

株主・投資家の皆さまへ

フロンティア・ロ

東京ガス株式会社 代表取締役社長 紀明生

新たな企業価値の創造を目指します。 「フロンティア2007」の早期達成により

ら格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。 清祥のこととお慶び申し上げます。また、平素か 株主の皆さまにおかれましては、ますますご



の払い下げを受けて民間会社と た。明治十八年に東京府瓦斯局 月に創立百二十周年を迎えまし おかげさまで当社は、本年十

皆さまのご支援の賜と改めて感謝申し上げます。 今日まで当社が百二十年の歴史を刻み続けるこ とができましたことは、これもひとえに株主の 十万件のお客さまにご愛顧いただいております。 つ世界でも有数の都市ガス会社として約九百七 かな暮らしや産業の発展に寄与し、日本最大か 域への天然ガスの供給を通じて、お客さまの豊 して百二十年、現在では首都圏を中心とした地 して発足し、需要家三百四十三件からスタート

まいります。

よる原料費の増嵩のため、利益ベースでは当初 量も全用途で前年に比べ増加いたしました。し 結果、売上高は期初の見通しを上回り、ガス販売 いては、さらなる拡販とコストダウンに努めて 見通しを下回る結果となりました。下半期にお かしながら、原油価格がさらに上昇したことに しましたが、グループ一丸となり拡販に努めた た料金引き下げの影響でガスの販売単価が低下 さて、本年度の上半期は、本年一月より実施し

持続的成長に向けた諸施策を展開中です。 ネルギーフロンティア企業グループ」としての ガスを核としたバリューチェーン」を活用し、「T 要目標到達に向けた最終年度と位置づけ、「天然 ープ中期経営計画「フロンティア2007」の主 ご案内のとおり、当社は本年度を現行のグル

その実現に向け、当社では栃木方面での需要を建設中でしたが、本年完成の運びとなりました。また、千葉県千葉市から茨城県神栖市に至るが、また、千葉県千葉市から茨城県神栖市に至る対に着手することを先般発表いたしました。こがに着手することを先般発表いたの意識の高まりを受けた天然ガス導入への要望にお応えするものです。

ョンシステム「エコウィル」を発売いたします。 しづくりと環境に優しい都市づくりへの貢献」を 見現化すべく、本年二月に家庭用燃料電池コージ エネレーションシステム「ライフエル」を世界に を駆けて市場投入いたしました。また、家庭用コージェネレーションシステム「ライフエル」を世界に がの高まりにより的確に対応するため、来年一 関心の高まりにより的確に対応するため、来年一 関心の高まりによりの確に対応するため、来年一 関心の高まりによりの経営理念である「快適な暮ら

いります。当社は、ライフエルとエコウィルを「マり、新築戸建住宅を中心に、積極的に販売してまにおいて優れた省エネ性を発揮する」商品であ「エコウィル」は「熱(温水)需要の大きなご家庭



酸化炭素の排出量の削減に貢献してまいります。ルギー消費量および地球温暖化の原因となる二普及を積極的に推進していくことで、一次エネイホーム発電」として一体的にとらえ、両機種のイホーム発電」として一体的にとらえ、両機種の

現在、「フロンティア2007」に続く、二〇〇六年度からスタートする新しいグループ中期経営計画を、来年年明けの発表に向け鋭意策定中です。この経営計画においては、東京ガスグループす。この経営計画においては、東京ガスグループのために今後五年間に何をなすべきかを明確にし、企業価値をさらに高めてまいりたいと考えております。

りますようお願い申し上げます。株主の皆さまの変わらぬご支援とご理解を賜

TOPICS

「千葉~鹿島 建設へ



始しました。 栖市)建設について、検討を開 ン」(千葉県千葉市~茨城県袖 イプライン「千葉~鹿島ライ 当社は、新たな高圧ガスパ

討と平行して、関係行政機関 後、二〇〇六年建設着工、二〇 さまニーズに応えるもので、今 ライン建設は、こうしたお客 入二一ズが高まっています。新 効な対応策として天然ガス導 ネへの

意識が

高まるなか、

有 などとの協議を進めます 一〇年開通を目途にルート検 原油価格高騰、環境・省下

東京ガスキッチ



関連ショールー 社が地域密着型の食・厨房 展開しています。 実感して頂くことを目的に 客さまに炎のよさを体験・ 「キッチンランド」は、当 ームとして、お

高い料理など、「本物感」を ルや、ガスならではの質の 動を通じ、地域のお客さま 主要拠点を中心に出店を計 訴求していきます。 画中で、料理教室などの活 へ、こだわりのライフスタイ 今後も人口集積地、郊外

G購入について ェクトからのLN ダーウィンプロジ

約に調印 05年8月

り参画しています。 もので、当社は二〇〇三年よ ライン輸送、液化を手がける のガス田開発・生産、パイプ クトは、豪州ダーウィン市沖 ダーウィンLNGプロジェ

けています。 費のコストダウンにも結びつ の原料調達の安定化と、原料 にいたる一貫したバリューチ 社はLNGの開発から消費 約を締結したことにより、当 エーンを構築しました。今後 LNGを購入するという契 今回、同プロジェクトから

> お客さまの 利便性向上図 HAPPY 6)



を図る予定です。

一層のお客さまの利便性向上

今後もカード機能を拡大し、 都市ガス業界初の試みです。 たクレジットカード発行は ド」の発行、会員募集を開始 ド「+HAPPY カードでお支払い可能です。 修理代金、月々のガス料金も マネー一体型クレジットカー 中心に年会費永久無料の電子 と提携し、個人のお客さまを しました。ガス機器の購入・ 個人のお客さまを対象とし 当社は、ユーシーカード㈱ UCカー

イベント 情報

フォーラムに参加個人投資家向け女性のための

一R活動を推進中です。 当社は九月、東京証券取引所にて開催された とと、個人株主になっていただくことを目指し、 で家庭で、料理などでガスに触れる機会の多い で家庭で、料理などでガスに触れる機会の多い で家庭で、料理などでガスに触れる機会の多い でで、国人株主になっていただく とり多くの女性に当社のファンになっていただく こと、個人株主になっていただくことを目指し、 当社は九月、東京証券取引所にて開催された

い。炎のある上質なくらし」をテーマにセミナー〜今回は「『TOUCH&FEEL』感じてほし

を開催。環境 にやさしい都 にやさしい都 を紹介しまし た。また、と を紹介しまし た。また、 を紹介しまし が、ピピッと に、当 を開催。 環境

設見学会

見学会を実施



月七日に実施しました。

一学のでは、個人株主の皆は根岸工場に加え、初の年は根岸工場に加え、初の年は根岸工場に加え、初の年は根岸工場に加え、初の年は根岸工場に加え、初の年として、施設見学会を毎年ま施しておりますが、本年また対象としたイベン

受賞

二年連続受賞のアイスクロージャー



続一位に選ばれたものです。新設された「電力・ガス」専門部会において二年連

しました。

東京ガスの快適生活提案

目宅でミストサウナ

ミストサウナが美容と健康によい新しい入浴法として注目されるなか、 組み込んだ「MiSTY(ミスティ)」を発売しました。 東京ガスはガスならではの快適な浴室のご提案を行っています。 東京ガスでは昨年、従来の浴室暖房乾燥機にミストサウナ機能を

美容に、健康に、リラックスに効果

- 全身浴より汗が出る発汗効果
- 排出できる洗浄効果 排出できる洗浄効果
- 3 お肌の水分量が4%アップする
- ストレスホルモンと呼ばれるコルチ持続する保温効果身体を芯から温め、入浴後も温まりが
- 6 全身浴に比べ血圧·脈拍の変動が

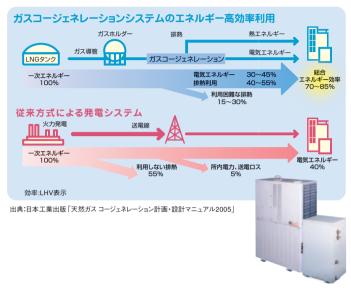
ゾールを減少させるリラックス効果



自宅の浴室をリフレッシュ空間に

大切 なエネルギー資源をムダなく、最大限に活かすために開発された ションシステム

システムとしてますます期待が高まっています。 コージェネレーションシステム。省エネルギーで経済的、 環境に貢献する



で家庭まで 大規模工場から

待されます。 (市立れます。) (市立れます。) (市立れます。) (市立の三十一パーセントを占めています。) (東は工業・業務用が中心でしたが、最販売量の二十一パーセントを占めています。) (東は工業・業務用が中心でしたが、最販売量の三十一パーセントを占めています。) (東は工業・業務用がスージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションシステムは、一九八一コージェネレーションを表現である。

電気と熱を同時につくる効率的システム

効率は従来システムの二倍と、大幅な省工く、排熱も利用するため、エネルギー利用料に発電し、その際に発生する排熱を給どエネルギーを使う場所で都市ガスを燃ビエネルギーを使う場所で都市ガスを燃ビエネルギーを使う場所で都市ガスを燃

ネを実現します。

ESCOサービス省エネ効果を保証する

でエネルギーサービスを行うESCO事設備の所有から運転管理まで、トータルで長年のエネルギー管理ノウハウを活かし、バンスでは、コージェネレーションの利点と、東京ガスグループの㈱エネルギーアド東京ガスグループの㈱エネルギーアド

待されています。の対象となるなど、社会的にも拡大が期証するというもので、国の支援事業制度案し、省エネ効果によるコスト削減を保案が関投資なしで省エネ、省コストを提

業を展開しています

東京ガスの食育活動



的に伝える努力をしなくてはなりません。食べるだけ、出来上がったものしか見ない生食べるだけ、出来上がったものしか見ない生活で健康な食生活を送ることができるでしょぶ今日:・。子どもたちは、出されたものをぶテーブルに並ぶがでチンすれば、メニューがテーブルに並デパートのお惣菜売場で買ったり、電子レデパートのお惣菜売場で買ったり、電子レージを

とした活動を行っています。が大切であると考え、料理教室を中心知識と技術を身につけていく「食育」主役となって料理を体験しながら食の主社では、一九九二年から子どもが

■「キッズ・イン・ザ・キッチン」

参加人数は延べ四万人に達しました。 (食育の場」を目指し、「五感をフル活用し、トータルで体験し食の自立を目用し、トータルで体験し食の自立を目に応じたプログラムの料理教室を開催に応じたプログラムの料理教室を開催しています。十三年目を迎える今か人数は延べ四万人に達しました。

|料理教室を越えて

―や副読本の作成も行っています。プ」の開催や、学校教諭向けのセミナン・ザ・キッチン食育ファミリーキャンで家族で食育体験できる「キッズ・イ



※「キッズ・イン・ザ・キッチン」は 東京ガスの登録商標です。

-ブン料理に挑戦



一度に3品のおかずができる!!

ィーブン料理はおいしく、

調理できるので、とてもヘルシーです。 く加熱し、風味を逃がしません。また少ない油で オーブンはガスの強い火力で四方からムラな

他のことができます。 トすれば、後はお任せ。 ブン四つのメリット 温度と時間をセッ 出来上がりまで

①忙しい人にぴったり

さらなるオー

②ガスならよりスピーディ 電気に比べ調理時間が短縮できます。 一気に加熱するガス。徐々に加熱する 強い火力で

③後片付けが楽チン 「揚げる」「蒸す」「煮る」「炊く」もOK 焼くだけ。洗い物は少しで済みます。 オーブン皿に並べて

「焼く」だけじゃない万能調理器です。

ヘルシー! オーブンで 唐揚げ



- 作り方
- ①オーブンを230℃に温めておく。
- ②鶏のもも肉は一口大に切り、調味料(しょうゆ、酒、 しょうが汁、こしょう)に30分ほど漬け込み下味を つける。
- ③片栗粉をまぶし、オーブンシートを敷いたオーブ ンの天板の上に載せる。
- ④予熱したオーブンに入れて13分程度で出来上が り。加熱時間は肉の大きさにより調整を。

オーブンを使ったらくちんレシピがいっぱい!

http://home.tokyo-gas.co.jp/ shoku110/grill/oven_recipe.html

賢い使い方 すきま調理 違う料理を同時に作る 品同時に作ります。 唐揚げというように一 上段でグラタン、下段で 二段調理

大丈夫です。 ので温度回復が早く ガスならパワ 途中で扉を開 あわせも同時に完成。 に野菜を載せれば、 肉を焼くとき、す けても がある き間



上段にグラタン、下段に鶏肉 の2段調理もお手のモノ

ورده بي Bonhew (#x-n)

「ピピッとコンロ Bonheur<ボヌール>」 専用コンビネーションレンジ [RN-860-1]

コンロと組み合わせられるカラー バリエーション&デザインのオーブ ンで、自分スタイルのキッチン空間 を創造できます。





Letter





株主・投資家の皆さまへ

2006年3月期中間決算のご報告

- 業績ハイライト · · · · · · P 1 2
- ●中間財務諸表 · · · · · · P3-4
- ●主な指標ほか・・・・・・・・・ P5
- ●会社情報·株式情報···· P6

特集編 は裏面表紙からご覧ください。

R100

2006年3月期中間業績ハイライト(連結)

東京ガスグループの2006年3月期中間連結決算は、連結子会社54社と持分法適用関連会社1社が対象となっております。

ガス販売量は、前中間期に比べ気温が低く推移した影響により、空調需要は減少したものの給湯需要は増加し、堅調な工業用需要および他事業者向け供給の増加とあわせて、5.7%増加しました。

連結売上高は、ガス売上高がガス料金引き下げによる減収影響はあったものの、販売量の増加および原料費調整制度に基づく料金単価調整などで5.8%増加したことなどに

より、全体では4.0%増加し、5,344億円となりました。

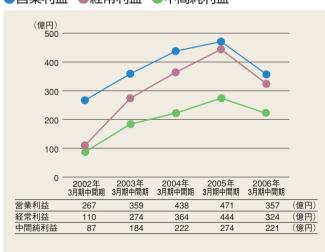
一方、ガス販売量の増加および原油価格高騰に伴い原材料費が大幅に増加したため、経営効率化の一層の推進を図りその他の費用の抑制に努めましたが、営業利益は24.2%減の357億円、経常利益は26.8%減の324億円となりました。中間純利益は、投資有価証券売却益ほか32億円を特別利益に計上した結果、19.3%減の221億円となりました。この結果、連結決算におきましては、2002年3月期中間連結決算以来4年ぶりに増収減益となりました。

本資料の記載内容のうち、歴史的事実でないものは将来に関する見通しおよび計画に基づいた予測です。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素などの要因が含まれており、実際の成果や業績などは記載の見通しとは異なる可能性があります。

■売上高

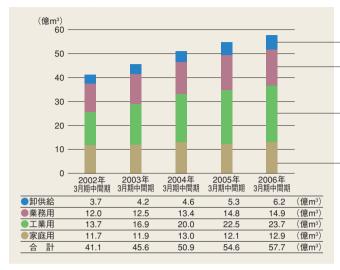


●営業利益 ●経常利益 ●中間純利益



※財務編p1~6の各数値は四捨五入・切り捨て処理などの関係で、合計が合わない場合があります。

ガス販売量実績



[04/9→05/9主な増減要因]

卸供給(+17.1%)

供給先事業者の新規需要の開発など

業務用 (+0.8%)

- ・低気温の影響による空調需要の減
- ・新規需要の開発など

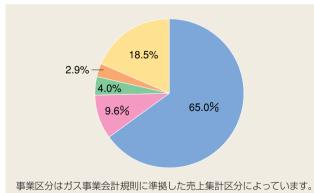
工業用(+5.4%)

- ・ 発電専用向け需要の減少
- ・新規需要の開発および既存物件の順調な稼動

家庭用(+7.3%)

・低気温による給湯需要の増

●連結売上高構成比(2006年3月期中間期)

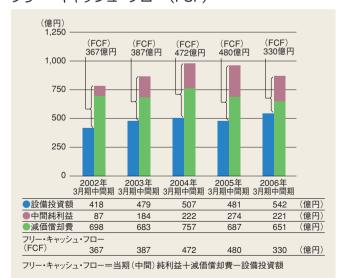


各事業区分に属する主要な製品は以下のとおりです。

- ガス: ガス ガス器具: ガス機器 受注工事: ガス工事
- 不動産賃貸: 建物の賃貸・管理など
- その他の事業: 地域冷暖房、LPG販売など

※売上高の構成比率には、セグメント間の取引を含んでおります。

フリー・キャッシュ・フロー (FCF)



中間財務諸表(連結・単体)

連結 中間損益計算書(要旨)

	2005.4~2005.9	2004.4~2004.9
1 売上高	534.461	514.132
元上同	554,461	514,132
売上原価	294,047	266,304
売上総利益	240,414	247,828
供給販売費	167,791	166,882
一般管理費	36,858	33,752
2 営業利益	35,764	47,192
営業外損益	▲ 3,270	2 ,790
3 経常利益	32,494	44,403
特別損益	3,249	▲ 274
税金等調整前中間純利益	35,743	44,128
法人税・住民税および事業税	9,783	10,421
法人税等調整額	3,609	5,966
少数株主損益	197	299
4 中間純利益	22,152	27,441

解説 ガス売上高が対前中間期比5.8%増加したことなどにより、1 連結売上高は同4.0%増の5,344億円となりました。

費用は、原油価格高騰などに伴い原材料費が大幅に増加したため、その他の費用の抑制に努めたものの、2営業利益は24.2%減、3経常利益は26.8%減となりました。

4中間純利益は、投資有価証券売却益ほか32億円を特別利益に計上した結果、19.3%減の221億円となりました。

Web

(単位:百万円)

財務諸表の詳細は当社ホームページでご覧ください。 URL: http://www.tokyo-gas.co.jp/lR/ir_j.html

連結 中間貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

	2005.9	2004.9		2005.9	2004.9
(資産の部)			(負債の部)		
固定資産	1,381,861	1,389,578	固定負債	714,857	735,485
有形固定資産	1,148,081	1,178,878	流動負債	254,441	319,379
無形固定資産	24,279	22,930	負債合計	969,298	1,054,865
投資その他の資産	209,499	187.768	少数株主持分 (資本の部)	10,043	8,276
1人員 こうにの 英庄	200,400	107,700	資本金	141,844	141,844
流動資産	263,635	275,939	資本剰余金	2,065	2,067
	,	.,	利益剰余金	544,299	485,483
			その他	44,992	31,893
			自己株式	▲ 67,045	▲ 58,913
			資本合計	666,154	602,375
資産合計	1,645,497	1,665,517	負債・少数株主持分および資本合計	1,645,497	1,665,517

連結 中間キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位:百万円)

			2005.4~2005.9	2004.4~2004.9
I	1	営業活動によるキャッシュ・フロー	37,210	48,943
I	2	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 57,831	▲ 52,646
I	3	財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 15,822	2,327
		現金および現金同等物に係る換算差額	1	▲ 3
		現金および現金同等物の増減額	▲ 36,442	1 ,378
		現金および現金同等物の期首残高	50,664	43,960
		新規連結に伴う現金および現金同等物の増加額	12,547	7,204
	4	現金および現金同等物の中間期末残高	26,770	49,786

解説 当期は、1 営業活動により372億円増加し、2 固定資産の取得などの投資活動により578億円減少、3 自己株式の取得などの財務活動により158億円減少いたしました。その結果、4 期末の現金および現金同等物の残高は267億円となりました。

単体 中間貸借対照表(要旨)

	2005.9	2004.9
(資産の部)		_
固定資産	1,139,933	1,147,410
有形固定資産	815,902	847,732
無形固定資産	16,652	14,375
投資その他の資産	307,378	285,302
流動資産	199,230	220,122
資産合計	1,339,163	1,367,533

単体 中間損益計算書(要旨)

千件 个问识皿可并自(3	T D /	(半位・日カロ)
	2005.4~2005.9	2004.4~2004.9
営業収益	454,609	437,876
ガス売上	377,316	358,037
その他収益	77,293	79,839
営業費用	427,924	401,916
売上原価	168,714	142,605
販売費および一般管理費	185,820	183,619
その他費用	73,390	75,692
営業利益	26,683	35,959
営業外損益	477	1,754
経常利益	27,160	37,713
特別損益	2,715	0
税引前中間純利益	29,875	37,713
法人税等	6,670	6,620
法人税等調整額	3,236	6,456
中間純利益	19,969	24,636
中間未処分利益	72,887	68,202

(単位:百万円)

(単位:百万円)

		(+12:17)
	2005.9	2004.9
(負債の部)		
固定負債	562,327	589,681
流動負債	189,372	247,340
負債合計	751,699	837,021
(資本の部)		
資本金	141,844	141,844
剰余金その他	512,664	447,579
自己株式	▲ 67,045	▲ 58,913
資本合計	587,463	530,511
負債・資本合計	1,339,163	1,367,533

主な指標

経営指標(連結)

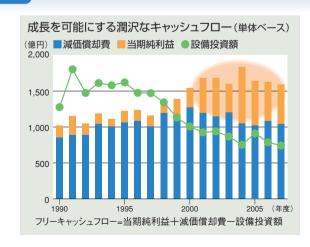






IR サロン

~東京ガスのフリーキャッシュフローをみる~



フリーキャッシュフローとは文字通り、企業が自由に使うことができるお金。企業が生み出す資金(当期純利益+減価償却費)から事業に必要な設備投資額を引いて算出します。

当社にとって、1990年代は旺盛な都市ガスの需要に応えるため、工場やパイプラインなどに多額な設備投資が必要な時代でした。大規模な設備投資が一巡した2000年以降は、自己資金で設備投資ができるようになったため、潤沢なフリーキャッシュフローを生み出しています。

今後2020年頃までは、大規模な設備投資をすることなく、 都市ガス需要の増加に応えられる見込みであり、創出したフリーキャッシュフローを、有利子負債を削減しつつ、新規投融資や株主の皆さまへの還元などに使っていきたいと考えています。

会計情報 (2005年9月30日現在)

会 社 名: 東京ガス株式会社 設立: 1885 (明治18) 年10月1日

本社所在地: 〒105-8527 東京都港区海岸一丁月5番20号

従業員数: 8.326名

(注)従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。

格 付 け: AA+(R&I:格付投資情報センター)、Aa1(ムーディーズ)

連結子会社: 54社 持分法適用関連会社: 1社

取締役および監査役(2005年9月30日現在)

从师仪的6000000000000000000000000000000000000				
代表取締役会長	安	西	邦	夫
代表取締役副会長	上	原	英	治
代表取締役社長(兼 社長執行役員)	市	野	紀	生
代表取締役 (兼 副社長執行役員)	鳥	原	光	憲
代表取締役(兼 副社長執行役員)	草	野	成	郎
代表取締役 (兼 副社長執行役員)	小八	林	剛	也
取締役(兼 常務執行役員)	前	田	忠	昭
取締役(兼 常務執行役員)	或	富		隆
取締役(兼 常務執行役員)	畄	本		毅
取締役(社外)	茂	木 :	友 三	郎
取締役(社外)	今	野	由	梨
取締役(社外)	Щ	本	_	元
常勤監査役	4	井		浩
常勤監査役	徳	本	恒	徳
監査役(社外)	花	房	正	義
監査役(社外)	清	水	利	光

執行役員(取締役兼務者を除く)(2005年9月30日現在)

副社長執行役員	石	黒	正	大	執行役員	森		邦	弘
常務執行役員	手	塚	俊	夫	執行役員	蛭	間	恭	弘
常務執行役員	杉	Щ	昌	樹	執行役員	大	谷		勉
常務執行役員	村	木		茂	執行役員	板	沢	幹	雄
常務執行役員	中	西	誠	_	執行役員	広	瀬	道	明
執行役員	星	野	則	和	執行役員	吉	野	和	雄
執行役員	鏑	木		正	執行役員	渡	辺	尚	生
執行役員	蟹	沢	俊	行					

●株式の状況

資本金	141,844,398,888 円
発行済株式総数	2,810,171,295 株
株主数	179,231 人

株式情報

決 算 期 毎年3月31日定時株主総会 毎年6月

配当金受領株主確定日 利益配当金 毎年3月31日·中間配当金 毎年9月30日 名義書換代理人 東京都港区芝三丁目33番1号中央三井信託銀行株式会社

同事務取扱所 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

【電話】東京(03)3323-7111(代表)

同 取 次 所 中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店

■ 株式に関するお問い合わせ先

- ●住所変更、配当金の受け取り、名義書換などの株式に関する 手続きは中央三井信託銀行でお取扱いしております。 お問い合わせは上記連絡先にお願いいたします。
- ●各種手続き用紙のご請求は下記のフリーダイヤルまたはホームページをご利用ください。

00120-87-2031

[URL] http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html

●決算公告は、当社ホームページに掲載しております。 【URL】 http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/ir_j.html

- ●東京ガス通信に関するお問い合わせ総合企画部IR室 ☎03-5400-3888
- ●その他のお問い合わせ 総務部総務グループ ☎03-5400-3894
- ●ホームページアドレス
 【URL】 http://www.tokyo-gas.co.jp/

● 株価および出来高の推移(東京証券取引所)

