

第226回 定時株主総会招集ご通知

■ 株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、日頃より東京ガスグループの事業運営に対し、ご理解とご支援を賜り誠にありがとうございます。

2025年度を振り返って

昨年度は、当社の創業140周年および中期経営計画「Compass Transformation23-25」の最終年度という大きな節目の年であり、東京ガスグループ員が一丸となってさらなる成長に向けてさまざまな挑戦を繰り返した一年でした。その結果、2024年度を大きく上回る好業績をあげることができ、グループ経営ビジョン「Compass2030」の前倒し達成および昨年公表した「東京ガスグループ2026-2028年度中期経営計画」達成に向けた基盤形成ができたと考えております。これもひとえに、株主をはじめとするステークホルダーの皆さまのご理解とご支援があったからこそのものであります。この場を借りて感謝申し上げます。

2026-2028年度中期経営計画の本格始動

いよいよ本年は、昨年公表した2026-2028年度中期経営計画のスタートの年になります。本中計期間の3年間は、これまで私たちが進めてきた「先行投資」を確実に「利益」へと転換し、成長をさらに加速させるための重要な期間です。昨年公表時にお示ししたとおり、「エネルギー」「ソリューション」「海外」の3つを利益の成長ドライバーに、安定的収益でポートフォリオを支える「都市ビジネス」を加え、利益成長を着実に加速させてまいります。

▶2026-2028年度中期経営計画の詳細は、
こちらをご覧ください。



「未来をつむぐエネルギー」に

東京ガスグループはこれからも「人によりそい、社会をささえ、未来をつむぐエネルギーになる。」という理念のもと、持続可能な社会の実現と企業価値の向上に邁進してまいります。株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご愛顧を賜りますよう、お願い申し上げます。



取締役
代表執行役社長 CEO
笹山 晋一

■ 第226回定時株主総会招集ご通知

2026年6月5日

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第226回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

敬具

記

1 日 時	2026年 6月26日 （金曜日）午前 10時 （受付開始午前9時）
2 場 所	東京都港区海岸一丁目5番20号（東京ガスビルディング2階） （P.6の「株主総会会場ご案内」をご覧ください。）
3 目的事項	(1) 報告事項 第226期（2025年4月1日から2026年3月31日まで） 事業報告、連結計算書類および計算書類、ならびに会計監査人および 監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件 (2) 決議事項 議 案 取締役9名選任の件

株主総会資料のウェブサイト掲載

本株主総会の招集に関しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト「第226回定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。なお、同事項に修正が生じた場合は、各ウェブサイトに修正内容を掲載いたします。

当社ウェブサイト

https://www.tokyo-gas.co.jp/IR/stock/shm_j.html



東証ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010030Action.do?Show=Show>



※アクセス後、銘柄名（会社名）「東京瓦斯」または証券コード「9531」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を選択の上、ご確認ください。

当社は、株主さまによりわかりやすくお伝えするため、お送りする招集通知はA4版とし、記載項目を絞っております。
以上

議案の概要

議案 取締役9名選任の件

本総会終結の時をもって取締役9名全員が任期満了となりますので、改めて取締役9名の選任をお願いするものです。取締役候補者は次のとおりです。

候補者番号 1

うちだ たか し
内 田 高 史

再任



候補者番号 2

ささ やま しん いち
笹 山 晋 一

再任



候補者番号 3

ひ ご たかし
比 護 隆

再任



候補者番号 4

せき ぐち ひろ ゆき
関 口 博 之

再任 社外 独立



候補者番号 5

たん のわ つとむ
淡 輪 敏

再任 社外 独立



候補者番号 6

やま むら まさ ゆき
山 村 雅 之

再任 社外 独立



候補者番号 7

よし たか まり
吉 高 ま り

再任 社外 独立



候補者番号 8

こ まつ ゆり や
小 松 百合 弥

再任 社外 独立



候補者番号 9

ふか さわ ゆう じ
深 澤 祐 二

再任 社外 独立



議案（取締役9名選任の件）の詳細は、こちら（招集通知P6～）をご覧ください。
<https://www.tokyo-gas.co.jp/IR/stock/pdf/kabu/226gm.pdf>



※「QRコード」は(株)デンソーウェーブの登録商標です。

株主総会の流れ

株主総会開催前(6月25日まで)

■ 総会資料のご確認

下記当社ホームページにてご確認いただけます。

https://www.tokyo-gas.co.jp/IR/stock/shm_j.html



■ 事業報告映像のご視聴

下記URLまたはQRコードよりアクセスいただき、ご視聴ください。



配信期間 2026年6月5日(金)～2026年7月31日(金)

URL https://v.classtream.jp/tokyo-gas_soukai/portal/watch/?akey=81f0ea85d2e4ee5f33140dc164d7dc48

耳の不自由な方でもご覧いただけるように、字幕入りの映像をご用意しております。



■ 事前に議決権をご行使される方

郵送で議決権をご行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご投函ください。

【議決権のお取り扱いについて】

議決権行使書用紙において、議案につき賛否のご表示のない場合は、「賛」の意思表示があったものとして取り扱わせていただきます。

行使期限 2026年6月25日(木曜日)17時30分到着分まで

インターネット等で議決権をご行使される場合

右ページの「インターネット等による議決権のご行使方法のご案内」をご参照のうえ、議案に対する賛否をご送信ください。

行使期限 2026年6月25日(木曜日)17時30分まで

議決権の重複行使について

議決権行使が書面とインターネット等により重複して行われた場合は、後に到着したものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。また、同日に到着した場合は、インターネット等によるものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

株主総会当日(6月26日)

■ 当日出席の上、議決権をご行使される方

日時 2026年6月26日(金)午前10時開会(受付開始 午前9時)※会場は裏面案内図を参照

同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付にご提出ください。

議決権行使の委任について

議決権の行使を委任できる代理人は、当社定款の規定に基づき、議決権を有する他の株主さま1名に限らせていただきます。代理人がご出席される際は、代理権を証する書面(委任状)、ご本人および代理人の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

当日出席されない方は、ご出席された株主様のプライバシーへ配慮し一部編集を施した映像を、翌日以降に視聴することができます。

株主総会翌日以降(6月27日～)

■ 株主総会当日映像のご視聴

下記URLまたはQRコードよりアクセスいただき、ご視聴ください。

配信期間 2026年6月27日(土)～2026年7月31日(金)

URL https://v.classtream.jp/tokyo-gas_soukai/portal/watch/?akey=cf466eafdf5a388dc806e0aa9cc3c9b2



耳の不自由な方でもご覧いただけるように、字幕入りの映像を7/3(金)から配信します。

■ 株主総会決議結果のご確認

下記URLまたはQRコードよりアクセスいただき、「第226回定時株主総会決議通知」、「決議事項の決議に関する臨時報告書」をご確認ください。

URL https://www.tokyo-gas.co.jp/IR/stock/shm_j.html



映像ご視聴にあたってのご注意事項

- ・同時視聴数の制限がございますので、万が一視聴できない場合は、時間をおいてから再度ご視聴願います。
- ・ご使用の機器やネットワーク環境、通信環境等によっては、映像や音声に乱れが生じるまたはご視聴いただけない場合がございます。
- ・映像のURLを第三者に共有すること、映像の録画、公開等は、お控え願います。
- ・本映像をご視聴いただくための通信料につきましては、株主さまのご負担となりますので、あらかじめご了承ください。
- ・株主総会当日映像については、ご出席された株主さまのプライバシーへの配慮等の理由から、一部編集を施した映像になります。

インターネット等による議決権のご行使方法のご案内

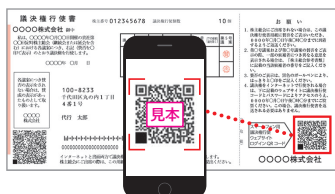
次のどちらかの方法でご入力いただき、行使期限までに議決権をご行使ください。

行使期限 2026年6月25日(木曜日) 17時30分まで

スマートフォン等の場合

QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

①議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ります。



②株主総会ポータルトップ画面から「議決権行使」ボタンをタップします。



③議決権行使ウェブサイトを開く



表示されたURLを開くと
議決権行使ウェブサイト画面が開きます。
議決権行使方法は2つあります。

- すべての会社提案議案について「賛成」する
- 各議案について個別に指示する

以降は、画面の案内に従って、賛否をご入力ください。

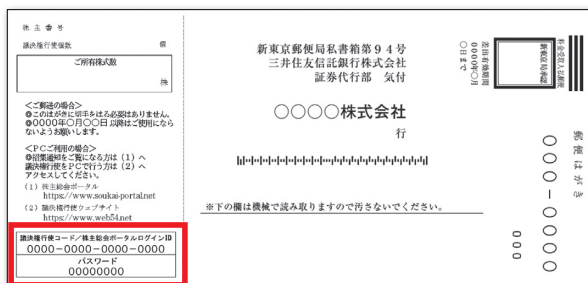
「この内容で行使する」ボタンを押して
行使受付完了画面が出ましたら、行使終了となります。

パソコン等の場合

株主総会ポータルから 入力する方法

以下のURLより、議決権行使書用紙に記載のログインID、パスワードをご入力の上、アクセスしてください。

株主総会ポータルURL
<https://www.soukai-portal.net>



こちらのID、パスワードを入力し、
上記サイトに
ログインしてください。

ログイン以降は画面の案内に従って、賛否
をご入力ください。

行使受付完了画面が出ましたら、行使終了
となります。

※株主総会開催日前日の2026年6月25日(木曜日) 17時30分までに行ってくださいようお願い申し上げます。
なお、インターネットによって複数回議決権をご行使された場合は「最後にご行使されたもの」を有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

※通信料金(電話料金)などが必要となる場合があります。これらの料金は株主さまのご負担となりますので、あらかじめご了承ください。

※株主パスポートに登録されている方は、三井住友信託銀行提供の株主パスポートにログインいただきますと、議決権行使書用紙のID、パスワードの入力なしで議決権行使が可能となります。株主パスポートの詳細は、同封のチラシをご確認ください。

※議決権行使ウェブサイトも引き続きご利用いただけます。 <https://www.web54.net>

【お問い合わせ】

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル

0120-652-031 (受付時間 9:00~21:00)

機関投資家の皆さまは、株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただくことが可能です。

決算概要・中期経営計画の経営指標・株主還元

■ 決算概要

2025年度は、対前年度で増収増益。連結売上高は、1,979億円増の28,347億円、経常利益は802億円増の1,937億円となりました。セグメント利益は、北米シェールガス事業の販売単価上昇による「海外」の増益、電力の販売量増等による「エネルギー・ソリューション」の増益を受けて、前年度比625億円増の2,011億円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益についても、東京ガスオーストラリア社の解散決議に伴う特別利益の計上等により、前年度比1,527億円増の2,268億円となりました。

▶業績概要の詳細についてはこちら
(招集通知P20～)



■ 中期経営計画の経営指標（セグメント利益、ROE）

2023-2025年度中期経営計画の最終年度である2025年度は、セグメント利益は1,500億円の計画に対して2,011億円、ROEは8%の計画に対して13.2%と、計画を上回る業績を達成しました。

	23-25年度 中期経営計画 25年度計画	25年度実績	26-28年度 中期経営計画 主要計数目標
セグメント利益 (営業利益+持分法損益)	1,500億円	2,011億円	2,100億円 (28年度)
ROE	8%	13.2%	9% (28年度)

■ 株主還元

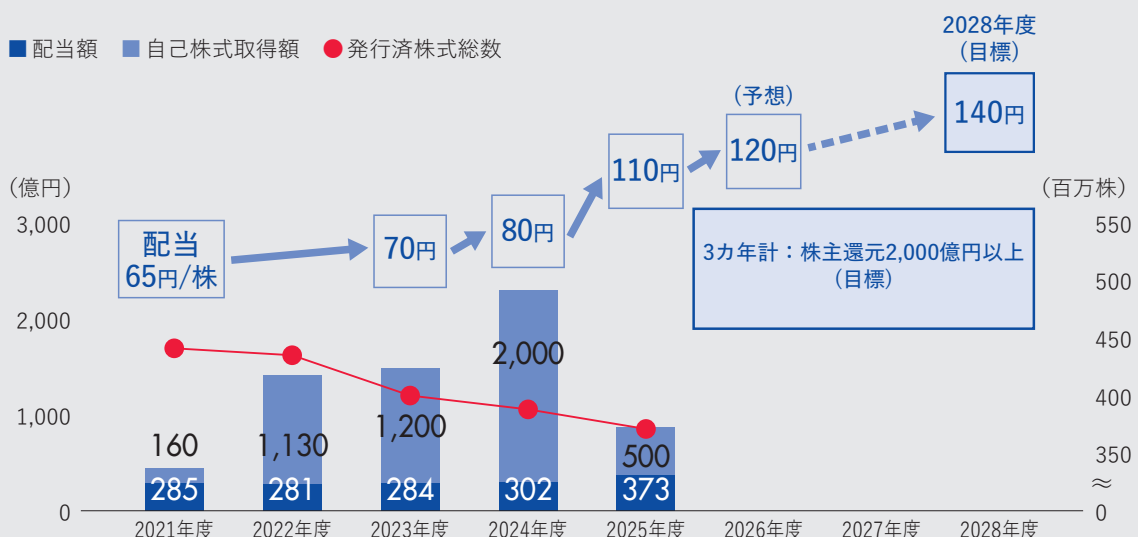
中長期的な1株当たり利益の成長に合わせた増配を株主還元の中核と位置付け、累進配当により、成長の成果を安定的に還元していきます。

余剰資金は、成長投資と資本コントロールのための自己株式取得へと最適に配分し、持続的な資本効率の向上を実現していきます。

2025年度は、前年実績に対し30円/株の増配となる年間110円/株の配当実績を実現しました。

2026-2028年度 中期経営計画では、株主還元2,000億円以上（3カ年計）、配当140円/株（2028年度）を目標としています。

株主還元および発行済株式総数の推移

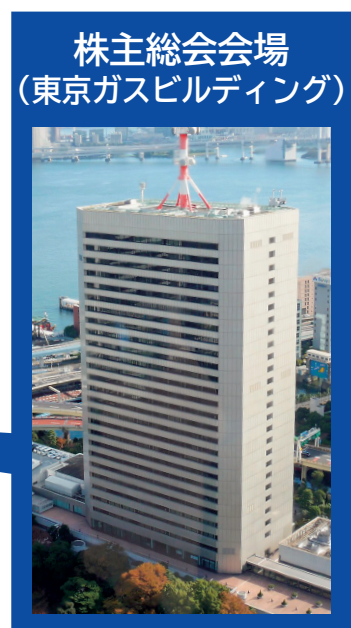


株主総会会場ご案内

会場 東京瓦斯株式会社 東京ガスビルディング2階
東京都港区海岸一丁目5番20号

ご来場手段

<p>A</p> <p>JR浜松町駅南口からの徒歩および車いすルート・東京モノレール浜松町駅からの徒歩ルート ※東西自由通路を日の出方面へ進む</p>	<p>B</p> <p>都営大江戸線・浅草線大門駅からの徒歩ルート ※東西自由通路を日の出方面へ進む</p>	<p>C</p> <p>ゆりかもめ竹芝駅からの徒歩ルート</p>	<p>D</p> <p>東京モノレール浜松町駅、都営大江戸線・浅草線大門駅からの車いすルート</p>
--	---	---	---



(※) 駐車場・駐輪場の用意はいたしていませんので、あらかじめご了承ください。

お身体に不自由のある株主さま、障がいをお持ちの株主さまへ

・株主総会会場では以下の準備をしておりますので、必要な株主さまはご遠慮なくスタッフまでお声掛けください。

- ・車いすの方専用スペース
- ・貸し出し車いす
- ・手話通訳
- ・筆談ボード



- ・会場で放映する事業報告映像と、2026年7月3日（金曜日）より配信予定の株主総会当日映像には字幕を入れております。
- ・株主総会会場までの車いすでのご来場ルートは、上記株主総会会場ご案内の「ご来場手段」をご確認ください。