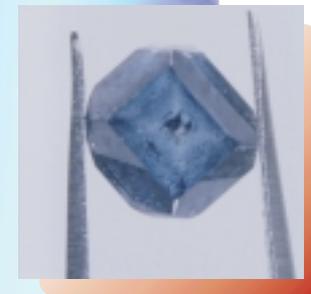
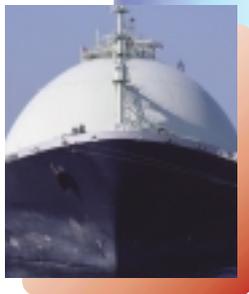


Tokyo Gas Co., Ltd.

I n v e s t o r s ' G u i d e

2001

For the Year Ended March 31, 2001



エネルギー・フロンティア
TOKYO GAS

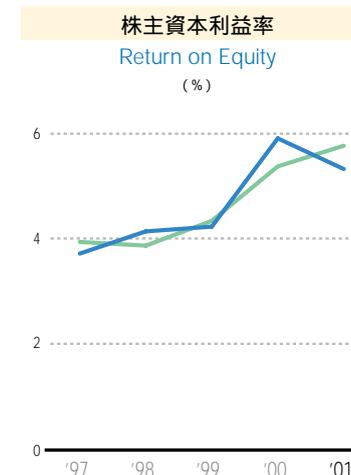
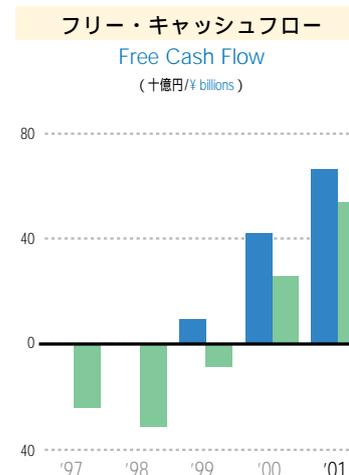
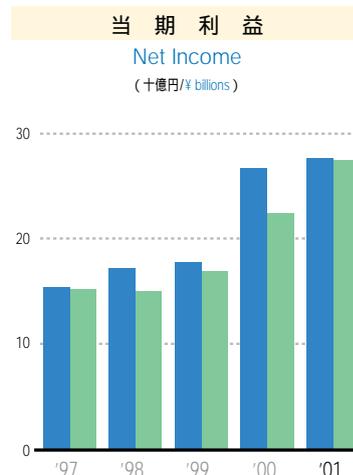
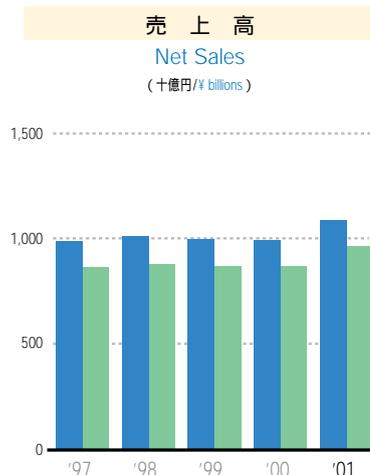
財務ハイライト Financial Highlights

(百万円 / ¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1997	1998	1999	2000	2001
連結 Consolidated					
売上高 Net Sales	988,077	1,009,154	997,766	992,255	1,086,770
営業利益 Operating Income	62,163	76,484	72,302	69,233	103,659
経常利益 Ordinary Income	33,023	36,471	42,515	43,720	66,875
当期利益 Net Income	15,432	17,240	17,764	26,698	27,595
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	-	-	160,773	167,004	177,969
フリー・キャッシュフロー Free Cash Flow	-	-	9,647	42,029	66,572
EBITDA Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization	-	-	215,311	209,539	254,033
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	3.72	4.14	4.23	5.90	5.32
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	0.90	0.99	1.04	1.52	1.53
単独 Nonconsolidated					
売上高 Net Sales	862,592	880,428	870,838	869,939	965,619
営業利益 Operating Income	45,404	60,558	57,193	51,296	85,790
経常利益 Ordinary Income	28,390	30,185	36,405	34,929	58,542
当期利益 Net Income	15,255	15,017	16,915	22,395	27,400
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	123,469	115,871	125,986	139,150	154,524
フリー・キャッシュフロー Free Cash Flow	23,995	31,234	8,323	26,059	53,839
EBITDA Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization	153,618	161,412	166,264	168,051	212,914
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	3.94	3.87	4.34	5.37	5.76
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	1.10	1.05	1.20	1.55	1.84

グロス・キャッシュフロー = 当期利益 + 長期前払費用 + 減価償却費 Gross Cash Flow = Net Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization
 フリー・キャッシュフロー = (当期利益 + 長期前払費用 + 減価償却費) - 設備投資額 Free Cash Flow = (Net Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization) - Capital Expenditures
 EBITDA = 営業利益 + 長期前払費用 + 減価償却費 EBITDA = Operating Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization
 連結分のキャッシュフローについては99年3月期末より算出を行っております。 Cash flows on a consolidated basis were not reported prior to the fiscal year ended March 31, 1999.

■ 連結 (Consolidated) ■ 単独 (Nonconsolidated)



■ トップが語る東京ガス Interview with President Hideharu Uehara

東京ガス株式会社代表取締役社長 上原英治

東京ガスは、ガス事業の高い成長性を堅持しながら、規制緩和を大きなビジネスチャンスととらえ、「総合エネルギー産業」への取り組みを本格化しています。ここでは、2005年3月期までの5ヶ年にわたる「中期経営計画」の初年度である2001年3月期の実績を踏まえながら、これからのビジョンを語ります。

Q：規制緩和が進むなかで、どのような企業を目指していきますか。

A： これまでも大口分野での供給区域や料金の自由化など、ガス事業の規制緩和はなされてきました。一方、電力事業においても2000年3月から大口分野の自由化がなされ、電力・ガス相互の垣根が低くなり、相互参入も行われるようになってきました。特にガス事業に関しては、政府・資源エネルギー庁が「ガス市場整備基本問題研究会」を2001年1月に設置し、概ね10年後の規制フレームを描くとともに、そこに至るまでのステップを検討するための議論を始めています。

当社は、こうした規制緩和の進展を事業領域の拡充・拡大に向けた大きなビジネスチャンスととらえ、積極的に対応し確実な発展を遂げるために、21世紀初頭の当社のあるべき姿を実現するためのアクションプログラムとして「中期経営計画」をまとめました。その中でも明記しているとおり、当社は天然ガスをコアとして、この天然ガスから生み出される電気や熱をも提供・サービスする総合エネルギー産業として、新たな成長ステージに立つことを目指しております。

Q：2001年3月期の業績および今後の見通しはどのように見えますか。

A： 売上高、当期利益とも2000年3月期を上回る業績をあげることができました。これは、「中期経営計画」で打ち出した経営方針の成果であると自負しています。「中期経営計画」では、利益・財務



While maintaining high growth in its mainstay gas business, Tokyo Gas is striving hard to become a “diversified energy services company”, seizing new business opportunities presented by market deregulation. Below, President Hideharu Uehara reviews the Company’s performance in the year ended March 31, 2001, the first in the Company’s five-year medium-term management plan. He also discusses his long-term vision for Tokyo Gas.

Q. In the context of ongoing market deregulation, what kind of company does Tokyo Gas aim to become?

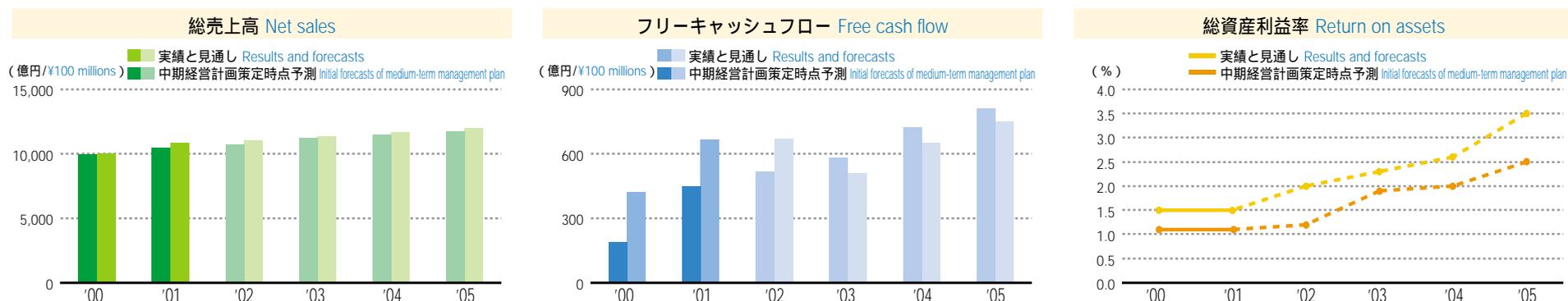
A: The gas industry has already undergone some liberalization with the deregulation of service area and gas charges for large-volume users. In the electric power industry, the large-volume user segment has also been deregulated, lowering the barriers separating the electric power and gas sectors and allowing players from both sides to enter each other’s territory. In January 2001, the government’s Agency of Natural Resources and Energy established a research committee to study issues related to the creation of an effective gas market. The committee is drawing up a 10-year regulatory framework and discussing concrete steps to be taken to create that framework.

At Tokyo Gas, we believe market liberalization will provide major opportunities for us to expand the scope of our business. To assure a proactive response and steady progress, we formulated a medium-term management plan that serves as an action program shaping the Company’s evolution in the opening years of the 21st century. Guided by the plan, we will fulfill our role as a diversified energy services company, focusing on natural gas as our core business while also supplying electric and heat energy derived from natural gas. In these ways, we plan to elevate the Company to a new stage of growth.

Q. How did Tokyo Gas perform in the year under review, and what is your outlook for the future?

A: I am pleased to report that net sales and net income surpassed the levels of the previous term. We are proud of these results, which are the

利益・財務体質改善目標(連結)
Profitability and Financial Position Improvement Targets (Consolidated)



(連結) Consolidated

			(億円/¥100 millions)					
各3月31日時点 At March 31			2000	2001	2002	2003	2004	2005
総売上高 Net sales	実績と見通し Results and forecasts		9,922	10,867	11,000	11,360	11,670	11,960
	中期経営計画策定時点予測 Initial forecasts of medium-term management plan		9,930	10,471	10,701	11,207	11,493	11,700
フリーキャッシュフロー Free cash flow	実績と見通し Results and forecasts		420	665	670	510	650	750
	中期経営計画策定時点予測 Initial forecasts of medium-term management plan		190	447	515	582	723	810
総資産利益率 (%) Return on assets (%)	実績と見通し Results and forecasts		1.5	1.5	2.0	2.3	2.6	3.5
	中期経営計画策定時点予測 Initial forecasts of medium-term management plan		1.1	1.1	1.2	1.9	2.0	2.5

体質の改善目標として「フリーキャッシュフローの増大」、「ROAの向上」、「有利子負債残高の圧縮」を掲げていますが、積極的な営業活動に伴うガス需要の獲得による売上高の増加とともに、人員の削減や経費の抑制などでコストダウンに努めた結果、「中期経営計画」の当初目標を大幅に上回る実績をあげることができました。この実績を踏まえ、経営諸目標については当初計画の1年の前倒し、社員1万人体制については2年の前倒しを実現するとともに、2005年3月期までに販売量1m³あたりの固定費を2001年3月期に比べて21%コストダウンし、さらに競争力の強化に努めてまいります。

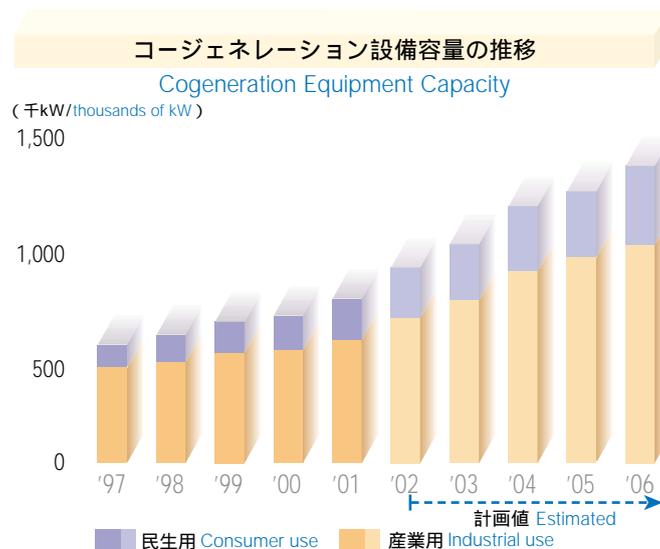
product of management policies set out in the medium-term management plan. In the plan, we regard increased free cash flow and ROA and reduction of interest-bearing debt as key targets for improving profitability and our financial position. In the year under review, we raised net sales by securing strong gas demand through aggressive sales activities. We also lowered overall costs by reducing staff and holding down operating expenses. As a result, we exceeded the plan's initial targets by a substantial margin. In fact, we will achieve our management objectives one year ahead of schedule, and our goal to reduce employees to 10,000 will be reached two years ahead of plan. By the year ending March 2005, we aim to cut fixed costs per cubic meter of gas sold to 21% below the level of the year under review, thus reinforcing competitiveness.

Q : 売上の増大を支えるガス市場の成長性はどうか。

A : 当社は、環境負荷が小さく、省エネルギー性にも優れ、他の競合エネルギーに比べて高いアドバンテージを有することから市場でも高く評価されている天然ガスをコア商品としています。また、当社のマーケットは、全国のGDPの約3割を占め発展を続けている首都圏であり、しかもますます重要性を増す地球環境問題による追い風を考えれば、天然ガスの需要は今後もかなり伸びると考えています。このような情勢のもと、「中期経営計画」では今後5ヶ年で年率6%を超える伸びを予測していますが、これは主に発電向け需要とコージェネレーションによるガス需要の伸びによるものです。この需要想定は大口需要を中心に個別に積み上げたものですから、実現性の高い計画であると考えています。

Q : 規制緩和による競争激化のリスクにはどう対応していきますか。

A : 新規参入による需要減少リスクと、競争激化に対応するための料金低下による売上高の減少リスクの2つが挙げられます。それに対応するためには、他社に打ち勝つ競争力が求められます。その点、当社には、需要家サイドに立った他社に負けない営業力、燃焼技術を中心とした最先端のエンジニアリング力、全長4万kmにおよぶパイプラインネットワーク、そして100年を超える歴史の中で培ってきた需要家からの厚い信頼という強みがあり、それを十分に活用することで競争に打ち勝ちたいと思っています。特に、新規の需要家にはこれまで蓄積してきたエンジニアリング力の強みで、既存の当社の需要家



Q. What is the growth potential of the gas market, which is key to expanding revenues?

A: We have positioned natural gas as our core product. Why? Because natural gas has minimal environmental impact and helps save energy, and thus provides excellent advantages compared with competing energy sources. These advantages underscore the high esteem in which natural gas is held in the market.

Our market is the Tokyo Metropolitan Area and surrounding regions, which together account for about one-third of Japan's GDP and are continuing to grow. In this market, we expect considerable expansion in demand for natural gas based on the growing importance of addressing environmental issues. Under these favorable conditions, we project annual growth in demand of more than 6% for the

five-year period covered by the medium-term management plan. This growth will derive principally from rising demand for gas in electricity generation and cogeneration. We believe 6% annual growth is highly achievable since this figure was the result of specific calculations focusing on large-volume users.

Q. How will you address risks arising from intensifying competition caused by deregulation?

A: First, there is the risk of demand falling due to entry of new companies into the market. Second, there is the risk of revenues declining due to reductions in charges caused by stiff competition. To address these risks, we must reinforce our ability to succeed against such competition. We believe we will win by taking advantage of our competitive strengths. For example, we have unbeatable marketing strength based on our understanding of customers. We also have leading-edge engineering capabilities, particularly in combustion technologies. Moreover, we have a total gas pipeline network in excess of 40,000 kilometers and the loyal trust of customers built up through more than 100 years of service. To attract demand from new

が他社に切り替えるようなケースでは一層のコストダウンによる価格競争力で対応していきます。

Q : その価格競争力について不安はありませんか。

A : 自信を持っています。低廉な価格は競争に打ち勝つ最大のポイントです。当社はライバルとの競争力を念頭に置きながら戦略的に価格設定を行い、1999年12月と2001年2月の2回にわたり、平均で合計5%程度の料金引下げを実施しました。これによって国内の他のガス事業者に比べて格段に低い料金水準を実現しており、家庭用をはじめとする規制料金分野では電力と比肩しうる十分な競争力を持っていると確信しています。したがって、「中期経営計画」の最終年度である2005年3月期までは、この規制料金分野では料金の引下げは予定していません。一方、自由化の対象である大口分野やビルの空調分野等での東京電力をはじめとする新規参入者との競争は激しくなっていますが、より徹底したコスト削減で原価の低減に努めてまいります。

Q : 2001年3月期以降のフリーキャッシュフローと有利子負債残高の見通しはどうか。

A : フリーキャッシュフローについては、当初計画の目標額である5ヶ年合計2,498億円を381億円上回る2,879億円を見込んでいます。このフリーキャッシュフローをはじめ、手元流動取崩等による自己資金等から構成される経営原資の用途については、新規事業投資と株主還元を実施し、その後に残る額を有利子負債の返済に投入し、財務体質の強化・金融費用の削減を実施します。具体的な配分比率としては、株主還元に約25%、新規事業投融资に約20%、有利子負債削減に約55%を予定しています。有利子負債については、2005年3月期には5,700億円まで削減する計画です。これは当初計画である6,100億円をさらに400億円上回る削減となります。

users, we will utilize our accumulated engineering expertise. To discourage existing customers from switching to other companies, we will further cut costs and succeed through price competition.

Q. Do you have any concerns about price competition?

A: We are quite confident. Low prices are a major factor in beating the competition, and we have set our prices strategically with the competitive positions of our rivals in mind. In December 1999 and again in February 2001, we implemented two reductions in gas charges, which together brought prices down an average of 5%. As a result, our charges are considerably lower than those of other domestic gas suppliers. In the area of regulated charges, which includes households, we believe we are sufficiently competitive against electric power companies. For this reason, we do not anticipate any further charge reductions before the year ending March 2005, the final year of our medium-term management plan. We expect competition to intensify with the entry of Tokyo Electric Power and others into the market for large-volume users and large-scale air-conditioning systems, which have been subject to deregulation. However, we will work to cut costs through rigorous streamlining measures.

Q. What are your estimates for free cash flow and interest-bearing debt in the next few years?

A: Initially, our plan was to generate a total of ¥249.8 billion in free cash flow by the year ending March 2005. However, we have raised this target by ¥38.1 billion, to ¥287.9 billion. We will begin by appropriating free cash flow and other liquid resources toward investments in new businesses and passing profits onto shareholders. The remainder will subsequently be used to reduce interest-bearing debt, which in turn will strengthen our financial position and lower fundraising expenses. In round figures, we plan to spend 25% of free cash flow on shareholder benefits and 20% on new business investments. The remaining 55% will go to reduction of interest-bearing debt, which we hope to cut to ¥570 billion by the year ending March 2005. This figure is a reduction ¥40 billion lower than our original goal of ¥610 billion.

有利子負債残高の削減計画 Reduction Plan for Interest-Bearing Debt



(単体) Nonconsolidated

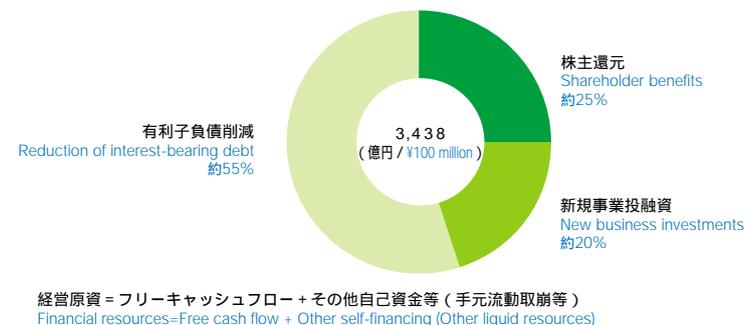
			(億円/¥100 millions)					
各3月31日時点 At March 31			2000	2001	2002	2003	2004	2005
フリーキャッシュフロー Free cash flow	実績と見通し Results and forecasts	260	539	510	490	620	720	
	中期経営計画策定時点予測 Initial forecasts of medium-term management plan	71	320	393	472	613	700	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	実績と見通し Results and forecasts	7,619	6,855	6,350	6,270	6,100	5,700	
	中期経営計画策定時点予測 Initial forecasts of medium-term management plan	7,700	7,789	7,230	7,032	6,628	6,100	

Q: 新規事業にはどう取り組みますか。

A: 「中期経営計画」策定時には、高収益を生み出す新たな事業領域への進出については、具体的案件として、LNG流通事業への進出を目的としたLNG船の建造を織り込むにとどまっておりましたが、その後、新規事業の企画・起業化を担当する専門セクションを設置し、ガス事業以外の事業の起業化・事業アライアンスを積極的に推進してまいりました。具体的には、LNG船の建造に加え、電力事業や通信事業をはじめとしたガス事業以外の事業へと進出してまいります。

電力事業に関しては、すでに、NTTファシリティーズ、大阪ガスと共同で新会社エネットを設立するとともに、東京電力の関連会社であるマイエナジーにも出資しました。エネットは電力の小売りを行う会社で2001年4月から事業を開始しています。一方、マイエナジーは中小規模の需要家用に新しく開発されたマイクロガスタービンを普及す

経営原資の配分計画 Allocation Plan for Financial Resources



Q: What kind of new businesses are you targeting?

A: Our medium-term management plan calls for entry into new businesses that will generate high profits. When it was formulated, our concrete plans were limited to building LNG carriers with the aim of entering the market for LNG distribution. Since then, however, we have established a dedicated organization charged with planning and executing the Company's entry into new business fields, and have since aggressively promoted alliances with companies in non-gas sectors. In addition to building LNG carriers, we are targeting such fields as electricity and telecommunications.

In the electricity field, we formed ENNET Corp. in partnership with NTT Facilities and Osaka Gas. ENNET began retailing electricity in April 2001. We also have an equity stake in My Energy Co., Ltd., an affiliate of Tokyo Electric Power. My Energy was formed to promote sales of micro turbines, which have been developed to serve small and medium-sized energy users. We have transferred staff to My Energy, which has started marketing activities. In addition, we are

るために設立されたもので、当社社員も出向して、営業活動を開始しています。また、2004年3月期中の稼働開始を目指して当社袖ヶ浦工場内に10万kWクラスの発電所を建設し、売電事業を行う新会社「東京ガスベイパワー」を2001年6月に設立いたしました。

さらに、通信事業会社「メトロアクセス」への出資、ホームポータル事業会社「ホームクリップ」の設立や住宅性能評価事業会社「東日本住宅評価センター」の設立などを行っております。

Q: 株主・投資家との関係についてはどう考えますか。

A: 「中期経営計画」で「お客さまや株主の皆さま、そして社会からその存在を常に評価される企業への変革」を謳っているように、適切な情報開示を積極的に行うとともにIR活動にも力を入れて、株主・投資家の皆さまに、中長期の投資対象として、当社の将来性をより深く理解していただきたいと考えています。2001年3月期では株主還元として、年間5円配当を1円増配して6円配当にしました。この配当は2002年3月期以降も継続する予定ですが、さらなる株主還元としてフリーキャッシュフローによる自社株消却の検討も考えています。

Q: コーポレートガバナンスの取り組みはありますか。

A: 会社全体が株主価値の増大に取り組むために、組織を戦略本部制にしてそれぞれフリーキャッシュフロー、ROAなどの目標を設定し、バーチャルカンパニーとして、目標の実現に邁進しています。当社は、IR活動を通じて投資家やアナリストの皆さまからいただいているご意見も、資本市場からの当社へのコーポレートガバナンスであると考えており、それを経営に反映させながら、さらなる企業価値の増大を目指します。



building a 100,000-kilowatt-class power plant at our Sodegaura terminal, with operation targeted to begin in the year ending March 2004. In June 2001, we established a new company called Tokyo Gas Bay Power Co., Ltd., to sell electricity produced by the facility.

In the telecommunications field, we purchased an equity stake in MetroAccess Co., Ltd., a telecommunications company. We also established a home portal company called Home Clip Co., Ltd. And we set up the East Japan Housing Evaluation Center Co., Ltd., which provides performance evaluations of residential facilities.

Q. How do you view relationships with shareholders and other investors?

A: Our medium-term management plan mandates that we “transform ourselves into a company that is always evaluated highly by customers, shareholders, and the general public.” Guided by this quest, we proactively disclose information as appropriate and devote substantial resources toward investor relations (IR) activities. We want shareholders and other investors to have an informed understanding of Tokyo Gas’ future potential as a medium- to long-term investment.

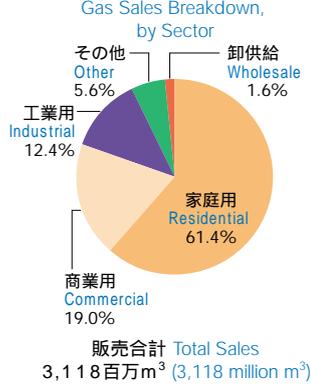
In the year under review, we demonstrated our commitment to shareholder return by raising our annual cash dividend by ¥1.00, to ¥6.00 per share. We plan to maintain and continue in the future the dividend at this level as well as hope to boost shareholder return through possible share buybacks.

Q. What steps are you taking to improve corporate governance?

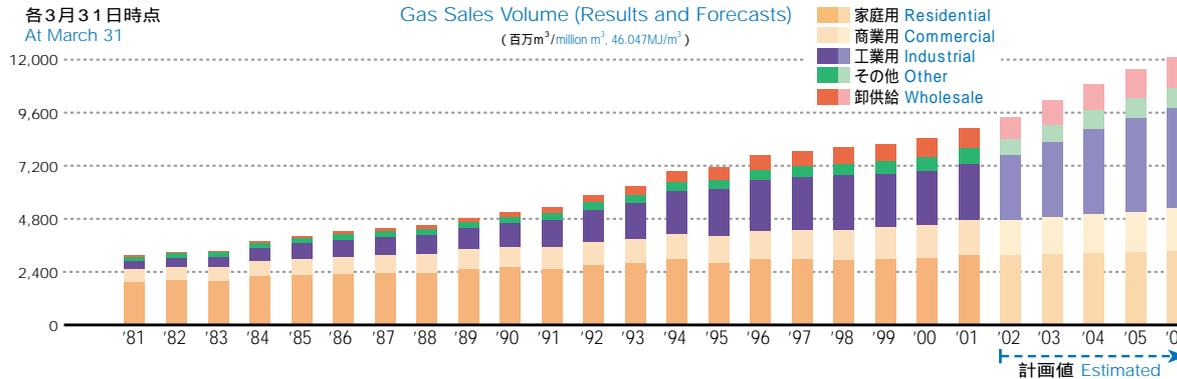
A: In our efforts to raise shareholder value, we reorganized the Company into strategic divisions, each with its own targets for free cash flow and ROA. Now, we operate as a “virtual company,” helping our strategic divisions attain their specific goals. In addition, we use the opinions of investors and analysts received during our IR activities as valuable input supporting our efforts to improve corporate governance. Where possible, we reflect these opinions in our management decisions in order to further raise corporate value.

ガス需要マーケット Gas Markets

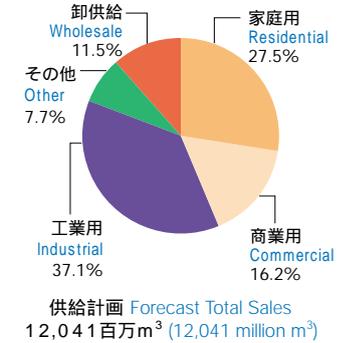
ガス販売量内訳 (1981/3)



ガス販売量 (実績と見通し)



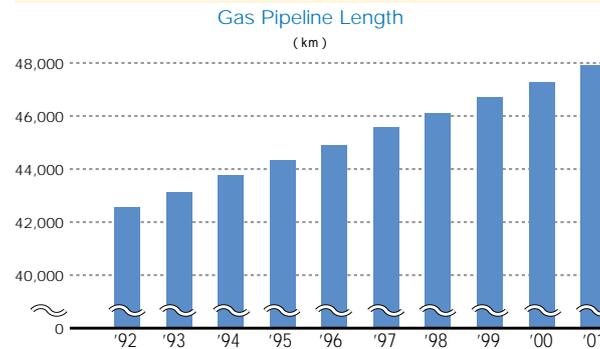
ガス販売量内訳 (計画) X 2006/3



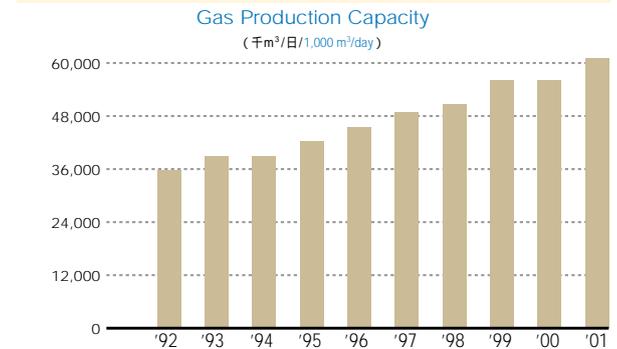
需要件数



導管総延長

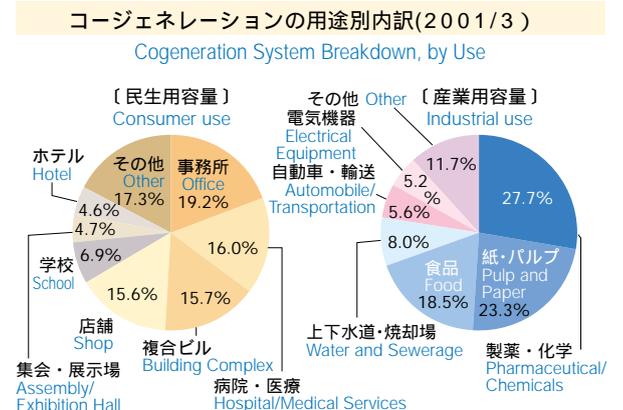
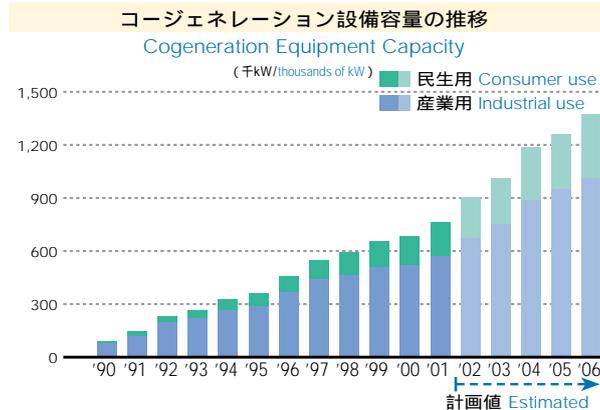


製造能力



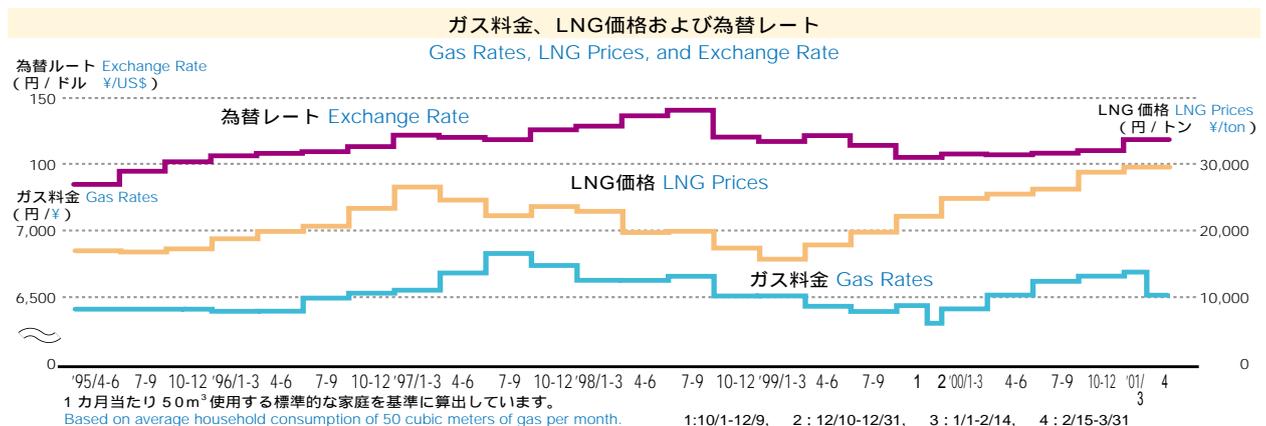
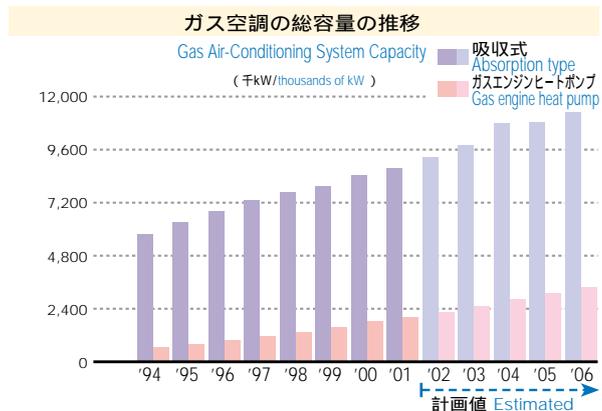
各3月31日時点 At March 31	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
需要件数 (千件) Customers (thousands)										
家庭用 Residential	6,938	7,081	7,229	7,380	7,540	7,686	7,841	7,975	8,112	8,272
商業用 Commercial	506	510	512	512	515	518	516	511	505	500
工業用 Industrial	25	25	25	25	25	25	25	25	25	24
その他 Other	60	60	63	63	66	68	69	72	73	75
合計 Total	7,529	7,677	7,829	7,981	8,146	8,297	8,451	8,583	8,715	8,872
導管総延長 Gas Pipeline Length (km)	42,574	43,139	43,755	44,315	44,904	45,568	46,117	46,704	47,269	47,908
製造能力 (千m ³ /日) Gas Production Capacity (1,000 m ³ /day)	35,816	38,961	38,961	42,260	45,553	48,846	50,543	56,073	56,073	60,952

製造能力 = 常用ガス発生設備能力
Gas Production Capacity = Gas Vaporization Capacity

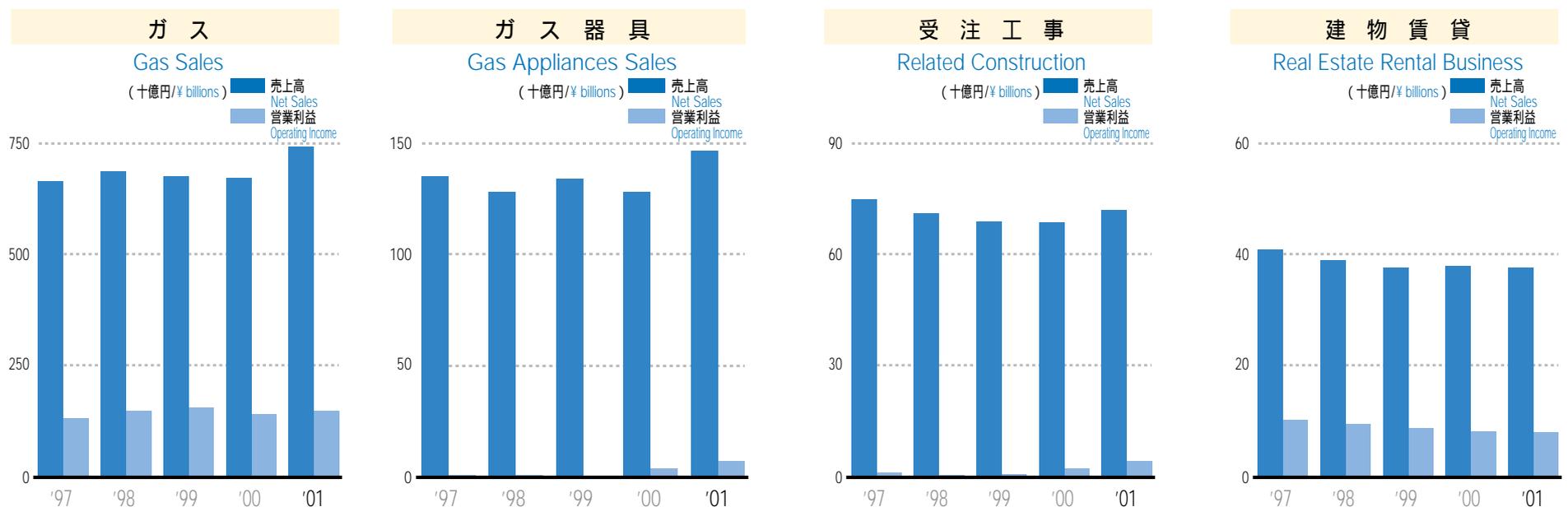


各 3 月 31 日時点 At March 31	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006					
大口需要動向 Large-Volume Gas Demand																	
期末件数 Customers at Year-End	9	228	235	249	245	318	476	503	521	561	583	593					
販売量 (百万 m³) Sales Volume (million m³)	6	1,436	2,164	2,255	2,244	2,318	2,687	3,150	3,603	4,062	4,432	4,679					
各 3 月 31 日時点 At March 31	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
コージェネレーション設備容量の推移 (千 kW) Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)																	
産業用 Industrial use	78	118	195	218	263	286	368	442	466	510	521	568	671	753	888	951	1,009
民生用 Consumer use	12	30	38	48	63	76	89	106	128	144	161	193	234	260	301	336	367

大口供給(年間ガス消費量200万m³以上)は1995年3月より自由化されました。さらに1999年11月より年間ガス消費量が100万m³以上の需要家に対象が拡大されました。
 Large-volume supply (annual consumption of 2 million cubic meters or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million cubic meters or more per year.



財務データ(セグメント情報) Financial Data (Segment Information)



(百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

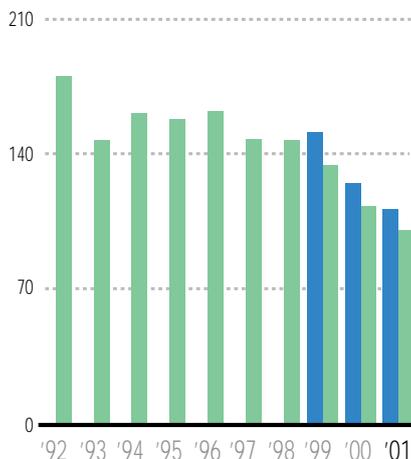
		1997	1998	1999	2000	2001
連結 Consolidated						
ガス	売上高 Net Sales	663,065	686,648	674,996	672,069	740,731
Gas Sales	営業利益 Operating Income	131,816	149,550	156,098	141,383	149,946
ガス器具	売上高 Net Sales	135,057	127,880	133,925	127,916	146,516
Gas Appliances Sales	営業利益 Operating Income	351	292	699	2,777	6,627
受注工事	売上高 Net Sales	74,767	71,060	68,817	68,651	71,907
Related Construction	営業利益 Operating Income	936	192	582	1,951	3,955
建物賃貸	売上高 Net Sales	40,916	38,978	37,616	37,841	37,601
Real Estate Rental Business	営業利益 Operating Income	10,373	9,512	8,789	8,254	8,085
その他	売上高 Net Sales	144,030	154,601	155,044	158,819	159,577
Other	営業利益 Operating Income	8,558	8,369	9,023	11,496	10,127
合計	売上高 Net Sales	1,057,838	1,079,169	1,070,400	1,065,299	1,156,333
Total	営業利益 Operating Income	152,036	167,918	173,794	165,864	178,742
消去又は全社	売上高 Net Sales	69,761	70,014	72,633	73,044	69,563
Elimination or Corporate	営業利益 Operating Income	89,872	91,433	101,491	96,630	75,083

99年3月期よりコークス製造をグループ外の他社に委託し附帯事業販売としたため、これをその他の事業に計上し、セグメントを「ガス及び副産物」から「ガス」に変更しております。
Beginning from the fiscal year ended March 31, 1999, coke manufacturing has been consigned to entities outside the Tokyo Gas Group and accounted for as "Other" business. Accordingly, the name of the "Gas and By-Products" segment has been changed to "Gas."

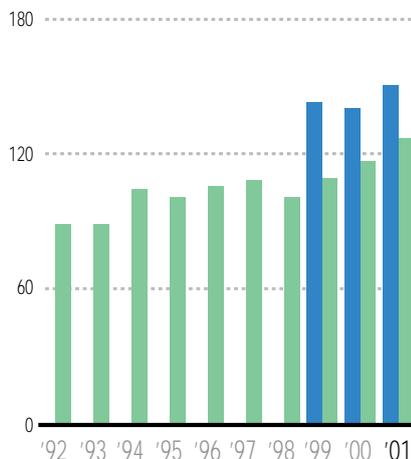
財務データ(設備投資その他) Financial Data (Capital Expenditure, etc.)

■ 連結 (Consolidated)
 ■ 単独 (Nonconsolidated)

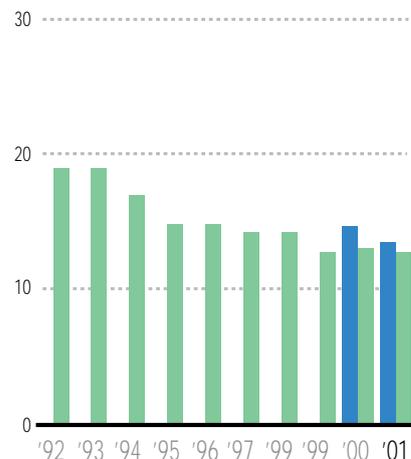
設備投資額
 Capital Expenditure
 (十億円/¥ billions)



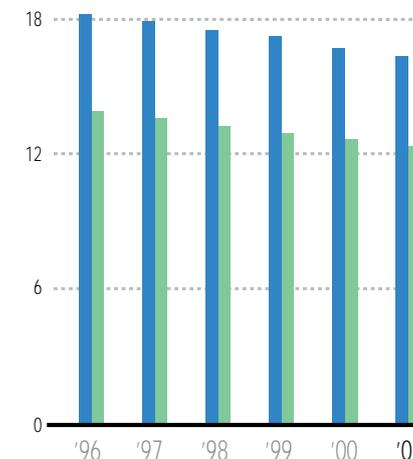
減価償却費
 Depreciation and Amortization
 (十億円/¥ billions)



研究開発費
 R&D Expenses
 (十億円/¥ billions)



従業員数
 Number of Employees
 (千人/thousands)



(百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
単独(連結) Nonconsolidated (Consolidated)										
設備投資額 Capital Expenditure	180,281	147,376	161,203	157,998	161,994	147,464	147,105	134,309	113,091	100,685
								(151,126)	(124,975)	(111,397)
減価償却費 Depreciation and Amortization	88,746	88,820	104,294	100,749	105,949	108,214	100,854	109,071	116,755	127,124
								(143,009)	(140,306)	(150,374)
研究開発費 R&D Expenses	18,949	18,952	16,988	14,784	14,856	14,235	14,248	12,748	13,041	12,721
									(14,680)	(13,517)
従業員数(人) Number of Employees	-	-	-	-	13,893	13,578	13,224	12,933	12,661	12,339
					(18,183)	(17,873)	(17,475)	(17,204)	(16,685)	(16,307)

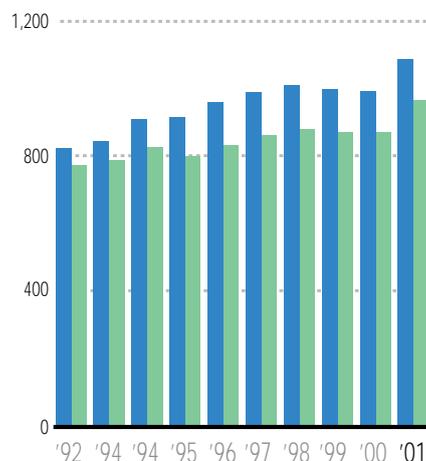
減価償却費には長期前払費用を含んでおります。
 従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、臨時従業員を含みません。
 上記データの連結開示は2000年3月期より行っており、1999年3月期以前のデータは可能な範囲で掲載しております。
 Long-Term Prepaid Expenses are included in Depreciation and Amortization.
 "Employees" refers to permanent full-time staff and does not include part-timers.
 The Company began disclosing the above consolidated figures for the fiscal year ended March 31, 2000. Where possible, consolidated figures for the previous fiscal year have also been calculated.

財務データ (収益性 / 成長性) Financial Data (Profitability and Growth)

売上高

Net Sales

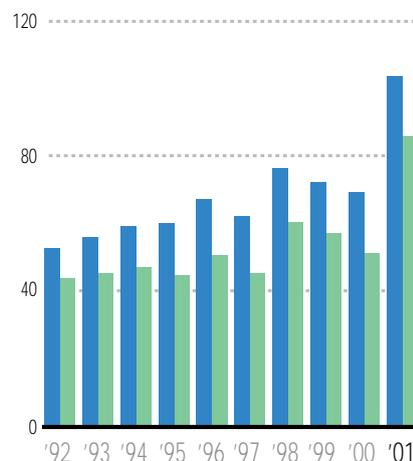
(十億円/¥ billions)



営業利益

Operating Income

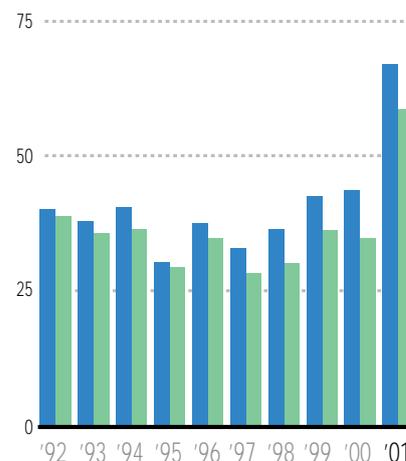
(十億円/¥ billions)



経常利益

Ordinary Income

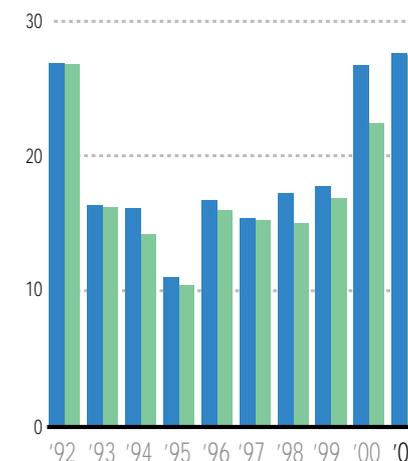
(十億円/¥ billions)



当期利益

Net Income

(十億円/¥ billions)



(百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

連結 Consolidated

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
売上高 Net Sales	823,761	844,443	909,673	915,862	958,662	988,077	1,009,154	997,766	992,255	1,086,770
営業利益 Operating Income	52,694	56,082	59,262	60,105	67,108	62,163	76,484	72,302	69,233	103,659
経常利益 Ordinary Income	40,197	37,948	40,466	30,368	37,556	33,023	36,471	42,515	43,720	66,875
当期利益 Net Income	26,813	16,367	16,173	11,071	16,761	15,432	17,240	17,764	26,698	27,595

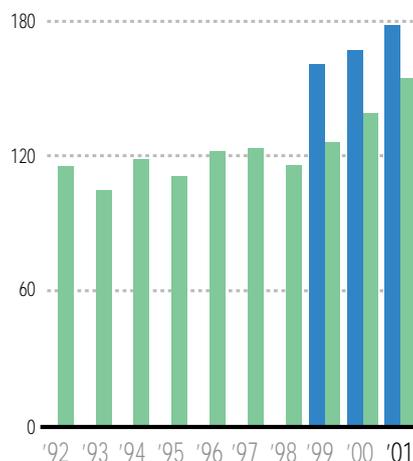
単独 Nonconsolidated

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
売上高 Net Sales	772,298	787,365	825,992	800,675	831,739	862,592	880,428	870,838	869,939	965,619
営業利益 Operating Income	44,019	45,271	47,083	44,897	50,869	45,404	60,558	57,193	51,296	85,790
経常利益 Ordinary Income	38,925	35,729	36,486	29,556	34,841	28,390	30,185	36,405	34,929	58,542
当期利益 Net Income	26,783	16,193	14,260	10,473	16,015	15,255	15,017	16,915	22,395	27,400

グロス・キャッシュフロー

Gross Cash Flow

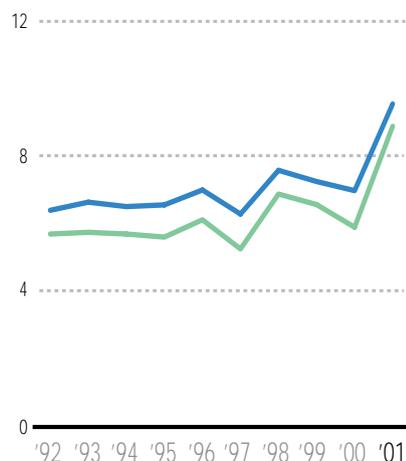
(十億円/¥ billions)



営業利益率

Operating Income Ratio

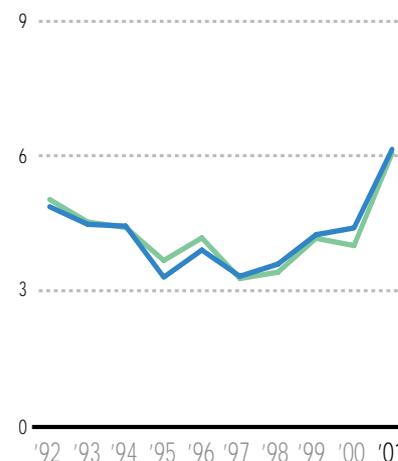
(%)



経常利益率

Ordinary Income Ratio

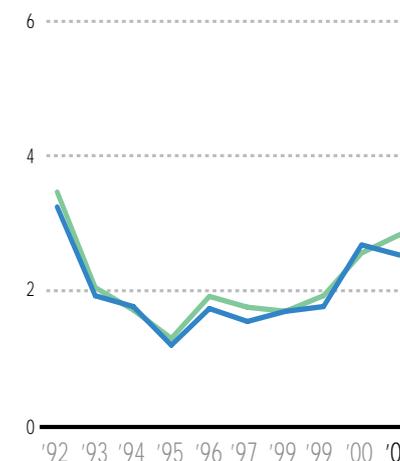
(%)



当期利益率

Return on Sales

(%)



(百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

連結 Consolidated

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	-	-	-	-	-	-	-	160,773	167,004	177,969
営業利益率(%) Operating Income Ratio (%)	6.40	6.64	6.51	6.56	7.00	6.29	7.58	7.25	6.98	9.54
経常利益率(%) Ordinary Income Ratio (%)	4.88	4.49	4.45	3.32	3.92	3.34	3.61	4.26	4.41	6.15
当期利益率(%) Return on Sales (%)	3.25	1.94	1.78	1.21	1.75	1.56	1.71	1.78	2.69	2.54

単独 Nonconsolidated

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	115,529	105,013	118,554	111,222	121,964	123,469	115,871	125,986	139,150	154,524
営業利益率(%) Operating Income Ratio (%)	5.70	5.75	5.70	5.61	6.12	5.26	6.88	6.57	5.90	8.88
経常利益率(%) Ordinary Income Ratio (%)	5.04	4.54	4.42	3.69	4.19	3.29	3.43	4.18	4.02	6.06
当期利益率(%) Return on Sales (%)	3.47	2.06	1.73	1.31	1.93	1.77	1.71	1.94	2.57	2.84

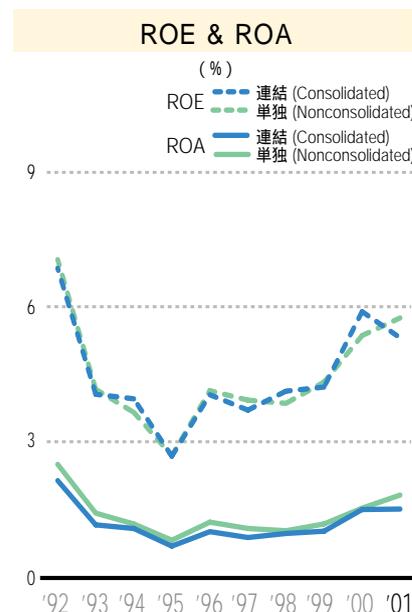
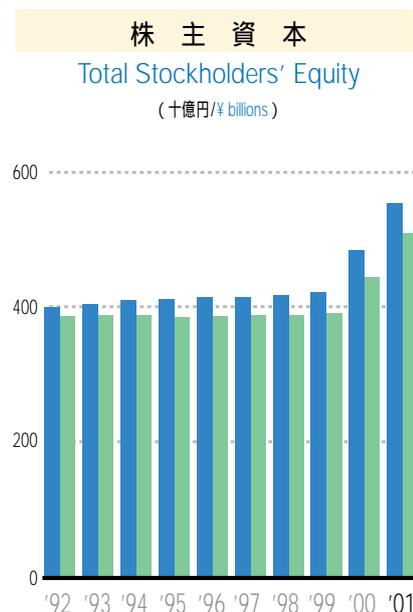
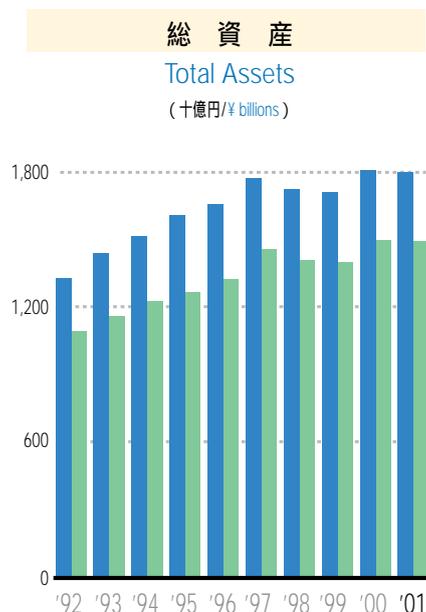
グロス・キャッシュフロー = 当期利益 + 長期前払費用 + 減価償却費

連結分のグロス・キャッシュフローについては99年3月期末より算出を行っております。

Gross Cash Flow = Net Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization

Cash flows on a consolidated basis were not reported prior to the fiscal year ended March 31, 1999.

財務データ (効率性 / 安全性) Financial Data (Efficiency and Soundness)

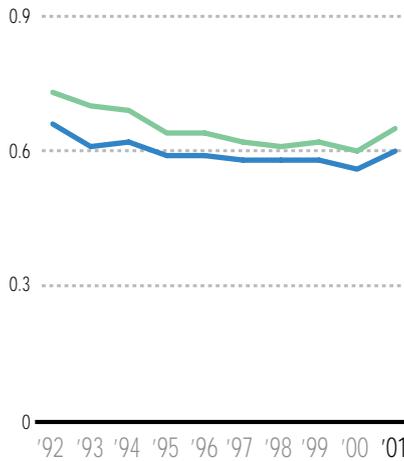


各 3 月 31 日時点 At March 31

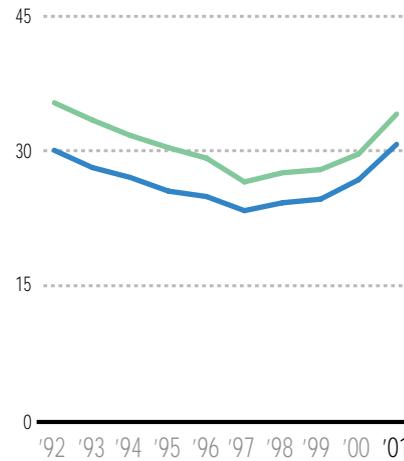
	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
連 結 Consolidated										
総資産 Total Assets	1,328,038	1,436,450	1,513,037	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	2.16	1.18	1.10	0.71	1.03	0.90	0.99	1.04	1.52	1.53
株主資本 Total Stockholders' Equity	399,601	404,848	409,712	411,163	413,725	414,906	417,755	421,443	484,239	552,790
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	6.86	4.07	3.97	2.70	4.06	3.72	4.14	4.23	5.90	5.32
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	629,664	702,303	775,695	832,881	863,241	977,467	911,000	911,901	957,085	870,124
金融費用 Fund-Raising Expenses	13,645	17,041	19,373	27,101	28,595	31,207	26,214	22,393	23,366	22,866
単 独 Nonconsolidated										
総資産 Total Assets	1,092,184	1,160,801	1,223,890	1,266,207	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	2.52	1.44	1.20	0.84	1.24	1.10	1.05	1.20	1.55	1.84
株主資本 Total Stockholders' Equity	386,108	388,159	388,286	384,618	386,501	387,623	388,512	391,295	443,363	508,185
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	7.05	4.18	3.67	2.71	4.15	3.94	3.87	4.34	5.37	5.76
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	423,336	483,074	542,626	586,840	643,129	767,492	707,692	708,245	761,946	685,595
金融費用 Fund-Raising Expenses	12,031	14,982	17,761	18,721	21,053	24,282	21,790	18,613	18,552	17,813

金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却
Fund-Raising Expenses = Interest Expenses + Bond Interest Expenses + Bond Issue Cost Amortization

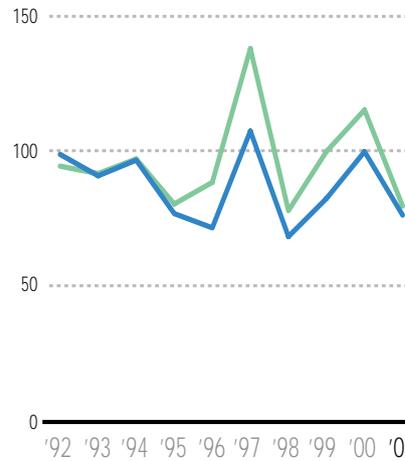
総資本回転率
Total Assets Turnover
(回/times)



株主資本比率
Equity Ratio
(%)



流動比率
Liquidity Ratio
(%)



インタレスト・カバレッジ・レシオ
Interest Coverage Ratio
(倍/times)



各 3 月 31 日時点 At March 31

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
連 結 Consolidated										
総資本回転率(回) Total Assets Turnover (times)	0.66	0.61	0.62	0.59	0.59	0.58	0.58	0.58	0.56	0.60
株主資本比率(%) Equity Ratio (%)	30.09	28.18	27.08	25.57	24.97	23.41	24.28	24.68	26.83	30.75
流動比率(%) Liquidity Ratio (%)	98.79	90.89	96.67	76.94	71.69	107.39	68.47	82.53	99.80	76.38
デット・エクイティ・レシオ(倍) Debt-Equity Ratio (times)	1.58	1.73	1.89	2.03	2.09	2.36	2.18	2.16	1.98	1.57
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) Interest Coverage Ratio (times)	4.75	3.23	3.09	2.21	2.38	2.04	2.38	2.83	2.87	2.97
負債利率(%) Interest Payment Ratio (%)	2.34	2.52	2.47	3.34	3.28	3.11	2.78	2.46	2.50	2.50
単 独 Nonconsolidated										
総資本回転率(回) Total Assets Turnover (times)	0.73	0.70	0.69	0.64	0.64	0.62	0.61	0.62	0.60	0.65
株主資本比率(%) Equity Ratio (%)	35.35	33.44	31.73	30.38	29.22	26.59	27.60	27.95	29.68	34.10
流動比率(%) Liquidity Ratio (%)	94.45	91.70	97.09	80.49	88.47	137.83	78.03	99.88	115.19	79.72
デット・エクイティ・レシオ(倍) Debt-Equity Ratio (times)	1.10	1.24	1.40	1.53	1.66	1.98	1.82	1.81	1.72	1.35
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) Interest Coverage Ratio (times)	5.15	3.38	3.05	2.58	2.72	2.19	2.39	2.96	2.88	3.41
負債利率(%) Interest Payment Ratio (%)	2.92	3.25	3.24	3.28	3.30	3.07	2.95	2.60	2.49	2.45

総資本回転率 = 売上高 ÷ 総資本(期中平均)

株主資本比率 = 株主資本(期末) ÷ 総資本(期末) × 100

流動比率 = 流動資産(期末) ÷ 流動負債(期末) × 100

デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債(期末) ÷ 株主資本(期末)

インタレスト・カバレッジ・レシオ(連結) = (税金等調整前利益 + 金融費用) ÷ 金融費用

インタレスト・カバレッジ・レシオ(単独) = (税引前当期純利益 + 金融費用) ÷ 金融費用

負債利率 = (支払利息 + 社債利息) ÷ 有利子負債(期中平均) × 100

Total Assets Turnover = Net Sales/Average Total Assets

Equity Ratio = Stockholders' Equity (year-end)/Total Assets (year-end) × 100

Liquidity Ratio = Current Assets (year-end)/Current Liabilities (year-end) × 100

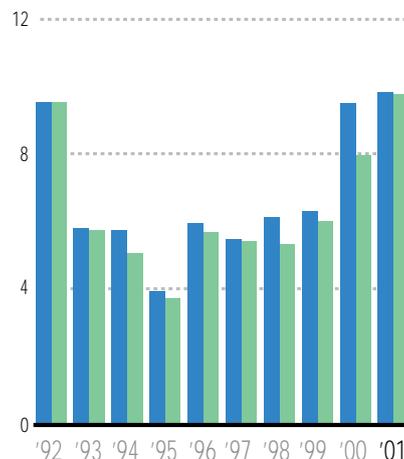
Debt-Equity Ratio = Interest-Bearing Debt (year-end)/Stockholders' Equity (year-end)

Interest Coverage Ratio = (Income before Income Taxes + Finance Expenses)/Finance Expenses

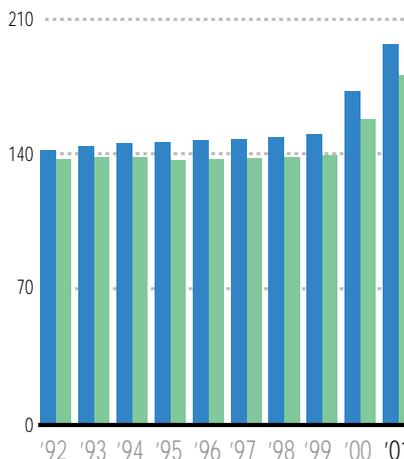
Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Bond Interest Expenses)/Interest-Bearing Debt (average) × 100

財務データ(投資指標) Financial Data (Performance Indicators)

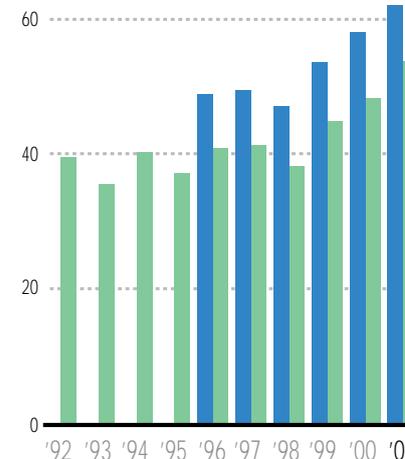
一株当たり当期利益 (EPS)
Earnings per Share
(円/株)



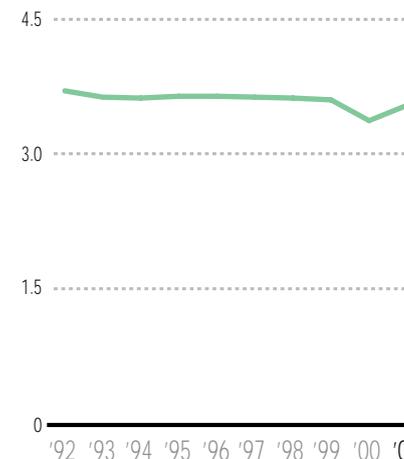
一株当たり株主資本 (BPS)
Book Value per Share
(円/株)



一株当たりキャッシュフロー (CFPS)
Cash Flow per Share
(円/株)



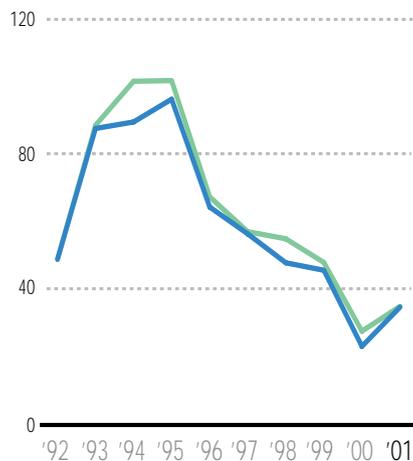
株主資本配当率
Dividends on Equity
(%)



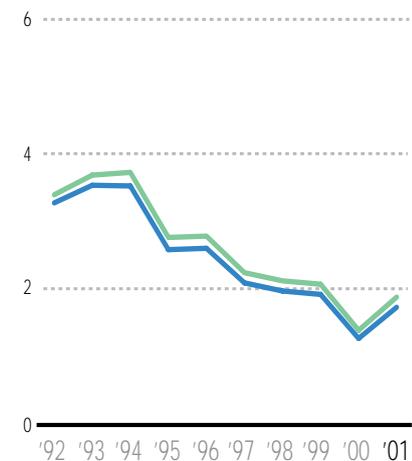
	(円/株)										
各3月31日時点 At March 31	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	
連結 Consolidated											
一株当たり当期利益 (EPS) Earnings per Share	9.54	5.82	5.76	3.94	5.96	5.49	6.14	6.32	9.50	9.82	
一株当たり株主資本 (BPS) Book Value per Share	142.21	144.07	145.81	146.32	147.23	147.65	148.67	149.98	172.33	196.72	
一株当たりキャッシュフロー (CFPS) Cash Flow per Share	-	-	-	-	48.87	49.47	47.02	53.50	57.98	61.93	
単独 Nonconsolidated											
一株当たり当期利益 (EPS) Earnings per Share	9.53	5.76	5.07	3.73	5.70	5.43	5.34	6.02	7.97	9.75	
一株当たり株主資本 (BPS) Book Value per Share	137.41	138.14	138.18	136.88	137.55	137.94	138.26	139.25	157.78	180.85	
一株当たりキャッシュフロー (CFPS) Cash Flow per Share	39.60	35.47	40.03	37.20	40.87	41.24	38.23	44.83	48.21	53.73	
年間配当総額(百万円) Cash Dividends (¥ millions)	14,049	14,049	14,049	14,049	14,049	14,049	14,050	14,050	14,050	16,860	
株主資本配当率 (%) Dividends on Equity (%)	3.70	3.63	3.62	3.64	3.64	3.63	3.62	3.60	3.37	3.54	

株主資本配当率 = 年間配当金 ÷ 株主資本(期中平均) × 100
 一株当たりキャッシュフロー = (当期利益 + 減価償却費) ÷ 発行済株式総数
 Dividends on Equity = Annual Cash Dividends / Stockholders' Equity (year-end) × 100
 Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation and Amortization) / Numbers of Shares Outstanding (year-end)

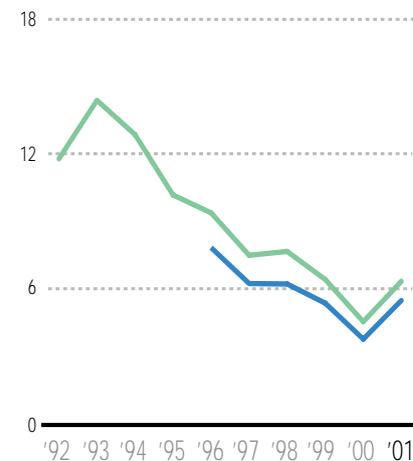
PER
Price Earnings Ratio
(倍/times)



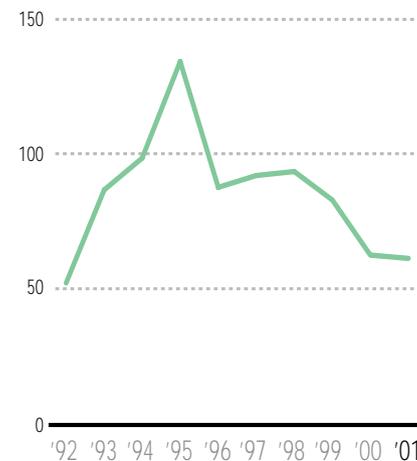
PBR
Price Book Value Ratio
(倍/times)



PCFR
Price Cash Flow Ratio
(倍/times)



配当性向
Payout Ratio
(%)



各 3 月 31 日時点 At March 31

連 結 Consolidated

	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
PER(倍) Price Earnings Ratio (times)	48.94	87.56	89.48	96.20	64.38	56.45	47.92	45.72	23.26	34.83
PBR(倍) Price Book Value Ratio (times)	3.28	3.54	3.53	2.59	2.61	2.10	1.98	1.93	1.28	1.74
PCFR(倍) Price Cash Flow Ratio (times)	-	-	-	-	7.86	6.27	6.25	5.40	3.81	5.52

単 独 Nonconsolidated

PER(倍) Price Earnings Ratio (times)	49.00	88.50	101.48	101.69	67.38	57.10	55.01	48.01	27.73	35.07
PBR(倍) Price Book Value Ratio (times)	3.40	3.69	3.73	2.77	2.79	2.25	2.13	2.08	1.40	1.89
PCFR(倍) Price Cash Flow Ratio (times)	11.79	14.38	12.86	10.19	9.40	7.52	7.69	6.45	4.58	6.37
配当性向(%) Payout Ratio (%)	52.50	86.77	98.53	134.15	87.73	92.10	93.56	83.06	62.74	61.53
1株当たり配当金(円) Cash Dividends per Share (¥)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS

PCFR = Stock Price (year-end)/CFPS

連結貸借対照表(6年分) Six-Year Consolidated Balance Sheets

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

各3月31日時点 At March 31		1996	1997	1998	1999	2000	2001
(資産の部)	ASSETS						
固定資産	Fixed assets	1,416,859	1,435,380	1,465,828	1,461,970	1,491,020	1,517,353
有形固定資産	Property, plant and equipment	1,280,939	1,301,450	1,337,637	1,342,794	1,333,551	1,292,178
製造設備	Production facilities	148,233	144,462	127,330	314,046	286,946	285,889
供給設備	Distribution facilities	425,586	456,774	458,687	457,703	496,183	505,477
業務設備	Service and maintenance facilities	153,272	150,233	147,489	91,999	85,551	80,601
その他有形固定資産	Other fixed assets	356,820	350,501	338,914	334,194	340,918	324,090
建設仮勘定	Construction in progress	197,028	199,480	265,217	144,852	123,953	96,121
無形固定資産	Intangible assets	3,432	3,902	3,861	4,171	19,819	19,251
投資等	Investments and other assets	132,487	130,027	124,330	115,004	137,648	205,923
投資有価証券	Investment securities	25,516	26,046	24,317	32,467	32,181	125,641
非連結子会社及び関連会社投資	Investments in unconsolidated subsidiaries and affiliated companies	17,727	19,470	16,431	-	-	-
長期貸付金	Long-term loans	11,200	2,720	3,593	5,515	5,366	4,945
非連結子会社及び関連会社長期貸付金	Long-term loans to unconsolidated subsidiaries and affiliated companies	1,000	1,400	1,050	-	-	-
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	68,340	71,636	69,481	-	-	-
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	41,559	19,359
その他投資	Other investments	9,876	9,892	10,679	78,507	59,922	57,122
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	1,173	1,138	1,223	1,485	1,381	1,144
流動資産	Current assets	240,316	336,751	254,854	245,475	314,065	280,315
現金及び預金	Cash and bank deposits	20,403	108,136	17,895	16,927	57,926	21,509
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	108,266	112,234	118,684	114,803	125,512	127,036
有価証券	Marketable securities	2,005	1,973	1,925	3,396	2,309	-
たな卸資産	Inventories	25,097	32,119	29,975	27,687	27,059	27,419
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	7,559	8,260
その他の流動資産	Other current assets	85,973	83,801	88,018	84,162	95,202	97,188
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	1,428	1,512	1,643	1,501	1,504	1,098
資産合計	Total assets	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。
Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

(単位 Unit : 百万円 / ¥ millions)

各 3 月 31 日時点 At March 31		1996	1997	1998	1999	2000	2001
(負債の部)	LIABILITIES						
固定負債	Noncurrent liabilities	905,146	1,040,181	927,237	985,438	1,002,529	874,231
社債	Straight bonds	210,628	240,628	158,943	198,943	258,943	248,843
転換社債	Convertible bonds	297,140	397,136	397,132	397,131	355,334	245,445
長期借入金	Long-term debt	235,408	240,909	208,728	224,678	229,357	214,040
退職給与引当金	Reserve for employee retirement allowances	103,762	104,507	105,283	105,722	106,392	—
退職給付引当金	Reserve for employee retirement benefits	-	-	-	-	-	134,215
その他固定負債	Other noncurrent liabilities	58,208	57,001	57,151	58,964	52,503	31,688
流動負債	Current liabilities	335,205	313,590	372,220	297,444	314,697	366,990
1年以内期限到来の固定負債	Noncurrent liabilities due within one year	81,007	22,939	96,887	-	71,959	122,032
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable	38,287	45,284	52,930	54,002	39,284	43,285
短期借入金	Bank loans	32,901	69,598	41,248	52,693	41,641	39,921
未払法人税等	Income taxes payable	21,300	16,296	18,172	24,624	19,885	27,721
その他流動負債	Other current liabilities	161,710	159,473	162,983	166,125	141,928	134,031
負債合計	Total liabilities	1,243,450	1,357,225	1,302,928	1,282,883	1,317,227	1,241,222
少数株主持分	Minority interest	3,098	3,453	3,471	3,120	3,619	3,656
(資本の部)	STOCKHOLDERS' EQUITY						
資本金	Common stock	141,812	141,814	141,816	141,817	141,817	141,817
資本準備金	Additional paid-in capital	2,034	2,036	2,038	2,038	2,038	2,038
利益準備金	Earnings reserve	33,203	34,658	36,117	-	-	—
連結剰余金その他	Consolidated retained earnings and others	236,676	236,398	237,784	277,588	340,384	353,796
評価差額金	Net unrealized gain on securities	-	-	-	-	-	55,139
資本合計	Total stockholders' equity	413,725	414,906	417,755	421,443	484,239	552,790
負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interest and stockholders' equity	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669

連結損益計算書(6年分) Six-Year Consolidated Statements of Income

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		1996	1997	1998	1999	2000	2001
売上高	Net sales	958,662	988,077	1,009,154	997,766	992,255	1,086,770
売上原価	Cost of sales	461,964	498,548	490,693	477,283	483,813	561,006
売上総利益	Gross profit	496,697	489,528	518,461	520,483	508,441	525,764
供給販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	429,588	427,364	441,976	448,180	439,207	422,105
供給販売費	Selling expenses	340,596	339,500	352,269	350,068	344,675	348,624
一般管理費	General and administrative expenses	88,991	87,863	89,706	98,111	94,532	73,480
営業利益	Operating income	67,108	62,163	76,484	72,302	69,233	103,659
営業外収益	Nonoperating income	9,170	14,041	6,860	7,877	10,202	8,372
受取利息	Interest income	578	542	261	182	210	205
受取配当金	Dividend income	1,291	1,308	1,279	1,182	1,072	1,190
持分法による投資利益	Equity in net income of an affiliated company	-	-	-	-	392	348
為替差益	Exchange gains	-	-	-	1,381	2,636	—
雑収入	Miscellaneous revenue	7,299	12,191	5,320	5,129	5,890	6,629
営業外費用	Nonoperating expenses	38,722	43,182	46,873	37,664	35,716	45,156
支払利息	Interest expenses	13,095	12,197	8,977	22,393	23,366	22,866
社債利息	Bond interest expenses	14,726	16,401	17,237	-	-	—
社債発行費償却	Bond issue cost amortization	774	2,609	-	-	-	—
他受工事精算差額	Adjustments of charges for construction of distribution facilities	6,978	6,742	7,266	8,546	7,837	6,271
雑支出	Miscellaneous expenditure	3,148	5,231	13,393	6,724	4,512	16,019
経常利益	Ordinary income	37,556	33,023	36,471	42,515	43,720	66,875
特別利益	Extraordinary income	2,588	873	924	750	514	163
特別損失	Extraordinary expenses	670	1,295	1,134	2,302	496	21,953
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	39,473	32,601	36,260	40,964	43,738	45,084
法人税等	Income taxes	22,524	17,095	18,940	23,498	16,064	25,436
法人税等調整額	Income taxes – deferred	-	-	-	-	713	8,026
少数株主損益	Minority interest in net income and loss of consolidated subsidiaries	187	73	78	298	261	80
当期純利益	Net income	16,761	15,432	17,240	17,764	26,698	27,595

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

■ 連結キャッシュフロー計算書(2年分) Two-Year Consolidated Statements of Cash Flows

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間	Fiscal years ended March 31	2000	2001
営業活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by operating activities	154,641	187,512
税金等調整前当期純利益	Net income	43,738	45,084
減価償却費	Depreciation	136,214	146,419
長期前払費用償却費	Amortization of long-term prepayments	4,092	3,955
その他	Others	29,403	7,946
投資活動によるキャッシュフロー	Net cash used in investing activities	124,333	115,846
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	115,324	103,609
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible fixed assets	5,176	7,599
その他	Others	3,833	4,638
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by financing activities	22,802	104,426
短期借入金の純増(減)額	Proceeds from (Payments for) of short-term bank loans	10,279	1,720
社債及び長期借入による収入	Proceeds from long-term debt	94,698	59,359
社債及び長期借入金の償還・返済	Payments of long-term debt	47,524	147,969
配当金の支払額	Cash dividends paid	14,053	14,047
少数株主への配当金の支払額	Cash dividends paid to minority shareholders	39	49
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-	7
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	53,110	32,752

■ 連結子会社 Consolidated Subsidiaries

会社名 Company	主な事業内容 Business	資本金(百万円) Common Stock (¥ millions)	当社グループ持株比率(%) Equity Interest (%)	2001年3月期売上高(百万円) Net sales for the year ended March 31, 2001 (¥ millions)
東京ガス都市開発(株) Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd.	不動産管理・賃貸・仲介など Real estate leasing, management, and brokerage, etc.	8,779	100	36,894
(株) ガスター Gastar Co., Ltd.	ガス器具の製造・販売 Production and wholesale of gas appliances	2,450	66.7	29,687
(株) 関配 KANPAI Co., Ltd.	ガス設備工事、ガス機器販売 Gas facilities construction and gas appliance sales	1,300	93.3	49,125
東京エルエヌジータンカー(株) Tokyo LNG Tanker Co., Ltd.	LNG、LPGの輸送および船舶の貸渡 LNG and LPG transportation, and chartering of carriers	1,200	100	1,799
東京ガスエネルギー(株) Tokyo Gas Energy Co., Ltd.	液化石油ガス・コークスの販売 Sales of liquefied petroleum gas (LPG) and coke	1,000	100	20,840
東京ガスケミカル(株) Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd.	工業用、化学用ガスの販売 Sales of gas for industry and chemicals	1,000	100	19,564
パークタワーホテル(株) Park Tower Hotel Co., Ltd.	ホテル「パークハイアット東京」の経営 Hotel Park Hyatt Tokyo management	1,000	100	9,351
東京酸素窒素(株) Tokyo Oxygen and Nitrogen Co., Ltd.	液化酸素・窒素の製造・販売 Production and wholesale of liquefied oxygen and nitrogen	800	54	2,473
千葉ガス(株) Chiba Gas Co., Ltd.	八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給 Supply of gas to Yachiyo City, Narita City, and surrounding cities	480	99.9	10,885
ティージー・クレジットサービス(株) TG Credit Service Co., Ltd.	情報機器、ガス機器、事務機器、ガス機器のクレジット業務ならびに各種リース業務 Leasing of information equipment, gas appliances, and office equipment, and credit administration connected with gas appliances and installations	450	100	11,782
(株) ティージー情報ネットワーク TG Information Network Co., Ltd.	情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など Information processing services, software development and sales of computer equipment, etc.	450	100	24,945
筑波学園ガス(株) Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd.	つくば市における都市ガス供給 Supply of gas to Tsukuba City	280	100	4,081
ティージー・エンタープライズ(株) TG Enterprise Co., Ltd.	東京ガスと関係会社に対する金融業務、リース事業 Financial administration and building leasing for Tokyo Gas and related companies	200	100	944
東京ガス・エンジニアリング(株) Tokyo Gas Engineering Co., Ltd.	エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング Comprehensive engineering services with a particular focus on energy-related work	100	100	31,563

単独貸借対照表(6年分) Six-Year Nonconsolidated Balance Sheets

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

各 3 月 31 日時点 At March 31		1996	1997	1998	1999	2000	2001
(資産の部)	ASSETS						
固定資産	Fixed assets	1,154,468	1,179,969	1,221,148	1,224,801	1,250,442	1,276,594
有形固定資産	Property, plant and equipment	946,050	977,167	1,023,164	1,036,476	1,029,954	1,001,844
製造設備	Production facilities	148,673	144,851	127,776	314,553	287,383	286,236
供給設備	Distribution facilities	419,727	450,061	451,248	450,812	489,415	498,295
業務設備	Service and maintenance facilities	151,678	148,613	145,400	89,292	82,930	78,049
その他有形固定資産	Other fixed assets	37,575	34,646	35,141	37,736	48,536	44,891
建設仮勘定	Construction in progress	188,397	198,996	263,599	144,083	121,690	94,373
無形固定資産	Intangible assets	1,842	1,686	1,624	1,906	16,598	15,651
投資等	Investments and other assets	206,575	201,115	196,359	186,418	203,889	259,098
投資有価証券	Investment securities	24,178	24,746	23,108	19,917	19,622	102,252
関係会社投資	Investments in affiliated companies	100,343	99,412	96,876	90,767	88,547	86,754
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	64,421	67,777	65,894	64,842	48,813	46,387
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	36,751	12,439
その他投資	Other investments	18,732	10,221	11,589	12,110	11,311	12,313
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	1,099	1,041	1,108	1,218	1,155	1,047
流動資産	Current assets	168,068	277,763	186,740	175,018	243,257	213,562
現金及び預金	Cash and bank deposits	6,663	95,966	7,832	7,813	46,990	6,117
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	77,346	82,843	82,420	78,885	84,560	94,108
未収入金	Marketable securities	9,574	11,183	12,846	11,563	9,409	10,710
たな卸資産	Inventories	20,475	27,903	24,752	22,988	22,064	22,105
関係会社短期貸付金	Short-term loans to affiliated companies	14,000	20,000	20,000	20,000	30,000	39,000
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	6,454	6,924
その他の流動資産	Other current assets	40,754	40,691	39,685	34,512	44,709	35,484
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	744	823	795	743	929	886
資産合計	Total assets	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

各 3 月 31 日時点 At March 31		1996	1997	1998	1999	2000	2001
(負債の部)	LIABILITIES						
固定負債	Noncurrent liabilities	746,059	868,590	780,054	833,288	839,158	714,068
社債	Straight bonds	210,628	240,628	158,143	198,143	258,143	241,043
転換社債	Convertible bonds	297,140	397,136	397,132	397,131	355,334	245,445
長期借入金	Long-term debt	111,499	102,302	95,732	103,643	96,139	94,388
退職給与引当金	Reserve for employee retirement allowances	101,247	101,848	102,544	102,500	102,451	—
退職給付引当金	Reserve for employee retirement benefits	—	—	—	—	—	124,891
その他固定負債	Other noncurrent liabilities	25,545	26,676	26,503	31,871	27,091	8,301
流動負債	Current liabilities	189,976	201,519	239,322	175,236	211,177	267,903
1年以内期限到来の固定負債	Noncurrent liabilities due within one year	9,119	12,465	56,251	8,797	51,999	104,288
買掛金	Accounts payable	18,151	27,829	30,830	33,024	18,397	18,275
短期借入金	Bank loans	14,934	15,151	532	601	403	431
未払金	Other payables	40,049	45,242	49,204	33,064	45,022	36,502
未払費用	Accrued expenses	40,930	42,039	41,629	41,068	39,777	43,566
未払法人税等	Income taxes payable	19,326	13,396	15,130	22,093	17,080	24,648
その他流動負債	Other current liabilities	47,467	45,397	45,746	36,589	38,499	40,193
負債合計	Total liabilities	936,035	1,070,109	1,019,376	1,008,524	1,050,336	981,971
(資本の部)	STOCKHOLDERS' EQUITY						
資本金	Common stock	141,812	141,814	141,816	141,817	141,817	141,817
資本準備金	Additional paid-in capital	2,034	2,036	2,038	2,038	2,038	2,038
利益準備金	Earnings reserve	32,447	33,861	35,274	35,454	35,454	35,454
剰余金	Retained earnings	210,207	209,911	209,382	211,985	264,052	277,320
評価差額金	Net unrealized gain on securities	—	—	—	—	—	51,554
資本合計	Total stockholders' equity	386,501	387,623	388,512	391,295	443,363	508,185
負債・資本合計	Total liabilities and stockholders' equity	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157

単独損益計算書(6年分) Six-Year Nonconsolidated Statements of Income

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		1996	1997	1998	1999	2000	2001
総売上高	Net sales	831,739	862,592	880,428	870,838	869,939	965,619
製品売上高	Product sales	625,116	655,579	680,615	668,770	665,834	734,119
営業雑収益	Miscellaneous revenue	175,269	175,266	164,649	166,875	168,680	193,951
附帯事業収益	Incidental revenue	31,353	31,746	35,162	35,192	35,424	37,548
費用	Costs	780,867	817,186	819,867	813,643	818,639	879,828
売上原価	Cost of sales	172,619	209,854	208,173	194,238	207,393	263,368
供給販売費	Selling expenses	315,369	314,050	323,318	319,932	317,696	321,441
一般管理費	General and administrative expenses	91,536	91,262	92,795	101,795	98,372	77,231
営業雑費用	Miscellaneous expenses	173,715	174,417	165,521	168,034	164,826	185,639
附帯事業費用	Incidental expenses	27,628	27,603	30,060	29,644	30,352	32,147
営業利益	Operating income	50,869	45,404	60,558	57,193	51,296	85,790
営業外収益	Nonoperating income	15,470	19,640	11,901	12,529	14,317	12,363
受取利息	Interest income	710	702	683	452	352	438
受取配当金	Dividend income	1,554	1,571	1,655	1,616	1,528	1,816
為替差益	Exchange gains	-	-	-	1,381	2,636	-
賃貸料収入	Rental income	6,326	5,775	5,011	4,821	4,770	4,662
雑収入	Miscellaneous revenue	6,880	11,589	4,550	4,257	5,028	5,444
営業外費用	Nonoperating expenses	31,499	36,654	42,274	33,317	30,685	39,611
支払利息	Interest expenses	5,578	5,272	4,554	4,286	3,885	3,353
社債利息	Bond interest expenses	14,701	16,401	17,236	14,094	14,390	14,368
社債発行費償却	Bond issue cost amortization	774	2,609	-	233	277	92
他受工事精算差額	Adjustments of charges for construction of distribution facilities	6,978	6,742	7,266	8,546	8,009	6,536
雑支出	Miscellaneous expenses	3,466	5,628	13,216	6,156	4,123	15,262
経常利益	Ordinary income	34,841	28,390	30,185	36,405	34,929	58,542
特別利益	Extraordinary income	2,015	2,050	922	577	512	163
特別損失	Extraordinary expenses	661	1,534	924	578	496	15,798
税引前当期純利益	Income before income taxes	36,195	28,906	30,183	36,405	34,945	42,907
法人税等	Income taxes	20,180	13,651	15,166	19,490	11,950	20,930
法人税等調整額	Income taxes—deferred	-	-	-	-	600	5,423
当期純利益	Net income	16,015	15,255	15,017	16,915	22,395	27,400
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	11,242	11,688	10,981	10,374	12,106	21,507
過年度税効果調整額等	Adjustments of occurred income taxes and others	-	-	-	-	46,619	-
中間配当額	Interim dividends	7,024	7,024	7,024	7,025	7,025	7,024
利益準備金積立額	Retained reserves	702	702	702	-	-	-
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	19,530	19,216	18,281	20,264	74,095	41,883

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

社名:東京ガス株式会社
Corporate name: Tokyo Gas Co., Ltd.

本社住所:東京都港区海岸1-5-20
Head office: 5-20 Kaigan 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
TEL: 03-5400-3888
+81-3-5400-3888
FAX: 03-3432-4574
+81-3-3432-4574

設立年月日:1885年10月1日
Date of establishment: October 1, 1885

資本金:141,817,319,758円(2001年3月31日)
Common stock: ¥141,817 million (as of March 31, 2001)

会社が発行する株式の総数:6,500,000,000株
Authorized number of shares: 6,500,000,000

発行済株式総数:2,810,012,006株(2001年3月31日)
Number of shares outstanding: 2,810,012,006 (as of March 31, 2001)

株主数:202,328人(2001年3月31日)
Number of stockholders: 202,328 (as of March 31, 2001)

上場証券取引所:東京、大阪、名古屋
Securities traded: Tokyo, Osaka and Nagoya stock exchanges

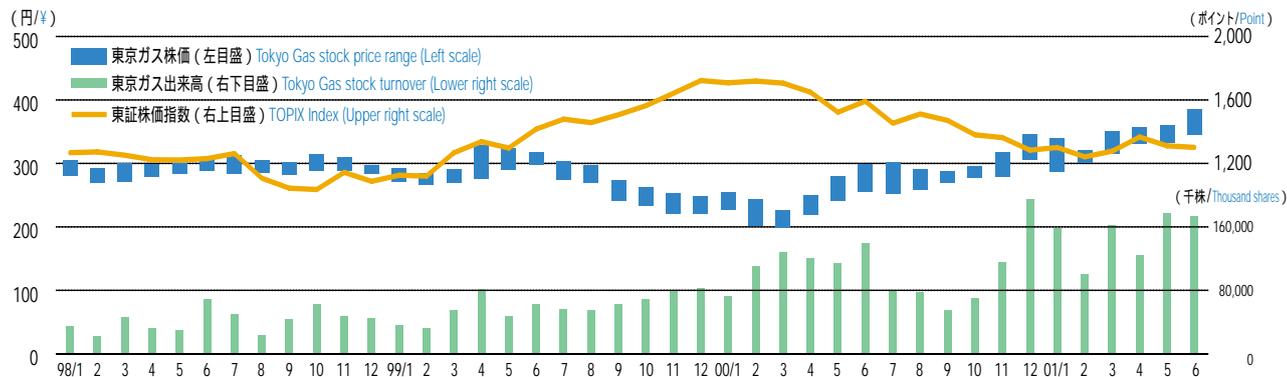
独立監査人:朝日監査法人(アーサーアンダーセンメンバーファーム)
Independent auditors: Asahi & Co. (A member firm of Andersen Worldwide SC)

株式名義書換代理人:日本証券代行株式会社
東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号
Transfer agent: Japan Securities Agents, Ltd.
2-4 Nihonbashi Kayabacho 1-chome, Chuo-ku,
Tokyo 103-8202, Japan

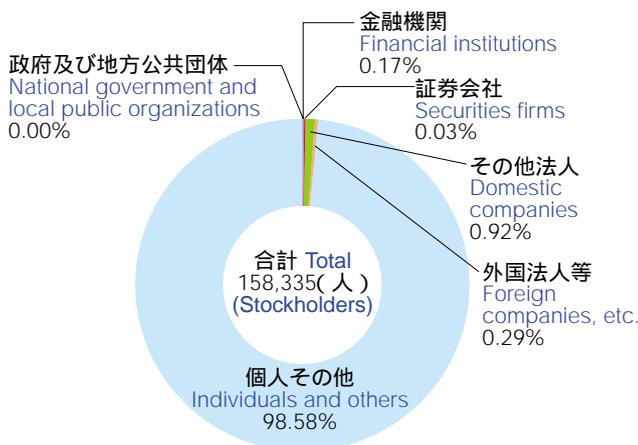
ホームページ・アドレス:URL: <http://www.tokyo-gas.co.jp>

お問い合わせ先:東京ガス(株)総務部IRグループ
Further information: IR section, General Administration Dept.
TEL: 03-5400-3888
+81-3-5400-3888
FAX: 03-3432-4574
+81-3-3432-4574
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp

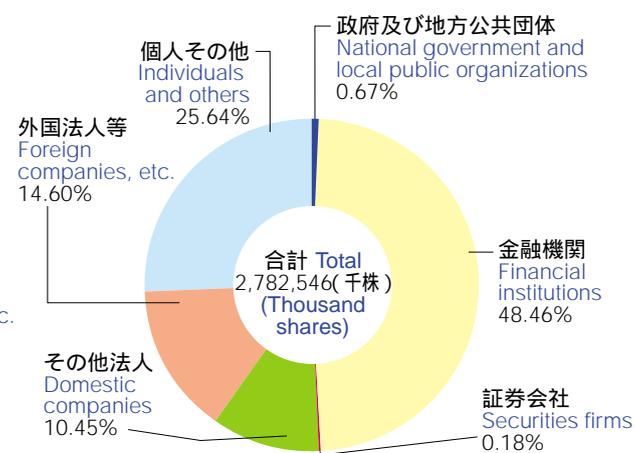
株価チャート Stock price range, stock turnover, and TOPIX



所有者別単位株主数・比率 Stockholders/Percentage of total shares



所有者別単位持株数・比率 Stock breakdown by holders/Percentage of total shares



合計は単位未満株を含んでおりません。
Odd-lot certificates are not included in figures for totals.

東京ガスのビジョン Corporate Vision

当社は天然ガス事業をコアとし、エネルギーとその周辺分野を主たる事業領域として位置付け、都市ガス供給はもとより、電力、熱を提供する総合エネルギー産業として、需要家の皆さまに高品質なサービスを提供するとともに、株主の皆さまにご満足いただける企業価値の増大を目指しています。

Tokyo Gas is engaged chiefly in providing energy and related products and services. In addition to natural gas, our core product, we supply electricity and thermal energy. We aim to provide our customers with high-quality services and, at the same time, maximize corporate value for our shareholders.

東京ガスの戦略 Corporate Strategy

当社は需要家の皆さま、株主の皆さま、そして社会から評価されるよう企業価値の増大に努めます。この基幹戦略として「フリーキャッシュフローの増大」を経営目標に掲げ、コージェネレーションを中心とした新しい需要創造による「売上高の拡大」と、総資産圧縮や資産の有効活用による「資産効率の向上」を図ります。

Tokyo Gas is determined to increase its corporate value for the benefit of customers, shareholders, and society as a whole. To achieve this goal, the Company aims to maximize free cash flow by creating new demand and increasing sales in such areas as gas cogeneration systems, and by reducing and more effectively utilizing assets for improved asset efficiency.



目次 Contents

財務ハイライト Financial Highlights	1
トップが語る東京ガス Interview with the President	2
ガス需要マーケット Gas Markets	8
財務データ Financial Data	10
財務諸表 Financial Statements	18
会社概要 Corporate Data	25
株式情報 Stockholder Information	25

注1：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。
 Note 1: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.

注2：本誌に記載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。
 Note 2: Statements made in this investors' guide with respect to Tokyo Gas' plans, strategies, and beliefs, as well as all other statements that are not expressions of fact, are based on management's assumptions and opinions derived from currently available information and, therefore, involve risks and uncertainties.



東京ガス株式会社

〒105-8527 東京都港区海岸 1-5-20

Tokyo Gas Co., Ltd.

5-20 Kaigan 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan