TSE:9531

2021年度（2022年3月期）

第2四半期決算説明会

2021年10月28日

エネルギー・フロンティア
TOKYO GAS

01

2021年度
第2四半期決算実績概要

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

2021年度2Q実績（連結）（2021.4.1 – 2021.9.30） 対前年同期実績

ポイント　増収増益

(+/▲は利益に対する影響を示す, 億円)

売上高	＋446	北米上流事業会社の連結子会社化による売上増　等。
営業費用	▲508	原油価格上昇の影響　等。
営業利益	▲63	フレーム影響に伴う都市ガス単価差による粗利減　等。
特別損益	+119	当期　28　：(特別利益）投資有価証券売却益＋28 前期 ▲91　：(特別損失）減損損失▲64、投資有価証券評価損▲46、(特別利益）負ののれん発生益＋20

(単位:　億円)

		2021年度2Q	2020年度2Q	増減	%
都市ガス販売量（百万m³、45MJ）		**5,719**	**5,569**	150	2.7
電力販売量（百万kWh）		**13,245**	**11,801**	1,444	12.2
内訳	**小売**（百万kWh、需要端）	**4,949**	**4,885**	64	1.3
	卸他（百万kWh）	**8,296**	**6,917**	1,379	19.9
売上高		**8,726**	**8,280**	446	5.4
営業費用		**8,272**	**7,764**	508	6.6
営業利益		**453**	**516**	▲63	▲12.2
セグメント利益（営業利益＋持分法損益）		**474**	**513**	▲39	▲7.7
経常利益　…①		**463**	**497**	▲34	▲6.9
特別損益		**28**	**▲91**	119	—
親会社株主に帰属する当期純利益		**318**	**278**	40	14.5
補正項目	**気温影響** …②	▲31	0	▲31	—
	スライドタイムラグ …③ （都市ガス+LNG販売）	▲309 (▲278＋▲31)	84 (64＋20)	▲393 (▲342+▲51)	—
	年金数理差異償却額 …④	54	4	50	—
補正経常利益　…①-（②+③+④）		749	409	340	83.1

経済フレーム	2021年度2Q	2020年度2Q
為替レート(¥/$)	**109.81** (+2.88)	**106.93**
原油価格($/bbl)	**70.29** (+33.82)	**36.47**
平均気温 (℃)	**21.5** (+0.2)	**21.3**

年金	2021年度2Q
運用利回り ※コスト控除後	**1.73%**
期末資産（億円）	**2,640**

<期待運用収益率：２%>

※2021年3月期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2021年3月期第２四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度2Q度実績（連結）ガス販売量・件数

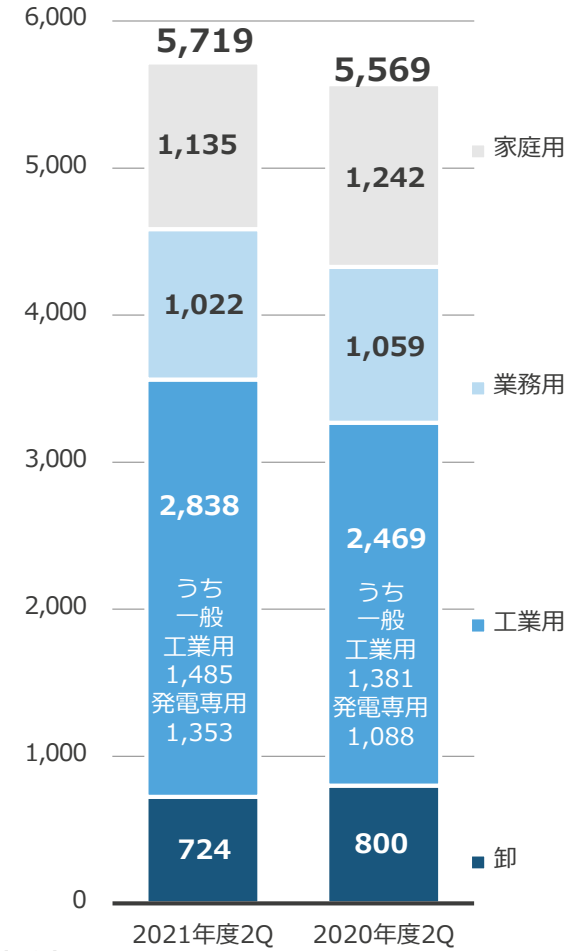
対前年同期実績

都市ガス販売量

＋150百万m³
(＋2.7%)の増加
うち気温影響
▲70 百万m³、▲1.3%の減少

■家庭用	**▲107百万m³(▲8.6%)**
気温要因	▲39百万m³
日数影響	▲2百万m³
お客さま件数	▲30百万m³
その他	▲35百万m³
■業務用	**▲37百万m³ (▲3.4%)**
気温要因	▲31百万m³
日数影響	+2百万m³
お客さま件数	▲1百万m³
その他	▲6百万m³
■工業用	**+369百万m³(+14.9%)**
一般工業用	+104百万m³
発電専用	+265百万m³
■卸	**▲76百万m³ (▲9.5%)**
気温要因	±0百万m³
その他	▲76百万m³ 卸供給先の需要減等

(単位：百万m³)　※各項目は四捨五入して表示



件数、LNG販売量、平均気温

	2021年度 2Q実績	2020年度 2Q実績	増減
小売お客さま件数（万件）※1	**876.2**	897.5	▲21.3 (▲2.4%)
取付メーター数（万件）※2	**1,213.2**	1,200.5	+12.7 (+1.1%)
LNG販売量（千t）	**475**	513	▲38 (▲7.4%)
平均気温（℃）	**21.5**	21.3	+0.2

※1 ガス小売事業者としてのガス料金請求対象件数
※2 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数

販売・自家使用量 (百万m3)

	2021年度 2Q実績	2020年度 2Q実績	増減
都市ガス販売量	**5,719**	5,569	+150 (+2.7%)
トーリングによるガス自家使用量	**1,173**	1,536	▲363 (▲23.6%)
LNG販売量（m³換算）	**594**	642	▲48 (▲7.4%)
合計	**7,486**	7,747	▲261 ▲3.4%)

当社（連結）都市ガス 小売お客さま件数推移（万件）

	2017.3	2017.6	2017.9	2017.12	2018.3	2018.6	2018.9	2018.12	2019.3	2019.6	2019.9	2019.12	2020.3	2020.6	2020.9	2020.12	2021.3	2021.6	2021.9
件数 (増減)	1,026.9 (—)	1,031.4 (+4.5)	1,028.9 (▲2.5)	1,029.6 (+0.7)	1,020.9 (▲8.7)	1,018.9 (▲2.0)	1,008.9 (▲10.0)	998.2 (▲10.7)	982.1 (▲16.1)	960.7 (▲21.4)	940.5 (▲20.2)	925.9 (▲14.6)	912.9 (▲13.0)	904.4 (▲8.5)	897.5 (▲6.9)	893.5 (▲4.0)	886.3 (▲7.2)	881.8 (▲4.5)	876.2 (▲5.6)

小売全面自由化（2017.4）

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度2Q実績（連結）電力販売量・件数

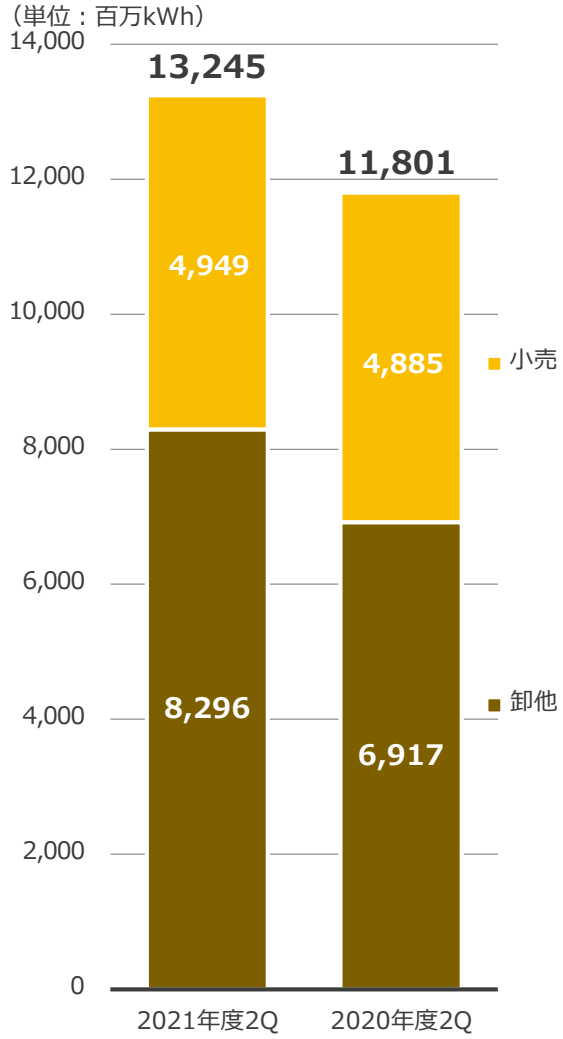
対前年同期実績

電力販売量

+1,444百万kWh
(+12.2%)の増加

■小売　+64百万kWh(+1.3%)

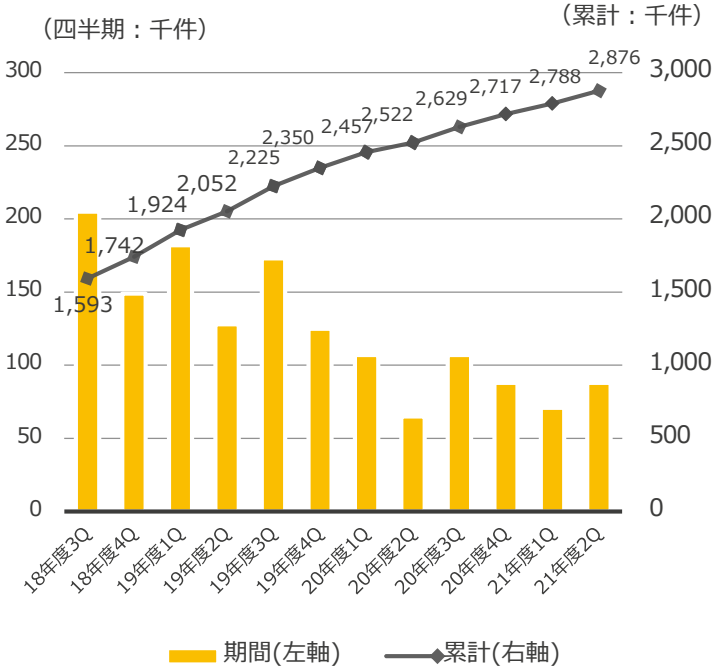
■卸他　+1,379百万kWh(+19.9%)



※各項目は四捨五入して表示

小売件数実績

※小売件数＝電力料金請求対象件数



「キャンペーン」実施期間

2020年度

夏：
2020/6/2～2020/7/20
2020/7/30～2020/10/26
秋：
2020/10/30～2020/12/25
冬：
2021/1/7～2021/2/22

2021年度

夏:
2021/6/23～2021/9/30

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度2Q実績（セグメント別）売上高・利益

対前年同期実績

（単位：億円）

	売上高				セグメント利益（営業利益＋持分法損益）			
	2021年度 2Q実績	2020年度 2Q実績	増減	%	**2021年度 2Q実績**	2020年度 2Q実績	増減	%
ガス	**5,618**	5,440	178	3.3	**344**	478	▲134	▲28.1
（都市ガス）	**4,454**	4,521	▲67	▲1.5	**74**	479	▲405	▲84.5
（LNG販売）	**704**	759	▲55	▲7.2	**9**	0	9	—
電力	**1,937**	1,955	▲18	▲0.9	**82**	131	▲49	▲37.8
海外	**378**	191	187	97.2	**105**	17	88	509.9
（持分法損益）	**—**	—	—	—	**16**	▲7	23	—
エネルギー関連	**1,477**	1,541	▲64	▲4.1	**67**	57	10	18.8
（ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ）	**634**	636	▲2	▲0.3	**27**	21	6	30.0
不動産（持分法損益含む）	**284**	229	55	24.2	**86**	42	44	102.5
その他（持分法損益含む）	**485**	524	▲39	▲7.4	**7**	15	▲8	▲48.9
調整額	**▲1,456**	▲1,602	146	—	**▲218**	▲228	10	—
セグメント合計額	**8,726**	8,280	446	5.4	**474**	513	▲39	▲7.7
（持分法損益）	**—**	—	—	—	**21**	▲2	23	—

［注］・セグメント別の売上高には事業間の内部取引を含んでおります。

・「ガス」には、都市ガス、液化石油ガス、産業ガス、LNG販売、トレーディング等を含みます。「エネルギー関連」には、ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ、ガス器具、ガス工事、建設、クレジット等を含みます。「その他」には、情報処理サービス、船舶等を含みます。

・セグメント利益の調整額の主なものは、各セグメントに配分していない全社費用です。

※2021年3月期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2021年3月期第２四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度2Q実績 経常利益分析

2021年度2Q（実績）**463億円**

差異 ▲34億円（▲6.9%）

2020年度2Q（実績）**497億円**

セグメント利益 ▲39億円（▲7.7%）

営業外損益 ＋5億円
※持分法損益除く

ガス ▲134億円（▲28.1%）

- 都市ガス　▲405億円
  - ・粗利減　▲356億円：数量差等▲25(内気温影響数量差▲31)、スライド差▲342、託送供給収益+16 等
    - （売上高）▲66億円：数量差▲11、スライド差▲67、託送供給収益＋16 等
    - （原材料費等）▲289億円：数量差等▲14、スライド差▲275 (内：油価▲163、為替▲47)
  - ・固定費増　▲50億円：減価償却費増▲82、諸経費増▲12(システム稼働に伴う費用増▲21　等)、諸給与減+46(退職手当減(年金数理差異等)＋38)
- LNG販売　+9億円: 販売単価増、スライド差▲51　等

電力 ▲49億円（▲37.8%）

- フレーム影響等に伴う粗利減
- 小売販売件数増に伴う粗利増

海外 ＋88億円（+509.9%）

- 北米上流事業会社の連結子会社化（20年度３Q）による利益増等
- 豪州上流プロジェクト利益減
- 持分法利益増+23：上流プロジェクト利益増

エネルギー関連 ＋10億円（+18.8%）

- ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ　＋７億円：エネルギーサービス設備修繕費減等

不動産 ＋44億円（+102.5%）

- 田町稼動に伴う賃貸料収入増
- 保有不動産の稼働増に伴う利益増

その他 ▲8億円（▲48.9%）

- 船舶　▲5億円：借船費用増　等
- 情報処理サービス ▲5億円：システム開発受注減による利益減 等

連結調整等 ＋10億円

- 全社費用減 +12億円：退職手当(年金数理差異等)+11 等

- 為替差益　＋14億円
- 支払利息増　▲22億円　等

※符号は利益に対する影響を示す

※2021年3月期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2021年3月期第２四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

02

2021年度通期見通し

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

2021年度見通し（連結）（2021.4.1 – 2022.3.31）

ポイント　増収増益(対前回見通し)

(+/▲は利益に対する影響を示す, 億円)

	対前回見通し	
売上高	+180	原料費調整に伴う都市ガス単価増、都市ガス販売量増　等。
営業費用	▲100	原油価格上昇の影響、都市ガス販売量増　等。
営業利益	+80	海外上流プロジェクト（豪州・北米）による利益増　等。
特別損益	+28	今回　28　：（特別利益）投資有価証券売却益＋28 前回　0

(単位: 億円)

		見通し	前回見通し	増減	%	前年度実績	増減	%
都市ガス販売量 (百万m³, 45MJ)		**12,382**	12,276	106	0.9	12,990	▲608	▲4.7
電力販売量 (百万kWh)		**26,964**	27,579	▲615	▲2.2	24,761	2,203	8.9
売上高		**19,700**	19,520	180	0.9	17,651	2,049	11.6
営業費用		**18,700**	18,600	100	0.5	16,874	1,826	10.8
営業利益		**1,000**	920	80	8.7	776	224	28.7
セグメント利益 （営業利益＋持分法損益）		**1,037**	948	89	9.4	791	246	31.0
経常利益 …①		**930**	830	100	12.0	705	225	31.9
特別損益		**28**	0	28	—	▲43	71	—
親会社株主に帰属する当期純利益		**670**	600	70	11.7	495	175	35.3
補正項目	**気温影響** …②	▲31	▲39	8	—	▲54	23	—
	スライドタイムラグ …③ （都市ガス+LNG販売）	▲242 (▲214+▲28)	▲248 (▲224+▲24)	6 (10+▲4)	—	▲121 (▲120+▲1)	▲121 (▲94+▲27)	—
	年金数理差異償却額 …④	111	111	0	—	8	103	—
補正経常利益 …①-（②+③+④）		1,092	1,006	86	8.5	872	220	25.2

経済フレーム	見通し	前回見通し	前年度実績
為替レート (¥/$)	**109.91** (+0.03)	109.88	106.10
原油価格 ($/bbl)	**70.15** (+4.67)	65.48	43.35
平均気温 (℃)	**16.3** (▲0.1)	16.4	16.5

＊３Ｑ以降：原油価格70＄/ｂｂｌ、為替レート110円/＄

年金		2020年度	2019年度	2018年度
運用利回り ※コスト控除後		**4.94%**	0.33%	1.65%
割引率	年金分	**0.318%**	0.264%	0.156%
	一時金分	**0.075%**	0.012%	0.000%
期末資産（億円）		**2,630**	2,590	2,670

<期待運用収益率：２%>

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度見通し（連結）ガス販売量・件数

都市ガス販売量

※各項目は四捨五入して表示

対前回見通し

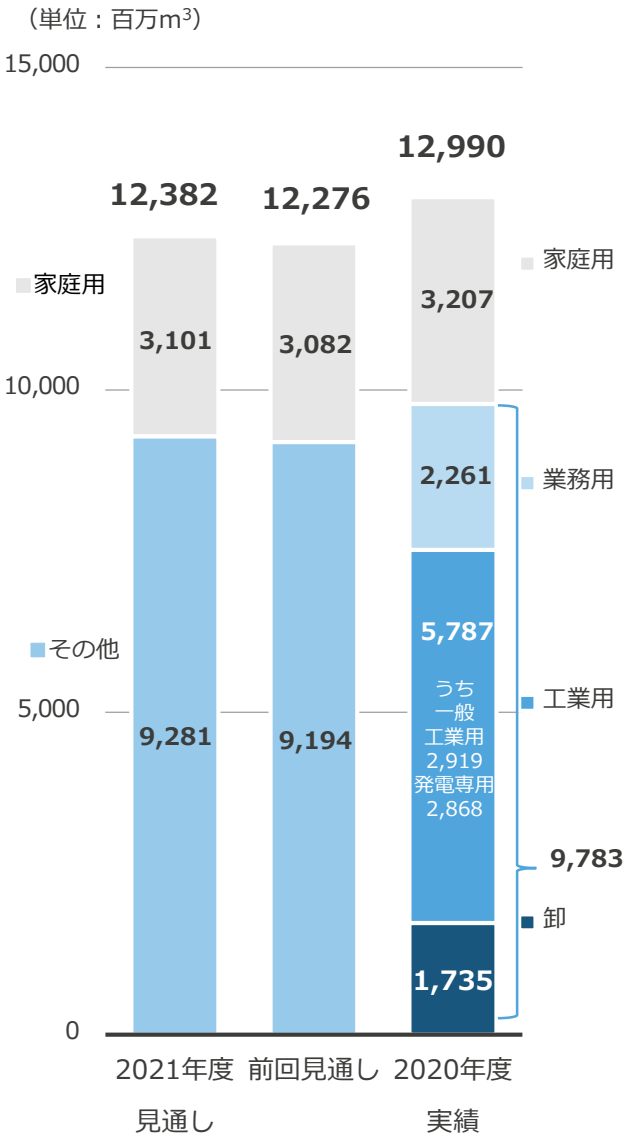
+106百万m³
(+0.9%)の増加
うち気温影響
▲1百万m³、▲0.0%の減少

家庭用	+19百万m³(+0.6%)
その他	+87百万m³(+0.9%)

対前年実績

▲608百万m³
(▲4.7%)の減少
うち気温影響
+41百万m³、+0.3%の増加

家庭用	▲106百万m³(▲3.3%)
その他	▲502百万m³(▲5.1%)



件数、LNG販売量、平均気温

	見通し	前回見通し	増減	前年度実績	増減
取付メーター数（万件）※1	**1,221.3**	1,221.3	0	1,208.3	+13.0 (+1.1%)
LNG販売量（千t）	**1,151**	1,146	+5 (+0.5%)	1,103	+48 (+4.4%)
平均気温（℃）	**16.3**	16.4	▲0.1	16.5	▲0.2

※1 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数

販売・自家使用量（百万m3）

	見通し	前回見通し	増減	前年度実績	増減
都市ガス販売量	**12,382**	**12,276**	+106 (+0.9%)	12,990	▲608 (▲4.7%)
トーリングによるガス自家使用量	**2,492**	**3,009**	▲517 (▲17.2%)	3,208	▲716 (▲22.3%)
LNG販売量（m³換算）	**1,439**	**1,432**	+7 (+0.5%)	1,379	+60 (+4.4%)
合計	16,313	**16,717**	▲404 (▲2.4%)	17,577	▲1,264 (▲7.2%)

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.
TOKYO GAS

2021年度見通し（連結）電力販売量・件数

電力販売量

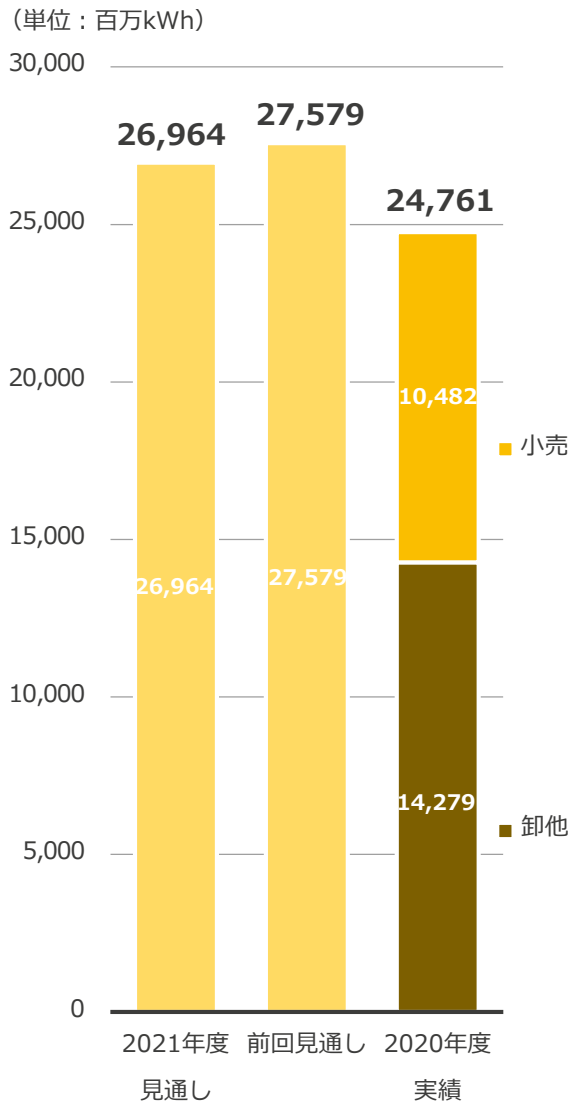
※各項目は四捨五入して表示

対前回見通し

▲615百万kWh
(▲2.2%)の減少

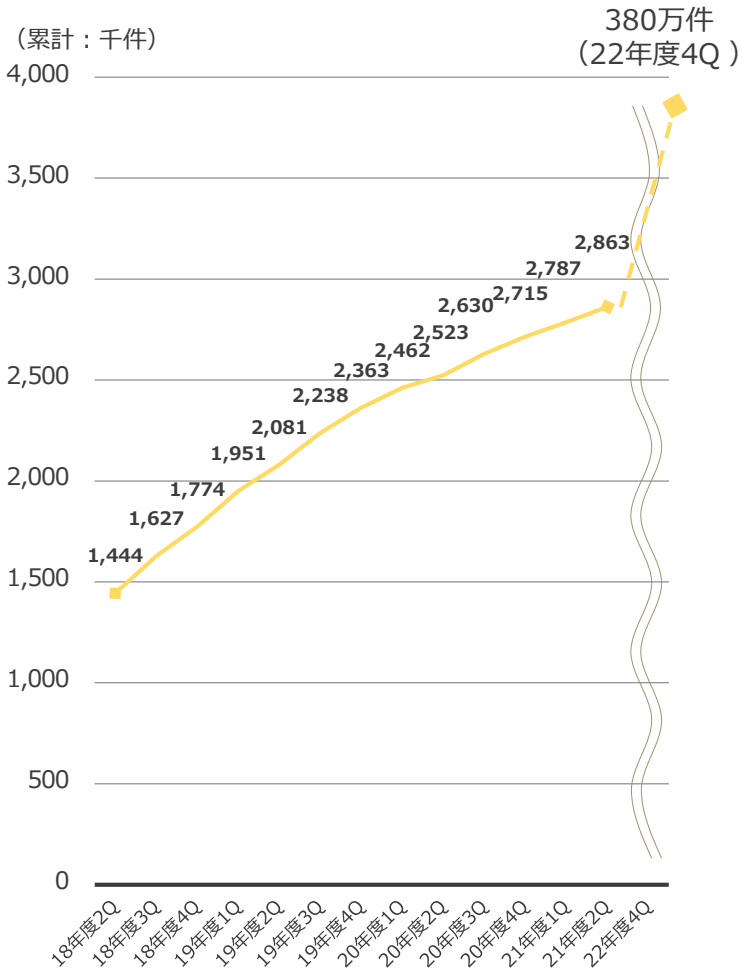
対前年実績

+2,203百万kWh
(+8.9%)の増加



小売件数

※小売件数＝供給中件数



Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度見通し（セグメント別）売上高・利益

対前回見通し

（単位：億円）

	売上高				セグメント利益（営業利益＋持分法損益）			
	見通し	前回見通し	増減	%	**見通し**	前回見通し	増減	%
ガス	**12,740**	12,615	125	1.0	**805**	768	37	4.8
（都市ガス）	**10,650**	10,326	324	3.1	**704**	706	▲2	▲0.4
（LNG販売）	**1,642**	1,843	▲201	▲10.9	**▲1**	29	▲30	—
電力	**4,299**	4,286	13	0.3	**200**	167	33	19.8
海外	**816**	789	27	3.4	**232**	176	56	31.8
（持分法損益）	—	—	—	—	**27**	18	9	—
エネルギー関連	**3,159**	3,356	▲197	▲5.9	**137**	166	▲29	▲17.5
（ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ）	**1,250**	1,358	▲108	▲7.9	**26**	41	▲15	▲37.3
不動産（持分法損益含む）	**565**	578	▲13	▲2.2	**129**	127	2	1.6
その他（持分法損益含む）	**1,023**	996	27	2.7	**▲2**	▲1	▲1	—
調整額	**▲2,903**	▲3,100	197	—	**▲464**	▲455	▲9	—
セグメント合計額	**19,700**	19,520	180	0.9	**1,037**	948	89	9.4
（持分法損益）	—	—	—	—	**37**	27	10	34.4

［注］・セグメント別の売上高には事業間の内部取引を含んでおります。
・「ガス」には、都市ガス、液化石油ガス、産業ガス、LNG販売、トレーディング等を含みます。「エネルギー関連」には、ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ、ガス器具、ガス工事、建設、クレジット等を含みます。「その他」には、情報処理サービス、船舶等を含みます。
・セグメント利益の調整額の主なものは、各セグメントに配分していない全社費用です。

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度見通し 経常利益分析

2021年度（見通し）**930億円**

差異 +100億円（+12.0%）

2021年度（前回見通し）**830億円**

セグメント利益 +89億円（+9.4%）

- **ガス +37億円**（+4.8%）
  - ● 都市ガス　▲2億円
    - ・粗利増　+6億円：数量差等▲4(内気温影響数量差＋8)、スライド差＋10
    - （売上高）＋324億円：数量差等＋41、スライド差+283
    - （原材料費等）▲318億円：数量差等▲45、スライド差▲273（内：為替±0、油価▲255)
    - ・固定費増減無し
  - ● LNG販売　▲30億円：スライド差▲4 等
- **電力 +33億円**（+19.8%）
- **海外 +56億円**（+31.8%）
  - ● フレーム影響等に伴う粗利増
  - ● 販売量減に伴う粗利減　等
- **エネルギー関連 ▲29億円**（▲17.5%）
  - ● 豪州上流プロジェクト利益増
  - ● 北米上流プロジェクト利益増
  - ● 持分法利益増　＋9億円：中下流プロジェクト利益増
- **不動産 +2億円**（+1.6%）
- **その他 ▲1億円**（－%）
- **連結調整等 ▲9億円**
  - ● ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ ▲15億円：新規連結化に伴う連結調整による利益減
  - ● 器具・工事等 ▲12億円：工事販売単価減 等

営業外損益 +11億円
※持分法損益除く

- ● 為替差益 等

※符号は利益に対する影響を示す

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.
TOKYO GAS

2021年度見通し（セグメント別）売上高・利益

対前年度実績

（単位：億円）

	売上高				セグメント利益（営業利益＋持分法損益）			
	見通し	前年度実績	増減	%	**見通し**	前年度実績	増減	%
ガス	**12,740**	11,467	1,273	11.1	**805**	884	▲79	▲9.0
（都市ガス）	**10,650**	9,677	973	10.1	**704**	956	▲252	▲26.4
（LNG販売）	**1,642**	1,394	248	17.8	**▲1**	▲74	73	—
電力	**4,299**	3,959	340	8.6	**200**	86	114	130.0
海外	**816**	459	357	77.6	**232**	38	194	495.5
（持分法損益）	—	—	—	—	**27**	4	23	456.4
エネルギー関連	**3,159**	3,394	▲235	▲6.9	**137**	170	▲33	▲19.6
（ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ）	**1,250**	1,397	▲147	▲10.5	**26**	66	▲40	▲60.6
不動産（持分法損益含む）	**565**	484	81	16.7	**129**	75	54	71.0
その他（持分法損益含む）	**1,023**	1,104	▲81	▲7.4	**▲2**	38	▲40	—
調整額	**▲2,903**	▲3,218	315	—	**▲464**	▲502	38	—
セグメント合計額	**19,700**	17,651	2,049	11.6	**1,037**	791	246	31.0
（持分法損益）	—	—	—	—	**37**	14	23	153.3

［注］・セグメント別の売上高には事業間の内部取引を含んでおります。
・「ガス」には、都市ガス、液化石油ガス、産業ガス、LNG販売、トレーディング等を含みます。「エネルギー関連」には、ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ、ガス器具、ガス工事、建設、クレジット等を含みます。「その他」には、情報処理サービス、船舶等を含みます。
・セグメント利益の調整額の主なものは、各セグメントに配分していない全社費用です。

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度見通し 経常利益分析

2021年度（見通し）**930億円**

差異 +225億円（+31.9%）

2020年度（実績）**705億円**

セグメント利益 +246億円（+31.0%）

営業外損益 ▲21億円
※持分法損益除く

ガス ▲79億円（▲9.0%）

- 都市ガス　▲252億円
  - ・粗利減　▲177億円：数量差等▲83(内気温影響数量差+23)、スライド差▲94
  - （売上高）＋974億円：数量差等▲368、スライド差+1,342
  - （原材料費等）▲1,151億円：数量差等＋285、スライド差▲1,436（内：為替▲171、油価▲1,166)
  - ・固定費増　▲67億円：減価償却費増▲100、諸経費増▲71、年金数理差異減+82 等
- LNG販売　+73億円： LNG需給逼迫対応等剥落、スライド差▲27 等

電力 +114億円（+130.0%）

海外 +194億円（+495.5%）

- JEPX価格高騰影響剥落等に伴う粗利増
- 小売販売量増に伴う粗利増(件数増)
- フレーム影響等に伴う粗利減
- 固定費増(小売販売経費増、再エネ諸経費増 等)

エネルギー関連 ▲33億円（▲19.6%）

- 20年度連結子会社(北米上流事業)、通期連結による利益増
- 豪州上流プロジェクト利益増
- 北米上流プロジェクト利益増
- 持分法利益増　＋23億円：上流プロジェクト利益増

不動産 +54億円（+71.0%）

- ｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｿﾘｭｰｼｮﾝ ▲42億円：大型物件減に伴う利益率減、新規連結化に伴う連結調整による利益減

その他 ▲40億円（－%）

- 田町における賃貸収入増・租税課金減
- 保有不動産の稼働増による利益増
- 業務移管による租税課金等増 等

連結調整等 +38億円

- 船舶　▲36億円：稼働減に伴う利益減　等
- 年金数理差異 ＋20億円
- 連結調整　▲1億円 等

- 支払利息増、他受工事精算損 等

※符号は利益に対する影響を示す

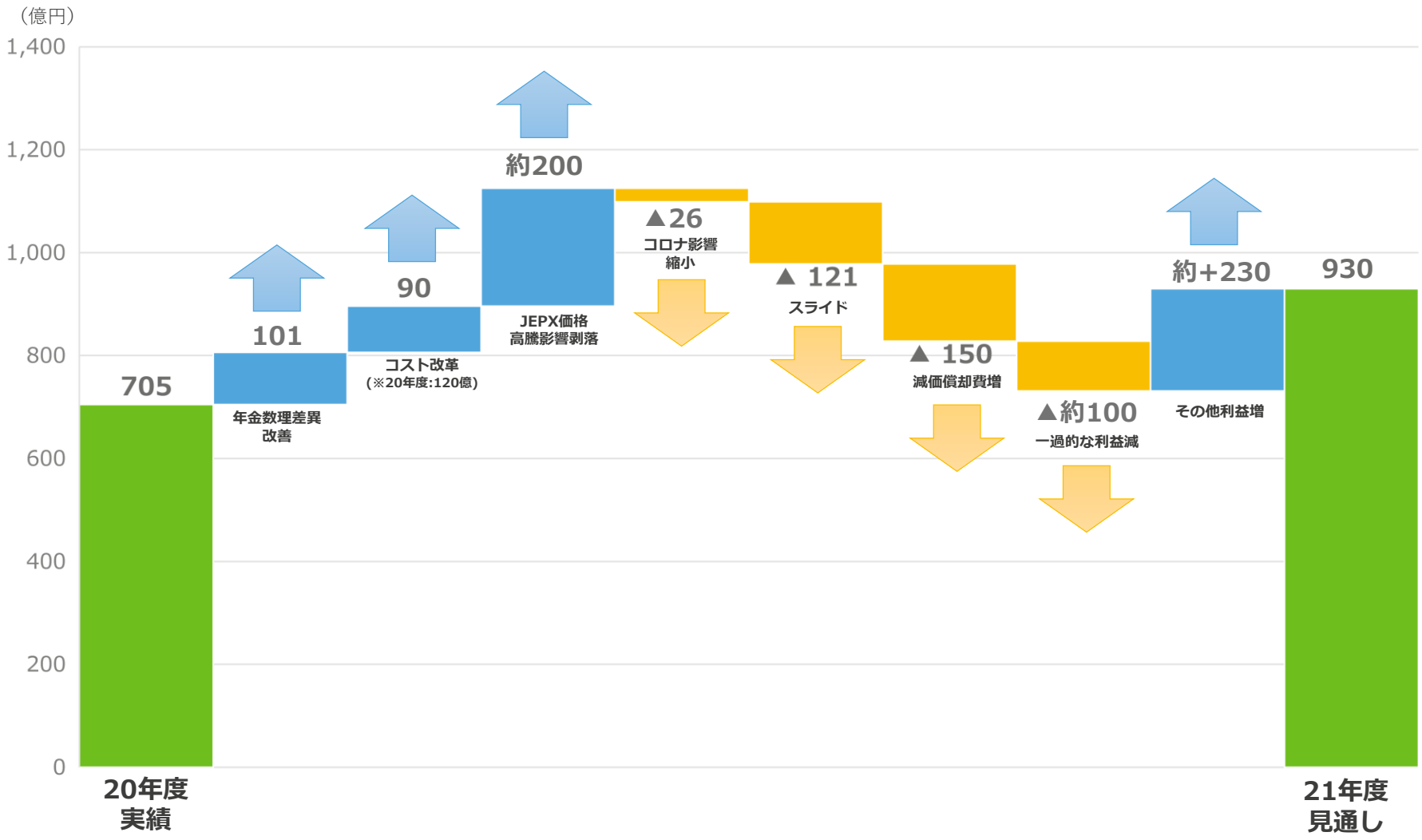
Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度見通し（連結）（2021.4.1－2022.3.31）

対前年度実績

前年度経常利益からの変化要素



Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度見通し（連結）キャッシュ・フローの使途（設備投資と投融資）

(単位: 億円)

		見通し	主な件名	前回見通し	増減	%	前年度実績	増減	%
設備投資	ガス	1,330	製造設備　89（▲ 15）　：その他製造設備 等 供給設備　861（▲11）　：需要開発 等 業務設備等　379（+16）　：システム関連 等	1,340	▲10	▲0.8	1,490	▲160	▲10.8
	電力	149	国内再エネ 等	135	14	10.2	145	4	2.9
	海外	649	上流（豪州・北米）、海外再エネ 等	587	62	10.6	488	161	32.9
	エネルギー関連	237	TGESエネルギーサービス事業 等	237	0	▲0.3	155	82	52.4
	不動産	119	不動産賃貸事業、建物改修 等	184	▲65	▲35.1	173	▲54	▲31.0
	その他	16		22	▲6	▲27.3	43	▲27	▲62.7
	調整額	▲42		▲48	6	—	▲33	▲9	—
	計	2,460		2,460	0	—	2,464	▲4	▲0.2
投融資（回収含まず）	ガス	0		0	0	—	0	0	—
	電力	69	国内再エネ 、海外電力小売企業への出資 等	69	0	—	601	▲532	▲88.5
	海外	296	上流（豪州）、中下流（アジア）、海外再エネ 等	302	▲6	▲1.9	142	154	108.4
	エネルギー関連	78	TGESエンジニアリング事業 等	82	▲4	▲4.8	102	▲24	▲23.5
	不動産	12		12	0	—	3	9	300.0
	その他 (無件名含む)	726		719	7	0.9	5	721	—
	計	1,184		1,184	0	—	853	331	38.8
設備投資・投融資(回収含まず)合計		3,644		3,644	0	—	3,317	327	9.8
回収　計		35		33	2	6.5	32	3	8.9
設備投資・投融資(相殺後)合計		3,608		3,610	▲2	▲0.1	3,285	323	9.9

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

主要計数表（連結）

（単位：億円）

		2021年度見通し	2020年度実績	2019年度実績
総資産(a)		29,200	27,383	25,399
自己資本(b)		12,090	11,538	11,477
自己資本比率(b)/(a)		41.4%	42.1%	45.2%
有利子負債(c)		12,720	10,659	9,050
D/Eレシオ(c)/(b)		1.05	0.92	0.79
親会社株主に帰属する当期純利益(d)		670	495	432
1株当たり当期純利益（円/株）		152.33	112.26	97.86
減価償却(e)		1,950	1,798	1,698
営業キャッシュ・フロー(d)+(e)		2,620	2,293	2,131
投資	設備投資	2,460	2,464	2,270
	投融資（回収含まず）	1,184	853	598
	計	3,644	3,317	2,868
ROA (d)/(a)		2.4%	1.9%	1.7%
ROE (d)/(b)		5.7%	4.3%	3.8%
WACC		2.4%	2.6%	2.7%
総還元性向		—	60.1%	61.0%

注:
自己資本 = 純資産 – 非支配株主持分
ROA = 純利益/総資産 （期首・期末平均）
ROE = 純利益/自己資本 （期首・期末平均）
BS関連数値は各期末時点の数値
営業キャッシュフロー = 純利益 + 減価償却（長期前払費用償却含む）
総還元性向 = [N年度の配当 + (N+1)年度の自社株取得] / N年度の連結純利益

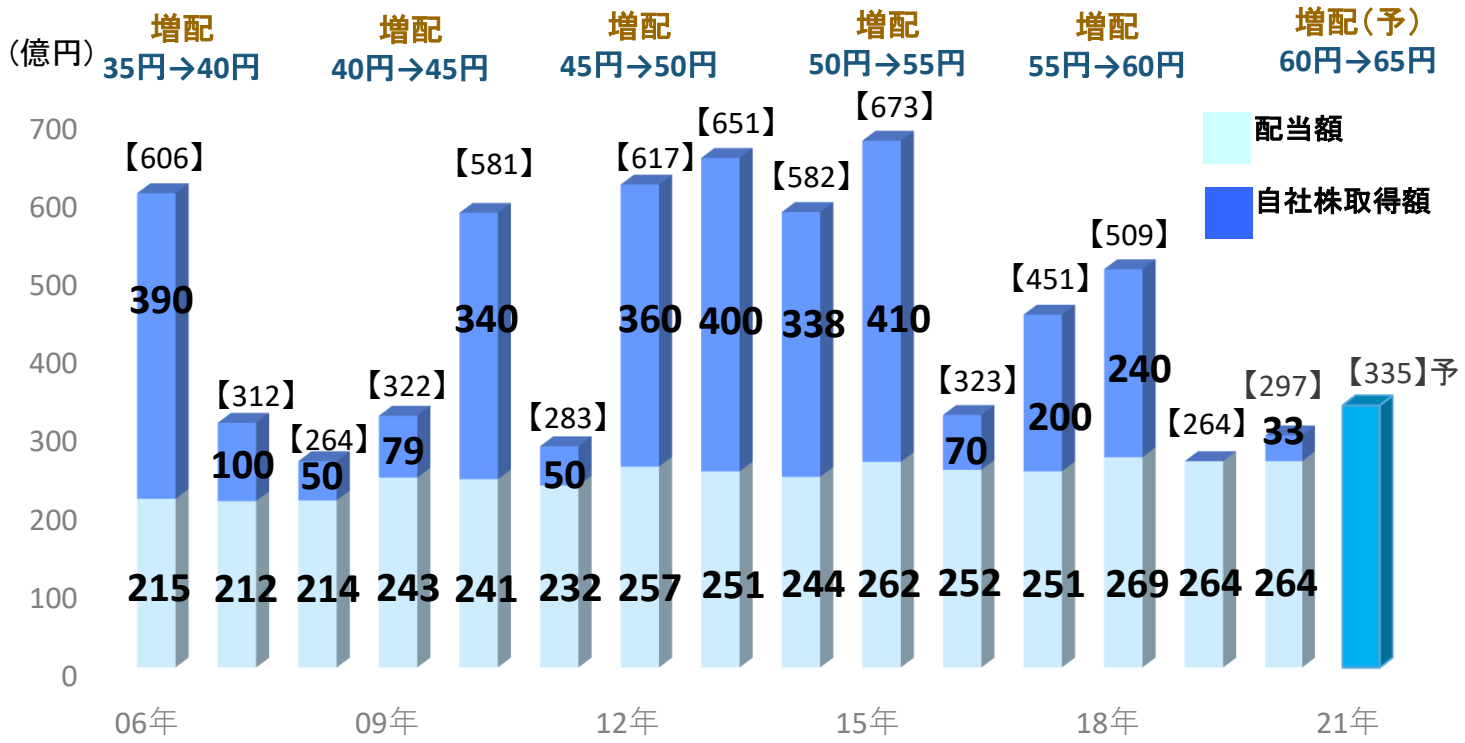
■WACC算定諸元(2021年度見通し)
a)有利子負債コスト　実績金利0.71%(税引後)
b)株主資本コスト率
c)リスクフリーレート 10年国債利回 0.02%
d)マーケットリスクプレミアム 5.5% β値 0.75

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.
TOKYO GAS

期末配当金の予想の修正について

- 当社は、株主還元方針において、配当及び消却を前提とした自社株取得を株主還元として位置付け、総還元性向（連結当期純利益に対する配当と自社株取得の割合）の目標を、2022年度に至るまで各年度5割程度としております。
- 今般、収支見通し等を勘案し、2022年3月期の期末配当金の予想について、5円増額の35円（年間では、第2四半期末の配当金30円を含め65円）に修正いたします。

総還元額、配当額の推移



総還元性向(%)	(60.1)	(73.6)	(63.4)	(60.1)	(60.9)	(61.4)	(60.7)	(60.0)	(60.8)	(60.1)	(60.7)	(60.2)	(60.3)	(61.0)	(60.1)

・2017年10月1日に単元株式数を1,000株から100株に変更すると共に、株式について5株を1株にする併合を実施
・配当額について、全て株式併合後に換算して表示

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.
TOKYO GAS

03

参考資料

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

原油価格・為替レート変動の粗利影響感度（都市ガス）

原油価格JCCが$1/bbl上昇する場合

(単位：億円)

		収支影響時期		
		第3四半期	第4四半期	年度計
変動時期	第3四半期	▲1	▲9	**▲10**
	第4四半期	0	0	**0**
	通期	**▲1**	**▲9**	**▲10**

円ドルレートが¥1/$円安になる場合

(単位：億円)

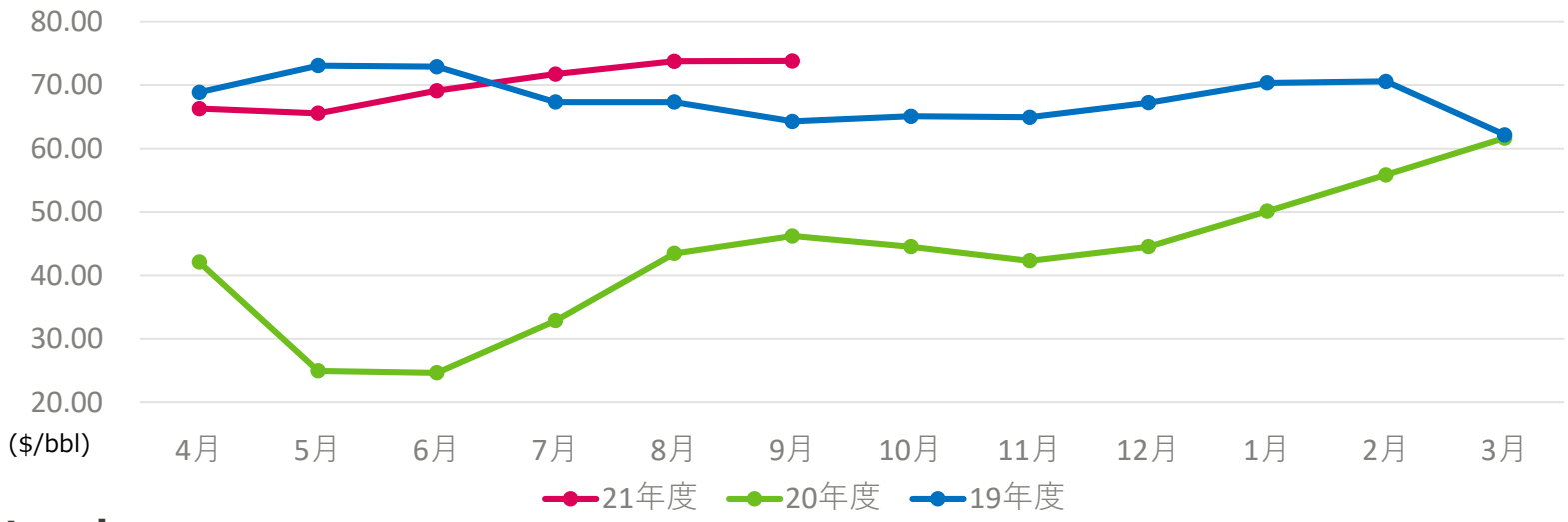
		収支影響時期		
		第3四半期	第4四半期	年度計
変動時期	第3四半期	▲6	6	**0**
	第4四半期	0	▲9	**▲9**
	通期	**▲6**	**▲3**	**▲9**

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

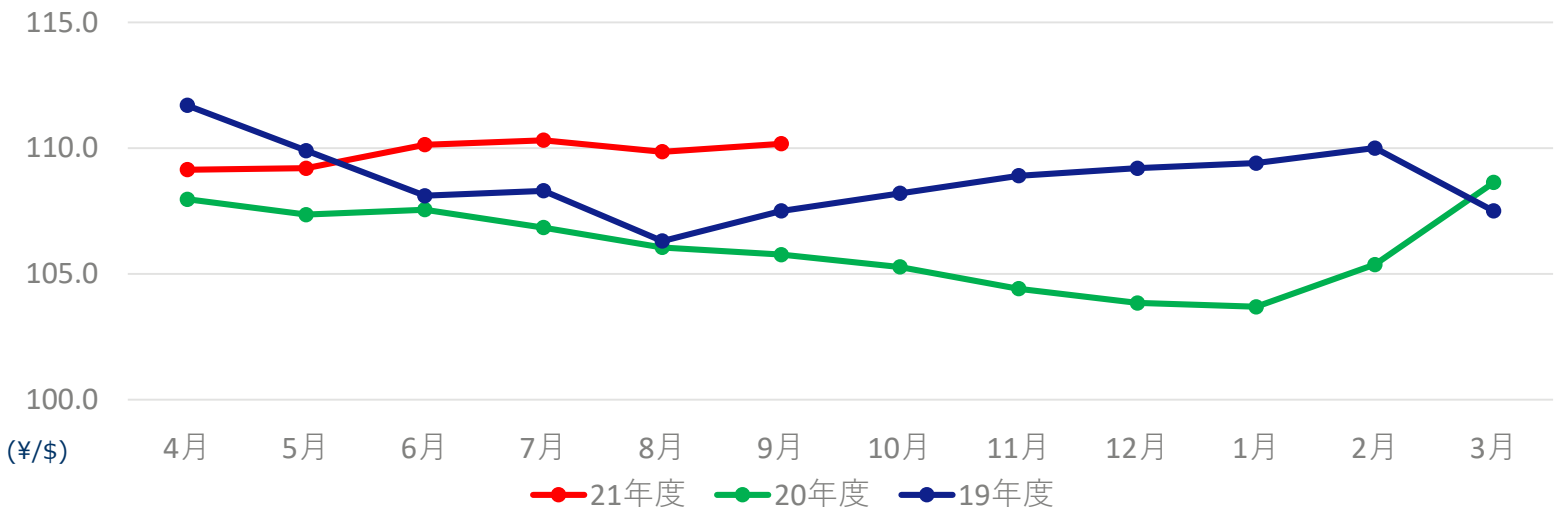
TOKYO GAS

原油価格・為替レート

原油価格（JCC）



為替レート



Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

2021年度 主なトピックス（10月28日まで、プレスリリース等より抜粋）

全般 **(ESG含む)**	・定款一部変更に関するお知らせ(4/28) ・会社分割（吸収分割）に関するお知らせ(4/28) ・会社分割(簡易吸収分割)に関するお知らせ（5/19） ・株式報酬制度の導入に関するお知らせ（6/29） ・株式報酬制度における株式取得に関する事項の決定に関するお知らせ(7/28) ・株式報酬制度の導入に伴う第三者割当による自己株式の処分に関するお知らせ(7/28)
ガス・電力 **(ESG含む)**	・茨城県鹿島港洋上風力発電事業の推進について(4/5) ・日本版洋上風力発電の早期実現に向けた九州大学等との産学共同研究への参画について(4/19) ・東京ガスとNTT東日本の協業による道路埋設物調査・道路工事立会の共同受付の開始について(4/26) ・低圧電気料金メニュー「基本プラン」の新設について（5/13） ・実質再生可能エネルギー100%の電気料金プラン「さすてな電気」を新たに開始（6/3） ・日本初となるカーボンニュートラル都市ガスプランの第三者検証報告書の受領について(6/15) ・KAWASAKI DELTA 「サスティナブルなまちづくり」の実践（6/25） ・山口県岩国市におけるメガソーラーの商業運転開始について（7/1） ・東京2020大会 選手村へのカーボンニュートラル都市ガスの供給(7/13) ・『宇都宮ライトパワー株式会社』の設立について(7/13) ・家庭向けデマンドレスポンスの実証開始について(7/20) ・新築マンション共用部向けに「実質再エネ電気」の提供を開始（9/13） ・日本版洋上風力発電の早期実現に向けた産学共同研究を加速（9/30） ・株式会社東京ガス横須賀パワーの株式譲渡および取得について（9/30） ・国内最大規模となるカーボンニュートラル都市ガス導入（10/18） ・坂出バイオマス発電事業の共同実施に関するお知らせ(10/22)
サービス **(ESG含む)**	◆エンジニアリングソリューション ・東京ガス野村不動産エナジー株式会社の設立について(4/5) ・宮城県仙台市 バイオマス専焼火力発電所におけるオーナー支援業務および運転管理業務の委託契約締結ついて(4/7) *1 ・太陽光発電アセットマネジメント業務の高度化を図る実証事業の実施について(4/26) *1 ・家庭用燃料電池「エネファーム」および家庭用蓄電池の群制御によるバーチャルパワープラント実証の開始について(6/8) ・Honda熊本製作所における3,800kWの自家消費型太陽光発電事業運転開始について(10/4) *1 ・タイPTTグループとの合弁会社設立について（10/5）*1 ◆その他 ・賃貸管理サポートサービス「まもROOM」の提供を開始(4/8) ・「東京ガスのハウスクリーニング」を開始（5/11） ・太陽光発電と蓄電池で停電対策！「あんしんWでんち」を開始（5/27） ・集合住宅向けEV充電サービスの事業化に向けたユビ電株式会社との資本業務提携について（6/28） ・国内トップシェアのソフトウェア事業の譲受について日本たばこ産業グループと基本合意（7/8） *1　東京ガスエンジニアリングソリューションズによるリリース
海外(ESG含む)	・メキシコMT Falcon発電事業の持分売却の合意について(9/16)
脱炭素化 **技術開発** **(ESG含む)**	・東京ガスとSCREEN、低コストグリーン水素製造に向けた水電解用セルスタックの共同開発に合意（5/26） ・世界初！都市ガス機器利用時の排ガスを利用した「CO2吸収型コンクリート」製造を開始（7/7） ・メタネーション実証試験を2021年度内に開始(7/7) ・メガワット級水電解装置を利用した水素実証実験の実施について（7/7） ・お客さま先でのCO2資源化技術の開発について(9/28) ・バイオリアクターによるメタネーションの技術実証に向けた産学共同研究の開始について(10/13)

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.
TOKYO GAS

2021年度 主なトピックス（10月28日まで、プレスリリース等より抜粋）

ESG	・2021年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について（4/23、5/12、6/14、7/15、8/23、9/16、10/21） ・「東京ガスグループ サステナビリティレポート2021」の発行について（8/31）
財務・株主還元	・自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ(4/28)、自己株式の取得完了（５/19）、自己株式の消却（7/28） ・第67回、第68回、第69回、第70回無担保社債発行のお知らせ（7/7） ・株主還元方針の変更に関するお知らせ(9/29) ・2022年3月期（第222期）配当予想の修正に関するお知らせ(10/28)

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.

TOKYO GAS

海外プロジェクト

地域	番号	国名	案件名称	投資分野／投資内容		参加年
北米	1	米国	イーグルフォード	上流	シェールガス	2016
			TGナチュラルリソーシズ	上流	シェールガス	2017
			ＴＧＥＳアメリカ	中下流	エネルギーサービス	2015
			バーズボロー	中下流	天然ガス発電	2017
			アクティナ	中下流	太陽光発電	2020
			アカリオベンチャーズ	その他	オープンイノベーション	2017
	2	メキシコ	バヒオ	中下流	天然ガス発電	2004
			ＭＴファルコン	中下流	天然ガス発電	2010
			エオリオス・エンテーヘー	中下流	再生可能エネルギー開発事業（太陽光・風力）	2019
東南アジア	3	マレーシア	ガスマレーシア	下流	都市ガス	1992
			ガスマレーシアエネルギーアドバンス	中下流	エネルギーサービス	2014
	4	タイ	バンボー	中下流	天然ガス発電	2016
			ガルフ・ダブルエイチエー・エムティー	中下流	ガス配給	2018
			ワン・バンコク	中下流	地域冷房・配電事業	2020
	5	ベトナム	ペトロベトナムガス販売	中下流	導管・ＣＮＧ供給	2017
	6	インドネシア	パンジ・ラヤ・アラミンド	中下流	ガス配給・輸送	2017
			スーパー・エナジー	中下流	ガス配給・輸送	2020
	7	フィリピン	FGEN LNG	下流	LNG基地建設、運営、メンテナンス	2020
オセアニア	8	オーストラリア	ダーウィン	上流	天然ガス生産･液化･販売	2003
			プルート	上流	天然ガス生産･液化･販売	2008
			ゴーゴン	上流	天然ガス生産･液化･販売	2009
			クイーンズランド・カーティス	上流	天然ガス生産･液化･販売	2011
			イクシス	上流	天然ガス生産･液化･販売	2012

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.
TOKYO GAS

＜見通しに関する注意事項＞

このプレゼンテーションに掲載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき下さい。実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、日本経済の動向、原油価格の動向、気温の変動、円ドルの為替レート変動、ならびに急速な技術革新と規制緩和の進展への東京ガスの対応等があります。

Copyright© TOKYO GAS Co., Ltd. All Rights Reserved.