2026年度秋期 定例会見

AI・GX時代の社会課題を解決する ソリューション IGNITUREの拡大

2026年11月5日

TOKYO GAS

未来を つむぐ エネルギー
TOKYO GAS GROUP

IGNITURE
IGNITE YOUR FUTURE

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

本日のポイント

エネルギーを取り巻く構造（国際情勢・AI時代のエネルギー需給・GX政策等）が変化している中、3つの利益成長ドライバーでの取り組みが進展

本日重点的にご紹介

エネルギー

セグメント利益　1,017 → 1,090億円
（26年度見通し）　（28年度）



新たなLNG売買契約や、系統用蓄電池容量の拡充・海外産バイオメタンの供給合意など、GXと事業成長を両立する取り組みを加速

ソリューション

セグメント利益　155 → 280億円
（26年度見通し）　（28年度）

IGNITURE
IGNITE YOUR FUTURE

家庭用蓄電池ネットワークサービスや、データセンター向けソリューション等、ご家庭・法人向けそれぞれの分野で、ソリューションを拡充

海外

セグメント利益　793 → 790億円
（26年度見通し）　（28年度）



LNGバリューチェーン構築に向け、北米のシェールガス生産効率向上・キャピタルリサイクルを実現し中下流事業を開発中。加えて、アジア大洋州でのLNGインフラ事業開発が具体化

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

国の重点政策と当社の成長戦略

政府の掲げる“POWERR GX”を追い風に、当社の成長戦略を加速

政策の方向性	東京ガスグループの取り組み
化石代替燃料の供給拡大 バイオ燃料、SAF、合成燃料・合成メタン等の普及支援	• カナダでの**e-メタン事業**開発を推進 • **海外産バイオメタンの供給**に向けた取り組み
AI時代のエネルギー需給の安定化 • 電化・燃料転換の後押し • エネルギー効率向上の抜本強化 • 電力需要の増加を支える電力供給力の確保	• 石炭・重油等から**天然ガスへの燃料転換を全国規模で展開** • **ガスCGSなどを活用し様々なデータセンター向けソリューション**を提供し、エネルギーインフラの構築を支援
POWERR Asiaを通じたエネルギー強靭化 アジアのエネルギー需給の強靭化、供給・経済構造の転換	• **東南アジア諸国のLNGインフラ事業**や太陽光・蓄電池実証事業など、エネルギーの強靭化を推進

出所：内閣官房「パワーGX」、経済産業省「POWERR Asia」

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

持続的成長を支える事業基盤

ヒト・モノ・カネ・情報の経営資源を磨き込み、事業成長の実行力を高める経営基盤を強化

モノ・カネ（ポートフォリオマネジメントと業務変革）

＜ポートフォリオマネジメント＞
- セグメント別ROIC管理の本格導入。ROIC-WACCスプレッドの見える化による規律ある資本配分の徹底
- 東京ガスリースの株式譲渡（4月）米国天然ガス火力発電事業の売却（5月）を通じた**キャピタルリサイクル**

＜業務変革＞
- **業務プロセスを変革**のうえ**生成AI・分析AIの活用を拡大**。活用状況を全社的に可視化し、成果創出を促進
- 経営課題の解決や新たな価値創造の実現に向け、VE活動を全社展開。**約32万時間／年の業務効率化を達成**

持続的な企業価値向上

ヒト（人的資本経営）

人的資本レポート2026を9月に公表
- **人材ポートフォリオの再構築：**経営戦略に必要な**専門人材の充足状況を可視化**。ギャップを明確化し、データに基づく課題分析と対応策を新たに開示
- **従業員の専門性向上：**挑戦・成長を促す目標管理制度**OKRの全社導入**（4月）。専門性を評価・報酬に反映する新処遇制度を27年4月から導入予定

情報・データ

“AIネイティブ企業”への変革基盤を構築
- **エンタープライズ・アーキテクチャ（EA）：**2030年度を目標に既存の250システムを40のプラットフォームへ集約し、シンプルで柔軟・安全なIT基盤に刷新
- **AI・データ基盤の高度化：**分散型データ分析基盤への移行を進め、**各部門の自律的なAI・データ活用**と**データに基づく事業運営**を加速

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

持続的成長を支える事業基盤

人的資本経営やAIを活用した業務変革、企業価値向上への取り組みと成果が高く評価され、各分野で栄誉ある賞を受賞

ヒト（人的資本経営）

キャリアオーナーシップ経営AWARD
「企業文化の変革部門」

最優秀賞
を初受賞

キャリアオーナーシップを高める取り組みが、企業文化変革の好事例として評価

2026 Career Ownership Management Award
最優秀賞
（企業文化の変革部門）



情報・データ

第11回 HRテクノロジー大賞

大賞
エネルギー事業者として
初めて受賞

人事関連AI群の開発・実装を通じ、社員の内発的動機を高め、自律的な挑戦を促す仕組みを構築した点が高く評価

2026 HR TECHNOLOGY AWARDS



モノ（業務変革）

日本VE協会　2026年度

マイルズ賞
を受賞

VEを経営課題の解決と価値創造を実現するための取り組みとして位置づけ、全社的に展開してきた点が高く評価



ガバナンス・サステナビリティ

- ◆ 第42回企業広報賞「企業広報経営者賞」
- ◆ 第63回ギャラクシー賞「CM部門 選奨」
- ◆ 「SX銘柄2026」にエネルギー事業者として初めて選定
- ◆ 「社内報アワード2026」シルバー賞

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

成長領域での進展（エネルギー）

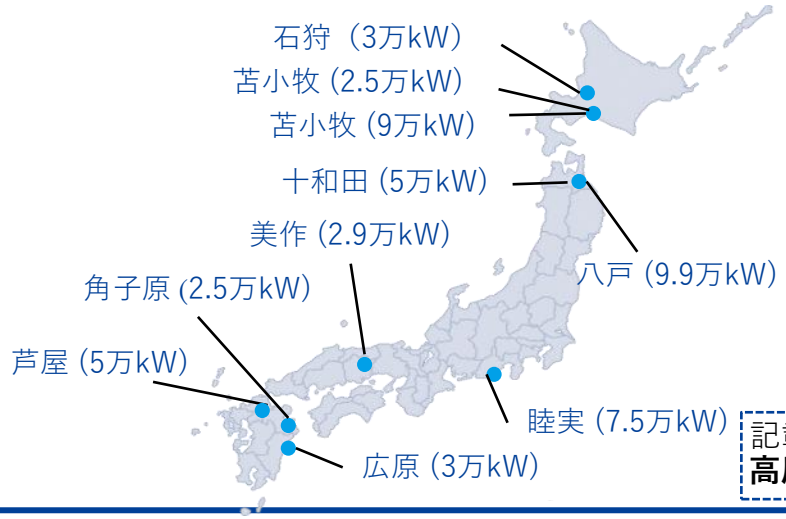
エネルギー情勢の不確実性が高まる中、安定供給と脱炭素化の両立を着実に進展

2026年度ハイライト

- **LNG**：調達先・契約・商流の多様化を推進した結果、ホルムズ海峡情勢による足元の調達への影響はなく、安定供給を継続
- **電力：**本格参入から約2年で**系統用蓄電池運用予定容量 約1.1GWを達成。**更なる上積みにより30年代前半の2GW達成を目指す
- **再エネ：**15MW級**浮体式洋上風力発電設備の基本設計承認**（AiP）を取得。課題である国内サプライチェーン形成にも取り組む
- **e-メタン：カナダでのe-メタン事業は基本設計開始に向けて進展**
- **バイオメタン：**米国産バイオメタン都市ガスの供給合意（4件）。今後は豪州・東南アジアも含め、低コスト・安定的な調達先を探索

系統用蓄電池の獲得状況

自社保有・オフテイク・最適運用サービスを組み合わせ獲得容量拡大中



記載は公表済の特別高圧案件
高圧案件も獲得容量拡大推進中

カナダe-メタン事業開発の進展

共同開発体制構築と補助金採択を経て、事業化に向け基本設計開始へ



笹山社長によるプロジェクト候補地視察（8月）

- **テラルタ社と共同開発契約を締結**（7月）。**カナダに東京ガス子会社を設立し、エンジニアを派遣**（10月）
- **26年度第3四半期に基本設計（FEED）開始**予定
- 経済産業省「資源国脱炭素化・エネルギー転換技術等支援事業」（事業化調査・設計等補助）に採択（10月）

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

成長領域での進展（海外）

北米・アジア大洋州のバリューチェーン構築・拡張を通じ、新たな収益機会を創出

グローバルなLNGバリューチェーンの構築イメージ



北米｜LNGバリューチェーンの構築検討を継続

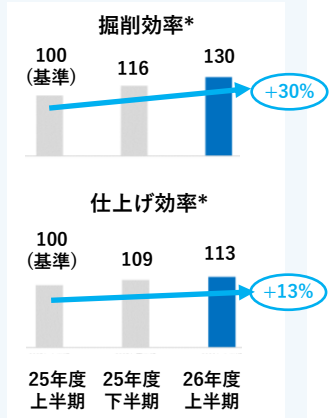
シェール事業の生産効率向上、キャピタルリサイクルが進展

- **シェール**

  掘削・仕上げ作業の効率化が進み、25年度の一部資産売却後も今期の生産量は対前年実績で増加

- **中下流**

  天然ガス火力発電事業の売却を通じたキャピタルリサイクルを実施



*1日当たり掘削長・仕上げ単位水平長（ft/日）を指数化

アジア大洋州｜現地戦略的パートナーと連携し事業開発を促進

フィリピンに続き、インドネシア・マレーシアでもLNGインフラ事業開発が具体化

- **インドネシア**

  小型LNG船を活用し、島嶼部の複数の発電所にLNGを供給するためのインフラ事業の開発に参画

- **マレーシア**

  出資先であるガスマレーシアとの協業拡大のため、浮体式LNG受入基地の共同開発契約を締結



アジア・ゼロエミッション共同体（AZEC）
MOUセレモニーの様子（インドネシア案件）

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

ソリューション事業 IGNITURE

IGNITURE
IGNITE YOUR FUTURE

3rd ANNIVERSARY
2026.11

東京ガスが、エネルギーを核にAI・データ・設備・人材を組み合わせて お客さまや社会の課題を解決するソリューションブランド

各分野のお客さまのニーズ

ご家庭	省エネ・家計負担軽減 安心・快適なくらし タイムパフォーマンス向上
法人	脱炭素と競争力の両立 エネルギーコスト変動・省エネ 人手不足・設備老朽化
自治体	ゼロ・カーボンシティの実現 災害に強い持続可能なまちづくり 地域活性化

IGNITURE PARK で課題解決を共創

脱炭素・最適化・レジリエンスを軸に、それぞれのお客さまの課題を解決
東京ガスの強みを活かして、**エネルギーの先にある価値を届ける**



Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

IGNITUREの成長ストーリー

国際情勢・GX・AIなど社会構造の変化により、お客さまのエネルギー課題は複雑化
IGNITURE を成長エンジンに、ソリューション事業を新たな収益の柱へと進化

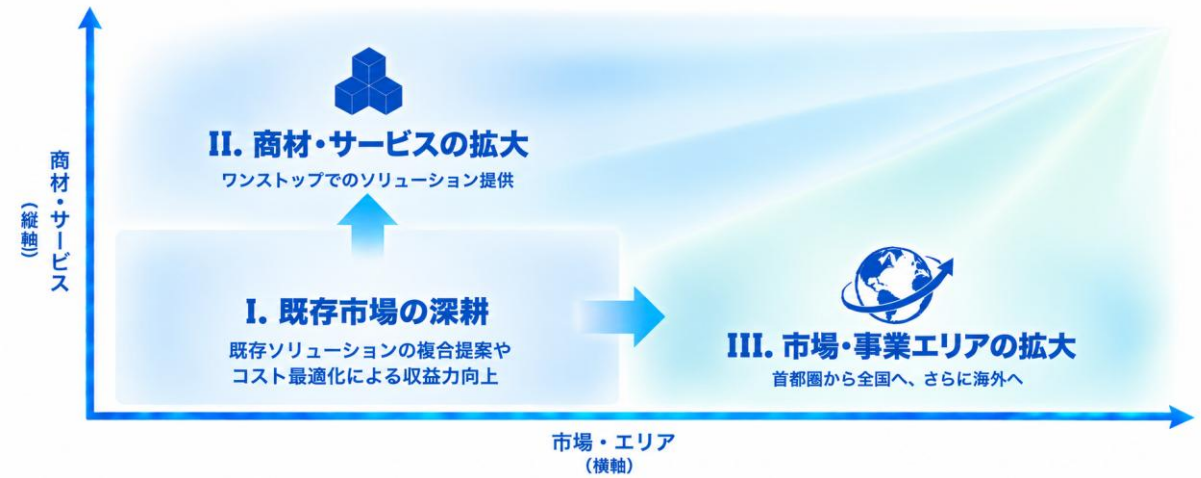
なぜ今、ソリューション事業か

エネルギーを取り巻く環境・社会構造の変化

脱炭素の本格化	AIの急激な進展	国際情勢不安
削減対応の具体化 脱炭素政策強化・加速	電力需要の急増 電源確保・設備対応	エネルギー安全保障 エネルギーコスト変動

複雑化したお客さま課題を IGNITURE で解決

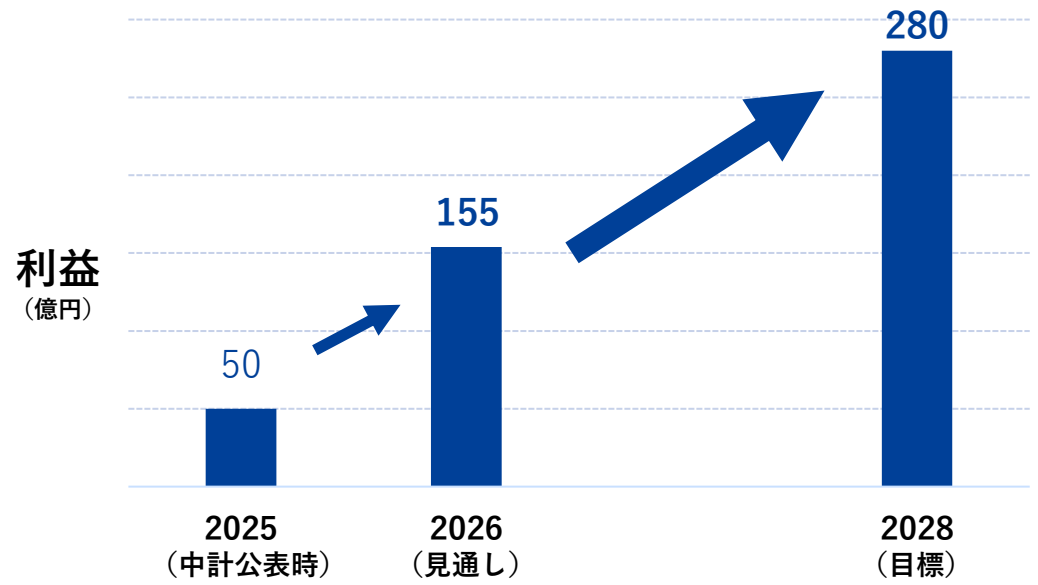
ソリューション事業の成長モデル



ソリューション事業の利益成長

社会・産業の変化を捉え提供サービス・商材を拡充
新たな収益の柱として利益成長を加速

50億円	155億円	280億円
（中計発表時）	（2026年度見通し）	（2028年度目標）



Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

お客さまに選ばれ、広がるソリューション（ご家庭向け）

省エネによる家計負担の軽減から、家事の時短、快適なくらしまで「タイパ・コスパ」にかかわるニーズに、多彩なソリューションで応える

ご家庭向けソリューション成長モデル

ガス・電力で培った顧客基盤・現場力とデジタルを掛け合わせ、くらしの課題を解決するソリューションを拡大



M&Aによる人手不足の課題解決

- M&Aで商流の担い手を確保し、当社のノウハウを水平展開（ヨコヤマ子会社化、アンドパッド資本業務提携）
- 施工道場の仕組み構築を通じ、パートナー連携と施工品質を強化

II. 商材・サービスの拡大

家計にも、時間にもゆとりを生む、くらしのサービスを拡大

ハウスクリーニングの成長 最適化

- お客さまの負担軽減・時短ニーズに対し、**リアルとデジタルの顧客接点を組み合わせ、首都圏での利用率No. 3に成長**
- **2年連続関東部門第1位**、顧客満足度も高評価



2025年, 2026年 オリコン顧客満足度®調査 ハウスクリーニング 関東部門 第1位

IGNITUREソーラーの成長 脱炭素 レジリエンス

- IGNITUREソーラーを中心とした**太陽光・蓄電池ソリューション全体で2.9万件導入済**
  - **26年1月比 約60%増**

11/4 プレスリリース

蓄電池ネットワークサービスの拡充 最適化

- **卒FIT市場を中心に低圧デマンドレスポンス/VPP基盤を拡大**



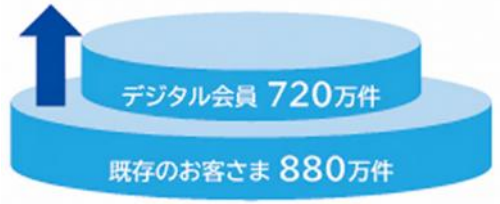
ハウスクリーニング事業成長

III. デジタルを活用した顧客基盤の拡大

強固な顧客基盤とデジタルの融合による価値向上

顧客接点の拡大とサービスの利便性向上

- デジタル接点を持つお客さま数*が720万件超に拡大
  - **⇒9月末時点で前年比 5%増**
- 地域密着の顧客接点に加え、Webで手軽に選び・申し込めるサービスを拡充



*myTOKYOGAS会員＋TGオクトパスエナジー

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

お客さまに選ばれ、広がるソリューション（法人向け）

データセンターから施設・工場まで、GX・DXで企業の構造転換を後押し
M&Aでソリューションをさらに拡充、全国・海外でお客さまの多様な課題解決を加速

法人向けソリューション成長モデル

設備・エネルギーの最適運用を核にソリューションを拡大し、
お客さまの一層の生産性・効率向上を支援



M&A・他社連携による事業成長の加速

製造業DX需要を捉え、技術・サービスの拡充で成長機会を創出

- SHIFTと、総額150億円の共同出資ファンド設立に向けて基本合意

TOKYO GAS　その常識、変えてみせる。SHIFT

II. AI時代での新産業需要開拓

案件に応じ多様なDCソリューションを展開し、電力安定供給と早期立ち上げに貢献

＜DCの多様な課題に応えるソリューションが続々と具体化＞

		東京ガスの提供価値
提供中	電源ハイブリッド型DCソリューション	電力確保
9/17	オフグリッド型DC電源の共同技術評価を開始	電力確保
10/19	AI向けグリーンDC実現を支援、4社協業開始	脱炭素化
9/14	工場跡地等を活用したコンテナ型DC事業の業務提携を締結	早期立ち上げ
本日	製紙工場跡地を活用した初号案件の契約締結	

III. 事業エリアのさらなる拡大

地域・企業との連携を通じ、全国・海外へ事業領域を拡大

国内・山形　都市ガス供給エリア外での燃料転換を実現

- ✓ 複数事業者連携で灯油・重油・LPGから燃料転換
- ✓ 年間1,600tのCO2排出量削減

海外・タイ　エネルギーソリューション事業の本格展開

- ✓ 余剰電力活用や電力系統の安定化が課題
- ✓ 現地事業会社TGES Thailandを設立。**タイで初となる製造業向けの大型蓄電池を組み合わせたオンサイトPPA契約を締結**



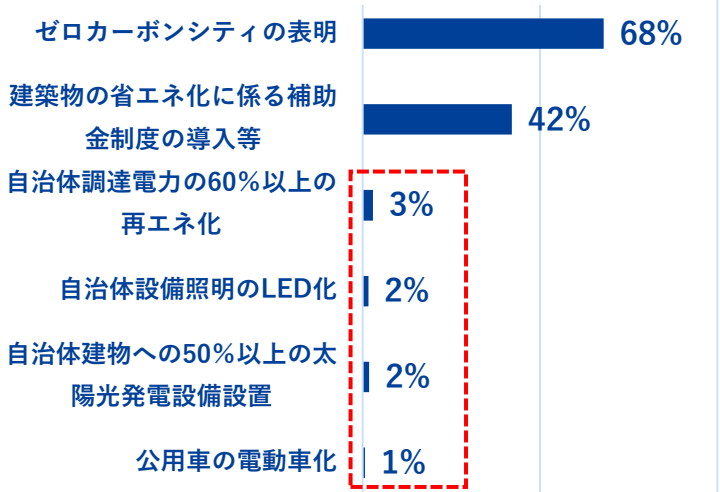
Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

お客さまに選ばれ、広がるソリューション（地域・自治体向け）

地域密着力と多様なソリューションを強みに、脱炭素を中心とした地域課題の解決を共創

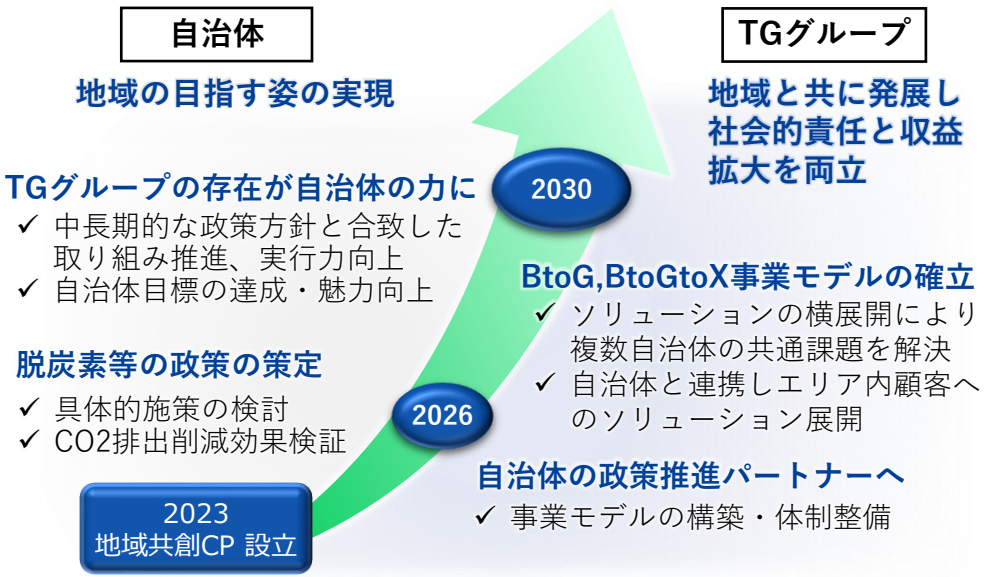
自治体の課題
「ゼロカーボンシティ」を表明した自治体は1,215団体と全体（1,788団体）の68%に広がる一方で、**脱炭素化の具体的な取り組みは道半ば**

自治体の脱炭素施策の取り組み状況

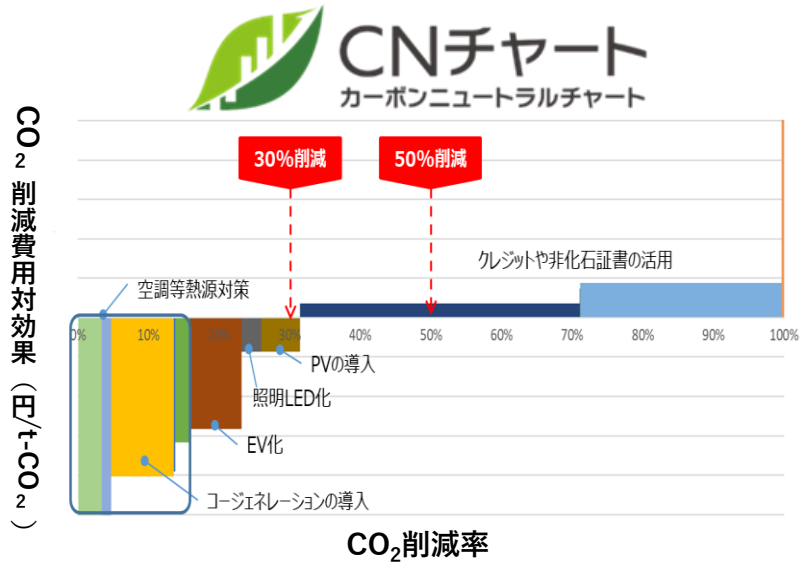


＊環境省「脱炭素地域づくり支援サイト」の情報を元に作成

97自治体との包括連携協定によるパートナーシップ強化
2026年9月末時点で**97自治体と包括連携協定を締結**し「**政策推進パートナー**」として持続可能な“まちづくり”に向けた取り組みを**二人三脚で推進**



CO_2削減ストーリーをトータル提案
ソリューション単体ではなく**省エネ、創エネ、相殺等CO_2削減施策の費用対効果の見える化と優先順位付け**を行い、自治体のCO_2削減計画策定・予算確保に活用

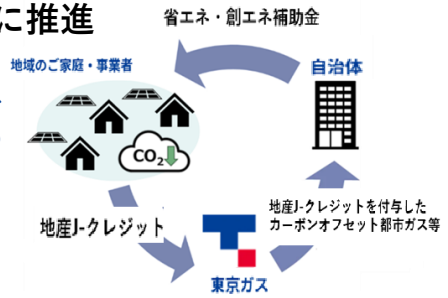


（事例）地産地消のJ-クレジット創出

環境価値の見える化から地域での活用まで一体的に推進



「再生可能エネルギーの導入や省エネルギーの成果を環境価値として見える化し、区内で活用する意義ある取組です。区民や事業者の皆さんとともに、本協定による取組を着実に推進し、2050年までのゼロカーボンシティの実現につなげてまいります。」
港区長　清家　愛　氏

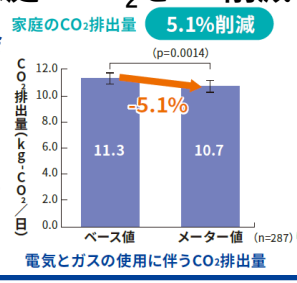


（事例）行動変容を促す「サステナッジ教育」事業を全国15自治体へ拡大

ナッジ理論を活用した日本初の教育プログラムで家庭のCO_2を5%削減



「子どもたちの教育は自治体や学校、教育委員会だけで行うわけではなく、知恵を出し合いながら一緒に進めていくことだと思います。サステナッジ教育は、体験的な活動を通じ家庭とも連携することで、将来的に子どもの行動が変わるところに非常に期待できると感じました。」
東大和市教育委員会 教育長　岡田　博史　氏





Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

<参考>本日の報告に関する取り組み（2026年4月以降）

エネルギー（ガス・電力）

ガス

- ✓ 岐阜大学キャンパス内に、アンモニア・水素を利用した国内トップレベルのゼロカーボンエネルギー実証拠点を開設（4/21）
- ✓ LNG売買契約の締結について（5/8）
- ✓ 化学業界初となる海外産バイオメタンを原料とした都市ガス供給に関する合意について（6/25）
- ✓ 東京ガスと三井不動産レジデンシャル、電気・ガス販売に関する業務提携（9/1）
- ✓ 日立と東京ガスが協創、海外産バイオメタンの利用実績を設備単位でデジタル証明する「Powered by Carbon Neutral Gas」の実証を開始（8/31）
- ✓ 清掃工場排ガス由来CO2と東京都産グリーン水素を活用したe-methane製造・都市ガス導管注入の実現可能性調査が東京都公募事業に採択（9/16）
- ✓ 北海道電力の苫小牧・厚真地域におけるLNG基地整備に係る基本設計の受注・開始について（9/28）

電力

- ✓ 青森県の2か所の系統用蓄電所に関する最適運用サービス契約の締結および系統用蓄電池事業における目標値の引き上げについて（4/16）
- ✓ 太陽光発電事業の共同事業開発に向けた包括連携協定をエネグローバルと締結（4/21）
- ✓ 陸上風力発電事業に係る電力購入契約の締結について（7/2）
- ✓ 系統用蓄電池事業への本格参入発表から約2年で運用予定容量1GWを突破（7/15）
- ✓ 15MW級浮体式洋上風力発電設備の基本設計承認（AiP）を取得（10/13）
- ✓ エネグローバルとの共同出資SPCを設立し、高圧太陽光発電事業を本格始動（10/29）

ソリューション

ご家庭

- ✓ 新サービス「宅配クリーニング」の提供開始について（4/15）
- ✓ 家庭用VPP事業に関する資本業務提携契約を株式会社Shizen Connectと締結（5/25）
- ✓ 家庭用蓄電池の系統放電を最大70円/kWhで買い取るサービスを開始（11/4）

法人

- ✓ 熊本県の「わいた第2地熱発電所」における発電および熱輸送設備の建設工事完了について（4/16）
- ✓ 薄型軽量太陽光発電パネルの建物壁面への接着工法を新たに確立（5/26）
- ✓ 低炭素鉄鋼製品の開発・販売支援サービスを通じた非化石電力鋼材の販売開始（6/11）
- ✓ 次世代型太陽電池の共同開発が「神奈川県カーボンニュートラル研究開発プロジェクト推進事業」に採択されました！（6/17）
- ✓ 電力需給の最適化を統合制御で実現する「蓄電池オンサイトエネルギーサービス」の導入へ（6/24）
- ✓ 東京ガスグループのスカイディスクがAIによる生産計画支援の地域展開を加速（6/25）
- ✓ 脱炭素関連の事業提携に向けた連携協定の締結について（6/30）
- ✓ タイにおける大規模蓄電池と太陽光発電による脱炭素化の実証事業について（7/8）
- ✓ 既設ガスコージェネへの実機適用を見据えた水素混焼の実証試験に成功（7/13）
- ✓ 独自工法「ヒナタオ軽量接着工法」のライセンス認定制度の導入について（7/14）

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

<参考>本日の報告に関する取り組み（2026年4月以降）

ソリューション(続き)

法人

- ✓ 山形県東根大森工業団地内4事業所で複数事業者連携による天然ガス転換を実現（7/23）
- ✓ 独自開発「ヒナタオ軽量接着工法」で ソフトバンク株式会社の次世代太陽電池の実証事業に技術協力（7/23）
- ✓ 神戸市の「次世代型太陽電池（カルコパイライト）導入実証事業」に選定されました！（8/4）
- ✓ 東京ガスとクレアトゥラが資本業務提携（8/7）
- ✓ 「八重洲・日本橋スマートエネルギーネットワーク事業」の開始について（9/8）
- ✓ 工場跡地等を活用したコンテナ型データセンター事業に関する業務提携を締結（9/14）
- ✓ オフグリッド型データセンター電源ソリューションの共同技術評価を開始（9/17）
- ✓ 東京ガスとSHIFT、総額150億円の共同出資ファンド設立に向け基本合意（10/15）
- ✓ 東京ガス、出光興産、みずほ銀行JCMクレジット創出に向けたアライアンスを形成（10/19）
- ✓ AI需要を支える電源併設型グリーンデータセンター実現に向けた協業開始（10/19）
- ✓ 株式会社GSユアサとタイにおける蓄電池システムに関する協業の合意書を締結（10/26）
- ✓ タイにおけるエネルギーソリューション事業の本格展開について（10/26）
- ✓ 日本製紙の既存電力インフラを活用し、釧路市でデータセンター事業を始動（11/5）

地域・コミュニティ

- ✓ 97自治体との連携協定の締結（9/30時点）
- ✓ 栃木県産水田J-クレジットを活用した脱炭素化に関する業務委託契約を締結（9/2）
- ✓ 子どもの省エネ行動力を育てるゲームシリーズが第20回キッズデザイン賞「消費者育成賞（消費者担当大臣賞）」を受賞！（9/16）

海外

- ✓ 米国ペンシルベニア州における天然ガス火力発電事業の売却について（5/8）
- ✓ マレーシアにおけるLNG受入基地開発に関する共同開発契約の締結について（6/8）
- ✓ インドネシアにおけるLNGインフラ事業開発について（10/8）

都市ビジネス

- ✓ 物流施設「スタリア磯子」竣工のお知らせ（5/13）
- ✓ Fuu Oimachi by LATIERRAが「2026年度グッドデザイン賞」を受賞（10/15）
- ✓ 新宿パークタワーに没入型映像空間「Immersive Base SHINJUKU」を開設（10/27）

GOOD DESIGN AWARD 2026

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

<参考>本日の報告に関する取り組み（2026年4月以降）

オープンイノベーション・その他

オープンイノベーション

- ✓ ロボティクススタートアップ「ｕｇｏ株式会社」への出資について（4/15）
- ✓ インフラメンテナンスAIスタートアップ「AIVALIX株式会社」への出資について（8/28）
- ✓ 東京都「令和8年度大企業等の保有資産を活用したオープンイノベーション促進事業」に採択 (9/17)
- ✓ 株式会社Helical Fusionへの出資について（10/8）

その他受賞

- ✓ 扇島LNG基地の地下式LNGタンクがギネス世界記録™に認定（4/20）
- ✓ キャリアオーナーシップ経営AWARD「企業文化の変革部門」において 最優秀賞を初受賞（5/13）
- ✓ 「SX銘柄2026」にエネルギー事業者として初めて選定（5/18）
- ✓ テレビCM「ふたつの人生」篇が第63回ギャラクシー賞「CM部門 選奨」を受賞！（6/2）
- ✓ 第42回企業広報賞「企業広報経営者賞」を受賞（7/30）
- ✓ 人事関連AIの活用で「第11回 HRテクノロジー大賞」 最高位の「大賞」をエネルギー事業者として初めて受賞（8/7）
- ✓ 東京ガスグループ140年史と動画社内報が「社内報アワード2026」シルバー賞を受賞！（10/9）
- ✓ 「2026年度マイルズ賞」を受賞（10/21）

2026 Career Ownership Management Award
最優秀賞
（企業文化の変革部門）

SX銘柄2026
Sustainability Transformation

2026 HR TECHNOLOGY AWARDS

KIDS DESIGN AWARD 2026

＼　もっと詳しく知りたい方へ　／
東京ガスグループが展開する事業の背景にある
挑戦や想いをブランドサイトにてご紹介しています。

未来をつむぐエネルギー



https://www.tokyo-gas.co.jp/brand-hub/index.html

Copyright © TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.