

## 東京ガスのビジョン ■ Corporate Vision

当社は天然ガス事業をコアとし、エネルギーとその周辺分野を主たる事業領域として位置付け、都市ガス供給はもとより、電力、熱を提供する総合エネルギー産業として、需要家の皆さまに高品質なサービスを提供するとともに、株主の皆さまにご満足いただける企業価値の増大を目指しています。

*Tokyo Gas is engaged chiefly in providing energy and related products and services. In addition to natural gas, our core product, we supply electricity and thermal energy. We aim to provide our customers with high-quality services and, at the same time, maximize corporate value for our shareholders.*

## 東京ガスの戦略 ■ Corporate Strategy

当社は需要家の皆さま、株主の皆さま、そして社会から評価されるよう企業価値の増大に努めます。この基幹戦略として「フリーキャッシュフローの増大」を経営目標に掲げ、コージェネレーションを中心とした新しい需要創造による「売上高の拡大」と、総資産圧縮や資産の有効活用による「資産効率の向上」を図ります。

*Tokyo Gas is determined to increase its corporate value for the benefit of customers, shareholders, and society as a whole. To achieve this goal, the Company aims to maximize free cash flow by creating new demand and increasing sales in such areas as gas cogeneration systems, and by reducing and more effectively utilizing assets for improved asset efficiency.*



### 目次 Contents

財務ハイライト Financial Highlights	1
トップが語る東京ガス Interview with the President	2
ガス需要マーケット Gas Markets	8
財務データ Financial Data	10
財務諸表 Financial Statements	18
会社概要 Corporate Data	25
株式情報 Stockholder Information	25

注1：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。  
 Note 1: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.

注2：本誌に記載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。  
 Note 2: Statements made in this investors' guide with respect to Tokyo Gas' plans, strategies, and beliefs, as well as all other statements that are not expressions of fact, are based on management's assumptions and opinions derived from currently available information and, therefore, involve risks and uncertainties.