

東京ガス通信

2025年度
臨時増刊号

東京ガスの株主の皆さまへ
大切なお知らせです。



2026-2028中期経営計画を株主の皆さまに
お伝えする紙面と動画を作成しました。
ぜひご覧ください。

取締役代表執行役社長
CEO
笹山 晋一

東京ガスグループは創立以来140年、創業者渋沢栄一の「論語と算盤」の理念を基に、第二の創業期には天然ガスを世界に先駆け導入し公害問題やエネルギーの安定供給など社会課題解決に取り組み、現在は第三の創業として「安定供給と脱炭素の両立」を図るべく技術開発や事業変革を通じて今後も持続的成長を確かなものとするべく取り組んでいます。そのため、株主さまをはじめ多くのステークホルダーの声に真摯に向き合い、企業価値向上を目指します。

私たちは経営ビジョン「Compass 2030」を前倒し達成すべく、昨年10月に次期中期経営計画を公表しました。本計画では、成長市場において、当社の強みである顧客基盤、エネルギーアセット、オペレーション能力を組み合わせ、「エネルギー」「ソリューション」「海外」の3事業を中心に成長を目指します。

また、限られた資金をより効果的に活用するため、事業ごとの収益性をこれまで以上に厳格に管理し、持続的成長に資する投資を厳選して実施していきます。

株主の皆様への還元に関しましては、1株当たり利益の成長に合わせた累進配当を基軸とした増配と総還元規模の明確化により、株主還元の予見性を高めていきます。

本計画については、株主さま向けの概要ご説明動画も制作しました。是非ご覧ください。

株主の皆様には、今後も変わらぬご支援をお願い申し上げます。

現行中期経営計画(2023-2025)の振り返り

利益とROE目標を達成の見込み

項目	現中期経営計画 25年度計画	25年度見通し (2025年10月29日 中期経営計画発表時点)
セグメント利益 (営業利益+持分法損益)	1,500億円	1,680億円
ROE	8%	11.8%
株主還元	配当:80円/株 自己株式取得:1,200億円 (25年4月時点公表値)	配当:100円/株 自己株式取得:2,000億円

3つの主要戦略

戦略的な目標は概ね達成

1 エネルギー 安定供給と 脱炭素化の両立

- ・ガス+電力の領域で1300万件※の顧客基盤を確立
 - ・LNGトレーディングや北米シェール事業を拡大
- ※25年9月現在 料金請求対象件数

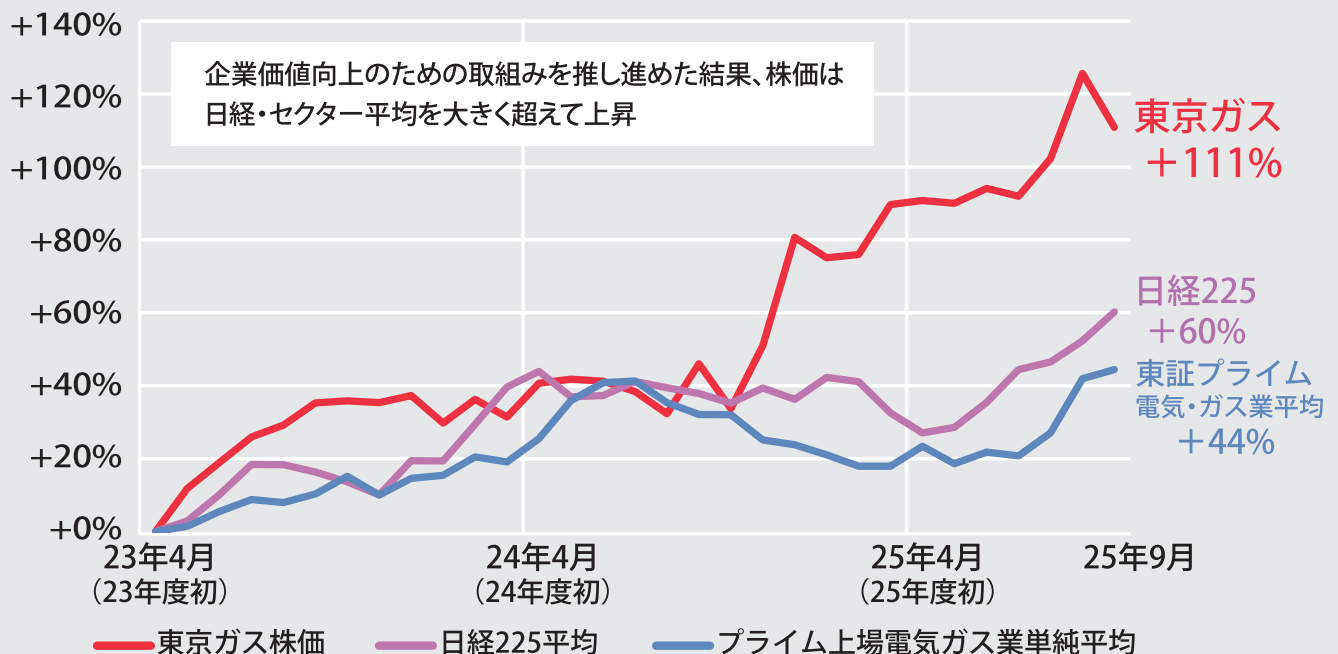
2 ソリューションの 本格展開

- ・「IGNITURE」ブランドの立ち上げ
- ・M&Aにより、お客さま設備の施工能力を増強

3 変化に強い しなやかな 企業体質の実現

- ・業務改革を進め、DX注目企業2025に選定
- ・重点領域への人材シフト200人以上を達成見込み

23年度以降の株価推移



2026-2028中期経営計画のポイント

持続的企業価値向上に向け、成長性、収益性のさらなる追求

26-28年度 主要計数目標

セグメント利益(28年度)
(営業利益+持分法損益) ▶ 2,100億円
(固定資産売却損益含む)

ROE(28年度) ▶ 9%

株主還元 ▶ 配当140円／株(28年度)
2,000億円以上(3カ年計)

配当額 70円 → 80円 → 100円(見通し)
(23年度) (24年度) (25年度)

※上記以外にもROIC5%(28年度)、営業CF1.2兆円(3カ年計)を主要計数目標として掲げています。



▲2026-2028中期経営計画について
動画でご紹介しています。

3つの成長領域

エネルギー、ソリューション、海外の成長が3カ年の利益成長の鍵

エネルギー

セグメント利益 870 → 1,090億円
(25年度) (28年度)



ガス

コストダウンの徹底とLNGトレーディングの拡大



電力

需給最適化とお客さま件数拡大(520万件)

ソリューション

セグメント利益 50 → 280億円
(25年度) (28年度)



ご家庭

住宅設備ソリューションの売上高を拡大



法人

エネルギーソリューションの全国・海外展開

海外

セグメント利益 590 → 790億円
(25年度) (28年度)



北米

シェール資産の開発とバリューチェーン構築による収益化



アジア

LNG・電力関連事業に参画

キャッシュアロケーション(3カ年累計CF配分)

安定した利益成長と資産や資本を効率よく使うことで可処分CF4,000億円を創出、ROE向上に向け戦略的に配分

ROIC管理で資産選別

事業・資産を選別し、成長投資・株主還元の原資捻出のために不要資産を売却

資産売却等
0.3兆円

利益成長で営業CF拡大

23-25計画の1.1兆円から拡大

営業CF
1.2兆円

キャッシュイン

株主還元
0.2兆円

戦略的資金
0.2兆円

投資
1.1兆円

キャッシュアウト

株主還元

累進配当を基軸に1株当たり配当
28年度140円を目指す

戦略的柔軟配分

ROE向上に向け、投資と還元
に配分
ROE向上に資する案件や早期に
利益貢献する案件への投資

厳選した成長投資

持続的成長に資する投資を厳選
して実施

三井住友信託銀行が
提供する



東京ガス株主限定キャンペーン

第2弾!

アンケート実施期間
2026年2月24日(火)まで

アンケートにお答えいただいた株主様の中から、抽選で

1,000名さまに**3,000ポイント**進呈します



株主活動をアプリで
便利にお得に!

株主パスポートに
登録すると

スマホでつながる、新たな株主体験を

東京ガスからのお知らせがタイムリーに届きます。
各種企画で取得したポイントは、物品と交換可能です。
ぜひ、ご登録をよろしくお願いいたします。

point
1

情報を
まとめて管理
できる

保有株式銘柄の企業情報や
株主総会情報、配当金情報など、
各種通知をアプリ上で一括
管理することができます。

point
2

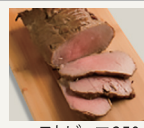
迷わず手軽に
アクション
できる

企業からの依頼を「アクション」
としてアプリ上にまとめて
表示。何をすべきか迷わ
ず、手軽に操作できます。

point
3

ポイントや
特典でお得に
活動ができる

アプリのアンケート回答など
により獲得したポイントは、
物品と交換できます。



ローストビーフ250g



マグカップセット



マカロン



小籠包

スマホで 完結!

会員登録・保有銘柄登録方法

最短3分で 登録完了!

アプリ未登録の場合

1 アプリダウンロード

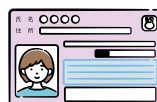


※ご利用可能環境は、iOS17以上、Android12以上です。
※App StoreはApple Inc.の商標です。
※Google PlayはGoogle LLCの商標または登録商標です。



2 会員情報の登録

氏名や住所、メール
アドレス等の基本情
報を入力します。



おすすめ

マイナンバーカードの利用
により、登録手続きおよび
株主番号の入力を省力化
できます。

3 保有銘柄の登録

「東京ガス」、または
「9531」を入力します。

マイナンバーカードを利用
しない場合は、株主番号を
入力します。

アプリ登録済の場合

1 アプリログイン・ My銘柄タブへ

アプリにログイン後、画面
下部「My銘柄」タブを押下し、
タブ内の銘柄登録のボ
タンを押下します。

2 保有銘柄の登録

「東京ガス」、または「9531」を
入力します。



●株主パスポートの詳細はこちらをご覧ください。
FAQ もこちらから参照できます。

【ご注意事項】
本アプリのダウンロードは日本国内に限りです。実際の
画面内容は表示見本と異なる場合があります。マイナン
バーカードをご利用いただいても、銘柄情報登録時に
株主番号の入力を求める場合があります。マイナンバー
カードから読み取る情報は、氏名、住所、生年月日、性別
のみです。マイナンバー(個人番号)は取得いたしませ
ん。QRコードはデンソーウェブの登録商標です。



株主番号が分からない場合は下記フリーダイヤルにお問い合わせください。

定時株主総会における 議決権行使のお願いについて

次回定時株主総会は6月下旬に実施予定です。株主総会における議決権
は、株主の皆様の大切な権利です。
ぜひ議決権を行使してくださいますようお願い申し上げます。

東京瓦斯株式会社

株主名簿管理人連絡先 三井住友信託銀行 証券代行部

(〒168-0063) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

TOKYO GAS

www.tokyo-gas.co.jp