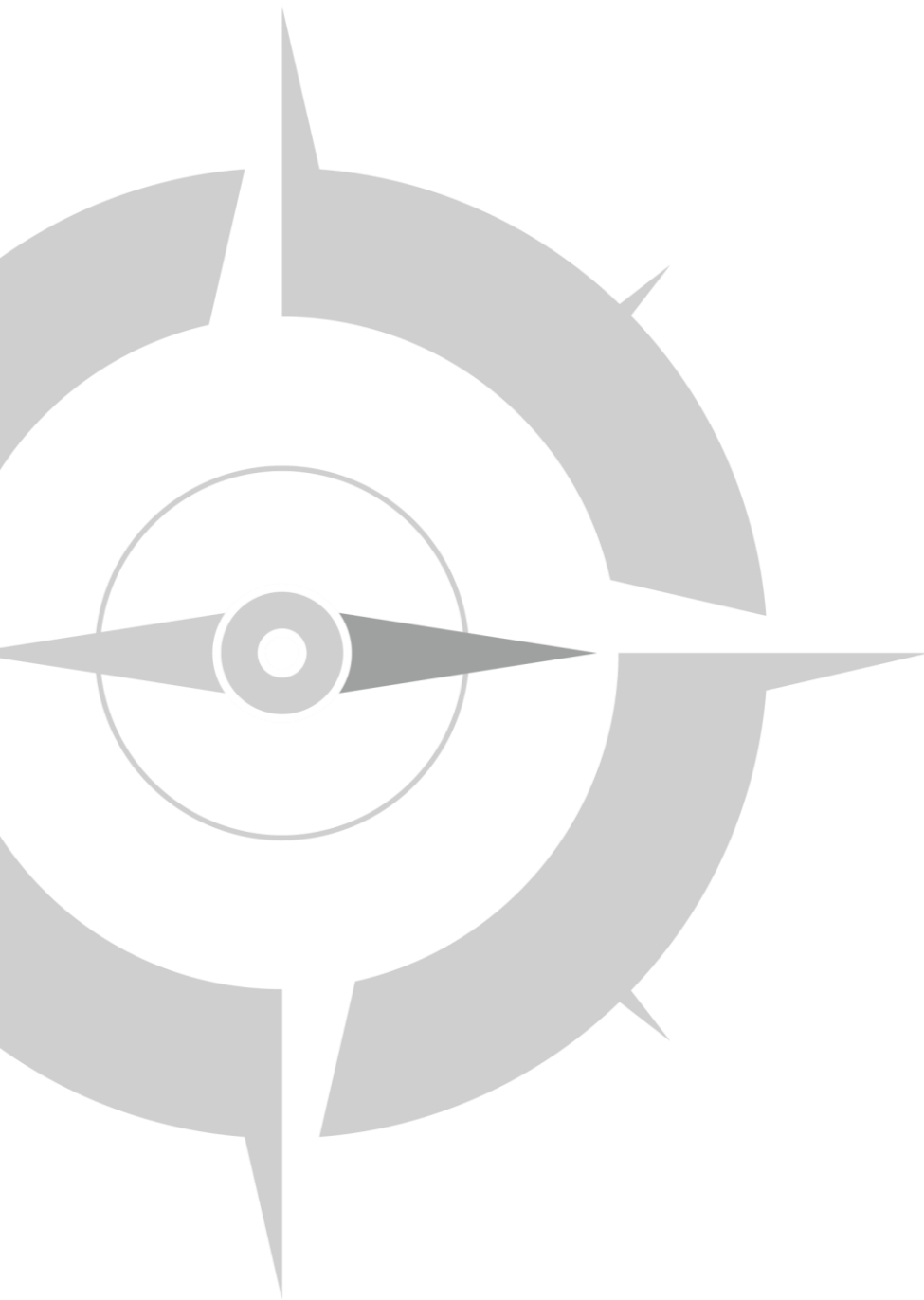




2020年度（2021年3月期）  
**決算説明会**

2021年4月28日



# 01

## 2020年度 決算実績概要

## ポイント 減収増益

(+/-▲は利益に対する影響を示す, 億円)

|      |        |                                                                                                                                                |
|------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上高  | ▲1,601 | 原料費調整に伴う都市ガス単価減、都市ガス販売量減 等。                                                                                                                    |
| 営業費用 | +1,364 | 原油価格下落の影響、都市ガス販売量減 等。                                                                                                                          |
| 営業利益 | ▲238   | フレーム影響に伴う都市ガス単価差による粗利減、都市ガス販売量減、固定費減 等。                                                                                                        |
| 特別損益 | +308   | 当期 ▲43 : (特別損失)減損損失▲102、投資有価証券評価損▲44<br>(特別利益)投資有価証券売却益 52、固定資産売却益 31、負ののれん発生益 20<br>前期 ▲351 : (特別損失)減損損失▲281、投資有価証券評価損▲186<br>(特別利益)契約精算益 116 |

(単位: 億円)

|                                   | 2020年度            | 2019年度       | 増減                 | %      |
|-----------------------------------|-------------------|--------------|--------------------|--------|
| 都市ガス販売量 (百万m <sup>3</sup> , 45MJ) | 12,990            | 13,855       | ▲865               | ▲6.2%  |
| 電力販売量 (百万kWh)                     | 24,761            | 20,604       | 4,157              | 20.2%  |
| 内訳                                |                   |              |                    |        |
| 小売 (百万kWh、需要端)                    | 10,482            | 8,522        | 1,960              | 23.0%  |
| 卸他 (百万kWh)                        | 14,279            | 12,082       | 2,197              | 18.2%  |
| 売上高                               | 17,651            | 19,252       | ▲1,601             | ▲8.3%  |
| 営業費用                              | 16,874            | 18,238       | ▲1,364             | ▲7.5%  |
| 営業利益                              | 776               | 1,014        | ▲238               | ▲23.4% |
| セグメント利益 (営業利益 + 持分法損益)            | 791               | 1,066        | ▲275               | ▲25.8% |
| 経常利益 …①                           | 705               | 1,026        | ▲321               | ▲31.3% |
| 特別損益                              | ▲43               | ▲351         | 308                | —      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                   | 495               | 432          | 63                 | 14.3%  |
| 気温影響 …②                           | ▲60               | ▲98          | 38                 | —      |
| 補正項目                              |                   |              |                    |        |
| スライドタイムラグ …③<br>(都市ガス+LNG販売)      | ▲121<br>(▲120+▲1) | 13<br>(0+13) | ▲134<br>(▲120+▲14) | —      |
| 年金数理差異償却額 …④                      | 8                 | ▲76          | 84                 | —      |
| 補正経常利益 …①- (②+③+④)                | 878               | 1,187        | ▲309               | ▲26.0% |

| 経済フレーム           | 2020年度                 | 2019年度 |
|------------------|------------------------|--------|
| 為替レート(¥/\$)      | 106.10<br>(▲2.61)      | 108.71 |
| 原油価格(\$/bbl)     | 43.35<br>(▲24.41)      | 67.76  |
| 平均気温 (°C)        | 16.5<br>(▲0.2)         | 16.7   |
| 年金               | 2020年度<br>(2021年3月末時点) |        |
| 運用利回り<br>※コスト控除後 |                        | 4.94%  |
| 期末資産 (億円)        |                        | 2,630  |

<期待運用収益率: 2%>

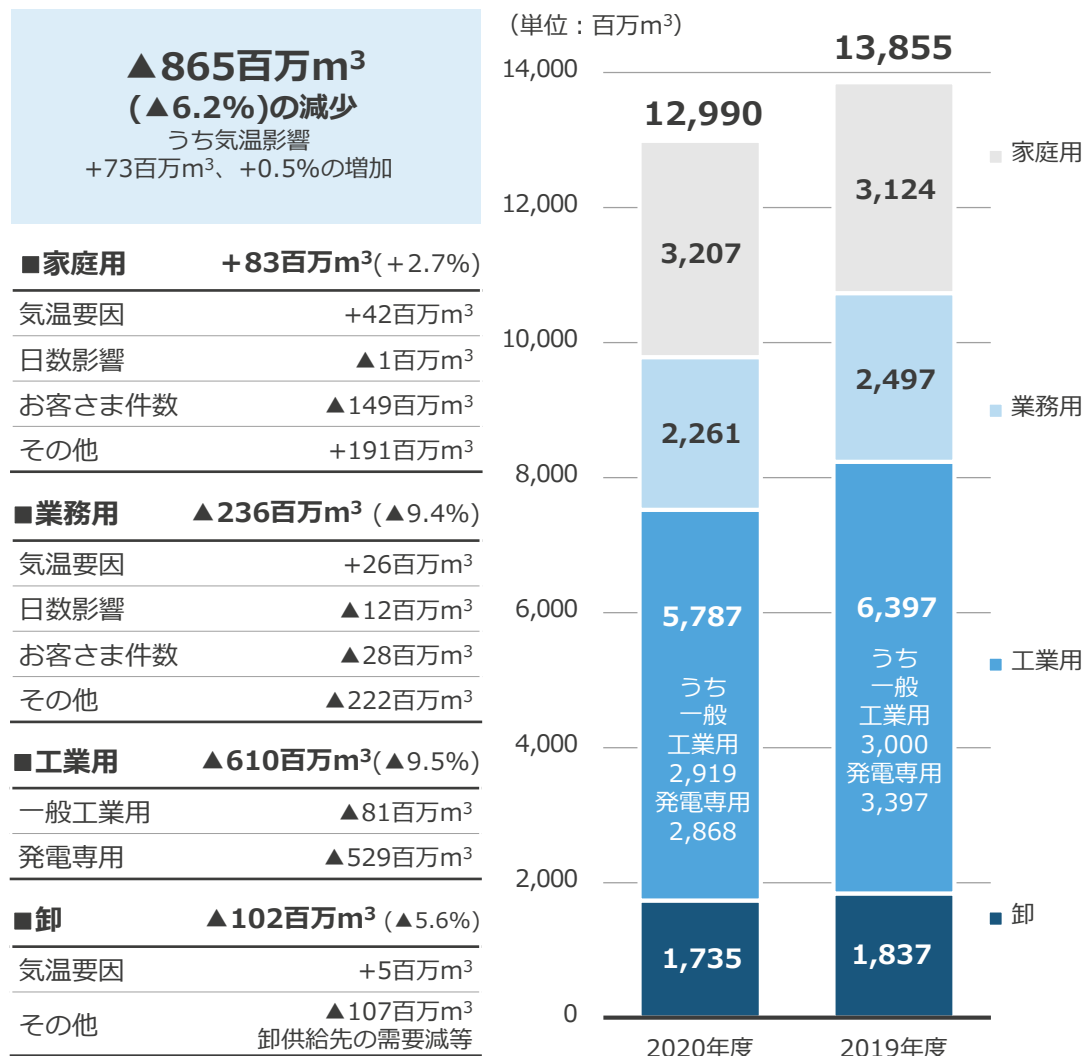
※2020年度第3四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2019年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容へ遡及修正しています。

# 2020年度実績 (連結) ガス販売量・件数

対前年度実績

4

## 都市ガス販売量



※各項目は四捨五入して表示

## 件数、LNG販売量、平均気温

|                  | 2020年度実績 | 2019年度実績 | 増減            |
|------------------|----------|----------|---------------|
| 小売お客さま件数 (万件) ※1 | 886.3    | 912.9    | ▲26.6 (▲2.9%) |
| 取付メーター数 (万件) ※2  | 1,208.3  | 1,195.4  | +12.9 (+1.1%) |
| LNG販売量 (千t)      | 1,103    | 1,183    | ▲80 (▲6.8%)   |
| 平均気温 (℃)         | 16.5     | 16.7     | ▲0.2          |

※1 ガス小売事業者としてのガス料金請求対象件数 (過去の推移はP.27参照)

※2 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数

## 販売・自家使用量 (百万m<sup>3</sup>)

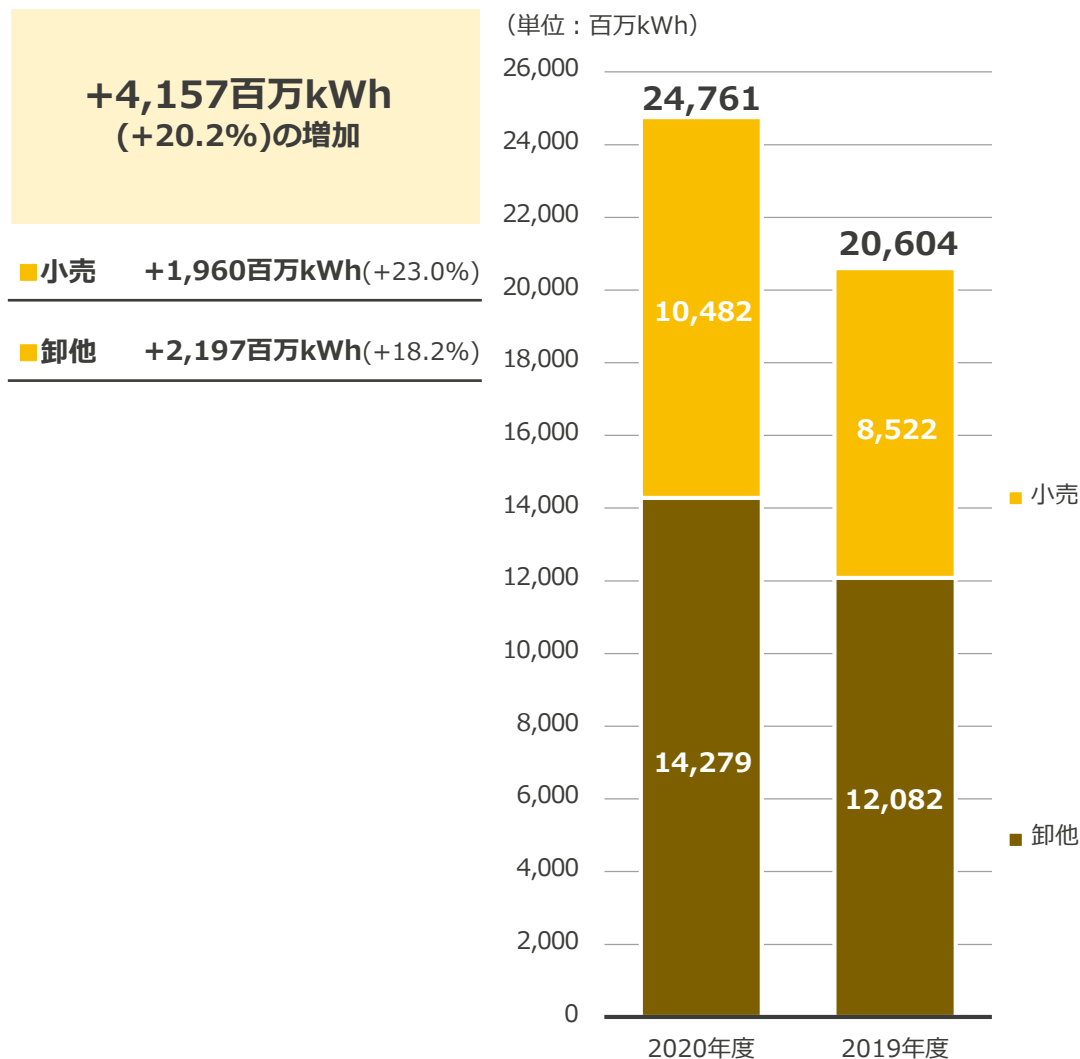
|                            | 2020年度実績 | 2019年度実績 | 増減            |
|----------------------------|----------|----------|---------------|
| 都市ガス販売量                    | 12,990   | 13,855   | ▲865 (▲6.2%)  |
| トーリングによるガス自家使用量            | 3,208    | 2,333    | +875 (+37.5%) |
| LNG販売量 (m <sup>3</sup> 換算) | 1,379    | 1,479    | ▲100 (▲6.8%)  |
| 合計                         | 17,577   | 17,666   | ▲89 (▲0.5%)   |

# 2020年度実績 (連結) 電力販売量・件数

対前年度実績

5

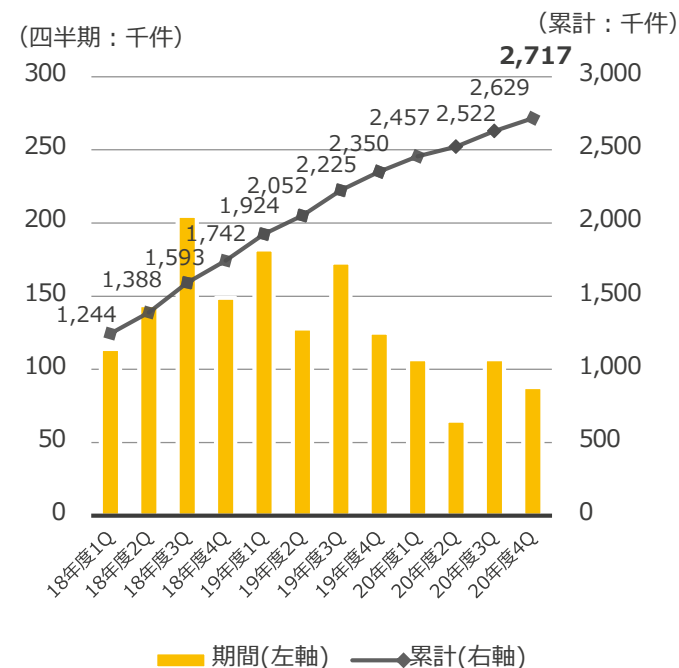
## 電力販売量



※各項目は四捨五入して表示

## 小売件数実績

※小売件数＝電力料金請求対象件数



## 「キャンペーン」実施期間

### 2019年度

春：  
2019/5/2～2019/5/31  
夏：  
2019/6/17～2019/10/8  
秋：  
2019/10/15～2019/12/23  
冬：  
2020/1/6～2020/4/30

### 2020年度

夏：  
2020/6/2～2020/7/20  
2020/7/30～2020/10/26  
秋：  
2020/10/30～2020/12/25  
冬：  
2021/1/7～2021/2/22

# 2020年度実績 (セグメント別) 売上高・利益

対前年度実績

6

(単位: 億円)

|                   | 売上高          |              |        |       | セグメント利益 (営業利益 + 持分法損益) |              |      |       |
|-------------------|--------------|--------------|--------|-------|------------------------|--------------|------|-------|
|                   | 2020年度<br>実績 | 2019年度<br>実績 | 増減     | %     | 2020年度<br>実績           | 2019年度<br>実績 | 増減   | %     |
| ガス                | 11,467       | 13,554       | ▲2,087 | ▲15.4 | 884                    | 1,024        | ▲140 | ▲13.6 |
| (都市ガス)            | 9,677        | 11,428       | ▲1,751 | ▲15.3 | 956                    | 978          | ▲22  | ▲2.2  |
| (LNG販売)           | 1,394        | 1,699        | ▲305   | ▲18.0 | ▲74                    | 39           | ▲113 | —     |
| 電力                | 3,959        | 3,586        | 373    | 10.4  | 86                     | 100          | ▲14  | ▲13.5 |
| 海外                | 459          | 439          | 20     | 4.4   | 38                     | 132          | ▲94  | ▲70.6 |
| (持分法損益)           | —            | —            | —      | —     | 4                      | 46           | ▲42  | ▲89.3 |
| エネルギー関連           | 3,394        | 3,519        | ▲125   | ▲3.5  | 170                    | 169          | 1    | 0.3   |
| (エンジニアリングソリューション) | 1,397        | 1,394        | 3      | 0.2   | 66                     | 58           | 8    | 13.6  |
| 不動産 (持分法損益含む)     | 484          | 445          | 39     | 8.7   | 75                     | 96           | ▲21  | ▲22.2 |
| その他 (持分法損益含む)     | 1,104        | 1,232        | ▲128   | ▲10.4 | 38                     | 57           | ▲19  | ▲34.0 |
| 調整額               | ▲3,218       | ▲3,524       | 306    | —     | ▲502                   | ▲515         | 13   | —     |
| セグメント合計額          | 17,651       | 19,252       | ▲1,601 | ▲8.3  | 791                    | 1,066        | ▲275 | ▲25.8 |
| (持分法損益)           | —            | —            | —      | —     | 14                     | 52           | ▲38  | ▲71.6 |

[注] ・セグメント別の売上高には事業間の内部取引を含んでおります。

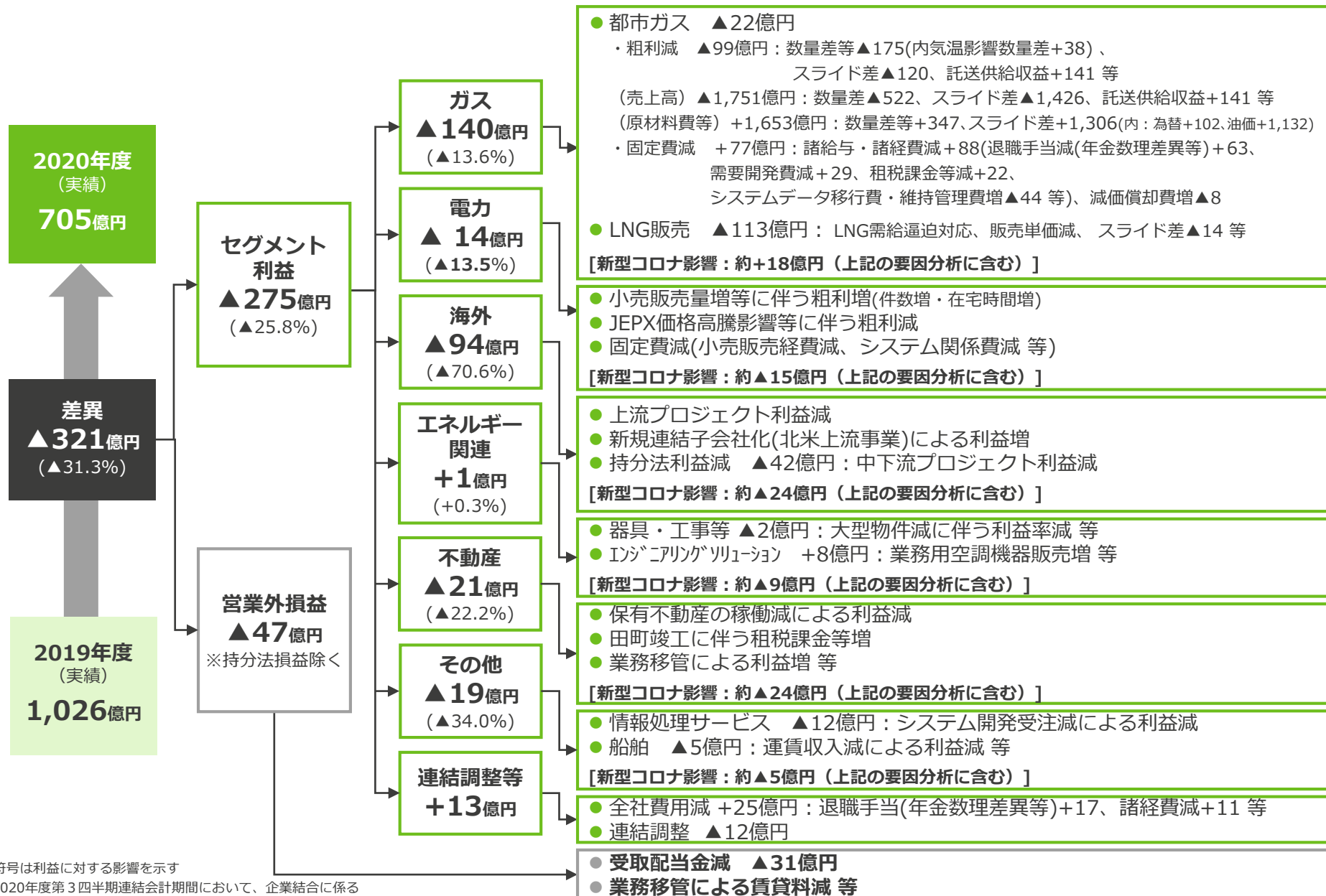
・「ガス」には、都市ガス、液化石油ガス、産業ガス、LNG販売、トレーディング等を含みます。「エネルギー関連」には、エンジニアリングソリューション、ガス器具、ガス工事、建設、クレジット等を含みます。「その他」には、情報処理サービス、船舶等を含みます。

・セグメント利益の調整額の主なものは、各セグメントに配分していない全社費用です。

※2020年度第3四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2019年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容へ遡及修正しています。

# 2020年度実績 経常利益分析

対前年度実績



※符号は利益に対する影響を示す

※2020年度第3四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2019年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容へ遡及修正しています。

# 参考:前年度からの変化要素の内容

8

(+/▲は利益に対する増減)

| 項目          | 主な内容                                                                                                                                                | 1Q時点見通し<br>影響額(※1) | 2Q時点見通し<br>影響額(※2) | 3Q時点見通し<br>影響額(※3) | 2020年度実績<br>影響額 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| スライド等       | (▲) スライドタイムラグ<br>(+) 都市ガス気温影響<br>(+) 年金数理差異                                                                                                         | + 220億円程度          | + 170億円程度          | + 150億円程度          | ▲10億円程度         |
| コスト改革       | (+) 諸経費効率化等                                                                                                                                         | + 100億円程度          | + 100億円程度          | + 100億円程度          | + 120億円程度       |
| 一過性費用       | (▲) 基幹システムの稼働に伴うデータ移行費<br>(▲) 老朽化資産除却費 等                                                                                                            | ▲110億円程度           | ▲110億円程度           | ▲110億円程度           | ▲120億円程度        |
| その他利益<br>増減 | (+) 電力小売販売量増<br>(▲) JEPX価格高騰影響<br>(▲) ガス需要脱落による販売量減<br>(▲) 減価償却費増<br>(▲) 切り拓き費用増 (DX関係費用等)<br>(▲) 海外プロジェクト利益減 等                                     | ▲220億円程度           | ▲120億円程度           | ▲360億円程度           | ▲200億円程度        |
| 新型コロナ<br>影響 | (▲) LNG需給調整費用<br>(▲) ガス以外のセグメント利益減<br>(器具・受工・ホテル等)<br>(+) 都市ガス粗利増<br>(販売量：家庭用増加、その他減少)<br>(+) 新型コロナ影響に伴う諸経費執行見送り・<br>抑制等<br>(+) 在宅時間増加による小売電力販売量増 等 | ▲300億円程度           | ▲220億円程度           | ▲60億円程度            | ▲60億円程度         |

(※1) 7月以降の経済フレーム : 原油価格45\$/bbl、為替レート110円/\$。  
 (※2) 10月以降の経済フレーム : 原油価格45\$/bbl、為替レート110円/\$。  
 (※3) 1月以降の経済フレーム : 原油価格50\$/bbl、為替レート105円/\$。



■当社は、「東京ガスグループ2020-2022年度中期経営計画」において、株主の皆さまに対する還元の考え方として、2022年度に至るまで「総分配性向6割程度」をお示ししていましたが、2020年11月30日に発表した「コロナ禍を踏まえた東京ガスグループ経営改革の取り組みについて」において、「株主還元政策の見直しの検討」を発表しています。

■2020年度の決算については、株主還元政策の見直しの検討が、現時点においても継続していることから、2020-2022年度中期経営計画で掲げた「総分配性向6割程度」に基づき、以下の通り株主還元を実施します。

- ・ 1株当たり年間配当金60円の継続（配当総額264億円）。
- ・ 自社株取得については33億円・170万株(0.4%)を上限に消却を前提に取得

$$\begin{array}{l} \text{総分配性向} \\ \text{60.1\%} \end{array} = \frac{\begin{array}{l} \text{2020年度} \\ \text{配当総額} \\ \text{264億円} \end{array} + \begin{array}{l} \text{2021年度} \\ \text{自社株取得} \\ \text{33億円} \end{array}}$$

2020年度  
親会社株主に帰属する  
当期純利益 495億円

※発行済株式総数：442,436,059株  
(2021年3月31日現在)



02

---

# 2021年度通期見通し

## ポイント 増収増益

(+/▲は利益に対する影響を示す, 億円)

|      | 対前年度<br>実績 |                                                                                          |
|------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 売上高  | +509       | 20年度連結子会社(北米上流事業)による売上増、保有不動産の賃貸収入増 等。                                                   |
| 営業費用 | ▲416       | 20年度連結子会社(北米上流事業)による費用増、原油価格上昇の影響 等。                                                     |
| 営業利益 | +94        | JEPX価格高騰影響剥落による粗利増、保有不動産の賃貸収入増・租税課金減による利益増、20年度連結子会社(北米上流事業)による利益増 等。                    |
| 特別損益 | +43        | 見通し 0<br>前期 ▲43：(特別損失)減損損失▲102、投資有価証券評価損▲44<br>(特別利益)投資有価証券売却益 52、固定資産売却益 31、負ののれん発生益 20 |

|                                   | 見通し                | 前年度<br>実績         | 増減               | (単位: 億円)<br>% |
|-----------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|---------------|
| 都市ガス販売量 (百万m <sup>3</sup> , 45MJ) | 12,054             | 12,990            | ▲936             | ▲7.2%         |
| 電力販売量 (百万kWh)                     | 26,640             | 24,761            | 1,879            | 7.6%          |
| 売上高                               | 18,160             | 17,651            | 509              | 2.9%          |
| 営業費用                              | 17,290             | 16,874            | 416              | 2.5%          |
| 営業利益                              | 870                | 776               | 94               | 12.0%         |
| セグメント利益<br>(営業利益+持分法損益)           | 865                | 791               | 74               | 9.3%          |
| 経常利益 …①                           | 720                | 705               | 15               | 2.1%          |
| 特別損益                              | 0                  | ▲43               | 43               | —             |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                   | 520                | 495               | 25               | 5.0%          |
| 補正項目                              |                    |                   |                  |               |
| 気温影響 …②                           | 0                  | ▲54               | 54               | —             |
| スライドタイムラグ …③<br>(都市ガス+LNG販売)      | ▲185<br>(▲169+▲16) | ▲121<br>(▲120+▲1) | ▲64<br>(▲49+▲15) | —             |
| 年金数理差異償却額 …④                      | 111                | 8                 | 103              | —             |
| 補正経常利益 …①- (②+③+④)                | 794                | 872               | ▲78              | ▲8.9%         |

| 経済フレーム       | 見通し               | 前年度<br>実績 |
|--------------|-------------------|-----------|
| 為替レート(¥/\$)  | 105.00<br>(▲1.10) | 106.10    |
| 原油価格(\$/bbl) | 55.00<br>(+11.65) | 43.35     |
| 平均気温 (°C)    | 16.1<br>(▲0.4)    | 16.5      |

| 年金               | 2020<br>年度 | 2019<br>年度 | 2018<br>年度 |
|------------------|------------|------------|------------|
| 運用利回り<br>※コスト控除後 | 4.94%      | 0.33%      | 1.65%      |
| 割引率              |            |            |            |
| 年金分              | 0.318%     | 0.264%     | 0.156%     |
| 一時金分             | 0.075%     | 0.012%     | 0.000%     |
| 期末資産<br>(億円)     | 2,630      | 2,590      | 2,670      |

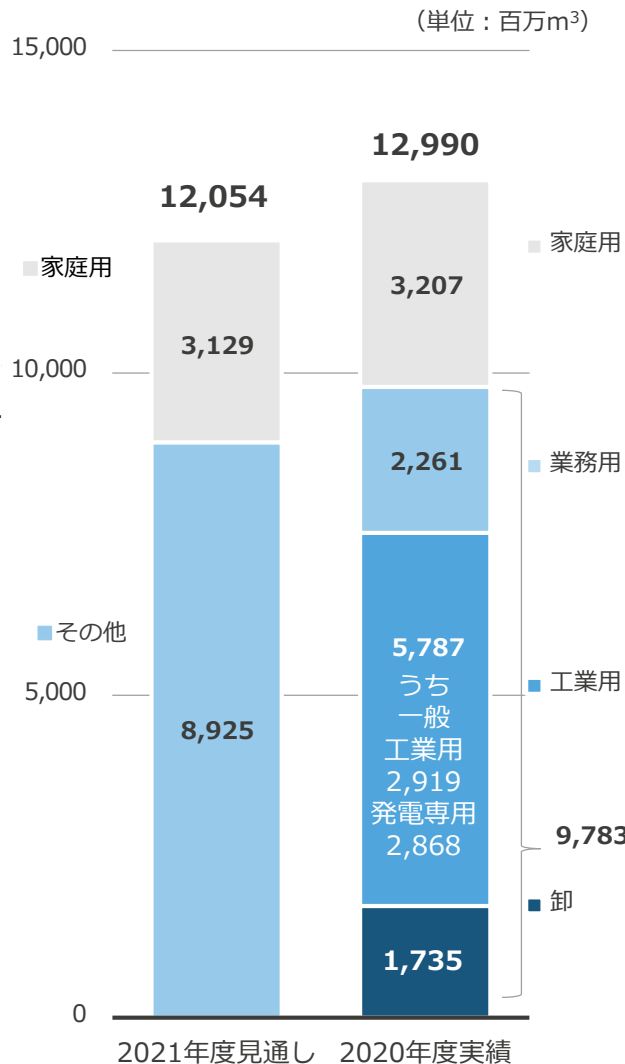
<期待運用収益率：2%>

## 都市ガス販売量

### 対前年実績

**▲936百万m<sup>3</sup>**  
(▲7.2%)の減少  
うち気温影響  
+108百万m<sup>3</sup>、+0.8%の増加

■家庭用 ▲78百万m<sup>3</sup>(▲2.4%)  
■その他 ▲858百万m<sup>3</sup>(▲8.8%)



## 件数、LNG販売量、平均気温

|                 | 見通し     | 前年度実績   | 増減            |
|-----------------|---------|---------|---------------|
| 取付メーター数 (万件) ※1 | 1,221.3 | 1,208.3 | +13.0 (+1.1%) |
| LNG販売量 (千t)     | 1,121   | 1,103   | +18 (+1.6%)   |
| 平均気温 (℃)        | 16.1    | 16.5    | ▲0.4          |

※1 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数

## 販売・自家使用量 (百万m<sup>3</sup>)

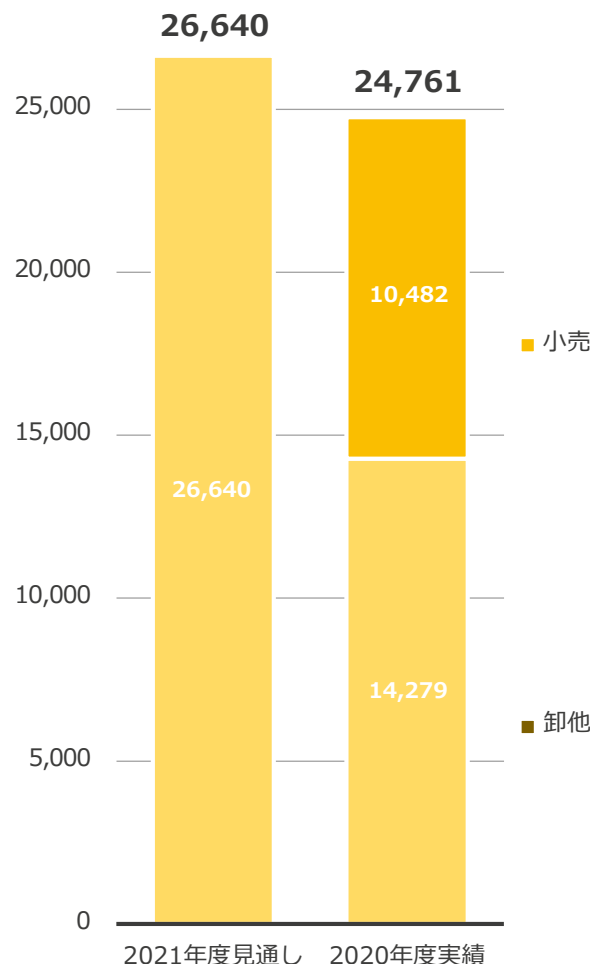
|                            | 見通し    | 前年度実績  | 増減             |
|----------------------------|--------|--------|----------------|
| 都市ガス販売量                    | 12,054 | 12,990 | ▲936 (▲7.2%)   |
| トーリングによるガス自家使用量            | 2,975  | 3,208  | ▲233 (▲7.3%)   |
| LNG販売量 (m <sup>3</sup> 換算) | 1,401  | 1,379  | +22 (+1.6%)    |
| 合計                         | 16,430 | 17,577 | ▲1,147 (▲6.5%) |

## 電力販売量

### 対前年実績

**+1,879百万kWh**  
(+7.6%)の増加

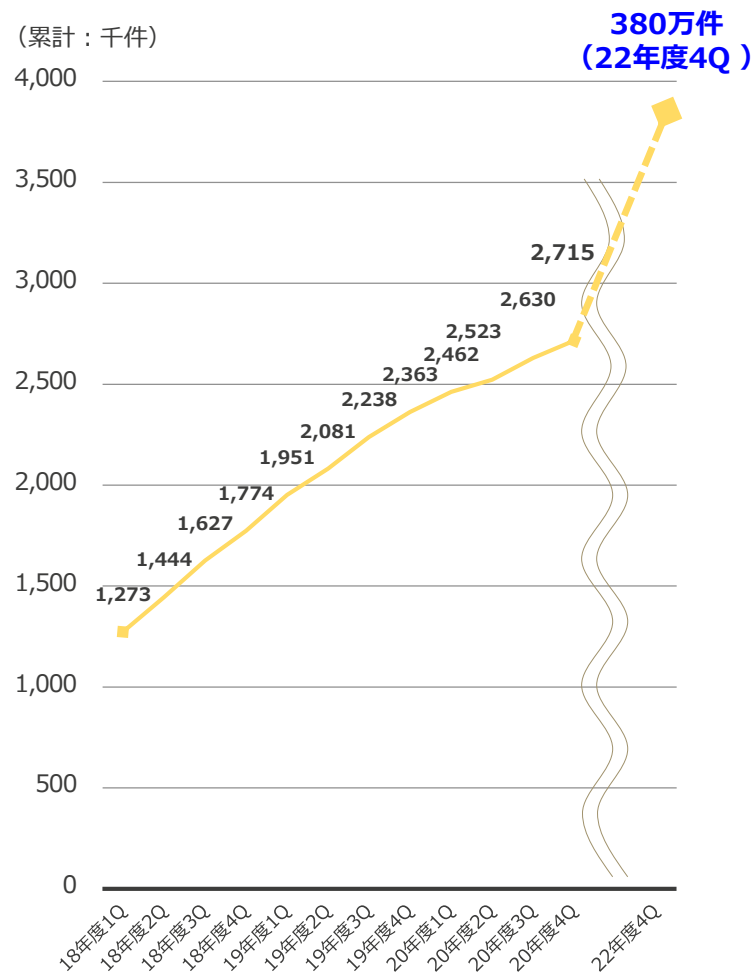
(単位：百万kWh)



## 小売件数

※小売件数＝供給中件数

(累計：千件)



# 2021年度見通し（セグメント別）売上高・利益

対前年度実績

14

（単位：億円）

|                   | 売上高    |        |      |       | セグメント利益（営業利益＋持分法損益） |       |      |       |
|-------------------|--------|--------|------|-------|---------------------|-------|------|-------|
|                   | 見通し    | 前年度実績  | 増減   | %     | 見通し                 | 前年度実績 | 増減   | %     |
| ガス                | 11,440 | 11,467 | ▲27  | ▲0.2  | 794                 | 884   | ▲90  | ▲10.2 |
| （都市ガス）            | 9,469  | 9,677  | ▲208 | ▲2.2  | 749                 | 956   | ▲207 | ▲21.7 |
| （LNG販売）           | 1,543  | 1,394  | 149  | 10.7  | 38                  | ▲74   | 112  | —     |
| 電力                | 3,889  | 3,959  | ▲70  | ▲1.8  | 139                 | 86    | 53   | 59.8  |
| 海外                | 728    | 459    | 269  | 58.5  | 76                  | 38    | 38   | 95.1  |
| （持分法損益）           | —      | —      | —    | —     | ▲11                 | 4     | ▲15  | —     |
| エネルギー関連           | 3,297  | 3,394  | ▲97  | ▲2.9  | 165                 | 170   | ▲5   | ▲3.2  |
| （エンジニアリングソリューション） | 1,277  | 1,397  | ▲120 | ▲8.6  | 41                  | 66    | ▲25  | ▲37.9 |
| 不動産（持分法損益含む）      | 596    | 484    | 112  | 23.1  | 126                 | 75    | 51   | 67.0  |
| その他（持分法損益含む）      | 981    | 1,104  | ▲123 | ▲11.2 | 12                  | 38    | ▲26  | ▲68.5 |
| 調整額               | ▲2,771 | ▲3,218 | 447  | —     | ▲447                | ▲502  | 55   | —     |
| セグメント合計額          | 18,160 | 17,651 | 509  | 2.9   | 865                 | 791   | 74   | 9.3   |
| （持分法損益）           | —      | —      | —    | —     | ▲5                  | 14    | ▲19  | —     |

【注】・セグメント別の売上高には事業間の内部取引を含んでおります。

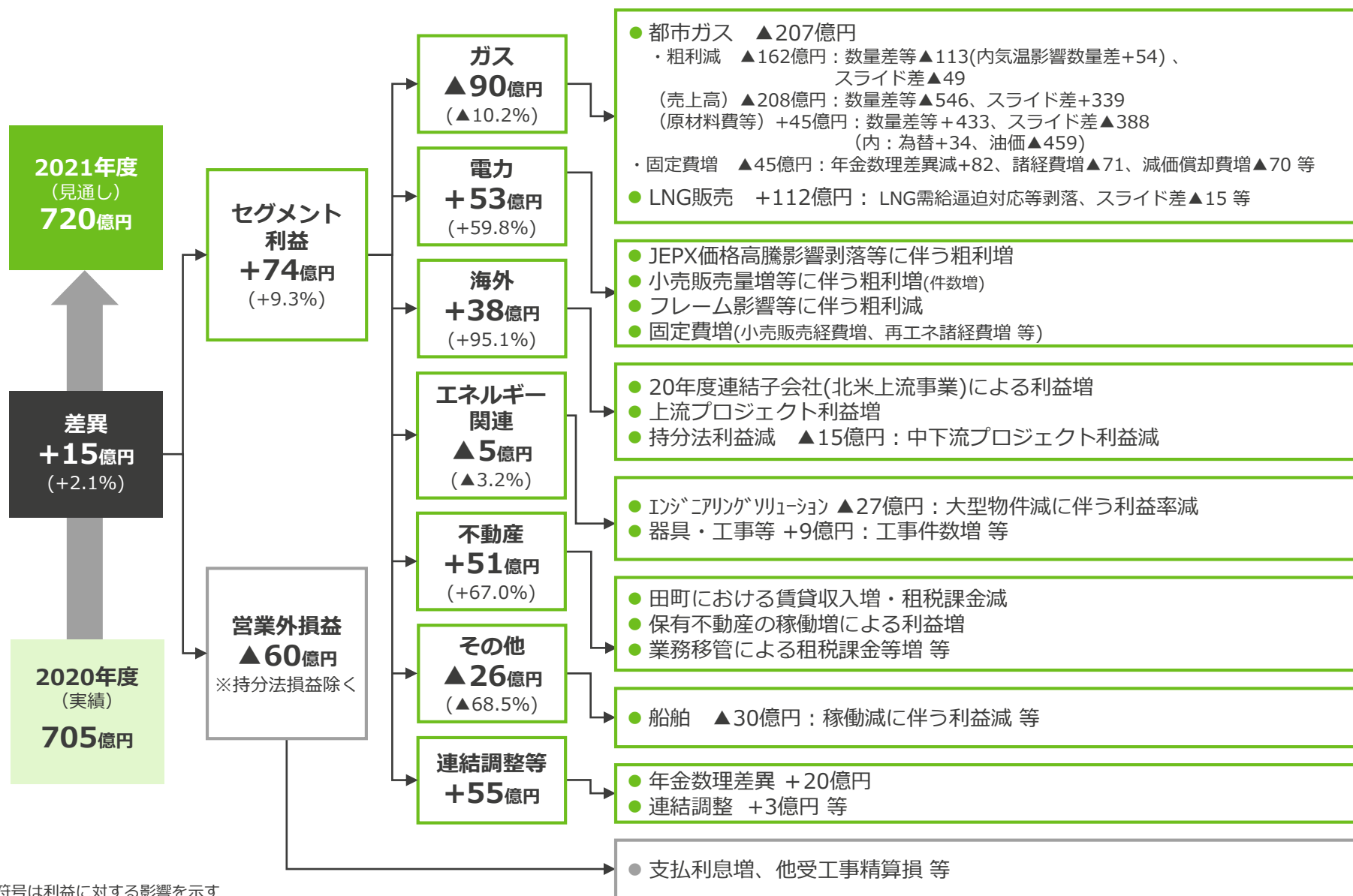
・「ガス」には、都市ガス、液化石油ガス、産業ガス、LNG販売、トレーディング等を含みます。「エネルギー関連」には、エンジニアリングソリューション、ガス器具、ガス工事、建設、クレジット等を含みます。「その他」には、情報処理サービス、船舶等を含みます。

・セグメント利益の調整額の主なものは、各セグメントに配分していない全社費用です。

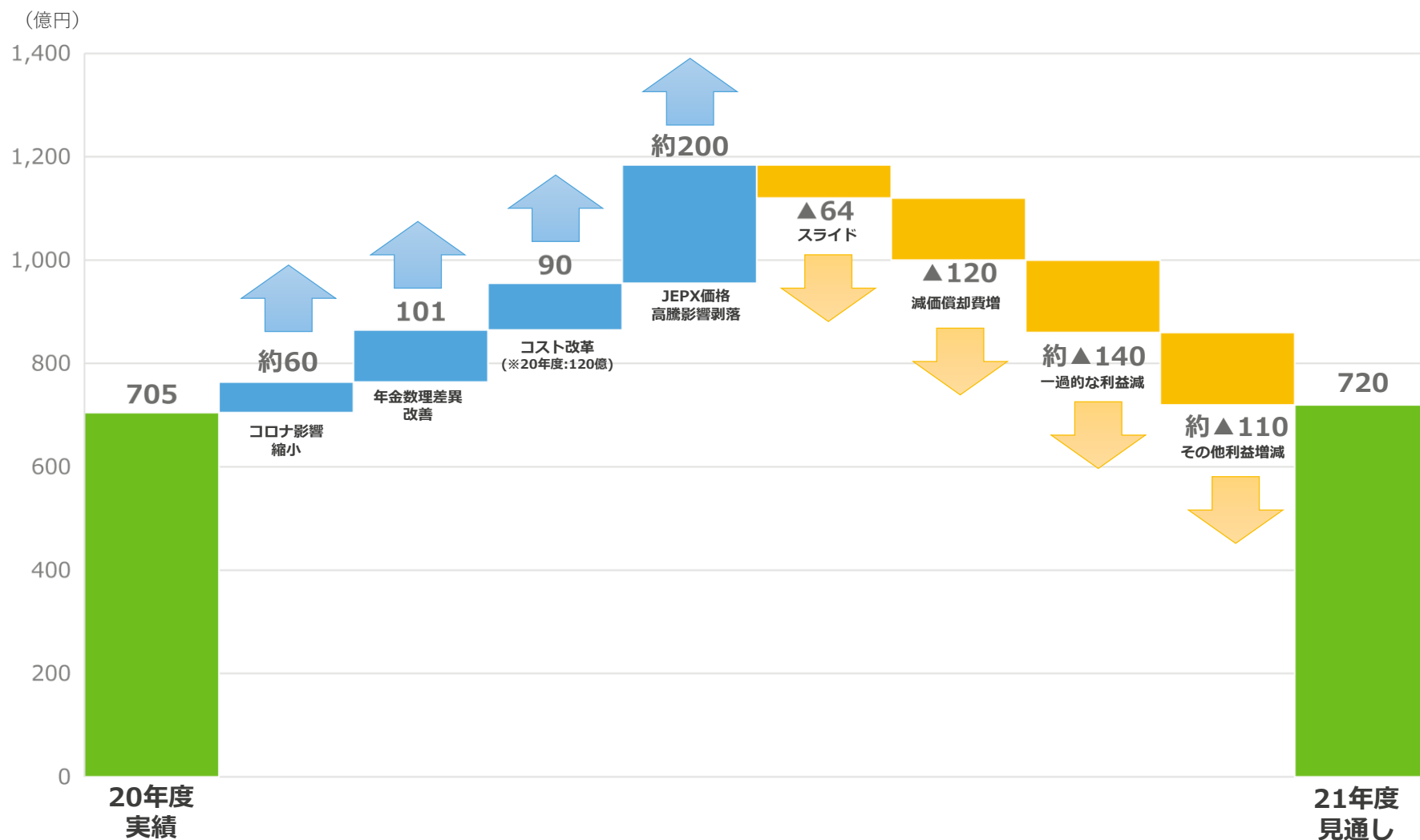
# 2021年度見通し 経常利益分析

対前年度実績

15



## 前年度経常利益からの変化要素





# 2021年度見通し（連結）キャッシュ・フローの使途（設備投資と投融資）

17

（単位：億円）

|                   | 見通し        | 主な件名                                                                              | 前年度実績 | 増減   | %     |
|-------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|
| 設備投資              | ガス         | 製造設備 104（▲ 7） : その他製造設備 等<br>供給設備 872（▲135） : 需要開発 等<br>業務設備等 363（▲ 8） : システム関連 等 | 1,490 | ▲150 | ▲10.1 |
|                   | 電力         | 国内再エネ 等                                                                           | 145   | ▲10  | ▲6.6  |
|                   | 海外         | 上流（豪州・北米）、海外再エネ 等                                                                 | 488   | 99   | 20.2  |
|                   | エネルギー関連    | TGESエネルギーサービス事業 等                                                                 | 155   | 82   | 52.9  |
|                   | 不動産        | 不動産賃貸事業、建物改修 等                                                                    | 173   | 11   | 6.3   |
|                   | その他        |                                                                                   | 43    | ▲21  | ▲48.7 |
|                   | 調整額        |                                                                                   | ▲33   | ▲15  | —     |
|                   | 計          |                                                                                   | 2,464 | ▲4   | ▲0.2  |
| 投融資（回収含まず）        | ガス         |                                                                                   | 0     | 0    | —     |
|                   | 電力         | 国内再エネ、海外電力小売企業への出資 等                                                              | 601   | ▲532 | ▲88.5 |
|                   | 海外         | 上流（豪州）、中下流（アジア）、海外再エネ 等                                                           | 142   | 150  | 105.6 |
|                   | エネルギー関連    | TGESエンジニアリング事業 等                                                                  | 102   | ▲15  | ▲14.7 |
|                   | 不動産        |                                                                                   | 3     | 9    | 300   |
|                   | その他（無件名含む） |                                                                                   | 5     | 719  | —     |
|                   | 計          |                                                                                   | 853   | 331  | 38.8  |
| 設備投資・投融資（回収含まず）合計 |            |                                                                                   | 3,317 | 327  | 9.8   |
| 回収 計              |            |                                                                                   | 32    | ▲2   | ▲7.4  |
| 設備投資・投融資（相殺後）合計   |            |                                                                                   | 3,285 | 329  | 10.0  |

# 主要計数表（連結）

18

(単位: 億円)

|                    | 2021年度見通し  | 2020年度実績 | 2019年度実績 |
|--------------------|------------|----------|----------|
| 総資産(a)             | 28,650     | 27,383   | 25,399   |
| 自己資本(b)            | 11,760     | 11,538   | 11,477   |
| 自己資本比率(b)/(a)      | 41.0%      | 42.1%    | 45.2%    |
| 有利子負債(c)           | 12,420     | 10,659   | 9,050    |
| D/Eレシオ(c)/(b)      | 1.06       | 0.92     | 0.79     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(d) | 520        | 495      | 432      |
| 1株当たり当期純利益 (円/株)   | 117.91     | 112.26   | 97.86    |
| 減価償却(e)            | 1,920      | 1,798    | 1,698    |
| 営業キャッシュ・フロー(d)+(e) | 2,440      | 2,293    | 2,131    |
| 投資                 | 設備投資       | 2,460    | 2,270    |
|                    | 投融資（回収含まず） | 1,184    | 598      |
| 計                  | 3,644      | 3,317    | 2,868    |
| ROA (d)/(a)        | 1.9%       | 1.9%     | 1.7%     |
| ROE (d)/(b)        | 4.5%       | 4.3%     | 3.8%     |
| WACC               | 2.4%       | 2.6%     | 2.7%     |
| 総分配性向              | —          | 60.1%    | 61.0%    |

注: 自己資本 = 純資産 - 非支配株主持分  
 ROA = 純利益/総資産 (期首・期末平均)  
 ROE = 純利益/自己資本 (期首・期末平均)  
 BS関連数値は各期末時点の数値  
 営業キャッシュフロー = 純利益 + 減価償却 (長期前払費用償却含む)  
 総分配性向 = [N年度の配当 + (N+1)年度の自社株取得] / N年度の連結純利益

※2020年度第3四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2019年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容へ遡及修正

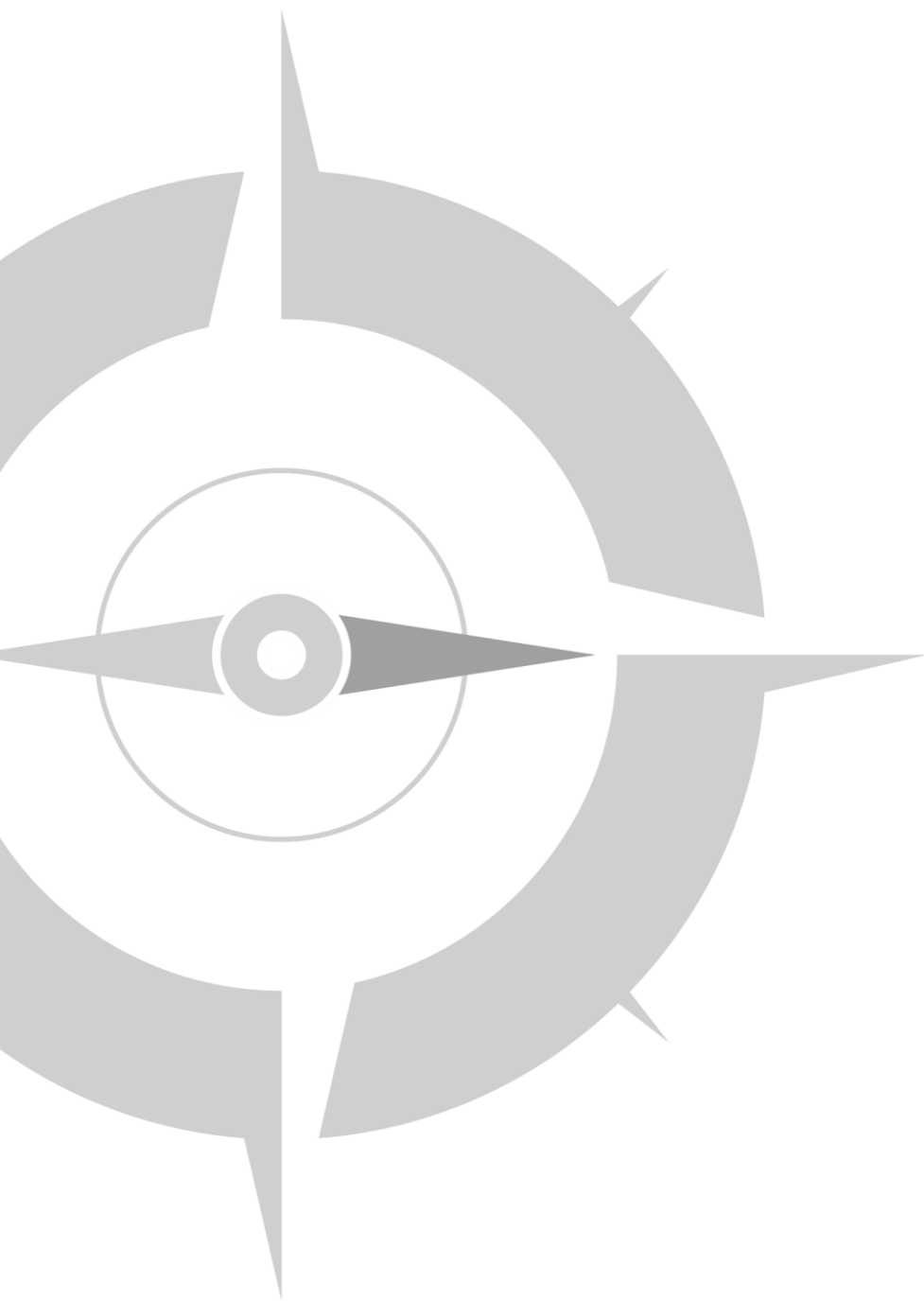
■ WACC算定諸元(2021年度見通し)  
 a)有利子負債コスト 実績金利0.98%(税引後)  
 b)株主資本コスト率  
 c)リスクフリーレート 10年国債利回 0.02%  
 d)マーケットリスクプレミアム 5.5% β値 0.75

（単位：億円）

|        |                          | 2020年度実績 | 2022年度目標 |
|--------|--------------------------|----------|----------|
| KGI    | 営業利益 + 持分法利益             | 791億円    | 1,400億円  |
| 財務指標   | ROE                      | 4.3%     | 8%程度     |
|        | ROA                      | 1.9%     | 4%程度     |
|        | D/Eレシオ                   | 0.92     | 0.9程度    |
| KPI    | お客さまアカウント数（※1）           | 1,231万件  | 1,480万件  |
|        | 天然ガス取扱量（※2）              | 1,820万トン | 1,700万トン |
|        | 海外セグメント利益                | 38億円     | 160億円    |
|        | CO <sub>2</sub> 削減貢献（※3） | 668万トン   | 650万トン   |
|        | 再エネ取扱量（※4）               | 138.3万kW | 200万kW   |
|        | コスト改革（※5）                | ▲120億円   | ▲300億円   |
|        |                          | 2020年度実績 | 2022年度目標 |
| 設備・投融資 | 海外                       | 630億円    | 2,000億円  |
|        | 内)再エネ                    | 202億円    | 1,100億円  |
|        | ソリューション等                 | 430億円    | 2,000億円  |
|        | エネルギー                    | 1,670億円  | 3,800億円  |
|        | 内)再エネ                    | 509億円    | 300億円    |
|        | 共通                       | 583億円    | 2,200億円  |
|        | 計                        | 3,317億円  | 10,000億円 |

注：（※1）年度末時点のアカウント数  
（※2）当年度の取扱量（海外事業分含む）

（※3）基準年＝2013年度  
（※4）年度末取扱量  
（※5）2019年度比での削減額



# 03

## 参考資料

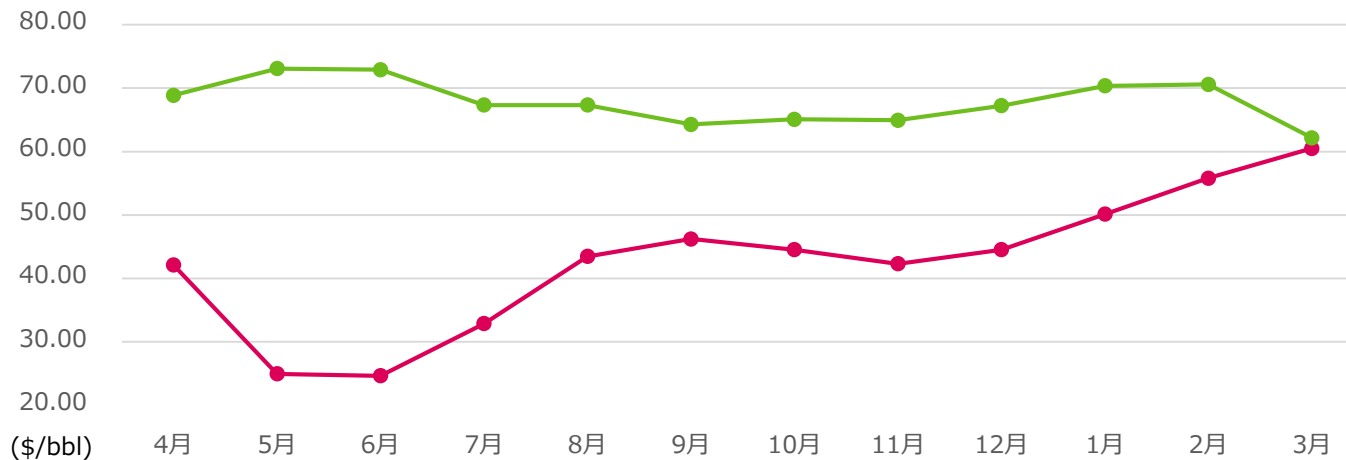
## 原油価格JCCが\$1/bbl上昇する場合

|                  |       | 収支影響時期 |       |       |       | (単位: 億円) |
|------------------|-------|--------|-------|-------|-------|----------|
|                  |       | 第1四半期  | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 年度計      |
| 変<br>動<br>時<br>期 | 第1四半期 | ▲1     | ▲5    | +4    | +3    | +1       |
|                  | 第2四半期 | —      | ▲2    | ▲7    | +6    | ▲3       |
|                  | 第3四半期 | —      | —     | ▲1    | ▲9    | ▲10      |
|                  | 第4四半期 | —      | —     | —     | ▲2    | ▲2       |
|                  | 通期    | ▲1     | ▲7    | ▲4    | ▲2    | ▲14      |

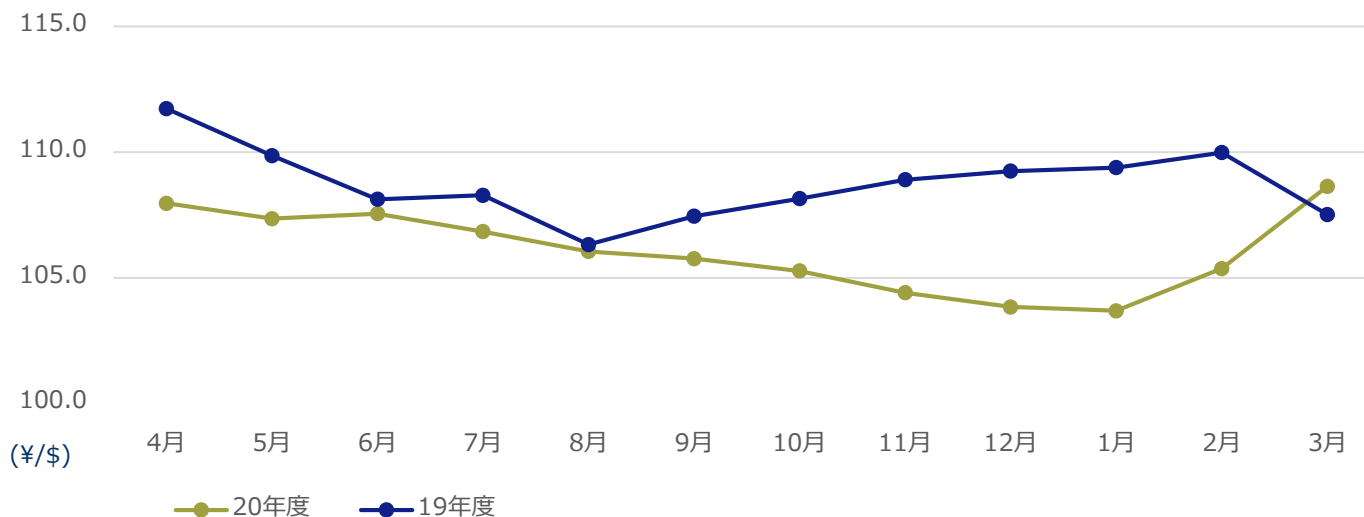
## 円ドルレートが¥1/\$円安になる場合

|                  |       | 収支影響時期 |       |       |       | (単位: 億円) |
|------------------|-------|--------|-------|-------|-------|----------|
|                  |       | 第1四半期  | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 | 年度計      |
| 変<br>動<br>時<br>期 | 第1四半期 | ▲4     | +3    | +1    | +1    | +1       |
|                  | 第2四半期 | —      | ▲4    | +3    | +1    | 0        |
|                  | 第3四半期 | —      | —     | ▲5    | +5    | 0        |
|                  | 第4四半期 | —      | —     | —     | ▲6    | ▲6       |
|                  | 通期    | ▲4     | ▲1    | ▲1    | +1    | ▲5       |

## 原油価格（JCC）



## 為替レート



|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>全般</b><br/>(ESG含む)</p>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・コロナ禍を踏まえた東京ガスグループ経営改革の取り組みについて(11/30)</li> <li>・指名委員会等設置会社への移行に関するお知らせ(11/30)</li> <li>・導管部門の分社化後の会社形態と分社化の方式について(11/30)</li> <li>・導管部門の分社化に向けた分割準備会社の設立について(3/24)</li> <li>・定款一部変更に関するお知らせ(4/28)</li> <li>・会社分割（吸収分割）に関するお知らせ(4/28)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>ガス・電力</b><br/>(ESG含む)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・太陽光発電無償提供サービス「ずっともソーラー×トヨタホーム」を開始(4/20)</li> <li>・米国プリンシプル・パワー社への出資について ～ウインドフロート技術による浮体式洋上風力発電事業の展開に向けて～(5/27)</li> <li>・東京ガス初となる「FIT非化石証書を用いた実質再生可能エネルギー電気」の取扱いを開始(7/2)</li> <li>・富山県高岡市および千葉県市原市における木質バイオマス発電事業の取得について(8/26)</li> <li>・LNGトレーディング新社の設立について(9/1)</li> <li>・電力契約件数が250万件を突破！(9/3)</li> <li>・『HUS ECO ZERO（ヒュース エコ ゼロ）×ずっともソーラー』の提供を開始 ～家庭用燃料電池「エネファーム」との組合せなど、2つの太陽光発電サービスプランをご提供～(9/8)</li> <li>・ホテル業界初となるカーボンニュートラル都市ガスの供給開始について(10/8)</li> <li>・マンション・ビル向け太陽光エネルギーサービス「ヒナタオソーラー」の開始について(10/14) ※1</li> <li>・Amazonギフト券が毎月もらえる、新電気料金プラン「もらえる電気」の申込受付を開始～関東エリア外における東京ガス初の低圧電気販売～(10/15)</li> <li>・太陽光発電の余剰電力買取サービスの拡充について～蓄電池購入サポートプランとAmazonギフト券お支払いプランの提供を開始～(10/16)</li> <li>・洋上風力発電事業における合弁会社への東京ガスの参画について (11/25)</li> <li>・スマートメーターシステムの共同開発について(12/2)</li> <li>・英国オクトパスエナジー社との戦略的提携について(12/23)</li> <li>・学校教育施設初となるカーボンニュートラル都市ガスの供給開始について(2/2)</li> <li>・リニューアブル・ジャパンとの非FIT太陽光発電所の電力購入契約の締結について(2/4)</li> <li>・飲料業界初となるカーボンニュートラル都市ガスの供給開始について(2/8)</li> <li>・小流量タイプ水素発生装置「suidel（スイデル）」の発売開始について(2/9)</li> <li>・ルミネ大宮 ショッピングセンター業界初 カーボンニュートラル都市ガスの導入開始(3/9)</li> <li>・カーボンニュートラルLNGバイヤーズアライアンス設立について(3/9)</li> <li>・茨城県鹿島港洋上風力発電事業の推進について(4/5)</li> <li>・日本版洋上風力発電の早期実現に向けた九州大学等との産学共同研究への参画について(4/19)</li> <li>・東京ガスとNTT東日本の協業による道路埋設物調査・道路工事立会の共同受付の開始について(4/26)</li> </ul> |

※1 ヒナタオエナジーによるリリース

## サービス (ESG含む)

- ◆エンジニアリングソリューション
  - ・「株式会社えきまちエナジークリエイト」の設立について(4/7)
  - ・琉球エネルギーサービス合同会社の設立について(5/11)※2
  - ・家庭用燃料電池「エネファーム」を活用したバーチャルパワープラント実証の開始について(6/1)
  - ・鹿児島市交通局跡地再開発事業「キラメキテラス」における「スマートエネルギーネットワーク」によるエネルギーサービスの開始について ～環境にやさしく、災害に強いエネルギー面的供給の開始について～(7/1)※2
  - ・宮崎市郡医師会病院へのエネルギーサービス開始について(7/1)※2
  - ・米国ヘイラ社への出資について(11/20)
  - ・ガスコージェネレーションシステムによるエネルギーの地産地消でCO2排出量削減とレジリエンス強化を実現 パナソニック 大泉拠点で環境にやさしいモノづくりを推進(12/11)※2
  - ・東京建物の物流施設「T-LOGI」再生可能エネルギーを活用した環境配慮の取組みを実施 ～東京建物と東京ガスが基本協定書を締結～(1/13)
  - ・新潟県魚沼市「水の郷工業団地」における特別高圧共同受電事業の基本合意締結について ～官民連携によるエネルギー供給基盤整備の取組み～(1/14)※2
  - ・バングラデシュにおけるLNG受入基地に関する2件目の業務の受注について(1/29)※2
  - ・横浜市立の小中学校65校への再生可能エネルギー等導入事業の実施事業者に決定(3/17)
  - ・東京ガス野村不動産エナジー株式会社の設立について(4/5)
  - ・宮城県仙台市 バイオマス専焼火力発電所におけるオーナー支援業務および運転管理業務の委託契約締結について(4/7)
  - ・太陽光発電アセットマネジメント業務の高度化を図る実証事業の実施について(4/26) ※2
- ◆その他
  - ・東京ガスリビングエンジニアリング株式会社と東京ガスリモデリング株式会社の統合について(4/6)※3
  - ・東京ガス発ベンチャー スミレナ「暮らしの月額定額制サービス」を開始 ～スタートアップを中心とした企業4社と連携した「Rest HOME」キャンペーンを実施～(6/17)※4
  - ・～JR田町駅東口直結の大規模複合開発が完成～ msb Tamachi (ムスブ田町) 田町ステーションタワーNの竣工について(7/15)※5
  - ・LINE Payと東京ガス、払込書のペーパーレス化に向けた基本合意書を締結 業界初、ガス・電気料金等の請求からお客さまによる支払いまでLINE上で完結へ(9/10)
  - ・「ガス機器スペシャルサポート」のメニューを拡充 ～「定額制」で安心！水まわり・電気設備修理サービスの提供を開始～(10/1)
  - ・「虎ノ門二丁目地区第一種市街地再開発事業業務棟」新時代の国際ビジネス拠点に大規模オフィスプロジェクト始動(10/19)※5
  - ・SIRC社への出資について(1/15)
  - ・家庭用燃料電池「エネファーム」累計販売台数14万台を達成(1/19)
  - ・シニアケアサポートサービス「ライフリズムナビ+HOME」の提供開始について(2/3)
  - ・家庭用燃料電池「エネファーム」の戸建住宅向け新製品を発売(2/17)
  - ・賃貸管理サポートサービス「まもROOM」の提供を開始(4/8)

## 海外 (ESG含む)

- ・米国における子会社の設立および大規模太陽光発電事業の取得について(7/29)
- ・米国ルイジアナ州における新たなガス田の権益の取得に伴う持分法適用関連会社(キャスルトン・リソースズ社)の連結子会社化について(7/29)
- ・フィリピン共和国における浮体式LNG基地建設および運営事業に関するファーストジェン社との相互協力契約の締結について(10/7)
- ・インドネシア共和国におけるガス配給事業会社への出資について(11/26)

※2 東京ガスエンジニアリングソリューションズによるリリース  
 ※3 東京ガスリビングエンジニアリングと東京ガスリモデリングによるリリース  
 ※4 スミレナによるリリース  
 ※5 東京ガス不動産によるリリース



## ESG

- ・緊急事態宣言を踏まえた東京ガスグループの当面の取り組みについて(4/7)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(4/24)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(5/13)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(6/24)
- ・栃木県との「災害時における相互協力に関する基本協定」の締結について(7/3)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(7/20)
- ・ステーキホルダーの皆さまへ～新型コロナウイルス感染拡大を踏まえたトップメッセージ～(7/29)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(8/6)
- ・「デジタルトランスフォーメーション銘柄2020」選定について(8/25)
- ・「東京ガスグループ サステナビリティレポート2020」の発行について(8/31)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(9/2)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(10/14)
- ・再生可能エネルギーと地域が共に発展していくことを目指して5社で「FOURE構想」の共同検討に合意しました(10/19)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(11/18)
- ・2020年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(12/21)
- ・2021年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(1/22)
- ・2021年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(2/24)
- ・2021年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(3/15)
- ・「なでしこ銘柄」に5年連続で選定(3/22)
- ・2021年 新型コロナウイルス感染拡大に伴うお客さまに対するガスならびに電気料金の特別措置の追加対応について(4/23)

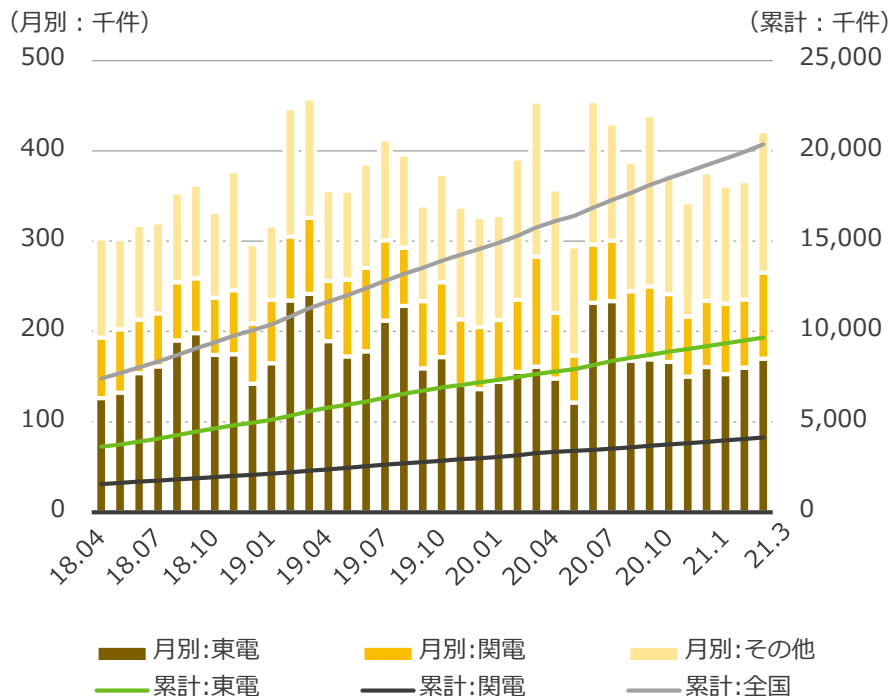
## 財務・株主還元

- ・特別損失の計上及び業績予想の修正に関するお知らせ(4/23)
- ・第58回、第59回、第60回、第61回無担保社債発行のお知らせ(5/22)
- ・第62回、第63回、第64回、第65回無担保社債発行のお知らせ(9/4)
- ・東京ガス初となるグリーンボンドの発行について(10/29)
- ・グリーンボンド(第66回無担保社債)発行のお知らせ(12/4)
- ・自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ(4/28)



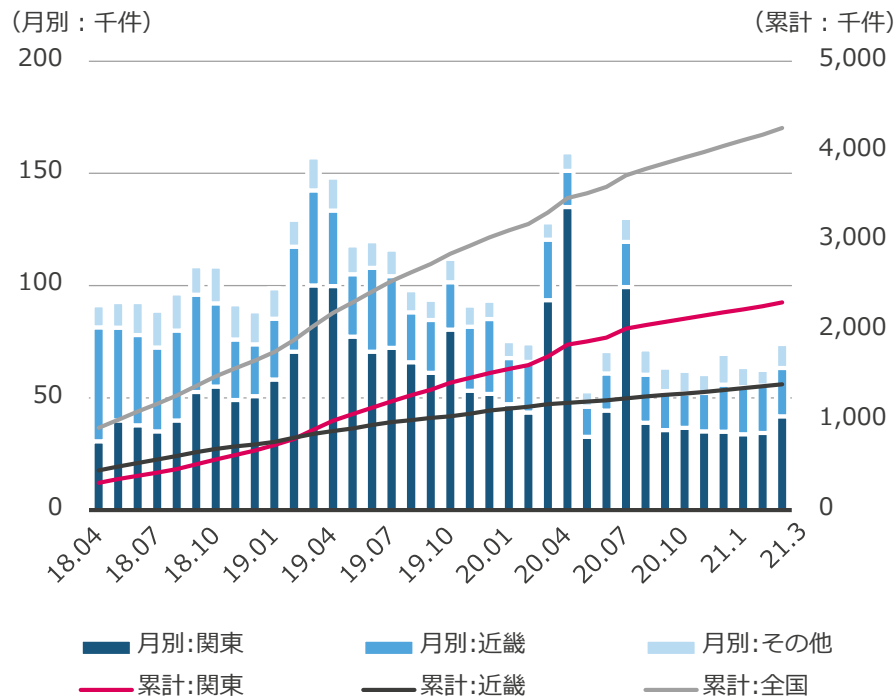
| 地域    | 番号 | 国名      | 案件名称               | 投資分野／投資内容 |                       | 参加年  |
|-------|----|---------|--------------------|-----------|-----------------------|------|
| 北米    | ①  | 米国      | バーネット              | 上流        | シェールガス                | 2013 |
|       |    |         | イーグルフォード           | 上流        | シェールガス                | 2016 |
|       |    |         | 東テキサス              | 上流        | シェールガス                | 2017 |
|       |    |         | T G E Sアメリカ        | 中下流       | エネルギーサービス             | 2015 |
|       |    |         | パーズボロー             | 中下流       | 天然ガス発電                | 2017 |
|       |    |         | アクティナ              | 中下流       | 太陽光発電                 | 2020 |
|       |    |         | アカリオベンチャーズ         | その他       | オープンイノベーション           | 2017 |
|       |    |         | バヒオ                | 中下流       | 天然ガス発電                | 2004 |
|       | ②  | メキシコ    | M Tファルコン           | 中下流       | 天然ガス発電                | 2010 |
|       |    |         | エオリオス・エンターヘー       | 中下流       | 再生可能エネルギー開発事業（太陽光・風力） | 2019 |
| 東南アジア | ③  | マレーシア   | ガスマレーシア            | 下流        | 都市ガス                  | 1992 |
|       |    |         | ガスマレーシアエネルギーアドバンス  | 中下流       | エネルギーサービス             | 2014 |
|       | ④  | タイ      | バンボー               | 中下流       | 天然ガス発電                | 2016 |
|       |    |         | ガルフ・ダブルエイチイー・エムティー | 中下流       | ガス配給                  | 2018 |
|       |    |         | ワン・バンコク            | 中下流       | 地域冷房・配電事業             | 2020 |
|       | ⑤  | ベトナム    | ペトロベトナムガス販売        | 中下流       | 導管・C N G供給            | 2017 |
|       | ⑥  | インドネシア  | パンジ・ラヤ・アラミンド       | 中下流       | ガス配給・輸送               | 2017 |
|       |    |         | スーパー・エナジー          | 中下流       | ガス配給・輸送               | 2020 |
| オセアニア | ⑦  | フィリピン   | FGEN LNG           | 下流        | LNG基地建設、運営、メンテナンス     | 2020 |
|       | ⑧  | オーストラリア | ダーウィン              | 上流        | 天然ガス生産・液化・販売          | 2003 |
|       |    |         | ブルート               | 上流        | 天然ガス生産・液化・販売          | 2008 |
|       |    |         | ゴーゴン               | 上流        | 天然ガス生産・液化・販売          | 2009 |
|       |    |         | クイーンズランド・カーティス     | 上流        | 天然ガス生産・液化・販売          | 2011 |
|       |    |         | イクシス               | 上流        | 天然ガス生産・液化・販売          | 2012 |

## 電力のスイッチング件数 (申込みベース)



※電力広域的運営推進機関の公表値に基づく

## 都市ガスのスイッチング件数 (申込みベース)



※資源エネルギー庁の公表値に基づく

## 当社 (連結) 都市ガス 小売お客さま件数 (万件)

小売全面自由化 (2017.4)

|         | 2017.3         | 2017.6            | 2017.9            | 2017.12           | 2018.3            | 2018.6            | 2018.9             | 2018.12          | 2019.3           | 2019.6           | 2019.9           | 2019.12          | 2020.3           | 2020.6          | 2020.9          | 2020.12         | 2021.3          |
|---------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 件数 (増減) | 1,026.9<br>(—) | 1,031.4<br>(+4.5) | 1,028.9<br>(▲2.5) | 1,029.6<br>(+0.7) | 1,020.9<br>(▲8.7) | 1,018.9<br>(▲2.0) | 1,008.9<br>(▲10.0) | 998.2<br>(▲10.7) | 982.1<br>(▲16.1) | 960.7<br>(▲21.4) | 940.5<br>(▲20.2) | 925.9<br>(▲14.6) | 912.9<br>(▲13.0) | 904.4<br>(▲8.5) | 897.5<br>(▲6.9) | 893.5<br>(▲4.0) | 886.3<br>(▲7.2) |



### **<見通しに関する注意事項>**

このプレゼンテーションに掲載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。

実際の業績は、さまざまな要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき下さい。実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、日本経済の動向、原油価格の動向、気温の変動、円ドルの為替レート変動、ならびに急速な技術革新と規制緩和の進展への東京ガスの対応等があります。