

リスクと機会

東京ガスグループでは、近年のメガトレンドや重要な社会課題を整理したうえで、事業におけるリスクと機会を明確にしました。

メガトレンド・社会問題

気候変動

地政学リスクの高まり

資源価格ボラティリティ

災害激甚化・頻発

インフラ老朽化

AI・ロボティクス等の進展・普及

価値観・イデオロギーの多様化

日本社会の人口減

労働観の多様化

価値観・イデオロギーの多様化

環境・社会・ガバナンスに関する
企業の社会的責任への要請の高まり

社会課題

カーボンニュートラル社会
への移行

エネルギーの安定供給・
安全性・経済性確保

インフラ強靱化・暮らし・
まちの防災・災害対策

デジタル社会や
多様化するライフスタイル・
価値観への対応

生産性向上

DE&Iの推進
多様化する労働観への対応

自然資本の保全
人権の尊重

情報セキュリティ対策

リスク

- ・ガス体エネルギーの脱炭素化が進まない場合のガス関連資産の価値棄損
- ・再エネ獲得が不十分な場合の**電力事業の競争力低下**
- ・炭素税など、**天然ガス事業に影響を与える可能性のある制度**
- ・技術的・経済性での不確実性に伴う投資未回収

- ・**天然ガス・LNGの需要増大による調達困難化**
- ・分散化の進展による安定供給の難度上昇

- ・保有資産の**老朽化**
- ・災害による**供給支障の深刻化**
- ・担い手不足による供給業務維持の難度向上

- ・**お客様のデジタルでのサービスニーズや、事業運営上のオペレーション高度化効率化**に対し、デジタル技術を活用した対応の進展度はリスク・機会の双方になりうる

- ・お客様ニーズに対応できないことによる需要減

- ・エネルギー小売事業は、**人口減に応じ収益減少**

- ・**人材確保困難・エンゲージメント低下**
- ・人材不足による経営戦略未達成

- ・天然ガス採掘や再エネ等の事業における**サプライチェーン全体での、生物多様性等の自然資本や人権への配慮不足による訴訟等事業差し止め、信頼失墜等のリスク**

- ・不正アクセス等、サイバー攻撃の高度化によるインシデントリスク拡大

機会

- ・グローバルでの天然ガス・LNGの利用拡大と、カーボンニュートラルなガス体エネルギーの需要増大
- ・再生可能エネルギーによる電力事業の加速
- ・EV、蓄電池、PV、VPP等、需要サイドのニーズに対応した事業機会の拡大

- ・**上流事業の利益増**の可能性
- ・需給一体となった安定供給の高度化
- ・グローバルでの**LNGインフラニーズ**

- ・**防災・災害対応ニーズへの事業機会**

- ・**多様なニーズに対応**したエネルギー、サービス提供による事業機会維持・拡大

- ・労働力不足に対応するソリューション提供
- ・多様な人材の尊重・活躍による**イノベーションの促進、生産性向上**、経営戦略達成