

# 参考資料

## 実績編

・連結	主要決算数値（09年度 対 08年度）	・・・・・・・・・・P.2
	会社別・セグメント別売上高内訳（09年度実績）	・・・・・・・・・・P.3
	資産構成変化（09年度末 対 08年度末）	・・・・・・・・・・P.4
・個別	主要決算数値（09年度 対 08年度・当初見通し）	・・・・・・・・・・P.5・7
	営業主要計数 内訳（09年度 対 08年度・当初見通し）	・・・・・・・・・・P.6・8

## 見通し編

・個別	経済フレーム及び年度収支影響感度	・・・・・・・・・・P.10
・連結	主要決算数値（10年度見通し 対 09年度実績）	・・・・・・・・・・P.11
・個別	主要決算数値（10年度見通し 対 09年度実績）	・・・・・・・・・・P.12
	営業主要計数内訳（10年度見通し 対 09年度実績）	・・・・・・・・・・P.13
	営業キャッシュフロー 及び 設備投資内訳	・・・・・・・・・・P.14

# 実績編

# 連結 主要決算数値 (09年度 対 08年度)

億円

	FY09	FY08	増減		備考
売上高	14,157	16,601	▲ 2,444	▲14.7%	ガス売上高▲2,120
営業利益	852	652	200	30.7%	ガス営業利益+165
経常利益	835	583	252	43.2%	<営業外損益>為替レート差損益+57、商品デリバティブ差損益+26、持分法投資利益▲18
当期純利益	537	417	120	28.9%	<特別損益>特別利益減(前期:リース会計基準の適用に伴う影響額78、厚生年金基金代行返上益15、事業譲渡益13)で▲107、利益増に伴う法人税等増で▲36
総資産	18,409	17,641	768	4.4%	現金及び預金+404、投資有価証券+299、長期貸付金+161、原材料及び貯蔵品▲195
自己資本	8,138	7,723	415	5.4%	利益剰余金増(当期純利益計上+537、剰余金の配当▲217等)+263、評価・換算差額等増(その他有価証券評価差額金+87等)+147
自己資本比率 (%)	44.2%	43.8%	0.4	—	総資産期中平均残高増だが、自己資本増(+5.4%)により上昇
総資本回転率 (回転)	0.79	0.96	▲ 0.17	—	総資産期中平均残高増に加え、売上高減(▲14.7%)により下落
ROA(*2) (%)	3.0%	2.4%	0.6	—	総資産期中平均残高増だが、当期純利益増(+28.9%)により上昇
ROE(*2) (%)	6.8%	5.4%	1.4	—	自己資本期中平均残高増だが、当期純利益増(+28.9%)により上昇
有利子負債残高	5,559	5,932	▲ 373	▲6.3%	東京ガス▲325、東京ガス都市開発▲130、Tokyo Gas Pluto+88(それぞれ連結ベース)
D/Eレシオ	0.68	0.77	▲ 0.09	—	有利子負債残高減(▲6.3%)に加え、自己資本増(+5.4%)により上昇
当期純利益	537	417	120	28.9%	
減価償却(*3・4)	1,461	1,410	51	3.6%	東京ガス+32、東京エルエヌジータンカー+21
営業キャッシュ・フロー(*1)	1,998	1,827	171	9.4%	
設備投資(*3)	1,481	1,459	22	1.5%	Tokyo Gas Gorgon+79、東京ガス+58、エネルギーアドバンス▲34、東京エルエヌジータンカー▲28、東京ガス都市開発▲26
TEP	186	▲ 48	234	—	
(WACC)	3.2%	3.4%	▲ 0.2	—	
1株当たり当期純利益 (円/株)	19.86	15.63	4.23	27.1%	当期純利益増(+28.9%)により上昇
1株当たり純資産 (円/株)	301.58	284.72	16.86	5.9%	
総分配性向(*5)	(*6) 60.1%	63.4%	▲ 3.3	—	

今期(2010年3月期)は連結66社(東京ガス+連結子会社61社+持分法適用関連会社4社)、前期は連結62社(東京ガス+連結子会社57社+持分法適用関連会社4社)

(\*1)営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書値ではなく「当期純利益+減価償却」で定義した簡便法で算定

(\*2)ROA・ROE算定の総資産・自己資本は前期末・当期末の平均値

(\*3)設備投資・減価償却は内部取引相殺後額

(\*4)減価償却には長期前払費用償却を含む

(\*5)n年度総分配性向 = ((n年度の利益処分ベース配当金額)+(n+1年度の自社株取得額))÷(n年度連結当期純利益)

(\*6)本中期経営計画期間(2009~2013年度)中における総分配性向の目標を、6割に設定している。

TEP(Tokyo Gas Economic Profit)について  
 TEP=税引後・利払前利益-資本コスト額(投下資本×WACC)  
 ・有利子負債コスト・金利(1.14%)  
 ・株主資本コスト率(10年国債利回過去10年平均1.44%)、  
 リスクプレミアム4.0%、β0.75  
 ・WACC算定に使用する自己資本=09年度平均時価総額

# 連結 会社別・セグメント別売上高内訳 (09年度実績)

百万円

	セグメント別外部売上高					計	外部 売上高比率	内部 売上高	単独決算 売上高	
	ガス	ガス器具	受注工事	不動産賃貸	その他					
東京ガス(株)(A)	972,207	80,959	37,624	0	47,477	1,138,268	94.0%	72,372	1,210,640	
連結 会社 別 外部 売上 高 計	東京ガス都市開発(株)	0	0	0	11,263	11,263	35.4%	20,519	31,782	
	東京ガス豊洲開発(株)	0	0	0	498	498	100.0%	0	498	
	長野都市ガス(株)	10,510	858	382	0	11,751	100.0%	0	11,751	
	(株)エネルギーアトランス	0	0	0	0	52,187	94.4%	3,090	55,277	
	(株)ガスター	0	11,357	0	347	11,704	41.2%	16,728	28,432	
	東京エルエヌジータンカー(株)	0	0	0	0	4,218	25.5%	12,349	16,567	
	東京ガスエネルギー(株)	0	721	0	0	22,269	78.4%	6,338	29,329	
	(株)キャプティ	0	8,972	2,262	159	5,702	32.8%	35,097	52,194	
	東京ガスケミカル(株)	0	0	0	0	10,369	67.5%	5,001	15,370	
	パークタワーホテル(株)	0	0	0	0	7,072	95.7%	315	7,387	
	(株)東京ガス横須賀パワー	0	0	0	0	7,626	95.3%	377	8,003	
	千葉ガス(株)	13,159	596	505	0	996	15,257	96.7%	517	15,774
	ティーゼー・クレジットサービス(株)	0	0	0	0	5,979	5,979	69.4%	2,635	8,614
	(株)ティーゼー情報ネットワーク	0	0	0	0	714	714	3.8%	18,258	18,972
	筑波学園ガス(株)	6,345	328	397	0	45	7,117	98.2%	131	7,248
	東京ガスエンジニアリング(株)	0	0	0	0	30,673	30,673	76.1%	9,614	40,287
	(株)キャプティ・ライブリック	0	5,092	0	0	0	5,092	62.0%	3,116	8,208
(株)ニジオ	9,952	0	0	0	0	9,952	75.0%	3,323	13,275	
その他連結子会社	5,124	9,704	181	129	30,739	45,879	53.3%	40,136	86,015	
連結子会社計(B)	45,092	37,633	3,729	12,397	178,596	277,449	61.0%	177,542	454,991	
連結会社合計	1,017,299	118,592	41,353	12,397	226,073	1,415,718	85.0%	249,913	1,665,631	
外部売上比率	96.2%	73.6%	77.3%	36.8%	62.9%	85.0%	-	-	-	
内部売上高(C)	40,282	42,553	12,165	21,314	133,601	249,913	-	249,913	-	
単純合算売上高(A)+(B)+(C)	1,057,581	161,145	53,518	33,711	359,674	1,665,631	-	-	-	

# 連結 資産構成変化 (09年度末 対 08年度末)

億円

	2010/03末		2009/03末		増減		増減内訳
	金額	構成比	金額	構成比	金額	率	
<b>【資産の部】</b>							
固定資産	14,051	76.3%	13,520	76.6%	531	3.9%	(有形・無形固定資産)設備投資+1,481、償却▲1,461 (投資その他の資産)投資有価証券+299(新規取得による増加+134、 時価評価差額による増加+137他)
流動資産	4,357	23.7%	4,121	23.4%	236	5.7%	(現金・預金)+404(TG+331) (たな卸資産)LNG在庫数量減少他 (その他流動資産)未収入金+55
<b>資産合計</b>	<b>18,409</b>	<b>100.0%</b>	<b>17,641</b>	<b>100.0%</b>	<b>768</b>	<b>4.4%</b>	
<b>【負債の部】</b>							
有利子負債	5,559	30.2%	5,932	33.6%	▲373	▲6.3%	(社債)満期償還(18・19回債)▲600、発行(31回債)+300 (長期借入金)返済▲290、新規借入+130
退職給付引当金	1,309	7.1%	1,007	5.7%	302	29.9%	TG+300
支払手形・買掛金	1,349	7.3%	1,033	5.9%	316	30.6%	買掛金+324
その他負債	1,929	10.5%	1,822	10.3%	107	5.8%	前受金+49
<b>負債合計</b>	<b>10,146</b>	<b>55.1%</b>	<b>9,795</b>	<b>55.5%</b>	<b>351</b>	<b>3.6%</b>	
<b>【純資産の部】</b>							
株主資本	7,993	43.4%	7,725	43.8%	268	3.5%	当期純利益+537、支払配当金▲217、自己株式消却▲54
評価・換算差額等	145	0.8%	▲2	0.0%	147	—	(その他有価証券評価差額金)時価評価差額の増加+87
少数株主持分	124	0.7%	122	0.7%	2	1.3%	
<b>純資産合計</b>	<b>8,262</b>	<b>44.9%</b>	<b>7,846</b>	<b>44.5%</b>	<b>416</b>	<b>5.3%</b>	自己資本比率43.8%(2009/03末)→44.2%(2010/03末)
<b>負債・純資産合計</b>	<b>18,409</b>	<b>100.0%</b>	<b>17,641</b>	<b>100.0%</b>	<b>768</b>	<b>4.4%</b>	

# 個別 主要決算数値 (09年度 対 08年度)

億円

	FY09	FY08	増減	
総売上高	12,106	14,481	-2,375	-16.4%
営業利益	591	425	166	39.0%
経常利益	589	398	191	47.8%
当期純利益	388	250	138	55.0%

## 料金スライドの収支への影響

	FY09	FY08	増減
料金によるスライド回収	-774	1,216	-1,990
原料費の増加分	-831	1,534	-2,365
差し引き	57	-318	375

金額は基準価格に対する増減額

## 経済フレーム

	FY09	FY08	増減
原油価格	69.38	90.52	-21.14
為替レート	92.89	100.71	-7.82

億円

	FY09	FY08	増減		
製品売上高(ガス売上高)	10,108	12,257	-2,149	-17.5%	
営業費用	原材料費	4,925	7,448	-2,523	-33.9%
	(粗利)	(5,183)	(4,808)	(375)	(7.8%)
	諸給与	1,283	1,174	109	9.3%
	諸経費	2,325	2,241	84	3.7%
	減価償却費	1,076	1,042	34	3.2%
	LNG受託加工費	-32	-40	8	-
計	9,577	11,866	-2,289	-19.3%	
受注工事収支	-8	-8	0	-	
器具販売等収支	44	35	9	26.3%	
営業雑収支	35	26	9	32.3%	
附帯事業収支	24	7	17	221.0%	
営業利益	591	425	166	39.0%	
営業外収支	-1	-26	25	-	
経常利益	589	398	191	47.8%	
特別利益	0	0	0	-	
特別損失	0	10	-10	-	
法人税等	200	137	63	46.2%	
当期純利益	388	250	138	55.0%	

数量・料金構成差▲251億円、単価差▲1,898億円

数量・原料構成差▲168億円、単価差▲2,355億円

数量・構成差▲83億円、単価差+457億円

退職手当+116億円(数理計算上の差異費用+116億円) 他

詳細は別紙参照

本支管・製造設備他新規取得に伴う償却費増 他

その他雑 基地利用収益+5億円 他

電力販売+15億円

関係会社受取配当金増+32億円 他

投資有価証券評価損減▲10億円

## 諸経費

	FY09	FY08	増減	
修繕費	356	346	10	2.8%
消耗品費	141	131	10	7.7%
賃借料	192	195	-3	-1.8%
委託作業費	603	582	21	3.7%
租税課金	404	431	-27	-6.3%
需要開発費	244	191	53	28.0%
その他	385	365	20	5.5%

本支管修繕費増+8億円 他

消耗品ガスメータ増(計画数量増)+12億円 他

建物賃借料減(賃貸面積減)▲3億円 他

ライバル委託費増+10億円、安全点検委託費用増+9億円 他

事業税減(ガス売上高減)▲28億円 他

ライバル手数料等増+30億円、エネファーム広告費等増+26億円 他

本支管除却費増+14億円、一般固定資産除却費増+9億円 他

# 個別 営業主要計数内訳 (09年度 対 08年度)

## お客さま件数

千件

	FY09	FY08	増減	
お客さま件数	10,340	10,256	84	0.8%
新設件数	187	212	-25	-11.7%

## 個別ガス販売実績

百万m3

		FY09	FY08	増減		
家庭用1件当り販売量(m3)		381.8	388.8	-7.0	-1.8%	気温影響+1.2m3(+0.3%)、日数差▲1.7m3(▲0.4%)、その他増減▲6.5m3(▲1.7%)
家庭用		3,332	3,368	-36	-1.1%	気温影響+11百万m3(+0.3%)、日数差▲15百万m3(▲0.4%)、件数差+24百万m3(+0.7%)、その他増減▲56百万m3(▲1.7%)
業務用	商業用	1,856	1,952	-96	-4.9%	
	その他用	936	916	20	2.2%	
業務用計		2,792	2,868	-76	-2.6%	気温影響+15百万m3(+0.5%)、その他増減▲91百万m3(▲3.1%)
工業用	発電専用	1,952	2,108	-156	-7.4%	
	発電専用以外	3,000	3,172	-172	-5.4%	詳細は別紙参照
工業用計		4,952	5,280	-328	-6.2%	
計		7,745	8,148	-403	-4.9%	
卸供給		2,073	2,073	0	0.0%	気温影響+4百万m3(+0.2%)、卸先需要家の既存物件稼働減▲4百万m3(▲0.2%)
合計		13,150	13,589	-439	-3.2%	気温影響+30百万m3(+0.2%)、発電専用▲156百万m3(▲1.1%)、工業用(発電専用以外)▲172百万m3(▲1.3%)、卸供給(気温影響除き)▲4百万m3(▲0.0%)、その他▲137百万m3(▲1.0%)
(内大口供給)		6,199	6,516	-317	-4.9%	

# 個別 主要決算数値 (09年度実績 対 当初見通し (4/28))

億円				
	FY09	FY09当初	増減	
総売上高	12,106	11,790	316	2.7%
営業利益	591	530	61	11.6%
経常利益	589	500	89	17.9%
当期純利益	388	330	58	17.8%

## 料金スライドの収支への影響

	FY09	FY09当初	増減
料金によるスライド回収	-774	-1,018	244
原料費の増加分	-831	-988	157
差し引き	57	-30	87

金額は基準価格に対する増減額 ※分析手法一部修正後の数値

## 経済フレーム

	FY09	FY09当初	増減
原油価格	69.38	50.00	19.38
為替レート	92.89	100.00	-7.11

億円					
	FY09	FY09当初	増減		
製品売上高(ガス売上高)	10,108	9,810	298	3.0%	
営業費用	原材料費	4,925	4,618	307	6.7%
	(粗利)	(5,183)	(5,192)	(-9)	(-0.2%)
	諸給与	1,283	1,268	15	1.2%
	諸経費	2,325	2,397	-72	-3.0%
	減価償却費	1,076	1,073	3	0.3%
	LNG受託加工費	-32	-32	0	-
計	9,577	9,324	253	2.7%	
受注工事収支	-8	1	-9	-	
器具販売等収支	44	29	15	53.3%	
営業雑収支	35	30	5	18.6%	
附帯事業収支	24	14	10	76.1%	
営業利益	591	530	61	11.6%	
営業外収支	-1	-30	29	-	
経常利益	589	500	89	17.9%	
特別利益	0	0	0	-	
特別損失	0	0	0	-	
法人税等	200	170	30	17.9%	
当期純利益	388	330	58	17.8%	

数量・料金構成差+46億円、単価差+252億円
数量・原料構成差+143億円、単価差+164億円
数量・構成差▲96億円、単価差+87億円
建仮・受工・器販等への振替額減に伴う費用増+19億円
詳細は別紙参照
新設工事減▲5億円、雑工事減▲2億円 他
器具収支 間接費他減+16億円
電力販売+13億円、LNG販売▲3億円
関係会社受取配当金増+29億円 他

## 諸経費

	FY09	FY09当初	増減	
修繕費	356	365	-9	-2.3%
消耗品費	141	147	-6	-3.5%
賃借料	192	198	-6	-2.8%
委託作業費	603	634	-31	-4.8%
租税課金	404	400	4	1.1%
需要開発費	244	256	-12	-4.3%
その他	385	397	-12	-3.0%



# 個別 営業主要計数内訳 (09年度実績 対 当初見通し (4/28))

## お客さま件数

千件

	FY09	FY09当初	増減	
お客さま件数	10,340	10,360	-19	-0.2%
新設件数	187	214	-27	-12.8%

## 個別ガス販売分析

百万m3

		FY09	FY09当初	増減		
家庭用1件当り販売量(m3)		381.8	386.2	-4.4	-1.1%	気温影響+3.4m3(+0.9%)、日数差▲0.7m3(▲0.2%)、その他増減▲7.1m3(▲1.8%)
家庭用		3,332	3,388	-56	-1.6%	気温影響+31百万m3(+0.9%)、日数差▲6百万m3(▲0.2%)、件数差▲19百万m3(▲0.5%)、その他増減▲62百万m3(▲1.8%)
業務用	商業用	1,856	1,920	-64	-3.3%	
	その他用	936	898	38	4.2%	
業務用計		2,792	2,818	-26	-0.9%	気温影響▲38百万m3(▲1.3%)、その他増減+12百万m3(+0.4%)
工業用	発電専用	1,952	1,864	88	4.7%	
	発電専用以外	3,000	2,863	137	4.8%	
工業用計		4,952	4,727	225	4.8%	既存物件稼働増
計		7,745	7,545	200	2.6%	
卸供給		2,073	2,008	65	3.2%	気温影響+8百万m3(+0.4%)、卸先需要家の既存物件稼働増+57百万m3(+2.8%)
合計		13,150	12,941	209	1.6%	気温影響+1百万m3(+0.0%)、発電専用+88百万m3(+0.7%)、工業用(発電専用以外)+137百万m3(+1.1%)
(内大口供給)		6,199	5,988	211	3.5%	卸供給(気温影響除き)+57百万m3(+0.4%)、その他▲74百万m3(▲0.6%)

# 見通し編

# 個別 経済フレーム及び年度収支影響感度

## 経済フレーム（10見通し 対 09実績）

	FY10見通し			
	上期	下期	年度	
原油価格	80.00	80.00	80.00	\$/bbl
為替レート	95.00	95.00	95.00	円/\$
	FY09実績			
	上期	下期	年度	
原油価格	61.82	76.41	69.38	\$/bbl
為替レート	95.53	90.21	92.89	円/\$
	増減			
	上期	下期	年度	
原油価格	18.18	3.59	10.62	\$/bbl
為替レート	-0.53	4.79	2.11	円/\$

## 原油価格・為替レート変動の年度収支影響感度

1\$/bbl	1Q	2Q	3Q	4Q	年度
売上高	▲ 15	▲ 14	▲ 6	▲ 2	▲ 37
原料	▲ 14	▲ 15	▲ 13	▲ 4	▲ 46
粗利	▲ 1	1	7	2	9

※油価が1\$下がった場合の収支影響

1円/\$	1Q	2Q	3Q	4Q	年度
売上高	▲ 13	▲ 15	▲ 14	▲ 4	▲ 46
原料	▲ 14	▲ 14	▲ 14	▲ 13	▲ 55
粗利	1	▲ 1	0	9	9

※為替が1円円高になった場合の収支影響額

# 連結 主要決算数値 (10年度見通し 対 09年度実績)

億円

	FY10見通し	FY09	増減		備考
売上高	15,510	14,157	1,353	9.6%	ガス売上高+1,105(原料費調整制度に伴う単価調整、ガス販売量増+5.8%)、その他エネルギー売上高+616(扇島ハワー稼働)
営業利益	1,080	852	228	26.7%	退職給付数理差異負担減+518、ガス粗利減▲152他
経常利益	1,020	835	185	22.1%	営業外損益▲43(為替差益減他)
当期純利益	650	537	113	20.9%	

総資産	18,310	18,409	▲ 99	▲0.5%	
自己資本	8,400	8,138	262	3.2%	当期純利益計上により利益剰余金増加
自己資本比率 (%)	45.9%	44.2%	1.7	-	利益剰余金増に伴う自己資本増により上昇
総資本回転率 (回転)	0.84	0.79	0.05	-	売上高増(+9.6%)により増加
ROA(*2) (%)	3.5%	3.0%	0.5	-	当期純利益増(+20.9%)により上昇
ROE(*2) (%)	7.9%	6.8%	1.1	-	当期純利益増(+20.9%)により上昇
有利子負債残高	6,460	5,559	901	16.2%	
D/Eレシオ	0.77	0.68	0.09	-	
当期純利益	650	537	113	20.9%	
減価償却(*3・4)	1,530	1,461	69	4.7%	扇島ハワー+76(新規連結)、東京ガス+23、東京エレクトロニクス▲40
営業キャッシュ・フロー(*1)	2,180	1,998	182	9.1%	
設備投資(*3)	1,550	1,481	69	4.6%	扇島ハワー+187(2号機)、東京ガス▲57、TGアール▲39、TGゴーゴン▲29
TEP	235	186	49	26.3%	経常利益増(+22.1%)により増加
(WACC)	3.3%	3.2%	0.1	-	
1株当たり当期純利益 (円/株)	24.09	19.86	4.23	21.3%	当期純利益増(+20.9%)により上昇
1株当たり純資産 (円/株)	311.26	301.58	9.68	3.2%	利益剰余金増に伴う自己資本増により上昇
総分配性向(*5)	(*6)	-	60.1%	-	

次期(2011年3月期)は連結68社(東京ガス+連結子会社63社+持分法適用関連会社4社)、今期は連結66社(東京ガス+連結子会社61社+持分法適用関連会社4社)

(\*1)営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書値ではなく「当期純利益+減価償却」で定義した簡便法で算定

(\*2)ROA・ROE算定の総資産・自己資本は前期末・当期末の平均値

(\*3)設備投資・減価償却は内部取引相殺後額

(\*4)減価償却には長期前払費用償却を含む

(\*5) $n$ 年度総分配性向 =  $((n$ 年度の利益処分ベース配当金額) $+ (n+1$ 年度の自社株取得額) $) \div (n$ 年度連結当期純利益)

(\*6)本中期経営計画期間(2009~2013年度)中における総分配性向の目標を、6割に設定している。

TEP(Tokyo Gas Economic Profit)について  
 TEP=税引後・利払前利益-資本コスト額(投下資本×WACC)  
 ・有利子負債コスト 金利(1.28%)  
 ・株主資本コスト率(10年国債利回過去10年平均1.44%)、  
 リスクプレミアム4.0%、 $\beta$  0.75  
 ・WACC算定に使用する自己資本=09年度期末日時価総額

# 主要連結子会社 (10年度見通し 対 09年度実績)

百万円

	売上高			営業利益			経常利益			当期純利益			差異理由
	FY10 見通し	FY09 実績	増減	FY10 見通し	FY09 実績	増減	FY10 見通し	FY09 実績	増減	FY10 見通し	FY09 実績	増減	
連結	1,551,000	1,415,718	135,282	108,000	85,229	22,771	102,000	83,519	18,481	65,000	53,781	11,219	
東京ガス(株)	1,344,000	1,210,640	133,360	80,000	59,124	20,876	85,000	58,931	26,069	61,000	38,883	22,117	
東京ガス都市開発(株)	32,173	31,782	391	5,607	6,534	▲ 927	4,440	5,188	▲ 748	2,633	3,073	▲ 440	管理物件増による売上増による売上増、新宿パークタワー賃料減・TG拠点ビル除却費増による利益減
(株)扇島パワー	39,791	—	39,791	1,842	—	1,842	993	—	993	894	—	894	22年度新規連結
長野都市ガス(株)	12,596	11,751	845	751	781	▲ 30	717	700	17	460	522	▲ 62	料金改定影響による売上増、ガス粗利減・諸経費減による利益増
(株)エネルギーアドバンス	60,426	55,277	5,149	1,236	1,308	▲ 72	605	764	▲ 159	347	521	▲ 174	稼働増・単価増によるボイラーエネルギーサービス売上増、原料価格上昇による地域エネルギーサービス粗利減・修繕費増による利益減
(株)ガスター	26,661	28,432	▲ 1,771	985	1,649	▲ 664	1,039	1,730	▲ 691	581	974	▲ 393	給湯機器・空調機器売上減、売上減・減価償却費増による利益減
東京エルエスジータンカー(株)	16,033	16,567	▲ 534	3,411	1,307	2,104	2,962	748	2,214	1,757	469	1,288	スポット貸船売上減、減価償却費減(償却法変更：定率→定額)による利益増
東京ガスエネルギー(株)	31,787	29,329	2,458	520	779	▲ 259	494	754	▲ 260	304	482	▲ 178	LPG・CP変動影響による売上増、粗利減による利益減
(株)キャプティ	47,456	52,194	▲ 4,738	100	1,001	▲ 901	115	1,027	▲ 912	19	473	▲ 454	内管工事・集合TES工事・GHP工事・ハイライン工事売上減、売上減による利益減
東京ガスケミカル(株)	15,762	15,370	392	462	570	▲ 108	532	642	▲ 110	312	358	▲ 46	原油価格上昇による化成品売上増
千葉ガス(株)	16,368	15,774	594	656	1,219	▲ 563	626	1,733	▲ 1,107	391	1,004	▲ 613	ガス単価増、ガス販売量増による売上増、ガス粗利減による利益減
(株)ティーンズ情報ネットワーク	19,060	18,972	88	80	▲ 128	208	91	▲ 111	202	47	▲ 318	365	TGのIT投資増による売上増
東京ガスエンジニアリング(株)	40,500	40,287	213	1,158	2,487	▲ 1,329	1,215	2,464	▲ 1,249	668	2,329	▲ 1,661	粗利率の低下・販管費増による利益減
(株)ニジオ	38,407	13,275	25,132	6,693	861	5,832	6,664	793	5,871	4,251	1,787	2,464	扇島パワー稼働によるガス販売量増、LNG購入単価下落による利益増
その他50社	126,746	125,975	771	3,229	6,244	▲ 3,015	3,105	10,726	▲ 7,621	1,898	7,864	▲ 5,966	[経常利益]TGオーストラリアグループ ▲ 5,037
連結子会社計	523,765	454,991	68,774	26,730	24,615	2,115	23,598	27,162	▲ 3,564	14,561	19,544	▲ 4,983	

# 個別 主要決算数値 (10年度見通し 対 09年度実績)

億円				料金スライドの収支への影響				経済フレーム				
	FY10見通し	FY09	増減		FY10見通し	FY09	増減		FY10見通し	FY09	増減	
総売上高	13,440	12,106	1,334	11.0%	料金によるスライド回収	10	-774	784	原油価格	80.00	69.38	10.62
営業利益	800	591	209	35.3%	原料費の増加分	257	-831	1,088	為替レート	95.00	92.89	2.11
経常利益	850	589	261	44.2%	差し引き	-247	57	-304	金額は基準価格に対する増減額			
当期純利益	610	388	222	56.9%								

億円							
	FY10見通し	FY09	増減				
製品売上高(ガス売上高)	10,970	10,108	862	8.5%	数量・料金構成差+63億円、単価差+799億円		
営業費用	原材料費	6,017	4,925	1,092	22.2%	数量・原料構成差+10億円、単価差+1.082億円	
	(粗利)	(4,953)	(5,183)	(-230)	(- 4.4%)	数量・構成差+53億円、単価差▲283億円	
	諸給与	744	1,283	-539	-42.0%	退職手当▲519億円(数理計算上の差異費用▲518億円(運用実績▲11.45%→7.16%)) 他	
	諸経費	2,415	2,325	90	3.9%	詳細は別紙参照	
	減価償却費	1,102	1,076	26	2.4%	本支管・製造設備他新規取得に伴う償却費増 他	
	LNG受託加工費	-31	-32	1	-		
計	10,247	9,577	670	7.0%			
受注工事収支	-8	-8	0	-			
器具販売等収支	53	44	9	19.2%	器具収支 エネファーム・警報器関連費増他▲25億円、その他雑 基地利用収益増他+35億円		
営業雑収支	45	35	10	26.5%			
附帯事業収支	32	24	8	29.8%	LNG販売+9億円		
営業利益	800	591	209	35.3%			
営業外収支	50	-1	51	-	環境整備費減+30億円、関係会社受取配当金増+27億円 他		
経常利益	850	589	261	44.2%			
特別利益	35	0	35	-			
特別損失	0	0	0	-			
法人税等	275	200	75	37.2%			
当期純利益	610	388	222	56.9%			

## 諸経費

	FY10見通し	FY09	増減		
修繕費	356	356	0	-0.1%	
消耗品費	142	141	1	0.1%	
賃借料	199	192	7	3.4%	建物賃借料増+5億円(契約更改) 他
委託作業費	640	603	37	6.0%	保安点検委託費用増+14億円、システム関係委託費用増+12億円、営業関係委託費用増+6億円 他
租税課金	414	404	10	2.4%	事業税増(ガス売上高増)+8億円 他
需要開発費	276	244	32	12.7%	エネファーム広告費用等増+12億円、家庭用既築市場営業強化+12億円、需開手数料増+5億円 他
その他	388	385	3	1.8%	

# 個別 営業主要計数 (10年度見通し 対 09年度実績)

## お客さま件数

千件

	FY10見通し	FY09	増減	
お客さま件数	10,425	10,340	85	0.8%
新設件数	157	187	-30	-15.9%

## ガス販売量内訳

百万m<sup>3</sup>

		FY10見通し	FY09	増減		
家庭用1件当り販売量(m <sup>3</sup> )		382.3	381.8	0.5	0.1%	気温影響▲1.6m <sup>3</sup> (▲0.4%)、日数差+2.6m <sup>3</sup> (+0.7%)、その他増減▲0.5m <sup>3</sup> (▲0.2%)
家庭用		3,357	3,332	25	0.7%	気温影響▲14百万m <sup>3</sup> (▲0.4%)、日数差+23百万m <sup>3</sup> (+0.7%)、件数差+21百万m <sup>3</sup> (+0.6%)、その他増減▲5百万m <sup>3</sup> (▲0.2%)
業務用	商業用	1,852	1,856	-4	-0.2%	
	その他用	929	936	-7	-0.8%	
業務用計		2,781	2,792	-11	-0.4%	気温影響+37百万m <sup>3</sup> (+1.3%)、その他増減▲48百万m <sup>3</sup> (▲1.7%)
工業用	発電専用	1,949	1,952	-3	-0.2%	
	発電専用以外	3,053	3,000	53	1.8%	
工業用計		5,002	4,952	50	1.0%	既存物件稼働増
計		7,783	7,745	38	0.5%	
卸供給		2,147	2,073	74	3.6%	気温影響▲2百万m <sup>3</sup> (▲0.1%)、卸先需要家の既存物件稼働増+76百万m <sup>3</sup> (+3.7%)
合計		13,286	13,150	136	1.0%	気温影響+21百万m <sup>3</sup> (+0.1%)、発電専用▲3百万m <sup>3</sup> (▲0.0%)、工業用(発電専用以外)+53百万m <sup>3</sup> (+0.4%)
(内大口供給)		6,290	6,199	91	1.5%	卸供給(気温影響除き)+76百万m <sup>3</sup> (+0.6%)、その他▲11百万m <sup>3</sup> (▲0.1%)

# 個別 営業キャッシュフロー及び設備投資内訳

## 営業キャッシュフロー

実績 (09年度 対 08年度)

億円

	FY09	FY08	増減	
当期純利益	388	250	138	55.0%
減価償却	1,123	1,090	33	3.0%
営業CF (当期純利益+減価償却)	1,511	1,341	171	12.7%

実績 (09年度 対 当初見通し (4/28))

億円

	FY09	FY09当初	増減	
当期純利益	388	330	58	17.8%
減価償却	1,123	1,121	2	0.2%
営業CF (当期純利益+減価償却)	1,511	1,451	60	4.1%

10年度通期見通し (今回 (4/28) 対 09年度実績)

億円

	FY10見通し	FY09	増減	
当期純利益	610	388	222	56.9%
減価償却	1,146	1,123	23	2.0%
営業CF (当期純利益+減価償却)	1,756	1,511	245	16.2%

## 設備投資内訳

実績 (09年度 対 08年度)

億円

	FY09	FY08	増減	
製造設備	140	88	52	57.7%
供給設備	785	831	-46	-5.6%
業務設備他	197	143	53	36.7%
計	1,123	1,065	58	5.5%

製造設備：扇島工場タンク建設+38億円、根岸工場BOG設備他+14億円

供給設備：需要開発関連▲26億円、安定供給関連▲50億円、

その他供給設備 (設備更新入取替他)+30億円

業務設備他：システム開発+23億円、建物改修+9億円、設備更新・改修他+21億円

実績 (09年度 対 当初見通し (4/28))

億円

	FY09	FY09当初	増減	
製造設備	140	172	-32	-18.6%
供給設備	785	813	-28	-3.3%
業務設備他	197	227	-30	-13.1%
計	1,123	1,212	-89	-7.3%

製造設備：根岸工場BOG設備▲9億円、製造設備更新改修他▲23億円

供給設備：需要開発関連▲23億円、設備更新・改修他▲5億円

業務設備他：システム開発▲9億円、設備更新・改修他▲21億円

10年度通期見通し (今回 (4/28) 対 09年度実績)

億円

	FY10見通し	FY09	増減	
製造設備	109	140	-31	-22.4%
供給設備	710	785	-74	-9.6%
業務設備他	247	197	50	25.2%
計	1,066	1,123	-57	-5.1%

製造設備：根岸工場BOG設備▲38億円、製造設備更新改修他+7億円

供給設備：需要開発関連▲44億円、安定供給関連▲34億円、

設備更新・改修他+4億円

業務設備他：システム開発+7億円、建物改修+7億円、設備更新・改修他+36億円



# 東京ガス株式会社

## ＜見通しに関する注意事項＞

このプレゼンテーションに掲載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的  
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られ  
た東京ガスの経営者の判断に基づいております。

実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうるこ  
とをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、日本経済の動向、原油価  
格の動向、気温の変動、円ドルの為替相場、ならびに急速な技術革新と規制緩和の進展への東  
京ガスの対応等があります。