



#### ● 編集方針

本冊子は、東京ガスグループが取り組むCSR活動を、ステークホルダーの 皆さまにわかりやすく伝えるために、当社グループの事業の根幹である LNGバリューチェーンを通じて、社会からの期待や課題をどのように捉 え取り組んでいるかについて、情報を絞り報告するものです。2015年版 は、以下の特色を持たせました。

- ① 当社グループでは、CSRの重点活動を定めグループー体となって取り 組みを推進していますが、「『チャレンジ2020ビジョン』の実現に向け た2015~2017年度の主要施策」を策定したことから、2014年度に CSR重点活動を見直すとともに、ステークホルダーおよび自社の視点 で重要性が最も高いと判断した側面を具体的課題(マテリアリティ)と して特定しました。その特定プロセスと管理状況、取り組み成果につ いて「東京ガスグループのCSR」で報告しています。
- ② マテリアリティに関する2014年度の主な取り組みは、「重点活動ハイ ライト」で報告しています。
- ③ 「ステークホルダーダイアログ」では、当社グループの2015~2017 年度主要施策のひとつである「グローバル展開の加速」を推進するう えで、重要なCSR課題とその対応の方向性について、有識者からのご 意見を中心に報告しています。

なお、本冊子を含んだ詳細な情報は、Webサイトに掲載しています。

#### ● 情報開示の考え方



東京ガスグループにとっての重要性

#### ● 対象期間

2014年度(2014年4月1日~2015年3月31日)を基 本とし、当該年度以外の内容も一部掲載しています。

#### ● 対象範囲

東京ガスおよび関係会社。

一部東京ガスライフバル、協力企業を含む。 なお、環境パフォーマンスデータの2014年度実績の 集計範囲は東京ガスおよび国内連結子会社49社です。

#### ● 発行時期

2015年9月

(前回:2014年8月、次回:2016年9月予定)

#### ● 参考にしたガイドライン

GRI「サステナビリティ・レポーティング・ガイドライン 第4版(G4)」

環境省「環境報告ガイドライン(2012年版)」

#### ● CSRコミュニケーションツールの全体像

#### CSRに関する情報

#### 東京ガスグループ CSRレポート2015 (詳細版) (2014.4.1~2015.3.31)

当社グループのCSRの取り組み について、本冊子で紹介している 内容に加え、より詳細な情報を環 境・社会・ガバナンスの切り口で 分類しWebサイトで発信してい ます。



http://www.tokyo-gas.co.jp/csr/

#### 東京ガスグループ CSRレポート2015 (ダイジェスト版)

当社グループのCSRの取り組みについ て、情報を絞り掲載したコミュニケー ション冊子です。



#### 目的に応じた情報

#### アニュアルレポート 2015

最新年度の財務データ、経営戦略の基礎 情報等を厳選・集約して報告する冊子で す。投資家の皆さまが当社分析に参照い ただけます。



#### 東京ガスの地震防災対策

都市ガスの安全と安定供給を守るため の当社の地震防災対策について紹介す る冊子です。



#### 東京ガスの社会貢献活動

「安心・安全」「環境」「豊かな生活文化」を 柱とした当社グループの社会貢献活動 の取り組みについて紹介する冊子です。



目次			
会社概要			4
トップコミットメント			6~7
特集			8~9
	総合エネルギー	・企業として社会に貢献するために	8
東京ガスグループのCSR		10	0~21
CSRの基本的な考え方やLNGバリューチェー 重点活動の具体的課題(マテリアリティ)の特			
CSR経営の全体像			10
コーポレート・ガバナンス			12
東京ガスグループのLNGバリュー	チェーンと社会に	与える影響	14
東京ガスグループのCSR重点活動	とマテリアリティ		18
CSR重点活動と目標・実績			20
重点活動ハイライト		2:	2~49
マテリアリティに関する2014年度の 主な取り組みについて報告します。		エネルギーセキュリティの向上 安定的な供給/より良い商品やサービスの提供/安全の追求	22
	CARRANGE OF THE PROPERTY OF TH	環境への貢献 温暖化対策/資源循環の推進/生物多様性保全の推進/	28









# 地域社会への貢献 38 安心・安全な暮らし・まちづくり/豊かな社会の実現

<b>人権の尊重</b> 人権デューディリジェンス	42
コンプライアンスの推進	42

コンプライアンスの浸透・徹底/贈収賄の防止/個人情報保護	45
人を基軸とした経営基盤の強化	46

ステークホルダーとのコミュニケーション	50
	52

東京ガス130年のあゆみ	54
会社関連情報	56

## 会社概要

#### **会社情報** (2015年3月31日現在)

#### 東京ガス株式会社

創 立 1885(明治18)年10月1日

資 本 金 1,418億円

売 上 高 22,925億円(連結)

従業員数 16,835名(個別7,979名\*)

供給区域 東京都および神奈川、埼玉、千葉、茨城、

栃木、群馬各県の主要都市

関係会社 連結子会社 69社

持分法適用関連会社 6社 主な事業内容 (1) ガスの製造・供給および販売

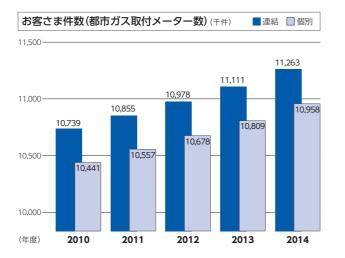
(2) ガス機器の製作・販売および これに関連する工事

(3) ガス工事

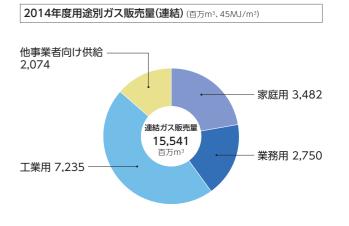
(4) エネルギーサービス

(5) 電力

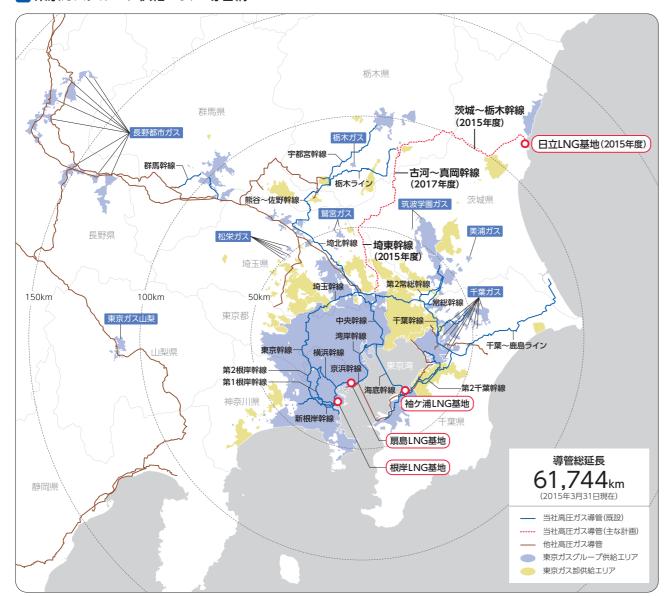
\*常勤の就業従業員数



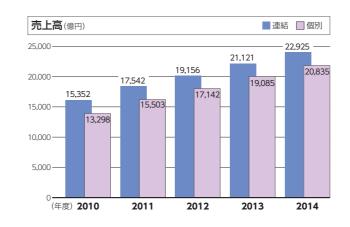


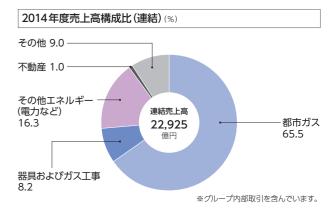


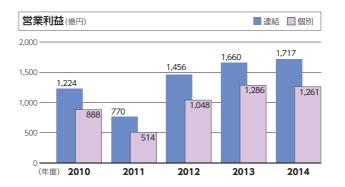
#### ■ 東京ガスグループ供給エリア・導管網

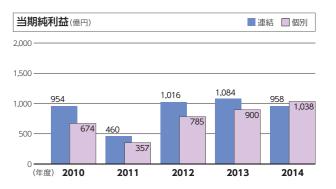


#### 財務データ (2015年3月31日現在)

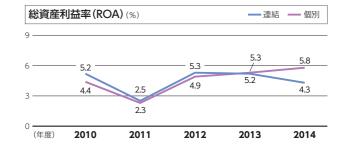












# 「総合エネルギー事業の進化」「グローバル展開の加速」に グループをあげて取り組み、 社会の持続的発展に貢献していきます。



代表取締役社長

広獭道州

#### 「チャレンジ2020ビジョン」の実現に向けて

2011年11月、「エネルギーと未来のために東京ガスグルー プがめざすこと。~チャレンジ2020ビジョン~(以下、ビジョ ン)」を策定しました。ビジョンでは、ガス事業と首都圏エリア に軸足を置きながら、事業領域と事業基盤を拡充し、LNGバ リューチェーンの一層の高度化を図り、日本の「エネルギーセ キュリティの向上、エネルギーコストの低減、エネルギーシス テムの革新」に貢献するとともに、東京ガスグループの持続 的な成長・発展をめざすこととしています。電力・ガスの小売 全面自由化が目前に迫る中、東京ガスグループはこのビジョ ンに込めた想いを大切にし、その実現に向けグループー丸と なって邁進していきます。

ビジョンを「ホップ | (2012~14年度)、「ステップ | (2015~ 17年度)、「ジャンプ | (2018~20年度)の三段階に分けると、 第一段階のホップ期ではこれまで順調な歩みを重ね大きな成 果に結びつけることができました。例えば、東南アジア地域で の事業・投資活動の統括拠点としてシンガポールに東京ガス アジア社を設立したことはその一例です。

#### ステップ期における3つの主要施策

こうした成果を踏まえ、ホップ期の最終年度の昨秋に、次 のステップ期の主要施策を策定しました。このステップ期は、 次のジャンプ期への飛躍台となるため、ビジョン実現にしっか りと道筋をつける大変重要な3年間となります。

ステップ期の主要施策は、「総合エネルギー事業の進化」「グ ローバル展開の加速」「新たなグループフォーメーションの構 築」の3つです。この主要施策を大胆かつスピーディーに展開 していきます。

具体的には、2015年度には、日立LNG基地の稼働開始や 既設導管・基地の設備強化の完了により、都市ガスの供給安 定性が大きく向上します。電力事業については、2016年の電 力小売全面自由化に向けて、2015年度下期から具体的な営 業を開始するとともに、電源についても扇島パワーステーショ ン3号機が2015年度中に稼働を開始する予定です。上流事業 では、LNGプロジェクト等への参入形態の多様化を図るとと もに、中下流事業では、東南アジアや北米においてエネルギー ソリューションやエネルギーインフラの構築に貢献していきま す。また、東京ガスグループのフォーメーションについても、

お客さまにより高い付加価値を提供できるよう、グループ経営 を強化していきます。

一方で、こうした取り組みのベースとなるのは保安の確保で す。2014年度の「保安強化実行年」の取り組みを踏まえ、今後 もお客さまの安心・安全を確保し、お客さまや社会からより一 層の信頼をいただけるよう、グループー丸となって保安の強 化に向けた取り組みを行っていきます。

#### より高いレベルでのCSR経営をめざして

当社グループは、日々の事業活動を通じて経営理念・企業 行動理念を実現し、社会的責任(CSR)と公益的使命を果たし ていく「CSR経営」を推進しています。今後、主要施策を展開 していくうえでは、現在のCSRの取り組み範囲の拡大や一層 の充実をめざすとともに、グローバルレベルのCSRを意識し た取り組みを推進していく必要があると考えています。

CSRを全社の課題として認識し、各部門の業務プロセスや 一人ひとりの仕事に落とし込み実行していくため、各バリュー チェーンを担う役員・部長をメンバーとした企業コミュニケー ション推進会議(CSRの推進会議体)を設置しています。本会 議において、2014年度は、ステークホルダーおよび自社の視 点でCSRの重点活動を見直すとともに、重要性が最も高いと 判断した側面を、具体的課題(以下、マテリアリティ)として特 定しました。今後はこのマテリアリティについて、CSR指標を もとにPDCAサイクルを回し、より高いレベルでのCSR経営 をめざします。

以下に、当社グループのCSRにおける6つの重点活動のポ イントをお伝えします。

#### 6つの重点活動

#### 1 エネルギーセキュリティの向上

原料調達のさらなる多様化と天然ガスの普及・拡大に合わせた インフラの拡充を進めます。また安全かつ安定的な供給をベー スに、競争力ある電源の拡充・電力販売の拡大にも努め、ガスと 電気および付加価値を組み合わせた最適なエネルギーソリュー ションを提供していきます。さらには、お客さまが安全に安心し てエネルギーをご利用いただくための積極的な情報発信や、よ り良い商品・サービスの提供に努めていきます。

#### 2 環境への貢献

当社グループはエネルギー事業者の責務として、地球温暖化対 策を重要課題と位置づけ、バリューチェーン全体におけるCO2

排出量の削減に取り組んでいます。都市ガス事業では、CO2の 排出が少ない天然ガスの利用拡大を通じて、効率の良さとエネ ルギーセキュリティの両面で注目のコージェネレーションの普 及やスマートエネルギーネットワークの展開を図ります。電力事 業への進出にあたっても、さまざまな選択肢の中で、最大限に 環境に配慮した取り組みを行っていきます。また、グローバル 化においては、当社の持つ優れた省CO2技術の海外展開を加速 し、温暖化対策にさらなる貢献を果たしていきます。

#### 3 地域社会への貢献

地域の環境性・防災性に優れたまちづくりへの貢献としてス マートエネルギーネットワークの推進や、エネルギー・環境に対す る意識を高める活動を地域の皆さまとともに推進していきます。 また、異なる法制度や文化・商習慣を持つ国や地域で事業を進 めるうえでは、操業先における地域社会や政府、事業パートナー などさまざまなステークホルダーとの信頼関係が重要です。事 業に対する理解や期待の把握などコミュニケーションに努め、 地域社会に貢献していきます。

#### 4 人権の尊重

グループ従業員一人ひとりが人権を尊重できるように、継続し て意識醸成に向けて取り組んでいきます。そして、自社のみでな く、取引先等も含めたサプライチェーンにおける人権への配慮 といった新たな課題については、事業の状況等を踏まえ、対応 していきます。

#### 5 コンプライアンスの推進

コンプライアンスは企業が持続的に事業を行っていくための基 盤であり、法令遵守・企業倫理の徹底を図るため、継続してグ ループ全体の意識と活動のレベルアップに向けて取り組んでい きます。また、海外事業の拡大に伴い、外国公務員に対する贈賄 を防止する取り組みについても進めていきます。

#### 6 人を基軸とした経営基盤の強化

事業推進の原動力は従業員であり、当社グループの重要な経営 基盤です。従業員一人ひとりが持つ力を最大限発揮し、活き活 きと働くことができる環境を整えることが大切です。そのため に、多様な人材の個性を尊重し互いの成長につなげるダイバー シティや、さまざまなライフステージにある従業員を支えるワー クライフバランスの推進、健康の保持・増進に取り組んでいきま す。海外事業の拡大にあたっては、海外人材の育成や事業展開 先での労働安全衛生の確保に取り組み、より一層経営基盤を強 化していきます。

東京ガスは、今年創業130周年を迎えますが、お客さま、社 会からの支えがあったからこそ事業が継続できたと考えてい ます。今後も公正で透明な経営を行いつつ、ステークホルダー とのコミュニケーションを一段と強化し、地域と共生を図りな がら、期待や要請を踏まえたCSRを果たし社会の持続的発展 に貢献していきます。

# 総合エネルギー企業として 社会に貢献するために

東京ガスグループは、これまで都市ガス事業で培ってきた強みを活かし、 電力販売においても安定的かつ低廉でお客さまのニーズに合ったエネルギーをお届けします。

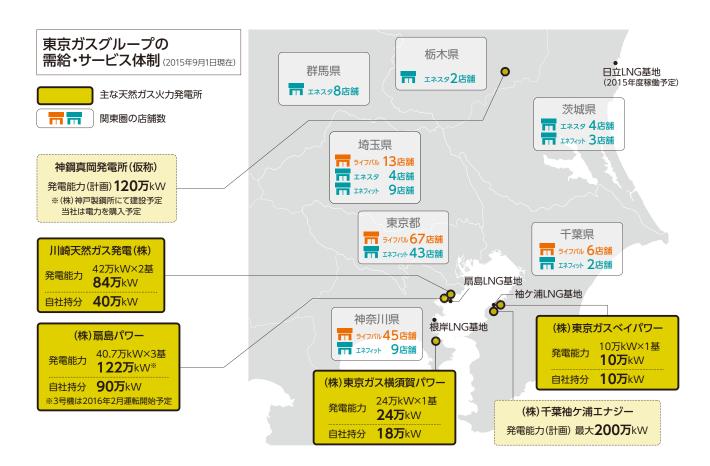
当社グループは、2016年4月の電力小売全面自由化に伴い、これまでの卸・大口のお客さまに加え、自由化の対象となる家庭用・小口業務用のお客さまへの電力の販売を開始します。これは電力システム改革の目的やお客さまのニーズにお応えするものであり、①安定供給に資する需給体制の構築 ②低廉なエネルギー供給の実現 ③サービス多様化への貢献といった社会的使命を果たすべく、電力販売を拡大していきます。

#### **安定供給に資する需給体制の構築**

電源については、2020年に自社持分としての電源規模を現行の130万kWから約300万kWに拡充し、新電力の中では最大級の電源を保有し、安定供給のための体制を構築します。発電には最新鋭の高効率なガスタービンコンバインドサイクル方式を採用しており、環境にも最大限の配慮を行います。

## ■ 低廉なエネルギー供給の実現

電力の供給には、LNG船やLNG基地、パイプライン等の既存の都市ガス供給インフラやLNG調達力・都市ガス事業のノウハウ等の強みを活用します。また、保有するLNG基地に隣接する土地に電源設備を建設し効率的な運用が可能なため、電力の安定供給や電気料金の低減等に貢献します。



#### ガスと電気、付加価値サービスをワンストップで

事業革新プロジェクト部長 笹山 晋一

2016年に電力小売が全面自由化されます。これに合わせて東京ガスグループは、家庭用や業務用といったお客さまに電力の販売を開始します。これは「安定供給の確保」「電気料金の最大限抑制」「お客さまの選択肢、事業者の事業機会の拡大」という電力システム改革の目的やお客さまのニーズに沿うものです。

これまで当社グループは、天然ガス火力発電所向けの燃料調達から発電所の建設・運営、卸電力市場への販売、さらには(株)エネットの代理店として大口のお客さまへの電力販売と、10年以上にわたり電力事業を展開してきました。すでに首都圏に約130万kWの電源を確保しており、2020年には300万kWに拡充していきます。そして、東京ガスライフバルやエネスタなどの地域密着体制をはじめ、都市ガス事業等を通じて築き上げてきた1,100万件以上のお客さまとの密接なつながりは、東京ガスグループがこれまで培ってきた大きな強みです。

これらを活かしながら、今後、ガスと電気、付加価値サービスをお客さまにワンストップでお届けすることで、今まで以上にお客さまや社会のニーズを捉え、お客さまに選択され続ける総合エネルギー企業へと進化し、豊かな社会の実現に貢献してまいります。

## **サービス多様化への貢献**

東京ガスの家庭用会員Webサイト「myTokyoGas」では、毎月のガス料金や使用量、さらに過去2年分のガス料金・使用量をグラフで確認できます。業務用・工業用のお客さまには、「TG CLUB」を通じて見える化サービスを提供しています。2016年4月には、電気料金や使用量が確認できるようになります。

また、HEMS\*のエネルギーデータを活用したサービスとして、ガスや電気等のエネルギー管理や、お客さまのエネルギー消費量に基づいた省エネアドバイス、自宅内での多機能端末を利用したガス機器の操作などの実証も行っています。電力小売全面自由化にあたっては、これらのサービスを向上させ、お客さまのニーズやエネルギー使用量・使



家庭用会員サイト「myTokyoGas」

用パターン等の使用実態を踏まえ、ガスと電気の最適な組合せを提供します。また、さまざまな業界の皆さまとのパートナーシップを通じ、お客さまのニーズに合わせた付加価値の高いメニューを開発していきます。地域のサービス窓口としては、関東圏に220以上の店舗数を有し、1,100万件のお客さまとのネットワークを持つ東京ガスライフバルやエネスタなどが、多様なニーズにダイレクトにお応えするサービスの提供を行っていきます。

\*ホームエネルギー・マネジメントシステムの略称

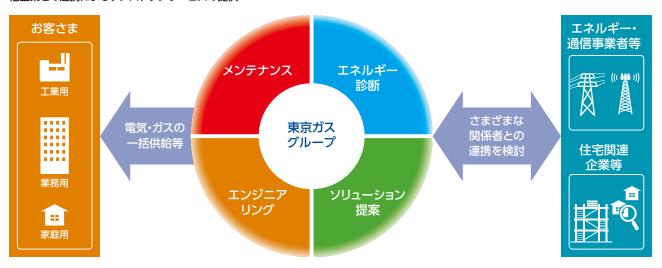
#### グループ社員に 総合エネルギー教育を スタート

電力小売全面自由化をにらみ、2015年4月からグループ社員を対象にガスと電気をベストミックスでお届けするための総合エネルギー教育をスタートしました。お客さまのニーズを的確に捉えてワンストップでお応えできるよう一人ひとりの専門性向上に努めています。



教育会場の様子

#### 他企業との連携によるワンストップサービスの提供



## CSR経営の全体像

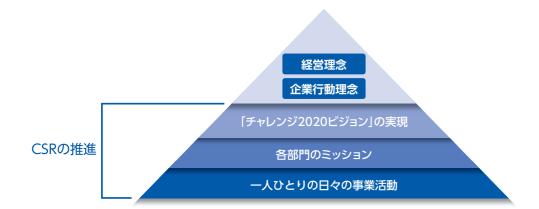
#### CSR基本方針

東京ガスグループは、日々の事業活動を通じて経営理念・企業行動理念を実現し、公益的使命と社会的責任を果たすことをCSRの基本とする。

そして、国内外において、社会からの期待・要請を常に捉えながら、事業活動を通じて社会課題の解決に着実に取り組むことで、社会の持続的発展に貢献し、お客さま、株主の皆さま、社会からの信頼を永続的に得て発展し続ける東京ガスグループをめざす。

#### CSRの推進と経営理念・企業行動理念の実現

東京ガスグループは、エネルギー事業者として公益的使命と社会的責任を果たし、日々の事業活動を通じて 社会に貢献するという理念を掲げており、CSRの推進は経営理念・企業行動理念の実現そのものと考えています。



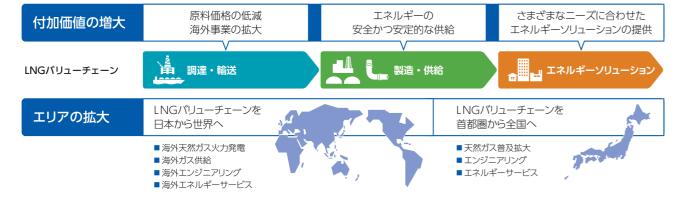
#### 経営理念

東京ガスグループは、天然ガスを中心とした 「エネルギーフロンティア企業グループ」として、「快適な暮らしづくり」と「環境に優しい都市づくり」に貢献し、お客さま、株主の皆さま、社会から常に信頼を得て発展し続けていく。

#### 企業行動理念

- 1. 公益的使命と社会的責任を自覚しながら、企業価値を増大させていく。
- 2. 常にお客さま満足の向上をめざし、価値の高い商品・サービスを提供する。
- 3. 法令およびその精神を遵守し、高い倫理観をもって、公正かつ透明な企業活動を行う。
- 4. 環境経営トップランナーとして、地球環境問題の改善に貢献する。
- 5. 良き企業市民として奉仕の精神を深く認識し、豊かな社会の実現に貢献する。
- 6. 絶えざる革新により、低コスト構造で、しなやか、かつ強靭な企業体質を実現する。
- 7. 一人ひとりの「能力・意欲・創意」の発揮と尊重により、「活力溢れる組織」を実現する。

#### ■ 「チャレンジ2020ビジョン」でめざすLNGバリューチェーンの高度化



#### CSRマネジメントのPDCAサイクル

当社グループでは、変化する社会の期待や要請を常に捉えるとともに事業戦略の方向性と合わせ、

CSRの重点活動と具体的課題 (マテリアリティ) を特定しています。

より高いレベルでのCSR経営をめざし、このCSRマネジメントのPDCAサイクルを推進することで、社会の持続的発展に貢献していきます。



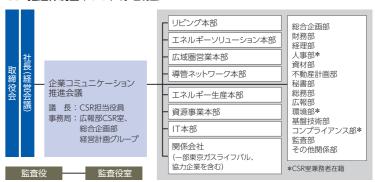
\* 2014年度企業コミュニケーション推進会議において、ステークホルダーの皆さまのご意見と「2015~2017年度の主要施策」を踏まえ、2015年度からの重点活動を、 これまでの3つから「人権の尊重」「コンプライアンスの推進」「人を基軸とした経営基盤の強化」を追加した6つへと見直し、あわせてマテリアリティを特定しました。(→P18)

#### CSR推進体制

東京ガスは、2004年にCSR担当役員を議長とした「CSR 推進会議」(2011年度に「企業コミュニケーション推進会 議」に移行)を設置するとともに、広報部にCSR専門組織 を置き、CSR推進体制を構築してきました。

本会議は、CSR経営を推進するため、各本部企画担当部 長および関係部長15名で構成され、CSR重点活動の設 定やマテリアリティの特定、その取り組み状況等につい て共有・議論するなど、当社グループにおけるCSRに関 する重要事項について検討しています。本会議での検討 事項は必要に応じて経営会議・取締役会に報告され、審 議・決定されます。

#### CSR推進体制図 (2015年4月1日現在)



# コーポレート・ガバナンス

東京ガスは、経営理念のもと、経営の適法性・健全性・透明性を担保しつつ、 的確かつ迅速な意思決定、効率的な業務執行、監査・監督機能の強化および経営・執行責任の明確化を推進し、 コーポレート・ガバナンスの充実・強化を図ることによって、企業価値の向上をめざしていきます。

#### ■ 東京ガスコーポレート・ガバナンス推進体制

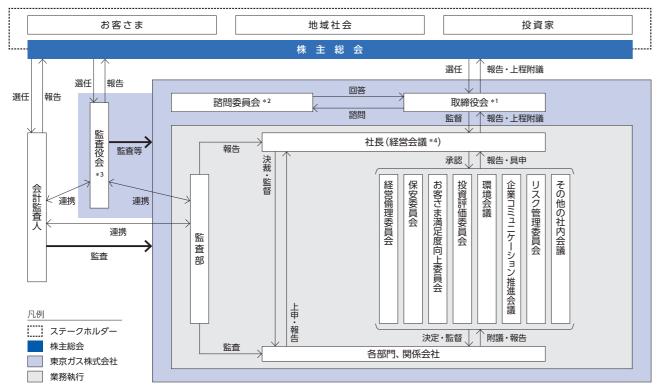
2002年より、経営意思決定の効率化・迅速化を図るため、取締役の員数を大幅に削減するとともに、業務執行監督機能を強化しつつ、透明性の向上を図るため、社外取締役を招聘しています(2015年6月末現在、取締役は社外取締役3名を含む11名)。さらに、社外取締役・社外監査役の代表3名、および社内取締役2名で構成される諮問委員会を設置し、役員候補者の選定および役員報酬の審議を行い、取締役会に答申しています。社外監査役については従前より2名招聘していましたが、2006年より1名増員し、社外監査役3名を含む5名の監査役が厳正な監査を実施しています。

また、取締役会付議事項をはじめ、経営に関わる重要な事項については、原則として毎週開催される経営会議において審議

し、的確かつ迅速な意思決定と、効率的な業務執行を実現しています。取締役会の決定に基づく業務執行については、執行役員制度の導入により、執行役員に大幅に権限委譲する一方、取締役は適宜その執行状況を報告させ、執行役員を監督するとともに、必要に応じて取締役会へ報告させています(経営責任および執行責任の明確化のため、取締役と執行役員の任期を1年としています)。なお、「経営倫理委員会」をはじめ経営上の重要課題に関する会議体を適宜設置し、情報の共有化と全社的な方向性の審議・調整・決定を行っています。

このように当社は、社外取締役および社外監査役を積極的に 招聘し、監査・監督機能を多層化することなどを通じて客観性・ 透明性の高いガバナンス体制を採用・構築しています。

#### コーポレート・ガバナンス体制



- \*1 取締役会 取締役11名(社外3名·社内8名)、監査役5名(社外3名·社内2名)
- \*2 諮問委員会 社外取締役・社内監査役の代表(3名)、取締役会長(1名) および代表取締役社長(1名)
- \*3 **監査役会** 監査役5名(社外3名·社内2名)
- \*4 経営会議 社長執行役員1名・副社長執行役員2名・常務執行役員10名(代表取締役3名が社長執行役員および副社長執行役員を兼務)

#### 内部統制

経営の適法性・健全性・透明性を確保し、経営理念を実現させるため、「当社および関係会社の業務の適正を確保する体制(内部統制システム)の整備に関する基本方針」を策定し、適切に運用しています。

#### 「内部統制報告制度」への対応

金融商品取引法に基づく「内部統制報告制度」に対応するために、金融庁の基準等に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して、財務報告に関わる内部統制を整備・運用するとともに、その状況を評価し、必要に応じて改善しています。なお、同制度に従って作成した、財務報告に関わる内部統制が有効であるとした直前の連結会計年度に関する内部統制報告書については、監査人からすべての重要な点について適正に表示しているとの意見表明がなされています。

#### 監査体制

#### 監査役監査、内部監査、会計監査人監査の相互連携

三様監査(監査役監査、内部監査、会計監査人監査)の実効性を高め、かつ全体としての監査の質的向上を図るため、各監査間での監査計画・監査結果の報告、意見交換、監査立ち会いなど緊密な相互連携の強化に努めています。

#### 内部監査部門

内部監査組織として監査部(人員36名:2015年4月1日現在、内部統制報告制度対応業務を含む)を設置し、会計、業務、コンプライアンス、情報システムならびにリスク管理等に関わる観点から専門的な監査を効果的に実施できる体制を整えています。

#### グループ内監査の連携

監査役、関係会社監査役、監査部が、定期的に意見交換などを行っています。連絡会などを実施し、密接な連携を取りながらグループ全体で効率的かつ有効な監査を実施できる体制を構築しています。

2014年度には、関係会社監査役連絡会を4回実施しました。

#### リスク管理体制

#### 全社的リスク管理体制

#### (ERM=Enterprise Risk Management)

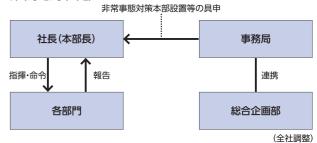
2003年度に全社的リスク管理(ERM)体制を構築し、「リスク管理規則」を制定するとともに、「グループ重要リスク」を明文化しています。2008年度に「リスク管理委員会」を設置しERM体制の整備・運用状況をチェック、経営会議に報告し、承認を受けています。

このような体制のもと、当社各部門および関係会社に「リスク管理推進者」を約120名配置し、ERMを推進しており、毎年リスクの見直し、対応策の実施・改善状況の把握等を行い、ERMのPDCAサイクルが確実に回る体制となっています。

#### 危機管理体制

ライフラインを構成する公益事業者であるため、長年にわたり危機管理体制を整備してきました。具体的には、「非常事態対策本部規則」を制定し、地震等の重大な自然災害およびパイプライン・LNG基地の重大事故等、あらゆる危機が発生した場合には、同規則に従い、「非常事態対策本部」が迅速に設置される体制を整備しています。また、重要なリスクについては定期的な訓練を実施しています。さらに、内閣府想定の大規模地震、ガスの重大供給支障事故、大規模停電および新型インフルエンザ等に備えた事業継続計画(BCP=Business Continuity Plan)を策定し、危機管理体制の一層の強化に取り組んでいます。

#### 非常事態対策本部



※ 事務局を担当する部は非常事態の種別によって予め定められている。

# 東京ガスグループのLNGバリューチェーンと 社会に与える影響

東京ガスグループは、首都圏を中心としたお客さまにガスをお届けするために、天然ガスの調達から輸送、都市ガスの製造、 供給、エネルギーソリューションへと続く一連の事業活動を行い、安全で安定的な供給を実現しています。 次世代を見すえた技術開発やIT活用を推進しながら「LNGバリューチェーンの高度化」を通じて、 社会の持続的発展に貢献していきます。

#### 主な活動内容

#### 原料の調達

需要に合わせた柔軟で競争力のある天然ガスの調達を実現する ため、調達ソース・契約条件・LNGネットワークなどの多様化を 推進するとともに、国内外のさまざまなプレイヤーとも連携して います。

#### 原料の輸送

自社保有・管理船を活用して機動力のある輸送を 行っています。2017年に稼働を開始する米国コー ブポイントからのLNG輸送のため、優れた燃費性能 と環境負荷の低減を図ったLNG船を新たに4隻建 造しています。

長期契約締結

原料の調達

LNG調達量



# 原料の輸送

自社保有・管理船



#### 都市ガスの製造

LNGを受け入れ、都市ガスを安定的に製造し、首都圏のエ ネルギーセキュリティに貢献しています。3つのLNG基地 (根岸・袖ケ浦・扇島)では、万が一、停電などのトラブルが 発生した際にもお客さまに安定的に都市ガスをお届けでき るよう、相互のバックアップ体制を整えています。







## 都市ガスの製造

LNG基地の貯蔵能力



#### 都市ガスの供給

当社グループの導管総延長は約61,000kmにもおよ び、都市ガスを安全かつ安定的にお届けするために、さ らなる導管網の整備を進めています。また、他のガス 事業者への卸供給やLNGローリー車、外航船・内航船 による供給を広域で展開しています。

都市ガスの供給

LNG調達力やLNG基地・パイプライン等の設備を利 用して、高効率コンバインドサイクルによる天然ガス火 力発電所を運営しています。また、風力発電などの再生 可能エネルギーによる発電にも取り組んでいます。



#### エネルギーソリューション

省エネ、省CO2、電力ピークカットに貢献する燃料電池やコージェネレー ションなどの分散型エネルギーシステムや、環境に配慮したガス機器の普 及・拡大、再生可能エネルギーとの組み合わせの提案を進めています。さ らに、2016年4月からは電力小売事業に参入し、ガスと電気および付加価 値を組み合わせた最適なエネルギーソリューションを提供します。



## エネルギーソリューション







## 発電



送電(電力会社)

電源規模(自社持分)\*

パワーステーション 3号機が稼働し30万

#### ■ CSR面での主な配慮事項

#### 原料の調達

- ■安価かつ安定供給をめざした原料調達
- 採掘・液化時の温室効果ガス排出
- ■LNG調達先周辺における生物多様性への影響

#### 原料の輸送

- ■輸送時の温室効果ガス排出
- ■輸送時における生物多様性への影響

#### 都市ガスの製造

- ■安定供給のためのLNG基地の貯蔵能力増強および整備
- ■自然災害等による製造トラブル
- ■LNG基地における温室効果ガス排出、 生物多様性への影響

#### 都市ガスの供給

- ■安定供給のための導管網の整備と保安の確保
- ■自然災害等による供給トラブル
- ■ガス管埋設時の掘削土排出

- ■電力安定供給のための設備増強および整備
- ■自然災害等による製造トラブル
- ■発電所における温室効果ガス排出

## エネルギーソリューション

- ■お客さま先の安全確保
- ■お客さま先での温室効果ガス排出、資源循環
- ■地域社会の課題解決への貢献
- ■次世代の育成貢献
- ■お客さまの個人情報保護
- ■お客さまに満足いただける対応や品質の確保

LNGバリューチェーン共通

■コーポレート・ガバナンス

■人権の尊重

■安全や環境貢献に資する技術開発

■コンプライアンス

■ 情報セキュリティ

■従業員の労働安全衛生

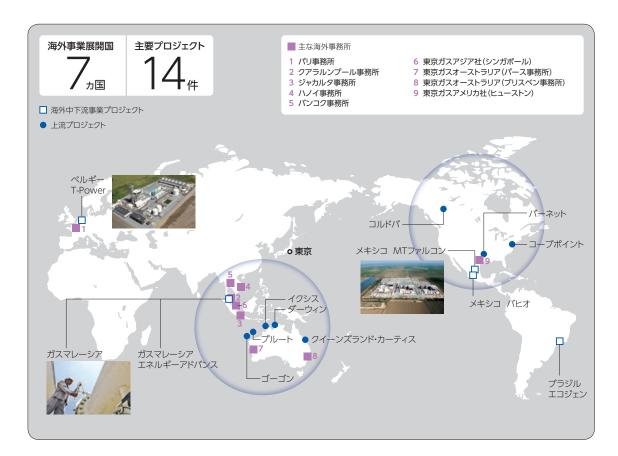
15

■グローバル人材の育成

#### ■ 海外上流事業・中下流事業の展開

大規模LNGプロジェクトからの調達および権益取得に加え、シェールガス等の非在来型ガス、中小規模LNGプロジェクトへの取り組み等、調達先や海外上流事業のさらなる多様化・拡大を進めています。同時に、当社グループの総合エネルギー事業に関わる技術・ノウハウを活かし、東南アジア・北米を中心に、海外で事

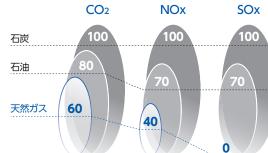
業展開するお客さまへのエネルギーソリューションや、現地のエネルギーインフラ構築に取り組んでいます。このように、海外にもLNGバリューチェーンを構築することで、日本向け原料調達の柔軟性を確保するとともに当該国でのエネルギーの安定供給に貢献していきます。



#### 大然ガスの優位性

都市ガスの主原料であるLNGは、天然ガスを液化した燃料のことです。天然ガスは、SOxなどの有害物を含まず、燃焼によるCO2発生量は、石油、石炭などに比べ2~4割少ない最も環境性に優れた化石燃料です。

## 石炭を100とした場合の排出量比較(燃焼時)



出典:「エネルギー白書2013|資源エネルギー庁

天然ガスはLNG基地で気化し、ガス導管でお客さま 先まで送るため、エネルギー変換や輸送によるロスが ありません。この都市ガスシステムはコージェネレー ションシステムなどの利用技術と組み合わせることで、 低炭素社会の構築やエネルギーシステムの分散化を推 進し、地域におけるエネルギー供給の安定化にも大き く貢献します。

#### 都市ガスの製造・輸送効率



#### 製造・輸送時のロスはほぼゼロ

## 東京ガスグループのCSR

# 東京ガスグループのCSR重点活動とマテリアリティ

東京ガスグループは、事業の中でCSR活動を推進するにあたり、

CSRの重点活動ごとに目標を設定し、継続的な活動の改善を図ってきました。

2014年10月に、「『チャレンジ2020ビジョン』実現に向けた2015~2017年度の主要施策」(以下、主要施策)が

策定されたことを踏まえ、社会の期待をもとにCSR重点活動の見直しを行い、

活動ごとに優先的に取り組むべき具体的課題(マテリアリティ)を特定しました。

特定にあたっては、G4ガイドラインに記載の手順に沿って、以下のプロセスを経て行っています。

#### マテリアリティ特定のプロセス

#### STEP 1

■ GRI 第4版、ISO26000など代表的な国際的ガイドラインから、検討すべき「CSR関連課題」を包括的に抽出。

## CSR関連課題\* の特定

■ 当社グループのLNGバリューチェーンごとに事業特性や事業戦略、影響範囲をもとに、「CSR関連課題」に関する影響度を整理し、重要課題側面を絞り込み。

\* 組織が経済・社会・環境に影響を与える課題。

#### STEP 2

- STEP1で絞り込んだ重要課題側面について、関連する部門にて優先順位を仮定。
- アンケート調査等をステークホルダーの視点として評価。
- ステークホルダー視点と自社視点による重要性の評価結果についてマッピング。 社内協議により、当社グループが優先的に対応すべき重要課題側面を特定。

# 優先順位付け

#### STEP 3

妥当性確認•確定

■ 特定された重要課題側面の妥当性について、各分野の有識者により評価。

# ■ 当社グループのCSR重点活動を見直すとともに、活動ごとに重要課題側面を具体的課題(以下、マテリアリティ)として整理。

- 企業コミュニケーション推進会議(CSRの推進会議体)での承認をもって確定。
- 関連する部門と特定したマテリアリティについて目標(以下、CSR指標)を決定。

## STEP 4

■ 特定したマテリアリティについて、CSR指標に基づき活動評価を行い、 CSRレポートに開示。

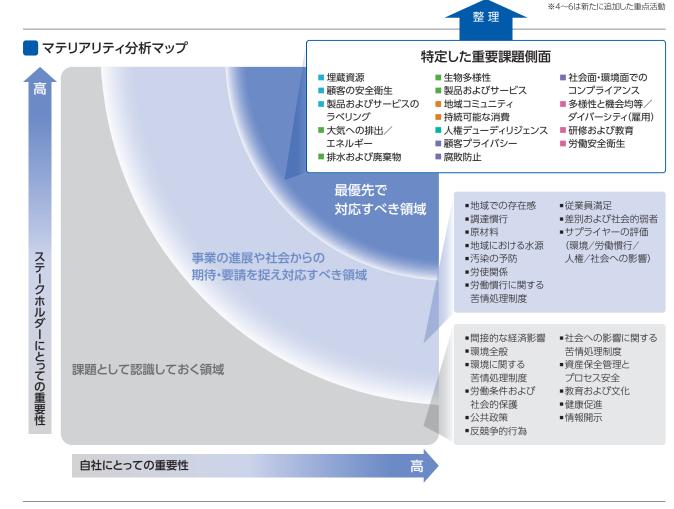
レビュー

■ 社内外のアンケート、外部有識者とのダイアログ等レビューを年度ごとに実施。 いただいたご意見は、マテリアリティやCSR指標の見直し、事業への反映、報告内容の 改善に活用。

#### マテリアリティ特定の根拠

ステークホルダー視点	自社視点
<ul><li> 国際的なガイドラインの要請事項</li><li> ステークホルダーからのご意見 (各種アンケート、有識者意見、社員意識調査など)</li></ul>	グループの経営戦略*との関連における優先度 (影響度の大きさ、緊急性の高さ)
<ul><li>金融関連調査機関のアンケート・評価項目</li><li>環境面のインパクト分析</li></ul>	* 主要施策(総合エネルギー事業の進化・グローバル展開の加速・ 新たなグループフォーメーションの構築)

#### 6つの重点活動とマテリアリティ 1 エネルギーセキュリティの向上 ■安定的な供給 ■安全の追求 ■より良い商品やサービスの提供 2 環境への貢献 ■温暖化対策■資源循環の推進■生物多様性保全の推進■環境関連技術開発の推進 3 地域社会への貢献 ■安心・安全な暮らし・まちづくり ■豊かな社会の実現 4 人権の尊重 ■人権デューディリジェンス 5 コンプライアンスの推進 ■コンプライアンスの浸透・徹底 ■個人情報保護 ■贈収賄の防止 6 人を基軸とした経営基盤の強化 ■ダイバーシティの推進 ■人材育成 ■労働安全衛生



#### ■ 有識者からのご意見

#### 水尾 順一氏 (駿河台大学 経済経営学部教授)

- ■特定プロセスは、体系的かつ多面的な角度から検討されており、バランスよく重要な項目があげられている。
- ■グローバル化を進める際には、国際基準に対応したサプライチェーンマネジメントや 人権尊重への取り組みが求められるようになる。
- ■ステークホルダーの東京ガスグループへの 大きな期待として「安全・安心」があり、その 要はコンプライアンスである。腐敗防止、人 権ハラスメント、個人情報保護、環境保全な どあらゆるコンプライアンスが求められるた め、特に配慮していく必要がある。
- ■CSRを実行するのは社員である。社員の多様な意見を反映させることがイノベーションにつながるため、グループ社員も巻き込んだ現場の声を活かすしくみができると良い。

#### 清水 正道氏 (日本広報学会 常任理事)

- ■途上国に進出する場合、社会インフラ整備などの地域課題への対応が求められる。展開予定の東南アジアでの天然ガスの普及拡大は、省エネや地域活性化へ大きく貢献する取り組みになると思われる。ただし事業展開にあたっては、地域コミュニティとのエンゲージメントに十分留意し、より良い関係を構築していくことが不可欠となる。
- 2020年の東京オリンピック・パラリンピック開催に向けて、国内のグローバル化への対応が必要となる。顧客の安全衛生や製品・サービスの可視化や多言語化、特にガス器具や自社グループ施設などの安全配慮の表示を進めてほしい。
- 地域活動や環境活動への取り組みは顧客 満足にもつながるため、対話型の広報活動 や販促PR活動をさらに強化すると良い。

#### 定立 直樹氏 (株式会社レスポンスアビリティ 代表取締役)

- ■東京ガスグループにとっては、お客さま先での CO2排出が最も重要な課題。事業エリアの拡大 によって全体的なガス使用量は増えているが、 これは他エネルギーからガスに切り替えたこと が要因としては大きいので、地域全体での効率 が上がったのは良いこと。しかし、切り替えは一 時的なものなので、今後どのように効率を高め ていくのかも検討していく必要がある。また、省 エネとなる製品の使用方法の普及促進も重要。
- ■時間的、地理的に、どこまで含めるかで重要課題は変わってくる。人権デューディリジェンスは、採掘段階でのリスクが大きいと考えられるので、対象範囲の拡大によっては今後の課題として認識する必要がある。作業を行うサプライチェーンにおける労働安全衛生は優先度が高い。また、長期的な課題としては、再生可能エネルギーへの貢献が求められる。

東京ガスグループ CSRレポート2015 17 18

# CSR重点活動と目標・実績

重点活動	マテリアリティ	目標 (CSR指標)		主な2014年度実績		関連 ページ	
安定的な供給	安定的かつ安価をめざした 原料調達		<ul> <li>●米国キャメロンLNGプロジェクトからLNG (ヘンリーハブ価格連動)を購入する契約を締結(7月)</li> <li>●韓国ガス公社と「戦略的相互協力に関する協定」を締結(9月)</li> <li>●米国コープポイントLNGプロジェクトが建設許可取得(9月)</li> </ul>		P22		
	海外事業の多様化・拡大		●マレーシアにおけるエネルギーサービス事業の第一号案件の建設開始(11月) ●シンガポールにアジア地域の事業統括会社として東京ガスアジア社を設立(12月) ●ベトナム ペトロベトナムガス社とエネルギーソリューションの事業化調査に関する覚書を締結(12月) ●インドネシア プルタミナ社と戦略的協力関係に関する協定を締結(2月)		P23		
エネルギーセキュリティの		天然ガスの 普及拡大に合わせた インフラ整備の推進		●日立基地2号LNGタンクの建設 ●「茨城〜栃木幹線」全工程の約9		使用開始予定)	P24
ーセキ		競争力ある電源の拡充電力販売の拡大	•	● (株) 神戸製鋼所と神鋼真岡発電 ● くろしお風力発電(株)と風力電 ● 出光興産(株)、九州電力(株)とz	力購入に関する契約締	結(1月)	P8 P24 P31
ユリティ		地震・津波等の 災害対策の推進		<ul><li>●中圧防災ブロックを15ブロック ブロックから207ブロックに細が</li><li>●地区ガバナ遠隔再稼働システム</li></ul>	分化(5月)	氐圧防災ブロックを191	P26
の向上	安全の追求 ・地震防災対策	経年管の設備対策等 保安対策の推進		●ガス漏えい修理不正の再発防』	上策を実施し経済産業	省に報告	P44
・お客さま先での 安全対策	防災機能向上、 電力ピークカットや 省エネ・省CO2に貢献できる 分散型エネルギーシステムの 普及拡大		● 世界初のマンション向けエネファームを発売(4月) ● パナソニック(株)と、「エネファーム」のオプション品「停電時発電機能」を共同開発し、販売開始(4月/10月)		P27 P30		
		安全機器への取替促進		● Siセンサーコンロの普及促進に	努め累計約149万台販	売(2015年3月末)	P27
	より良い商品や サービスの提供	お客さまの声を活かした より良いサービスや 関連情報の提供  ● 電力小売全面自由化に向けて魅力あるサービスや料金メニューの検討、社員 育成を実施 ● 制度要望やご不満、感謝等の「お客さまの声」23,479件。「お客さまの声」等 に基づき改善を実施		P9 P25			
		目標				2014年度実績	
		お客さま先	お客さま先	におけるCO2排出抑制量	300万トン	329万トン	P30
		電力事業	電力事業に	おけるCO2排出係数	0.36kg-CO <sub>2</sub> /kWh	<b>0.359</b> kg-CO <sub>2</sub> /kWh	P31
	温暖化対策	事業活動 ①	ガス製造工	場における製造原単位	210GJ/百万m <sup>3</sup>	<b>203</b> GJ/百万m <sup>3</sup>	P31
		事業活動 ②	地域冷暖房	における熱販売量原単位	1.35GJ/GJ	<b>1.34</b> GJ/GJ	P32
		事業活動③		事業所等におけるエネルギー使用量	935∓GJ	<b>896</b> ∓GJ	P32
搢		再生可能エネルギーの 磯子スマートハウスの実証事業完了。食品残さ由来のバイオガスの都市ガス導管への受入 普及促進 実施。2014年度は77.5万m³(約1,300トンのCO2削減相当)			P35		
境		目標				2014年度実績	
環 境 へ の 資源循環の推進 献	産業廃棄物分野 ①	製造工場におけるゼロエミッション (最終処分率0.1%未満) 0.1%未満		1.2% (未達)	- P33		
	産業廃棄物分野 ②	<b>物分野</b> ② 建設廃棄物の再資源化率 事業所での再資源化率		98%以上 88%以上	97% (未達) 85% (未達)		
		掘削土分野	ガス導管工	事における残土搬出量比率	16%以下	16.7% (未達)	
第三者保証	生物多様性 保全の推進	・輸入製造段階で、ガス田の環境配慮状況把握、LNGタンカーのパラスト水管理、工場緑地の生態系調査、導管工事で掘削土3Rの取り組みで山砂利用の低減を実施  「長野・東京ガスの森」の生息物調査・保全活動の推進		P34			
all.	環境関連 技術開発の推進	革新的環境関連技術の開発		●関東初の商用水素ステーション「練馬水素ステーション」の開所(12月) ●「集合住宅版スマートハウス実証試験」においてディマンドリスポンスにより大幅な受電電力削減を実現 ●下水パイオガスの有効利用の拡大に向けた横浜市との共同研究を継続実施		P35	

東京ガスは、CSR活動のPDCA推進のために、重点活動ごとに具体的課題(マテリアリティ)とCSR指標を設定し運用しています。 本ページでは、次ページ以降のマテリアリティの主な実績を掲載しています。

なお詳細は、当社Webサイトに掲載しています。

 $(http://www.tokyo-gas.co.jp/csr/report\_j/2\_csr/materiality.html)\\$ 

重点活動	マテリアリティ	目標 (CSR指標)	主な2014年度実績	関連ページ
地域	安心・安全な 暮らし・まちづくり	コージェネレーションシステムを 核としたスマート化の推進	●豊洲埠頭地区におけるスマートエネルギーセンターの建設開始(7月) (2016年度供給開始予定) ●田町駅東口北地区Ⅱ - 2街区において「(仮称) TGMM芝浦プロジェクト」の都市計画決定(10月) ●田町駅東口北地区Ⅰ街区においてスマートエネルギーネットワークを構築し、熱と電気の供給開始(11月)	P38 P39
地域社会への貢献	豊かな社会の実現	エネルギーや環境に対する 意識を高める活動の推進	<ul> <li>学校出張授業の受講児童生徒数が累計100万名に到達(11月)</li> <li>「がすてなーに ガスの科学館」年間来館者264,122名</li> <li>「東京ガスのキニナルプロジェクト」において緑の基金等に179万円寄付</li> <li>「東京ガス環境おうえん基金」において16団体に総額1,000万円の助成</li> </ul>	P40
<b>州</b> 人	豆川心社立以天坑	地域社会との コミュニケーションや 地域貢献活動の推進	●料理教室(エコ・クッキング含む)年間参加者約12万名 ●「火育」プログラム年間参加者約2,800名	P41
人権の尊重	人権デューディリ ジェンス	人権遵守マネジメントの推進	<ul><li>●階層別研修をコアとした各種人権研修の実施</li><li>●人権啓発推進リーダーを養成し、累計181名(2015年5月)</li><li>● 社内外の人権相談窓口による対応</li></ul>	P42
コンプライアンスの推進	コンプライアンスの 浸透・徹底	コンプライアンス推進 PDCAの着実な実施	● コンプライアンスマインド醸成に向けた階層別研修や職場勉強会の実施 ● 社内外のコンプライアンス相談窓口による対応 ● 「経営倫理委員会」においてコンプライアンス相談窓口の対応やコンプライアンス意識の定着状況、監査結果等の審議・確認(年2回) ● 2014年度を保安強化実行年と位置づけグループー体となり再発防止策と保安強化の取り組み実施 ● コンプライアンスに関わるリリース件数 2件(Webサイト「重要なお知らせ」参照*)	P43 P44
、ンスの	贈収賄の防止	「私たちの行動基準」に則った 誠実・公平な活動の推進	● 「外国公務員贈収賄防止ガイドライン」を策定し、当社海外赴任者向けの研 修を実施	P44
推 進	個人情報保護	個人情報保護方針に則った 安全管理の実施	<ul><li>●個人情報保護方針に基づいた運用の徹底</li><li>●個人情報紛失に関わるリリース件数 2件 (Webサイト「重要なお知らせ」参照*)</li></ul>	P45
人を基軸と	ダイバーシティの 推進	多様な人材の活躍推進と 働き方の整備	<ul> <li>●育児勤務の適用期間を小学3年生修了までから小学6年生修了までに拡充(4月)</li> <li>●女性の活躍を支援する各種セミナーや講演会の開催 575名参加</li> <li>●女性管理職の割合 2015年4月1日時点 6.3% (前年5.8%)</li> <li>●再雇用者数比率 東京ガス 282名(72.9%)</li> <li>関係会社 34名(8.8%)</li> <li>●障がい者雇用率 2.02%</li> </ul>	P48 P49
人を基軸とした経営基盤の強化	人材育成	育成・研修体制の整備	●ベース・共通能力の育成と幅広い専門能力の育成の二本立ての教育・研修体制 ● 「複線型(貢献タイプ別)人事制度」「目標管理制度」「360度評価システム」 の運用 ● 「仕事を通じた指導育成(OJT)」を中心に「教育・研修(Off-JT)」「自己啓発」 「異動・ローテーション」を組み合わせた能力開発	P46
強化	労働安全衛生	労働安全衛生の推進	●健康診断の100%受診の徹底(2014年度達成) ● 教育や労働安全衛生マネジメントシステム(OSHMS)の運用 ● 社内運転ライセンス制度の運用や「安全運転指導員」の配置	P47

<sup>\*</sup> Webサイト「重要なお知らせ」(http://www.tokyo-gas.co.jp/csr/report\_j/8\_communication/important.html)

#### エネルギーセキュリティの向上

## 安定的な供給

東日本大震災後の天然ガスへの期待の高まりや、電力・ガス小売全面自由化を目前に控えた日本のエネルギー業界の 大きな変化の中で、東京ガスグループはエネルギーを社会へ安定的にかつ低価格で供給することが 重要な社会からの期待と捉えています。この期待に応えるためにさまざまな取り組みを進めていきます。

#### 安定的かつ安価をめざした原料調達

安定的かつ安価なLNG供給に向けて、原料調達のさらなる「多様化」の取り組みを進めていきます。

#### 3つの多様化

#### 1 調達ソース

調達先をこれまでのアジア・オーストラリア中心 から、北米をはじめ世界各国へ広げていきます。

#### 2 契約条件

これまでの原油連動中心からヘンリーハブ価格連 動等複数の指標連動へ、仕向地条項付きから仕向 地自由へ、多様な契約条件の実現をめざします。

#### 3 LNGネットワーク

ガス田・発電所等の保有をグローバルに進めま す。また、アジアと北米・欧州を結ぶ商流を築く ことで市場価格の地域差縮小をめざします。

## <mark>7イーンズランド・カーティス</mark> NGプロジェクト コーブポイント LNGプロジェクト J. ... 所在地:米国メリーランド州 明年3月3月3日 契約数量:140万トン/年 稼働開始:2017年(予定) 売買価格:ヘンリーハブ価格連重 キャメロン LNGプロジェクト 買価格:ヘンリーハブ価格連頭

#### ■ 米国コーブポイント LNGプロジェクトが建設許可取得

米国メリーランド州コーブポイントLNGプロジェクトは、3つ の多様化をバランスよく実現する取り組みを進めています。 同プロジェクトはコーブポイントLNG基地に新たに天然ガス 液化プラントを建設し、非在来型のシェールガスをはじめ米 国産天然ガスを液化して輸出するもので、2017年の稼働開 始をめざしています。

東京ガスのLNG契約としては初めてヘンリーハブ(米国天 然ガス市場) 価格に基づく価格方式を導入するとともに、同プ ロジェクトに深く関与することで、北米市場での商流構築をめ ざしており、2013年4月に液化天然ガスの売買に関する基本合 意書を締結、2014年2月に天然ガス液化加工委託およびLNG 販売に関わる事業に参画しています。2014年9月、米国連邦 政府からの建設許可取得により、本プロジェクトから日本向け のLNG輸出に必要となる主要な許可をすべて取得したことと なり、日本へのLNG輸出が実現に向けて大きく前進しました。

#### ■ 米国キャメロンLNGプロジェクトからの 売買契約を締結

当社は、2014年7月、三井物産(株)が参画する米国ルイ ジアナ州キャメロンLNGプロジェクトからの液化天然ガスの 購入に関して、シェールガス由来LNG約52万トン/年をへ ンリーハブ価格連動および柔軟に仕向地の変更が可能な内容 で売買契約を締結しました。本プロジェクトからのLNG調達 により、複数の米国プロジェクトからLNGを調達することで、 ヘンリーハブ価格に準拠したLNGの確実な調達が実現できる と考えています。

#### ■ コールベッドメタン由来の長期契約LNGを 日本で初めて受け入れ

当社は、BGグループがオーストラリアのクイーンズランド 州で推進しているクイーンズランド・カーティスLNGプロジェ クトで生産されたLNGの受け入れを、2015年4月から開始 しました。石炭層に存在する非在来型天然ガス「コールベッド メタン」由来の長期契約に基づくLNGの受け入れは、日本で 初めてとなります。2011年に締結した契約に基づくもので、

当社が権益を取得した プロジェクトからの受け 入れは3例目となりま す。初回の受入量は約7 万トンで、一般家庭の年 間都市ガス使用量の約 22万件分に相当します。 袖ケ浦NG基地での初受け入れ



#### ■ 韓国ガス公社と

#### 「戦略的相互協力に関する協定」を締結

当社は、2014年9月、韓国ガス公社と「戦略的相互協力に 関する協定」を締結し、短期的なLNGの相互融通や長期的な LNG共同調達、上流事業への共同投資等の実現に向けて協 議を開始しました。今後も原料価格低減および適正なアジア 市場価格の実現に向け、国内外の買主との連携をさらに強化 していきます。

#### 海外事業の多様化・拡大

東南アジア各国におけるエネルギーソリューションやエネルギーインフラ構築などに貢献するとともに、現地エネルギー会社と のアライアンスなどを通じて、現地におけるバリューチェーン展開を推進していきます。

#### ■ 東京ガスアジア社を設立し、 東南アジアの発展に貢献

東京ガスは、2014年12月、東南アジア地域での事業・投 資活動の統括拠点として、シンガポールに東京ガスアジア社 を設立しました。当社グループが培ってきた総合エネルギー 事業に関わる技術・ノウハウを活かし、人口の増加や経済成長 が著しい東南アジア各国において、工場・商業施設等のエネル ギーソリューション、現地のエネルギーインフラの構築や安定 供給などを通じて当該国の発展に貢献することをめざします。

また、この東南アジア地域での基盤構築・新規事業案件の調 査等を機動的に行うため、2015年にベトナム、インドネシア、 タイに駐在員事務所を設置し、既存のマレーシアを加え5拠点 体制で海外でのグループフォーメーションを構築します。それ ぞれの国には異なる法律や制度、文化や商習慣があり、それら を理解し現地に根付く姿勢が重要であり、その国や地域に合っ た事業の進め方をめざしています。また、豊富な人脈や事業実

績のある各国エネルギー 関連企業とのアライアン スなどを通じて、現地と の良好な関係を築いてい きます。



東京ガスアジア社が事務所を置くシンガポール

#### ■ インドネシアにおける LNGバリューチェーン構築への協力

当社は、2015年2月、インドネシアの国営石油・ガス会社で あるプルタミナ社とLNGバリューチェーン構築に関する戦略 的協力協定を締結しました。

インドネシアでは、著しい経済成長の下、電力需要や産業向 けエネルギー需要が急速に拡大する中で、LNG・天然ガスの 需要も高まっています。これまでも、当社とプルタミナ社は LNGの売買において良好な関係を築いてきましたが、今後は、

LNGの調達からインフラ の整備、LNG・天然ガス の需要開発に至るまで、 バリューチェーンにおけ る幅広い事業活動での連 携を検討していきます。



プルタミナ社との調印式

# アジアの拠点 マレーシア(クアラルン シンガポール **インドネシア**(ジャカルタ)

#### ■ マレーシアでエネルギーサービス事業 第一号物件が始動

東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)とガスマ レーシア社が共同で設立したガスマレーシアエネルギーアドバ ンス社(GMEA社)が、東レ(株)の出資子会社(以下、東レグ ループマレーシア)と、エネルギーサービスに関する契約(15 年間)を締結し、2014年11月にエネルギープラントの建設に 着手しました。GMEA社は、東レグループマレーシアの敷地内 にガスコージェネレーションシステムを設置し、ガスマレーシ ア社から調達する天然ガスを燃料に、電力と蒸気を供給しま す。設計、施工、メンテナンスを一括してGMEA社が担います。 本サービスの導入により、東レグループマレーシアは、小規

模な設備投資でエネルギーコストの削減、約20%の省エネル ギー、約30%のCO2排出量の削減を図ることができます。

#### 本ビジネスのスキーム



#### エネルギーセキュリティの向上

#### 安定的な供給

#### 天然ガスの普及拡大に合わせたインフラ整備の推進

北関東を中心とする天然ガス潜在需要の開発に向けた供給能力の拡充と、パイプラインのループ化による安定供給の一層の強化 に取り組むとともに、より一層安定的で競争力ある電源の拡充や電力販売の拡大を推進していきます。

#### ■日立LNG基地建設は順調に進捗



建設中の日立ING基地 左: LNGタンク(23万kl) 右: LPGタンク(5万kl) 内にある既存の3つの

2016年3月の使用開 始に向けて、日立LNG 基地の建設が着々と進 んでいます。

同基地は、東京ガス が初めて東京湾外に建 設するLNG基地で、湾 LNG基地と連携するこ

とで、都市ガスの供給安定性が向上するとともに、北関東地域 への普及拡大による産業活性化も期待されています。

建設基地は、地上式として世界最大容量の23万klのLNGタ ンクをはじめ、熱量調整用のLPGタンク、LNGローリー車出荷 設備や外航船受入設備・内航船出荷バースなどを備え、2015 年11月にLPG船、12月にLNG船の第1船が入港し、各設備の 試運転の段階に移ります。

#### ■ 高圧幹線のループ化により、 供給インフラ全体の安定性が向上

日立LNG基地と並行し、同基地と既設の真岡ガバナステー ションをつなぐ全長約84kmにおよぶ高圧ガスパイプライン 「茨城〜栃木幹線 | の建設が、2016年3月の使用開始に向けて 進んでいます。耐久性に優れた鋼管、品質の高い溶接技術、厳 重な検査で安全性を確保しながら導管の敷設距離を延ばしつ つ、都市ガスの圧力調整やしゃ断、放散などの機能を備えた「ス テーション」と呼ばれる施設10ヵ所の建設もあわせて進めてお り、2015年3月末時点で全工程の約9割が完了しています。

さらに、日立LNG基地と茨城県の神栖市方面を結ぶ高圧ガ スパイプライン「茨城幹線」の建設に向け、調査を進めていま す。日立LNG基地と東京湾内の3つのLNG基地を高圧ガスパ イプラインでループ化することで、関東圏の供給インフラ全体 の安定性を向上していきます。



幹線工事の様子

#### 天然ガスインフラ整備の取り組み



#### ■ 発電規模の拡大と柔軟な電力調達をめざして

電力・ガスシステム改革などエネルギー環境が大きく変化す る中、当社はこれまで以上にお客さまニーズに合ったガスと電 力のトータルソリューションでエネルギーの提供をすることが 重要と考えています。そのためには、競争力ある電源の安定確 保が必須となり、天然ガス火力発電に加えて、他燃料電源を組 み合わせた「電源ポートフォリオ」の構築を検討しています。

東京ガスグループは、今までガス事業で培ってきたLNGバ リューチェーンを有効に活用して電力事業を展開しており、電 源規模は現行約130万kW (自社持分)に達しています。

2020年に約300万kW(自社持分)に拡充することをめざし、 現在、2015年度中の運転開始に向けて、扇島パワーステーショ ン3号機の建設が進んでいます。さらには、2014年9月、(株) 神戸製鋼所と神鋼真岡発電所における電力供給に関する契約 を締結し、2019年以降に120万kWの電力供給を受ける予定 です。また、2015年5月には、出光興産(株)、九州電力(株)と 石炭火力発電所開発に向けた検討を進めるため、(株)千葉袖ケ 浦エナジーを設立しました。環境対策にも最善を尽くしなが ら、より安全、安定的、安価な電力供給を実現することで、エ ネルギー事業者として社会の要請や期待に応えていきます。

## より良い商品やサービスの提供

お客さまに、安全に安心してエネルギーをご利用いただくため、 積極的な情報発信や、お客さまの声をもとにしたより良い商品やサービスの提供をしていきます。

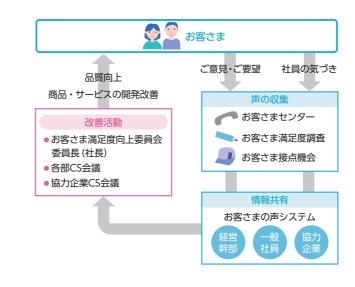
#### 基本的な考え方

東京ガスは、お客さまに選ばれ続けるために、「お客さまに 何を提供したか」ではなく、「お客さまにご満足いただけた かしを大切にしています。「常にお客さまの満足の向上をめざ し、価値の高い商品・サービスを提供する」という考え方のも と、お客さまの声を活かしたグループ経営を行っています。

#### お客さまの声を経営に活かすしくみ

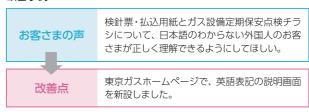
東京ガスでは、お客さまの声を商品やサービスに反映する ことで、経営品質を高めていくことが重要であると考えてい ます。お客さまセンターへの電話、インターネット、お客さま満 足度調査などを通じていただいたご意見・ご要望は、経営トッ プも含め社内で共有し、日々の改善活動、品質向上などに積 極的に活用しています。

2014年度は23,479件のご意見・ご要望をいただきました。 内訳は、感謝(8.9%)、ご不満(11.8%)、制度要望(79.3%)で す。こうしたお客さまの声は各部門でさまざまな改善活動に 活用しています。その一部は、当社のホームページを通じてお 客さまにもご報告しています。

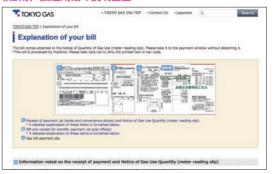


#### ■ お客さまの声が形になりました

#### 改善事例



#### 検針票・払込用紙の説明画面



#### ガス設備定期保安点検チラシの説明画面



#### 地域密着の東京ガスライフバル体制

東京ガスは、お客さまの多様化するライフスタイルやニーズ にきめ細かく対応し、「一件一件のお客さまとの親密な関係づ くり」をめざすために、生活価値向上に資する商品・サービスを ワンストップで提供する「東京ガスライフバル」体制を整えて います。ガス設備定期保安点検や検針業務、ガスの開閉栓業務 をはじめガス機器の販売・修理・設置などを行っています。(63) ブロック40法人、2015年4月1日現在)



#### エネルギーセキュリティの向上

## 安全の追求

お客さまに安心してガスをお使いいただくため、お客さまの安全を第一に考え、 従来以上に災害に強く安全なガス供給をめざして取り組んでいきます。

#### 地震防災対策

東京ガスでは、「予防・緊急・復旧」の3つの取り組みで大規模地震に備えています。

#### ■ お客さまの安全を守るしくみ

#### 予防

#### 耐震性の高いガス設備

重要設備の地震・津波対策をさらに強化し、被害を最小限に抑えます。

※ 東日本大震災で顕在化した事象を踏まえ、追加の耐震評価を実施しています。中央防災会議(内閣府)や学会などでの津波 想定や耐震設計基準の議論を注視しながら、追加対策の必要性を判断しています。

#### 1 LNGタンク

#### 輸入したLNGを貯蔵するタンクは、 大地震などの際でも、LNGが漏れ 出す危険性はありません。

#### 2 高圧·中圧導管

LNG基地から地区ガバナまでを結ぶ高 圧・中圧導管は、強度や柔軟性に優れ、大 るガスホルダーは、何枚もの鋼板をつ きな地盤変動にも耐える「溶接接合鋼管| を使用しています。

#### 3 ガスホルダー

■ 地震防災システム

**SUPREME** 

一部のガスを蓄え、需要に応じて送出す なぎ合わせた強固な構造です。

供給指令

#### 4 低圧導管

当社の「SUPREME」(シュープリーム)は、約1km2に1基と高密度

で設置された地震計を利用した地震防災システムです。短時間で

の観測点データの収集と、遠隔操作による地区ガバナの供給停止、

遠隔再稼働、導管被害測定も行います。

ガス導管延長の約90%を占める低圧 導管には、伸びが大きく破断しにくいポ リエチレン管を採用しています。

#### 速やかにガス供給を停止し、 二次災害を未然に防ぐ

お住まいや建物単位でガス供給を停止するとともに、地域全体のガス供給を遠隔でしゃ断するシステム を設けています。また、導管網を細かくブロック化し、ガス供給停止によるご不便を最小限に抑えます。

#### 5 地区ガバナ

ガスを中圧から低圧へ減圧 し、お客さまのもとへ送ります。 当社供給エリアに約4,000基 あり、地震計と緊急しゃ断装置 が設置され、大きな地震を感 知するとガスをしゃ断します。

#### ク 供給指令センター

ガスの製造・供給を総合的に 監視し、24時間365日体制で 的確にコントロールしていま す。地震発生時には地震防災 システムによる情報の収集、 遠隔操作によるガス供給停止 を行います。

# 6 防災ブロック

首都圏の導管網を中圧21ブロック、 低圧220ブロックに分け、被害状況 に応じ、ブロック単位で緊急措置(供 給停止・供給継続の判断)を実施し ています。

※2015年6月時点

#### **③ ガスメーター** (マイコンメーター)

的にしゃ断します。



安全かつ速やかに ガス供給を再開

ガスの供給を停止した地域の復旧までの日数を短縮するため、ITシステムを最大限活用し、効率的 に作業を進めます。

高圧・中圧導管

#### ● 復旧システム

26

2014年7月より現地に出動せず地区 テレビやインターネット等 ガバナを遠隔で再稼働できるシステム の導入を開始しました。2018年度ま でにすべての地区ガバナに本システム を導入する予定です。

#### ● 供給停止・復旧状況のお知らせ

で、ガスメーターの復帰方法 や、ガスの供給停止・復旧状 況をお知らせします。

NGタンク

※ ガスメーターの復帰方法は備 え付けの絵札でもご覧になれ ます。



# ホームページ

#### ● 応援体制の整備

大規模な災害時には、全国200 余社の都市ガス事業者は一般社 団法人日本ガス協会を通じ、復 旧のために相互に協力する応援 体制をとっています。

防災ブロック

#### お客さま先での安全対策

お客さま先の点検や緊急出動体制の整備、安全な機器・設備の開発などを行っています。

#### ■ 3年に一度の「ガス設備定期保安点検」

お客さまにガスを安全に お使いいただくため、ガス事 業法に基づいて、ガス配管の 漏えい検査、ガス風呂釜・ガ ス湯沸器といった給排気設 備などの調査にお伺いし、 安全点検を実施しています。



#### ■ 24時間緊急出動体制をとる「ガスライト24」

ガス導管やお客さまのガ ス設備におけるガス漏れな どの通報が入ると、当社供給 エリアの5ブロック49ヵ所の 拠点に配置された約600名 のエキスパートが、休日・夜 間を問わず出動し、保安措 置などを行います。



#### ■ ガス機器・設備の安全対策

高度な安全機能を持つガス機器・設備の開発を行っています。



#### お客さまの声を受けて、エネファームの防災機能をさらに向上させました

東京ガスでは、2009年に家庭用燃料電池「エネファーム」を世界に先駆けて一般販売し、開発と普及に取 り組んでいます。エネルギーを使う場所でつくることができる機器として、省エネ・省CO2といった環境 性に加え、エネルギーセキュリティを高め、電力ピークカットに貢献できる分散型エネルギーシステムと しても注目されています。東日本大震災以降、停電時にもエネファームの電力を使用したいというお客さ まの声を受け、停電時にもエネファームの電力を家庭内に供給できるオプション品「停電時発電機能」が 発売されました。さらに、2015年4月には、これまでオプション品で対応していた「停電時発電継続機能」 をエネファーム本体に内蔵した戸建向け機種を発売し、より防災機能を向上させています。

今後もエネファームのさらなる普及拡大を通じて、お客さまのより安心・安全な生活に向けて貢献してま いります。



燃料電池企画グループ 関根 大輔

**VOICE** 

## 環境保全に対する基本的な考え方と目標

#### ■ 環境保全に対する基本的な考え方

東京ガスグループは経営理念と企業行動理念をもとに「環 境理念」「環境方針」を定め、中長期の環境活動目標「環境保 全ガイドライン」により、グループ一体となって、地域と地球 の環境保全を積極的に推進しています。

#### 環境理念

東京ガスグループは、かけがえのない自然を大切に資源・エ ネルギーの環境に調和した利用により地域と地球の環境保全 を積極的に推進し社会の持続的発展に貢献する。

#### 環境方針

#### 1. お客さまのエネルギー利用における環境負荷の低減

環境性に優れた天然ガスの利用促進と効率が高く環境負荷の小さ な機器・システムの提供により、お客さまのエネルギー利用におけ る環境負荷の低減に積極的かつ継続的に取り組む。

#### 2. 当社の事業活動における総合的な環境負荷の低減

循環型社会の形成に向けて、効率的・効果的な環境マネジメント活 動を展開し、事業活動における資源・エネルギーの使用原単位を継 続的に低減するとともに、廃棄物等の発生抑制・再使用・再資源化 とグリーン購入を積極的に推進し、環境負荷を総合的に低減させる。

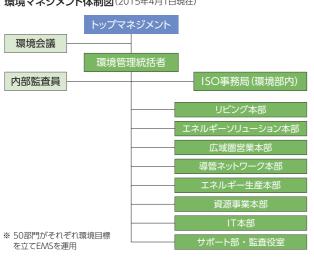
#### 3. 地域や国際社会との環境パートナーシップの強化

地域の環境活動への参加から温暖化対策をはじめとした国際環境 技術協力に至る幅広い活動を通じて、地域や国際社会との環境パー トナーシップを強化する。

#### 4. 環境関連技術の研究と開発の推進

地域と地球の環境保全のため、新エネルギーを含む環境関連技術の 研究と開発を積極的に推進する。

#### 環境マネジメント体制図(2015年4月1日現在)



#### ■ 環境マネジメント体制

東京ガスグループは環境負荷および環境リスクの低減を図る ため、グループで環境管理を推進しています。東京ガスほか数 社の関係会社では国際規格であるISO14001に適合したEMS (環境マネジメントシステム)を構築し運用しています。当社の EMSに関する2014年度の内部監査の結果、全部門がISO 14001:2004規格要求事項に適合し、かつ有効に運営されて いることを確認しました。今後は、新たなグループフォーメー ションの構築に伴い、新たなEMS運用体制を検討していきます。

#### ■ 環境保全ガイドライン(2014年度の取り組み結果)

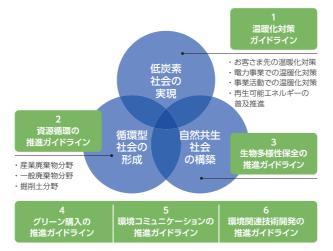
「低炭素社会の実現」「循環型社会の形成」「自然共生社会の 構築 | に向けて、6つのガイドライン目標を設定して取り組みを 進めています。

2014年度は、温暖化対策ガイドラインでは、すべての目標 を達成したほか、スマート化やバイオマスの有効利用など再生 可能エネルギーの導入も推進しました。

また、2014年度に改訂を行った資源循環の推進ガイドライ ンの中では、一般廃棄物分野で目標を達成しましたが、産業廃 棄物分野と掘削土分野では目標未達となりました。製造工場や 事業所の産業廃棄物の発生量では昨年度を下回ったものの、 意欲的な目標に改訂した新しい目標値には届かず、より一層の 再資源化を推進していきます。

このほか、生物多様性保全の推進ガイドライン、グリーン購 入の推進ガイドライン、環境関連技術開発の推進ガイドライン については、2014年度に目標値を上げたグリーン購入率の達 成を含め、着実な推進を行いました。今後とも、達成した各領 域についても改善活動を継続していきます。

#### 環境保全ガイドラインイメージ図



## 温暖化対策 ~ 低炭素社会の実現に向けて ~

エネルギー事業者の責務として、地球温暖化に与える影響を最小限に抑えるため、 バリューチェーン全体でCO2排出量の削減に取り組んでいます。

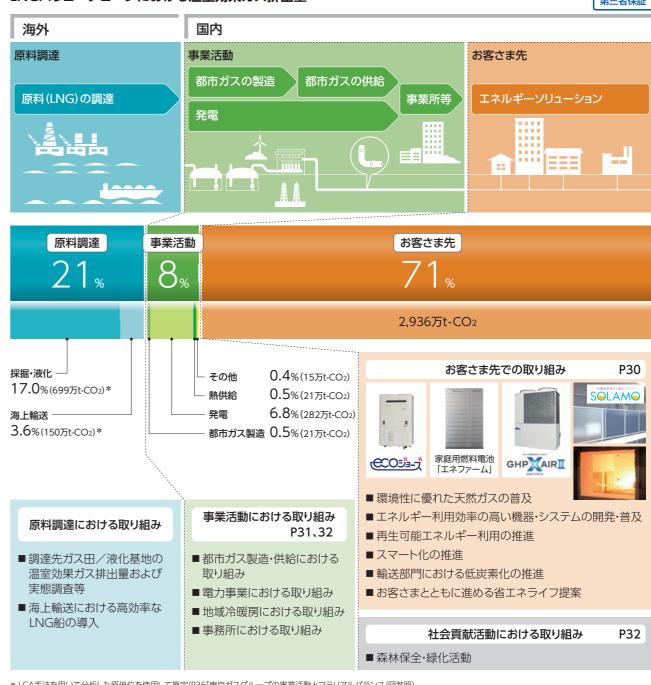
#### 地球温暖化防止の取り組み

東京ガスグループはエネルギー事業者の責務として、地球温 暖化対策を重要課題と位置づけ、具体的な数値目標を掲げた 温暖化対策ガイドラインを設定し、グループ一体となって取り 組んでいます。LNGバリューチェーンにおいては、都市ガスの 消費段階であるお客さま先でのCO2排出量が最も多いことか

ら、その抑制に注力し、さまざまな取り組みを行っています。な お、原料調達については温暖化への影響把握を行い、海上輸 送に関しては、グループ会社により、高効率なLNG船の導入 を進めています。

#### LNGバリューチェーンにおける温室効果ガス排出量

第三者保証



\*LCA手法を用いて分析した原単位を使用して算定(P36「東京ガスグループの事業活動とマテリアルバランス | 図参照)

#### 温暖化対策 ~ 低炭素社会の実現に向けて ~

#### お客さま先でのCO2排出抑制への貢献

東京ガスグループでは、事業活動に伴うCO2排出量よりも お客さまのガスのご使用によるCO2排出量の方が非常に大 きいため、お客さま先でのCO2排出抑制に注力しています。

具体的には、燃料転換などの天然ガスの利用促進に加え、エネルギー利用効率の高い機器やシステムの開発・普及促進、再生可能エネルギーの利用サポート、スマートエネルギーネットワークの構築等を進めています。2014年度のCO2排出抑制量は発電所用ガスの増加により、329万トンと目標を達成し、2014年度のお客さま先におけるCO2排出量は2,936万トンとなりました。また、エコライフ提案や次世代への環境・エネルギー教育などを通じて、お客さまが暮らしの中でエネルギーを上手に使うための提案も行っています。

#### 第三者保証 **お客さま先におけるCO2排出抑制量**(万トン-CO2) 一目標 800 -800 CO2排出抑制量 • エコジョーズ・ガスコージェネ等 の高効率機器・システムの導入 500 -・ 燃料転換や発電所へのガス供給 といった天然ガスの普及拡大な 400 どによる2011年度を基準とした 340 ○○○2排出抑制量 300 200 100 -基準年度 2012 2013 2014 2015 )) 2020 (年度) 2011

※ ガスコージェネと天然ガス発電の普及による抑制量はマージナル係数(それぞれ 0.69kg-CO2/kWh(需要端)、0.65kg-CO2/kWh(送電端))を用いて算定。

TOPICS

# 家庭用燃料電池 コージェネレーションシステム 「エネファーム」 エネファームは、都市ガスから取り出した水素と空気中の酸素を化学反応させて発電し、その際に発生する熱を給湯に有効利用するため、高いエネルギー効率が実現できるシステムです。2014年4月には世界で初めてマンション向け「エネファー

めてマンション向け「エネファーム」を発売したほか、2015年4月には戸建向けでは4機種目となる新モデルを発売しました。2015年8月には累計販売台数5万台を達成し、今後もさらに普及を進め、お客さま先での省CO2に貢献します。

戸建用新型エネファーム(写真はイメージです。実際の施工とは異なります。)

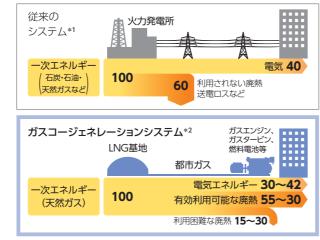
#### ■ 天然ガスへの切り替えと高度利用

燃料を石油やLPGなどから天然ガスに切り替える「燃料転換」により、CO2排出量を大幅に削減することが可能です。その際に、例えば産業分野であれば、省エネ技術の一つである「リジェネレイティブバーナシステム」も併せて導入すれば、CO2排出量を「半減」させることもできます。



#### ■ ガスコージェネレーションシステムの普及

ガスコージェネレーションシステム(以下、ガスコージェネ)は、電気と熱を必要とする場所で発電し、同時に得られる熱を有効利用するため、エネルギーシステムの分散化を推進し、低炭素社会の構築に大きく貢献します。当社管内では、2014年度末において、累計1,907千kW(家庭用を除く)のガスコージェネが稼働しています。これまで普及が進んできた熱負荷の大きな工場・商業用施設等に加え、家庭用のほか中小規模の民生用などのより幅広い分野での導入が進んでいます。また、ガスコージェネを核に最大限再生可能エネルギーを取り込み、ICT(情報通信技術)により地域全体のエネルギーシステムの最適化を図るスマートエネルギーネットワークの構築も進めています。



\*1 火力発電所の熱効率(低位発熱量基準)および総合損失は、9電力会社および卸電気 事業者の2003年度運転実績(省エネ基準部会2005年9月)から算定。

#### \*2 ガスコージェネレーションシステムの効率は低位発熱量基準。

#### 事業活動における省エネ・CO2排出削減

東京ガスグループは、環境に優しい天然ガスの普及拡大と 高度利用を図る都市ガス事業に加えて、天然ガスの強みを活 かした電力事業等により、多様なエネルギーソリューションを 提供しています。

#### ■ 都市ガスの製造における取り組み

都市ガスの原料が石炭から石油、さらにLNGへと変わり、現在の都市ガス製造時のエネルギー効率は99%以上に達しています。さらに、マイナス162℃のLNGが持つ冷熱エネルギーを利用するほか、省エネ運用等の推進により、一層の省エネルギーに努めています。2020年度に向けて、ガス需要の増加に伴いガス送出圧力が上昇することで、エネルギー使用原単位は増加の傾向にあるものの、2014年度の都市ガス製造工場におけるエネルギー使用原単位は203GJ/百万m³、温暖化ガス排出量は216千トンとなり、省エネ運用等の推進により目標を達成しました。

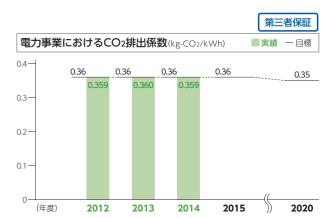


#### ■ 電力事業における取り組み

当社グループでは、最新鋭のガスタービンコンバインドサイクル\*1による天然ガス火力発電や、ゼロエミッション電源である風力発電の取り組みによって、地球温暖化防止に貢献しています。2014年度は合計約200万kW(当社グループ持ち分130万kW)の天然ガス火力発電所、1,990kWの風力発電所にて発電を行いました。また2016年3月に、天然ガス火力発電の扇島パワーステーション3号機(最高効率58%\*2、約40万kWを予定)の新規稼働を予定しています。当社グループで発電した電力のほか、グループ外から調達した電力を加えた2014年度の当社グループの電力事業におけるCO2排出係数は0.359で、既存の火力発電の一部を代替することによりその分のCO2排出量の削減に貢献しました。

\*1 ガスタービンを回転した後の高温排ガスで水を蒸気に変え、さらに蒸気タービンを回転させるという二重の発電方法を組み合わせることで効率の高い発電を実現。

\*2 低位発熱量基準·発電端。



※ 当社グループの発電所のほか、他社、市場等からの事業用調達電力を含むすべての卸電力の送電電力量あたりの平均CO2排出係数。

#### **TOPICS**

#### 再生可能エネルギー電源の普及促進

東京ガスグループでは、袖ケ浦LNG基地内で運営する袖ケ浦風力発電所に続き、山形県内で遊佐風力発電所などを運営する庄内風力発電(有)(発電総出力15,910kW)に2011年より事業参画(30.2%出資)しています。また、2015年1月には、くろしお風力発電(株)と、発電した電力の購入に関する契約を締結し、くろしお風力発電が関東地方に所有する、銚子高田町風力発電所、および椎柴風力発電所で発電する電力、計約12,000kWを購入しています。

そのほか、当社は2002年度から日本自然エネルギー(株)より風力のグリーン電力証書を購入しています。2014年度は955,000kWhの電力を、グリーン電力として企業館や事務所等に割り当てました。



遊佐風力発電所の様子

東京ガスグループ CSRレポート2015 31

#### 温暖化対策 ~ 低炭素社会の実現に向けて ~

#### 事業活動における省エネ・CO2排出削減

#### ■ 地域冷暖房における取り組み

東京ガスグループでは、42地区の地域冷暖房(小規模な熱 供給事業所を含む)を運営しています。天然ガスを利用した コージェネレーションシステムや吸収冷凍機、ボイラ等を活 用して蒸気や冷温水などを製造し、一定地域内に供給するこ とで、地域全体のエネルギー効率向上に貢献しています。 2014年度は、設備更新を進めた結果、熱販売量原単位は 1.34GJ/GJとなり、目標を達成しました。



#### ■ 事務所での取り組み

東京ガスの事業所等では、コージェネレーションシステム や省エネ設備の導入、照明や空調機器の高効率化等の設備改 修といったハード面の取り組みに加え、CO2濃度に合わせた 外気導入量調整、照度管理、湿度・室温の適正管理などの実効 性の高い省エネ活動を行っています。また、「TGグリーンモニ ター」の活用やディスプレイでの電力使用実績の紹介などに より、エネルギー使用状況の「見える化」を進め、従業員の省 エネ意識を啓発しています。2014年度は、省エネ設備等の導 入、節電対策に加え、夏期の気温が低下したこともあり、当社 の事業所等におけるエネルギー使用量は896TJとなり、目標 を達成しました。



#### 森林保全 · 緑化活動

東京ガスは、長野県北佐久郡に「長野・東京ガスの森(194 ha)」を開設し、2005年より森づくりや保全活動を通じて地 球温暖化防止に貢献しています。2015年には開設10周年を 迎え、今後もNPOや地域の皆さまとともに、持続可能な社会 の実現に向けて、「長野・東京ガスの森」を守り続けます。ま た、2013年度より開始した「東京ガスのキニナルプロジェク ト」(→P41)を通して、当社グループの供給エリアの貴重な 緑を保全、緑化する活動を支援しています。

#### 東京ガスがめざす森づくり



#### **TOPICS**

#### 「長野・東京ガスの森 | 開設10周年

「長野・東京ガスの森」は2015年7月に開設10周年を迎え、 記念式典を執り行いました。この10年間で約30万本の苗木 を植樹したほか、木の成長を促進する間伐を4万本行ったこ とで、うっそうとして光が届かず、低木などが生い茂り、人



だった森が、日光で明るく、 木々が伸び伸びと育つ、動植 物が暮らしやすい森に生まれ 変わりました。また、「どんぐ りプロジェクト」などの活動 を通して約4,000名が森を訪 れ、森での体験を通じて環境 の大切さを学んでいただきま した。

が足を踏み入れるのが困難

#### 10周年記念植樹の様子

## 資源循環の推進 ~循環型社会の形成に向けて ~

事業活動で発生する廃棄物や掘削土の3Rと水資源の適正利用、 お客さま先で発生する使用済みガス機器の再資源化等を通じて、循環型社会の形成に貢献しています。

#### 廃棄物等の3Rの推進

循環型社会の形成には3R [廃棄物等の発生抑制(リデュー ス)、再使用(リユース)、再生利用(リサイクル)]の取り組みが欠 かせません。その中でも発生抑制が最も重要とされています。

当社はこれまで、都市ガスの原料としてのLNGの導入やガ ス導管工事における「浅層埋設」・「非開削工法」の推進等の取 り組みにより、廃棄物・副産物の発生を大幅に抑制してきまし たが、さらに事業活動のあらゆる場面で、3Rの取り組みを推進 していきます。当社グループにおける2014年度の廃棄物の総 発生量は133,650トン(再資源化率95.5%)となり、昨年度と 比べて6%の増加となりました。今後は最終処分業者との契約 内容の見直しなどを含めて、より一層再資源化の取り組みを 推進します。

#### ■ 製造工場の

#### 第三者保証

#### ゼロエミッションの取り組み

東京ガスグループでは、都市ガスの製造を行うLNG基地の ほか、発電所、ガス機器製造工場、地域冷暖房センター等にお いてゼロエミッションの達成をめざした取り組みを進めてい ます。2014年度はゼロエミッションの定義を、従来の最終処 分率1%未満から0.1%未満に改定し再資源化に努めました が、実績は1.2%にとどまりました。今後はより一層の最終処 分率の低減に取り組みます。

#### ■ 掘削土の3Rの推進

#### 第三者保証

ガス導管の埋設工事は、道路を掘削して行うため、掘削土 (残土)やアスコン\*塊が発生します。当社グループでは、掘削 土等を削減するために、「小幅・浅層埋設」や「非開削工法」な どの採用による減量化や、発生土の埋め戻し、改良土・再生路 盤材の利用拡大など、3Rの取り組みを進めています。2014年 度の掘削土の搬出量は16.7%に抑制されましたが、目標の水 準に0.7%届きませんでした。今後も、減量化に加え、発生土 埋め戻しや改良土利用を未承認の行政への働きかけを続ける ことにより、掘削土の排出削減に取り組みます。

\* アスファルトコンクリート。





#### ■ 使用済みガス管、ガスメーターの リサイクル

第三者保証

ガス導管の取替工事で発生する使用済みガス管のリサイク ルを進めた結果、2014年度も再資源化率100%を達成しまし た。 ポリエチレン (PE) 管の切れ端や掘り上げ管は、1994年度 からリサイクルシステムを確立し、2014年度は合計228トン が再資源化され、お客さま先に設置されたガスメーター(マ イコンメーター)の復帰手順書などに使用しています。また、 鋼管・鋳鉄管は、2014年度には4.670トン回収し、素材とし て電炉メーカーなどで100%再資源化されています。

また、メーターは、検定有効期間(通常10年)終了前に交換 しますが、当社では、取り外したメーターを回収し、消耗部品 の交換、再検定を行った上で3サイクル(合計30年間)使用し ています。2014年度は、新規に設置したメーター総数1,275千 個のうち675千個(53%)がリユースされたことで、2,809ト ンの廃棄物の発生を抑制しました。また、3サイクルを経過し たメーターは、自社で構築したルートで再資源化され、電炉 メーカーなどで新たな製品の材料として使われています。



回収された使用済みPF管

ガスメーター(マイコンメーター)

#### 資源循環の推進 ~ 循環型社会の形成に向けて ~

# 生物多様性保全の推進

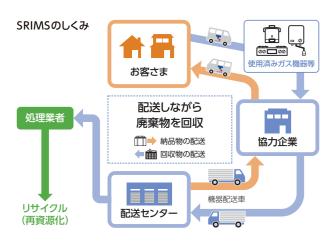
#### ~ 自然共生社会の構築に向けて ~

事業活動における生態系への影響を低減するほか、 地域やNPO等と連携して推進します。

## 使用済みガス機器の再資源化

第三者保証

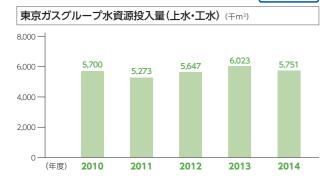
東京ガスは、1994年から、ガス機器や部品・配管材料を協 力企業に配送しながら廃棄物の回収も行う、環境負荷の低減 とコストの削減を両立させた独自の廃棄物回収・再資源化シ ステム (SRIMS) を運用し、お客さま先での買い替えやガスエ 事・リフォーム工事等で発生する使用済みガス機器・廃材の回 収に努めています。2014年度は、8.991トンの廃棄物を回収 し、8,330トン(92.7%)再資源化しました。



#### 水の適正利用

東京ガスの事業は淡水資源に恵まれた国内での活動が中心 であること、また水使用量が比較的少なく、事業継続における リスクが顕在化していなかったため、水使用の方針に関して明 確に規定していませんでした。しかし、世界的な水不足が重要 課題となっていることから、今後は淡水の使用についてリスク 管理の一環として水資源投入量管理を行うとともに、節水・排 水管理に努めていきます。なお、海水はガスの製造段階で使用 しますが、これはLNGの気化に用いるものであり、消費せずに 全量を海に戻しています。

第三者保証



#### 生物多様性の保全活動

人類の活動が原因で、数多くの生物が絶滅の危機に瀕し、 地球における自然生態系のバランスが急激なスピードで崩れ ています。東京ガスグループは、地球環境を守るために、また 私たちの事業を継続するために、豊かな生態系の実現を重要 な事業基盤のひとつとして捉え、生物多様性保全の推進ガイ ドラインを策定しています。具体的には、バリューチェーンご とに影響を把握し、生態系への影響を低減するほか、自社所有 林である「長野・東京ガスの森」での森林保全活動に加え、「東 京ガス環境おうえん基金」や経団連自然保護協議会への参画 を通して生物多様性保全に取り組む団体へのサポートなど、 さまざまな取り組みを行っています。

#### ■ バリューチェーンにおける主な取り組み





調達先ガス田で多様性保 全に配慮した開発を確認。 また自社保有・管理船によ るLNG輸送時に外来生物 リスクを軽減すべくバラ スト水を管理。



LNG基地では、NPO法人 の協力を得て、生息鳥類、 昆虫、植生などを調査し、 その結果を参考に緑化、保 全活動を推進。



ガス管埋設工事では、発生 掘削土の減量化や埋め戻 し、改良土・再生路盤材の 利用拡大などに取り組み、 山砂採掘による生態系へ の影響を低減。



屋上緑化や緑のカーテン に取り組み、地域社会、お 客さまとのコミュニケー ションの有効なツールとし ても活用。



お客さまが住むマンション に"小さな森"をつくる「わ たしの森プロジェクト」な ど、お客さまとともにさま ざまな活動を展開。

## 環境関連技術開発の推進

総合エネルギー企業として地球環境問題の改善に貢献すべく、革新的環境技術開発を推進します。

#### 水素関連技術の開発

東京ガスでは、燃料電池自動車の普及に向けた水素供給の 基盤整備に貢献するため、これまで実証事業として、都内初の 定置式ステーションである「千住水素ステーション」と国内初の 天然ガススタンド併設型ステーションとして設置した [羽田水 素ステーション」の建設・運転を行ってきました。2014年度に は関東初の商用ステーションとして「練馬水素ステーション」を 開所しました。また、水素ステーションの建設コスト削減に向 けて、 蓄圧器本数を大幅に低減する運用方法を確立し、2ヵ所 目となる「浦和水素ステーション」での設計に活用しています。 このほか、水素充填方法の国際規格、水素品質や計量等の商 用水素ステーションにおける技術の確立に向けた取り組みを 行っています。

#### **TOPICS**

#### -般商用水素ステーションの運用開始

2014年12月18日、経済産業省の「水素供給設備整備事業費 補助金」の採択を受けて、関東で初めての商用水素ステー ションとして練馬水素ステーションを開所しました。練馬水 素ステーションは、他箇所で製造した水素を受け入れ、燃料 電池自動車に供給する「オフサイト方式」を採用しています。



水素ステーションとトヨタ自動車(株)の燃料電池車MIRAI(ミライ)

#### くらしのスマート化

暮らしの中でエネルギーを賢く使う「スマート化」を推進す るため、再生可能エネルギー設備と分散型エネルギーシステム を最大限導入した社宅を横浜市磯子区に建設し、2012年4月 から2015年3月までの3年間、実証事業を行いました。事業 全体の成果として、エネファームなどの設備の導入・効率的な 運用により住棟全体で約30%の省エネと38%のCO2削減を 達成、HEMS導入による居住者の行動変容により専有部で7% の省エネを達成しました。また、ディマンドリスポンスによって 夏季58%、冬季49%の電力ピークカットを実現しました。

さらに、当社供給エリア全戸導入に向けて2018年から設置 を開始するスマートメーターについては、今後3年間でさらな るテスト・技術開発を行い、双方向通信による利便性向上、測 定データやお客さまの声を活用したきめ細かいエネルギーソ リューションをめざし

ます。



「磯子スマートハウス実証事業」 地下1階地上4階・24戸の東京ガス社宅

#### バイオマスの有効活用

当社では、再生可能エネルギーの活用を目的として、これま で培った都市ガスとバイオガスの混焼などのガス利活用技術 に加え、食品系バイオマス等をより安価で高効率にメタン発 酵させてバイオガスを取り出す技術や、バイオガス中の二酸 化炭素等の不純物を取り除く精製技術の開発に取り組んでい ます。2014年度は食品残さ由来のバイオガスを精製、熱調 付臭し、77.5万m³(約1,300トンのCO2削減相当)を都市ガ ス導管に受け入れました。そのほか、横浜市北部下水道セン ターで発生するバイオガスの有効利用の拡大に向けて2013 年度より横浜市と共同研究を行い、分離膜を使用して下水バ イオガス中の二酸化炭素を除去し、メタンを高濃度に濃縮す

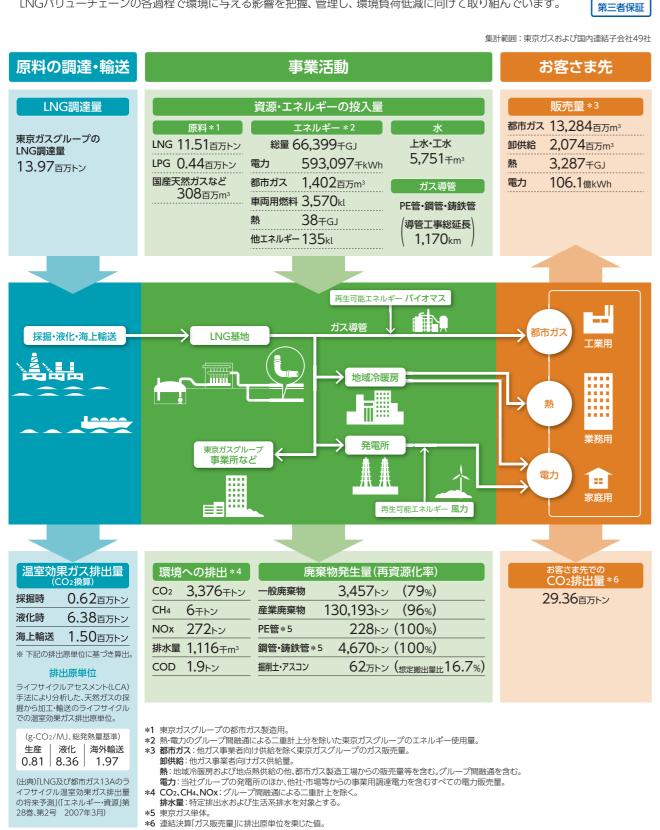
る技術を研究開発する とともに、固体酸化物 型燃料電池などの高効 率発電機器への利用等 について検討を進めて います。



膜分離方式によるバイオガス精製システム

# 東京ガスグループの 事業活動とマテリアルバランス(2014年度)

LNGバリューチェーンの各過程で環境に与える影響を把握、管理し、環境負荷低減に向けて取り組んでいます。



## 第三者による独立保証報告書

本「CSRレポート2015」の環境パフォーマンス指標については、記載事項の信頼性を高めるため、KPMGあずさサステナビリティ 株式会社(あずさ監査法人グループ)による第三者保証を受けています。第三者保証業務の過程における指摘事項のほか、インター ネットなどでお寄せいただいた読者の皆さまからのご意見を参考にし、今後の環境保全活動のレベルアップに努めてまいります。

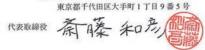


#### 独立した第三者保証報告書

2015年8月11日

東京ガス株式会社 代表取締役社長 広瀬 道明 殿

KPMG あずさサステナビリティ株式会社



当社は、東京ガス株式会社(以下、「会社」という。)からの委嘱に基づき、会社が作成した東京ガスグループ CSR レポート2015(以下、「CSR レポート」という。) に記載されている2014年4月1日から2015年3月31日ま でを対象とした「第三者保証」マークの付されている環境パフォーマンス指標(以下、「指標」という。)に対して限 定的保証業務を宝施した。

#### 会社の責任

環境省の環境報告ガイドライン 2012 年版及び Global Reporting Initiative のサステナビリティ・レポーティング・ ガイドライン第 4 版等を参考にして会社が定めた指標の算定・報告基準(以下、「会社の定める基準」という。 CSR レポートに記載。)に従って指標を算定し、表示する責任は会社にある。

#### 当社の責任

当社の責任は、限定的保証業務を実施し、実施した手続に基づいて結論を表明することにある。当社は、国 際監査・保証基準審議会の国際保証業務基準(ISAE)3000「過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業 務」(2003年12月改訂)、ISAE3410「温室効果ガス情報に対する保証業務」(2012年6月)及びサステナビリテ ィ情報審査協会のサステナビリティ情報審査実務指針(2012 年 12 月改訂)に準拠して限定的保証業務を実施

本保証業務は限定的保証業務であり、主として CSR レポート上の開示情報の作成に責任を有するもの等に 対する質問、分析的手続等の保証手続を通じて実施され、合理的保証業務における手続と比べて、その種類 は異なり、実施の程度は狭く、合理的保証業務ほどには高い水準の保証を与えるものではない。当社の実施し た保証手続には以下の手続が含まれる。

- CSR レポートの作成・開示方針についての質問及び会社の定める基準の検討
- 指標に関する算定方法並びに内部統制の整備状況に関する質問
- 集計データに対する分析的手続の実施
- 会社の定める基準に従って指標が把握、集計、開示されているかについて、試査により入手した証拠との 照合並びに再計算の実施
- リスク分析に基づき選定した株式会社扇島パワーにおける現地往査
- 指標の表示の妥当性に関する検討

上述の保証手続の結果、CSRレポートに記載されている指標が、すべての重要な点において、会社の定める 基準に従って算定され、表示されていないと認められる事項は発見されなかった。

当社は、誠実性、客観性、職業的専門家としての能力と正当な注意、守秘義務及び職業的専門家としての行 動に関する基本原則に基づく独立性及びその他の要件を含む、国際会計士倫理基準審議会の公表した「職業 会計士の倫理規程」を遵守した。

当社は、国際品質管理基準第 1 号に準拠して、倫理要件、職業的専門家としての基準及び適用される法令 及び規則の要件の遵守に関する文書化した方針と手続を含む、包括的な品質管理システムを維持している。

UL

## 安心・安全な暮らし・まちづくり

持続可能な社会の実現に向けて、低炭素で災害に強いまちづくりをめざした 「スマートエネルギーネットワーク」の構築に取り組むとともに、さまざまなコミュニケーション機会を通じて、 地域の皆さまと防災訓練やイベントの参加など連携した取り組みを進めていきます。

#### コージェネレーションシステムを核としたスマート化の推進

地域内の建物を熱や電気のネットワークで結び、エネルギーを賢く使う「地域のスマート化」を推進しています。

ガスコージェネレーションシステム(以下、CGS)を核として、地域で使用する熱と電気をネットワーク化するとともに、再生可能・ 未利用エネルギーを最大限活用し、これらのエネルギーや需要側の利用状況も含めてICT (情報通信技術)を使って的確にマネジメ ントすることで、エネルギー需給を最適化するスマートエネルギーネットワーク(以下、スマエネ)を構築するものです。地域の特性 に合わせて、環境性・防災性に優れたまちづくりに貢献していきます。

#### ■ 豊洲埠頭地区におけるスマエネの構築

東京ガスグループは、豊洲埠頭地区(東京都江東区)の保有 地を中心とした再開発エリアにおいて、22世紀にも通じる発展 性のあるまちづくりを推進しています。それが「Tokyo Smart City TOYOSU22」です。「スマートエネルギー」「スマートグ リーン」「スマートコミュニティ」の3つのスマートをコンセプ トに、2020年の東京オリンピック・パラリンピック開催後も見 すえた長期的な視点で未来志向のまちづくりに取り組み、地 区の魅力や価値向上に資する質の高い開発を進めています。

TOYOSU22 まちづくりコンセプト



• サステナブルな • 安全・安心で災害に強い まちなみ景観の創造 まちづくり

豊洲埠頭地区でのスマエネ構築に向けて、2014年7月、東 京ガス用地開発(株)が所有する「区域4」(下図参照)におい て、スマートエネルギーセンターの建設に着工しました。東京 ガスが都市再開発地域でスマエネを構築するのは、田町駅東 □北地区(→P39)に続いて2例目で、2016年5月の稼働を めざしています。着工したスマートエネルギーセンターに、世 界最高水準の高効率ガスエンジンコージェネレーションシステ ムを採用し、電力は豊洲市場へ供給し廃熱は同センターで活 用します。また、ガスの供給圧力を利用して発電を行うガス圧 力差発電を導入することで環境性の向上を図ります。さらに、 CGSにブラックアウトスタート(BOS)仕様\*1の採用、電力の 自営線\*2の敷設、災害に強い中圧ガス導管の活用により、停 電などの非常時にも熱と電気の供給継続が可能となり、地域 の防災性向上を図ります。そのほか、ICTを活用し地域全体 のエネルギーを一括管理・制御するシステム「SENEMS\*3」 を導入することで、リアルタイムでの空調制御やエネルギー の見える化を可能とし、建物利用者の環境意識の醸成にも貢 献します。竣工後、区域4、区域2のまちづくりの進展に応じ て、熱と電気のネットワークを段階的に拡張していきます。

- \*1 停電の状態で発電機を自立起動させる機能。
- \*2 事業者が独自に敷設する電線。系統電力が停電しても需要家の判断にて使用が可能。
- \*3 スマートTネルギーネットワーク・Tネルギーマネジメントシステムの略称。

#### 豊洲埠頭地区開発エリア

38





スマートエネルギーセンター外観イメージ

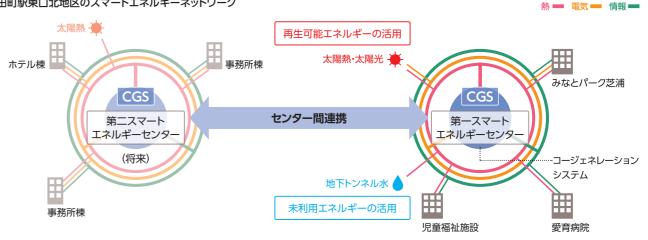
#### ■ 田町駅東口北地区スマエネでの供給開始

東京ガスグループは、低炭素で災害に強いまちづくりをめ ざし、港区と連携して田町駅東口北地区(東側エリア、東京都 港区)にスマエネの構築を進めており、2014年11月より、み なとパーク芝浦(公共公益施設)、愛育病院、児童福祉施設の3 施設に熱と電気の供給を順次開始しました。新たなまちづく りにおいてスマエネを構築したのは、本プロジェクトが日本 で初めてとなります。なお、同年10月には、田町駅東口北地区 のⅡ-2街区(西側エリア)の都市計画「(仮称) TGMM芝浦プロ ジェクト」が決定しました。これは、当社所有地に複合ビジネ ス拠点を創出するもので、将来的には開発に合わせて、第二ス マートエネルギーセンターを設置し、先行する第一スマート エネルギーセンターと連携することで、田町駅東□北地区全 体で1990年比で約45%のCO2削減をめざしています。

#### 田町駅車口北地区スマエネの主な特長

田町利木口北地区入くエネの土の行政		
公共施設、病院等		
太陽熱・地下トンネル水の熱を 空調用に活用(地点熱供給事業 として日本初)		
停電時にも防災拠点(みなとパーク芝浦)への電力継続供給、 愛育病院への熱継続供給が可能		
外気状況やエネルギー利用状況 等から、エリア全体の熱・電気 を最適化(日本初)		

#### 田町駅東口北地区のスマートエネルギーネットワーク



#### **TOPICS**

#### 防災イベントで地震防災対策をPR

各地域の支社・支店や企業館では、災害時に地域社会・行政とスムーズに連携できるよう、防災イベントを通じて防災対策に関する情 報共有や情報提供を行っています。たとえば、行政が主催する地域の防災訓練では、震度5程度以上の地震でガス供給がしゃ断され た場合のガスメーターの復帰方法の説明など、安心・安全な暮らしのための情報を提供しています。また、2006年からは、地域社会

の防災力向上をめざした取り組みとして、防災の日常 化をテーマに、楽しみながら防災の知恵や技を学ぶこ とができる親子向けの防災イベント「イザ!カエル キャラバン! IをNPO法人プラス・アーツと協働で、 企業館やショールームを中心に実施しています。





防災イベントへの参加

イザ!カエルキャラバン!

東京ガスグループ CSRレポート2015 39

## 豊かな社会の実現

次世代を担う子どもたちの育成に重点を置きながら、

暮らしの中でエネルギーをより豊かに使い続けていくための活動や、エネルギーの大切さを体験的に学び、 日々の環境意識と行動を高めるための活動を地域の皆さまとともに行っていきます。

#### ■ 学校教育支援活動を通じた次世代貢献

東京ガスは、エネルギーに携わる企業として「未来を担う子 どもたちにエネルギーと環境の大切さを伝えたい」という思い のもと、2002年より学校教育支援活動を行っています。その 主な活動は、「出張授業」「先生向け研修会」「校外学習施設・教 材・学習サイトを活用した情報提供」です。

「出張授業」は、先生の学習プランに合わせ当社社員が学校 に出向き、エネルギー会社ならではの教材を提供しながら先 生と連携して実施しています。2014年11月には受講児童・生 徒数が累計100万名を超えました(実施クラス数:33,832ク ラス、受講児童生徒数:1,019,298名(2015年3月末累計))。

また、先生自身にエネルギーや環境問題の知識を深め、子 どもたちへの伝え方を考えていただく「先生向け研修会」では、 1都3県(東京都、神奈川、千葉、埼玉県)の教育委員会や教育 研究部会から依頼を受け、2014年度は1,273名の先生に参加 していただきました。

そのほか、校外学習施設として「がすてなーに ガスの科学 館」(東京都江東区)での見学や、先生・子ども向け学習サイト 「おどろき!なるほど!ガスワールド」による情報発信の活用 で、子どもたち自身のより深くより広い学びにつなげ、エネル ギーとの関わり方を考える機会を提供しています。



小学校での出張授業の様子

#### ■ 企業館でのエネルギー・環境への理解促進

当社の企業館である「がすてなーに ガスの科学館」は、「環 境エネルギー館」(2014年3月閉館)と統合し、2014年4月、天 然ガスを中心とした「エネルギー」「環境」を訴求する東京ガス の中核施設として新たにスタートしました。見て触って感じる ことができる体験型の展示や、展示体験で得た知識や理解を さらに深めるサイエンスショーやクイズ大会等、さまざまなプ ログラムを実施しています。2014年度は、小学校団体のほか、 地域のお客さま、行政、企業等264,122名の方々にご来館い ただきました。



「なるほど!」を実感できる体験型の展示

#### ■「火の力」「火の恵み」を伝える「火育」

これまで火に関わってきた企業として、ガスの炎の良さを 暮らしの中で活かしていく取り組みを積極的に実施していま す。当社は2012年より、次世代教育の一環として、体験学習プ ログラム『火育』の普及に取り組んでいます。火について学び、 正しく扱い、火がもたらすさまざまな恵みを楽しむ体験を通し て「災害時に生き抜く力」や「生活を豊かにする力」を育みたい と考えています。2014年度は、約2,800名の方々にご参加いた だきました。



薪の組み方を体験



身近な材料を使って火を起こす

#### ■ 時代のニーズを捉えた豊かな食文化の支援

2013年に100周年を迎えた『料理教室』では、子どもたちの 「環境に配慮した食の自立」と「五感の育成」をめざす「キッズ イン ザ キッチン\* |、ガスならではのスピード同時料理を提唱 する[ラ・クチーナ・エスプレッサ\* | など、対象やニーズに合わ せた多様な教室を開催しています。また、環境に配慮した食 生活を推奨する「エコ・クッキング\*」は、すべての『料理教室』 で、その考え方を取り入れており、2015年で20周年を迎え ました。2014年度は、約12万名の方に「エコ・クッキング」を 受講していただいたほか、「エコ・クッキング」の指導者養成に も力を入れ、約300名を養成しました。今後も、お客さまの暮 らしや食生活の充実にお応えしていきます。

\* 「キッズ イン ザ キッチン」「ラ・クチーナ・エスプレッサ」「エコ・クッキング」は東京ガ ス株式会社の登録商標です。



「キッズ イン ザ キッチン」

#### ■ 環境活動団体を支援する 「東京ガス環境おうえん基金」

本基金は、2007年9月に東京ガスのお客さま件数が1,000 万件を達成した記念事業として、同年12月、当社が(公財)日 本環境協会に助成金の原資を寄付することで設立しました。 同協会を通じた助成交付金により、継続的に環境保全活動に 取り組む非営利の民間団体\*を支援しています。2014年度は、 50団体からの応募のうち、有識者を含む選考委員会での厳正 な審査の結果、16団体(助成総額1,000万円)に助成を行いま した。広く地域社会に感謝の意を表すとともに、地域や地球 の環境問題解決と持続可能な社会実現に貢献することをめざ し取り組んでいきます。

\* 東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県で活動 する団体が対象。

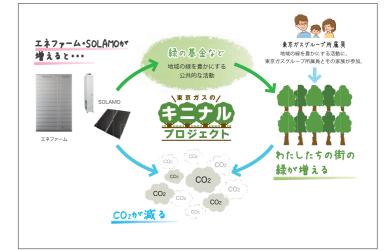


2014年度に助成したNPO法人海辺つくり研究会では、富栄養化した東京湾にワカメを 育て、海域の浄化や生態系保全につなげる「夢ワカメ・ワークショップ」を実施

#### ■ 東京ガスのキニナルプロジェクト

地域のお客さまに、より身近に感じていただける環 境貢献活動をめざし、2013年度から実施している「東 京ガスのキニナルプロジェクト」では、当社の環境商品 の販売実績に応じた自治体への寄付と、グループ所属 員とその家族による環境活動参加により、地域の緑を 豊かにする公共的な活動を支援しています。2014年 度は、前年度の「エネファーム」と「SOLAMO」のグ ループ販売台数(12,625台)に応じ、東京都・神奈川 県・埼玉県・さいたま市・袖ケ浦市の緑の基金等に寄 付(179万円)を実施しました。また、グループ所属員 の活動については、東京都「海の森」において100名が 600本の植樹を行ったほか、神奈川県「小網代の谷」で 41名が外来植物の除去活動を行いました。

#### キニナルプロジェクト概念図



## 人権デューディリジェンス

2015~2017年度の主要施策を推進するにあたり、人権課題への対応を強化していきます。

#### 基本的な考え方

東京ガスグループは、「私たちの行動基準」において、人権 の尊重に関する方針を以下のとおり定めています。

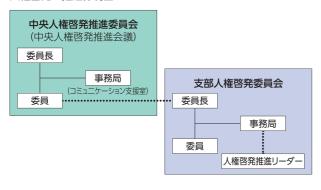
- 1. 私たちは、人権を尊重し、人種、宗教、性別、年齢、出身、国 籍、障がい、学歴、社会的地位などによる差別や嫌がらせを 行いません。
- 2. 私たちは、雇用形態・性別の違いや肩書きなどにかかわら ず、お互いの立場を尊重し、誰に対しても平等に接します。
- 3. 私たちは、セクシュアル・ハラスメントやパワー・ハラスメン トなど、個人の尊厳を損なう行動をしません。また、それら を見過ごすことも許しません。

この人権の概念には、日本国憲法や労働基準法のみならず、 世界人権宣言などで定められた基本的人権や、ILO国際労働 基準に定められた労働における基本的権利(結社の自由、団体 交渉権、強制労働の撤廃、児童労働の廃止、差別の撤廃)、海 外現地の法令や文化・慣習も含まれています。 海外への事業 展開を拡大していく中、関連部所で連携して人権の尊重に関 する取り組みを進めていきます。

#### 人権啓発の推進体制

人権問題全般についての理解・認識を促進するため、コン プライアンス担当役員を議長とし、各部人事担当部長を主体 に構成した「中央人権啓発推進会議」を実施しています。2014 年度の本会議では、東京ガスならびに関係会社および東京ガ スライフバルにおける人権啓発研修の実施状況や、企業を取 り巻く人権関連諸情報等の報告をするとともに、2015年度活 動計画の審議・承認を行いました。

人権啓発の推進体制図(2015年4月1日現在)



#### 研修体系

東京ガスでは、人権啓発の原点を「公正な採用選考」と「明 るい職場づくり」にあると考え、諸施策に取り組んでいます。 従業員が十二分にその能力を発揮し、ステークホルダーとの 関係を円滑にするためにも、「人権尊重の意識」はその基盤を なすものです。そのため、各種人権啓発研修に関しては、当 社ならびに関係会社および東京ガスライフバルの従業員を対 象に、継続的に取り組んでいます。

また、各職場の人権啓発推進役となる人材として、人権啓 発推進リーダーを1年間かけて養成しており、1995年から スタートし、2015年で13期目となります。181名(2015年 5月現在)の職場のリーダーが、支部人権研修の計画とその講 師役や相談窓□機能として推進しています。

#### 2014年度実施状況

種別	内訳	概要	参加人数
	階層別研修	入社時、3年目、 資格昇格時(2階層)	1,558名
	人権啓発推進 リーダー養成講座・ フォロー研修	職場の推薦を受けた 従業員の1年間の人権研修	288名
全社	企画型研修	人権勉強会、 元気の出る職場づくり研修等	317名
	関係会社主催 研修支援	事務局への直接要請を受けて 実施(オーダーメイド研修)	744名
	外部研修講師派遣	東京人権啓発企業連絡会をは じめ企業・行政などからの要請 に基づく研修	844名
職場別	支部人権研修	職場別テーマ研修	9,935名

#### 人権相談窓口

職場におけるさまざまなコミュニケーション問題に対応する ため、コミュニケーションに関する相談窓口を社内(コンプラ イアンス部コミュニケーション支援室)と社外(外部サポート 機関)に設置しています。対応にあたっては相談者保護を前提 として極力面談を促進し、安心して働ける環境づくりをとも に考えサポートしています。2014年度は30件の相談が寄せ られました。

## コンプライアンスの推進

## コンプライアンスの浸透・徹底

グループのコンプライアンスPDCAサイクルを確立し、公正かつ透明な経営を実践していきます。

#### 基本的な考え方

東京ガスグループは、事業活動にあたり、倫理観に基づき法 令等を遵守することは、当社グループの競争力の根源である 「安心・安全・信頼」のブランド価値向上の基盤となるものとし て、以下3点を基本として掲げ、コンプライアンスの推進に取 り組んでいます。

#### 1. コンプライアンスマインドの醸成

コンプライアンスを重視した判断・行動を、役員・従業員一人ひとり が実践していく、価値観・企業風土の確立をめざします。

#### 2. 基本方針に基づき各部門が連携した取り組みの展開

経営倫理委員会が策定する基本方針のもと、東京ガスグループの各 部門が、それぞれの業務に密着した具体的かつ主体的な取り組みを 展開しています。

#### 3. コンプライアンスPDCAサイクルの確立

事業内容や法的環境の変化を踏まえ、柔軟で永続的な活動を行うた めに、コンプライアンスの視点で業務を見直し、改善につなげる PDCAサイクルを確立し機能させています。

#### コンプライアンス推進体制

社長を委員長とする「経営倫理委員会」では、諸施策の実施 状況の把握と、今後の活動について審議・決定しています。

また、本委員会事務局であるコンプライアンス部が主体とな り、各ユニットにおけるコンプライアンス推進体制の整備、研 修・啓発活動、コンプライアンスリスクの低減、相談窓口の運 営、グループ内への情報発信などの活動を推進しています。

#### 研修体系

階層別研修や、各社・各部門の実情に合わせたオーダーメイ ド研修等を行い、グループ全体のコンプライアンスマインドの 向上に努めています。

また、各種の法改正・運用強化や「エネルギーセキュリティ」 に対する社会的な要請の高まり、海外への事業展開など、東 京ガスグループを取り巻く事業環境が変化する中、コンプラ イアンスリスクの情報収集や社内共有、教育研修を行うこと で、一人ひとりの社内外の動向への的確な対応を推進してい きます。

#### 2014年度実施状況

内訳	概要	参加人数
階層別研修	入社時、3年目、資格昇格時(2階層)	1,558名
オーダーメイド研修	各社・各部門の依頼に基づく研修	2,956名
職場勉強会	コンプライアンス推進担当者を 中心に職場単位で実施	25,115名

#### 「私たちの行動基準」

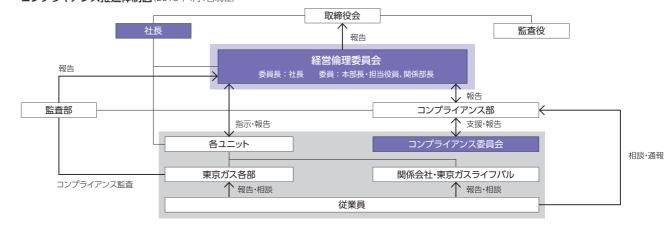
コンプライアンスマインドを醸成するため、すべて の従業員が共有すべき価値観や判断基準を示す 「私たちの行動基準」を継続的に周知・徹底してい ます。



#### 「ケースから学ぶ!法令集」

日常お客さまと接する業務における場面や労務管 理上起こりうる法律的問題をケーススタディ形式 で解説したもので、東京ガスライフバルをはじめ、 現場管理者向けに活用しています。

#### コンプライアンス推進体制図(2015年4月1日現在)



#### コンプライアンスの推進

#### コンプライアンスの浸透・徹底

#### コンプライアンス相談窓口

東京ガスは、コンプライアンス相談窓口を社内(コンプライ アンス部)と社外(弁護士事務所)に設置し、受付対象範囲は 東京ガスグループを含めたお取引先までとしています。また、 関係会社や東京ガスライフバルにも自社相談窓口を設置・運 営しており、これら窓口を適正に運営していくことで、コンプ ライアンスに関する問題を早期に発見・解決し、企業としての 自浄作用がより有効に機能するよう努めています。

2014年度コンプライアンス相談窓口の概況は、「社内ルー ルに関するもの」や「職場の人間関係に関するもの」など、合計 49件でした。

#### 「保安強化実行年」の取り組みについて

2013年10月に発覚した「ガス漏れ修理工事の不正」を踏 まえ、2014年度を「保安強化実行年」と位置づけ、再発防 止のためにグループ全体で取り組みました。

#### 取り組み概要

- (1) ガス漏えい修理不正事案の再発防止策として、修理完 了した件名の一定期間後の漏えい調査や社員による 抜き取り検査を項目に追加し検査率を向上し、動画に よる検収の導入、漏えい数を削減するため経年管対策 を進める計画を策定・実施しました。
- (2) 保安関係4本部の実態調査等により明らかになった課 題への対応として、「保安に対する委託・請負等のあ り方」については、基準・マニュアルの見直しや委託・ 請負先との役割分担の明確化、業務支援や協力企業と のコミュニケーションの強化を行いました。「広域エ リアの保安のあり方」については、専門性の高い業務 を専門組織に業務委託・移管し、非常時の本店地区か らの応援の強化を行いました。

今後も社員一人ひとりが業務遂行を確実なものとするた めに、各業務原局を主体とした体制で、高質な保安確保と 現場視点に立った柔軟な2つの側面から取り組みを検討 し、PDCAサイクルを回していくことを通じて、継続的な 保安の確保に努めてまいります。

## 贈収賄の防止

海外事業拡大に伴うリスク対応のひとつとして 外国公務員に対する贈収賄防止に取り組み、 誠実・公平な活動を推進していきます。

#### 基本的な考え方

汚職・腐敗は、企業にとって社会的信頼を損なうだけでな く、途上国の経済成長を阻害し貧困をはじめとした国際問題 を引き起こす可能性があります。この防止に向けて東京ガスで は、「私たちの行動基準」で「関係法令に照らして疑義を招くこ とのないよう公正な関係を保ちます」と定めているほか、「チャ レンジ2020ビジョン」に掲げる海外事業の拡大に合わせて外 国公務員に対する贈収賄の防止に取り組んでいます。

#### 贈収賄の防止への取り組み

東京ガスでは、2014年度より外国公務員との間の贈収賄防 止に関するガイドラインを策定し、このガイドラインの適切な 運用のため、海外赴任者を主とした関係者に対して研修を行 い周知・徹底を図っています。また、現地採用社員向けに英語 版ガイドラインを作成しています。さらに、「私たちの行動基 準」の英語版を周知するほか、海外現地社員からの相談・通報 体制の整備や、海外贈収賄防止実施責任者の設置などの取り 組みを進めています。



## 個人情報保護

1,100万件を超えるお客さま情報を適切に保護し、正しく取り扱うことを重要な社会的責務と捉え、 個人情報保護方針に則った安全管理を実施していきます。

#### 基本的な考え方

東京ガスは、個人情報を適切に保護し、正しく取り扱うこと が事業活動の基本であり、重要な社会的責務と考えています。 その責務を果たすため、個人情報保護方針を以下のとおり定 め、個人情報の保護に最大限努力します。

#### 1 法令の遵守

当社は、個人情報の保護に関する法律その他の関係法令・ 指針を遵守するとともに、本保護方針並びに社内規程を整 備し、継続的にその改善に努めます。

#### 2 情報の管理

当社は、個人情報の漏洩・紛失・改ざん・不正利用等を防 止するため、法令・指針に従って必要な措置を講じ、個人 情報を適切に管理いたします。また、各職場に個人情報 保護の責任者を配置し、従業員に対する教育・監督を行い ます。

#### 3 取得・利用

当社は、業務を適切かつ円滑に遂行するため、個人情報を 適正な手段により取得いたします。取得にあたり、ご本人 に利用目的をあらかじめお知らせするとともに、利用目的 の達成に必要な範囲内で利用いたします。

#### 4 第三者への提供

当社は、法令・指針により、第三者への提供が認められてい る場合および委託など第三者への提供に該当しないとされ ている場合を除き、ご本人の同意を得ることなく、個人情 報を第三者に提供いたしません。また、委託先等に提供す る場合には、個人情報の管理に関して必要な水準を満たす 者を選定し、個人情報保護に関する取り決めを行うととも に適切に監督いたします。

#### 5 開示·訂正等

ご本人が、個人情報の開示・訂正等を希望される場合、当 社は、ご本人であることを確認させていただいた上で、法 令・指針に基づく合理的な範囲において、速やかに対応す るよう努めます。

#### 個人情報の安全管理

東京ガスグループでは、1,100万件を超えるお客さま情報 をはじめ、大量の個人情報を保有・利用しています。2005年 4月からの個人情報保護法全面施行に先立って、全社的な個 人情報の安全管理体制を構築しました。また、法の要請に応 じた社内ルールやマニュアルの見直し、当社グループの全従 業員への周知活動を実施しました。法施行後はこれが適正に 機能しているかフォローするため、自主点検に加え、個人情 報の保護に関する法律その他の関係法令・指針への遵守状況 とともに、当社の個人情報保護方針ならびに社内規定の遵守 状況について、監査部による個人情報保護監査を実施してい ます。

今後の電力小売事業への参画に伴い、さらなる個人情報の 安全管理に努めていきます。



#### 「ルールを守って正しく使おう 個人情報保護のために」

個人情報保護法について、実務の 観点から理解を深められるよう解 説したもので、東京ガス・関係会 社・東京ガスライフバルの従業員 に配付し、周知・徹底しています。

## 人材育成

高い専門性と倫理観を備え、かつ社会と事業環境の変化に柔軟に対応できる人材を育成するため、 さらなる育成・研修体制の充実を図っていきます。

#### 基本的な考え方

東京ガスは、「人は仕事を通じて成長する」という認識のも と、「職場での上司による仕事を通じた指導育成(OJT)」を中 心に、「教育・研修(Off-JT)」「本人による自己啓発」および「異 動・ローテーション」などを効果的に組み合わせることによっ て、従業員の能力開発を行っています。また、「仕事を通じた 自己実現に、自らの働きがいを見出す」ことができるよう、キャ リアプラン面接や人材公募などを実施しています。

#### 教育•研修体制

東京ガスの研修体制は、基礎教育やマネジメント力養成、 キャリア開発支援といったビジネスパーソンとしてのベース・ 共通能力を育成する研修と、各部門において独自の専門能力 を育成する部門別研修・部門横断研修の二本立てで構成して います。一部の研修においては、東京ガスグループ社員も参 加し共通能力を育成するとともに、グループとしての一体感醸 成を図っています。

2015年4月、当社グループの新入社員を対象とした「東京ガ スグループマインドセット研修 | を初めて実施しました。 今後グ ループの一員として働くうえでの強い自覚と一体感の醸成を目 的に、当社グループの主要施策をはじめ、CS(お客さま満足)、 コンプライアンス、人権等CSRの講義を行いました。



「東京ガスグループマインドセット研修 | の様子

#### 自己啓発支援

各種セミナーや外部研修、通信教育などの自己啓発支援プ ログラムを提供しています。プログラムには専門性の向上のみ ならず、課題構築力、協働の能力、課題遂行力の向上に役立つ 内容も採り入れています。

#### 異動・ローテーション

毎年、キャリアプランについて上司と面接し、自己申告・上 司所見を人事システムに登録することで、今後の異動計画や キャリア開発に役立てています。また、通常の人事異動を補完 する制度として、新規事業などに対して社員が自発的に応募 する「人材公募制度」や、従業員自ら希望する職務にチャレン ジできる[FA制度]を設置しています。

社員が自らの仕事に「やりがい・働きがい」を感じられるよ う、適材適所の配置をめざしていきます。

2015年度は、グループの総合力を最大限に発揮するグルー プ経営の実現に向けて、グループの人事制度を検討する部門 を設置しました。グループ社員一人ひとりが新たな領域へ挑 戦し、多様な分野で活躍ができるグループ人事戦略を策定す るとともに、それを実行するしくみ・ルールを検討し、導入し ていきます。

#### 複線型人事制度

2013年4月から、社員一人ひとりの持ち味・強みをきめ細 やかに評価し、人材育成を一層促進するとともに、組織成果の 最大化を追求する複線型人事制度を導入しました。各貢献タ イプに求めるこれらの能力を「広げる」「高める」「増やす」こと で、「自らが考え、人を巻き込んで行動できる人材」「事業環境 の変化に柔軟に対応できる人材」を育成し、個々の持ち味・強 みを最大限発揮して「一人ひとりの成長による生産性の向上」 と「東京ガスグループの牽引役としての活躍」の実現をめざし ていきます。

#### 複線型人事制度の概要

貢献タイプ	めざす姿
エキスパート	特定の領域における業務経験を通じて得た技能・技術・知識や人望を活かし、東京ガスグループの現場をまとめる、またはサポート業務を推進する
ジェネラル	さまざまな業務経験を通じて得た技能・技術・知識をもとに得意分野を磨きながら、 全体最適の視点を持って東京ガスグループの事業を推進する
ビジネス・フェロー	専門分野における高度な技能・技術・知識 によって、東京ガスグループのソリュー ションやイノベーション機能の向上を推進 する

## 労働安全衛生

経営基盤のベースとなる従業員の安全衛生を確保し続けるため、労働安全衛生のための取り組みを推進しています。

#### 基本的な考え方

安全衛生は、働く人の命と健康を守るという、まさに企業 が負う社会的責務であり、企業存立の基盤です。東京ガスが お客さまに対して標榜している「安心・安全・信頼」という企 業ブランドは、安全衛生を確保し続けることによって受け入 れられていくものであり、企業経営上最も重要な課題だと考 えています。

東京ガスグループは、安全衛生の確保を最優先し、安全衛 生関係法令の遵守をはじめとしたコンプライアンスを徹底す るとともに、災害・事故のリスクのゼロ化に努め、安全衛生を 高いレベルで確保していくよう「安全衛生のエクセレントカン パニー」をめざします。

#### 健康保持・増進策

東京ガスは、従業員の健康保持・増進に向け、一次予防とし て産業保健活動に取り組んでいます。主な活動は、産業医・産 業看護職・薬剤師・非常勤管理栄養士から構成されたチーム が職場に直接赴いて行う健康相談・職制相談・健康教育等で、 「メンタルヘルス対策 | や「生活習慣病予防対策 | を継続して取 り組んでいます。また、健康配慮の前提である健康診断の 100%受診を徹底し、疾病の早期発見・外部医療機関の有効 活用・有所見者のフォローなどに努めています。

#### 労働災害の防止

東京ガスは、労働災害の防止に向け、各職場が実践してい る日常的な労働安全衛生活動の取り組みを一層強化していく ことを目的とし、労働安全衛生マネジメントシステム(以下、 OSHMS)を2006年度から全社的に導入・運用しています。 また、その一環として導入したリスクアセスメントを活用し、 災害リスクを定量的に捉え、その削減にも努めています。加え て、労働安全衛生管理体制について定期的に全社に対する確 認・チェックを行うなど、労働安全衛生法などの関連法令の遵 守に努めています。2015年度、OSHMS運用開始から10年の 節目を迎えるにあたり、改めて労働安全衛生活動の推進と労 働安全意識の向上を図るとともに、全社共通の枠組みにおい て、各職場が職場実態に即した取り組みを自律的に展開し、改 善し続けることによって、労働災害の撲滅を図っていきます。

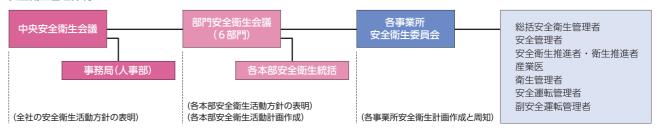
また、労働安全衛生および安全配慮に関する教育について は、階層別の教育を実施するとともに、法定管理者養成のた めの教育も積極的に実施しています。

毎年、東京ガスグループの安全衛生・就業管理統括者を対象 とした「安全衛生トップセミナー」を実施しており、2014年度 は「事故・災害を未然に防ぐ考え方」、「受動喫煙に関する社会 情勢と受動喫煙の有害性 | をテーマに、それぞれ外部講師を招 き開催しました。

#### 交通事故の防止

交通事故防止のため、独自の社内運転ライセンス制度によ り、各種の運転訓練を実施しています。ライセンス更新時に は、ドライブレコーダーによる運転診断と外部インストラクター による添乗指導を実施するなど、個々の技能レベルの向上を 図っています。さらに、各職場には専門的な教育訓練を受講 した「安全運転指導員」を配置し、添乗運転・定置訓練などの 日常的な交通安全指導を行っています。

#### 安全衛生管理体制(2015年4月1日現在)



## ダイバーシティの推進

東京ガスでは、従業員一人ひとりが能力・強みを最大限発揮できる「活力あふれる組織」の実現をめざし、 多様な働き方の整備と多様な人材の活躍を推進していきます。

#### ※ データはすべて東京ガス単体

#### ■ 社員の概況

#### 男女別正社員数(2015年3月31日現在)

	2010	2011	2012	2013	2014
男性	7,185	7,114	7,025	6,847	6,642
	(88.7%)	(88.5%)	(88.3%)	(87.9%)	(87.3%)
女性	911	922	928	942	968
	(11.3%)	(11.5%)	(11.7%)	(12.1%)	(12.7%)
合計	8,096	8,036	7,953	7,789	7,610







#### 採用状況(新卒)の内訳(2015年4月1日現在)

区分	2011	2012	2013	2014		2015 (内記	R)
院・大卒	109	98	108	176	190	男性144	女性46
高卒	155	155	161	130	108	男性106	女性 2
合計	264	253	269	306	298	男性250	女性48

#### ■ 再雇用制度

定年を60歳としていますが、「改正高年齢者雇用安定法 (改正高齢法)」施行以前から、継続雇用制度を導入し、能力・ 意欲を有する従業員に対して適切な雇用機会を提供してき ました。さらに、改正高齢法施行に伴い、「具体性・客観性の ある採用・契約更新基準」を明確化し、労使協定を締結して います。

#### 定年退職後の再就職状況(2014年度)

   再就職者数(比率)	東京ガス*1	282名 (72.9%)
一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一	関係会社など	34名 (8.8%)
定年退職者数(比率)	71名 (18.3%)	
(参考)早期退職者数*2	13名	

- \*1 先任契約社員(準社員)として採用された人数。
- \*2 白らの選択により早期退職制度を利用した人数。

#### ■ 障がい者の雇用

健常者と同じ職場で障がいを持つ従業員が各種業務に従事 しています。今後も障がい者雇用を促進するため、障がいの 内容や程度に合わせて設備を改善し、安全で働きやすい環境 整備を行うとともに、さらなる就業職場・職域の拡大を進めて いきます。なお、2015年3月現在、138名が在籍しており、法 定雇用率を達成し、2.02%の実績となっています。

#### ■ ワークライフバランスの推進

「次世代育成支援対策推進法」施行以前から、仕事と子育て の両立をはじめとした、働きやすい職場環境づくりの支援を 推進しています。2014年4月には、育児勤務の適用期間を小 学3年生修了までから小学6年生修了までに拡充するなど、社 員が働き方を柔軟に選択できるよう、法定の規定を上回る育 児休職および育児勤務の制度を整備しています。

なお、育児復職率は例年約100%と高い水準となっています。

#### 諸制度の利用者数(2014年度)

(名)

育児休職(子が3歳に達した直後の4月まで)	58名 (うち男性0名)
育児勤務(妊娠中および子が小学6年生修了まで)	221名
介護休職 (3年以內)	2名
介護勤務(2年以内)	0名
ボランティア休暇(年間5日を上限に特別休暇を付与支給)	42名
リフレッシュ制度(30・35・40・50歳に適用)	668名

ほかにも、介護休職・介護勤務、不妊治療や子・孫の学校行 事などへの参加に利用できる休暇など、多様な働き方に対応 した諸制度を整備しており、社員に広く活用されています。

#### ■ 女性の活躍推進に向けた取り組み

東京ガスは従業員一人ひとりが多様な能力・強みを最大限発揮することが企業としての成長に不可欠と考え、多様な人材の活躍 を推進しています。その一環として、女性の積極的な登用や支援を行っており、育児や介護に伴う制度の充実化や、女性のキャリア 開発につながるセミナーを開催(575名参加)するなど従業員の意識醸成や組織風土づくりにも注力し、女性の活躍のフィールドを 広げるための取り組みを進めています。







育児期の部下を持つ上司セミナー

女性キャリア開発セミナー

#### 新たなキャリアを描くための サポートづくりが今後は重要です

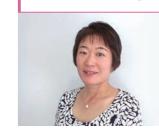


育児休職からの復職前セミナー

営業第二事業部 小西 雅子

入社以来20年以上「食」に関する技術研究に携わり、その後関 係会社の人事総務を管理する部門を経て、現在は営業部門に 所属しています。育児休暇を取得したのは入社7年目の時で す。当時はまだ取得する人も多くはなかったのですが、上司か らは復職後を見すえたアドバイスをいただき、また同僚たち も仕事の近況を共有するため自宅まで来てくれるなど、親身 になって協力してくれました。私自身も、復職後にできる限り 早く戦力となれるように、育児の合間を見つけて博士号論文 を執筆していたこともあり、休暇中に将来のキャリアに不安 を感じることはありませんでした。復職後もフレックス制度が 充実していたため、日々保育園の送り迎えをしながらも、マネ ジメント職に就くことができました。ワークライフバランスの 面では、当時から先進的な取り組みがされていたと思います。 一方で現在は、制度や環境が充実・整備され選択肢が増えた ことで、働き方に悩むという声も聞きます。私自身のこれまで の経験を踏まえ、人生の新たなステージを迎える若い方たち が、ポジティブにキャリアを描くための機会やサポートづく りを心がけたいと考えています。

#### 個人差を認識し、適性を活かす マネジメントが大切です



海外事業部 東京ガスオーストラリア ジェネラルマネジャー 八尾 祐美子

**VOICE** 

入社して5年目に、アメリカの経営大学院へ長期留学する機 会に恵まれました。当時はまだ女性の社費留学が珍しかった 時代です。当社としても事務系女性社員の長期留学は初めて のケースでしたので、背中を押してくれた当時の上司や同僚に は本当に感謝しています。この経験が、留学後に所属した関係 会社のホテルやCSR室といった業務内容が異なる部所でのマ ネジメントにも活きていたと思います。

現在は、東京ガスオーストラリアのジェネラルマネジャーとし て、クイーンズランド・カーティスLNGプロジェクトにおける 出資者の一員としてオペレーターの会社とともにプロジェク ト運営に携わっています。現地日系企業と比べても当社メン バーの女性比率は高い方だと思いますが、パートナー企業を含 め、性別の違いにとらわれず、個人としての能力や考え方を 重視する風土を感じます。

私が考えるグローバルにおいて求められるダイバーシティは、 個人差を認識することです。各人に適した業務分担や指導を 行うためのきめ細やかなマネジメントが、今後はより必要にな ると思います。

# 東京ガスグループの主なステークホルダーとの コミュニケーション

東京ガスグループはさまざまなステークホルダーの皆さまと関わりながら、日々の事業活動を通じてCSRを推進しています。 持続可能な経営を行っていくためには、会社情報を適時・適切に開示するとともに、

皆さまの期待やご意見を受けとめ、活動に反映していくことが重要と考えています。

そのため、CSRレポートのレビュー、社外有識者との意見交換のほか、業務機会を通じたコミュニケーションを推進しています。

#### コミュニケーション機会の一例





1 業務接点機会における コミュニケーション活動

- お客さまセンター (電話受付窓口)
- ■お客さま満足度調査 ■お客さまの声ハガキ
- 2 防災施設やLNG基地の見学会
- 3 企業館やショールーム
- 4 ガス展等イベントや各種セミナー
- ■メールマガジンによる情報発信
- Webサイト、ソーシャルメディア

## 主な社会からの期待・要請

- ■エネルギーの安定供給
- ■エネルギーや商品の 安全性、品質確保
- ■適切な商品・サービスの 情報提供
- ■環境に配慮した 商品やサービスの提供
- ■お客さま満足度の向上

- ■企業価値の維持・増大
- ■適正な利益還元
- ■地球温暖化の防止
- ■生物多様性の保全
- ■循環型社会の形成

主なステークホルダー

お客さま

株主•投資家

地球環境

- ■適時・適切な情報開示
- 環境イベント
- ■グループ環境表彰制度
- 8 社内研修会や環境講演会

従業員

- ■ダイバーシティ
- ■人材育成
- ■働きやすい職場づくり
- ■労働安全衛生

お取引先

- ■公平で公正な取引
- CSR調達の実践

行政機関

- ■税金の納付
- ■法律や条例の遵守
- ■社会課題の解決に向けた 公共政策や諸活動への協力

地域社会

- ■各国・地域の社会課題への貢献
- ■次世代への教育支援







- 15 職場コミュニケーション活動
- ■従業員意識調査
- 16 各種研修
- ■相談窓□ (コンプライアンス・人権等)
- 17 安全衛生会議
- ■労使間意見交換・協議
- 18 グループ内広報誌、イントラネット



- ■お取引先向けの説明会や取引先調査票
- CSRアンケート
- ■お取引先との定期的な協議
- ■Webサイト上の「購買活動の行動基準」 「購買の基本方針」開示



- 14 本業を通じたまちづくりへの参画
- ■自治体と共同での委員会・研究会











- 9 地域の防災イベント参加
- ■NPOとの協働
- ■地域の防犯活動
- 10 「東京ガス環境おうえん基金」
- 11体験型環境教育「どんぐりプロジェクト」
- 12次世代教育「火育」
- 学校教育支援活動
- 企業館やLNG基地見学会
- ■スポーツ支援(サッカークリニック等)
- 13 震災ボランティア活動
- ■「東京2020オフィシャルパートナー」としての

■株主総会

6 株主通信

■決算説明会、供給計画説明会 世投資家との個別ミーティング 5 個人株主向け施設見学会 個人投資家向け説明会

7 Webサイト上のIR情報開示

アニュアルレポート

## グローバル企業として重要となるCSR

東京ガスグループは「チャレンジ2020ビジョン」実現に向けて、ステップ期である2015~2017年度の主要施策として 「総合エネルギー事業の進化」「グローバル展開の加速」「新たなグループフォーメーションの構築」を打ち出しています。 施策を踏まえ、東京ガスグループのCSRについても新たに3つの重点活動を加え、

グループ全体のCSRレベル向上に向けて取り組んでいます。

2015年度のステークホルダーダイアログは、富士ゼロックス株式会社 イグゼクティブ・アドバイザーの有馬利男氏をお招きし、 グローバル企業としてCSRを推進するうえで必要となる視点や課題についてお話しいただき、今後の参考としました。



#### ■ ダイアログ開催概要

#### 開催日 2015年7月8日(水)

場所東京ガス本社

出席者

#### **社外有識者**

#### 有馬 利男氏

富士ゼロックス株式会社 イグゼクティブ・アドバイザー 一般社団法人グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン

#### ファシリテーター(進行)

#### 山吹 善彦氏

株式会社シータス&ゼネラルプレス コミュニケーション革新部長

#### 東京ガス参加者

三神 正博 取締役堂務執行役員 傳 清忠 執行役員広報部長 沢田 聡 執行役員総合企画部長 木本 憲太郎 執行役員原料部長

長谷部 圭一 人事部長

反町 佳生 コンプライアンス部長

中村 恒明 環境部長 小池 俊一 資材部長 中村 恒 海外事業部長

馬場 敏 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)

執行役員海外事業企画部長 広報部CSR室長

花田 修一



## 有馬 利男氏

1967年国際基督教大学教養学部 卒。同年富士ゼロックス(株)入社。 2002年に同社代表取締役社長に 就任。2012年より同社イグゼク ティブ・アドバイザーとなる。 そ の他、国連グローバル・コンパク トのボードメンバー、グローバル・ コンパクト・ネットワーク・ジャパ ン代表理事をはじめ、キリンホー ルディングス(株)、富士重工業 (株)、(株)りそなホールディング スの社外取締役を務める。

#### グローバルなCSR課題に対し、 どのように考え進めていくのが良いでしょうか。

事業のプロセスにおいて、社会性と経済性の両軸がありま す。「事業」は、強く筋肉質でスピードのある競争力を持った体 質を持っていないと、CSR経営は長続きしないと思います。一 方で「社会貢献」は、ソーシャルビジネスやボランティア等を通 じて、従業員の視野が広がり人脈やネットワークができ、物の 考え方が企業の中だけに狭くなっていくのを打開する人材を 育成することにつながり、CSR経営そのものが本当の意味で進 んでいくと思います。**収益というのはガソリンみたいなもので** 目的ではない。企業にとって何をめざすかということ。少子高 齢化・人口減による産業衰退といった日本の課題を自分たちの 経営戦略に取り入れていく。そういうことが世界全体の持続的 な発展にもつながっていくと思います。CSRをこの4象限で整 理(右図参照)してみると、ダイナミックな経営の視点が得ら れるのではないでしょうか。

#### グローバル展開を進めるうえで、 必要な視点は何でしょうか。

所得も、顧客ニーズも、社会インフラもまったく異なる新興 国市場では、現地のニーズに応えるためのイノベーションが必 要です。その戦略のひとつとして「リバース・イノベーション」 があります。本国の技術を新興国に移転して、そこから世界に リバースするという考え方で、先進国での販売商品を、新興国 でコスト・パフォーマンスのよいものに改良したら世界で普及 したというのが一例です。**顧客や取引先、販売店等のニーズを** 現地に適合させメリットを出していく。その一方、標準として 世界共通でやっていく部分も押さえておくメリハリが大事で、 グローバル企業として必要な視点です。

#### 海外で事業を行ううえで、まず取り組むべき CSRの取り組みは何でしょうか。

電子機器業界では、サプライチェーンのCSR調達に関する EICC\*1という行動規範があり、どう対応すべきかを取引先の 経営者と随分話し合いました。その時決めた目的は、取引先を 選別するのでなく、取引先によくなってもらい、自分たちの強 い味方になってもらうことです。サプライチェーンマネジメン トを推進できたポイントは、現地の調達部隊がオーナーシップ を持っていろいろやってくれたことです。現地従業員は若い女 性が多く、寮や宿舎があり、ホットラインでのメンタルケアや 能力開発のコンサルテーション・トレーニングプログラムもあ ります。単純に「CSR調達」ではなく、一番大事なのは働く従業 員のケアということになると思います。

#### 現地従業員へ会社の方針や理念の伝え方を どのようにされていましたか。

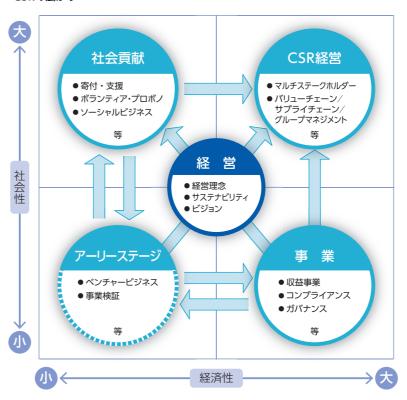
富士ゼロックスは、ダイバーシティのプログラムや参加型の 社会貢献、サプライチェーンマネジメント等CSRを実践してき ましたが、譲り合って妥協するのでなく、統合的に乗り越えて いこうといろいろな知恵を出し合ってきました。ゼロックスの 創業者は、「我々の事業はコミュニケーションに関するサービ スであり、事業の領域を通じて、世界の人々の相互理解のため に役立つのだ」と掲げました。それは現在の富士ゼロックスの CSRにも通じるものであり、トップの理念・思想というのは非 常に重要です。この理念を現地従業員へ浸透させるのも、やは り指導者の力が大きいと思います。人に対する配慮や一貫し た物の考え方があり、それを伝えるコミュニケーション能力の 高い人材を配置することが重要です。

#### 海外におけるコンプライアンスにおいて、 リスク回避の方法と注意すべき点は何でしょうか。

リサイクル事業をアジア全域で展開する際、バーゼル条約\*2 で規制があるため各国の許可申請に苦労をした経験がありま す。現地情報をしっかり掴んで、現地に詳しいコンサルタント 等からアドバイスを得てやっていくことは必要です。また、贈 収賄については現地法令が守れても、米国の法(FCPAなど)に 触れた場合、米国から摘発されることが起こります。そういう 意味では、高いレベルに基準を合わせて対応していくことが必 要です。

- \*1 EICC (電子業界行動規範: Electronics Industry Code of Conduct)は、電子機器業界のサプライチェーンにおいて、労働環境が安全であること、そして労働者が敬意と尊厳を持っ て扱われること、さらに製造プロセスが環境負荷に対して責任を持っていることを確実にするための基準を規定したもの。
- \*2 有害廃棄物の移動および処分に関する国際条約。1989年バーゼルで採択、92年発効。日本は93年に加入。

#### CSRの広がり



#### ご意見を受けて

当社グループは今後東南アジア、北米を重点に 海外事業を展開し、成長の柱としてまいります。 ここでも経営理念である「天然ガスの利用拡大を 通して地域の発展や環境へ貢献する」との思い を、現地で共有し実行してまいりたいと思います。 また、海外ではコンプライアンスを含めCSRの国 際的なスタンダードを満たす必要性を実感して おり、新たに作成した「外国公務員贈収賄防止ガ イドライン」の徹底を始めたところです。ステー クホルダーの皆さまとのコミュニケーションを 大切にしながら社 会の期待を捉え、 グローバル企業と してのCSRを進め てまいりたいと思 います。

> 取締役常務執行役員(CSR担当役員) 三神 正博

# 東京ガス130年のあゆみ

年 代	1885~		1960s		1970s				1980	)s	1990	S		2000s	2010	;		
日本の主な出来事	1923 (大正12) 関東大震災発 1945 (昭和20) 太平洋戦争終		1964 (昭和39) 東京オリ: 1968 (昭和43) 大気汚染			第一次オイルショック 第二次オイルショック			1987 (昭) バブル経済		1997 (平成	7) 阪神・淡路 9) 京都議定 10) 長野オリン	<b>髻採択</b>	2004 (平成16) 新潟県中越地震発 2007 (平成19) 新潟県中越沖地震 発生	生 2011 (平成)	23) 東日本大副	災発生	
社	● はじまりは街の 灯りとして	1960年代以降( 給安定性・経済 以来、LNG受入	然ガス) 時代の幕開 の高度経済成長に伴い 性・環境適合性に優れ 基地や主要幹線等を 基盤として、LNGバ!	ハ深刻化した: lたエネルギー 整備しながら	-である天然ガス 、天然ガスの普)	、を都市ガスの原料 及・拡大に努め、[	斗として導入。						東日 われ すえ	Gバリューチェーンの高度化本大震災後の原発停止や電力需る中、2011年11月、エネルギー、「チャレンジ2020ビジョン」をで、エネルギーと未来のために真	給問題を契機 -事業者として 発表。「LNG/	の社会的使 バリューチェ	命と今後の持続	的成長を見
会と暮らしへ	文明開化の象徴となったガス灯	5 <b>しを豊かにする家庭</b> 1902 (明治35 「がすかまど」」	5)	できるガス器	開発が進み、業 1970 (昭和45) 前 1971 (昭和46) 新 1974 (昭和49) 日 蔵前国技館	やボイラー・ガス: 養務用・工業用へ事 蔵前国技館に初のガ 新宿地域冷暖房供給 原王プラザホテル標 日新製糖(株)でのボ 契機に工業用ガス化	<b>業拡大</b> ス冷房 開始 需要家第1号) イラー採用を		1984 (昭) 1987 (昭) 天然ガス:	1056) 国立競技場に初 コージェネレーシ (1059) 天然ガス自動車 (1062) GHP販売開始 コージェネレーション初	1990 (平成 当社初の天 十住に開設 号機	は、 (2) 然ガススタンド		電気事業法改正(1995年)に作 ガスタービン発電設備による配 2000 (平成12) 六本木エネルギー・ 2003 (平成15) 東京ガスベイパワー 2006 (平成18) 横須賀パワーステー 2008 (平成20) 川崎天然ガス発電 2010 (平成22) 扇島パワーステー・ 2003 (平成15) 千住水素ステーショ 燃料電池自動車(手前)	<b>一力事業開始</b> ナービス -発電所 -ション 所	エネル 2014 日町駅 を構築 N初) 2		- <b>クの構築</b> Sにスマエネ 総開始 cーンを展開 l設立
の 貢 献	さまざまな	ガス器具が登場	1957 (昭和32) ガスE 1957 (昭和32) 自動店 1960 (昭和35) 自動店 1965 (昭和40) パラン	点火式一口コン 点火式湯沸器販	口販売開始 5 売開始 1 売開始 b	1976 (昭和51) 東京ガス温水システ』 1979 (昭和54) ヒューズコック開発・ (過流出防止機構付き 1979 (昭和54) 都市ガス警報器開発、	販売開始 きガス栓)		1983 (昭	(155) ガスファンヒー: (158) マイコンメータ・(159) 衣類乾燥機 (乾.)	一開発・使用開	開始	機	潜熱回収型高効率給湯器 (現「エコジョーズ」)販売開始 2002 (平成14) [ピピッとコンロ」販売開始 2004 (平成16)	009 (平成21) 014 (平成26) 015 (平成27)	<b>!「エネファー</b> 戸建向け販売開 マンション向け	販売開始 提能を	Tonical Vancas
お客さま件数 (取付メーター数) ガス販売量 導管総延長	1885 300¢ 178∓m³ 19km	1955 100万件* <sup>1</sup> 774百万m <sup>3</sup> 11,937km	$ \begin{array}{c}     1966 \\     \hline     3007 \\     \hline     2,633 \\     \hline     19,60 \end{array} $	5件 5万m³	50 6,18	974 90万件 19百万m³ 851km	••••••	••••••	•	••••••	7	1995 <b>800</b> 万件 <b>7,624</b> 百万m <b>44,904</b> km	n <sup>3</sup>	2007 1,000万件 14,053百万m³ 52,310km	•	1,	2013* <sup>2</sup> 100万件 /35百万m <sup>3</sup> ,063km	••••••
東京ガスの主な沿革	1885 (明治18) (明治26) 10月 7月 東京瓦斯会社創立 7月 商法施行に伴い社名を		1966 (昭和41) 5月 根岸工場稼働	1969 (昭和44) 11月 アラスカよりLNG導入開始	1973 (昭和48) 1月 2月 袖ヶ浦工場稼働	1976 (昭和51) 1月 (袖ケ浦〜根岸間) 稼働	1977 (昭和52) 12月 東京湾海底幹線稼働		1983 (昭和58) 2月 マレーシアよりLNG導入開始	1988 1989 (昭和63) (平成元) 10月 8月 LNG導入開始 熱量変更作業完了	1994 (平成6) 1月 LNG導入開始	1998 (平成10) 10月 12月 カタールよりLNG導入開始	1999 (平 12 により3工場が結ばれる 原浜幹線・横浜幹線の稼働	2009 (平 4月 10) 4月 ロシアよりLNG導入開始	中央幹線稼働	2012 (平成24) 3月 千葉~鹿島ライン稼働	2015 (平 4月 LNGプロジェクトからの 非在来型LNG導入開始	2016 (平成28) 3月 日立LNG基地·茨城~栃木
主な原料	石 炭		石 油							天	然が	ス						

<sup>\*1</sup> 太平洋戦争の影響により約34万件に減少したため、2度目の達成(1度目の達成は1938年)。 \*2 東京ガスグループ(連結)によるデータ。

54 東京ガスグループ CSRレポート2015 **55** 

東京ガス 関係会社一覧

検索

東京ガス お客さま窓口一覧 検索

#### 東京ガス組織図

– リビング本部 – - お客さまサービス部 - お客さま保安部 ライフバル推進部 - 燃料電池事業推進部 エネルギー提案推進部 - 営業第一事業部 - 営業第二事業部 - エリア計画部 - 設備エンジニアリング事業部 リビングマーケティング部 リビング企画部 エネルギー エネルギー企画部 - ソリューション本部 - 都市エネルギー事業部 - 産業エネルギー事業部 NGV事業部 - 大口エネルギー事業部 - ソリューション技術部 広域圏営業本部 -- 千葉支社 - 埼玉支社 - 神奈川支社 横浜支店/川崎支店/ 神奈川西支店 日立支社 - 常総支社 - 群馬支社 熊谷支社 - 宇都宮支社 茨城事業部 広域圏企画部 中央支店/西部支店/多摩支店/ 東部支店/北部支店 - 広域圏営業部 ップマネジメント 導管ネットワーク本部 -- 導管企画部 導管部 - 設備保安部

- 幹線建設部 - エネルギー生産本部 – - 根岸LNG基地 - 袖ケ浦LNG基地 - 扇島LNG基地 - 日立LNG基地 - エネルギー生産部

- 緊急保安部

- 防災・供給部

資源事業本部 - 原料部 ― 海外事業部

- IT本部· - IT活用推進部 — CIS推進部 総合企画部

財務部 - 経理部 人事部 資材部 - 不動産計画部 - 秘書部 - 総務部 - 広報部 環境部 - 基盤技術部

電力事業計画部 - 事業革新プロジェクト部 - 千葉・茨城プロジェクト部 - グループ経営管理検討プロジェクト部 - グループ人事検討プロジェクト部 - ガス自由化対応プロジェクト部 - 営業イノベーションプロジェクト部 - コンプライアンス部

- 監査部

監査役 -- 監査役室

#### 東京ガス関係会社一覧

#### リビング本部

(株)ガスター (給湯部門)	ガス機器の開発・製造および販売
(株)キャプティ(リビング部門)	ガス内管・給排水工事
リビングエンジニアリング㈱	給排気設備・都市ガス供給に関わる安全設備 等の設計・施工・保守および資材の販売 ガス機器の修理、点検・保守、販売・施工
東京ガスリモデリング(株)	戸建・マンションのリフォーム事業
東京ガスリース㈱	ガス機器・工事等に対するクレジット、 各種リース
東京ガステレマーケティング(株)	コールセンター事業、テレマーケティング事業、 人材サービス事業、各種リサーチ
東京ガスコミュニケーションズ(株) (リビング部門)	リビングデザインセンター OZONEの運営
東京ガスリビングライン(株)	ガス設備定期保安点検、検針、料金収納、
東京ガスライフバル西大田(株)	開閉栓、ガス機器の販売・設置・修理、 住宅設備等のリフォーム、ガス設備工事
東京ガスライフバル南世田谷(株)	正七畝佣寺のラフォ ム、万八畝佣工事
東京ガスライフバル千葉㈱	
東京ガスライフバルかずさ㈱	
㈱東日本住宅評価センター	住宅性能評価業務、建築物の確認・検査業務

#### エネルギーソリューション本部

(㈱ガスター(空調部門)	GHPの販売・メンテナンス、ガス機器の製造 および販売
㈱キャプティ (エネルギーソリューション部門)	空調工事等
(株)立川都市センター	ファーレ立川地区における熱供給事業等

#### 広域圏営業本部

千葉ガス㈱	千葉県八千代市、成田市、佐倉市および 千葉市・四街道市などの各一部における ガスの供給
筑波学園ガス㈱	茨城県つくば市・つくばみらい市の 各一部におけるガスの供給
長野都市ガス(株)	長野県(8市3町)の各一部におけるガスの供給
東京ガス山梨㈱	山梨県甲府市・中央市・甲斐市・昭和町の 各一部におけるガスの供給およびLPGの 卸売・直売
<b>(有)昭和運輸</b>	LPGの充填・配送
鷲宮ガス㈱	埼玉県久喜市・加須市の各一部における ガスの供給
松栄ガス㈱	埼玉県東松山市・滑川町の各一部における ガスの供給
栃木ガス(株)	栃木県栃木市の一部におけるガスの供給
東京ガスエネルギー(株)	LPGの卸売・直売
美浦ガス㈱	茨城県美浦村・稲敷市の各一部における ガスの供給
エネライフ・キャリアー(株)	LPGの充填・配送
東京オートガス(株)	オートガス卸売・販売 (オートガススタンド運営)
東京ガスLPGターミナル(株)	LPGの貯蔵・出荷業務

#### 導管ネットワーク本部

(株)キャプティ (パイプライン部門)	ガス導管配管工事・土木工事等
㈱キャプティ・テック	特定地下街等の安全点検業務・他社工事巡回 点検業務
川崎ガスパイプライン(株)	川崎市川崎区扇町、扇島および 横浜市鶴見区扇島におけるガス導管事業
東京ガスパイプライン㈱	輸送幹線パイプライン維持管理業務

#### エネルギー生産本部

(株)東京ガスベイパワー	東京ガス袖ケ浦LNG基地敷地内での発電事業
㈱扇島パワー	発電事業
㈱東京ガス横須賀パワー	発電、電力卸供給事業

#### 資源事業本部

Tokyo Gas International Holdings B.V.	海外事業への出資
Tokyo Gas-Mitsui & Co Holdings Sdn. Bhd.	マレーシア都市ガス会社(ガスマレーシア社)への出資
Tokyo Gas Bajio B.V.	メキシコ発電事業 (バヒオ) への出資
Tokyo Gas Shale Investment Ltd.	カナダシェールガス田における 上流事業への参画
TG Europower B.V.	ベルギー発電事業 (T-Power) への出資
TOKYO GAS AUSTRALIA PTY LTD	オーストラリアにおける上流関連事業への 投資・管理
TOKYO GAS DARWIN LNG PTY LTD	ダーウィンLNGプロジェクトへの参画
TOKYO GAS PLUTO PTY LTD	プルートLNGプロジェクトへの参画
TOKYO GAS GORGON PTY LTD	ゴーゴンLNGプロジェクトへの参画
TOKYO GAS QCLNG PTY LTD	クイーンズランド・カーティス LNGプロジェクトへの参画
TOKYO GAS ICHTHYS PTY LTD	イクシスLNGプロジェクトへの参画
TOKYO GAS ICHTHYS F&E PTY LTD	WA-285-P鉱区における上流事業への参画、 イクシスLNGプロジェクトのファイナンス業務
Tokyo Gas America Ltd.	北米における上中下流関連事業への事業投資
TG Barnett Resources LP	米国バーネット堆積盆におけるシェールガス 開発事業への参加
Tokyo Gas Asia Pte.Ltd.	東南アジア全域での事業投資・管理、各国拠点統括
ティージープラス(株)	LNGの調達および販売
東京エルエヌジータンカー(株)	LNGの海上輸送、LNG・LPG運搬船の所有・貸渡

#### IT本部

(株)ティージー情報ネットワーク	コンピューターを利用した情報処理・情報提供・
	情報通信サービスおよびそれらに関する
	コンサルティング、ソフトウェア開発

#### 総合企画部

東京ガスケミカル(株)	LNG冷熱利用に関する事業、 産業ガス・化成品の販売
東京酸素窒素㈱	液化酸素・液化窒素・液化アルゴンの製造・販売
東京炭酸㈱	液化炭酸ガスおよびドライアイスの製造・販売
東京レアガス(株)	レアガス(ネオン、クリプトン、キセノン)の製造・販売
東京ガスエンジニアリング ソリューションズ(株)	エネルギーサービス、地域冷暖房、コージェネ 受注、メンテナンス事業、エネルギー関連を 中心とした総合エンジニアリング
TGE (SHANGHAI) LNG ENGINEERING CO.,LTD.	アジア各国のガス製造・供給設備の設計・建設・管理に関わるコンサルティングおよび技術サービス
日本超低温㈱	水産物等の冷凍冷蔵倉庫業
日超オペレーション(株)	倉庫の荷役業

#### 資材部

7(030037113 1 7 2 7 ((1))	:人・個人オートリースを主体とした 動車関連総合サービス
---------------------------	---------------------------------

#### 不動産計画部

東京ガス都市開発㈱	不動産の運営管理・賃貸・仲介、損害保険代理業
東京ガスファシリティサービス㈱	建物施設の総合管理、地冷センター運転管理、警備 防災、旅行業、オフィスサービスおよび物品の販売
東京ガス用地開発㈱	大規模用地の開発・管理
パークタワーホテル(株)	ホテル「パークハイアット東京」の経営

#### 広報部

東京ガスコミュニケーションズ(株)	広告取り扱い、ショールームの運営・管理、
(広報部門)	イベント・セミナー等の企画・運営、出版、諸調査

#### 電力事業計画部

㈱ニジオ 電力卸売販売

#### 東京ガスの地域のサービス窓口

#### ● 東京ガスライフバル ● エネスタ ● エネフィット

ガスの開閉栓や保安点検、ガ Toxoco LIFE VAT ス機器の修理・販売、住宅設 備機器の販売・施工・リフォー ム等、地域のお客さまの快適 な暮らしをサポートします。



#### 東京ガスライフバル(首都圏供給エリア内63ブロック)・

首都圈西:千代田中央、港、品川、東大田、西大田、目黒、渋谷、新宿、 中野南、中野北、北杉並、西杉並、南杉並、武蔵野、調布狛江、南世 田谷、東世田谷、西世田谷、西東京、多摩中央、北多摩、八王子、南 多摩、西武蔵

首都圏東:東江東、西江東、墨田、台東、荒川、文京、足立・埼玉東、 江戸川、葛飾、千葉、かずさ、練馬・板橋北、豊島、北、南板橋、石神 井、浦和、蕨戸田、川口、大宮

神奈川:横浜関内、横浜中央、横浜港北、横浜鶴見、横浜西、保土ヶ 谷、横浜南、横浜戸塚、横浜北、町田、相模大和、相模原、湘南、川 崎中原、金沢、横須賀、川崎、川崎北、湘南茅ヶ崎

#### エネスタ(広域圏供給エリア内)

常総:竜ヶ崎、牛久/日立:多賀、日立/群馬:高崎住吉町、高崎 西、通町高崎東、光が丘、前橋、前橋北、高崎北、藤岡高崎/熊谷: 熊谷、行田、鴻巣、鴻巣西/宇都宮:宇都宮旭町、宇都宮駅東

#### ショールーム・キッチンランド・企業館

#### ● ショールーム

快適な住まいと暮らしを最 新の住宅設備やガス機器を 通して体感できます。



#### 新宿ショールーム

東京都新宿区西新宿3-7-13 Tel:03-5381-6000

#### 横浜ショールーム

神奈川県横浜市西区みなとみらい3-5-1 MARK IS みなとみらい4F Tel:045-650-6630

#### キッチンランド

料理教室の開催や、キッチン まわりの最新ガス機器を展 示しています。



江東・葛飾・足立・千葉・世田谷・調布・八王子・多摩ニュータウン・石 神井・大宮・浦和・旭・横須賀・川崎・湘南・目黒・上池台・国分寺・港 南・泉・保土ヶ谷・本郷台

#### ● 企業館

エネルギーや環境について 楽しく学べます。



がすてなーに ガスの科学館 東京都江東区豊洲6-1-1 Tel:03-3534-1111

ガスミュージアム がす資料館

東京都小平市大沼町4-31-25 Tel:042-342-1715

#### 東京ガスお客さまセンター

Tel:0570-002211 (ナビダイヤル)

#### ※ フリーダイヤルではありません。

※ ナビダイヤルをご使用になれない場合 (IP電話等)

#### 03-3344-9100/045-948-1100

受付時間:月曜日~土曜日 9:00~19:00 日曜日・祝日 9:00~17:00

ガス漏れなど、安全に関するご用件は 24時間365日受付

2015年8月1日現在















## あなたとずっと、今日よりもっと。

東京ガスグループが目指すのは、 暮らしと社会の原動力。 130年間、お客さま一人ひとりと向き合いながら 培ってきた経験と信頼を礎に、 明るく、安心で、快適な明日を実現します。 お客さまの一番そばで考え、行動し、 全員一丸となって、ひたむきに挑戦を続けます。

#### 東京ガスグループ CSRレポート2015

2015年 9 月 第1版発行 11月第2版発行

東京ガス株式会社 広報部 企画・編集

〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20

制作 東京ガスコミュニケーションズ株式会社



ユニバーサルデザイン(UD)の考え方に基づき、より多く の人へ適切に情報を伝えられるよう配慮した見やすい ユニバーサルデザインフォントを採用しています。



「CSRレポート 2015」の制作 (刷版・印刷・製本工程)に おけるすべての電力(3千kWh)は、グリーン電力(風力) を使用しています。



この冊子は、社内の使用済み文書、管理された植林材 および再・未利用材を原料とした「東京ガス循環再生紙」 eco-life を使用しています。