

Investors' Guide 2007

東京ガス株式会社
Tokyo Gas Co., Ltd.

Appendix 参考情報

Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl=159 ℓ
cf	Cubic foot キュービックフィート	1 cf=0.0283 m ³
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ=10 ⁶ J=238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・ サーマル・ユニット	1 Btu=1.054 kJ=0.252 kcal MMBtu=1 million Btu=100万 Btu =1,054 MJ=252,000 kcal≈25 m ³ of natural gas ≈天然ガス25m ³

LNG (liquefied natural gas) (液化天然ガス)	Volume conversion 数量換算	1 ton≈1,220 m ³ of natural gas 1トン≈天然ガス1,220m ³ 1 million ton≈1.22 billion m ³ of natural gas 100万トン≈天然ガス12.2億m ³
	Calorie conversion 熱量換算	1 ton≈1.4 kl of crude oil=8.8 bbl of crude oil 1トン≈原油1.4kl=原油8.8 bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl≈92,000 tons of LNG≈112 million m³ of natural gas
LNGタンク LNG20万klタンク≈LNG9.2万トン≈天然ガス1億12百万m³

LNG carrier with a capacity of 145,000 m³≈67,000 tons of LNG≈81 million m³ of natural gas
LNGタンカー LNG14万5千m³≈LNG6.7万トン≈天然ガス81百万m³



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)
このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

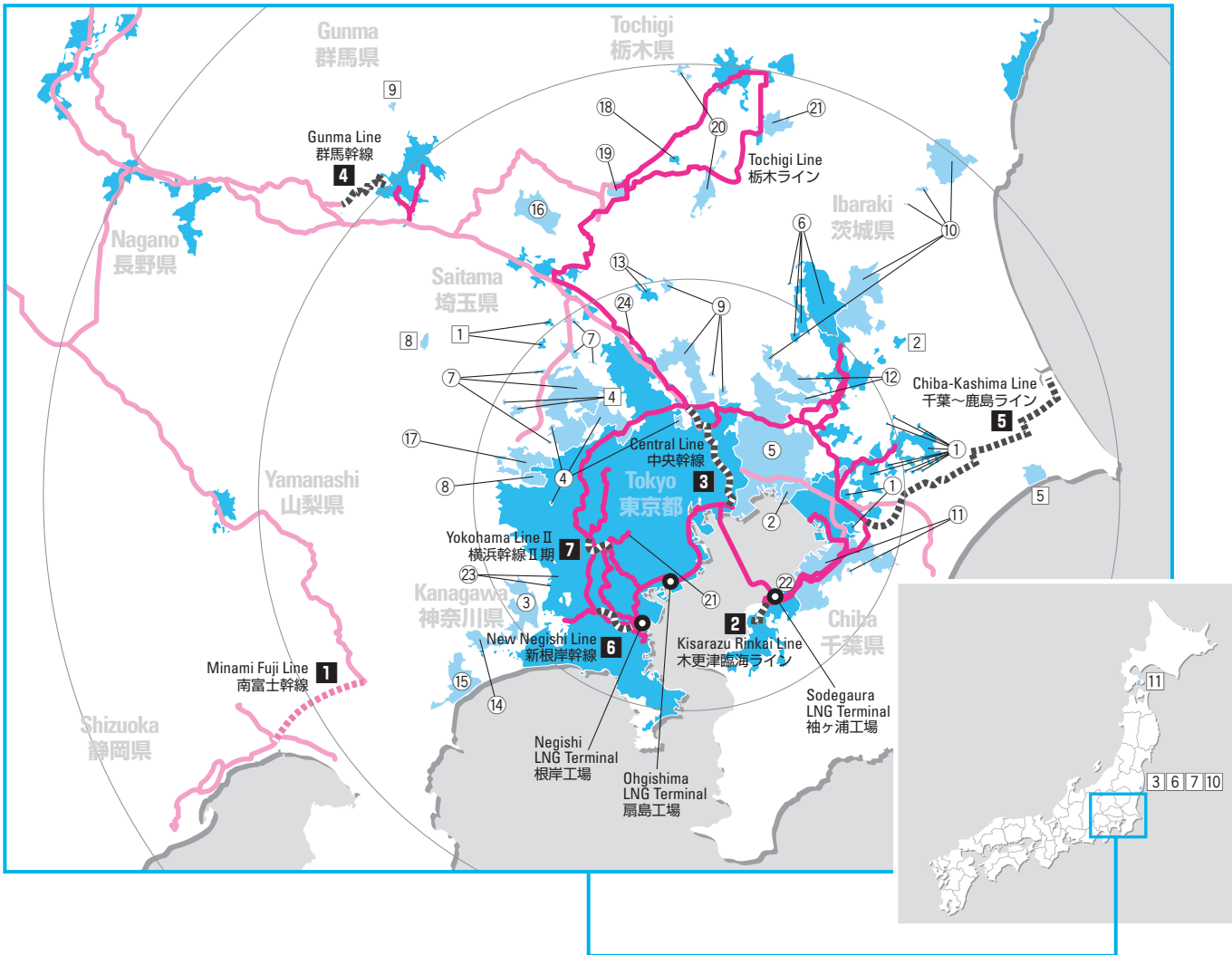
Tokyo Gas Co., Ltd. is based in metropolitan Tokyo and the Kanto region, where demand for energy is growing strongly. As Japan's largest gas company, Tokyo Gas serves about 10 million customers. To make the most of business opportunities such as progress in deregulation and more intense competition among energy suppliers, the Tokyo Gas Group works on the "Medium-term management plan, FY2006 – 2010" from April 2006. Under this plan, the Tokyo Gas Group, as the leading total energy business, with gas as its cornerstone, aims to achieve sustainable growth and development and to meet the expectations of its customers and shareholders.

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、約1,000万件のお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。エネルギー業界の規制緩和の進展と企業間競争の激化をビジネスチャンスとして活かすために、2006年4月から「2006～2010年度グループ中期経営計画」に取り組んでいます。天然ガスを基軸とする総合エネルギー事業のトップランナーとして、持続的に成長・発展し続ける企業グループを目指し、お客さま・株主の皆さまの期待にこたえられるよう努力しています。

Contents | 目次

Tokyo Gas City Gas Business	2	東京ガスの都市ガス事業	2
Production Data	2	生産関連データ	2
Energy Statistics	4	エネルギー関連データ	4
Gas Rate Data	5	ガス料金データ	5
Gas Resource Data	6	原料関連データ	6
Gas Sales Volume	8	ガス販売量	8
Gas Demand for Air Conditioning	10	空調用途需要の動向	10
Gas Demand for Power Generation	10	発電用途需要の動向	10
Breakdown of Gas Sales Volume	12	業種別ガス販売量	12
R&D Data	12	研究開発関連データ	12
Personnel Data	13	人事データ	13
Capital Expenditures and Depreciation	14	設備投資額・減価償却費	14
Bonds, Loans and Debts	14	借入金内訳	14
Financial Data (Segment Information)	16	財務データ(セグメント情報)	16
Financial Data (Profitability and Growth)	18	財務データ(収益性/成長性)	18
Financial Data (Efficiency and Soundness)	20	財務データ(効率性/安全性)	20
Financial Data (Performance Indicators)	22	財務データ(投資指標)	22
Ten-year Consolidated Balance Sheets	24	連結貸借対照表(10年分)	24
Ten-year Consolidated Statements of Income	26	連結損益計算書(10年分)	26
Three-year Consolidated Statements of Cash Flows	26	連結キャッシュ・フロー計算書(3年分)	26
Ten-year Nonconsolidated Balance Sheets	28	単体貸借対照表(10年分)	28
Ten-year Nonconsolidated Statements of Income	30	単体損益計算書(10年分)	30
Accounting Cost Structure of Gas & By-products	30	営業費明細	30
Comparison with Other Energy Utilities	32	他エネルギー公益企業との比較	32
Main Consolidated Subsidiaries	35	主要連結子会社	35
Milestones	36	沿革	36
Investor Information	37	株式情報	37

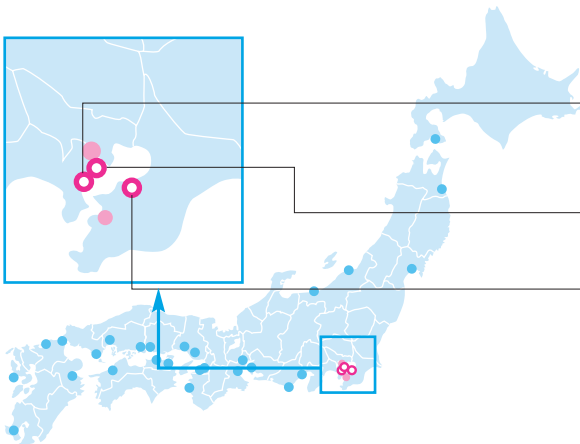
Tokyo Gas Group Service Area 東京ガスグループの供給エリア図



Production Data

生産関連データ

Japan's LNG Terminals 日本のLNG受入基地



Tokyo Gas LNG Terminals 東京ガスのLNG受入基地

	Start of operation 操業開始	Import volume 受入実績
Negishi LNG Terminal 根岸工場	1966/10	3.621 million ton/year 362.1万トン/年
Ohgishima LNG Terminal 扇島工場	1998/10	2.079 million ton/year 207.9万トン/年
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦工場	1973/11	4.991 million ton/year 499.1万トン/年

● Tokyo Gas LNG terminals handle approximately 16% of total import volume to Japan.
東京ガスの工場で扱うLNG量は全国の約16%

Wholesale Customers by pipelines (24 entities) 導管接続卸供給先ガス事業者 (24社)

Entity	事業者名	Start of supply 供給開始	Entity	事業者名	Start of supply 供給開始
① Chiba Gas	千葉ガス	1968/09	⑬ Washimiya Gas	鷺宮ガス	1995/12
② Narashino City	習志野市	1974/01	⑭ Hatano Gas	秦野瓦斯	1996/04
③ Atsugi Gas	厚木瓦斯	1974/12	⑮ Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08
④ Daito Gas	大東ガス	1975/09	⑯ Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12
⑤ Keiyo Gas	京葉瓦斯	1978/03	⑰ Buyo Gas	武陽ガス	2003/04
⑥ Tsukuba Gakuen Gas	筑波学園ガス	1979/01	⑱ Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09
⑦ Bushu Gas	武州瓦斯	1985/08	⑲ Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10
⑧ Akishima Gas	昭島ガス	1988/09	⑳ Kitanihon Gas	北日本ガス	2006/04
⑨ Tosai Gas	東彩ガス	1988/12	㉑ Nippon Gas	日本瓦斯	2006/04
⑩ Tobu Gas	東部瓦斯	1989/12	㉒ Kanto Natural Gas Development	関東天然瓦斯開発	2006/12
⑪ Otaki Gas	大多喜ガス	1991/09	㉓ Tojo Gas	東上ガス	2007/01
⑫ Higashinihon Gas	東日本ガス	1993/07	㉔ Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01

Wholesale Customers of LNG (11 entities)

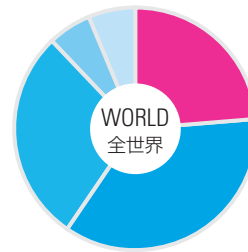
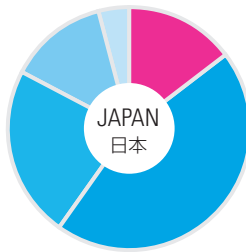
LNG販売先ガス事業者 (11社)

Entity	事業者名	Start of supply 供給開始
① Shoei Gas	松栄ガス	1975/12
② Miho Gas	美浦ガス	1977/10
③ Joban City Gas	常磐都市ガス	1987/01
④ Seibu Gas	西武ガス	1988/07
⑤ Sobu Gas	総武ガス	1991/11
⑥ Iwaki Gas	いわきガス	1992/05
⑦ Tobu Gas	東部瓦斯	1998/07
⑧ Chichibu Gas	秩父ガス	2004/04
⑨ Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05
⑩ Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03
⑪ Hokkaido Gas	北海道ガス	2005/11

- Tokyo Gas Group service area 東京ガスグループ供給エリア
- Service areas of wholesale customers 東京ガス卸供給エリア
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines 東京ガスパイプライン(高圧)等
- High-pressure transmission pipelines of other companies 他社パイプライン(高圧)
- Pipeline jointly owned with Shizuoka Gas Company and Teikoku Oil Co., Ltd.
静岡ガス(株)・帝国石油(株)との共同パイプライン
- 2 Scheduled to operate in October 2008 2008年10月使用開始予定
- 3 Scheduled to operate in October 2009 2009年10月使用開始予定
- 4 Scheduled to operate in March 2010 2010年 3月使用開始予定
- 5 Scheduled to operate in December 2010 2010年12月使用開始予定
- 6 Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- 7 Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定

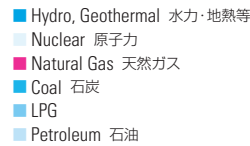
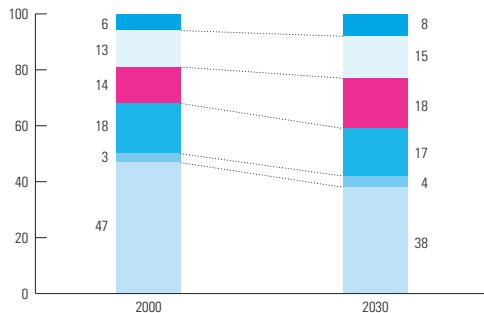
Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
1,155,000kℓ 115.5万kℓ	570 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal since November 1969, jointly operated with Tokyo Electric Power Company (TEPCO), incorporating LNG shipping facilities 日本初のLNG基地(1969年11月～)、東京電力との共同基地、LNG出荷設備有
600,000kℓ 60万kℓ	640 t/h	1 unit 1基	Most advanced LNG terminal 最新鋭のLNG基地
1,610,000kℓ 161万kℓ	900 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with TEPCO, incorporating LNG shipping facilities 世界最大級のLNG基地、東京電力との共同基地、LNG出荷設備有

Share of Natural Gas in Total Primary Energy Supply 主要国の一次エネルギー供給天然ガス割合



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2007 出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2007

Primary Energy Supply Outlook for Japan (%) 日本の一次エネルギー供給構成 (%)

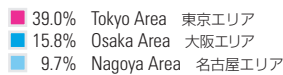
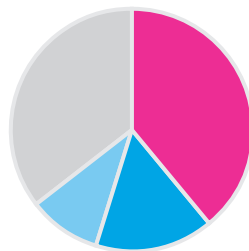


● Source: Report by Energy Supply & Demand Subcommittee of Advisory Committee for Natural Resources & Energy for METI (Projection based on increased use of fuel cells and on-site generation)

出典: 総合エネルギー調査会需給部会報告資料 (燃料電池分散型エネルギーの普及進展ケース)

Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (Year ended March 31, 2005)

各主要エリアにおける国内総生産 (GDP) の割合 (2005年3月期)



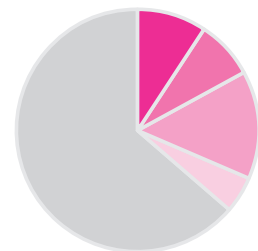
Total ¥508.4 trillion
総額 508兆4,111億円

Source: Cabinet Office, Government of Japan 出典: 内閣府

● The Tokyo area includes Tokyo, plus Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi and Nagano prefectures.
The Osaka area includes Osaka, as well as Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara and Wakayama prefectures.
The Nagoya area includes Aichi, Gifu and Mie prefectures.
東京エリア: 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
大阪エリア: 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
名古屋エリア: 愛知県、岐阜県、三重県

Gas Sales Volume of Tokyo Gas by Sector and in Japan (Year ended March 31, 2007) (Million m³, 45 MJ/m³)

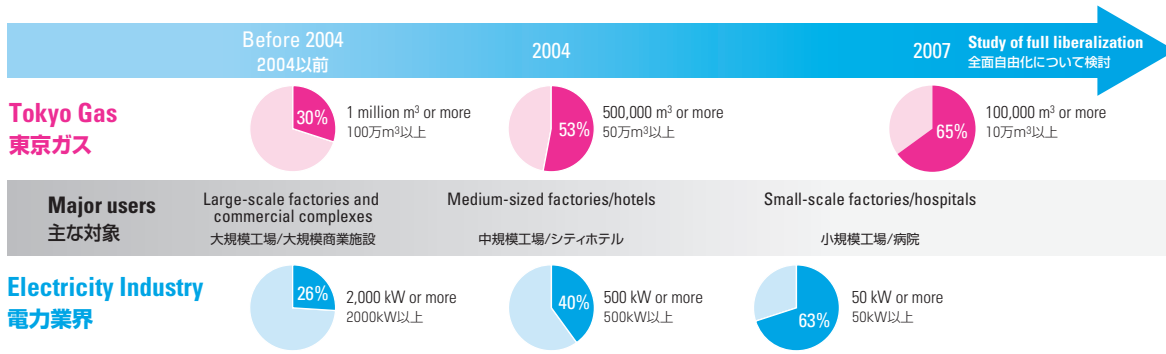
東京ガスの用途別販売量・全国都市ガス販売量 (2007年3月期) (百万m³、45MJ/m³)



Japan 全国 36,294
Tokyo Gas 東京ガス 13,188

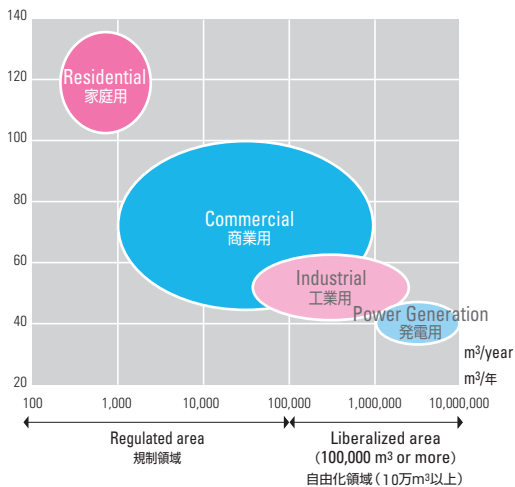
● The above graph represents nonconsolidated data. 上記グラフの数値は東京ガス単体

Liberalization Schedule ガスと電力の自由化スケジュール

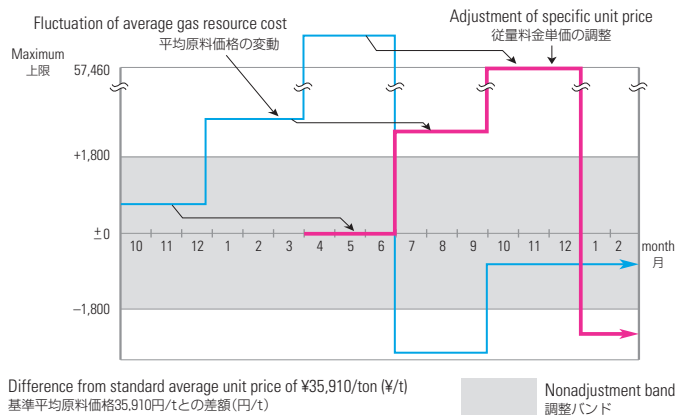


Gas Rate Data ガス料金データ

Average Gas Rates (Approximation) (¥/m³)
ガス料金標準イメージ (円/m³)

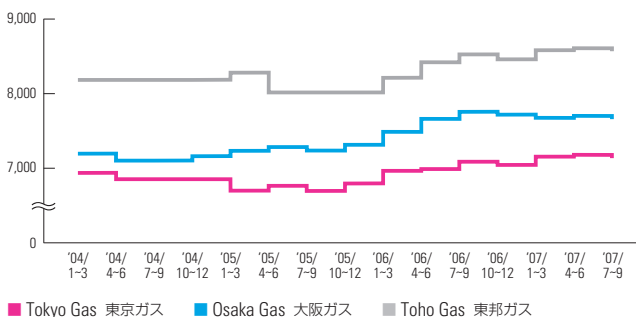


Gas Rate Adjustment System 原料費調整制度の概要



● The scheme provides for adjustment of the specific unit price component of gas rates at three-month intervals in correspondence with fluctuation in gas resource costs owing to factors such as exchange rates and crude oil prices. 為替レートや原油価格の変動等による原料価格の変動に応じて、3カ月毎にガス料金の従量料金単価（ガス1立方メートル当たりの単価）を調整する制度です。

Monthly Gas Rates at Three Major Gas Companies (¥)
1カ月のガス料金推移主要3社比較 (円)



● Calculations are based on the use of 50 m³ per month. 月50m³の使用量で計算
● Rates for Tokyo Gas and Osaka Gas are calculated on the basis of 45 MJ per cubic meter, and for Toho Gas, 46.05 MJ per cubic meter. 東京ガス、大阪ガスは45MJ/m³、東邦ガスは46.05MJ/m³で計算

Gas Rate Revision 料金改定の推移

Tokyo Gas 東京ガス		TEPCO 東京電力 (参考)		Osaka Gas 大阪ガス (参考)	
Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-23.34%	1988/1/1 1988年1月1日	-19.16%	1988/1/1 1988年1月1日	-22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.18%	1989/4/1 1989年4月1日	-3.11%	1989/4/1 1989年4月1日	-4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.48%	1996/1/1 1996年1月1日	-5.39%	1996/1/1 1996年1月1日	-2.37%
1999/12/10 1999年12月10日	-2.00%	1998/2/10 1998年2月10日	-4.20%	1999/2/10 1999年2月10日	-3.61%
2001/2/15 2001年2月15日	-3.02%	2000/10/1 2000年10月1日	-5.32%	2002/3/1 2002年3月1日	-5.04%
2005/1/1 2005年1月1日	-5.18%	2002/4/1 2002年4月1日	-7.02%	2003/2/27 2003年2月27日	-0.87%
2006/2/21 2006年2月21日	-0.28%	2004/10/1 2004年10月1日	-5.21%	2006/11/1 2006年11月1日	-2.33%
		2006/4/1 2006年4月1日	-4.01%		

● Average rate of change means total average of regulated area. 規制料金全体の平均改定率

Gas Resource Data | 原料関連データ



LNG Imports (1,000 tons) LNG 受入量 (千トン)

At March 31 各3月31日時点	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Australia オーストラリア	668	780	952	1,339	1,647	2,197	3,058	3,395 (33.3%)
Malaysia マレーシア	3,130	3,308	3,403	3,415	3,784	3,998	3,816	3,309 (32.5%)
Brunei ブルネイ	1,021	980	1,200	1,237	1,330	1,269	1,252	1,514 (14.9%)
Indonesia インドネシア	727	782	839	837	839	784	729	626 (6.1%)
Qatar カタール	361	361	300	360	475	418	459	598 (5.9%)
Alaska アラスカ	285	288	289	322	310	303	312	281 (2.8%)
Egypt エジプト	—	—	—	—	—	—	118	280 (2.7%)
Oman オマーン	—	—	—	—	127	—	—	189 (1.9%)
Total 合計	6,193	6,500	6,983	7,510	8,513	8,968	9,745	10,191 (100.0%)

● Imports from Egypt and Oman are spot contract and not on a long-term basis. エジプト・オマーンからの輸入はスポットの契約であり、長期契約ではありません。

LNG Project LNGプロジェクト概要

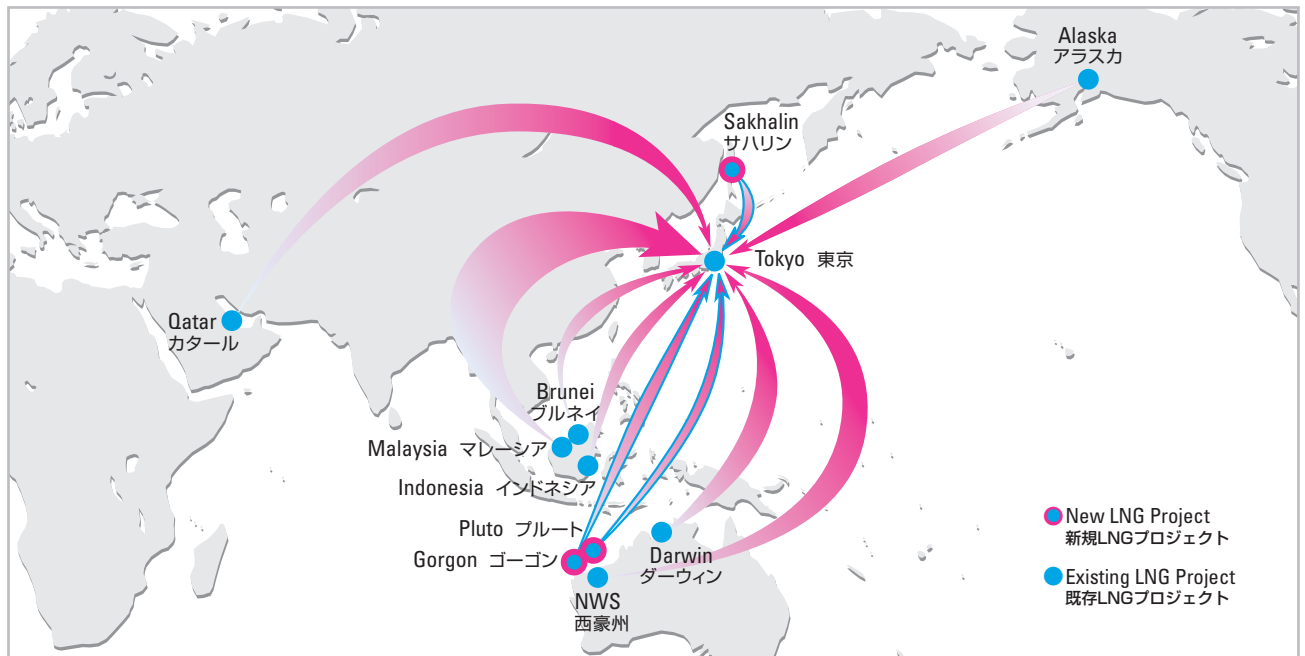
Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (1,000 tons) 年間契約量(千トン)	Inception of Contract 契約開始年	Duration 契約期間	Contract type 契約形態	Haul distance (km) 輸送距離(km)
Alaska アラスカ	306	1969	(15+5) years + (15+5) years (~2009/3) (15+5)年+(15+5)年(~2009年3月)	Ex-Ship	6,000
Brunei ブルネイ	1,240	1973	20 years + 20 years (~2013/3) 20年+20年 (~2013年3月)	Ex-Ship	4,400
Malaysia I マレーシアI	2,600	1983	20 years + 15 years (~2018/3) 20年+15年 (~2018年3月)	Ex-Ship, FOB	4,600
NWS (North West Shelf) 西豪州	790	1989	20 years (~2009/3) 20年 (~2009年3月)	Ex-Ship	6,800
Indonesia インドネシア	920	1994	20 years (~2013/12) 20年 (~2013年12月)	FOB	4,600
Malaysia II マレーシアII	800	1995	20 years (~2015/3) 20年 (~2015年3月)	Ex-Ship	4,600
Qatar カタール	350	1997	25 years (~2021/12) 25年 (~2021年12月)	Ex-Ship	12,000
Malaysia III マレーシアIII	340	2004	20 years (~2024/3) 20年間 (~2024年3月)	Ex-Ship, FOB	4,400
NWS Expansion 西豪州拡張	1,073	2004	25 years (~2029/3) 25年間 (~2029年3月)	FOB	6,800
Darwin ダーウィン	1,000	2006	17 years (~2022/12) 17年間 (~2022年12月)	FOB	5,700
Sakhalin II サハリンII	1,100	2008	24 years (~2031) 24年間 (~2031年)	FOB	1,800
Gorgon ゴーゴン	1,200	2010+	25 years (~2035) 25年間 (~2035年)	FOB	6,900
Pluto プルート	1,500~1,750	2010	15 years (~2025) 15年間 (~2025年)	Ex-Ship	6,900

LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas 東京ガスの自社フリート運航体制

	Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ	Built 竣工(予定)	Operator 運航会社	Shipbuilder 造船会社	Ownership share 保有比率	Use 対象LNGプロジェクト
プロジェクト専用船							
The first ship 1番船	LNG Flora エルエヌジーフローラ	125,000 m ³ MOSS モス型	1993/3	NYK Line 日本郵船	Kawasaki Shipbuilding Corporation 川崎造船	10%	Indonesia インドネシア
The second ship 2番船	LNG Vesta エルエヌジーヴェスタ		1994/6	Mitsui O.S.K. Line 商船三井	Mitsubishi Heavy Industries 三菱重工	35%	
自社管理船							
The third ship 3番船	Energy Frontier エネルギーフロンティア	145,000 m ³ MOSS モス型	2003/9	Mitsui O.S.K. Line 商船三井	Kawasaki Shipbuilding Corporation 川崎造船	100%	NWS Expansion Malaysia I, III Darwin Sakhalin II Others 西豪州拡張 マレーシア I、III ダーウィン サハリンII その他
The fourth ship 4番船	Energy Advance エネルギーアドバンス		2005/3			90%	
The fifth ship 5番船	Energy Progress エネルギープログレス		2006/11			0%	
The sixth ship 6番船	Undecided 未定		2008/3			70%	
The seventh ship 7番船	Undecided 未定	153,000 m ³ MOSS モス型	2009/3	NYK Line 日本郵船		70%	

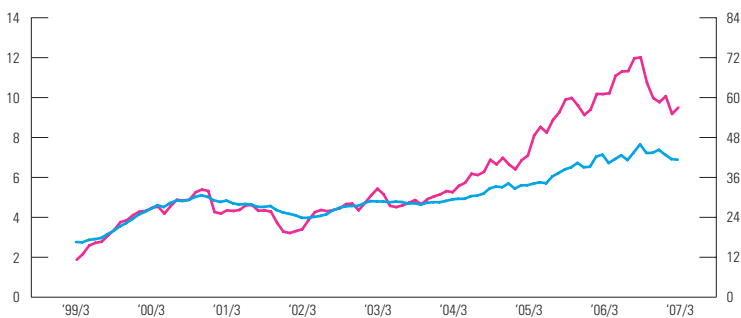
● 125,000 m³ of LNG nearly equals 58,000 tons of LNG or 70 million m³ of natural gas. LNG 125,000m³≒LNG 約5.8万t≒天然ガス約7,000万m³
 ● 145,000 m³ of LNG nearly equals 67,000 tons of LNG or 81 million m³ of natural gas. LNG 145,000m³≒LNG 約6.7万t≒天然ガス約8,100万m³
 ● 153,000 m³ of LNG nearly equals 70,000 tons of LNG or 86 million m³ of natural gas. LNG 153,000m³≒LNG 約7.0万t≒天然ガス約8,600万m³

Tokyo Gas Long-term LNG Imports 東京ガスのLNG長期調達先



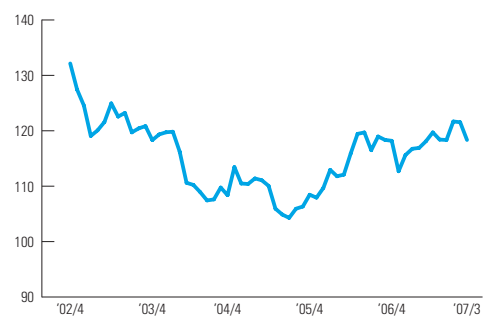
All Japan LNG Prices (Trade statistics) (US\$/MMBtu)
全日本LNG(貿易統計値)(ドル/MMBtu)

JCC Prices (Trade statistics) (US\$/barrel)
全日本原油(貿易統計値)(ドル/バレル)

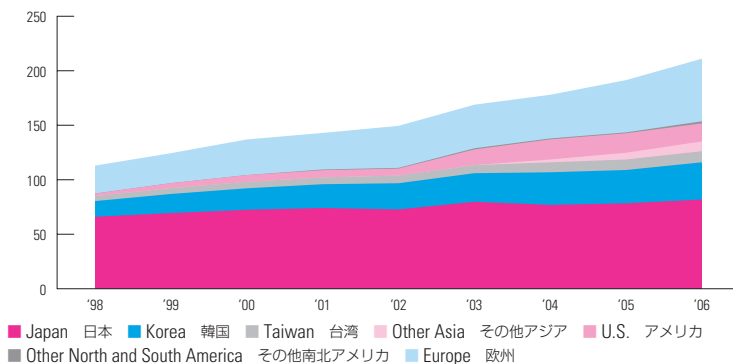


Source: Bloomberg 出典:ブルームバーグ

Money Exchange Data (Yen/US\$)
為替データ(円/ドル)



World LNG Import Volume (billion m³) 世界のLNG輸入量の推移 (10億m³)



Source: Data are calculated from Cedigaz report. 出典: Cedigaz 資料より当社作成

LNG Imports by Utility Companies (For March 31, 2007)
(1,000 tons)

電力・ガス各社のLNG受入量(2007年3月期)(千トン)

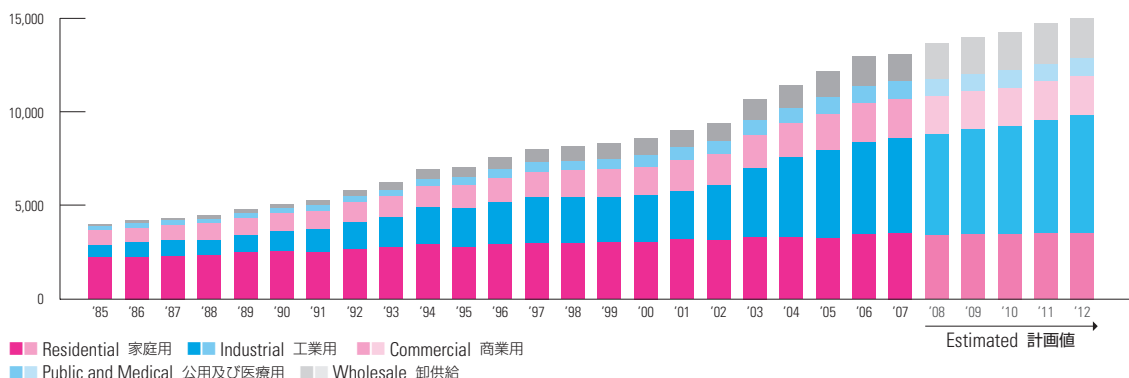
Tokyo Electric Power	東京電力	17,470
Kansai Electric Power	関西電力	4,227
Chubu Electric Power	中部電力	10,271
Tokyo Gas	東京ガス	10,191
Osaka Gas	大阪ガス	7,244
Toho Gas	東邦ガス	2,974
Others	その他	10,932
Japan	全国	63,309

Source: Trade statistics, The Federation of Electric Power Companies of Japan and official data

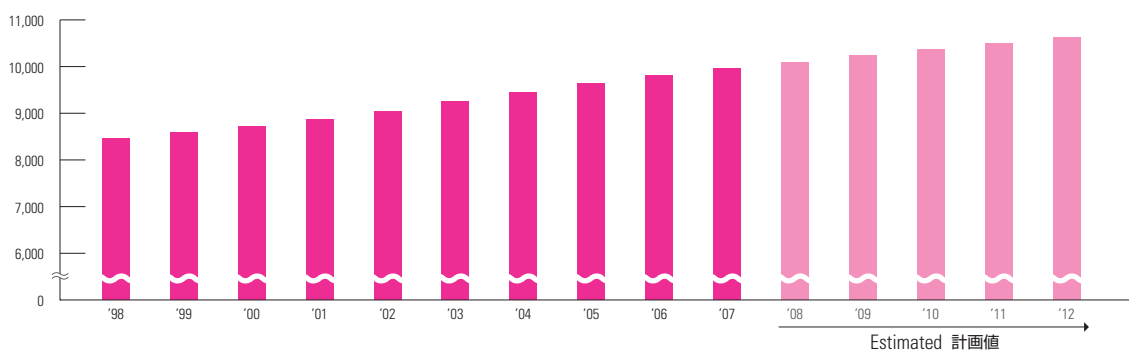
出典: 貿易統計、電気事業連合会、各社公表データ等

Gas Sales Volume ガス販売量

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (million m³) ガス販売量(実績と見通し) (百万m³)



Number of Customers (thousands) お客さま件数(千件)



At March 31	各3月31日時点	1998	1999	2000
Gas Sales Volume (million m ³)	ガス販売量 (百万m ³)			
Residential	家庭用	2,971	3,021	3,063
Industrial	工業用	2,494	2,442	2,487
Commercial	商業用	1,419	1,488	1,553
Public and Medical	公用及び医療用	529	578	642
Wholesale	卸供給	768	819	868
Total	合計	8,181	8,348	8,613



Number of Customers (thousands)	お客さま件数(千件)	1998	1999	2000
Residential	家庭用	7,841	7,975	8,112
Industrial	工業用	25	25	25
Commercial	商業用	516	511	505
Public and Medical	公用及び医療用	69	72	73
Total	合計	8,451	8,583	8,715



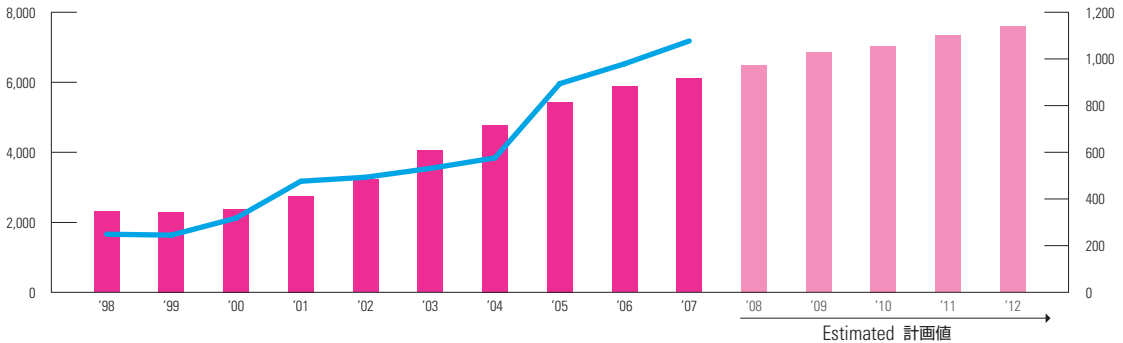
Large-volume Gas Demand	大口需要動向	1998	1999	2000
Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m ³)	販売量(百万m ³)	2,308	2,296	2,372
Percentage of Total Gas Sales Volume	占有率	28.2%	27.5%	27.5%
Number of Customers	期末件数	249	245	318

● Megajoules (MJ) are used as the unit consumption, calculated on the basis of 45 MJ per cubic meter.
 As Tokyo Gas changed the standard caloric value in February 2006 from 46.047 MJ/m³ to 45 MJ/m³, previous year's sales volumes were adjusted retroactively to reflect the new figure.
 熱量の単位として、メガジュール(MJ)を用いており、次ページ以降も含め1m³=45MJで換算します。
 2006年2月のガス標準熱量変更に伴い、過去の販売量も46.047MJ/m³から45MJ/m³に調整して表示しております。

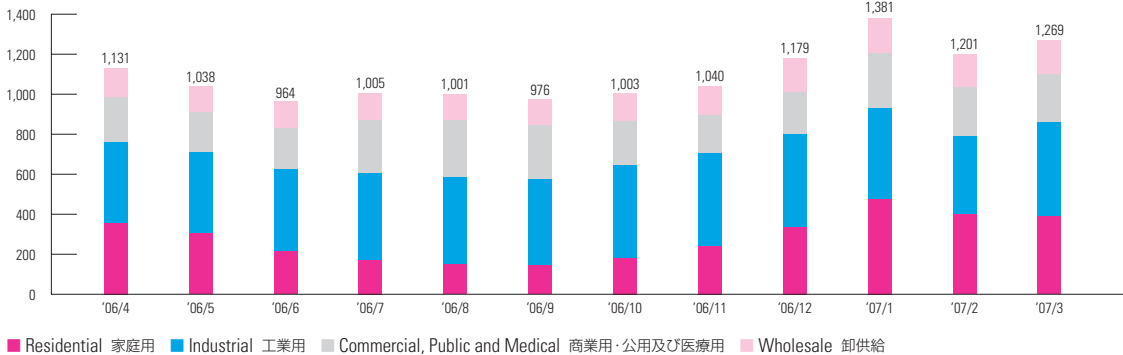
● All figures related to gas sales and demand are nonconsolidated basis. 次ページ以降も含め、ガス販売量・空調需要・発電用途需要の数字は東京ガス単体です。

■ Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m³)
大口お客さま向け販売量 (百万m³)

■ Number of Large-volume Customers
大口お客さま件数 (件)



Monthly Gas Sales for FY2006 (million m³) 月次販売量 (2007年3月期) (百万m³)



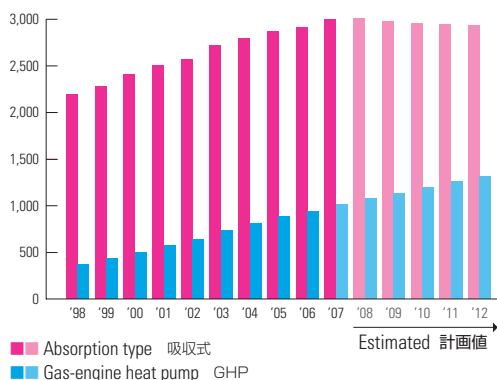
												Estimated 計画値	
2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012		
3,193	3,144	3,330	3,319	3,260	3,468	3,356	3,425	3,455	3,491	3,521	3,546		
2,597	2,979	3,682	4,263	4,696	4,965	5,232	5,418	5,635	5,753	6,065	6,311		
1,630	1,630	1,777	1,842	1,969	2,036	1,963	2,018	2,040	2,058	2,072	2,086		
703	707	785	823	897	927	867	909	921	930	937	945		
955	973	1,133	1,224	1,390	1,628	1,770	1,960	1,989	2,067	2,187	2,191		
9,078	9,433	10,707	11,471	12,212	13,024	13,188	13,730	14,040	14,299	14,782	15,079		
8,273	8,445	8,637	8,826	9,006	9,178	9,314	—	—	—	—	—		
25	25	25	26	27	27	27	—	—	—	—	—		
500	497	502	510	521	526	526	—	—	—	—	—		
75	77	80	83	85	87	88	—	—	—	—	—		
8,872	9,044	9,244	9,445	9,639	9,818	9,955	10,084	10,232	10,374	10,505	10,629		
2,750	3,222	4,056	4,784	5,436	5,875	6,109	6,497	6,847	7,045	7,341	7,590		
30.3%	34.2%	37.9%	41.7%	44.5%	45.1%	46.3%	47.3%	48.8%	49.3%	49.7%	50.3%		
476	493	531	576	894	979	1,077	—	—	—	—	—		

● Large-volume supply (annual consumption of 2 million m³ or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million m³ or more per year, and in April 2004, to include consumption of 500,000 m³ or more. In April 2007, it was expanded again to include consumption of 100,000 m³ or more. Estimates for the years ending March 31, 2008 and after are based on the current standard (consumption of 100,000 m³ or more per year).
1995年3月より年間ガス消費量200万m³以上の需要家が大口需要として自由化されました。さらに1999年11月より100万m³以上、2004年4月より50万m³以上、2007年4月より10万m³以上に対象が拡大されました。
なお、2008年3月期以降の見通しは、現行の基準(年間ガス消費量10万m³以上)に基づいて想定したものです。

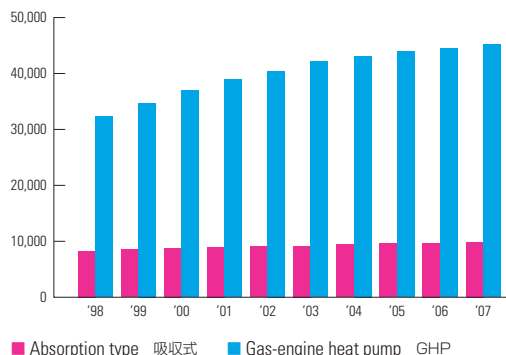
Gas Demand for Air Conditioning

空調用途需要の動向

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)
ガス空調のストック量(千kW)



Gas Air-conditioning System Customers (number of customers)
ガス空調販売件数(件)



At March 31

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)

Absorption type

Gas-engine heat pump

Gas Air-conditioning System Customers (number of customers)

Absorption type

Gas-engine heat pump

各3月31日時点

ガス空調のストック量(千kW)

吸収式

GHP

ガス空調販売件数(件)

吸収式

GHP

1998

1999

2000

2,193

2,275

2,405

373

435

499

8,224

8,498

8,762

32,323

34,683

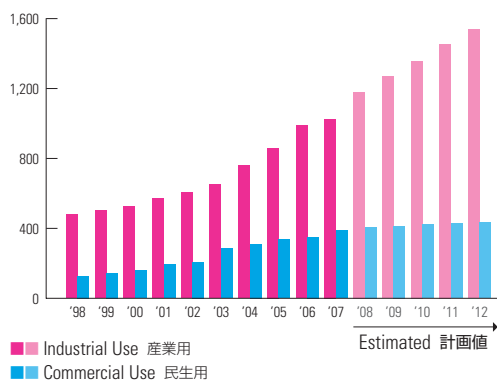
36,988

● Capacity is calculated into COP3.5 electric air-conditioners based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by Tokyo Gas. ストック量は、当社で管理している冷房設備能力ベース(設備容量)をCOP3.5の電気空調機に換算したものです。

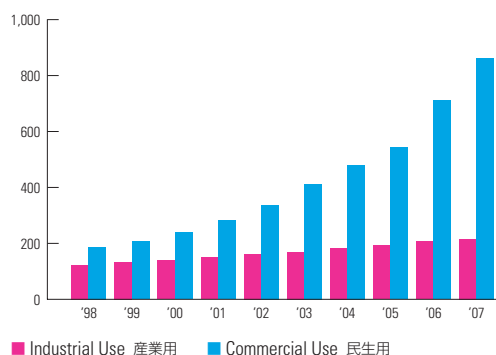
Gas Demand for Power Generation

発電用途需要の動向

Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)
コージェネレーション・ストック量(千kW)



Number of Cogeneration System Customers
コージェネレーション販売件数(件)



At March 31

Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)

Industrial Use

Commercial Use

Number of Cogeneration System Customers

Industrial Use

Commercial Use

各3月31日時点

コージェネレーション・ストック量(千kW)

産業用

民生用

コージェネレーション販売件数(件)

産業用

民生用

1998

1999

2000

480

503

524

128

144

160

123

133

139

187

207

239

● Some past figures of cogeneration equipment capacity are different from previously reported, due to a review in 2005. コージェネレーション・ストック量については、2005年に過去にさかのぼり数字を見直した結果、昨年までの開示データと数字が異なる箇所があります。

							Estimated 計画値				
2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
2,506	2,570	2,718	2,798	2,872	2,916	3,001	3,014	2,977	2,951	2,942	2,933
576	635	739	807	883	943	1,009	1,074	1,133	1,194	1,256	1,317
8,945	9,052	9,202	9,427	9,623	9,719	9,846					
38,923	40,434	42,158	43,163	43,900	44,441	45,206					

Data for Power Plants 発電所データ

Name 発電所名	Capacity 発電能力	Plant type 種別	Start of operation 開始時期(予定)	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Bayspower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	Power Producer and Supplier (PPS) 特定規模電気事業者 (PPS)	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦工場内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横須賀パワー	240 MW 24万kW	Independent Power Producer (IPP) 独立系発電事業者 (IPP)	2006/6	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20% Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka, Kanagawa 神奈川県横須賀市
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	800 MW (400 MW x 2 stations) 80万kW (40万kW x 2基)	Power Producer and Supplier (PPS) 特定規模電気事業者 (PPS)	2008/4	Tokyo Gas 49%, Nippon Oil 51% 東京ガス49%、新日本石油51%	Kawasaki, Nippon Oil 新日本石油川崎事業所用地内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,200 MW (400 MW x 3 stations) 120万kW (40万kW x 3基)	Power Producer and Supplier (PPS) 特定規模電気事業者 (PPS)	2010/3	Tokyo Gas 75%, Showa Shell Sekiyu 25% 東京ガス75%、昭和シェル石油25%	Showa Shell Sekiyu, Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島工場用地・昭和シェル石油用地内
Total 合計	2,340 MW 234万kW				

							Estimated 計画値				
2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
571	605	652	760	859	988	1,026	1,179	1,269	1,359	1,454	1,537
194	208	285	312	337	351	387	407	413	422	428	434
150	162	169	183	192	207	215					
282	338	413	481	543	711	862					

Breakdown of Gas Sales Volume

業種別ガス販売量

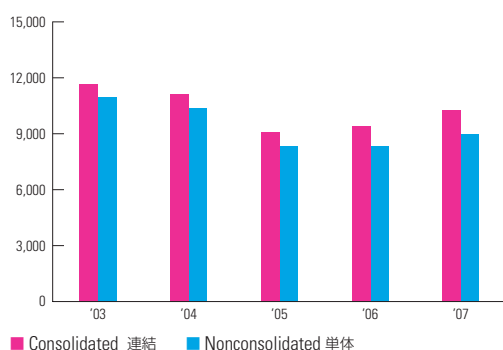


At March 31	各3月31日時点	1998	1999	2000	2001	2002
Commercial Use (million m ³)	商業用 (百万m ³)					
Company/Office	会社・事務所	426	437	454	478	475
Wholesale/Retail Sales	卸売・小売	175	189	197	217	213
Restaurant	料理飲食	423	432	442	455	422
Lodge/Hotel	旅館・ホテル	146	157	169	173	163
Beauty Salon	理美容	23	24	24	25	23
Amusement Place	娯楽場	47	53	56	59	50
Laundry	クリーニング	28	29	29	30	29
District Heating and Cooling	地域冷暖房	—	—	—	—	—
Other	その他	152	168	181	193	257
Total	合計	1,419	1,488	1,552	1,630	1,630
Public and Medical Use (million m ³)	公用・医療用 (百万m ³)					
Public	公用	350	391	427	470	471
Medical	医療用	179	187	215	234	235
Total	合計	529	578	642	703	707
Industrial Use (million m ³)	工業用 (百万m ³)					
Machinery/Metal	機械・金属	568	547	539	585	619
Ceramics	ガラス(窯業)	102	95	89	97	108
Chemicals	化学	466	477	514	536	524
Food	食品	436	441	466	479	487
Power Generation	発電	289	284	251	265	631
Other	その他	634	597	629	634	610
Total	合計	2,495	2,411	2,488	2,597	2,980

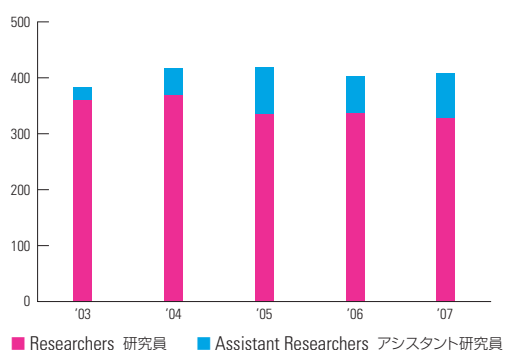
R&D Data

研究開発関連データ

R&D Expenses (¥ million) 研究開発費 (百万円)



Number of Researchers (Nonconsolidated) (persons) 研究開発人員(単体)(人)

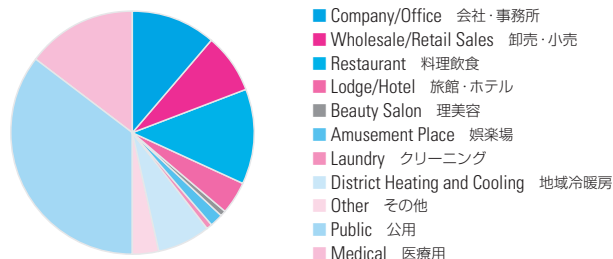


At March 31	各3月31日時点	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
R&D Expenses (Consolidated) (¥ million)	研究開発費 (連結) (百万円)	—	—	14,680	13,517	12,225	11,671	11,146	9,078	9,399	10,276
R&D Expenses (Nonconsolidated) (¥ million)	研究開発費 (単体) (百万円)	14,248	12,748	13,041	12,721	11,440	10,972	10,357	8,335	8,327	9,009
As Percentage of Net Sales (Nonconsolidated) (%)	対売上高比率 (単体) (%)	1.62	1.46	1.50	1.32	1.17	1.11	1.02	0.82	0.77	0.77
Number of Researchers (Nonconsolidated) (persons)	研究員 (単体) (人)	424	431	415	427	390	361	369	336	337	328
Number of Assistant Researchers (Nonconsolidated) (persons)	アシスタント研究員 (単体) (人)	55	43	66	33	23	23	48	83	65	80

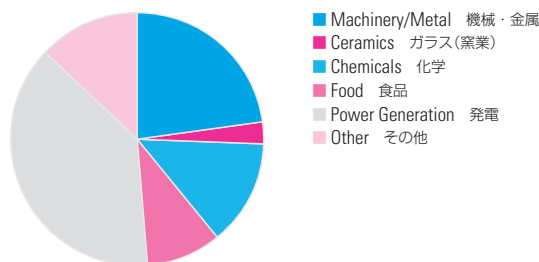
2003	2004	2005	2006	2007	Composition 構成比
505	430	457	457	441	22.5%
378	277	306	315	313	15.9%
472	481	483	492	497	25.3%
177	168	180	188	171	8.7%
28	28	28	29	29	1.5%
57	57	61	66	68	3.5%
32	31	30	30	30	1.5%
—	261	291	295	277	14.1%
129	114	133	164	137	7.0%
1,777	1,846	1,969	2,036	1,963	100.0%
522	569	632	655	614	70.7%
263	253	265	272	254	29.3%
785	823	897	927	868	100.0%
641	699	884	976	1,194	22.8%
121	112	112	111	145	2.8%
599	744	752	723	707	13.5%
520	500	487	488	504	9.6%
1,269	1,697	1,912	1,985	2,003	38.3%
534	524	548	682	680	13.0%
3,683	4,275	4,696	4,965	5,232	100.0%

Commercial, Public and Medical Use (%)

商業用・公用及び医療用 (%)



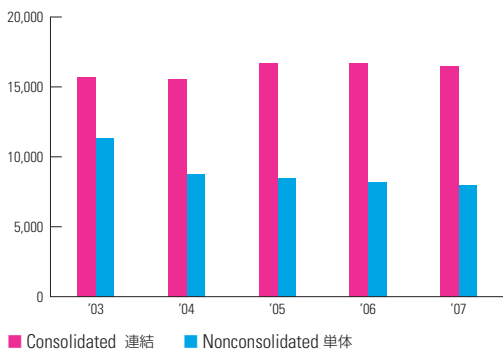
Industrial Use (%) 工業用 (%)



Personnel Data

人事データ

Number of Employees (persons) 従業員数 (人)



Composition by Age and Sex (Nonconsolidated)

(As of March 31, 2007)

年代・男女別構成 (単体) (2007年3月31日現在)

Age 年齢	Male 男性	Female 女性	Total 合計
~29才	508 (7.4%)	72 (6.6%)	580 (7.3%)
30才~39才	1,557 (22.6%)	548 (50.1%)	2,105 (26.4%)
40才~49才	1,683 (24.5%)	253 (23.1%)	1,936 (24.3%)
50才~59才	2,864 (41.7%)	206 (18.9%)	3,070 (38.5%)
60才~	263 (3.8%)	14 (1.3%)	277 (3.5%)
Total 合計	6,875 (100.0%)	1,093 (100.0%)	7,968 (100.0%)



At March 31	各3月31日時点	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Consolidated	連結										
Number of Employees	従業員数 (人)	17,475	17,204	16,685	16,307	15,973	15,673	15,578	16,670	16,675	16,451
Nonconsolidated	単体										
Number of Employees	従業員数 (人)	13,224	12,933	12,661	12,339	11,967	11,338	8,753	8,447	8,200	7,968

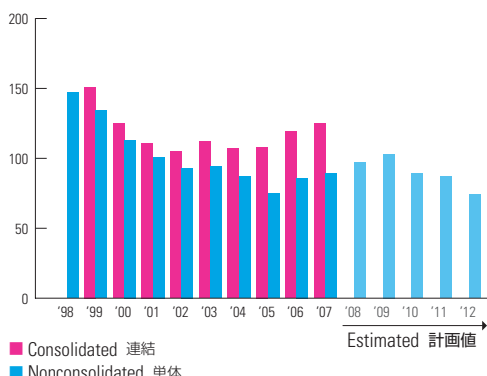
● "Employees" refers to permanent full-time staff and does not include part-time workers. The decrease of 2,585 employees from 2003 to 2004 on a nonconsolidated basis is due to the increase of dispatched personnel, on the consignment of customer service operation to Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd.
従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。2004年単体の減少(2,585人減)は、東京ガス・カスタマーサービス(株)へのお客さまサービス業務委託による出向者増が原因です。

● The Company began disclosing the above consolidated figures in the fiscal year ended March 31, 2000. Where possible, consolidated figures for the previous fiscal years have also been calculated.
上記データの連結開示は2000年3月期より行っており、1999年3月期以前のデータは可能な範囲で掲載しています。

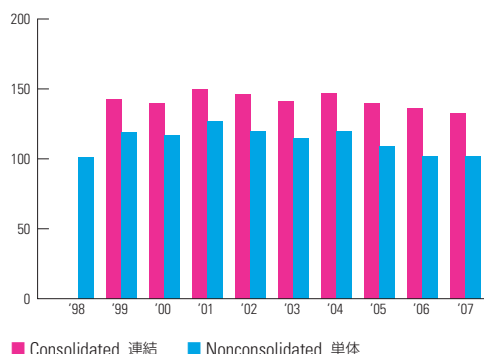
Capital Expenditures and Depreciation

設備投資額・減価償却費

Capital Expenditures (¥ billion) 設備投資額 (十億円)



Depreciation (¥ billion) 減価償却費 (十億円)



Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1998	1999	2000
Consolidated	連結			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額 (百万円)	—	151,126	124,975
Depreciation (¥ million)	減価償却費 (百万円)	—	143,009	140,306
Nonconsolidated	単体			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額 (百万円)	147,105	134,309	113,091
Production Facilities	製造設備	41,976	27,894	15,699
Distribution Facilities	供給設備	80,855	81,559	80,914
Service and Maintenance Facilities	業務設備	13,031	15,703	10,387
Incidental Facilities	附帯事業設備	11,242	9,152	6,091
Depreciation (¥ million)	減価償却費 (百万円)	100,854	119,071	116,755

● Depreciation includes long-term period expenses. 減価償却費には長期前払費用を含んでいます。

Gas Sales Volume per Pipeline Length 導管延長当たりのガス販売量

At March 31	各3月31日時点	1998	1999	2000
Pipeline Length (km)	導管延長 (km)	46,117	46,704	47,269
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m ³ /km)	導管延長当たりのガス販売量 (千m ³ /km)	177.40	178.74	182.21

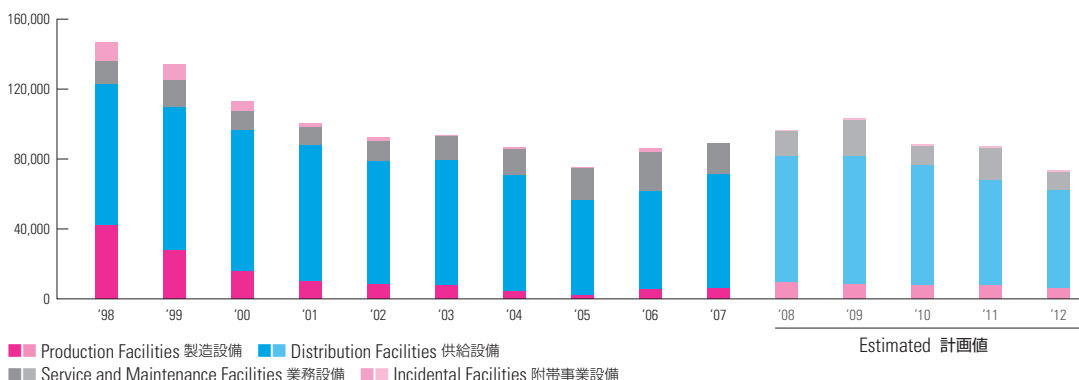
Bonds, Loans and Debts

借入金内訳

Bonds (Year Ended March 31, 2007) 社債明細 (2007年3月末時点)

Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate 利率	Amount (¥ million) 金額 (百万円)
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 18th Domestic unsecured notes due 2009 第18回無担保普通社債 (償還期限: 2009年)	1.68%	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 19th Domestic unsecured notes due 2009 第19回無担保普通社債 (償還期限: 2009年)	1.73%	30,000
TG Credit Service Co., Ltd. ティージー・クレジットサービス(株)	The 2nd Domestic unsecured notes due 2009 第2回無担保社債 (償還期限: 2009年)	1.18%	4,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 20th Domestic unsecured notes due 2010 第20回無担保普通社債 (償還期限: 2010年)	2.01%	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 21st Domestic unsecured notes due 2011 第21回無担保普通社債 (償還期限: 2011年)	1.39%	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 22nd Domestic unsecured notes due 2012 第22回無担保普通社債 (償還期限: 2012年)	1.35%	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 24th Domestic unsecured notes due 2013 第24回無担保普通社債 (償還期限: 2013年)	1.41%	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 25th Domestic unsecured notes due 2014 第25回無担保普通社債 (償還期限: 2014年)	1.59%	20,000
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギードバンス	The 15th Domestic unsecured notes due 2015 第15回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	4.10%	13,800
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 16th Domestic unsecured notes due 2016 第16回無担保普通社債 (償還期限: 2016年)	4.00%	27,700
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 17th Domestic unsecured notes due 2018 第17回無担保普通社債 (償還期限: 2018年)	2.625%	40,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023 第23回無担保普通社債 (償還期限: 2023年)	1.01%	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024 第26回無担保普通社債 (償還期限: 2024年)	2.29%	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025 第27回無担保普通社債 (償還期限: 2025年)	2.14%	10,000
Total 合計		—	305,500

Breakdown of Capital Expenditures (Nonconsolidated) (¥ million) 設備投資額の内訳(単体) (百万円)



2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	Estimated 計画値					
111,397	105,296	111,988	107,441	107,529	119,435	124,556						
150,374	145,564	141,027	146,895	140,271	136,376	133,142						
100,685	92,555	93,770	86,743	75,236	85,853	88,776	96,660	103,325	88,551	87,390	73,791	
10,175	8,037	7,640	4,531	1,966	5,482	5,930	9,390	8,167	7,688	7,627	6,178	
77,428	70,644	71,659	65,911	54,341	56,138	65,356	72,229	73,462	69,042	60,602	55,807	
10,553	11,669	13,561	15,437	18,485	22,286	17,541	13,981	20,470	10,609	17,791	10,436	
2,529	2,203	909	862	441	1,945	-52	1,060	1,226	1,212	1,370	1,370	
127,124	119,506	114,637	119,775	109,327	101,590	98,004	—	—	—	—	—	

2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
47,908	48,646	49,431	50,176	50,808	51,530	51,629
189.49	193.91	216.60	228.62	240.36	252.75	255.45

Convertible Bonds (Year Ended March 31, 2007) 転換社債明細(2007年3月末時点)

Domestic unsecured convertible bonds 国内無担保転換社債	Total amount of issues (¥ million) 発行総額(百万円)	Conversion prices (¥) 転換価格(円)	Interest rate 利率	Amount (¥ million) 金額(百万円)
5th issue due 2009 第5回償還期限：2009年	50,000	339	1.2%	32,618

Loans (Year Ended March 31, 2007)

借入金明細(2007年3月末時点)

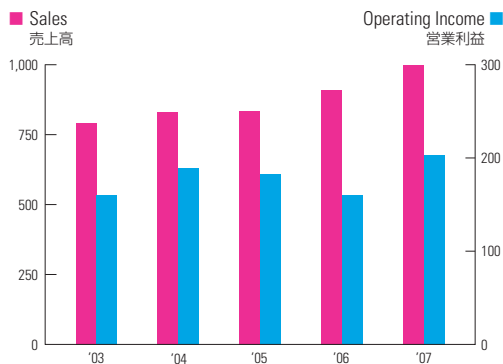
	Average interest rate 平均利率	Amount (¥ million) 金額(百万円)
Long-term debt due after one year 1年超返済予定長期借入金	2.1%	127,778
Long-term debt due within one year 1年以内返済予定長期借入金	1.7%	42,617
Short-term bank loans 短期借入金	0.7%	10,954
Commercial paper due within one year コマーシャル・ペーパー(1年以内返済分)	0.7%	6,000
Total 合計	—	187,349

Annual Maturities of Long-term Debt (Year Ended March 31, 2007)

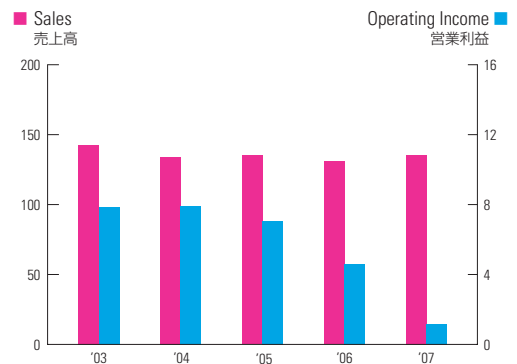
社債および長期借入金の年度ごとの返済予定金額(2007年3月末時点)

	Amount (¥ million) 金額(百万円)
At March 31, 2008 2008年3月期	42,617
At March 31, 2009 2009年3月期	67,568
At March 31, 2010 2010年3月期	87,957
At March 31, 2011 2011年3月期	44,938
At March 31, 2012 2012年3月期	47,565
At March 31, 2013 and thereafter 2013年3月期以降	217,869
Total 合計	508,514

Gas Sales (¥ billion) ガス(十億円)



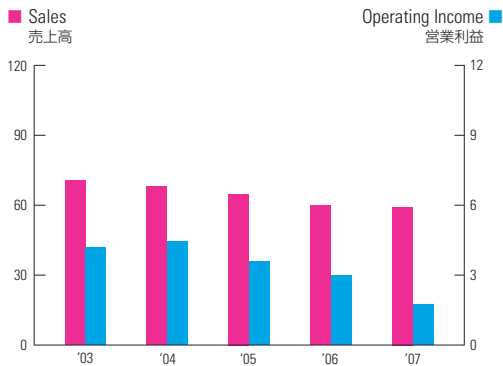
Gas Appliances Sales (¥ billion) ガス器具(十億円)



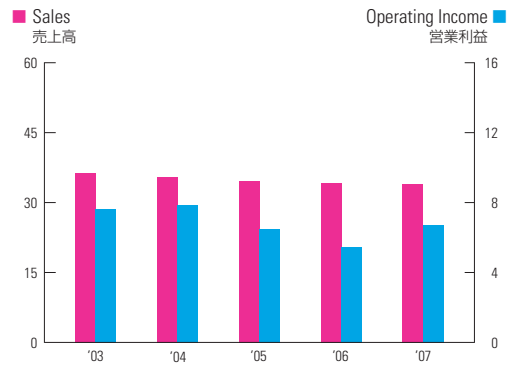
Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2002	2003	2004
Gas Sales (¥ million)	ガス(百万円)			
Sales	売上高	750,438	792,453	831,114
Operating Income	営業利益	149,209	160,223	189,365
Operating Income Margin	売上高営業利益率	19.88	20.22	22.78
Gas Appliances Sales (¥ million)	ガス器具(百万円)			
Sales	売上高	149,203	142,635	133,873
Operating Income	営業利益	7,243	7,841	7,904
Operating Income Margin	売上高営業利益率	4.85	5.50	5.90
Related Construction (¥ million)	受注工事(百万円)			
Sales	売上高	71,337	70,568	68,033
Operating Income	営業利益	3,649	4,174	4,455
Operating Income Margin	売上高営業利益率	5.12	5.91	6.55
Real Estate Rental (¥ million)	不動産賃貸(百万円)			
Sales	売上高	37,551	36,346	35,443
Operating Income	営業利益	6,091	7,623	7,882
Operating Income Margin	売上高営業利益率	16.22	20.97	22.24
Other Business (¥ million)	その他事業(百万円)			
Sales	売上高	156,011	158,326	172,160
Operating Income	営業利益	10,799	9,626	11,270
Operating Income Margin	売上高営業利益率	6.92	6.08	6.55
Total (¥ million)	合計(百万円)			
Sales	売上高	1,164,541	1,200,330	1,240,625
Operating Income	営業利益	176,992	189,489	220,878
Operating Income Margin	売上高営業利益率	15.20	15.79	17.80
Elimination or corporate (¥ million)	消去又は全社(百万円)			
Sales	売上高	-66,952	-72,696	-88,800
Operating Income	営業利益	-66,384	-66,195	-68,591
Consolidated (¥ million)	連結(百万円)			
Sales	売上高	1,097,589	1,127,633	1,151,824
Operating Income	営業利益	110,607	123,294	152,287
Operating Income Margin	売上高営業利益率	10.08	10.93	13.22

● The scope of consolidation was expanded in April 2004, and there were 52 companies as of the end of March 2007.
2004年4月から連結範囲を拡大し、52社。(2007年3月末時点)

Related Construction (¥ billion) 受注工事 (十億円)

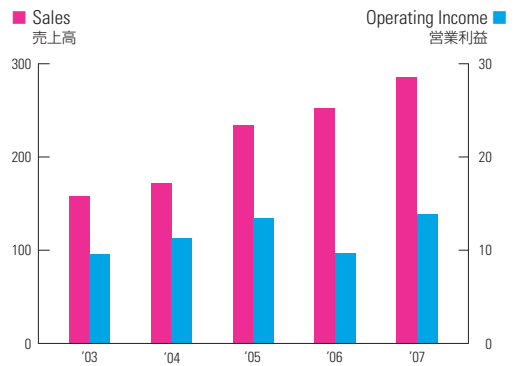


Real Estate Rental (¥ billion) 不動産賃貸 (十億円)



2005	2006	2007
834,658	910,320	999,521
182,684	160,020	203,566
21.89	17.58	20.37
135,108	130,825	135,407
7,053	4,617	1,169
5.22	3.53	0.86
64,794	59,746	59,229
3,574	2,975	1,750
5.52	4.98	2.95
34,701	34,187	34,034
6,503	5,459	6,731
18.74	15.97	19.78
234,720	252,595	285,407
13,415	9,647	13,847
5.72	3.82	4.85
1,303,983	1,387,676	1,513,599
213,231	182,719	227,065
16.35	13.17	15.00
-113,200	-121,175	-136,641
-67,882	-70,373	-64,750
1,190,783	1,266,501	1,376,958
145,349	112,345	162,315
12.21	8.87	11.79

Other Business (¥ billion) その他事業 (十億円)



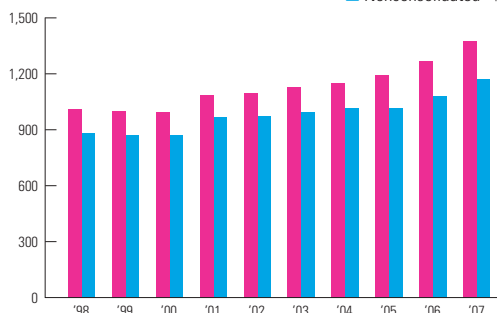
Other Business

「その他」の主な事業内容

District heating and cooling
Energy services
LPG
Industrial gas
Credit leases
System integration
General engineering

地域冷暖房
エネルギーサービス
LPG
工業ガス
クレジット・リース
システムインテグレーション
総合エンジニアリング

Net Sales (¥ billion) 売上高(十億円) Consolidated 連結
Nonconsolidated 単体



Operating Income (¥ billion) 営業利益(十億円)



Operating Cash Flow (¥ billion) 営業キャッシュフロー(十億円)



Operating Income Ratio (%) 営業利益率(%)

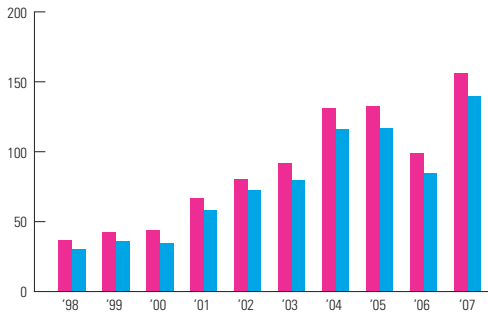


Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1998	1999
CONSOLIDATED 連結			
Net Sales (¥ million)	売上高(百万円)	1,009,154	997,766
Operating Income (¥ million)	営業利益(百万円)	76,484	72,302
Ordinary Income (¥ million)	経常利益(百万円)	36,471	42,515
Net Income (¥ million)	当期純利益(百万円)	17,240	17,764
Operating Income Ratio (%)	営業利益率(%)	7.58	7.25
Ordinary Income Ratio (%)	経常利益率(%)	3.61	4.26
Return on Sales (%)	当期純利益率(%)	1.71	1.78
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュフロー(百万円)	—	160,773
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュフロー(百万円)	—	9,647
NONCONSOLIDATED 単体			
Net Sales (¥ million)	売上高(百万円)	880,428	870,838
Operating Income (¥ million)	営業利益(百万円)	60,558	57,193
Ordinary Income (¥ million)	経常利益(百万円)	30,185	36,405
Net Income (¥ million)	当期純利益(百万円)	15,017	16,915
Operating Income Ratio (%)	営業利益率(%)	6.88	6.57
Ordinary Income Ratio (%)	経常利益率(%)	3.43	4.18
Return on Sales (%)	当期純利益率(%)	1.71	1.94
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュフロー(百万円)	115,871	135,986
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュフロー(百万円)	-31,234	-8,323

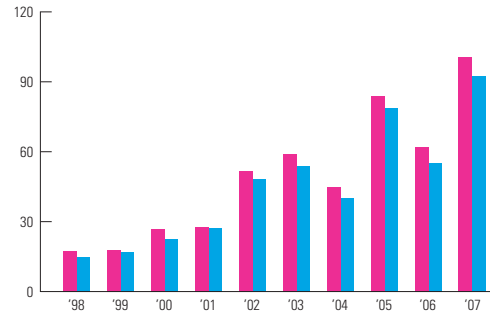
● Operating Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Period Expenses + Depreciation 営業キャッシュフロー=当期純利益+長期前払費用償却費+減価償却費

● Free Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Period Expenses + Depreciation - Capital Expenditures
フリーキャッシュフロー=当期純利益+長期前払費用償却費+減価償却費-設備投資額

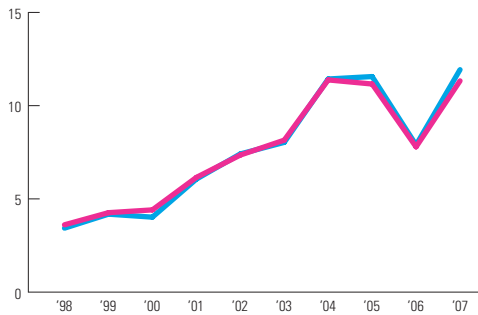
Ordinary Income (¥ billion) 経常利益 (十億円)



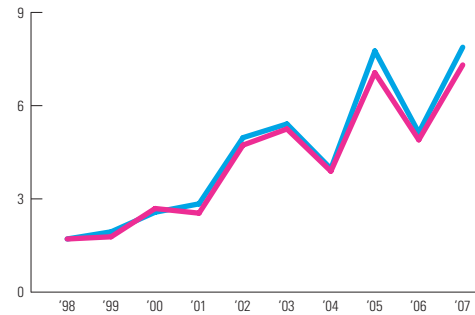
Net Income (¥ billion) 当期純利益 (十億円)



Ordinary Income Ratio (%) 経常利益率 (%)



Return on Sales (%) 当期純利益率 (%)

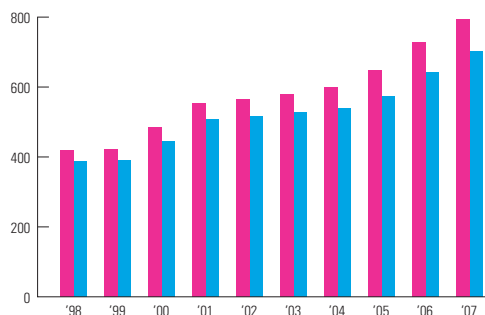


	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	992,255	1,086,770	1,097,589	1,127,633	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958
	69,233	103,659	110,607	123,294	152,287	145,349	112,345	162,315
	43,720	66,875	80,626	91,955	131,093	132,856	98,689	156,039
	26,698	27,595	51,911	59,201	44,787	84,047	62,114	100,699
	6.98	9.54	10.08	10.93	13.22	12.21	8.87	11.79
	4.41	6.15	7.35	8.15	11.38	11.16	7.79	11.33
	2.69	2.54	4.73	5.25	3.89	7.06	4.90	7.31
	167,004	177,969	197,475	200,228	191,682	224,318	198,490	233,841
	42,029	66,572	92,178	88,240	84,241	116,789	79,055	109,285
	869,939	965,619	974,566	992,236	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186
	51,296	85,790	92,299	100,108	126,954	120,167	90,990	136,778
	34,929	58,542	72,249	79,680	115,859	117,192	85,089	139,823
	22,395	27,400	48,451	53,633	40,273	78,666	55,299	92,340
	5.90	8.88	9.47	10.09	12.52	11.85	8.44	11.67
	4.02	6.06	7.41	8.03	11.43	11.56	7.89	11.93
	2.57	2.84	4.97	5.41	3.97	7.76	5.13	7.88
	139,150	154,524	167,957	168,270	160,048	187,993	156,889	190,344
	26,059	53,839	75,402	74,500	73,305	112,757	71,036	101,568

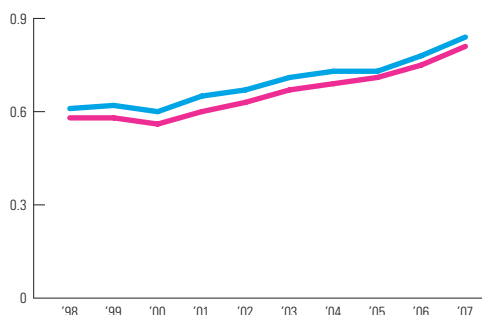
Total Assets (¥ billion) 総資産(十億円)
 Consolidated 連結 (Pink)
 Nonconsolidated 単体 (Blue)



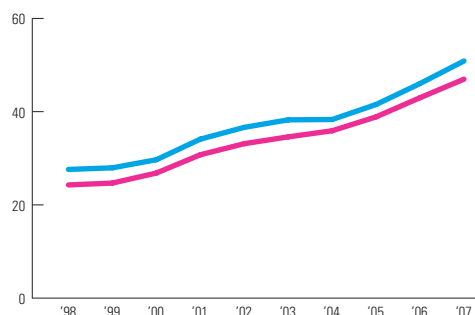
Shareholders' Equity (¥ billion) 自己資本(十億円)



Total Assets Turnover (times) 総資産回転率(回)



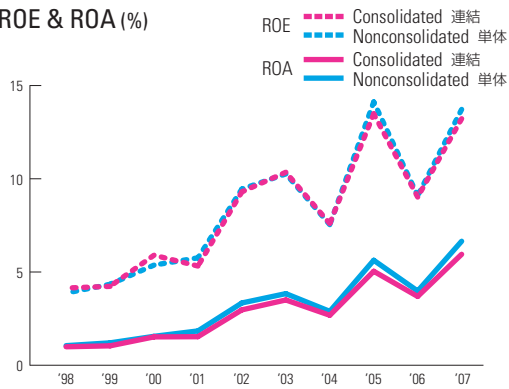
Equity Ratio (%) 自己資本比率(%)



At March 31	各3月31日時点	1998	1999
CONSOLIDATED	連結		
Total Assets (¥ million)	総資産(百万円)	1,720,683	1,707,446
ROA (Return on Assets) (%)	ROA(総資産利益率)(%)	0.99	1.04
Shareholders' Equity (¥ million)	自己資本(百万円)	417,755	421,443
ROE (Return on Equity) (%)	ROE(株主資本利益率)(%)	4.14	4.23
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高(百万円)	911,000	911,901
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高(百万円)	893,105	894,974
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用(百万円)	26,214	22,393
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率(回)	0.58	0.58
Equity Ratio (%)	自己資本比率(%)	24.28	24.68
Current Ratio (%)	流動比率(%)	68.47	82.53
D/E (Debt-equity) Ratio (times)	D/E レシオ(倍)	2.18	2.16
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	2.98	3.29
Interest Payment Ratio (%)	負債利率(%)	2.78	2.46
NONCONSOLIDATED	単体		
Total Assets (¥ million)	総資産(百万円)	1,407,889	1,399,820
ROA (Return on Assets) (%)	ROA(総資産利益率)(%)	1.05	1.20
Shareholders' Equity (¥ million)	自己資本(百万円)	388,512	391,295
ROE (Return on Equity) (%)	ROE(株主資本利益率)(%)	3.87	4.34
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高(百万円)	707,692	708,245
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高(百万円)	699,860	700,432
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用(百万円)	21,790	18,613
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率(回)	0.61	0.62
Equity Ratio (%)	自己資本比率(%)	27.60	27.95
Current Ratio (%)	流動比率(%)	78.03	99.88
D/E (Debt-equity) Ratio (times)	D/E レシオ(倍)	1.82	1.81
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	2.89	3.18
Interest Payment Ratio (%)	負債利率(%)	2.95	2.60

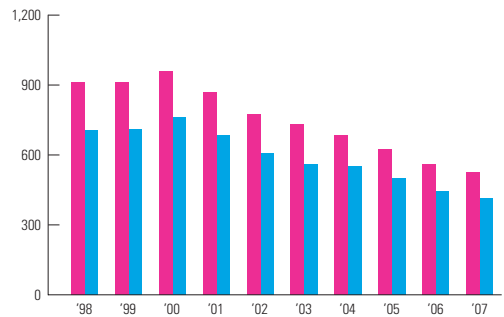
● Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt - Cash and Bank Deposits ネット有利子負債残高=有利子負債-現金及び預金
 ● Financial Expenses = Interest Expenses + Bond Interest Expenses + Bond Issue Cost Amortization 金融費用=支払利息+社債利息+社債発行費償却
 ● Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (average) 総資産回転率=売上高÷総資産(期中平均)
 ● Equity Ratio = Shareholders' Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100 自己資本比率=自己資本(期末)÷総資産(期末)×100

ROE & ROA (%)

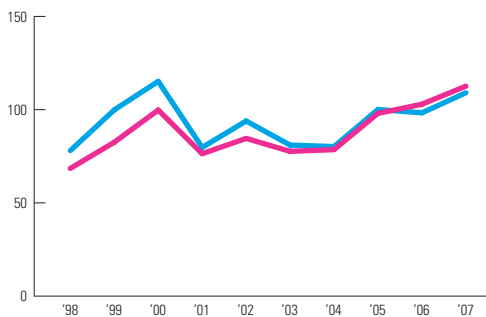


Interest-bearing Debt (¥ billion)

有利子負債残高(十億円)

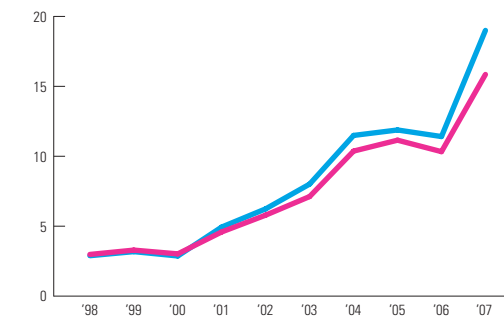


Current Ratio (%) 流動比率 (%)



Interest Coverage Ratio (times)

インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	
1.52	1.53	2.97	3.50	2.68	5.04	3.69	5.95	
484,239	552,790	564,077	579,706	598,453	648,766	728,231	795,101	
5.90	5.32	9.30	10.35	7.60	13.48	9.02	13.22	
957,085	870,347	775,894	731,301	682,744	624,105	559,911	525,467	
899,159	848,838	752,854	695,629	634,139	570,859	510,890	482,851	
23,366	22,866	19,274	17,472	14,822	13,134	11,014	10,369	
0.56	0.60	0.63	0.67	0.69	0.71	0.75	0.81	
26.83	30.75	33.13	34.59	35.90	38.88	42.99	46.97	
99.80	76.38	84.57	77.64	78.57	98.02	102.91	112.60	
1.98	1.57	1.38	1.26	1.14	0.96	0.77	0.66	
3.02	4.59	5.79	7.12	10.37	11.15	10.33	15.85	
2.50	2.50	2.34	2.32	2.10	2.01	1.86	1.91	
1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	
1.55	1.84	3.34	3.84	2.89	5.63	3.98	6.65	
443,363	508,185	517,070	528,264	540,217	574,059	642,953	703,173	
5.37	5.76	9.45	10.26	7.54	14.12	9.09	13.72	
761,946	685,525	605,616	560,047	553,238	501,407	444,208	414,275	
714,956	679,406	598,577	545,146	517,119	461,579	379,490	391,134	
18,552	17,813	15,130	12,784	11,288	10,349	8,230	7,403	
0.60	0.65	0.67	0.71	0.73	0.73	0.78	0.84	
29.68	34.10	36.63	38.24	38.31	41.53	46.03	50.87	
115.19	79.72	93.91	81.00	80.20	100.07	98.29	109.05	
1.72	1.35	1.17	1.06	1.02	0.87	0.69	0.59	
2.87	4.94	6.24	8.01	11.49	11.88	11.41	19.00	
2.49	2.45	2.34	2.18	1.98	1.92	1.74	1.72	

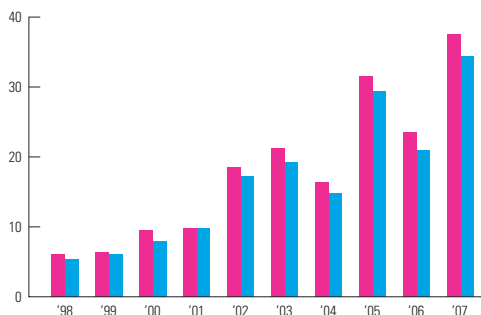
● Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100 流動比率=流動資産(期末)÷流動負債(期末)×100

● Debt-equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end) デット・エクイティ・レシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)

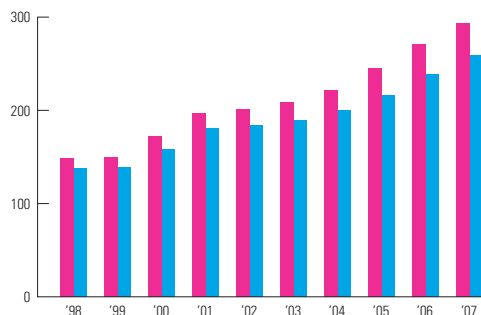
● Interest Coverage Ratio = (Operating Income + Interest Income + Dividend Income) / Financial Expenses インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷金融費用

● Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Bond Interest Expenses) / Interest-bearing Debt (average) x 100 負債利率=(支払利息+社債利息)÷有利子負債(期中平均)×100

Earnings per Share (¥)
EPS (1株当たり当期純利益) (円)



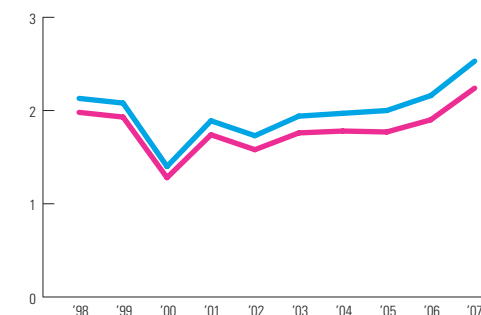
Book Value per Share (¥)
BPS (1株当たり純資産) (円)



Price Earnings Ratio (times) PER (倍)



Price Book Value Ratio (times) PBR (倍)



At March 31	各3月31日時点	1998	1999
CONSOLIDATED	連結		
EPS (Earnings per Share) (¥)	EPS (1株当たり当期純利益) (円)	6.14	6.32
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS (1株当たり純資産) (円)	148.67	149.98
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	—	57.21
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE (株主資本配当率) (%)	3.37	3.35
Total Payout Ratio (%)	総分配性向 (%)	—	—
Payout Ratio (%)	配当性向 (%)	81.50	79.09
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER (倍)	47.92	45.72
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR (倍)	1.98	1.93
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR (倍)	—	5.05
EBITDA (¥ million)	EBITDA (百万円)	—	215,311
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率 (倍)	—	7.93
NONCONSOLIDATED	単体		
EPS (Earnings per Share) (¥)	EPS (1株当たり当期純利益) (円)	5.34	6.02
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS (1株当たり純資産) (円)	138.26	139.25
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	41.24	48.39
Cash Dividends Paid (¥ million)	年間配当総額 (百万円)	14,050	14,050
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE (株主資本配当率) (%)	3.62	3.60
Payout Ratio (%)	配当性向 (%)	93.56	83.06
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER (倍)	55.01	48.01
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR (倍)	2.13	2.08
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR (倍)	7.13	5.97
EBITDA (¥ million)	EBITDA (百万円)	161,412	166,264
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率 (倍)	9.45	8.58
Dividend per Share (¥)	1株当たり配当金 (円)	5.00	5.00
Stock Repurchase	自社株取得額 (百万円)	—	—

● Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation + Amortization of Long-term Period Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)
1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却費) ÷ 発行済株式総数 (期中平均)

● Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Shareholders' Equity (average) × 100 DOE (株主資本配当率) = 年間配当金 ÷ 株主資本 (期中平均) × 100

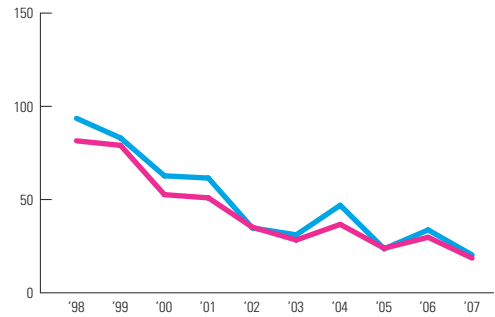
● Total payout ratio of year n = [(dividends from unappropriated profit in year n) + (amount of treasury stocks acquired in year n + 1)] / (consolidated net income in year n)
n年度総分配性向 = ((n年度利益処分ベース配当金額) + (n+1年度自社株取得額)) ÷ (n年度連結当期純利益)

● Payout Ratio = Cash dividend paid on a cash flow basis / Net income 配当性向 = キャッシュフローベース年間配当金支払総額 ÷ 当期純利益

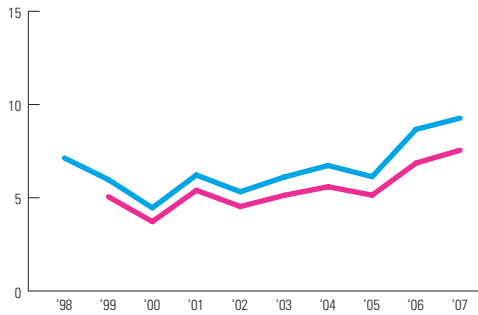
Cash Flow per Share (¥)
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー)(円)



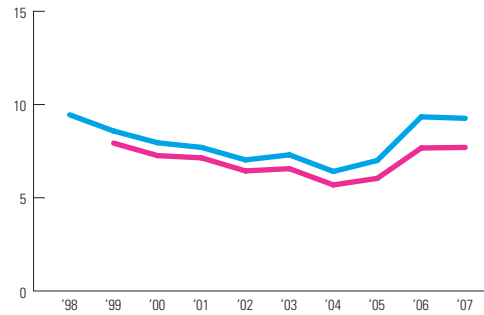
Payout Ratio (%) 配当性向 (%)



Price Cash Flow Ratio (times) PCFR (倍)



EV/EBITDA (times) EBITDA 倍率 (倍)



2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
9.50	9.82	18.47	21.18	16.44	31.47	23.48	37.50
172.33	196.72	200.75	208.65	221.53	244.73	270.46	293.11
59.43	63.33	70.27	71.73	70.44	84.06	75.12	87.08
3.10	3.25	3.02	2.92	3.21	2.98	2.71	2.46
—	—	51.74	75.18	86.87	45.87	84.29	60.14
52.63	50.92	35.19	28.32	36.70	23.90	29.78	18.64
23.26	34.83	17.21	17.37	23.97	13.73	21.93	17.52
1.28	1.74	1.58	1.76	1.78	1.77	1.90	2.24
3.72	5.40	4.53	5.13	5.59	5.14	6.86	7.55
209,539	254,033	256,171	264,321	299,181	285,619	248,721	295,457
7.26	7.14	6.44	6.56	5.69	6.04	7.67	7.70
7.97	9.75	17.24	19.19	14.78	29.46	20.90	34.39
157.78	180.85	184.02	189.23	199.97	216.54	238.78	259.22
49.52	54.99	59.77	60.28	58.52	70.45	59.38	70.88
14,050	14,050	18,265	16,768	16,438	20,084	18,496	18,772
3.37	2.95	3.56	3.21	3.08	3.60	3.04	2.79
62.73	51.28	37.70	31.26	40.82	25.53	33.45	20.33
27.73	35.07	18.44	19.18	26.66	14.66	24.64	19.10
1.40	1.89	1.73	1.94	1.97	2.00	2.16	2.53
4.46	6.22	5.32	6.11	6.73	6.13	8.67	9.27
168,051	212,914	211,805	214,745	246,728	229,494	192,580	234,782
7.95	7.70	7.03	7.30	6.41	7.00	9.34	9.26
5.00	6.00	6.00	6.00	7.00	7.00	7.00	8.00
—	—	—	10,000	27,837	20,000	20,000	33,717

● PCFR = Share Price (year-end) / CFPS PCFR = 期末株価 ÷ CFPS

● EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interest - Cash and Bank Deposits - Marketable Securities) / (Operating Income + Amortization of Long-term Period Expenses + Depreciation)
EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却費 + 減価償却費)

● The amount shown for share repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.
自社株取得額は端株買取請求を除いた金額



At March 31	各3月31日時点
ASSETS	(資産の部)
Fixed assets	固定資産
Property, plant and equipment	有形固定資産
Production facilities	製造設備
Distribution facilities	供給設備
Service and maintenance facilities	業務設備
Other fixed assets	その他の設備ほか
Construction in progress	建設仮勘定
Intangible assets	無形固定資産
Investments and other assets	投資その他の資産
Investment securities	投資有価証券
Investments in nonconsolidated subsidiaries and affiliated companies	非連結子会社及び関連会社投資
Long-term loans	長期貸付金
Long-term loans to nonconsolidated subsidiaries and affiliated companies	非連結子会社及び関連会社長期貸付金
Long-term period expenses	長期前払費用
Deferred income taxes	繰延税金資産
Other investments and others	その他の投資ほか
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金
Current assets	流動資産
Cash and bank deposits	現金及び預金
Notes and accounts receivable	受取手形及び売掛金
Marketable securities	有価証券
Inventories	たな卸資産
Deferred income taxes	繰延税金資産
Other current assets and others	その他の流動資産ほか
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金
Total assets	資産合計



At March 31	各3月31日時点
LIABILITIES	(負債の部)
Non-current liabilities	固定負債
Straight bonds	社債
Convertible bonds	転換社債
Long-term debt	長期借入金
Reserve for employee retirement allowances	退職給付引当金
Reserve for employee retirement benefits	退職給付引当金
Other non-current liabilities and others	その他の固定負債ほか
Current liabilities	流動負債
Non-current liabilities due within one year	1年以内に期限到来の固定負債
Notes and accounts payable	支払手形及び買掛金
Bank loans	短期借入金
Income taxes payable	未払法人税等
Other current liabilities and others	その他の流動負債ほか
Total liabilities	負債合計
Minority interest	少数株主持分
SHAREHOLDERS' EQUITY	(資本の部)
Common stock	資本金
Capital surplus	資本剰余金
Legal reserve	利益準備金
Retained earnings and others	利益剰余金ほか
Net unrealized gain on securities	評価差額金
Treasury stock	自己株式
Total shareholders' equity	資本合計
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	負債、少数株主持分及び資本合計
NET ASSETS	(純資産の部)
Shareholders' equity	株主資本
Common stock	資本金
Capital surplus	資本剰余金
Retained earnings	利益剰余金
Treasury stock	自己株式
Unrealized gains/losses and exchange rate adjustments	評価・換算差額等
Net unrealized holding gains on securities	その他有価証券評価差額金
Deferred gains/losses on hedging instruments	繰延ヘッジ損益ほか
Minority interest	少数株主持分
Total net assets	純資産合計
Total liabilities, minority interests and net assets	負債、少数株主持分及び純資産合計

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

● Due to the revision of regulations for consolidated financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" and "Consolidated retained earnings" is presented as "Retained earnings" beginning in the year ended March 31, 2003.
連結財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」、「連結剰余金」は「利益剰余金」として表示しています。

(¥ million/百万円)

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
1,465,828	1,461,970	1,491,020	1,517,353	1,450,814	1,411,513	1,407,725	1,382,066	1,391,882	1,371,576
1,337,637	1,342,794	1,333,551	1,292,178	1,249,936	1,217,465	1,170,428	1,159,517	1,140,302	1,130,480
127,330	314,046	286,946	285,889	262,026	244,058	245,284	228,886	216,123	207,751
458,687	457,703	496,183	505,477	549,416	538,191	533,407	510,727	514,713	503,547
147,489	91,999	85,551	80,601	76,154	71,297	61,488	59,733	59,461	64,012
338,914	334,194	340,918	324,090	303,141	288,477	291,753	311,960	299,937	302,380
265,217	144,852	123,953	96,121	59,199	75,442	38,496	48,311	50,068	52,790
3,861	4,171	19,819	19,251	19,196	20,609	18,856	22,779	23,649	24,068
124,330	115,004	137,648	205,923	181,681	173,438	218,440	199,769	227,931	217,027
24,317	32,467	32,181	125,641	92,712	71,544	108,485	100,601	145,047	144,666
16,431	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3,593	5,515	5,366	4,945	6,338	10,238	13,230	4,047	3,553	3,778
1,050	—	—	—	—	—	—	—	—	—
69,481	—	—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	41,559	19,359	30,083	44,306	51,251	51,329	36,385	28,043
10,681	78,507	59,923	57,122	54,208	49,593	47,132	45,503	43,670	41,290
-1,223	-1,485	-1,381	-1,144	-1,660	-2,243	-1,658	-1,711	-724	-750
254,854	245,475	314,065	280,315	251,898	264,551	259,102	286,667	302,016	321,058
17,895	16,927	57,926	21,509	23,040	35,672	48,605	53,246	49,116	42,616
118,684	114,803	125,512	127,036	128,549	132,235	125,244	139,722	147,059	166,382
1,925	3,396	2,309	—	—	—	—	—	—	—
29,975	27,687	27,059	27,419	28,758	21,125	22,826	25,436	34,597	36,132
—	—	7,559	8,260	10,049	11,480	11,587	12,075	12,765	11,989
88,018	84,162	95,204	97,189	62,434	65,487	52,055	57,150	59,327	64,868
-1,643	-1,501	-1,504	-1,098	-932	-1,448	-1,215	-962	-848	-929
1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
927,237	985,438	1,002,529	874,231	836,977	751,572	734,345	718,878	661,945	601,454
158,943	198,943	258,943	248,843	253,233	257,633	283,833	305,500	305,500	305,500
397,132	397,131	355,334	245,445	235,693	182,814	99,928	89,885	39,700	32,618
208,728	224,678	229,357	214,040	191,960	157,875	162,083	151,753	151,539	127,778
105,283	105,722	106,392	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	134,215	125,554	120,896	157,808	141,480	130,222	92,947
57,151	58,964	52,503	31,688	30,537	32,354	30,693	30,260	34,984	42,611
372,220	297,444	314,697	366,990	297,861	340,746	329,770	292,458	293,466	285,135
96,887	—	71,959	122,032	40,443	91,239	107,020	51,969	45,597	42,742
52,930	54,002	39,284	43,285	38,055	37,676	35,747	60,563	76,925	59,728
41,248	52,693	41,641	39,921	42,709	41,900	30,029	25,123	17,670	10,954
18,172	24,624	19,885	27,721	33,663	41,221	39,000	41,690	33,527	43,854
162,983	166,125	141,928	134,031	142,991	128,710	117,974	113,113	119,747	127,857
1,302,928	1,282,883	1,317,227	1,241,222	1,134,838	1,092,319	1,064,116	1,011,337	955,411	886,589
3,471	3,120	3,619	3,656	3,796	4,039	4,258	8,630	10,255	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
141,816	141,817	141,817	141,817	141,843	141,844	141,844	141,844	141,844	—
2,038	2,038	2,038	2,038	2,064	2,065	2,065	2,067	2,065	—
36,117	—	—	—	—	—	—	—	—	—
237,788	277,590	340,387	353,798	387,430	429,657	437,698	532,500	572,652	—
—	—	—	55,139	32,835	17,002	35,654	31,500	56,510	—
-4	-2	-3	-2	-95	-10,862	-38,808	-59,145	-44,840	—
417,755	421,443	484,239	552,790	564,077	579,706	598,453	648,766	728,231	—
1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	743,997
—	—	—	—	—	—	—	—	—	141,844
—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,065
—	—	—	—	—	—	—	—	—	644,652
—	—	—	—	—	—	—	—	—	-44,564
—	—	—	—	—	—	—	—	—	51,103
—	—	—	—	—	—	—	—	—	49,706
—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,397
—	—	—	—	—	—	—	—	—	10,944
—	—	—	—	—	—	—	—	—	806,045
—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,692,635

● The scope of consolidation was expanded in April 2004, and there were 52 companies as of the end of March 2007.
2004年4月から連結範囲を拡大し、52社。(2007年3月末時点)

● Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced.
These changes took effect from the year ended March 31, 2007.
新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

Ten-year Consolidated Statements of Income

連結損益計算書(10年分)



Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Net sales	売上高
Cost of sales	売上原価
Gross profit	売上総利益
Selling, general and administrative expenses	供給販売費及び一般管理費
Selling expenses	供給販売費
General and administrative expenses	一般管理費
Operating income	営業利益
Non-operating income	営業外収益
Interest income	受取利息
Dividend income	受取配当金
Equity in net income of an affiliated company	持分法による投資利益
Exchange gains	為替差益
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益
Miscellaneous revenue and others	雑収入ほか
Non-operating expenses	営業外費用
Interest expenses	支払利息
Bond interest expenses	社債利息
Bond issue cost amortization	社債発行費償却
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損
Miscellaneous expenses and others	雑支出ほか
Ordinary income	経常利益
Extraordinary income	特別利益
Extraordinary expenses	特別損失
Income before income taxes	税金等調整前当期純利益
Income taxes	法人税、住民税及び事業税
Income taxes—deferred	法人税等調整額
Minority interest in net income and loss of consolidated subsidiaries	少数株主損益
Net income	当期純利益

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Three-year Consolidated Statements of Cash Flows

連結キャッシュ・フロー計算書(3年分)



Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2005	2006	2007
1. Cash flows from operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー			
Net income before adjustment for tax, etc.	税金等調整前当期純利益	133,322	100,846	162,533
Depreciation	減価償却費	136,420	132,300	128,998
Amortization of long-term prepayments	長期前払費用償却費	3,850	4,076	4,144
Loss on disposals of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	3,388	3,251	3,156
Loss on bond redemption	社債償還損	2,879	—	—
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増加(減少)	-1,292	-1,100	—
Increase (decrease) in employees' severance and retirement benefits	退職給付引当金の増加(減少)	-17,455	-11,189	-37,274
Increase (decrease) in reserve for safety measures	保安対策引当金の増加(減少)	—	—	5,427
Interest and dividend income	受取利息及び配当金	-1,085	-1,449	-2,050
Interest expense	支払利息	13,134	11,014	10,369
Increase in notes and accounts receivable	売上債権の減少(増加)	-7,596	-7,101	-17,369
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の減少(増加)	-778	-9,170	-1,535
Decrease (increase) in notes and accounts payable	仕入債務の増加(減少)	6,057	23,122	-14,075
Increase (decrease) in consumption taxes payable	未払消費税等の増加(減少)	-1,139	-2,080	4,450
Other	その他	880	-6,484	-8,618
Subtotal	小計	270,585	236,036	238,156
Cash received for interest and dividends	利息及び配当金の受取額	1,057	1,445	2,010
Cash paid for interest	利息の支払額	-13,003	-11,409	-10,243
Cash paid for income taxes	法人税等の支払額	-43,601	-44,542	-39,326
Net cash provided by operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	215,037	181,529	190,597

(¥ million/百万円)

(¥ million/百万円)

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
1,009,154	997,766	992,255	1,086,770	1,097,589	1,127,633	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958
490,693	477,283	483,813	561,006	561,988	571,929	578,529	624,722	724,503	799,468
518,461	520,483	508,441	525,764	535,600	555,704	573,294	566,060	541,998	577,489
441,976	448,180	439,207	422,105	424,992	432,409	421,007	420,711	429,652	415,174
352,269	350,068	344,675	348,624	353,977	359,999	345,572	346,617	352,388	343,962
89,706	98,111	94,532	73,480	71,015	72,409	75,434	74,094	77,263	71,211
76,484	72,302	69,233	103,659	110,607	123,294	152,287	145,349	112,345	162,315
6,860	7,877	10,202	8,372	7,605	7,441	9,131	12,114	10,863	13,100
261	182	210	205	187	239	346	144	58	155
1,279	1,182	1,072	1,190	833	849	1,051	941	1,391	1,895
—	—	392	348	310	220	236	258	693	1,347
—	1,381	2,636	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	2,740	—	1,620
—	—	—	—	—	—	—	—	2,458	—
5,320	5,132	5,892	6,629	6,275	6,133	7,498	8,031	6,263	8,083
46,873	37,664	35,716	45,156	37,586	38,780	30,324	24,607	24,520	19,375
8,977	22,393	23,366	22,866	19,274	17,472	14,822	13,134	11,014	10,369
17,237	—	—	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
7,266	8,546	7,837	6,271	6,827	4,648	4,144	4,042	3,016	—
—	—	—	—	—	—	—	—	5,666	—
13,393	6,725	4,513	16,019	11,485	16,660	11,358	7,431	4,824	9,006
36,471	42,515	43,720	66,875	80,626	91,955	131,093	132,856	98,689	156,039
924	750	514	163	4,200	8,699	8,413	5,734	7,601	13,750
1,134	2,302	496	21,953	1,965	4,771	66,375	5,268	5,443	7,257
36,260	40,964	43,738	45,084	82,861	95,882	73,131	133,322	100,846	162,533
18,940	23,498	16,064	25,436	31,507	43,621	44,266	45,073	35,703	49,335
—	—	713	-8,026	-741	-7,244	-16,366	3,534	2,497	11,711
78	-298	261	80	184	304	444	667	530	786
17,240	17,764	26,698	27,595	51,911	59,201	44,787	84,047	62,114	100,699

(¥ million/百万円)



Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2005	2006	2007
2. Cash flows from investing activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー			
Purchases of marketable and investment securities	投資有価証券の取得による支出	-14,118	-7,564	-12,625
Purchases of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-94,083	-110,993	-124,173
Purchases of intangible fixed assets	無形固定資産の取得による支出	-12,786	-4,950	-8,611
Expenditure of long-term prepayment	長期前払費用の支出	-2,332	-2,502	-2,471
Proceeds from sale of tangible and intangible fixed assets	固定資産の売却による収入	4,028	6,598	5,985
Other	その他	11,916	3,340	10,973
Net cash used in investing activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	107,375	-116,071	-130,922
3. Cash flows from financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー			
Increase (decrease) in short-term bank loans	短期借入金の純増(減)額	-2,690	-8,684	-6,522
Increase (decrease) of commercial papers	コマーシャル・ペーパーの純増(減)額	—	—	6,000
Proceeds from bonds and long-term debt	社債および長期借入金による収入	60,565	16,997	14,934
Repayments of bonds and long-term debt	社債および長期借入金の償還・返済	-125,702	-52,433	-26,986
Cash dividends paid	配当金の支払額	-20,068	-18,497	-18,780
Cash dividends paid to minority shareholders	少数株主への配当金の支払額	-75	-93	-92
Payments to minority shareholders on account of capital reduction	少数株主への株式の払戻による支出	—	—	-70
Proceeds from sales of treasury stock	自己株式の売却による収入	63	26	323
Purchase of treasury stock and other	自己株式の取得による支出等	-20,253	-20,357	-34,650
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-108,160	-83,041	-65,843
4. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	現金および現金同等物に係る換算差額	-2	4	9
5. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	現金および現金同等物の純増(減)額	-500	-17,578	-6,159
6. Cash and cash equivalents at beginning of year	現金および現金同等物の期首残高	43,960	50,664	45,633
7. Increase (decrease) in cash and cash equivalents due to addition (exclusion) of consolidated subsidiaries	新規連結・連結除外に伴う現金および現金同等物の増加・減少額	7,204	12,547	757
8. Cash and cash equivalents at end of year	現金および現金同等物の期末残高	50,664	45,633	40,231

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。



At March 31

ASSETS

Fixed assets

Property, plant and equipment

Production facilities
Distribution facilities
Service and maintenance facilities
Other fixed assets and others
Construction in progress

Intangible assets

Investments and other assets

Investment securities
Investments in affiliated companies
Long-term period expenses
Deferred income taxes
Other investments and others
Allowance for doubtful accounts

Current assets

Cash and bank deposits
Notes and accounts receivable
Marketable securities
Inventories
Short-term loans to affiliated companies
Deferred income taxes
Other current assets and others
Allowance for doubtful accounts

Total assets

各3月31日時点

(資産の部)

固定資産

有形固定資産

製造設備
供給設備
業務設備
附帯事業設備
建設仮勘定ほか

無形固定資産

投資その他の資産

投資有価証券
関係会社投資
長期前払費用
繰延税金資産
その他投資ほか
貸倒引当金

流動資産

現金及び預金
受取手形及び売掛金
未収入金
たな卸資産
関係会社短期貸付金
繰延税金資産
その他の流動資産ほか
貸倒引当金

資産合計



At March 31

LIABILITIES

Non-current liabilities

Straight bonds
Convertible bonds
Long-term debt
Reserve for employee retirement allowances
Reserve for employee retirement benefits
Other non-current liabilities and others

Current liabilities

Non-current liabilities due within one year
Accounts payable
Bank loans
Other payables
Accrued expenses
Income taxes payable
Other current liabilities and others

Total liabilities

SHAREHOLDERS' EQUITY

Common stock
Capital surplus
Retained earnings
Legal reserve
Other retained earnings
Net unrealized gain on securities
Treasury stock

Total shareholders' equity

Total liabilities and shareholders' equity

NET ASSETS

Shareholders' equity

Common stock
Capital surplus
Retained earnings
Legal reserve
Other retained earnings
Treasury stock

Unrealized gains/losses and exchange rate adjustments

Net unrealized holding gains on securities
Deferred gains/losses on hedging instruments

Total net assets

Total liabilities, minority interests and net assets

各3月31日時点

(負債の部)

固定負債

社債
転換社債
長期借入金
退職給与引当金
退職給付引当金
その他固定負債ほか

流動負債

1年以内期限到来の固定負債
買掛金
短期借入金
未払金
未払費用
未払法人税等
その他流動負債ほか

負債合計

(資本の部)

資本金
資本剰余金
利益剰余金
利益準備金
その他剰余金
株式等評価差額金
自己株式

資本合計

負債・資本合計

(純資産の部)

株主資本

資本金
資本剰余金
利益剰余金
利益準備金
その他剰余金
自己株式

評価・換算差額等

その他有価証券評価差額金
繰延ヘッジ損益ほか

純資産合計

負債、少数株主持分及び純資産合計

● Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

● Due to the revision of regulations for financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" beginning in the year ended March 31, 2003.
"Legal reserve" and "Other retained earnings" are presented as components of "Retained earnings."

財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」として表示しております。また、「利益準備金」「その他剰余金」は「利益剰余金」の内訳科目として表示しております。

(¥ million/百万円)

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
1,221,148	1,224,801	1,250,442	1,276,594	1,224,869	1,184,773	1,193,530	1,150,993	1,161,187	1,135,534
1,023,164	1,036,476	1,029,954	1,001,844	974,169	910,530	869,849	833,782	811,322	789,468
127,776	314,553	287,383	286,236	262,343	244,370	245,572	229,052	216,309	207,999
451,248	450,812	489,415	498,295	542,492	532,098	527,829	504,513	499,633	483,764
145,400	89,292	82,930	78,049	73,889	69,044	59,256	57,224	56,075	60,348
35,141	37,736	48,536	44,891	41,056	5,041	5,150	4,552	4,984	4,511
263,599	144,083	121,690	94,373	54,389	59,977	32,042	38,441	34,321	32,846
1,624	1,906	16,598	15,651	15,238	16,138	14,645	15,160	16,453	17,914
196,359	186,418	203,889	259,098	235,462	258,103	309,035	302,051	333,411	328,150
23,108	19,917	19,622	102,252	67,393	45,720	68,891	66,373	101,021	96,967
96,876	90,767	88,547	86,754	87,013	112,133	123,908	109,756	101,215	107,625
65,894	64,842	48,813	46,387	43,517	37,166	35,495	33,842	31,706	28,981
—	—	36,751	12,439	23,202	37,299	43,998	41,039	27,505	18,751
11,589	12,110	11,311	12,313	15,473	27,152	38,108	51,554	72,572	76,345
-1,108	-1,218	-1,155	-1,047	-1,136	-1,367	-1,365	-513	-608	-519
186,740	175,018	243,257	213,562	186,575	196,585	216,492	231,272	235,540	246,724
7,832	7,813	46,990	6,117	7,039	14,901	36,119	39,828	31,688	23,141
82,420	78,885	84,560	94,108	96,776	102,635	94,675	100,748	107,323	122,622
12,846	11,563	9,409	10,710	13,705	7,334	10,818	10,075	11,066	10,319
24,752	22,988	22,064	22,103	23,812	15,391	17,553	19,858	28,461	28,910
20,000	20,000	30,000	39,000	—	—	—	18,567	—	15,452
—	—	6,454	6,924	8,080	9,099	9,181	9,002	9,660	8,690
39,685	34,512	44,709	35,486	37,824	48,034	49,073	34,266	48,253	38,471
-795	-743	-929	-886	-661	-809	-927	-1,072	-911	-881
1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
780,054	833,288	839,158	714,068	695,703	610,408	599,866	577,104	514,148	452,828
158,143	198,143	258,143	241,043	246,233	236,833	266,033	287,700	287,700	287,700
397,132	397,131	355,334	245,445	235,693	182,814	99,928	89,885	39,700	32,618
95,732	103,643	96,139	94,388	88,394	65,998	74,367	59,107	56,749	33,704
102,544	102,500	102,451	—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	124,891	116,554	112,020	149,408	130,844	119,024	81,765
26,503	31,871	27,091	8,301	8,829	12,743	10,130	9,568	10,975	17,041
239,322	175,236	211,177	267,903	198,670	242,686	269,938	231,102	239,626	226,257
56,251	8,797	51,999	104,288	22,884	74,432	90,465	30,249	27,029	22,984
30,830	33,024	18,397	18,275	18,208	19,821	18,336	27,206	42,360	23,988
532	601	403	431	466	—	—	—	—	—
49,204	33,064	45,022	36,502	33,069	35,124	27,406	25,089	28,611	35,870
41,629	41,068	39,777	43,566	41,216	39,332	38,130	35,355	40,412	37,058
15,130	22,093	17,080	24,648	31,372	36,257	35,015	37,526	29,353	38,180
45,746	36,589	38,499	40,193	51,455	37,720	60,586	75,677	71,861	68,177
1,019,376	1,008,524	1,050,336	981,971	894,373	853,094	869,805	808,206	753,775	679,085
141,816	141,817	141,817	141,817	141,843	141,844	141,844	141,844	141,844	—
2,038	2,038	2,038	2,038	2,064	2,065	2,065	2,067	2,065	—
—	—	—	—	—	379,668	403,442	461,959	494,930	—
35,274	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	—
209,382	211,985	264,052	277,320	307,428	344,214	367,988	426,505	459,476	—
—	—	—	51,554	30,375	15,548	31,673	27,332	48,952	—
—	—	—	—	-95	-10,862	-38,808	-59,145	-44,840	—
388,512	391,295	443,363	508,185	517,070	528,264	540,217	574,059	642,953	—
1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	—
—	—	—	—	—	—	—	—	—	659,372
—	—	—	—	—	—	—	—	—	141,844
—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,065
—	—	—	—	—	—	—	—	—	560,027
—	—	—	—	—	—	—	—	—	35,454
—	—	—	—	—	—	—	—	—	524,573
—	—	—	—	—	—	—	—	—	-44,564
—	—	—	—	—	—	—	—	—	43,800
—	—	—	—	—	—	—	—	—	42,597
—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,202
—	—	—	—	—	—	—	—	—	703,173
—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,382,259

● Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

Ten-year Nonconsolidated Statements of Income

単体損益計算書(10年分)



Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Net sales	総売上高
Gas sales	ガス売上
Miscellaneous revenue	営業雑収益
Incidental revenue	附帯事業収益
Costs	費用
Cost of sales	売上原価
Selling expenses	供給販売費
General and administrative expenses	一般管理費
Miscellaneous expenses	営業雑費用
Incidental expenses	附帯事業費用
Operating income	営業利益
Non-operating income	営業外収益
Interest income	受取利息
Dividend income	受取配当金
Exchange gains	為替差益
Rental income	賃貸料収入
Miscellaneous revenue and others	雑収入ほか
Non-operating expenses	営業外費用
Interest expenses	支払利息
Bond interest expenses	社債利息
Bond issue cost amortization	社債発行費償却
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額
Miscellaneous expenses and others	雑支出ほか
Ordinary income	経常利益
Extraordinary income	特別利益
Extraordinary expenses	特別損失
Income before income taxes	税引前当期純利益
Income taxes	法人税等
Income taxes—deferred	法人税等調整額
Net income	当期純利益
Retained earnings brought forward	前期繰越利益
Adjustments of occurred income taxes and others	過年度税効果調整額等
Interim dividends	中間配当額
Retained reserves	利益準備金積立額
Unappropriated retained earnings	当期未処分利益

●Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Accounting Cost Structure of Gas & By-products

営業費明細



Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Gas resource costs (¥ million)	原材料・諸材料費(百万円)
Personnel Costs (¥ million)	諸給与(百万円)
Operation & maintenance expenses (¥ million)	修繕費(百万円)
Depreciation costs (¥ million)	減価償却費(百万円)
Taxes other than income taxes (¥ million)	租税課金/事業税等(百万円)
Other expenses (¥ million)	その他費用(百万円)
Total (¥ million)	合計(百万円)

(¥ million/百万円)

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
880,428	870,838	869,939	965,619	974,566	992,236	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186
680,615	668,770	665,834	734,119	743,347	785,079	823,509	825,341	896,613	980,869
164,649	166,875	168,680	193,951	194,681	186,270	174,261	170,898	162,086	162,587
35,162	35,192	35,424	37,548	36,536	20,887	15,983	17,753	19,408	28,729
819,870	813,645	818,643	879,829	882,267	892,128	886,800	893,826	987,119	1,035,406
208,173	194,238	207,393	263,368	264,651	288,896	310,108	328,910	422,158	474,069
323,318	319,932	317,696	321,441	325,989	331,437	319,629	307,961	309,710	298,634
92,795	101,795	98,372	77,231	74,222	75,256	78,257	77,745	80,575	74,607
165,521	168,034	164,826	185,639	186,363	176,891	163,762	161,819	155,786	160,597
30,060	29,644	30,352	32,147	31,040	19,646	15,041	17,387	18,888	27,499
60,558	57,193	51,296	85,790	92,299	100,108	126,954	120,167	90,990	136,778
11,901	12,529	14,317	12,363	12,188	12,552	14,510	16,302	13,831	15,900
683	452	352	438	422	576	849	1,019	1,076	1,283
1,655	1,616	1,528	1,816	1,709	1,709	1,945	1,807	1,836	2,561
—	1,381	2,636	—	—	—	—	—	—	—
5,011	4,821	4,770	4,662	4,729	4,718	4,562	4,069	3,969	4,413
4,552	4,259	5,031	5,447	5,328	5,549	7,154	9,407	6,950	7,643
42,274	33,317	30,685	39,611	32,238	32,980	25,605	19,277	19,732	12,855
4,554	4,286	3,885	3,353	3,032	2,666	2,261	1,907	1,595	1,424
17,236	14,094	14,390	14,368	11,963	10,022	8,778	8,239	6,635	5,979
—	233	277	92	135	96	249	203	—	—
7,266	8,546	8,009	6,536	6,960	4,805	4,279	4,229	3,122	—
13,218	6,158	4,124	15,262	10,148	15,391	10,038	4,699	8,380	5,452
30,185	36,405	34,929	58,542	72,249	79,680	115,859	117,192	85,089	139,823
922	577	512	163	4,200	8,655	7,915	5,256	5,671	13,604
924	578	496	15,798	665	4,477	62,215	430	5,887	7,228
30,183	36,405	34,945	42,907	75,784	83,857	61,560	122,018	84,873	146,199
15,166	19,490	11,950	20,930	27,230	37,140	37,220	37,750	28,970	41,210
—	—	600	-5,423	102	-6,915	-15,933	5,601	603	12,648
15,017	16,915	22,395	27,400	48,451	53,633	40,273	78,666	55,299	92,340
10,981	10,374	12,106	21,507	31,973	33,839	41,516	43,566	54,231	—
—	—	46,619	—	—	—	—	—	—	—
7,024	7,025	7,025	7,024	8,430	8,338	8,104	9,279	9,218	—
702	—	—	—	—	—	—	—	—	—
18,281	20,264	74,095	41,883	71,995	79,141	73,694	112,953	96,567	—

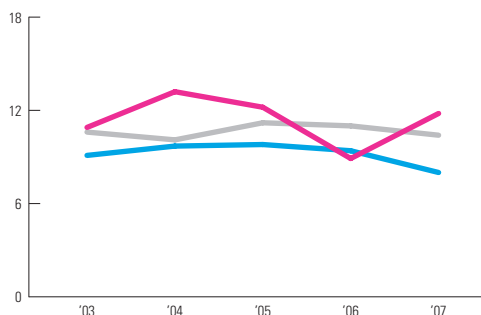
(¥ million/百万円)

1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
164,331	134,099	149,221	197,464	211,385	242,041	253,949	286,581	385,377	440,614
141,502	148,089	146,410	130,174	131,177	129,211	117,784	107,093	115,392	87,972
48,103	49,148	48,591	48,914	47,533	46,773	38,788	36,610	37,305	40,383
88,123	105,831	107,529	117,935	111,125	109,404	115,265	104,693	96,571	93,106
33,133	34,297	34,492	35,493	36,182	39,550	36,689	37,350	37,956	39,222
136,438	133,535	125,681	119,894	116,496	116,432	131,927	130,864	130,104	136,214
611,630	604,999	611,924	649,874	653,898	683,411	694,402	703,191	802,705	837,511

Operating Income Ratio (%)

営業利益率 (%)

■ Tokyo Gas 東京ガス
■ Osaka Gas 大阪ガス
■ TEPCO 東京電力

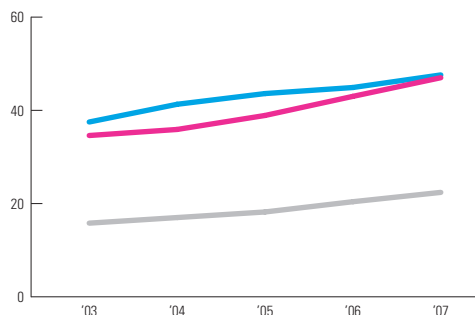


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	10.9	13.2	12.2	8.9	11.8
Osaka Gas 大阪ガス	9.1	9.7	9.8	9.4	8.0
TEPCO 東京電力	10.6	10.1	11.2	11.0	10.4

(%)

● Operating Income Ratio = Operating Income / Net Sales x 100
営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100

Equity Ratio (%) 自己資本比率 (%)

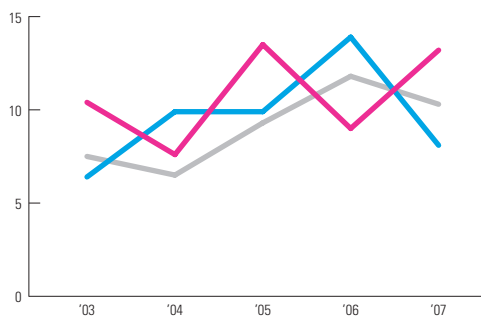


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	34.6	35.9	38.9	43.0	47.0
Osaka Gas 大阪ガス	37.5	41.3	43.6	44.9	47.6
TEPCO 東京電力	15.8	17.0	18.2	20.4	22.4

(%)

● Equity Ratio = Shareholders' Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100
自己資本比率 = 自己資本(期末) ÷ 総資本(期末) × 100

Return on Equity (%) ROE (%)

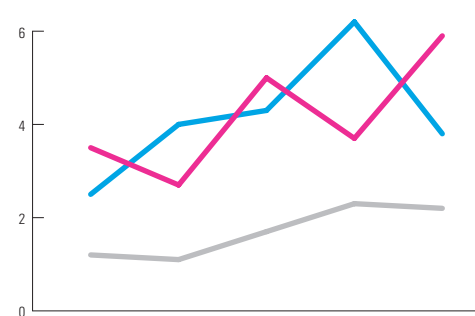


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	10.4	7.6	13.5	9.0	13.2
Osaka Gas 大阪ガス	6.4	9.9	9.9	13.9	8.2
TEPCO 東京電力	7.5	6.5	9.3	11.8	10.3

(%)

● Return on Equity = Net Income / Average Shareholders' Equity x 100
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本(期中平均) × 100

Return on Assets (%) ROA (%)



At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	3.5	2.7	5.0	3.7	5.9
Osaka Gas 大阪ガス	2.5	4.0	4.3	6.2	3.8
TEPCO 東京電力	1.2	1.1	1.7	2.3	2.2

(%)

● Return on Assets = Net Income / Average Total Assets x 100
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産(期中平均) × 100

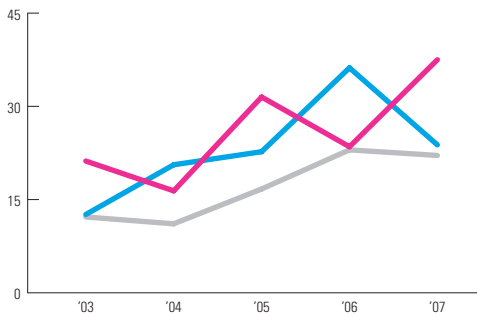
● All figures consolidated basis 全て連結データ

● Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.

出典: 大阪ガス・東京電力=公表データにより計算、東京ガス=自社データ

● For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is one-tenth that of the other two companies. 東京電力の株式売買単位は他2社の1/10であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。

Earnings per Share (¥) EPS(1株当たり利益)(円)

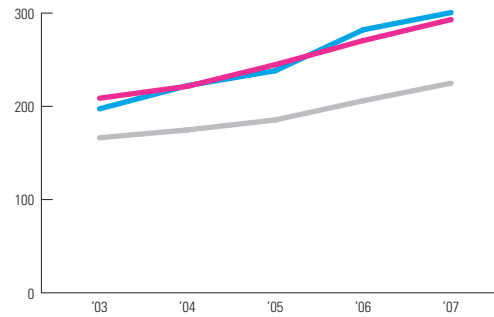


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	21.2	16.4	31.5	23.5	37.5
Osaka Gas 大阪ガス	12.6	20.6	22.7	36.2	23.8
TEPCO 東京電力	12.2	11.1	16.7	23.0	22.1

(¥/円)

● Earnings per Share = Net Income / Average Number of Issued Shares
EPS=当期純利益 ÷ 期中平均株式数

Book Value per Share (¥) BPS(1株当たり純資産)(円)

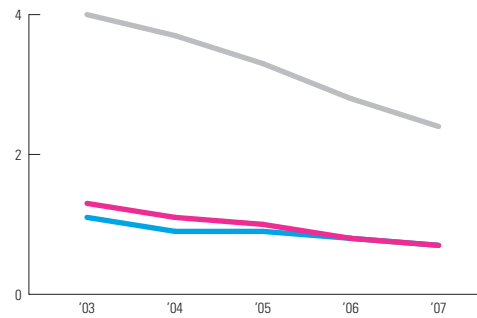


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	208.7	221.5	244.7	270.5	293.1
Osaka Gas 大阪ガス	197.3	222.2	238.2	282.1	300.6
TEPCO 東京電力	166.3	174.7	185.4	206.0	224.8

(¥/円)

● Book Value per Share = Shareholders' Equity / Number of Issued Shares (year-end)
BPS=自己資本 ÷ 期末株式数

Debt-equity Ratio (times) D/E レシオ (倍)

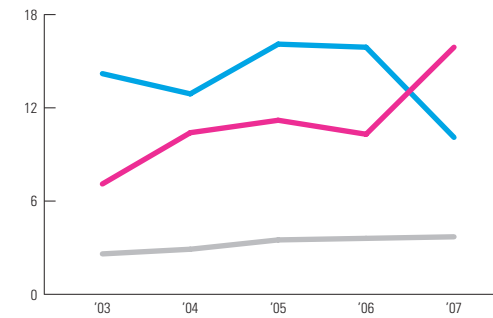


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	1.3	1.1	1.0	0.8	0.7
Osaka Gas 大阪ガス	1.1	0.9	0.9	0.8	0.7
TEPCO 東京電力	4.0	3.7	3.3	2.8	2.4

(times/倍)

● Debt-equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)
D/E レシオ=有利子負債(期末) ÷ 自己資本(期末)

Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	7.1	10.4	11.2	10.3	15.9
Osaka Gas 大阪ガス	14.2	12.9	16.1	15.9	10.1
TEPCO 東京電力	2.6	2.9	3.5	3.6	3.7

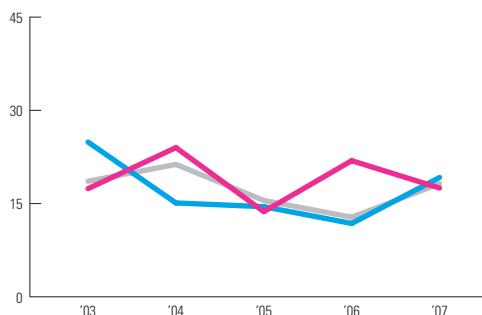
(times/倍)

● Interest Coverage Ratio = (Operating Income + Interest Income + Dividend Income) / Financial Expenses
インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金) ÷ 金融費用

Comparison With Other Energy Utilities

他エネルギー公益企業との比較

Price Earnings Ratio (times)
PER (倍)

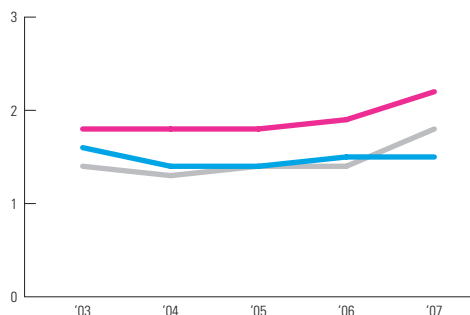


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	17.4	24.0	13.7	21.9	17.5
Osaka Gas 大阪ガス	24.9	15.1	14.5	11.8	19.2
TEPCO 東京電力	18.6	21.3	15.5	12.8	18.2

(times/倍)

● Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share
PER=期末株価 ÷ EPS

Price Book Value Ratio (times) PBR (倍)

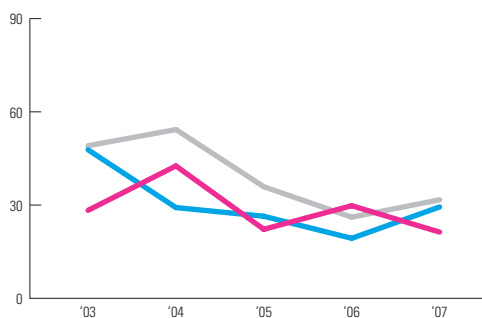


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	1.8	1.8	1.8	1.9	2.2
Osaka Gas 大阪ガス	1.6	1.4	1.4	1.5	1.5
TEPCO 東京電力	1.4	1.3	1.4	1.4	1.8

(times/倍)

● Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share
PBR=期末株価 ÷ BPS

Payout Ratio (%) 配当性向 (%)

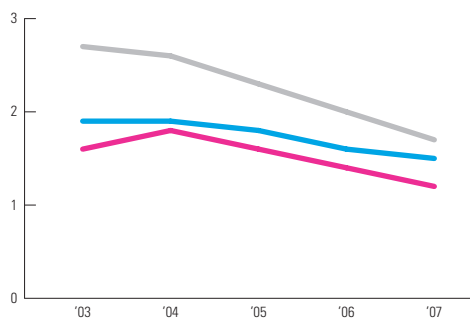


At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	28.3	42.6	22.2	29.8	21.3
Osaka Gas 大阪ガス	47.8	29.2	26.4	19.3	29.4
TEPCO 東京電力	49.1	54.3	35.9	26.1	31.7

(%)

● Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share x 100
配当性向=1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

Dividend Yield (%) 配当利回り (%)



At March 31 各3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007
Tokyo Gas 東京ガス	1.6	1.8	1.6	1.4	1.2
Osaka Gas 大阪ガス	1.9	1.9	1.8	1.6	1.5
TEPCO 東京電力	2.7	2.6	2.3	2.0	1.7

(%)

● Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end)
配当利回り=1株あたり配当金 ÷ 期末株価

● All figures consolidated basis 全て連結データ

● Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.

出典: 大阪ガス・東京電力=公表データにより計算、東京ガス=自社データ

● For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is one-tenth that of the other two companies. 東京電力の株式売買単位は他2社の1/10であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。

Main Consolidated Subsidiaries | 主要連結子会社



Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間(¥ million/百万円)

Company 会社名	Business 主な事業内容		2005	2006	2007	Capital 資本金	Equity Owned by Tokyo Gas (%) 当社グループ 持株比率(%)
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発(株)	Real estate leasing, management and brokerage, etc. 不動産管理・賃貸・仲介など	Net sales 売上高	32,405	31,946	31,941	11,440	100
		Operating income 営業利益	5,632	4,610	5,900		
		Net income 当期純利益	1,398	3,073	2,406		
Tokyo Gas Toyosu Development Co., Ltd. 東京ガス豊洲開発(株)	Real estate leasing and management 土地・建物の賃貸・管理	Net sales 売上高	784	747	564	5,000	100
		Operating income 営業利益	220	232	140		
		Net income 当期純利益	128	129	87		
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス(株)	Gas Supply in Nagano 長野県におけるガスの供給	Net sales 売上高	—	—	9,100	3,800	89.2
		Operating income 営業利益	—	—	-245		
		Net income 当期純利益	—	—	-123		
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギードバンス	Energy service, district heating and cooling, cogeneration orders and maintenance businesses エネルギーサービス、地域冷暖房、コージェネ受注・メンテナンス事業	Net sales 売上高	28,903	33,341	46,247	3,000	100
		Operating income 営業利益	4,952	3,171	3,322		
		Net income 当期純利益	2,257	1,721	1,354		
Gastar Co., Ltd. (株) ガスター	Production, sales and maintenance of gas appliances ガス器具の製造・販売・メンテナンス	Net sales 売上高	25,840	27,407	29,446	2,450	66.7
		Operating income 営業利益	1,872	1,540	1,380		
		Net income 当期純利益	991	802	600		
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジー タンカー(株)	LNG and LPG transportation and chartering of carriers LNG、LPGの輸送および船舶の貸渡	Net sales 売上高	6,141	10,235	11,837	1,200	100
		Operating income 営業利益	593	965	2,142		
		Net income 当期純利益	-18	214	996		
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー(株)	Sales of liquefied petroleum gas (LPG) LPガスの販売	Net sales 売上高	19,544	22,569	25,462	1,000	100
		Operating income 営業利益	183	-298	77		
		Net income 当期純利益	96	-533	-900		
Capty Co., Ltd. (株) キャプティ	Installation of gas supply lines, water supply and drainage lines and air conditioning systems, new construction, construction of gas mains and branch lines ガス配管・給排水・空調・新築工事、ガス本支管工事	Net sales 売上高	—	—	61,994	1,000	100
		Operating income 営業利益	—	—	714		
		Net income 当期純利益	—	—	631		
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル(株)	Sales of gas for industry and chemicals and development of LNG cryogenetic utilization technology 工業用、化学用ガスの販売、LNG冷熱利用技術の開発	Net sales 売上高	17,217	15,639	17,139	1,000	100
		Operating income 営業利益	605	688	319		
		Net income 当期純利益	485	409	87		
Park Tower Hotel Co., Ltd. パークタワーホテル(株)	Management of Hotel "Park Hyatt Tokyo" and restaurants ホテル「パークハイアット東京」、飲食店の経営	Net sales 売上高	8,963	9,095	10,234	1,000	100
		Operating income 営業利益	400	534	185		
		Net income 当期純利益	235	303	-132		
Chiba Gas Co., Ltd. 千葉ガス(株)	Supply of gas to Yachiyo City, Narita City and surrounding cities 八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給	Net sales 売上高	11,072	12,489	14,724	480	100
		Operating income 営業利益	633	917	816		
		Net income 当期純利益	523	537	627		
TG Credit Services Co., Ltd. ティージー・クレジット サービス(株)	Leasing of information equipment, gas appliances and office equipment, and credit administration connected with installations 情報機器、ガス機器、事務機器のクレジット業務ならびに 各種リース業務	Net sales 売上高	9,314	9,510	9,088	450	100
		Operating income 営業利益	605	-359	341		
		Net income 当期純利益	338	-158	175		
Tokyo Oxygen and Nitrogen Co., Ltd. 東京酸素窒素(株)	Production and sales of liquefied oxygen, nitrogen and gas for medical use 液化酸素・窒素および医療用ガスの製造・販売	Net sales 売上高	2,203	2,109	2,022	400	54.0
		Operating income 営業利益	173	182	180		
		Net income 当期純利益	62	80	86		
TG Information Network Co., Ltd. (株) ティージー情報 ネットワーク	Information processing services, software development and sales of computer equipment, etc. 情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など	Net sales 売上高	13,469	12,003	11,422	400	100
		Operating income 営業利益	890	826	506		
		Net income 当期純利益	1,577	625	258		
Tsukuba Gakuon Gas Co., Ltd. 筑波学園ガス(株)	Supply of gas in Tsukuba City つくば市における都市ガス供給	Net sales 売上高	5,469	6,099	6,781	280	100
		Operating income 営業利益	517	433	496		
		Net income 当期純利益	311	288	302		
TG Enterprise Co., Ltd. ティージー・エンタープライズ(株)	Financial administration for Tokyo Gas and related companies 東京ガスと関係会社に対する金融業務	Net sales 売上高	682	659	740	200	100
		Operating income 営業利益	175	212	342		
		Net income 当期純利益	175	187	-1,478		
Tokyo Gas Engineering Co., Ltd. 東京ガス・エンジニアリング(株)	Comprehensive engineering services with a particular focus on energy-related work エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング	Net sales 売上高	27,081	31,656	31,900	100	100
		Operating income 営業利益	601	586	972		
		Net income 当期純利益	347	339	478		
Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd. 東京ガス・カスタマーサービス(株)	Periodic safety checks, meter and billing services 定期保安点検、検針、料金収納業務	Net sales 売上高	7,857	7,577	7,606	50	100
		Operating income 営業利益	785	428	340		
		Net income 当期純利益	450	240	178		
TG IT Service Co., Ltd. (株) ティージー・アイティー サービス	Operation of Tokyo Gas systems, network operations, end-user support 東京ガスのシステム運用、ネットワーク運用、エンドユーザー支援	Net sales 売上高	9,991	8,956	7,770	50	100
		Operating income 営業利益	183	190	356		
		Net income 当期純利益	134	131	197		
Capty-Livelic Co., Ltd. (株) キャプティ・ライブリック	Gas facilities construction and gas appliance sales ガス機器の販売・設置・修理、増改築業務、TESメンテ業務	Net sales 売上高	—	—	8,045	50	100
		Operating income 営業利益	—	—	92		
		Net income 当期純利益	—	—	151		

● Consolidated subsidiaries comprise 52 companies as of the end of March 2007.
2007年3月末現在の連結子会社は52社

1885

Oct. 10月 Tokyo Gas established.
東京府から瓦斯局の払い下げを受け、東京瓦斯会社創立

1893

July 7月 Following the enactment of the Commercial Code, name changed to Tokyo Gas Co., Ltd.
商法施行に伴い社名を東京瓦斯株式会社と変更

1944-1945

19 companies, including Kanto Gas Co., Ltd. acquired. Production and supply facilities severely damaged in air raids.

関東瓦斯(株)以下19社を合併吸収
空襲により、製造・供給設備等に甚大な被害を受ける。

1962

Sep. 9月 Caloric value in the Tokyo Head Office service area raised from 3,600 kcal to 5,000 kcal.
本社地区熱量変更実施
(3,600kcalから5,000kcalへ)

1966

May 5月 Negishi LNG terminal went into operation.
根岸工場設置

1969

Nov. 11月 LNG (Liquefied Natural Gas) imports from Alaska started.
アラスカLNG(液化天然ガス)導入開始

1972

June 6月 Caloric value conversion to natural gas started.
天然ガスへの熱量変更作業開始

1973

Feb. 2月 Sodegaura LNG terminal went into operation.
袖ヶ浦工場設置

1976

Jan. 1月 High-pressure round pipeline from the Negishi terminal to the Sodegaura terminal went into operation.
天然ガス環状幹線(袖ヶ浦～根岸間)稼働開始

1977

Dec. 12月 High-pressure pipeline under Tokyo Bay went into operation.
東京湾海底幹線稼働開始

1988

Jan. 1月 Adjustment of gas charges, introduction of multiple two-part charging system
ガス料金改定、複数二部料金体系導入

Oct. 10月 Caloric value conversion to natural gas completed.
天然ガスへの熱量変更作業完了

1995

Mar. 3月 The amended Gas Business Law comes into force. (Deregulation of Gas & Electric industries started)

改正ガス事業法施行
(ガス・電力規制改革スタート)

1996

Jan. 1月 Introduction of gas rate adjustment system
原料費調整制度導入

1998

Jan. 1月 Ohgishima LNG terminal went into operation.
扇島工場設置(10月稼働開始)

1999

Nov. 11月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY'00 – FY'04.
2000年度～2004年度 中期経営計画策定

2002

Oct. 10月 Formulated Group medium-term management plan "Frontier 2007" (FY'03 – FY'07).
グループ中期経営計画「フロンティア2007」
(2003年度～2007年度)策定

2006

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY'06 – FY'10.
「2006～2010年度グループ中期経営計画」策定

Feb. 2月 Standard caloric value lowered from 46.04655 MJ/m³ to 45 MJ/m³.
標準熱量引下げ(46.04655MJ/m³から45MJ/m³へ)

July 7月 Transferred Nagano business area (43,715 households) to Nagano Toshi Gas.
長野エリア(43,715件)を長野都市ガス株式会社へ承継

Corporate Name: Tokyo Gas Co., Ltd. 社名：東京ガス株式会社

Head office: 1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
 本社住所：東京都港区海岸1-5-20

Date of establishment: October 1, 1885
 設立年月日：1885年10月1日

Capital (As of March 31, 2007): ¥141,844,398,888
 資本金：141,844,398,888円（2007年3月31日）

Aggregate number of shares issuable: 6,500,000,000
 発行可能株式総数：6,500,000,000株

Aggregate number of shares issued and outstanding:
 Common Stock 2,810,171,295 (As of March 31, 2007)
 発行済株式総数：
 普通株式 2,810,171,295株（2007年3月31日）

Number of shareholders: 165,484 (As of March 31, 2007)
 株主数：165,484人（2007年3月31日）

Stock listings: Tokyo Stock Exchange, Osaka Securities Exchange,
 Nagoya Stock Exchange
 上場証券取引所：東京、大阪、名古屋

Independent auditors: KPMG AZSA & Co.
 独立監査人：あずさ監査法人

Agent to manage shareholders registry:
 The Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd.
 3-33-1 Shiba, Minato-ku, Tokyo 105-8574, Japan
 株主名簿管理人：中央三井信託銀行株式会社
 〒105-8574 東京都港区芝三丁目33番1号

Further information:
 IR Section, Corporate Planning Dept.
 TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-3437-2668
 E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
 Corporate Website URL: http://www.tokyo-gas.co.jp

お問い合わせ先：東京ガス(株)総合企画部IR室
 TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668
 E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
 ホームページ URL: http://www.tokyo-gas.co.jp

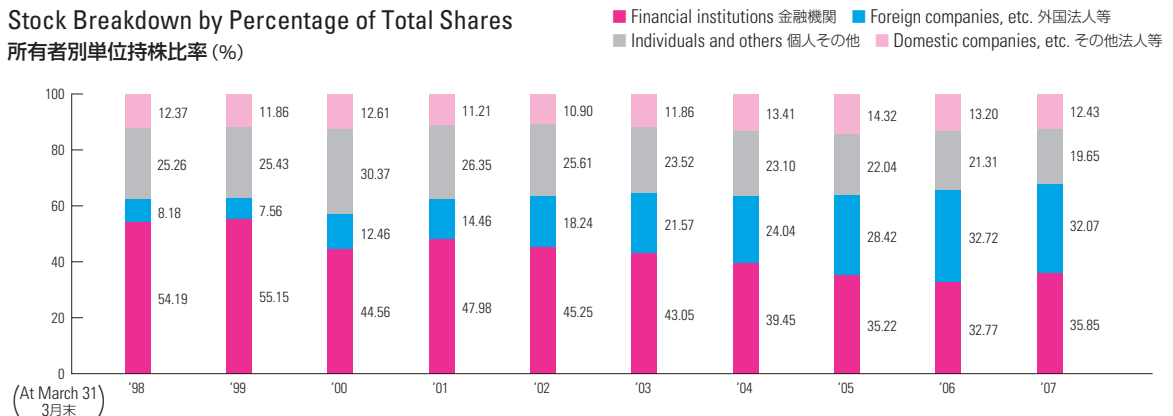
Overseas Offices
 海外事務所

New York Representative Office ニューヨーク事務所
 The Chrysler Building, 405 Lexington Avenue, 33rd Floor, New York,
 NY 10174, U.S.A.
 TEL: +1-646-865-0577
 FAX: +1-646-865-0592

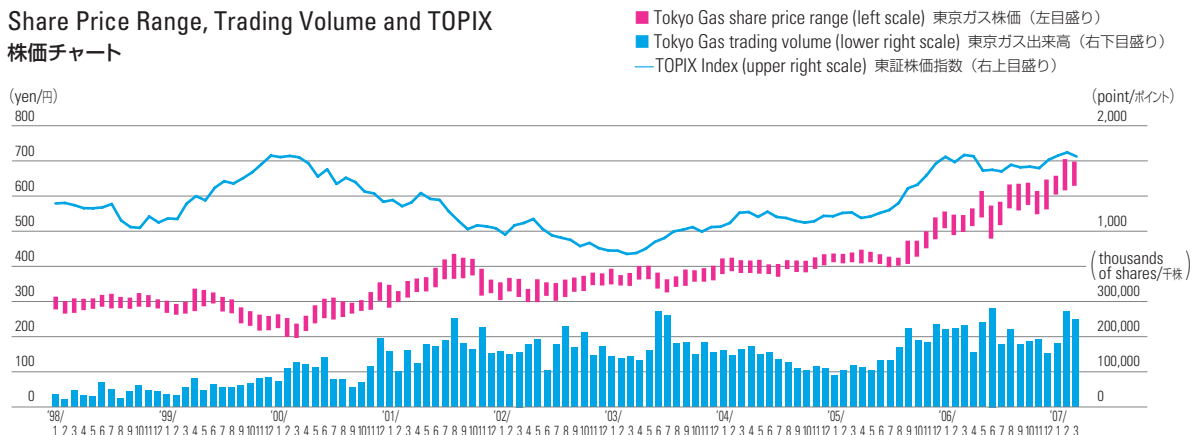
Paris Representative Office パリ事務所
 102, Avenue des Champs-Elysees, 75008 Paris, France
 TEL: +33-1-45-62-00-59
 FAX: +33-1-42-25-96-85

Asia Pacific Regional Office アジアパシフィック地域事務所
 Level 30, Menara Standard Chartered
 No. 30 Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur, Malaysia
 TEL: +60-3-2144-2928
 FAX: +60-3-2144-2930

Stock Breakdown by Percentage of Total Shares
 所有者別単位持株比率 (%)



Share Price Range, Trading Volume and TOPIX
 株価チャート





1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan

〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20

TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668



eco-life

This brochure is printed on the recycled paper from Tokyo Gas offices.
この冊子には、社内の使用済み文書を回収・再生した「東京ガス循環再生紙」を使用しています。

