

TOKYO GAS INVESTOR'S GUIDE 2021

東京ガス株式会社 インベスターズガイド 2021

エネルギー・フロンティア
TOKYO GAS



 TOKYO GAS



Date of Establishment
October 1, 1885
設立年月日
1885年10月1日

Capital
¥141,844 (million ¥) (As of March 31, 2021)
資本金
¥141,844 (百万) (2021年3月31日)

Stock Code
9531
証券コード
9531

Aggregate Number of Shares Issuable
1,300,000,000
発行可能株式総数
1,300,000,000株

Aggregate Number of Shares Issued and Outstanding
Common stock 442,436,059 (As of March 31, 2021)
発行済株式総数
普通株式 442,436,059株 (2021年3月31日)

**1-5-20 Kaigan, Minato-ku,
Tokyo 105-8527, Japan**
〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20

IR Contact **E-mail:** tgir@tokyo-gas.co.jp

Published on August 2021
Investor Relations Sect.,
Financial Dept., Tokyo Gas Co., Ltd.
発行：2021年8月 東京ガス株式会社 財務部IRグループ

Number of Shareholders
106,593 (As of March 31, 2021)
株主数
106,593名 (2021年3月31日)

Stock Listings
Tokyo Stock Exchange, Nagoya Stock Exchange
上場証券取引所
東京、名古屋



Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is Japan’s largest provider of city gas, serving more than 12 million customers, primarily in the Tokyo met-ropolitan area and surrounding Kanto region, an economic zone characterized by exceptionally strong demand and high growth potential.In November 2019, Tokyo Gas Group formulated its new vision, Tokyo gas Group's Management Vision "Compass2030". This will serve as the foundation for development going forward as we seek to respond in an appropriate manner to the sweeping changes that have impacted our business environment, including Decarbonization, Digitalization, Diversification of customer, and Deregulation in Energy Market. To ensure the successful implementation of "Compass2030," we will move forward.

東京ガス

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,200万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。脱炭素化の潮流、デジタル化の進展、お客さまの価値観の変化・多様化、エネルギー自由化の進展など取り巻く事業環境が激変する中、これらに的確に対応し、将来に向けた発展の礎を築くべく2019年11月に東京ガスグループ経営ビジョン「Compass2030」を発表しました。Compass2030を、確実に遂行していきます。

Contents 目次

Basic Data

- 2 Compass 2030 Vision / Tokyo Gas Group FY 2020 - 2022 Medium-term Management Plan:Numerical Targets
- 4 Gas Resource Data
- 6 City Gas Business
- 6 Major Facility Plans
- 7 Gas Rate Data
- 8 Gas Sales Volume / Sales Data
- 10 Electric Power Business
- 11 Service Business
- 12 Overseas Business
- 14 R&D Data
- 14 Personnel Data
- 15 Invisible Assets

Financial Data

- 16 Financial Data<Profitability and Growth>
- 18 Financial Data<Efficiency and Soundness>
- 20 Financial Data<Performance Indicators>
- 22 Financial Data<Segment Information> (Consolidated)
- 24 Capital Expenditure and Depreciation
- 24 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)
- 26 Balance Sheets (Consolidated; for 10 years)

- 28 Statements of Income (Consolidated; for 10 years)
- 28 Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 10 years)
- 30 Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years)
- 32 Balance Sheets (Non-Consolidated; for 10 years)
- 34 Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years)
- 34 Operating Cost Structure (Non-Consolidated; for 10 years)
- 36 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)

Company Data

- 38 Stock Information

Appendix

- 40 Energy Statistics
- 41 Electricity Capacity by Source in Japan
- 41 Electricity Generated by Source in Japan
- 42 City Gas and Electric Power Business in Japan
- 44 Situation of Deregulation (Electricity)
- 45 Situation of Deregulation (City Gas)

基礎データ

- 2 Compass 2030 ビジョン / 東京ガスグループ2020-2022年度 中期経営計画 数値目標
- 4 原料関連データ
- 6 都市ガス事業
- 6 主要設備計画
- 7 ガス料金データ
- 8 ガス販売量・営業関連データ
- 10 電力事業
- 11 サービス事業
- 12 海外事業
- 14 研究開発関連データ
- 14 人事データ
- 15 見えない資産(個別)

財務データ

- 16 財務データ<収益性／成長性>
- 18 財務データ<効率性／安全性>
- 20 財務データ<投資指標>
- 22 財務データ<セグメント情報>(連結)
- 24 設備投資額・減価償却費
- 24 有利子負債内訳(連結)
- 26 貸借対照表(連結・10年分)

- 28 損益計算書(連結・10年分)
- 28 包括利益計算書(連結・10年分)
- 30 キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)
- 32 貸借対照表(個別・10年分)
- 34 損益計算書(個別・10年分)
- 34 営業費明細(個別・10年分)
- 36 他エネルギー公益企業との比較(連結)

会社関連データ

- 38 株式情報

参考資料

- 40 エネルギー関連データ
- 41 日本の電源別設備構成比
- 41 日本の電源別発電電力量構成比
- 42 日本の都市ガス事業と電力事業
- 44 自由化の状況(電力)
- 45 自由化の状況(ガス)

Appendix 参考情報

Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic feet キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m³
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 ⁶ J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・サーマル・ユニット	1 Btu = 1.055 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,055 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m³ of natural gas ≡ 天然ガス25m³

LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

Volume conversion 数量換算

1 ton ≈ 1,360 m³ of natural gas
1トン≒天然ガス1,360m³
1 million ton ≈ 1.36 billion m³ of natural gas
100万トン≒天然ガス13.6億m³

Calorie conversion 熱量換算

1 ton ≈ 1.42 kl of crude oil = 8.8 bbl of crude oil
1トン≒原油1.42kℓ＝原油8.8bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl ≈ 92,000 tons of LNG ≈ 112 million m³ of natural gas
LNGタンク LNG20万kℓタンク≒LNG9.2万トン≒天然ガス1億12百万m³
LNG carrier with a capacity of 147,000 m³ ≈ 67,000 tons of LNG ≈ 81 million m³ of natural gas
LNGタンカー LNG14万7千m³≒LNG6.7万トン≒天然ガス81百万m³



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注:記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

Compass 2030 Vision / Tokyo Gas Group FY 2020 - 2022
Medium-term Management Plan:Numerical Targets

Compass 2030 ビジョン / 東京ガスグループ2020-2022年度 中期経営計画 数値目標

Basic Data 基礎データ

Financial Data 財務データ

Company Data 会社関連データ

Appendix 参考資料

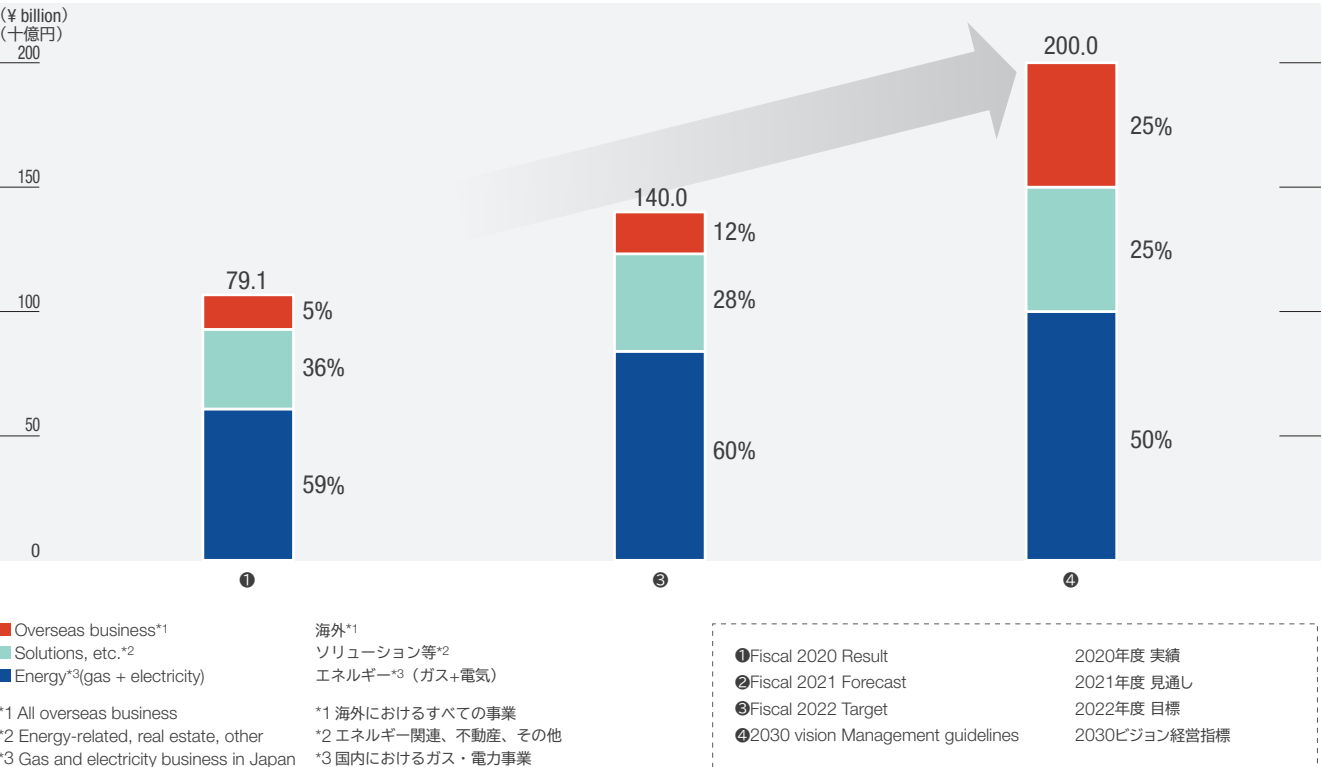
Basic Data 基礎データ

Financial Data 財務データ

Company Data 会社関連データ

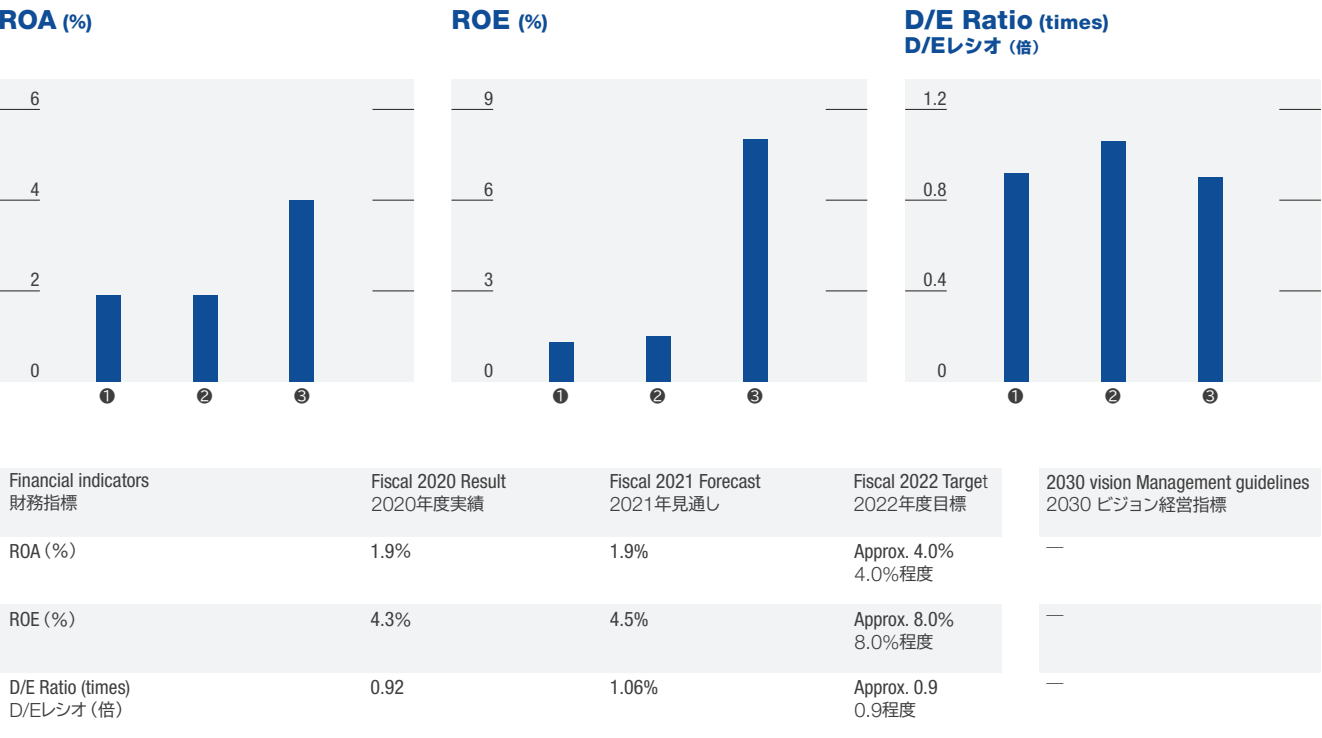
Appendix 参考資料

KGI

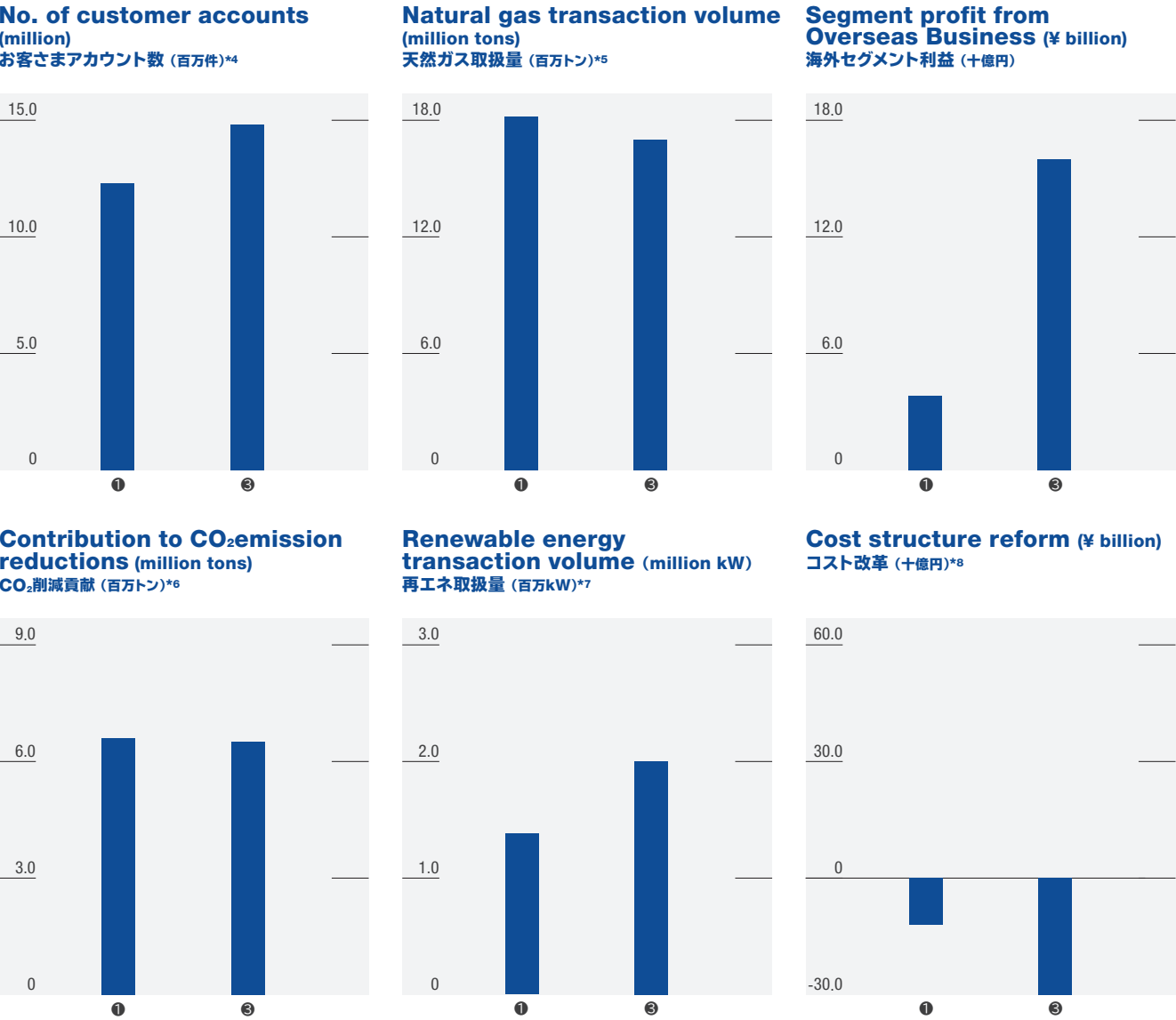


KGI	Fiscal 2020 Result 2020年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030ビジョン経営指標
Operating profits + equity method income (¥ billion) 営業利益+持分法利益 (億円)	79.1 791	140.0 1,400	Approx. 200.0 約2,000

Financial indicators 財務指標



KPI



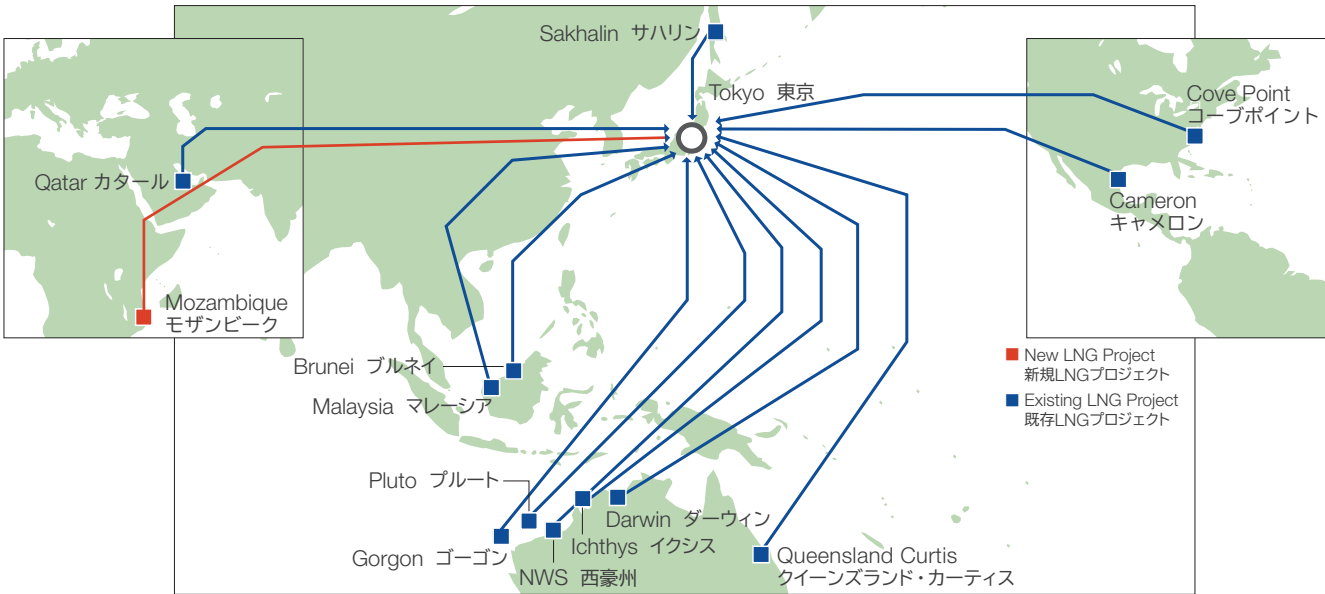
KPI	Fiscal 2020 Result 2020年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030 ビジョン経営指標
No. of customer accounts (million) お客さまアカウント数 (万件) ^{*4}	12.31 1,231	14.80 1,480	20.00 2,000
Natural gas transaction volume (million tons) 天然ガス取扱量 (万トン) ^{*5}	18.20 1,820	17.00 1,700	20.00 2,000
Segment profit from Overseas Business (¥ billion) 海外セグメント利益 (億円)	3.8 38	16.0 160	—
Contribution to CO ₂ emission reductions (million tons) CO ₂ 削減貢献 (万トン) ^{*6}	6.6 668	6.5 650	10.0 1,000
Renewable energy transaction volume (million kW) 再生エネ取扱量 (万kW) ^{*7}	1.38 138.3	2.00 200	5.00 500
Cost structure reform (¥ billion) コスト改革 (億円) ^{*8}	-12.0 ▲120	-30.0 ▲300	—

^{*4} as of the end of FY
^{*5} LNG equivalent including overseas business and trading
^{*6} as compared to FY 2013 levels
^{*7} as of the end of FY
^{*8} compared to FY2019

^{*4} 年度末時点のアカウント数
^{*5} 海外事業・トレーディング含む (LNG相当)
^{*6} 基準年: 2013年度
^{*7} 年度末取扱量
^{*8} 2019年度比

Gas Resource Data 原料関連データ

Tokyo Gas LNG Imports (Main Long-term Contract)
東京ガスのLNG調達先(主な長期契約分)



Tokyo Gas Group LNG Imports (1,000 tons)
東京ガスグループのLNG輸入量(千トン)

For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Australia	オーストラリア	3,379	3,992	4,179	5,229	5,481	6,223	7,847	7,662	6,496	51.6%
Russia	ロシア	1,682	1,813	1,812	1,679	1,674	1,669	1,739	1,809	1,532	12.2%
Malaysia	マレーシア	4,409	4,767	5,638	5,252	5,227	4,642	1,598	1,506	1,431	11.4%
U.S.A.	米国	—	—	—	—	—	—	1,262	1,072	1,004	8.0%
Brunei	ブルネイ	1,439	962	1,003	985	1,073	1,086	665	613	903	7.2%
Qatar	カタール	235	325	749	354	407	298	357	355	773	6.1%
Other	その他	1,569	944	586	377	386	326	485	211	459	3.6%
Total	合計	12,712	12,804	13,967	13,875	14,249	14,244	13,954	13,227	12,597	100.0%

Reference 参考		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Japan LNG Imports	日本のLNG輸入量	86,865	87,731	89,073	83,571	84,749	83,888	80,553	76,498	76,357	—

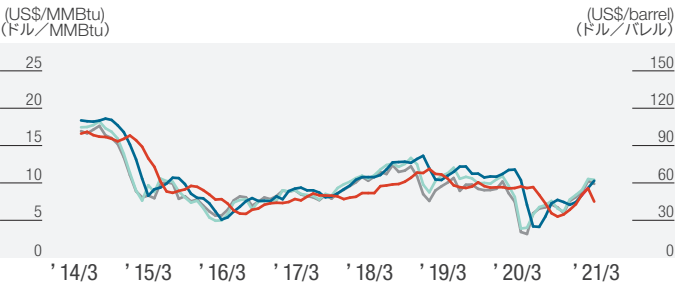
Source: Data are calculated from Electric Power Statistics, Ministry of Finance.
出典：財務省「貿易統計」

Tokyo Gas Main Long-term LNG Projects
東京ガスの主な長期契約LNGプロジェクト概要

Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (10 thousand tons) 年間契約量(万トン)	Start year 開始年	Duration (years) 契約期間(年間)	Contract type 契約形態	Haul distance 輸送距離(km)	Project participation 上流権益(%)	Operator 事業主体
Brunei	ブルネイ	100	1973	20+20+10	Ex-ship	4,400	
Malaysia I	マレーシアI	2018-2023 Approx. up to 50 2024 and thereafter Approx. up to 90 2018-2023 最大約50 2024以降 最大約90	2018	Up to 13 最長13	Ex-ship, FOB	4,600	
NWS (North West Shelf)	西豪州	53	1989	20+8+7	Ex-ship	6,800	
Malaysia II	マレーシアII	90	1995	20+10	Ex-ship	4,600	
Qatar	カタール	35	1998	24	Ex-ship	12,000	
Malaysia III	マレーシアIII	34	2004	20	Ex-ship, FOB	4,600	
NWS Expansion	西豪州拡張	107.3	2004	25	FOB	6,800	
Darwin	ダーウィン	100	2006	17	FOB	5,700	3.07 Santos
Sakhalin II	サハリンII	110	2009	24	FOB	1,800	
Pluto	ブルーート	150	2012	15	Ex-ship, FOB	6,900	5.0 Woodside
Queensland Curtis	クイーンズランド・カーティス	120	2015	20	Ex-ship	6,900	1.25 Shell
Gorgon	ゴーゴン	110	2016	25	FOB	6,900	1.0 Chevron
Ichthys	イクシス	105	2018	15	FOB	5,700	1.575 INPEX
Cove Point	コーブポイント	140	2018	20	FOB	17,800	
Cameron	キャメロン	Approx. 72 / 約72	2020	Approx. 20 / 約20	Ex-ship	17,000	
Mozambique LNG	モザンビークLNG	260*	(mid-2020s / 2020年代半ば)	Up to 20 最長20	Ex-ship	13,000	
Shell portfolio	シェル ポートフォリオ	Average approx. 50 / 平均約50	2020	10	Ex-ship		

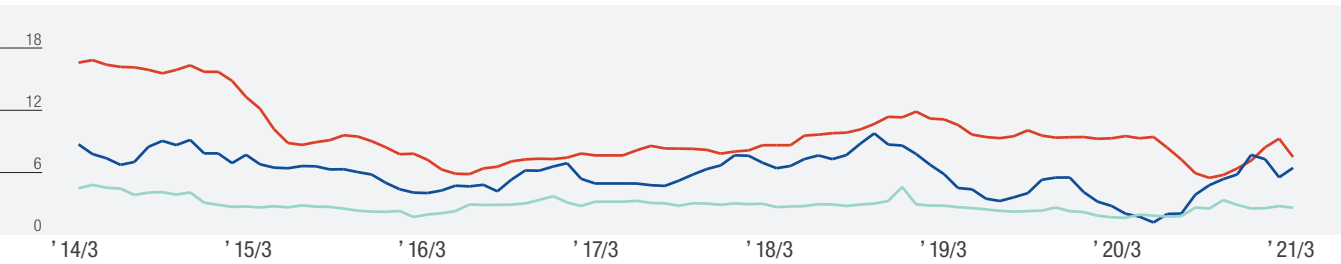
* Co-Purchase with Centrica * セントリカ社との共同調達

Prices of Crude Oil and LNG
原油価格とLNG価格



— All Japan LNG Prices (Trade statistics) (US\$/MMBtu) 全日本LNG(貿易統計値)(ドル/MMBtu)
— JCC Prices (Trade statistics) (US\$/barrel) 全日本原油(貿易統計値)(ドル/バレル)
— Dubai (US\$/barrel) ドバイ(ドル/バレル) — WTI (US\$/barrel) WTI(ドル/バレル)
Source: Compiled by Tokyo Gas from bloomberg 出所:bloombergより当社作成

Gas Price by Region (US\$/MMBtu)
地域別価格推移(ドル/MMBtu)



— Japan (All Japan LNG) 日本(全日本LNG)
— Europe (NBP) 欧州(NBP)
— U.S.A (Henry Hub) 米国(Henry Hub)
Source: Compiled by Tokyo Gas from bloomberg 出所:bloombergより当社作成

LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas Group
東京ガスグループの保有・管理船

Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ*1	Delivery 竣工	LNG project 対象LNG プロジェクト	Ownership share 保有比率*2	Other owners その他所有者
Energy Frontier エネルギーフロンティア	147,000 m ³ MOSS モス型	2003/09	NWS Expansion	100%	—
Energy Advance エネルギーアドバンス		2005/03	Malaysia I, II Darwin	90%	TLS 10%
Energy Progress エネルギープログレス		2006/11	Sakhalin II Pluto	0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井100%
Energy Navigator エネルギーナビゲーター		2008/06	Gorgon Ichthys Others	70%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井30%
Energy Confidence エネルギーコンフィデンス	155,000 m ³ MOSS モス型	2009/05	西豪州拡張 マレーシアI, II	70%	NYK Line 日本郵船30%
Energy Horizon エネルギーホライズン	177,000 m ³ MOSS モス型	2011/09	ダーウィン サハリンII ブルーート ゴーゴン イクシス その他	10%	NYK Line 日本郵船90%
Energy Liberty エネルギーリバティ		2018/10		10%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井90%
Energy Glory エネルギーグローリー	165,000m ³ SPB型	2019/4	Cove Point Others	70%	NYK Line 日本郵船30%
Energy Innovator エネルギーイノベーター		2019/6	コーブポイント その他	10%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井90%
Energy Universe エネルギーユニバース		2019/8		0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井100%
Third Party Chartered NEPTUNE ネプチューン	145,000 m ³ Membrane (Regasification Vessels)	2009/11	—	1.5%	Höegh LNG 50.0%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5% ホーグLNG社50.0%、商船三井48.5%
CAPE ANN ケーブアン	メンブレン型 (再ガス化装置付)	2010/06	—	1.5%	Höegh LNG 50.0%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5% ホーグLNG社50.0%、商船三井48.5%

TLT: Tokyo LNG Tanker, a wholly owned subsidiary of Tokyo Gas

TLS: Toho LNG Shipping

*1 Tank capacity shows geometric volume. Actual LNG carrying capacity is 98.5% of indicated tank capacity.

*2 Owned by TLT.

Money Exchange Data (TTS Rate) (Yen/US\$)
為替データ(TTSレート)(円/ドル)



Source: TTS quotation from Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ
出典：三菱東京UFJ銀行公表の対顧客外国為替相場

City Gas Business 都市ガス事業

Wholesale Customers (Engaged in general gas pipeline business) by Pipeline(20 entities)

導管接続卸供給先ガス小売事業者(一般ガス導管事業を有する)(20社)

Entity 事業者名		Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数	Entity 事業者名		Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数
Narashino City	習志野市	1974/01	79,911	Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08	42,231
Atsugi Gas	厚木瓦斯	1974/12	55,405	Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12	12,664
Daito Gas	大東ガス	1975/09	115,125	Buyo Gas	武陽ガス	2003/03	31,890
Keiyo Gas	京葉瓦斯	1978/03	950,930	Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09	3,471
Bushu Gas	武州瓦斯	1985/08	222,859	Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10	8,528
Akishima Gas	昭島ガス	1988/09	33,388	Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01	1,334
Tobu Gas	東部瓦斯	1989/12	221,309	Noda Gas	野田ガス	2007/08	23,126
Otaki Gas	大多喜ガス	1991/09	175,218	Tatebayashi Gas	館林瓦斯	2007/11	8,503
Washinomiya Gas	鷺宮ガス	1995/12	11,239	Kakuei Gas	角栄ガス	2016/05	18,652
Hatano Gas	秦野瓦斯	1996/04	14,563	Horikawa Sangyo	堀川産業	2017/09	12,032

*The number of gasmeters:As of March 31,2019 (Source:2019 GAS INDUSTRY HANDBOOK) 需要家件数(取付メーター数)は、2019年3月末時点(出典:ガス事業便覧2019年版)

*The number of customers includes those who use services offered by companies other than Tokyo Gas 需要家件数は、当社卸以外のガスを使用する需要家も含む

Wholesale Customers (Engaged in general gas pipeline business) by LNG(9 entities)

LNG販売先ガス小売事業者(一般ガス導管事業を有する)(9社)

Entity 事業者名		Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数	Entity 事業者名		Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数
Joban City Gas	常磐都市ガス	1987/01	2,262	Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05	2,854
Seibu Gas	西武ガス	1988/07	12,205	Hokkaidou Gas	北海道ガス	2005/11	583,806
Sobu Gas	総武ガス	1991/11	2,699	Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03	16,937
Tobu Gas	東部瓦斯	1998/07	221,309	Saibu Gas	西部ガス	2014/10	1,092,565
Chichibu Gas	秩父ガス	2004/04	2,723				

*The number of gasmeters:As of March 31,2020 (Source:2020 GAS INDUSTRY HANDBOOK) 需要家件数(取付メーター数)は、2020年3月末時点(出典:ガス事業便覧平成2020年版)

*The number of customers includes those who use services offered by companies other than Tokyo Gas 需要家件数は、当社卸以外のガスを使用する需要家も含む

Major Facility Plans 主要設備計画

LNG Terminals

LNG基地

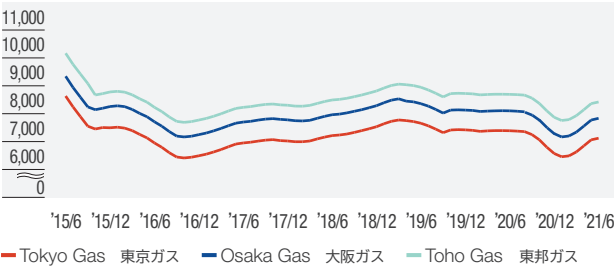
	Start of operation 操業開始	Import volume FY2020* 2020年度受入実績	Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
Negishi LNG Terminal 根岸LNG基地	1966	2.127 million ton/year 212.7万トン/年	950,000kℓ 95万kℓ	695 t/h	1 unit 1基	Japan' s first LNG terminal, jointly operated with JERA, incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、JERAとの共同基地、LNGローリー出荷設備有
Ohgishima LNG Terminal 扇島LNG基地	1998	3.848 million ton/year 384.8万トン/年	850,000kℓ 85万kℓ	1,434 t/h	1 unit 1基	A in-ground LNG tank with the world' s largest capacity of 250,000kl Energy center for the Tokyo Gas Group's gas and electricity business 世界最大級25万klの地下式LNGタンク 当社グループのガス・電力事業のエネルギーセンター
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦LNG基地	1973	4.516 million ton/year 451.6万トン/年	1,350,000kℓ 135万kℓ	1,445 t/h	2 units 2基	One of the world' s largest LNG terminals, jointly operated with JERA, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、JERAとの共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有
Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	2016/03	1.063 million ton/year 106.3万トン/年	460,000kℓ 46万kℓ	750 t/h	1 unit 1基	The first LNG terminal located outside Tokyo Bay. A ground LNG tank with the world' s largest capacity of 230,000kl Incorporating LNG truck and vessel loading facilities 東京湾外初のLNG基地、世界最大23万kℓの地上式LNGタンク LNGローリー・内航船出荷設備有

*ニジオ向けを除く *Excluding the volume for Nijio

Gas Rate Data ガス料金データ

Monthly Gas Rates for Home Use at Three Major Gas Companies (¥)

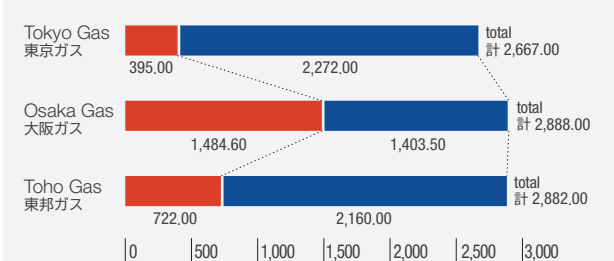
1ヶ月の家庭用ガス料金推移主要3社比較(円)



Calculated based on the use of 50m³/month
50m³／月の使用量で計算

Transmission Service Tariff at Three Major Gas Companies (¥)

託送料金主要3社比較(円)



■ Fixed tariff 基本料金 ■ Unit tariff 従量料金

Calculated based on the use of 50m³/month(excluding consumption tax)
50m³／月の使用量で計算 (消費税抜き)

Rate Revision

料金改定の推移

Tokyo Gas 東京ガス Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	TEPCO 東京電力(参考) Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Osaka Gas 大阪ガス(参考) Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	−23.34%	1988/1/1 1988年1月1日	−19.16%	1988/1/1 1988年1月1日	−22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	−4.18%	1989/4/1 1989年4月1日	−3.11%	1989/4/1 1989年4月1日	−4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	−2.48%	1996/1/1 1996年1月1日	−5.39%	1996/1/1 1996年1月1日	−2.37%
1999/12/10 1999年12月10日	−2.00%	1998/2/10 1998年2月10日	−4.20%	1999/2/10 1999年2月10日	−3.61%
2001/2/15 2001年2月15日	−3.20%	2000/10/1 2000年10月1日	−5.32%	2002/3/1 2002年3月1日	−5.04%
2005/1/1 2005年1月1日	−5.18%	2002/4/1 2002年4月1日	−7.02%	2003/2/27 2003年2月27日	−0.87%
2006/2/21 2006年2月21日	−0.28%	2004/10/1 2004年10月1日	−5.21%	2006/11/1 2006年11月1日	−2.33%
2008/4/15 2008年4月15日	−1.51%	2006/4/1 2006年4月1日	−4.01%	2008/11/1 2008年11月1日	−1.13%
2012/3/8 2012年3月8日	−1.57%	2008/9/1 2008年9月1日	−0.00%	2012/2/1 2012年2月1日	−1.20%
2012/12/1 2012年12月1日	+0.14%*	2012/9/1 2012年9月1日	+8.46%	2012/12/1 2012年12月1日	+0.14%*
2013/12/10 2013年12月10日	−2.09%			2015/1/1 2015年1月1日	−1.26%
2015/12/10 2015年12月10日	−0.71%			2019/3/29 2019年3月29日	−0.50%

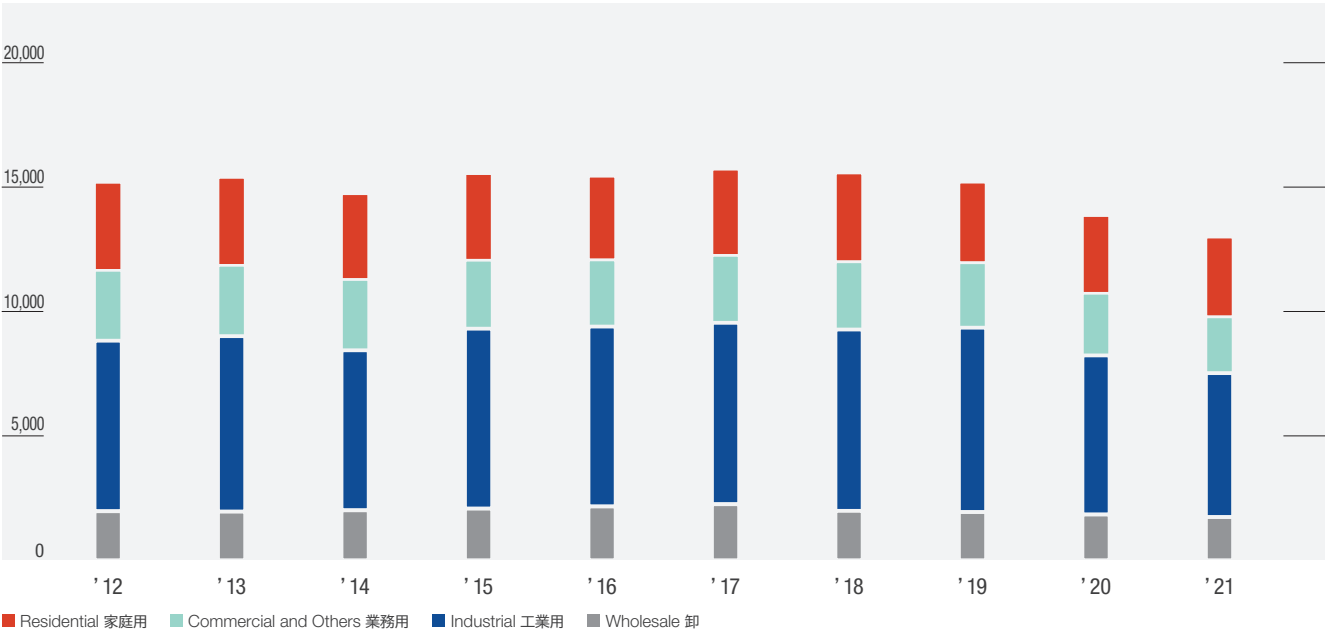
* Gas rate increase associated with the introduction of the Tax for Anti-Global-Warming Measures.

* 「地球温暖化対策のための税」の導入に伴うもの

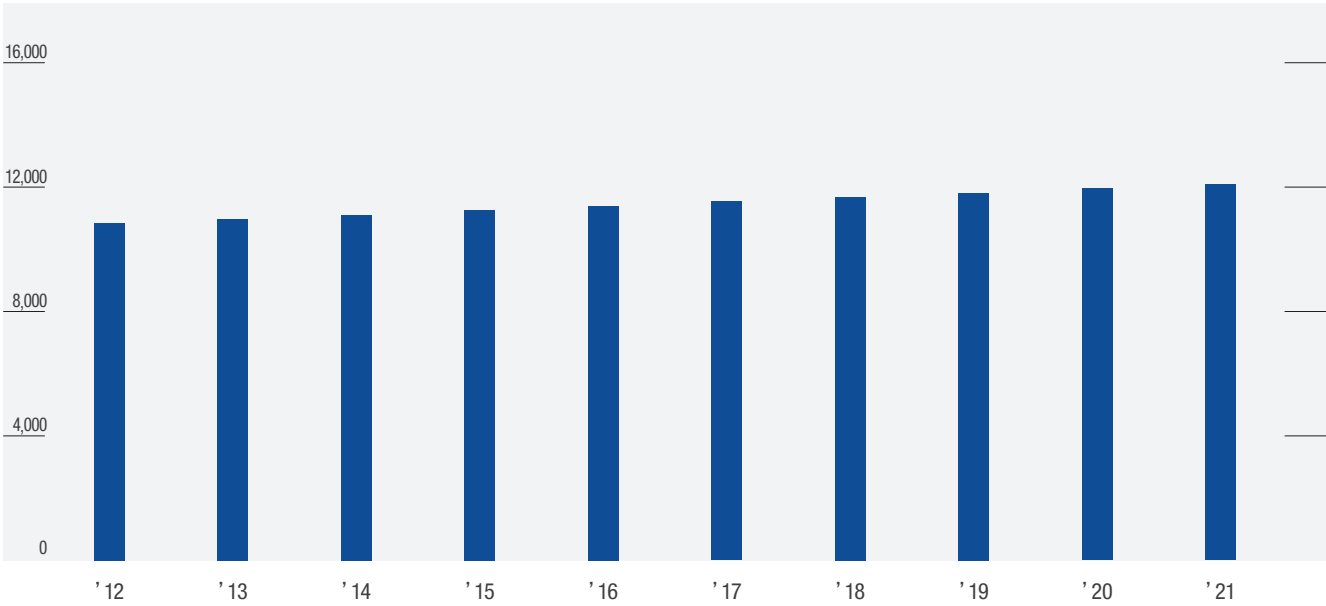
Gas Sales Volume / Sales Data

ガス販売量 / 営業関連データ

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Consolidated) (million m³)
ガス販売量(実績)(連結)(百万m³)



Number of Customers (meters) (Thousands) (Consolidated)
取付メーター件数(連結・千件)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CONSOLIDATED	連結										
Gas Sales Volume (million m ³)	ガス販売量 (百万m ³)										
Residential	家庭用	3,538	3,535	3,450	3,482	3,365	3,466	3,570	3,240	3,124	3,207
Commercial	業務用	2,827	2,847	2,844	2,750	2,678	2,709	2,722	2,609	2,497	2,261
Industrial	工業用	6,856	7,055	6,433	7,235	7,233	7,293	7,290	7,413	6,397	5,787
Wholesale	卸	1,970	1,953	2,007	2,074	2,161	2,252	1,985	1,936	1,837	1,735
Total	合計	15,190	15,390	14,735	15,541	15,436	15,720	15,568	15,198	13,855	12,990
Gas volume used in-house under tolling arrangement	トーリングによるガス使用量	98	596	1,510	1,669	1,717	1,996	2,047	1,830	2,333	3,208
LNG sales volume (m ³ basis)	LNG販売量 (m ³ 換算)	545	755	980	1,150	1,434	1,337	1,437	1,369	1,479	1,379
Gas Sales Volume, Gas Volume used in-house*1	販売・自家使用量*1	15,833	16,741	17,225	18,360	18,587	19,053	19,052	18,397	17,666	17,577
Number of Customers (meters) (Thousands) (Consolidated)*2	取付メーター件数 (連結・千件) *2	10,855	10,978	11,111	11,263	11,398	11,536	11,678	11,818	11,954	12,083
Number of Customers for City Gas Retail Sales (Thousands) (Consolidated)*3	小売お客さま件数 (連結・千件) *3	9,615	9,721	9,844	9,982	10,125	10,269	10,209	9,821	9,129	8,863

Megajoules (MJ) are used as the caloric unit, calculated on the basis of 45 MJ/m³.
*1 Gas Sales Volume, Gas Volume used in-house…It is the amount that added self-consuming volume and LNG sales volume (excluded volume for Nijio)to a Consolidated gas sales volume.
*2 Including inactive meters and meters for gas supply from other retail companies
*3 Number of billed customers for city gas retail sales
熱量の単位として、メガジュール(MJ)を用いており、次ページ以降も含め1m³=45MJで換算
*1 販売・自家使用量…連結ガス販売量に自家使用分、LNG販売量(ニジオ向け除く)を加算したもの
*2 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数
*3 ガス小売事業者としてのガス料金請求対象件数

The gas volume for Kawasaki Natural Gas Power Generation is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2012.
The gas volume for Ohgishima Power is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2013.
川崎天然ガス発電への販売分を自家使用に変更(2012年度より)
扇島パワーへの販売分を自家使用に変更(2013年度より)

	2019.4～6	2019.7～9	2019.10～12	2020.1～3	2020.4～6	2020.7～9	2020.10～12	2021.1～3
Gas Sales Volume (Quarterly performance)(million m³) ガス販売量（四半期推移実績）（百万m³）	3,372	3,335	3,216	3,932	2,656	2,913	3,343	4,078

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Residential Fuel Cell Sales (Non-Consolidated)(Annual Basis)	家庭用燃料電池の販売実績フロー (個別)	5,700	7,600	12,200	13,957	17,973	18,114	18,606	17,713	15,254	12,268

Electric Power Business 電力事業

Service Business サービス事業

Power Plants for Power Generation
電力事業用発電所データ

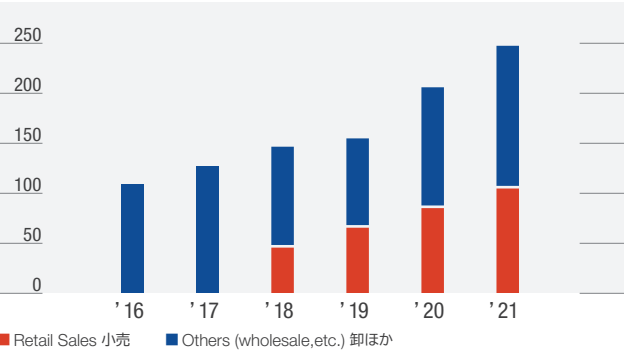
As of March 31, 2021
2021年3月31日時点

Name 発電所名	Capacity 発電能力	[Tokyo Gas group's ownership share] [当社グループ持分]	Start of operation 開始時期	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Baypower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	[100MW] [10万kW]	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦LNG基地内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横須賀パワー	240 MW 24万kW	[180MW] [18万kW]	2006/06	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka City, Kanagawa Pref. 神奈川県横須賀市
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW x 2 units) 84万kW (42万kW×2基)	[420MW] [42万kW]	2008/04	Tokyo Gas 49%, ENEOS Corporation 51% 東京ガス49%、 ENEOS51%	Kawasaki Terminal of ENEOS Corporation ENEOS 川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,221 MW (407 MW x 3 units) 122.1万kW (40.7万kW×3基)	[920MW] [92万kW]	2010/03	Tokyo Gas 75%, Idemitsu Kosan 25% 東京ガス75%、出光興産25%	Idemitsu Kosan's site in Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島LNG基地・ 出光興産用地内
Moka Power* 真岡発電所*	1,250 MW (624MW x 2 units) 125万kW (62.4万kW×2基)	[1,250MW] (all purchased by Tokyo Gas Group) [125万kW] (当社全量買い取り)	2019/10	Kobe Steel 100% 神戸製鋼所100%	Moka City, Tochigi Pref. 栃木県真岡市
Total 合計	3,650 MW 365万kW	[2,870MW] [287万kW]			

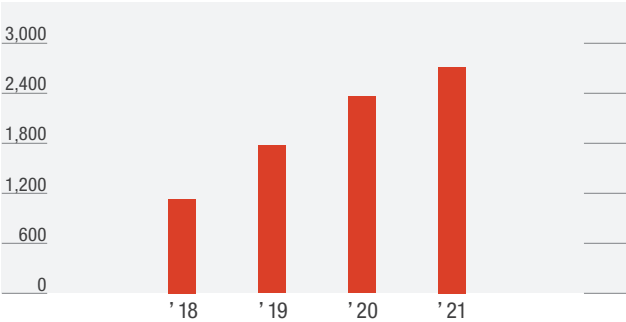
* We receive the entire output of approx. 1.20 million kW of the Moka Power Station, which Kobelco Power Moka Inc., a wholly owned subsidiary of Kobe Steel, Ltd.,

* (株)神戸製鋼所の子会社である(株)コベルコパワー真岡の「真岡発電所」から、発電全量(約120万kW)の供給を受ける

Sales Volume of Electricity (100 million kWh)
電力販売量(億kWh)



Number of Retail Customers of Electricity
(consolidated・thousands)
電力小売供給件数(連結・千件)



	For the years ended March 31	3月31日に 終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Sales Volume of Electricity (100 million kWh)	電力販売量 (億kWh)	109.6	126.5	146.6	154.8	206.0	247.6
	Retail Sales	小売	—	22.5	45.7	65.6	85.2	104.8
	Others (Wholesale,etc.)	卸ほか	109.6	104.0	100.9	89.3	120.8	142.7

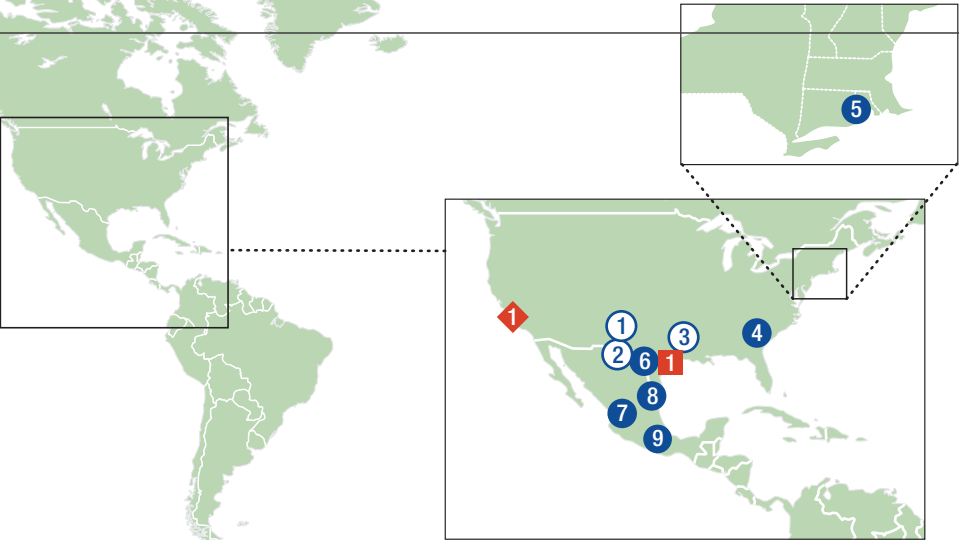
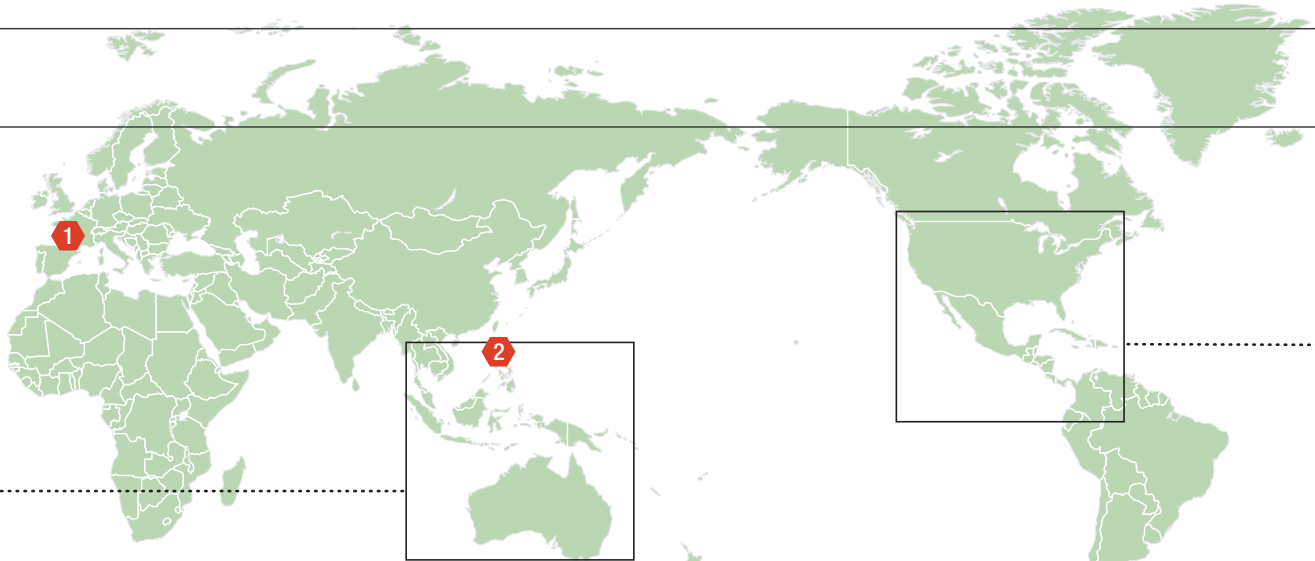
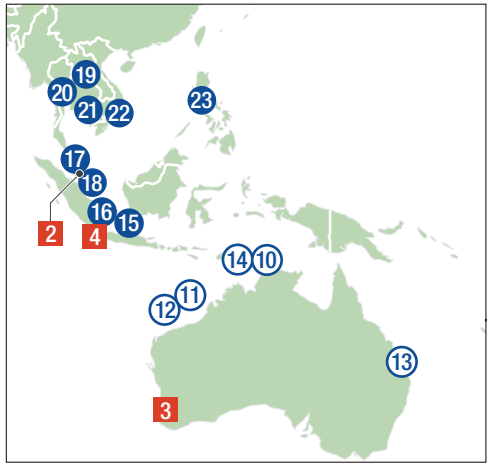
	For the years ended March 31	3月31日に 終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Number of Retail Customers of Electricity (Consolidated・thousands)	電力小売供給件数 (連結・千件)	—	635	1,105	1,742	2,350	2,717

Main Real Estate Projects
主な保有不動産

As of March 31, 2021
2021年3月31日時点

Project name 件名	Location 住所	Site area 敷地面積	Gross floor area 延床面積	Built 竣工
Shinjuku Park Tower 新宿パークタワー	Nishi Shinjuku 西新宿	Approx. 27,000m ² 約27,000m ²	Approx. 264,100m ² 約264,100m ²	1994/4 1994年4月
GINZA gCUBE 銀座ジーキューブ	Ginza 銀座	Approx. 480m ² 約480m ²	Approx. 5,300m ² 約5,300m ²	2008/8 2008年8月
msb Tamachi ムスブ田町	Shibaura 芝浦	Approx. 25,370m ² 約25,370m ²	Approx. 152,800m ² 約152,800m ²	Tower N 2020/7 タワーN 2020年7月
Toyosu 豊洲	Toyosu 豊洲	Approx. 18ha 約18ha	Unsettled 未定	Unsettled 未定
Rented Accommodation 賃貸住宅	22 Buildings 843 Doors 22 棟 843 戸			

Overseas Business 海外事業



○ Upstream Business 上流事業
● Midstream- and Downstream Business 中下流事業

Overseas Project (As of March 31, 2021):
海外プロジェクト:

As of March 31, 2021
2021年3月31日時点

Project Name プロジェクト名	Country 国	Upstream / Midstream- and Downstream 上流／中下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Group's Shareholding Ratio 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量	Production Capacity 生産能力
① Barnett バーネット	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2013	25%	2013 2013	Start of Production 生産開始	2.0million tons/peak year ピーク時 200万t/年
② Eagle Ford イーグルフォード	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2016	25%			Approx. 0.8million tons/year 約80万t/年
③ TG Natural Resources 東京ガスナチュラル リソース	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas & tight gas シェールガスの生産・販売	2017	73%			371mmcfe/ peak day ピーク時 371mmcfe/日
④ TGES America TGES アメリカ	U.S.A. アメリカ	Midstream- and Downstream 中下流	Energy Service project エネルギーサービス事業	2015	100%	2016 2016	Start of Operation 操業開始	
⑤ Birdsboro バースボロ	U.S.A. アメリカ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2017	33.33%	2019/5 2019/5	Start of Operation 操業開始	488MW 48.8万kW
⑥ Aktina アクティナ	U.S.A. アメリカ	Midstream- and Downstream 中下流	Renewable energy power project 再生可能エネルギー発電事業	2020	100%	2021 2021	Start of Operation 運転開始予定	630MW 63.0万kW
⑦ Bajio バヒオ	Mexico メキシコ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2004	49%	2002/03 2002/03	Start of Operation 発電開始	601MW 60.1万kW
⑧ MT Falcon MTファルコン	Mexico メキシコ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2010	30%	2001/11~2005/04 2001/11~2005/04	Start of Operation 順次発電開始	2,233MW 223.3万kW
⑨ Heolios EnTG エオリオス・ エンターヘー	Mexico メキシコ	Midstream- and Downstream 中下流	Renewable energy power project 再生可能エネルギー発電事業	2019	50%	2019 2019	Start of Operation Serially 順次操業開始	899MW 89.9万kW
⑩ Darwin ダーウィン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2003	3.07%	2006 2006	Start of Production LNG生産開始	3.0million tons/year 300万t/年
⑪ Pluto プルート	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2008	5%	2012/04 2012/04	Start of Production LNG生産開始	4.9million tons/year 490万t/年
⑫ Gorgon ゴージン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, Liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2009	1%	2016/03 2016/03	Start of Production LNG生産開始	15.6million tons/year 1,560万t/年
⑬ Queensland Curtis クイーンズランド・ カーティス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2011	*1	2014/12 2014/12	Start of Operation Serially 順次稼働開始	8.5million tons/year 850万t/年
⑭ Ichthys イクシス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2012	1.575%	2018 2018	Start of Production LNG生産開始	8.9million tons/year 890万t/年
⑮ Super Energy スーパー・エナジー	Indonesia インドネシア	Midstream- and Downstream 中下流	Gas Supply Project ガス配給事業	2020	*2	2020 2020	Year of Participation 事業参画年度	

Project Name プロジェクト名	Country 国	Upstream / Midstream- and Downstream 上流／中下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Group's Shareholding Ratio 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量	Production Capacity 生産能力
⑯ PRA バンジ・ラヤ・ アラミンド	Indonesia インドネシア	Midstream- and Downstream 中下流	Gas Supply・Transfer Project ガス配給・輸送事業	2017	33%	2017 2017	Year of Participation 事業参画年度	
⑰ Gas Malaysia Bhd. ガスマレーシア	Malaysia マレーシア	Midstream- and Downstream 中下流	City gas project 都市ガス事業	1992	14.8%	1993 1993	Start of Supply 供給開始	
⑱ GAS MALAYSIA ENERGY ADVANCE Sdn. Bhd. ガスマレーシア エネルギーアドバンス	Malaysia マレーシア	Midstream- and Downstream 中下流	Energy Service project エネルギーサービス事業	2014	34%	2017 2017	Start of Supply 供給開始	
⑲ Bang Bo バンボー	Thailand タイ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2016	28%	2003 2003	Start of Operation 操業開始	355MW 35.5万kW
⑳ GWHAMT ガルフ・ダブル エイチイー・エムティー	Thailand タイ	Midstream- and Downstream 中下流	Gas Supply Project ガス配給事業	2018	30%	2018 2018	Year of participation 事業参画年度	
㉑ One Bangkok ワンバンコク	Thailand タイ	Midstream- and Downstream 中下流	District Cooling Solutions and power distribution Project 地域冷房・配電事業	2020	33.3%	2020 2020	Year of participation 事業参画年度	
㉒ PVGD ベトロベトナム ガス販売	Vietnam ベトナム	Midstream- and Downstream 中下流	Pipeline CNG Supply Project 導管・CNG供給事業	2017	24.9%	2017 2017	Year of participation 事業参画年度	
㉓ FGEN LNG ファーストジェン LNG	Philippine フィリピン	Midstream- and Downstream 中下流	Construction, operation and maintenance of the LNG terminal Project LNG基地建設、運営、メンテナンス事業	2020	*3	2020 2020	Year of participation 事業参画年度	

*1 1.25% of the gas field, 2.5% of the second liquefaction train

*2 33.4% of Super Energy, 18% of Super Energy's Subsidiary

*3 Based on a Joint Cooperation Agreement with First Gen Corporation (October 7th 2020), Tokyo Gas has taken a 20% participating interest in the construction and operation of the project.

*1 ガス田の1.25%、第2液化プラントの2.5%

*2 Super Energy社の33.4%、Super Energy傘下子会社の約18%

*3 東京ガスは、ファーストジェン社との相互協力契約（2020年10月7日締結）に基づき、建設・運営費用の20%を負担。

Overseas Offices:
海外事務所:

① Paris Representative Office パリ事務所	223 Rue Saint-Honoré, 75001 Paris, France	② Manila Representative Office マニラ事務所	Room W-03, 23F Tower 6789 Ayala Avenue 6789 Makati City, Manila
--	---	--	--

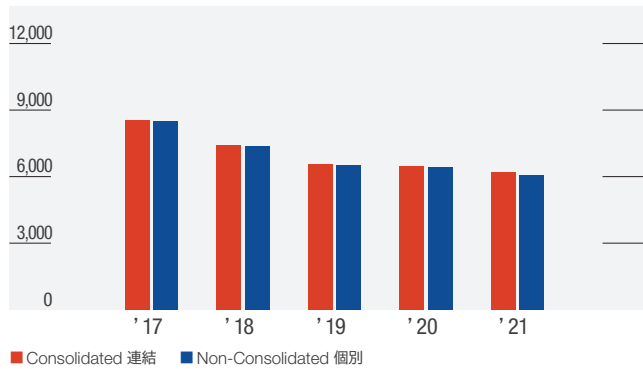
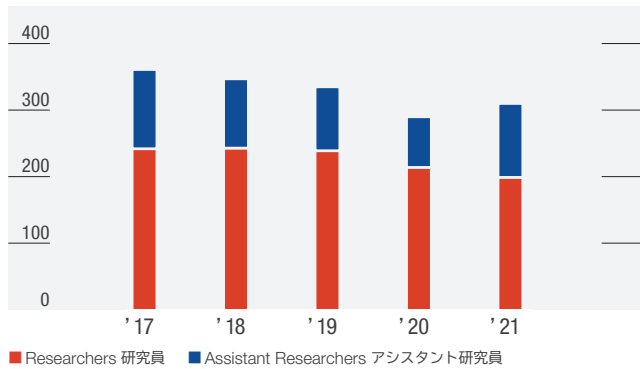
Main Overseas Subsidiaries:
主な海外子会社:

① Tokyo Gas America Ltd. 東京ガスアメリカ	U.S.A Houston アメリカ ヒューストン
② Tokyo Gas Asia Pte. Ltd. 東京ガスアジア	Singapore / Kuala Lumpur(Malaysia) / Ho Chi Minh City・Hanoi(Vietnam) / Bangkok(Thailand) シンガポール／クアラルンプール（マレーシア）／ホーチミン・ハノイ（ベトナム）／バンコク（タイ）
③ Tokyo Gas Australia Pty Ltd. 東京ガスオーストラリア	Australia Perth オーストラリア パース
④ Tokyo Gas Indonesia Pte. Ltd. 東京ガスインドネシア	Indonesia Jakarta インドネシア ジャカルタ

Open Innovation Base:
オープンイノベーション拠点:

① Acario Innovation LLC / Acario Investment One LLC アカリオ・イノベーション／アカリオ・インバーストメント・ワン	U.S.A Menlo Park (Silicon Valley) アメリカ メンローパーク（シリコンバレー）
---	--

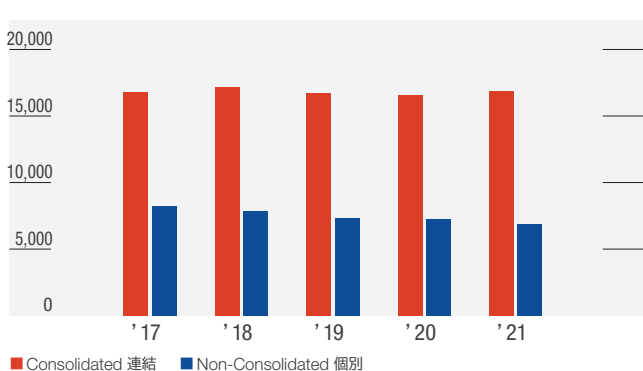
R&D Data 研究開発関連データ

R&D Expense (¥ million)
研究開発費(百万円)Number of Researchers (Non-Consolidated) (persons)
研究開発人員(個別)(人)

DOWN LOAD	For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	R&D Expense (Consolidated) (¥ million)	研究開発費(連結)(百万円)	10,242	9,809	9,056	9,432	9,809	8,554	7,436	6,565	6,468	6,196
	R&D Expense (Non-Consolidated) (¥ million)	研究開発費(個別)(百万円)	9,605	9,204	8,474	8,303	8,794	8,489	7,385	6,516	6,418	6,059
	As Percentage of Net Sales (Non-Consolidated) (%)	対売上高比率(個別)(%)	0.62	0.54	0.44	0.40	0.52	0.60	0.46	0.37	0.36	0.38
	Number of Researchers* (Non-Consolidated) (persons)	研究員*(個別)(人)	266	272	225	209	241	244	245	241	216	201
	Number of Assistant Researchers* (Non-Consolidated) (persons)	アシスタント*研究員(個別)(人)	71	68	115	111	109	119	104	96	76	111

* The way of counting persons have been changed since the fiscal year ended March 31, 2017.
* 2017年3月期の開示より集計方法を見直し

Personnel Data 人事データ

Number of Employees (persons)
従業員数(人)Composition by Age and Sex (Non-Consolidated)
年代・男女別構成(個別)

Age 年齢(才)	Male 男性(人)	Female 女性(人)	Total 合計(人)
~29	1,502 (27.7%)	302 (20.6%)	1,804 (26.2%)
30~39	884 (16.3%)	222 (15.1%)	1,106 (16.1%)
40~49	1,080 (19.9%)	359 (24.5%)	1,439 (20.9%)
50~59	1,458 (25.9%)	499 (34.0%)	1,957 (28.4%)
60~	492 (9.1%)	84 (5.7%)	576 (8.4%)
Total 合計	5,416 (100.0%)	1,466 (100.0%)	6,882 (100.0%)
	<78.7%>	<21.3%>	<100.0%>

DOWN LOAD	As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Consolidated Number of Employees	連結従業員数(人)	16,528	16,832	17,076	16,835	16,998	16,823	17,138	16,708	16,591	16,858
	Non-Consolidated Number of Employees	個別従業員数(人)	7,774	7,926	8,002	7,979	7,973	8,219	7,862	7,343	7,215	6,882

"Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers.
従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含まない

Invisible Assets (Non-consolidated) 見えない資産(個別)

Progress in Governance ガバナンスの進化

Composition of the Board of Directors (persons)
取締役会の構成(名)

		FY2019 2019年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度
a Company with a Nominating Committee, etc.*1 指名委員会等設置会社※1	Outside Directors 社外取締役	- (-)	- (-)	6 (3)
	Inside Directors 社内取締役	- (-)	- (-)	3 (0)
a Company with an Audit & Supervisory Board 監査役会設置会社	Outside Directors 社外取締役	4 (2)	4 (2)	- (-)
	Inside Directors 社内取締役	5 (0)	5 (0)	- (-)
Board of Directors・Audit & Supervisory Board members 取締役会・監査役会	Outside Audit & Supervisory Board members 社外監査役	3 (1)	3 (1)	- (-)
	Inside Audit & Supervisory Board members 社内監査役	2 (0)	2 (0)	- (-)

Figures in brackets show number of female かつこ内は女性の人数
As of the end of the Annual Shareholders Meeting 各年度年次株主総会終了時点
*1 Tokyo Gas shifted a company with a Nominating Committee, etc on June 29, 2021. *1 2021年6月29日から指名委員会等設置会社へ移行

Promotion of Empowerment for Human Resources 多様な人材の活躍

Ratio of Women in Management (%)
女性管理職の割合(%)

	FY2019 2019年度	FY2020 2020年度	FY2021 2021年度
As of April 1 4月1日現在			
Ratio of Women in Management (%) 女性管理職の割合(%)	8.0	8.7	9.2

Numbers of Tokyo Gas employees (registered personnel) 東京ガス社員(在籍者)
Employees in positions with subordinates or employees of equivalent status. 部下を持つ職位以上の者、またはそれと同等の他位にある者

Number of People with Disabilities Employed (persons(%))
障がい者の雇用数(名(%))

	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度	FY2020 2020年度
As of March 1 3月1日現在			
Number of People(percentage of all employees) 在籍(雇用率)	167 (2.4)	171 (2.6)	168 (2.6)

Data are for regular and contract employees at Tokyo Gas. 当社における、正社員と契約社員を合わせた実績

State of Reemployment after Mandatory Retirement (persons)
定年退職後の再雇用状況(名)

	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度	FY2020 2020年度
Number mandatorily retired (total number)*1 定年退職者数(総数)*1	172	130	163
Number reemployed*2 再雇用者数*2			
Tokyo Gas 東京ガス	103	70	95
Subsidiaries, etc. 子会社など	52	45	54
Total 合計	155	115	149

*1 Number of mandatory retired people at 60. *1 60歳で定年退職した人数。
*2 Number of people rehired by Tokyo gas or the subsidiaries after reaching mandatory retirement age. *2 定年退職後、東京ガスまたは子会社などで再雇用された人数。

Parental Leave:Rate of Return to Work (%)
育児休職からの復職率(%)

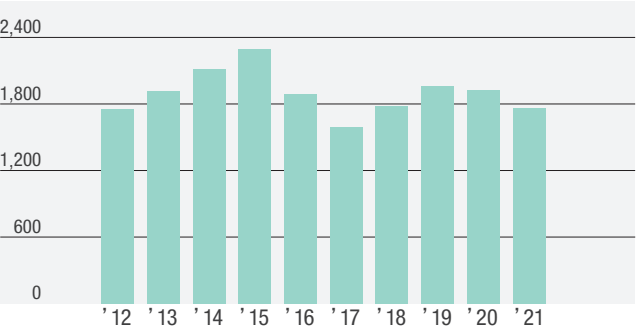
	FY2018 2018年度		FY2019 2019年度		FY2020 2020年度	
	Male 男性	Female 女性	Male 男性	Female 女性	Male 男性	Female 女性
Until end of April immediately following child's 3rd birthday 子が満3歳に達した直後の4月末まで	Number of users (Persons) 利用者(名)		12 72		18 82	
	Rate of return to work (%) 復職率(%)		100 100		100 100	

Percentage of employees taking parental leave each fiscal year who returned to work at the company. 各年度において育児休職を終了した者が会社業務に復帰した割合

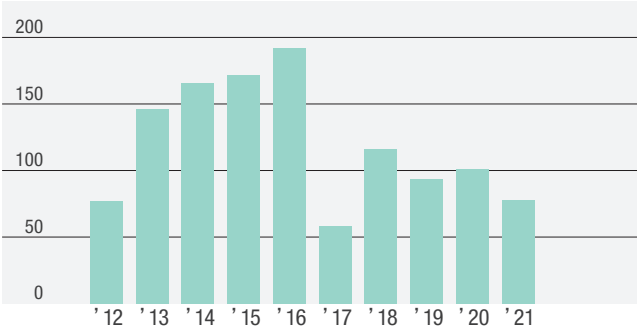
Financial Data 〔Profitability and Growth〕 財務データ〔収益性／成長性〕

■ Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

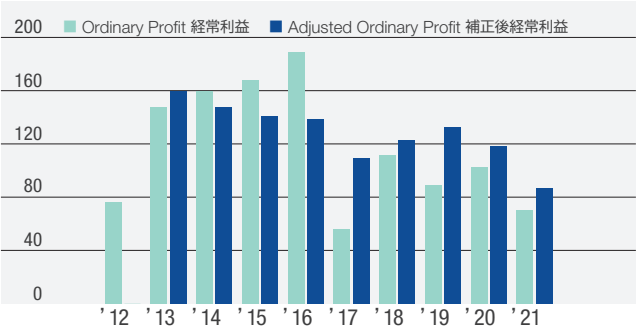
Net Sales (¥ billion)
売上高(十億円)



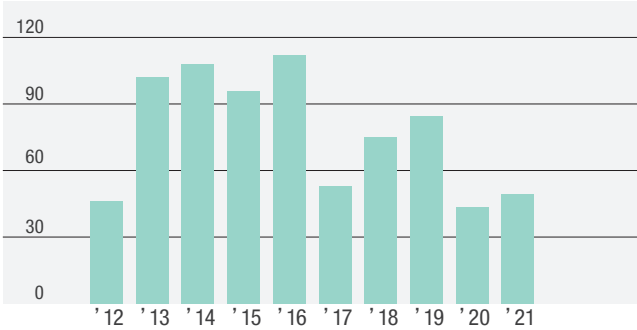
Operating Profit (¥ billion)
営業利益(十億円)



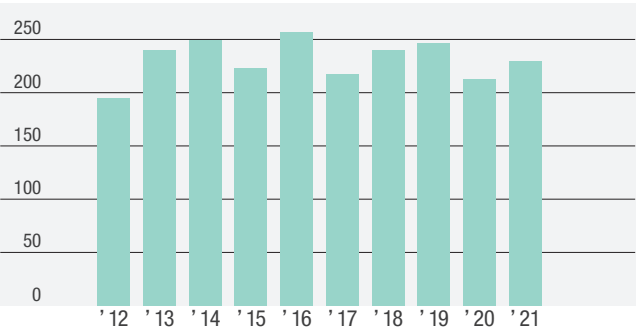
Ordinary Profit (¥ billion)
経常利益(十億円)



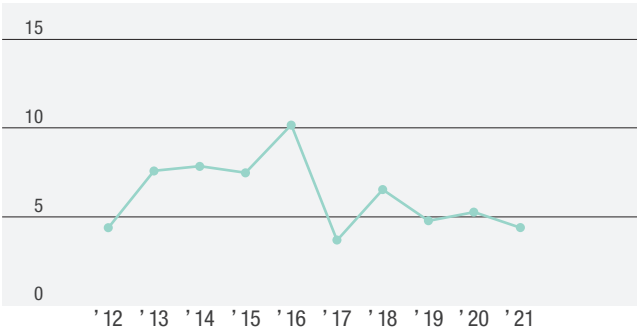
Profit Attributable to Owners of Parent (¥ billion)
親会社株主に帰属する当期純利益(十億円)



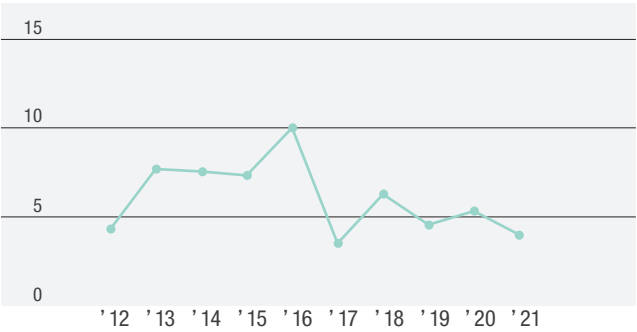
Operating Cash Flow (¥ billion)
営業キャッシュ・フロー(十億円)



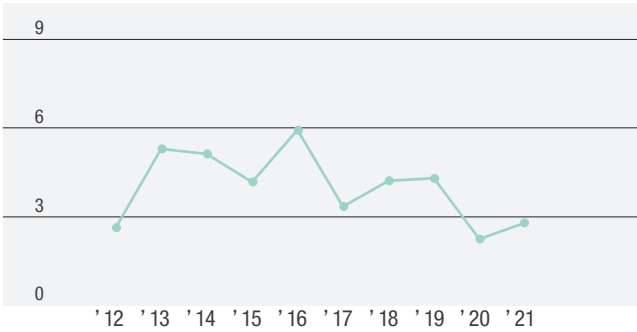
Operating Profit Margin (%)
営業利益率(%)



Ordinary Profit Margin (%)
経常利益率(%)



Return on Sales (%)
当期純利益率(%)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CONSOLIDATED	連結										
Net Sales (¥ million)	売上高(百万円)	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235	1,765,146
Operating Profit (¥ million)	営業利益(百万円)	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704	101,418	77,675
Ordinary Profit (¥ million)	経常利益(百万円)	75,620	147,453	159,613	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386	102,645	70,500
Profit Attributable to Owners of Parent (¥ million)	親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	46,060	101,678	108,451	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555	43,293	49,505
Operating Profit Margin (%)	営業利益率(%)	4.39	7.60	7.86	7.49	10.19	3.68	6.54	4.78	5.27	4.40
Ordinary Profit Margin (%)	経常利益率(%)	4.31	7.70	7.56	7.34	10.02	3.51	6.28	4.56	5.33	3.99
Return on Sales (%)	当期純利益率(%)	2.63	5.31	5.13	4.18	5.94	3.35	4.22	4.31	2.25	2.80
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー(百万円)	194,565	240,448	248,831	237,680	257,122	217,439	240,328	246,436	213,171	229,315
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー(百万円)	48,152	56,651	827	13,084	25,089	14,081	31,583	22,655	-13,887	-17,116

Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation
Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation - Capital Expenditure
Adjusted Ordinary Profit prior to 40 FY2010 are not disclosed.

営業キャッシュ・フロー＝当期純利益＋長期前払費用償却＋減価償却費
フリーキャッシュ・フロー＝当期純利益＋長期前払費用償却＋減価償却費－設備投資額

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CONSOLIDATED	連結										
REFERENCE	参考										
Temperature effect	気温影響	—	25	-25	-33	-166	-98	40	-134	-98	-60
Sliding time lag effect	スライドタイムラグ	—	-124	164	278	692	-199	-230	-250	13	-121
Amortization of actuarial differences*	年金数理差異償却額*	—	44	22	-30	23	240	-77	46	76	-8
Adjusted Ordinary Profit	補正後経常利益	—	1,598	1,479	1,406	1,385	1,093	1,228	1,323	1,187	878

* Actual amortization amount based on investment yield of previous year. The actual amount generated is the opposite sign of the income and expenditure impact amount.
Temperature effect, Sliding time lag effect (consolidated), Amortization of actuarial differences (consolidated) and Adjusted Ordinary Profit (consolidated) prior to the fiscal year ended March 2012 are not disclosed.
Adjusted Ordinary Profit = Ordinary Profit - (Temperature effect + Sliding time lag effect - Amortization of actuarial differences)

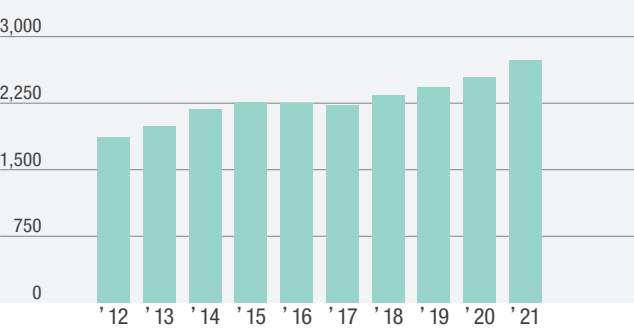
* 前期の運用に基づく償却額(実績)。なお、収支影響額とは符号が異なる
2012年3月期以前の気温影響、連結スライドタイムラグ、年金数理差異償却額、補正後経常利益は非開示
補正後経常利益＝経常利益-(気温影響＋スライドタイムラグ-年金数理差異償却額)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
REFERENCE (Economic Frame)	参考(経済フレーム)										
Crude Oil Prices (\$/bbl)	原油価格(\$/bbl)	114.17	113.88	100.01	90.36	48.75	47.53	57.04	72.12	67.76	43.35
Exchange Rates (¥/\$)	対ドル為替レート(¥/\$)	79.08	82.91	100.17	109.76	120.17	108.38	110.85	110.92	108.71	106.10

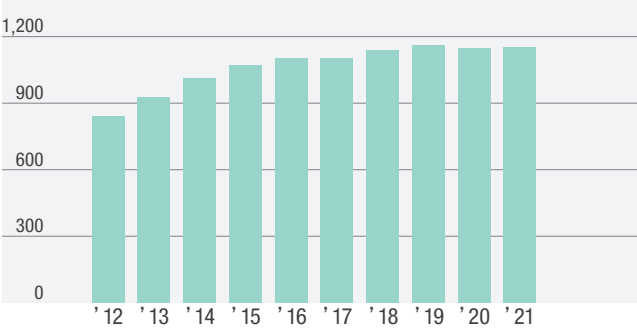
Financial Data (Efficiency and Soundness) 財務データ(効率性／安全性)

■ Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

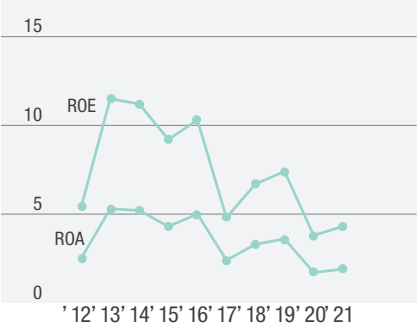
Total Assets (¥ billion)
総資産(十億円)



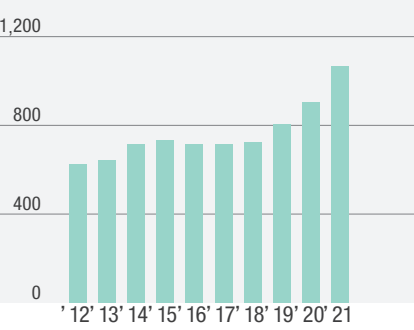
Equity (¥ billion)
自己資本(十億円)



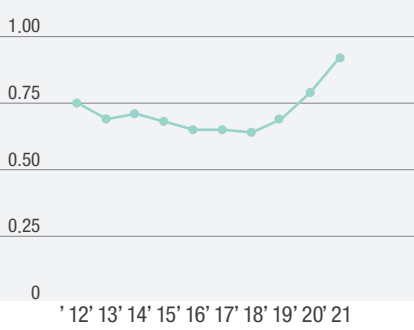
ROE & ROA (%)



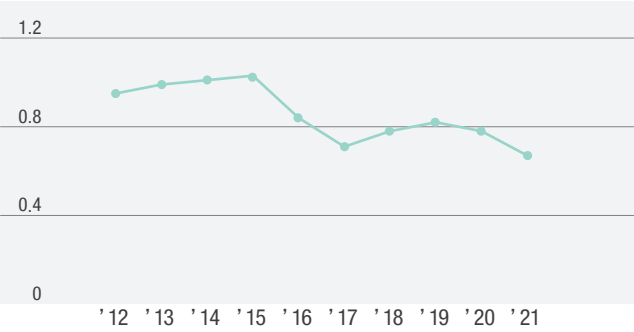
Interest-bearing Debt (¥ billion)
有利子負債残高(十億円)



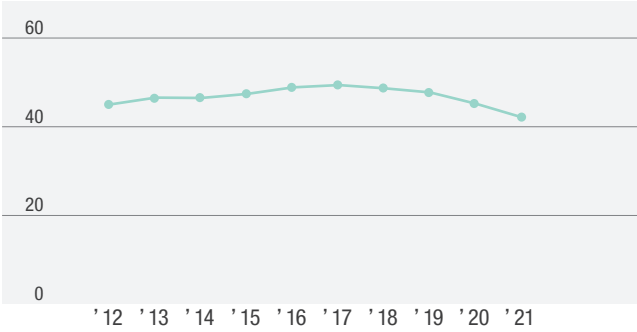
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)
デット・エクイティ・レシオ(倍)



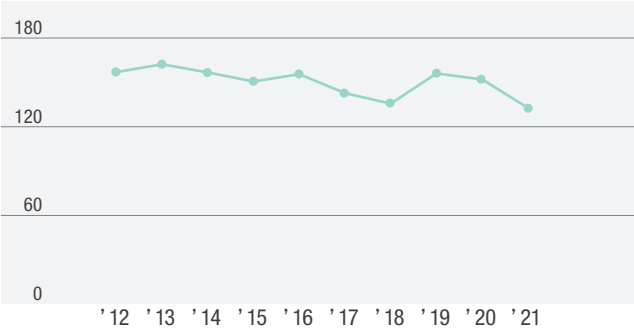
Total Asset Turnover (times)
総資産回転率(回)



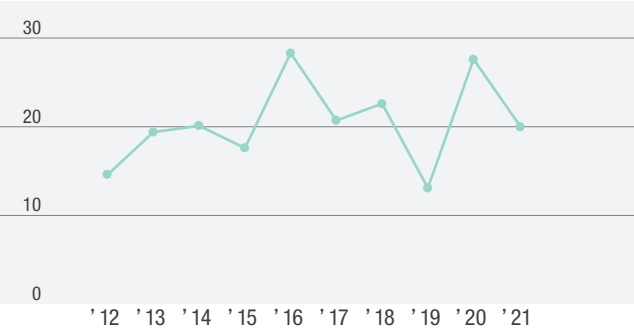
Equity Ratio (%)
自己資本比率(%)



Current Ratio (%)
流動比率(%)



Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)



DOWN LOAD ↓	For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	CONSOLIDATED	連結										
	Total Assets (¥ million)	総資産(百万円)	1,863,885	1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,539,919	2,738,348
	ROA (Return on Assets) (%)	ROA(総資産利益率)(%)	2.5	5.3	5.2	4.3	5.0	2.4	3.3	3.6	1.7	1.9
	Equity (¥ million)	自己資本(百万円)	839,166	927,634	1,011,787	1,069,515	1,100,271	1,101,498	1,136,027	1,159,055	1,147,747	1,153,813
	ROE (Return on Equity) (%)	ROE(自己資本利益率)(%)	5.4	11.5	11.2	9.2	10.3	4.8	6.7	7.4	3.8	4.3
	Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高(百万円)	625,830	642,550	713,823	730,739	715,769	713,596	724,940	803,216	905,066	1,065,988
	Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高(百万円)	545,681	561,881	640,844	644,246	545,507	580,970	596,609	710,124	753,778	908,107
	Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用(百万円)	10,184	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091	11,412	12,629
	Total Asset Turnover (times)	総資産回転率(回)	0.95	0.99	1.01	1.03	0.84	0.71	0.78	0.82	0.78	0.67
	Equity Ratio (%)	自己資本比率(%)	45.0	46.6	46.5	47.7	48.9	49.4	48.7	47.7	45.2	42.1
	Current Ratio (%)	流動比率(%)	156.9	162.2	156.7	150.6	155.5	142.7	135.6	156.0	152.0	132.7
	D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	デット・エクイティ・レシオ(倍)	0.75	0.69	0.71	0.68	0.65	0.65	0.64	0.69	0.79	0.92
	Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	14.6	19.4	20.1	17.6	28.3	20.7	22.6	13.1	27.6	20.2
	Interest Payment Ratio (%)	負債利率(%)	1.68	1.79	1.82	1.75	1.68	1.61	1.62	1.45	1.34	1.28
	WACC (%)	WACC(%)	3.1	3.2	3.2	3.6	3.4	3.0	3.1	3.0	2.7	2.6

Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt – Cash and Deposits
Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Interest on Bonds + Amortization of Bond Issuance Cost
Total Asset Turnover = Net Sales / Total Assets (average)
Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100

ネット有利子負債残高 = 有利子負債 – 現金及び預金
金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却
総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産(期中平均)
自己資本比率 = 自己資本(期末) ÷ 総資産(期末) × 100

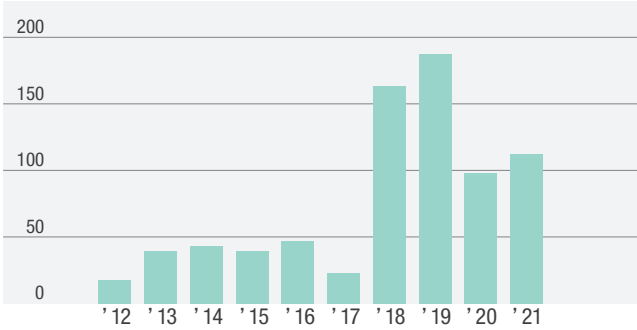
Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100
Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Equity (year-end)
Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests Expenses
Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Interest on Bonds) / Interest-bearing Debt (average) x 100

流動比率 = 流動資産(期末) ÷ 流動負債(期末) × 100
D/E レシオ = 有利子負債(期末) ÷ 自己資本(期末)
インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー ÷ 利息支払額
負債利率 = (支払利息 + 社債利息) ÷ 有利子負債(期中平均) × 100

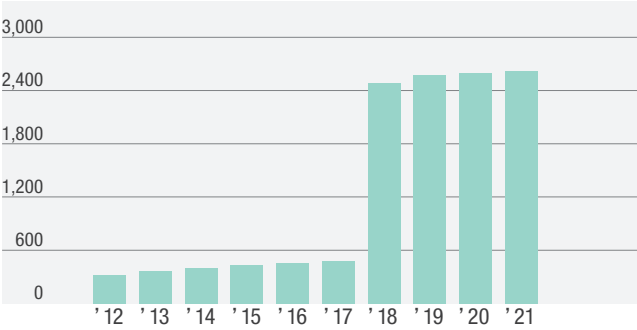
Financial Data 〈Performance Indicators〉 財務データ〈投資指標〉

■ Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

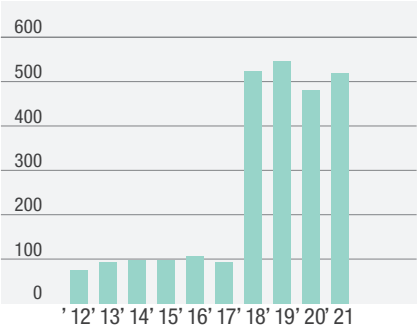
Earnings per Share, fully diluted EPS (¥)
EPS(潜在株式調整後1株当たり当期純利益)(円)



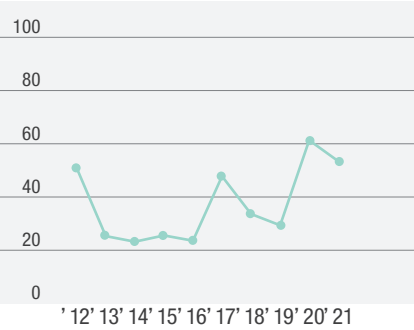
Book Value per Share (¥)
BPS(1株当たり純資産)(円)



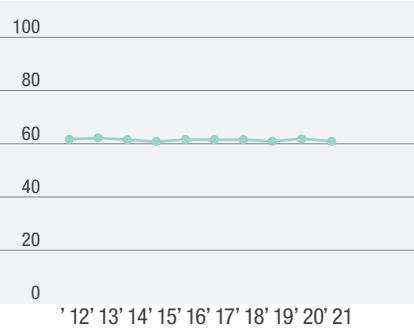
Cash Flow per Share (¥)
CFPS(1株当たりキャッシュ・フロー)(円)



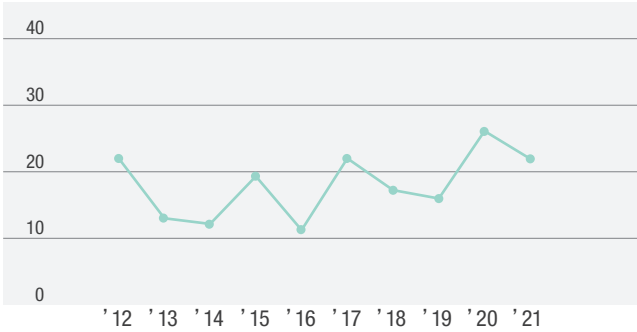
Payout Ratio (%)
配当性向(%)



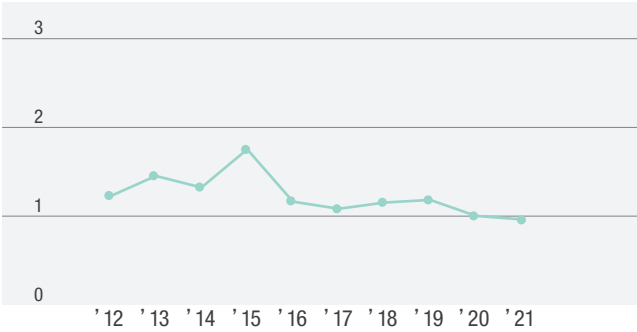
Total Payout Ratio (%)
総分配性向(%)



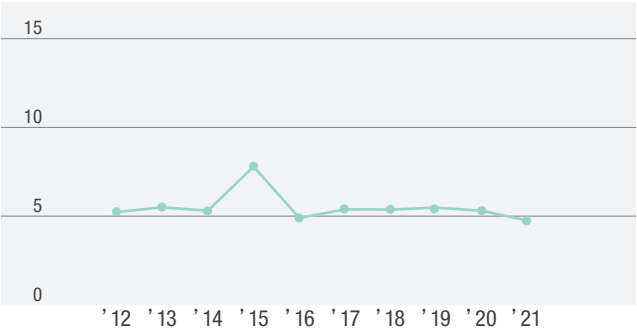
Price Earnings Ratio (times)
PER(倍)



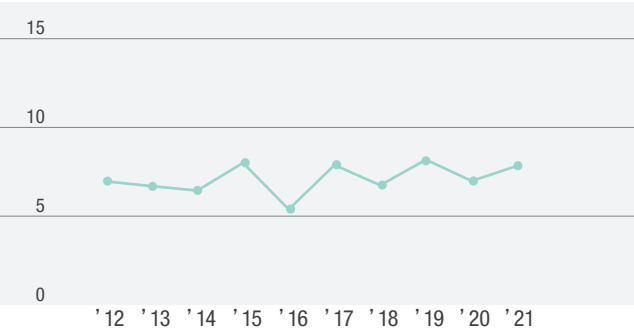
Price Book Value Ratio (times)
PBR(倍)



Price Cash Flow Ratio (times)
PCFR(倍)



EV/EBITDA (times)
EBITDA 倍率(倍)



As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CONSOLIDATED	連結										
EPS (Earnings per Share, fully diluted EPS) (¥)	EPS(潜在株式調整後1株当たり当期純利益)(円)	17.70	39.52	43.10	39.15	46.68	23.02	164.12	187.60	97.86	112.26
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS(1株当たり純資産)(円)	324.67	360.70	402.91	438.28	460.35	479.74	2,487.58	2,575.99	2,602.53	2,616.37
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS(1株当たりキャッシュ・フロー)(円)	74.45	93.45	98.89	97.09	107.22	94.20	526.00	546.76	481.87	519.98
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE(自己資本配当率)(%)	2.74	2.91	2.59	2.34	2.42	2.29	2.25	2.35	2.29	2.30
Total Payout Ratio (%)	総分配性向(%)	61.36	60.70	60.00	60.80	60.10	60.71	60.17	60.31	61.00	60.12
Payout Ratio (%)	配当性向(%)	50.85	25.30	23.20	25.55	23.57	47.79	33.51	31.98	61.31	53.45
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER(倍)	22.03	13.01	12.16	19.32	11.24	22.01	17.19	15.96	26.12	21.94
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR(倍)	1.20	1.43	1.30	1.73	1.14	1.06	1.13	1.16	0.98	0.94
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR(倍)	5.22	5.50	5.30	7.79	4.90	5.38	5.37	5.48	5.30	4.74
EBITDA (¥ million)	EBITDA(百万円)	225,580	284,403	306,424	313,605	337,194	222,670	281,643	255,585	271,296	257,485
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率(倍)	6.96	6.69	6.44	8.00	5.38	7.88	6.74	8.10	6.98	7.84
NON-CONSOLIDATED	個別										
Number of Issued Shares (Common Stock) (thousands of shares)	発行済株式総数(普通株式)(千株)	2,590,715	2,577,919	2,517,551	2,446,778	2,396,778	2,302,856	458,073	451,356	442,436	442,436
Cash Dividends Paid (¥ million)	年間配当総額(百万円)	23,262	25,718	25,112	24,402	26,291	25,256	25,117	26,996	26,460	26,460
Dividend per Share (¥)	1株当たり配当金(円)	9.00	10.00	10.00	10.00	11.00	11.00	55.00	60.00	60.00	60.00
Stock Repurchase (¥ million)	自社株取得額(百万円)	33,999	4,999	35,999	39,999	33,833	40,999	6,999	19,999	23,999	0
Number of Treasury Stocks to be Retired (thousands stocks)	自社株消却数(千株)	93,478	12,796	60,368	70,773	50,000	93,922	12,490	6,717	8,919	0

Cash Flow per Share = (Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation + Amortization of Long-term Prepaid Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)
Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average) × 100
Total Payout Ratio of Year n = [(Dividends in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Profit in Year n)
Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Profit per Share × 100
1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却) ÷ 期中平均株式総数、DOE(自己資本配当率) = 年間配当金 ÷ 自己資本(期中平均) × 100
n年度総分配性向 = [(n年度年間配当金総額) + (n+1年度自社株取得額)] ÷ (n年度連結当期純利益)、配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

PCFR = Share Price (year-end) / CFPS
EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interests – Cash and Deposits – Marketable Securities) / (Operating Profit + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation)
The amount shown for stock repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.
As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
Results of FY2017 are converted to factor in the share consolidation.

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS
EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 – 現金預金 – 短期保有目的有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費)
自社株取得額は端株買取請求を除いた金額
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施。2018年3月期より、株式併合後の基準で換算

As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
REFERENCE	参考										
Tokyo Gas Stock Price (¥)	期末株価(円)	390	514	524	756.2	524.7	506.6	2,821.5	2,993.5	2,556.0	2,462.5
Nikkei Average (¥)	日経平均株価(円)	10,084	12,398	14,827	19,206	16,759	18,909	21,454	21,206	18,917	29,179

Financial Data <Segment Information> (Consolidated) 財務データ<セグメント情報>(連結)

	For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	City Gas Sales (¥ million)	都市ガス(百万円)						
	Net Sales	売上高	1,137,077	1,306,262	1,401,980	1,505,198	1,640,907	1,294,365
	Operating Profit	営業利益	136,181	97,404	141,344	152,680	157,152	192,020
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	11.98	7.46	10.08	10.14	9.58	14.84
	Gas Appliances and Installation Work (¥ million)	器具及びガス工事(百万円)						
	Net Sales	売上高	177,472	187,628	206,030	221,710	204,961	211,596
	Operating Profit	営業利益	1,872	3,129	4,421	7,634	3,029	884
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	1.05	1.67	2.15	3.44	1.48	0.42
	Other Energies (¥ million)	その他エネルギー(百万円)						
	Net Sales	売上高	221,292	302,593	336,675	357,569	408,257	347,014
	Operating Profit	営業利益	11,166	10,924	25,933	32,528	30,511	29,319
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	5.05	3.61	7.70	9.10	7.47	8.45
	Power Generation (¥ million)	うち電力(百万円)						
	Net Sales	売上高	70,261	101,860	127,045	135,975	165,892	124,897
	Operating Profit	営業利益	6,081	7,945	19,124	24,415	22,452	9,320
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	8.65	7.80	15.05	17.96	13.53	7.46
	Real Estate (¥ million)	不動産(百万円)						
	Net Sales	売上高	32,797	29,675	30,256	28,316	25,939	25,511
	Operating Profit	営業利益	5,713	3,301	5,601	5,700	4,383	5,148
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	17.42	11.13	18.51	20.13	16.90	20.18
	Other (¥ million)	その他(百万円)						
	Net Sales	売上高	162,302	181,880	195,714	199,394	226,241	204,162
	Operating Profit	営業利益	9,907	7,066	13,530	11,695	19,527	11,842
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	6.10	3.88	6.91	5.87	8.63	5.80
	Overseas business (¥ million)	うち海外(百万円)						
	Net Sales	売上高	1,349	3,211	12,414	22,137	40,592	30,194
	Operating Profit	営業利益	572	-1,394	2,456	2,892	10,750	1,893
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	42.40	-43.41	19.78	13.06	26.48	6.27
	Total (¥ million)	合計(百万円)						
	Net Sales	売上高	1,730,942	2,008,040	2,170,657	2,312,189	2,506,307	2,082,650
	Operating Profit	営業利益	164,841	121,826	190,831	210,239	214,603	239,215
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	9.52	6.07	8.79	9.09	8.56	11.49
	Adjustments (¥ million)	調整額(百万円)						
	Net Sales	売上高	-195,699	-253,782	-255,017	-200,071	-213,759	-197,993
	Operating Profit	営業利益	-42,389	-44,751	-45,197	-44,195	-42,849	-47,207
	Consolidated (¥ million)	連結(百万円)						
	Net Sales	売上高	1,535,242	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656
	Operating Profit	営業利益	122,451	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	7.98	4.39	7.60	7.86	7.49	10.19

Breakdown of Segment
セグメントの主な事業内訳

-FY2015 ～2016年3月期			FY2016-FY2017 2017年3月期～2018年3月期			FY2018- 2019年3月期～		
Segment セグメント	Subsegment サブセグメント		Segment セグメント	Subsegment サブセグメント		Segment セグメント	Subsegment サブセグメント	
Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス		Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス		Gas ガス	Citygas / Liquid Gas Business / LNG Sales 都市ガス／リキッドガス事業／LNG販売	
Gas Appliances and Installation Work 器具及びガス工事	Gas Appliance and Installation Work ガス器具、ガス工事		Electric Power 電力	Electric Power 電力		Electric Power 電力	Electric Power 電力	
Other Energies その他エネルギー	Energy Services / LPG / Industrial Gas / Power Generation / LNG Sales エネルギーサービス／液化石油ガス／産業ガス／電力／LNG販売		Overseas 海外	Overseas 海外		Overseas 海外	Overseas 海外	
Real Estate 不動産	Real Estate 不動産		Energy-Related エネルギー関連	Engineering Solution / Gas Appliance and Installation Work / Construction / Liquid Gas Business / LNG Sales エンジニアリング・ソリューション事業／ガス器具、ガス工事／建設／リキッドガス事業／LNG販売		Energy-Related エネルギー関連	Engineering Solution / Gas Appliance and Installation Work / Construction / Credit エンジニアリング・ソリューション事業／ガス器具、ガス工事／建設／クレジット事業	
Other その他	Information Processing / Shipping / Credit and Leasing / Overseas / Construction 情報処理サービス事／船舶事業／クレジット・リース事業／海外事業／建設事業		Real Estate 不動産	Real Estate 不動産		Real Estate 不動産	Real Estate 不動産	
	Others その他		Information Processing / Shipping / Credit and Leasing 情報処理サービス事業／船舶事業／クレジット・リース事業	Information Processing / Shipping / Credit and Leasing 情報処理サービス事業／船舶事業／クレジット・リース事業		Others その他	Information Processing / Shipping 情報処理サービス事業／船舶事業	

It has decided to review the Group’s reporting segments as below, following the introduction of a new Group business management scheme in FY2016. Furthermore, We revised our reporting segments at the start of FY2018 in accordance with the revision of business segments in the “FY2018-2020 management plan GPS2020,” which was announced on October 5, 2017.

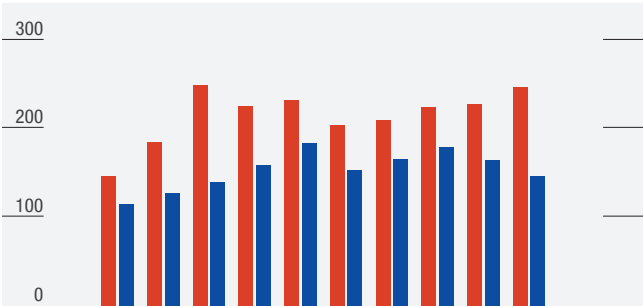
	For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Gas (¥ million)	ガス(百万円)						
	Net Sales	売上高	1,294,667	1,040,061	1,148,859	1,413,709	1,355,425	1,146,791
	Operating Profit	営業利益	192,095	76,521	116,639	92,227	102,433	88,461
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	14.84	7.36	10.15	6.52	7.56	7.71
	Electric Power (¥ million)	電力(百万円)						
	Net Sales	売上高	124,897	145,772	218,684	280,308	358,630	395,920
	Operating Profit	営業利益	9,320	4,454	9,615	10,164	10,051	8,696
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	7.46	3.06	4.40	3.63	2.80	2.20
	Overseas (¥ million)	海外(百万円)						
	Net Sales	売上高	30,194	31,937	41,554	50,913	43,983	45,934
	Operating Profit	営業利益	2,033	844	5,221	13,135	8,606	3,399
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	6.73	2.64	12.56	25.80	19.57	7.40
	(Reference) Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary	(参考)営業利益+持分法損益	4,131	4,402	7,700	15,309	13,255	3,895
	Energy-Related (¥ million)	エネルギー関連(百万円)						
	Net Sales	売上高	550,450	459,570	480,879	363,598	351,910	339,455
	Operating Profit	営業利益	25,534	13,792	13,770	11,188	16,995	17,045
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	4.64	3.00	2.86	3.08	4.83	5.02
	Real Estate (¥ million)	不動産(百万円)						
	Net Sales	売上高	39,354	41,405	42,331	44,601	44,529	48,422
	Operating Profit	営業利益	6,149	7,855	7,970	8,535	9,151	6,565
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	15.62	18.97	18.83	19.14	20.55	13.56
	(Reference) Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary	(参考)営業利益+持分法利損益	—	—	—	9,135	9,698	7,545
	Others (¥ million)	その他(百万円)						
	Net Sales	売上高	80,262	89,082	92,706	107,862	123,207	110,424
	Operating Profit	営業利益	4,070	3,181	4,901	6,272	5,750	3,801
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	5.07	3.57	5.29	5.81	4.67	3.44
	Total (¥ million)	合計(百万円)						
	Net Sales	売上高	2,119,826	1,807,828	2,025,015	2,260,994	2,277,686	2,086,950
	Operating Profit	営業利益	239,203	106,649	158,120	141,524	152,989	127,968
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	11.28	5.90	7.81	6.26	6.72	6.13
	Adjustments (¥ million)	調整額(百万円)						
	Net Sales	売上高	-235,169	-220,743	-247,670	-298,685	-352,450	-321,803
	Operating Profit	営業利益	-47,194	-48,284	-41,817	-47,819	-51,571	-50,293
	Consolidated (¥ million)	連結(百万円)						
	Net Sales	売上高	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235	1,765,146
	Operating Profit	営業利益	192,008	58,365	116,302	93,704	101,418	77,675
	Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	10.19	3.68	6.54	4.78	5.27	4.40

2017年3月期より新たなグループ経営管理の仕組みを導入したことに伴い、当社グループの報告セグメントを以下の通り見直すこととしました。また、2017年10月5日に発表した「東京ガスグループ2018-20年度経営計画GPS2020」に基づいて事業区分の見直しを行ったため、2019年3月期にも報告セグメントを変更しています。

Capital Expenditure and Depreciation 設備投資額・減価償却費

Capital Expenditure

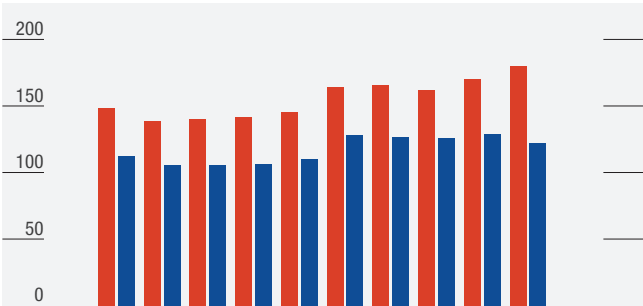
(¥ billion)
設備投資額(十億円)



Consolidated 連結 Non-Consolidated 個別

Depreciation

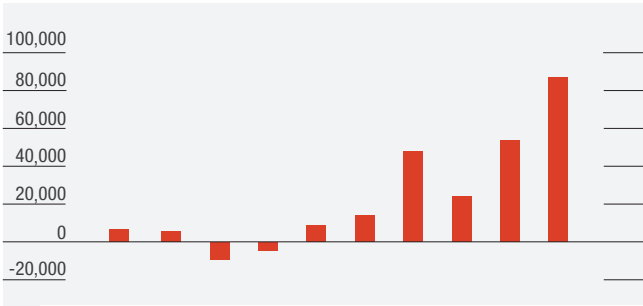
(¥ billion)
減価償却費(十億円)



Consolidated 連結 Non-Consolidated 個別

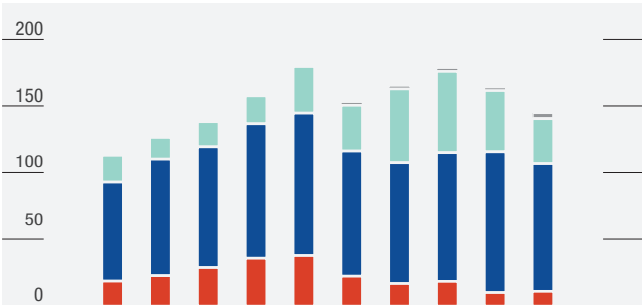
Investments and Financing total

(after offset)(¥ million)
投融資(相殺後)(百万円)



Breakdown of Capital Expenditure

(Non-Consolidated) (¥ billion)
設備投資額の内訳(個別)(十億円)



Production Facilities 製造設備 Distribution Facilities 供給設備
Service and Maintenance Facilities 業務設備 Incidental Facilities 附帯事業設備

DOWN LOAD	For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	CONSOLIDATED	連結										
	Capital Expenditure (¥ million)	設備投資額(百万円)	146,413	183,797	248,004	224,596	232,033	203,358	208,745	223,781	227,058	246,431
	Depreciation (¥ million)	減価償却費(百万円)	148,505	138,770	140,380	141,852	145,187	164,305	165,342	161,881	169,878	179,810
	Investment and financing(¥ million)	投融資(百万円)	8,166	15,022	1,536	3,593	12,222	16,355	52,608	33,663	59,807	85,350
	Collections(¥ million)	回収(百万円)	1,691	9,736	10,576	8,080	3,421	2,589	5,524	10,024	7,266	3,276
	Investments and Financing total (after offset)(¥ million)	投融資(相殺後)(百万円)	6,475	5,286	-9,040	-4,487	8,801	13,766	47,084	23,639	52,541	82,073
	NON-CONSOLIDATED	個別										
	Capital Expenditure (¥ million)	設備投資額(百万円)	113,944	127,112	138,853	158,736	182,870	153,241	165,452	178,781	164,210	145,468
	Production Facilities	製造設備	18,799	22,895	28,971	35,919	38,044	22,464	16,969	18,610	10,180	11,129
	Distribution Facilities	供給設備	74,438	87,535	90,701	101,415	107,782	94,312	90,796	96,679	105,751	95,948
	Service and Maintenance Facilities	業務設備	20,119	16,286	18,898	21,011	35,868	34,477	55,434	61,088	46,027	33,745
	Incidental Facilities	附帯事業設備	588	394	282	389	1,175	1,986	2,253	2,402	2,250	4,643
	Depreciation (¥ million)	減価償却費(百万円)	112,598	105,901	105,604	105,984	109,862	128,188	126,869	125,799	128,579	122,046

Depreciation includes long-term prepaid expenses.

減価償却費には長期前払費用償却を含む

Gas Sales Volume per Pipeline Length (Consolidated)

導管延長当たりのガス販売量(連結)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pipeline Length (km)	導管延長(km)	59,575	60,298	61,063	61,744	62,505	63,062	63,557	64,055	64,545	65,096
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m³/km)	導管延長当たりのガス販売量(千m³/km)	254.97	255.23	241.31	251.70	246.96	249.28	244.95	237.27	214.65	199.55

Bonds, Loans, and Debts (Consolidated) 有利子負債内訳(連結)

Bonds

社債明細

Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate (%) 利率(%)	Amount (¥ million) 金額(百万円)	Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate (%) 利率(%)	Amount (¥ million) 金額(百万円)		
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	第23回無担保普通社債(償還期限:2023年)	1,010	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 48th Domestic unsecured notes due 2038	第48回無担保普通社債(償還期限:2038年)	0.704	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	第26回無担保普通社債(償還期限:2024年)	2,290	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 49th Domestic unsecured notes due 2028	第49回無担保普通社債(償還期限:2028年)	0.270	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	第27回無担保普通社債(償還期限:2025年)	2,140	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 50th Domestic unsecured notes due 2059	第50回無担保普通社債(償還期限:2059年)	0.875	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	第28回無担保普通社債(償還期限:2027年)	2,290	19,998	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 51th Domestic unsecured notes due 2049	第51回無担保普通社債(償還期限:2049年)	0.693	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 32nd Domestic unsecured notes due 2040	第32回無担保普通社債(償還期限:2040年)	2,135	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 52th Domestic unsecured notes due 2039	第52回無担保普通社債(償還期限:2039年)	0.486	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 33rd Domestic unsecured notes due 2020	第33回無担保普通社債(償還期限:2020年)	1,203	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 53th Domestic unsecured notes due 2029	第53回無担保普通社債(償還期限:2029年)	0.150	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 34th Domestic unsecured notes due 2021	第34回無担保普通社債(償還期限:2021年)	1,064	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 54th Domestic unsecured notes due 2059	第54回無担保普通社債(償還期限:2059年)	0.530	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 35th Domestic unsecured notes due 2031	第35回無担保普通社債(償還期限:2031年)	1,852	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 55th Domestic unsecured notes due 2039	第55回無担保普通社債(償還期限:2039年)	0.280	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 36th Domestic unsecured notes due 2032	第36回無担保普通社債(償還期限:2032年)	1,737	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 56th Domestic unsecured notes due 2029	第56回無担保普通社債(償還期限:2029年)	0.100	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 37th Domestic unsecured notes due 2033	第37回無担保普通社債(償還期限:2033年)	1,764	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 57th Domestic unsecured notes due 2057	第57回無担保普通社債(償還期限:2057年)	0.693	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 38th Domestic unsecured notes due 2043	第38回無担保普通社債(償還期限:2043年)	1,984	15,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 58th Domestic unsecured notes due 2070	第58回無担保普通社債(償還期限:2070年)	0.988	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 39th Domestic unsecured notes due 2034	第39回無担保普通社債(償還期限:2034年)	1,554	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 59th Domestic unsecured notes due 2060	第59回無担保普通社債(償還期限:2060年)	0.827	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 40th Domestic unsecured notes due 2056	第40回無担保普通社債(償還期限:2056年)	1,011	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 60th Domestic unsecured notes due 2050	第60回無担保普通社債(償還期限:2050年)	0.682	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 41th Domestic unsecured notes due 2036	第41回無担保普通社債(償還期限:2036年)	0,570	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 61th Domestic unsecured notes due 2030	第61回無担保普通社債(償還期限:2030年)	0.241	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 42th Domestic unsecured notes due 2047	第42回無担保普通社債(償還期限:2047年)	1,053	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 62th Domestic unsecured notes due 2070	第62回無担保普通社債(償還期限:2070年)	1.086	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 43th Domestic unsecured notes due 2037	第43回無担保普通社債(償還期限:2037年)	0,670	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 63th Domestic unsecured notes due 2060	第63回無担保普通社債(償還期限:2060年)	0.923	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 44th Domestic unsecured notes due 2058	第44回無担保普通社債(償還期限:2058年)	1,095	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 64th Domestic unsecured notes due 2050	第64回無担保普通社債(償還期限:2050年)	0.805	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 45th Domestic unsecured notes due 2048	第45回無担保普通社債(償還期限:2048年)	0,876	20,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 65th Domestic unsecured notes due 2030	第65回無担保普通社債(償還期限:2030年)	0.225	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 46th Domestic unsecured notes due 2038	第46回無担保普通社債(償還期限:2038年)	0,580	10,000	Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 66th Domestic unsecured notes due 2030	第66回無担保普通社債(償還期限:2030年)	0.210	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 47th Domestic unsecured notes due 2058	第47回無担保普通社債(償還期限:2058年)	1,251	10,000	Total 合計			—	494,998

As of March 31, 2021
2021年3月31日時点

Loans

借入金明細

As of March 31, 2021 2021年3月31日時点		Average interest rate 平均利率	Amount (¥ million) 金額(百万円)	Type of facilities 設備の種類	Durable years 耐用年数
Long-term loans due after one year	1年超返済予定長期借入金	0.9%	458,881	Gas pipeline (Cast iron)	22
Long-term loans due within one year	1年以内返済予定長期借入金	3.9%	88,681	Gas pipeline(Steel/Polyethylene)	13
Short-term bank loans	短期借入金	0.2%	5,706	Gas holder	20
Total*	合計*	—	553,268	LNG/LPG tank	10
				LNG vaporizer	10

*The total amount is a simple aggregated figure of each displayed item
(rounded down to less than one million yen)

*各項目表示値(100万円未満切捨)の単純合算

Durable Years

耐用年数

Annual Maturities of Long-term Debt

社債及び長期借入金の年度ごとの返済予定金額

As of March 31, 2022	2022年3月期	Amount (¥ million) 金額(百万円)	108,681	As of March 31, 2026	2026年3月期	Amount (¥ million) 金額(百万円)	49,693
As of March 31, 2023	2023年3月期	48,079		As of March 31, 2027 and thereafter	2027年3月期以降	719,062	
As of March 31, 2024	2024年3月期	57,976		Total* 合計*		1,042,559	
As of March 31, 2025	2025年3月期	59,068					

*The total amount is a simple aggregated figure of each displayed item
(rounded down to less than one million yen)

*各項目表示値(100万円未満切捨)の単純合算

As of March 31, 2021
2021年3月31日時点

Balance Sheets (Consolidated; for 10 years) 貸借対照表(連結・10年分)

(¥ million / 百万円)

As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Assets	(資産の部)										
Non-current assets	固定資産	1,373,023	1,452,365	1,592,521	1,675,901	1,727,705	1,760,821	1,851,165	1,901,403	1,977,487	2,187,623
Property, plant and equipment	有形固定資産	1,105,587	1,140,003	1,195,487	1,264,979	1,312,068	1,392,149	1,413,246	1,425,634	1,459,532	1,495,927
Production facilities	製造設備	171,318	167,882	181,651	174,760	241,842	235,152	236,334	234,433	224,515	231,177
Distribution facilities	供給設備	475,262	466,227	477,589	479,060	550,713	539,840	560,216	548,529	548,095	594,662
Service and maintenance facilities	業務設備	62,740	64,125	61,432	60,525	59,560	53,623	52,244	49,586	48,492	15,992
Other facilities	その他の設備ほか	304,561	322,067	320,428	326,811	352,266	416,460	406,538	447,924	475,565	564,811
Construction in progress	建設仮勘定	91,705	119,699	154,384	223,821	107,685	147,074	157,913	145,160	162,862	89,283
Intangible assets	無形固定資産	48,729	64,882	132,327	135,441	137,189	79,215	93,422	120,359	156,123	295,637
Investments and other assets	投資その他の資産	218,706	247,479	264,707	275,480	278,447	289,456	344,497	355,409	361,831	396,057
Investment securities	投資有価証券	131,305	154,476	181,196	199,166	179,410	182,443	239,379	225,212	216,052	230,782
Long-term loans receivable	長期貸付金	24,164	21,934	15,219	16,149	24,013	28,128	27,929	40,158	50,615	57,279
Retirement benefit asset	退職給付に係る資産	—	—	14,693	5,541	229	24	17	24	29	114
Deferred tax assets	繰延税金資産	35,060	31,531	26,171	24,731	40,447	40,127	40,856	42,425	49,132	47,368
Other	その他の投資	28,926	40,155	27,896	30,335	34,741	39,100	36,693	47,950	46,407	60,814
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-750	-618	-471	-444	-394	-367	-378	-362	-405	-301
Current assets	流動資産	490,861	540,038	584,294	581,761	523,812	469,447	483,150	526,745	562,431	550,725
Cash and deposits	現金及び預金	80,149	80,669	72,979	86,493	170,262	132,626	128,331	93,092	151,288	157,881
Notes and accounts receivable - trade	受取手形及び売掛金	211,969	222,649	253,715	250,326	201,344	194,240	216,234	265,225	221,123	218,985
Lease receivables and lease investment assets	リース債権及びリース投資資産	27,751	27,486	26,358	26,379	24,054	24,097	22,188	19,647	20,363	19,618
Inventories	たな卸資産	56,973	82,272	76,835	88,865	60,810	55,546	60,382	78,660	78,477	60,040
Deferred tax assets	繰延税金資産	12,499	12,412	11,902	12,637	8,004	9,050	—	—	—	—
Other	その他の流動資産	102,169	115,193	143,224	74,632	59,808	54,259	56,897	71,306	91,748	95,058
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-649	-644	-722	-584	-472	-374	-884	-1,186	-570	-857
Total assets	資産合計	1,863,885	1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,539,919	2,738,348

As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Liabilities	(負債の部)										
Non-current liabilities	固定負債	695,920	712,871	774,366	784,193	799,443	788,474	829,554	919,176	1,010,676	1,145,067
Bonds payable	社債	331,493	321,494	336,495	312,697	284,997	314,997	294,998	334,998	404,998	474,998
Long-term loans payable	長期借入金	231,520	256,899	309,544	339,214	363,393	326,752	358,680	394,542	429,541	458,881
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	85,578	86,100	—	—	—	—	—	—	—	—
Net defined benefit liabilities	退職給付に係る負債	—	—	84,965	75,071	89,405	73,524	73,161	75,262	71,976	58,416
Other	その他の固定負債	47,329	48,377	43,359	57,208	61,643	73,201	102,714	114,373	104,159	152,771
Current liabilities	流動負債	312,864	333,019	372,957	386,206	336,903	328,987	356,328	337,626	370,104	415,010
Current portion of non-current liabilities	1年以内に期限到来の固定負債	43,631	46,752	51,079	58,020	47,044	56,395	58,094	51,566	54,428	108,704
Notes and accounts payable-trade	支払手形及び買掛金	92,660	92,154	113,064	108,948	82,352	96,413	80,819	69,605	78,593	84,265
Short-term loans payable	短期借入金	16,599	15,036	18,262	18,547	16,512	10,333	7,800	5,133	6,507	5,706
Income taxes payable	未払法人税等	30,479	44,433	41,580	43,640	28,914	20,000	30,237	31,283	29,708	11,710
Other	その他の流動負債	129,495	134,638	148,969	157,049	162,077	145,843	179,376	180,037	200,865	204,623
Total liabilities	負債合計	1,008,785	1,045,891	1,147,324	1,170,400	1,136,346	1,117,461	1,185,882	1,256,803	1,380,780	1,560,077
Net assets	(純資産の部)										
Shareholders' equity	株主資本	848,333	921,757	967,395	995,971	1,049,634	1,034,076	1,076,736	1,115,918	1,107,754	1,129,845
Capital stock	資本金	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844
Capital surplus	資本剰余金	2,065	2,065	2,065	2,065	1,878	1,883	1,898	1,634	2,067	1,145
Retained earnings	利益剰余金	706,620	780,196	827,129	855,776	910,353	893,436	936,635	976,550	967,718	990,762
Treasury shares	自己株式	-2,196	-2,348	-3,643	-3,715	-4,441	-3,087	-3,642	-4,111	-3,875	-3,907
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額	-9,166	5,877	44,391	73,543	50,636	67,422	59,291	43,137	39,992	23,968
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	14,853	21,218	25,860	34,455	26,298	27,166	30,282	22,756	15,843	22,990
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	-1,370	-1,670	-671	-1,820	-2,573	-990	-251	1,604	1,444	-11,240
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	-22,649	-13,671	17,889	43,071	44,945	36,399	33,206	24,770	22,412	4,322
Remeasurements of defined benefit plans	退職給付に係る調整累計額	—	—	1,313	-2,163	-18,033	4,845	-3,945	-5,994	292	7,895
Non-controlling interests	非支配株主持分	15,933	18,877	17,705	17,747	14,900	11,309	12,405	12,289	11,391	24,457
Total net assets	純資産合計	855,100	946,511	1,029,492	1,087,262	1,115,172	1,112,807	1,148,433	1,171,345	1,159,138	1,178,271
Total liabilities and net assets	負債、少数株主持分および純資産合計	1,863,885	1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,539,919	2,738,348

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
The scope of consolidation was 107 companies as of March 31, 2021.
The changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

上記の財務諸表については、各勘定科目に当たっての監査は受けておりません
連結子会社は、107社(2021年3月末現在)
2016年3月期より「少数株主持分」から「非支配株主持分」への表示を変更

Statements of Income (Consolidated; for 10 years) 損益計算書(連結・10年分)

DOWN
LOAD

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Net sales	売上高	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235	1,765,146
Cost of sales	売上原価	1,215,427	1,311,488	1,489,688	1,668,041	1,239,020	1,051,885	1,203,991	1,407,345	1,344,171	1,212,624
Gross profit	売上総利益	538,829	604,150	622,429	624,506	645,636	535,200	573,353	554,963	581,064	552,522
Selling, general and administrative expenses	供給販売費及び一般管理費	461,754	458,517	456,384	452,752	453,627	476,834	457,050	461,258	479,645	474,846
Supply and sales expenses	供給販売費	393,689	389,787	387,183	383,749	385,572	410,125	392,680	392,466	408,730	410,167
General and administrative expenses	一般管理費	68,064	68,730	69,201	69,003	68,054	66,708	64,370	68,791	70,915	64,679
Operating Profit	営業利益	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704	101,418	77,675
Non-operating Income	営業外収益	15,568	19,420	16,582	17,542	15,570	14,293	13,057	13,771	20,429	21,204
Interest income	受取利息	1,368	1,676	1,268	770	615	901	1,158	1,612	2,330	1,586
Dividends income	受取配当金	1,798	2,447	2,364	3,891	1,878	2,178	2,967	2,812	5,433	2,398
Rent income	受取賃貸料	—	—	1,660	—	2,177	1,740	1,637	1,668	—	—
Share of profit of entities accounted for using equity method	持分法による投資利益	4,989	3,091	4,838	3,313	2,122	3,583	2,493	2,794	5,211	1,482
Foreign exchange gains	為替差益	—	—	—	—	1,733	—	—	—	—	—
Miscellaneous income	雑収入ほか	7,412	12,205	6,451	9,566	7,043	5,889	4,800	4,883	7,453	15,737
Non-operating expenses	営業外費用	17,023	17,601	23,013	21,126	18,769	16,971	17,813	18,089	19,202	28,379
Interest expenses	支払利息	10,184	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091	11,412	12,629
Miscellaneous expenses	雑支出ほか	6,839	6,234	10,700	8,467	6,610	5,457	6,193	6,997	7,789	15,750
Ordinary Profit	経常利益	75,620	147,453	159,613	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386	102,645	70,500
Extraordinary income	特別利益	3,010	4,510	1,074	11,197	—	15,730	6,452	35,727	11,627	10,406
Extraordinary loss	特別損失	3,977	1,518	2,337	32,115	33,040	2,408	3,213	7,865	46,796	14,722
Profit before income taxes	税金等調整前当期純利益	74,654	150,445	158,350	147,251	155,768	69,010	114,784	117,248	67,476	66,184
Income taxes current	法人税、住民税および事業税	22,704	44,392	42,725	51,451	43,782	25,271	31,527	26,113	31,196	16,887
Income taxes deferred	法人税等調整額	4,620	2,122	5,805	-847	-991	-10,305	7,957	6,823	-7,197	-1,175
Profit (loss) attributable to non-controlling interests	非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	1,268	2,252	1,368	819	1,040	910	312	-244	184	966
Profit attributable to owners of parent	親会社株主に帰属する当期純利益	46,060	101,678	108,451	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555	43,293	49,505

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
The changes in the presentation of net income and the changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません
2016年3月期より純利益等の表示の変更および少数株主持分から非支配持分への表示を変更

Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 10 years) 包括利益計算書(連結・10年分)

DOWN
LOAD

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Profit	当期純利益	47,329	103,930	109,819	96,647	112,977	54,044	75,300	84,311	43,477	50,471
Other comprehensive income	その他の包括利益										
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	86	6,391	4,716	8,603	-8,363	870	3,145	-7,528	-6,878	7,178
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	-1,783	18	239	-447	-1,062	1,360	666	221	-850	-10,014
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	-4,266	6,022	24,127	20,537	3,614	-6,470	-3,537	-6,735	-1,916	-14,869
Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	-2,129	2,671	8,235	3,887	-1,387	-1,844	407	-78	178	-6,259
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	退職給付に係る調整額	—	—	—	-3,402	-15,904	22,875	-8,784	-2,073	6,150	7,751
Total other comprehensive income	その他の包括利益合計	-8,092	15,103	37,318	29,179	-23,102	16,791	-8,101	-16,193	-3,316	-16,212
Comprehensive income	包括利益	39,237	119,034	147,138	125,826	89,874	70,835	67,198	68,118	40,161	34,259
Break down of Comprehensive income	(内訳)										
Comprehensive income attributable to owners of the parent	親会社株主に係る包括利益	37,967	116,721	145,652	124,981	89,029	69,919	66,856	68,401	40,148	33,480
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	非支配株主に係る包括利益	1,269	2,312	1,486	845	844	915	341	-283	12	778

The changes in the presentation of net income and the changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

2016年3月期より純利益等の表示の変更および少数株主持分から非支配持分への表示を変更

Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years) キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)

		(¥ million / 百万円)									
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1 Net cash provided by (used in) operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー										
Profit before income taxes	税金等調整前当期純利益	74,654	150,445	158,350	147,251	155,768	69,010	114,784	117,248	67,476	66,184
Depreciation	減価償却費	144,438	135,015	136,950	138,635	141,930	160,871	161,093	157,574	165,615	176,087
Amortization of long-term prepaid expenses	長期前払費用償却費	4,067	3,755	3,429	3,217	3,256	3,433	4,248	4,306	4,263	3,722
Loss on retirement of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	2,917	2,079	1,624	2,001	3,050	2,047	1,845	2,248	2,164	3,274
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増減額(減少)	—	—	—	—	-162	-126	513	227	-573	186
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	退職給付引当金の増減額(減少)	-11,291	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Increase (decrease) in net defined benefit liability	退職給付に係る負債の増減額(減少)	—	—	-2,240	-4,810	-1,110	-3,374	-12,461	1,039	5,206	-2,918
Increase (decrease) in reserve for safety measures	保安対策引当金の増減額(減少)	2,217	—	—	2,995	-4,242	4,245	-1,596	-1,338	-1,182	-244
Interest and dividends income	受取利息および配当金	-3,166	-4,124	-3,632	-4,661	-2,494	-3,080	-4,125	-4,425	-7,763	-3,984
Interest expenses	支払利息	10,184	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091	11,412	12,629
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	売上債権の増減額(増加)	-52,333	-11,305	-30,752	2,355	47,350	4,286	-20,602	-46,191	52,646	5,126
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の増減額(増加)	-7,960	-25,238	5,542	-12,008	28,117	3,700	-4,948	-18,336	172	18,643
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	仕入債務の増減額(減少)	21,887	-2,373	25,971	-7,305	-22,993	17,567	-631	-5,321	8,952	8,080
Increase (decrease) in accrued consumption taxes	未払消費税等の増減額(減少)	1,111	4,424	1,429	1,137	-2,436	-4,326	3,000	-3,002	7,979	-1,072
Other, net	その他	-6,966	-15,285	-13,665	-8,586	51,230	3,494	28,516	-45,869	18,181	7,129
Subtotal	小計	179,759	248,758	295,321	272,878	409,422	269,261	281,258	169,300	334,549	292,844
Interest and dividends income received	利息および配当金の受取額	10,140	7,815	4,721	13,512	11,954	14,593	12,295	9,387	14,510	7,843
Interest expenses paid	利息の支払額	-10,217	-11,213	-12,006	-12,649	-12,547	-11,509	-11,502	-10,809	-11,087	-12,630
Income taxes paid	法人税等の支払額	-29,864	-28,162	-47,043	-50,515	-54,170	-33,610	-22,312	-26,571	-31,676	-32,482
Net cash provided by (used in) operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	149,818	217,197	240,993	223,225	354,658	238,734	259,738	141,306	306,296	255,574
2 Net cash provided by (used in) investing activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー										
Purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	-1,133	-8,287	—	—	-1,850	-9,922	-47,898	-17,603	-23,989	-37,467
Purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-124,063	-153,687	-172,600	-180,097	-195,060	-165,918	-177,671	-168,144	-177,664	-172,652
Purchase of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	-16,323	-22,634	-72,011	-25,313	-26,131	-29,542	-27,638	-39,491	-41,908	-35,725
Purchase of long-term prepaid expenses	長期前払費用の取得による支出	-1,354	-2,323	-1,829	-3,276	-10,683	-8,322	-1,653	-8,561	-2,183	-2,456
Proceeds from sales of noncurrent assets	固定資産の売却による収入	46,488	—	1,761	13,209	858	7,124	3,799	25,050	282	5,151
Other, net	その他	-5,425	9,157	9,044	10,639	-3,540	1,708	3,901	5,287	-25,335	-52,760
Net cash provided by (used in) investing activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-101,810	-177,775	-235,636	-184,838	-236,406	-204,873	-247,162	-203,462	-270,798	-295,911
3 Net cash provided by (used in) financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー										
Net increase (decrease) in short-term loans payable	短期借入金の純増(減)額	-1,225	-1,562	3,225	—	-2,011	-6,260	-2,645	-1,466	21	-801
Increase (decrease) in commercial papers	コマーシャル・ペーパーの純増(減)額	-15,000	—	—	—	—	—	—	10,000	-10,000	—
Proceeds from bonds and long-term loans payable	社債および長期借入れによる収入	108,258	53,019	104,547	49,359	51,701	52,670	80,471	129,354	161,542	141,035
Repayments of bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金の償還・返済	-49,555	-44,218	-50,552	-50,891	-61,812	-47,682	-62,065	-63,726	-73,390	-55,981
Cash dividends paid*	配当金の支払額*	-23,671	-23,204	-26,698	-24,774	-24,173	-26,969	-25,187	-24,936	-27,839	-26,449
Proceeds from stock issuance to non-controlling shareholders	非支配株主への株式の払戻による支出	—	—	-2,260	—	-3,581	—	—	—	—	—
Payments to non-controlling shareholders on account of capital reduction	非支配株主からの払込による収入	—	—	—	—	—	—	2,034	—	—	—
Purchase of treasury stock	自己株式の取得による支出	-34,046	-5,053	-36,116	-40,132	-33,939	-41,065	-7,082	-20,051	-24,038	-32
Others	その他	-1,213	-2,191	-1,340	-1,543	-1,600	-1,591	-2,175	-1,544	-3,123	-5,760
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-16,454	-23,212	-9,195	-67,741	-75,418	-70,899	-16,651	27,628	23,171	52,009
4 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	現金および現金同等物に係る換算差額	-1,518	5,481	10,473	6,769	-1,065	-498	-220	-710	-489	-5,088
5 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	現金および現金同等物の増(減)額	30,034	21,691	6,635	-22,585	41,769	-37,536	-4,294	-35,238	58,179	6,584
6 Cash and cash equivalents at beginning of period	現金および現金同等物の期首残高	92,048	122,083	144,283	150,918	128,333	170,102	132,566	128,271	93,032	151,218
7 Increase (decrease) in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary and merger	新規連結・合併に伴う現金および現金同等物の増加額	—	508	—	—	—	—	—	—	6	8
8 Cash and cash equivalents at end of period	現金および現金同等物の期末残高	122,083	144,283	150,918	128,333	170,102	132,566	128,271	93,032	151,218	157,811

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
*Different from the amount of cash dividends paid on a fiscal year accounting basis.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たったの監査は受けておりません
*年度会計ベースの配当支払額とは異なる

Balance Sheets (Non-Consolidated; for 10 years) 貸借対照表(個別・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
(¥ million / 百万円)											
Assets	(資産の部)										
Non-current assets	固定資産	1,188,573	1,240,931	1,329,971	1,402,826	1,444,094	1,513,337	1,591,363	1,680,852	1,666,843	1,756,152
Property, plant and equipment	有形固定資産	745,989	764,812	794,422	844,007	898,904	917,540	938,208	960,766	903,890	865,804
Production facilities	製造設備	172,382	169,201	183,615	177,784	246,178	239,530	240,372	238,636	228,801	235,770
Distribution facilities	供給設備	454,569	446,490	458,525	460,376	533,233	532,297	553,538	541,740	541,353	587,935
Service and maintenance facilities	業務設備	57,584	58,638	56,143	55,485	54,945	60,425	58,051	64,729	45,482	12,734
Facilities for incidental business	附帯事業設備	2,920	2,838	2,741	2,623	4,940	7,907	5,763	5,587	5,461	5,093
Inactive facilities	休止設備	316	316	316	387	316	316	316	316	316	316
Construction in progress, others	建設仮勘定ほか	58,216	87,326	93,079	147,349	59,290	77,062	80,165	109,756	82,475	23,954
Intangible assets	無形固定資産	26,389	28,547	30,251	32,855	41,770	56,097	72,325	97,690	123,608	139,800
Investments and other assets	投資その他の資産	416,194	447,571	505,297	525,963	503,419	539,699	580,829	622,395	639,344	750,547
Investment securities	投資有価証券	60,596	68,643	75,157	86,234	72,600	72,823	75,643	65,711	54,421	58,125
Investments in subsidiaries and associates	関係会社投資	217,010	240,344	293,358	304,597	295,353	316,328	352,623	364,614	375,889	460,744
Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	関係会社長期貸付金	92,360	89,322	94,986	99,693	89,327	101,105	101,937	133,053	156,738	183,220
Long-term prepaid expenses	長期前払費用	15,908	14,484	12,878	11,106	17,943	22,217	20,075	23,848	14,956	13,973
Deferred tax assets	繰延税金資産	27,016	21,010	14,940	11,930	14,568	20,673	23,614	26,914	29,943	25,685
Other	その他	4,232	15,051	15,256	13,168	13,864	6,799	7,230	8,589	7,837	9,219
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-928	-1,284	-1,282	-768	-240	-246	-295	-336	-442	-421
Current assets	流動資産	355,025	405,643	433,650	424,298	366,562	334,451	368,154	398,009	427,650	354,416
Cash and deposits	現金及び預金	16,005	21,908	22,108	28,329	93,518	84,591	81,975	37,225	84,563	52,611
Notes and accounts receivable - trade	受取手形及び売掛金	182,784	195,998	210,038	209,783	169,384	160,780	187,594	227,969	194,828	181,399
Accounts receivable other	未収入金	11,284	9,699	14,491	21,992	7,518	5,706	5,044	7,848	7,077	11,865
Inventories	たな卸資産	34,520	58,771	53,513	60,843	39,953	31,093	37,832	54,803	48,488	39,798
Short-term loans receivable to subsidiaries and affiliates	関係会社短期貸付金	20,515	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Deferred tax assets	繰延税金資産	8,704	9,123	8,375	9,344	6,901	6,948	7,746	—	—	—
Other	その他	81,991	111,253	125,865	94,640	49,765	45,699	48,825	71,386	93,331	70,157
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-778	-1,111	-746	-637	-483	-366	-865	-1,223	-638	-1,416
Total assets	資産合計	1,543,598	1,646,574	1,763,621	1,827,125	1,810,657	1,847,788	1,959,518	2,078,862	2,094,493	2,110,568



As of March 31	3月31日時点	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
(¥ million / 百万円)											
Liabilities	(負債の部)										
Non-current liabilities	固定負債	569,003	584,676	637,833	638,217	632,942	651,610	696,876	782,917	847,114	917,415
Bonds payable	社債	317,693	307,694	322,695	312,697	284,997	314,997	294,998	334,998	404,998	474,998
Long-term loans payable	長期借入金	165,553	191,756	235,012	252,141	265,372	239,337	289,144	331,762	341,932	346,744
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	75,023	75,201	73,012	62,006	60,574	72,044	59,701	59,078	64,656	61,576
Other	その他	10,734	10,023	7,111	11,369	21,995	25,232	53,030	57,077	35,526	34,095
Current liabilities	流動負債	283,862	317,567	352,508	377,943	337,693	353,662	370,993	404,732	428,946	388,152
Current portion of non-current liabilities	1年以内期限到来の固定負債	30,599	39,244	41,352	35,263	38,195	44,782	44,309	40,536	45,968	45,909
Accounts payable-trade	買掛金	48,434	52,265	73,219	69,162	47,902	64,619	56,533	39,923	45,492	49,926
Short-term loans payable	短期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Accounts payable other	未払金	35,999	39,767	41,336	50,597	49,387	39,236	46,426	43,239	55,912	41,637
Accrued expenses	未払費用	32,883	34,292	33,683	33,410	33,882	44,293	47,746	50,517	49,115	47,976
Income taxes payable	未払法人税等	23,502	33,057	33,273	35,481	23,336	15,559	23,924	22,552	22,574	4,523
Other	その他	112,445	118,940	129,641	154,025	144,988	145,173	152,051	207,962	209,883	198,179
Total liabilities	負債合計	852,866	902,244	990,341	1,016,160	970,636	1,005,273	1,067,870	1,187,649	1,276,060	1,305,568
Net assets	(純資産の部)										
Shareholders' equity	株主資本	676,329	726,631	753,865	790,360	825,839	826,586	870,228	878,964	812,473	792,368
Capital stock	資本金	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844
Capital surplus	資本剰余金	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065
Retained earnings	利益剰余金	534,616	585,070	613,599	650,165	686,371	685,764	729,960	739,165	672,439	652,365
Legal retained earnings	利益準備金	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454
Other retained earnings	その他利益剰余金	499,161	549,615	578,144	614,709	650,915	650,310	694,505	703,710	636,985	616,911
Treasury shares	自己株式	-2,196	-2,348	-3,643	-3,715	-4,441	-3,087	-3,642	-4,111	-3,875	-3,907
Valuation and translation adjustments	評価・換算差額等	14,402	17,698	19,414	20,605	14,180	15,928	21,419	12,248	5,959	12,631
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	14,412	20,652	25,101	33,765	25,936	26,727	29,712	22,271	15,287	22,408
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益ほか	-9	-2,954	-5,686	-13,159	-11,756	-10,799	-8,293	-10,023	-9,327	-9,777
Total net assets	純資産合計	690,732	744,329	773,280	810,965	840,020	842,515	891,648	891,212	818,433	805,000
Total liabilities and net assets	負債純資産合計	1,543,598	1,646,574	1,763,621	1,827,125	1,810,657	1,847,788	1,959,518	2,078,862	2,094,493	2,110,568

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません

Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years) 損益計算書(個別・10年分)

DOWN
LOAD

↓

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Net sales	総売上高	1,550,343	1,714,267	1,908,505	2,083,595	1,677,345	1,408,452	1,598,860	1,768,567	1,787,975	1,612,911
Total sales from gas business*	ガス事業売上高*	—	—	—	—	—	—	1,118,447	1,211,256	1,106,506	927,817
Product sales (Gas sales)	製品売上(ガス売上)	1,216,536	1,318,410	1,467,714	1,604,342	1,258,601	1,011,990	—	—	—	—
Miscellaneous operating revenue	営業雑収益	153,949	169,629	179,821	164,945	170,013	159,755	154,656	159,515	161,361	156,493
Revenue for incidental businesses	附帯事業収益	179,857	226,228	260,970	314,307	248,730	236,706	325,756	397,794	520,107	528,600
Costs	費用	1,498,940	1,609,447	1,779,896	1,957,401	1,522,315	1,378,966	1,516,374	1,719,646	1,725,930	1,565,841
Cost of sales	売上原価	766,874	831,034	966,127	1,097,866	719,419	560,810	652,266	770,980	652,148	483,809
Supply and sales expenses	供給販売費	345,060	339,402	336,551	334,167	335,969	368,170	343,526	343,410	355,373	356,082
General and administrative expenses	一般管理費	69,557	70,610	71,053	70,669	70,138	68,766	66,988	70,090	72,965	67,544
Miscellaneous operating expenses	営業雑費用	145,734	158,886	166,950	158,296	164,315	148,136	136,179	144,318	135,921	125,056
Expenses for incidental businesses	附帯事業費用	171,712	209,515	239,215	296,403	232,474	233,081	317,414	390,847	509,521	533,347
Operating Profit	営業利益	51,403	104,819	128,607	126,192	155,028	29,486	82,485	48,920	62,044	47,069
Non-operating income	営業外収益	22,490	25,578	18,184	30,825	23,815	22,006	28,397	29,745	24,283	22,774
Interest income	受取利息	1,760	964	901	807	719	589	387	417	418	556
Dividend income	受取配当金	8,326	13,027	6,700	17,060	11,346	11,425	18,599	16,087	13,912	7,483
Rent income	賃貸料収入	4,412	3,957	3,707	3,536	4,080	4,742	4,679	5,703	3,553	117
Miscellaneous income	雑収入ほか	7,992	7,629	6,873	9,418	7,668	5,247	4,729	7,536	6,399	14,617
Non-operating expenses	営業外費用	13,949	15,828	16,532	16,969	14,791	14,458	14,992	15,755	17,986	23,080
Interest expenses	支払利息	2,790	3,401	4,184	4,373	4,560	4,400	4,254	4,111	4,065	3,782
Interest on bonds	社債利息	5,936	6,090	6,201	6,276	5,953	5,315	5,533	5,033	5,286	5,381
Amortization of bond issuance cost	社債発行費償却	178	101	187	96	—	182	117	384	472	488
Balance on commissioned construction	他受工事精算差額	2,639	2,406	2,551	2,095	2,270	2,597	1,839	1,791	2,181	1,973
Miscellaneous expenses	雑支出ほか	2,405	3,828	3,407	4,126	2,006	1,962	3,247	4,435	5,980	11,454
Ordinary Profit	経常利益	59,943	114,569	130,260	140,048	164,052	37,034	95,890	62,910	68,342	46,764
Extraordinary income	特別利益	2,974	1,020	464	7,007	—	44,590	6,193	4,419	9,689	4,786
Extraordinary loss	特別損失	3,038	1,346	2,142	1,313	34,116	—	2,434	—	2,040	—
Profit before income taxes	税引前当期純利益	59,880	114,243	128,582	145,742	129,935	81,624	99,649	67,329	75,991	51,550
Income taxes current	法人税等	14,670	31,281	32,655	39,033	33,749	18,532	21,609	13,850	20,488	7,200
Income taxes deferred	法人税等調整額	9,510	4,406	5,880	2,846	2,620	-5,684	2,134	-237	-1,200	1,834
Profit	当期純利益	35,700	78,556	90,047	103,863	93,566	68,777	75,906	53,717	56,703	42,516

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
The Gas Business Accounting Rules have been changed to cope with the full deregulation of retail sales of gas.
Result of FY2017 are calculated are based on revised Accounting Rules.
* Gas business sales (FY17) consist of Gas sales (FY16), Trans mission service income (included in Miscellaneous operating income in FY16), Intercompany adjustment revenue (new), and Consigned income for LNG regasification and calorie adjustment (new).
財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません自由化に伴い、ガス事業会計規則が改正された為、2018年3月期より改正後の基準で集計
* ガス事業売上高は、製品売上に託送供給収益(17年3月までは営業雑収益に計上)、事業者間精算収益(新設科目)、受託製造収益(新設科目)を加算

Operating Cost Structure (Non-Consolidated; for 10 years) 営業費明細(個別・10年分)

DOWN
LOAD

↓

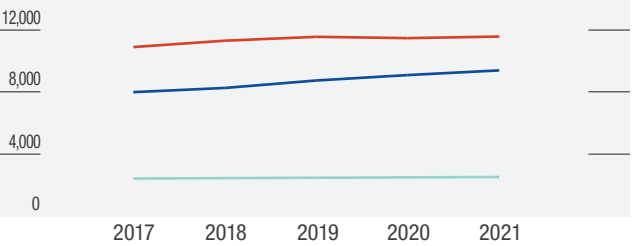
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Gas resource costs	原材料・諸材料費	729,934	795,782	928,405	1,057,737	679,618	508,080	608,399	725,498	607,034	436,226
Personnel costs	諸給与	98,494	97,472	93,529	86,257	86,835	110,082	74,877	78,459	82,029	73,963
Operation & maintenance expenses	修繕費	37,494	36,315	36,897	36,100	36,354	41,492	36,618	35,709	35,054	29,581
Depreciation costs	減価償却費	108,355	102,056	101,921	102,437	106,304	122,498	120,540	118,881	121,328	122,046
Taxes other than income taxes	租税課金／事業税等	42,395	44,000	46,421	48,194	43,627	41,539	43,053	45,122	44,113	40,916
Other expenses	その他費用	154,514	154,384	156,129	160,337	163,245	164,948	173,247	173,308	182,309	188,729
Total	合計	1,171,185	1,230,011	1,363,302	1,491,062	1,115,983	988,639	1,056,737	1,176,980	1,071,869	891,463

Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated) 他エネルギー公益企業との比較(連結)

Basic Data 基礎データ

— Tokyo Gas 東京ガス — Osaka Gas 大阪ガス — Toho Gas 東邦ガス

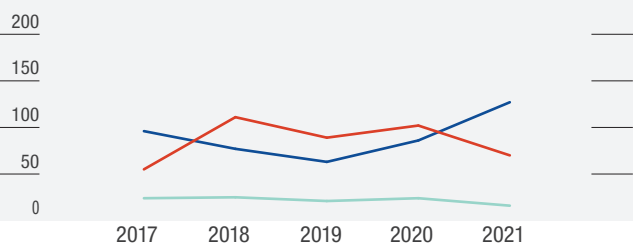
Number of Customers (thousands)
お客さま件数(千件)



As of March 31 3月31日時点	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	10,904	11,314	11,563	11,479	11,580
OSAKA GAS 大阪ガス*	8,000	8,270	8,750	9,100	9,401
TOHO GAS 東邦ガス	2,434	2,463	2,486	2,510	2,533

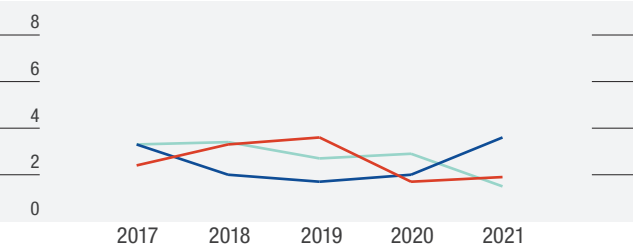
* Tokyo Gas/Osaka Gas: Number of Customer Accounts.
* Toho Gas/Osaka Gas(prior to the fiscal year ended March 2016): Number of Gas meters
* 東京ガス、大阪ガスはお客さまアカウント数
* 東邦ガスと、2016年3月期以前の大阪ガス数値は取付メーター件数

Ordinary Profit (¥ billion)
経常利益(十億円)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	55	111	89	102	70
OSAKA GAS 大阪ガス	96	77	63	86	127
TOHO GAS 東邦ガス	24	25	21	24	16

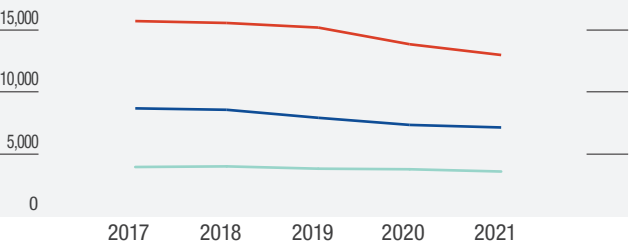
Return on Assets (%)
ROA(%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	2.4	3.3	3.6	1.7	1.9
OSAKA GAS 大阪ガス	3.3	2.0	1.7	2.0	3.6
TOHO GAS 東邦ガス	3.3	3.4	2.7	2.9	1.5

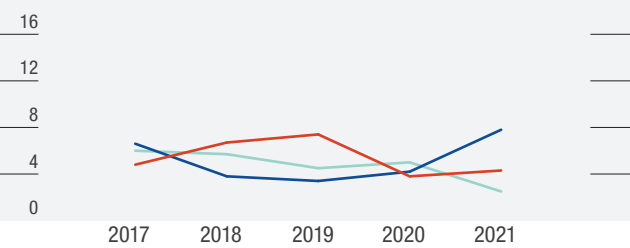
Return on Assets = Net Profit / Average Total Assets x 100
ROA=当期純利益÷総資産(期中平均)×100

Gas Sales Volume (million m³: 45MJ/m³)
ガス販売量(百万m³:45MJ/m³)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	15,720	15,568	15,198	13,855	12,990
OSAKA GAS 大阪ガス	8,694	8,580	7,935	7,362	7,157
TOHO GAS 東邦ガス	3,974	4,024	3,838	3,792	3,610

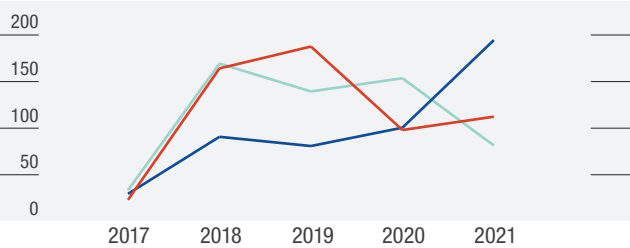
Return on Equity (%)
ROE(%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	4.8	6.7	7.4	3.8	4.3
OSAKA GAS 大阪ガス	6.6	3.8	3.4	4.2	7.8
TOHO GAS 東邦ガス	6.0	5.7	4.5	5.0	2.5

Return on Equity = Net Profit / Average Shareholders' Equity x 100
ROE=当期純利益÷自己資本(期中平均)×100

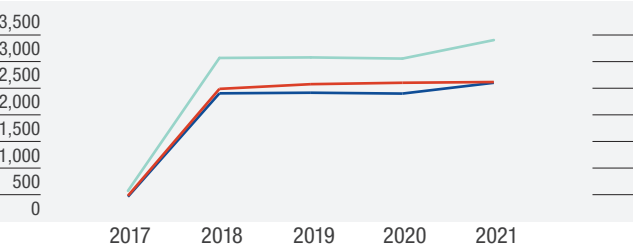
Earnings per Share (¥)
EPS(1株当たり当期純利益)(円)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	23.0	164.1	187.6	97.9	112.3
OSAKA GAS 大阪ガス	29.5	90.7	80.8	100.5	194.5
TOHO GAS 東邦ガス	33.4	169.3	139.4	153.6	81.4

Earnings per Share = Net Profit / Average Number of Issued Shares
EPS=当期純利益÷期中平均株式数
As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施

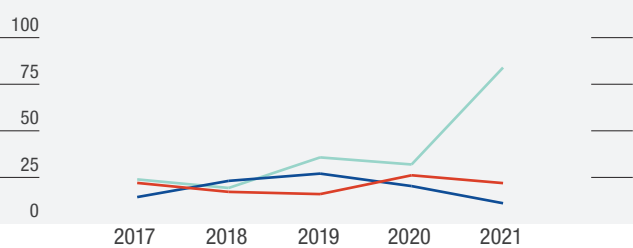
Book Value per Share (¥)
BPS(1株当たり純資産)(円)



As of March 31 3月31日時点	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	479.7	2,487.6	2,576.0	2,602.5	2,616.4
OSAKA GAS 大阪ガス	462.5	2,403.7	2,415.4	2,399.1	2,602.2
TOHO GAS 東邦ガス	573.0	3,068.3	3,078.4	3,056.4	3,404.3

Book Value per Share = Shareholders' Equity / Number of Issued Shares (year-end)
BPS=自己資本÷期末株式数
As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施

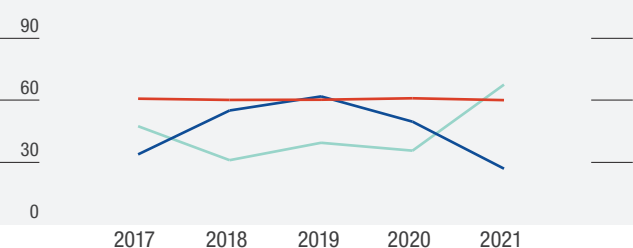
Price Earnings Ratio (times)
PER(倍)



As of March 31 3月31日時点	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	22.0	17.2	16.0	26.1	21.9
OSAKA GAS 大阪ガス	14.4	23.1	27.0	20.3	11.1
TOHO GAS 東邦ガス	23.9	19.3	35.7	31.9	83.9

Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share
PER=期末株価÷EPS

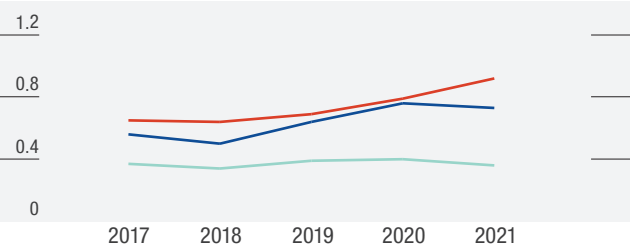
Total Payout Ratio (%)
総分配性向(%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	60.8	60.2	60.3	61.0	60.1
OSAKA GAS 大阪ガス	33.9	55.1	61.9	49.7	27.0
TOHO GAS 東邦ガス	47.5	31.1	39.5	35.7	67.6

FYn Gross payout ratio = ((FYn total annual dividend) + (FYn +1 stock repurchases)) / (FYn profit attributable to owners of the parent)
n年度総分配性向=((n年度の配当金総額)+(n+1年度の自社株取得額))÷(n年度連結当期純利益)

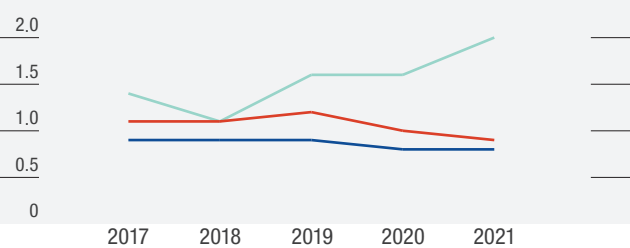
Debt-Equity Ratio (times)
D/Eレシオ(倍)



As of March 31 3月31日時点	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	0.65	0.64	0.69	0.79	0.92
OSAKA GAS 大阪ガス	0.56	0.50	0.64	0.76	0.73
TOHO GAS 東邦ガス	0.37	0.34	0.39	0.40	0.36

Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)
D/E レシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)

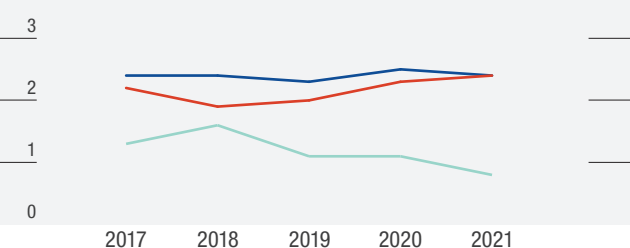
Price Book Value Ratio (times)
PBR(倍)



As of March 31 3月31日時点	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	1.1	1.1	1.2	1.0	0.9
OSAKA GAS 大阪ガス	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8
TOHO GAS 東邦ガス	1.4	1.1	1.6	1.6	2.0

Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share
PBR=期末株価÷BPS

Dividend Yield (%)
配当利回り(%)



As of March 31 3月31日時点	2017	2018	2019	2020	2021
TOKYO GAS 東京ガス	2.2	1.9	2.0	2.3	2.4
OSAKA GAS 大阪ガス	2.4	2.4	2.3	2.5	2.4
TOHO GAS 東邦ガス	1.3	1.6	1.1	1.1	0.8

Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end) x 100
配当利回り=1株あたり配当金÷期末株価×100

Financial Data 財務データ

Company Data 会社関連データ

Appendix 参考資料

Source: Data for Osaka Gas and Toho Gas are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.
出典: 大阪ガス・東邦ガス=公表データ、または公表データより計算、東京ガス=自社データ

Basic Data 基礎データ

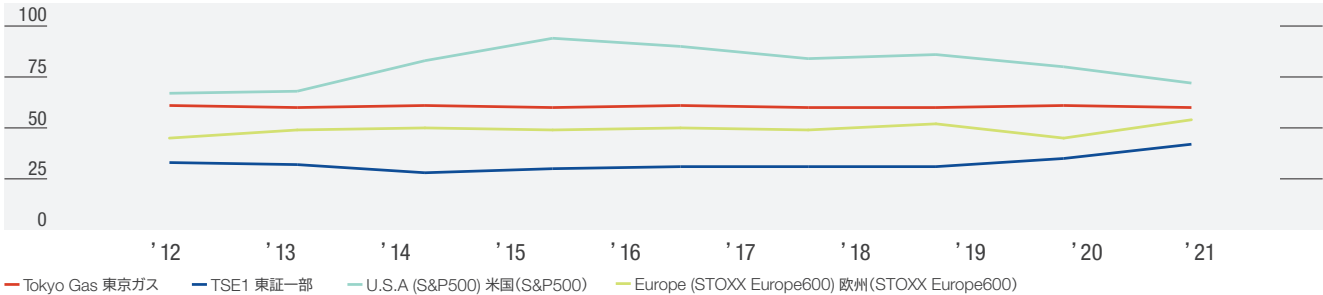
Financial Data 財務データ

Company Data 会社関連データ

Appendix 参考資料

Stock Information 株式情報

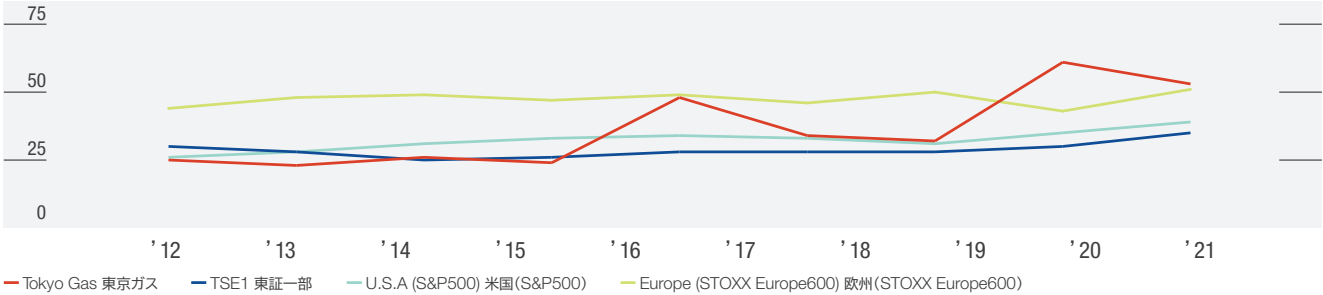
Total Payout Ratio of Tokyo Gas, TSE1, and Foreign companies (%)
東京ガス・東証一部・米・欧主要企業の総分配性向の推移(%)



		'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21
Tokyo Gas	東京ガス	61	60	61	60	61	60	60	61	60
TSE1 (JPX400)	東証一部 (JPX400)	33	32	28	30	31	31	31	35	42
U.S.A (S&P500)	米国 (S&P500)	67	68	83	94	90	84	86	80	72
Europe (STOXX Europe600)	欧州 (STOXX Europe600)	45	49	50	49	50	49	52	45	54

Source: Data are collected from various materials 出典：各種資料より当社作成

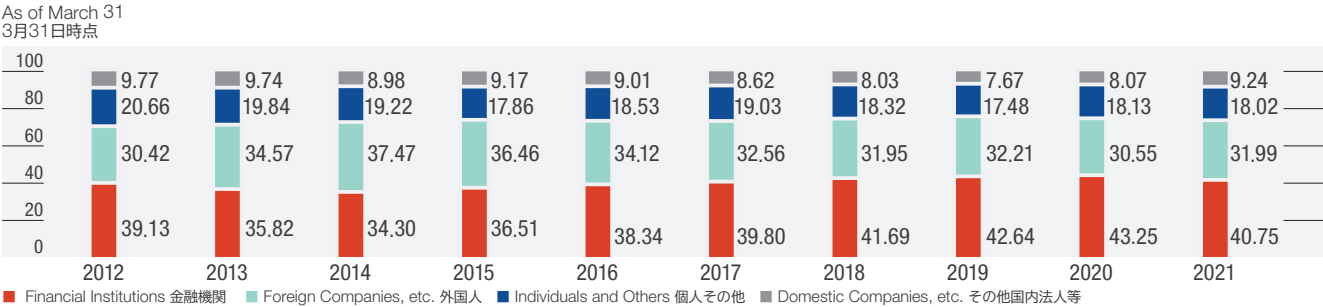
Payout Ratio of Tokyo Gas, TSE1, and Foreign companies (%)
東京ガス・東証一部・米・欧主要企業の配当性向の推移(%)



		'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21
Tokyo Gas	東京ガス	25	23	26	24	48	34	32	61	53
TSE1 (JPX400)	東証一部 (JPX400)	30	28	25	26	28	28	28	30	35
U.S.A (S&P500)	米国 (S&P500)	26	28	31	33	34	33	31	35	39
Europe (STOXX Europe600)	欧州 (STOXX Europe600)	44	48	49	47	49	46	50	43	51

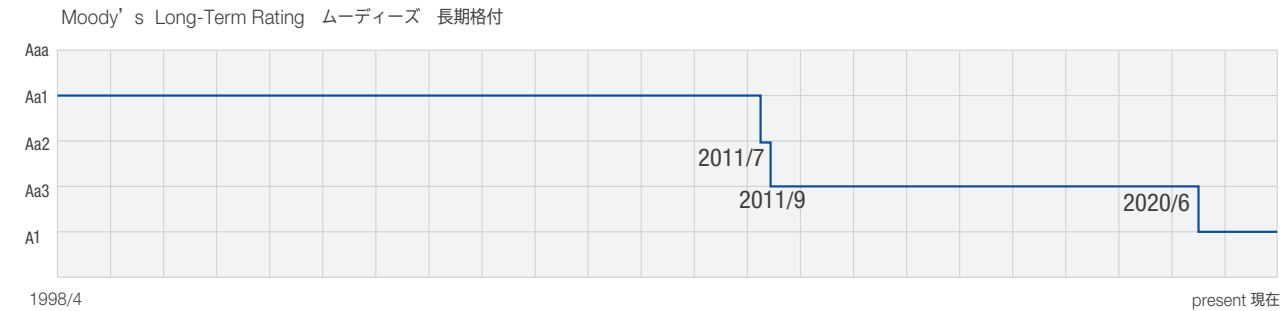
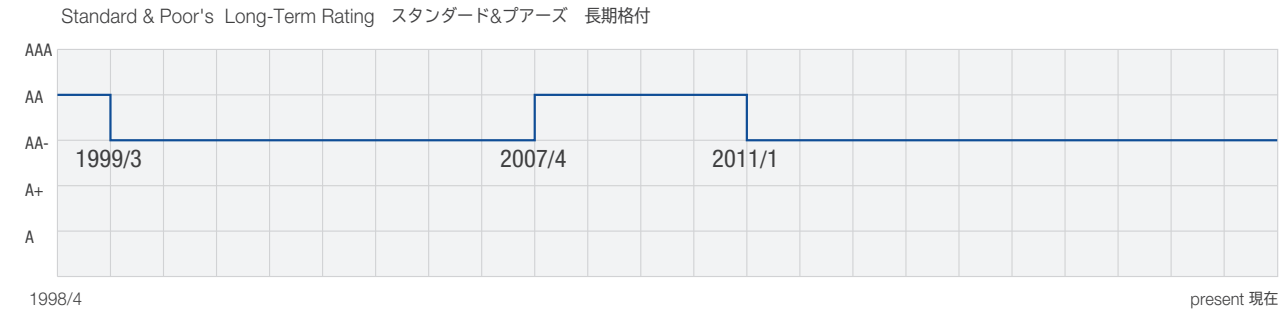
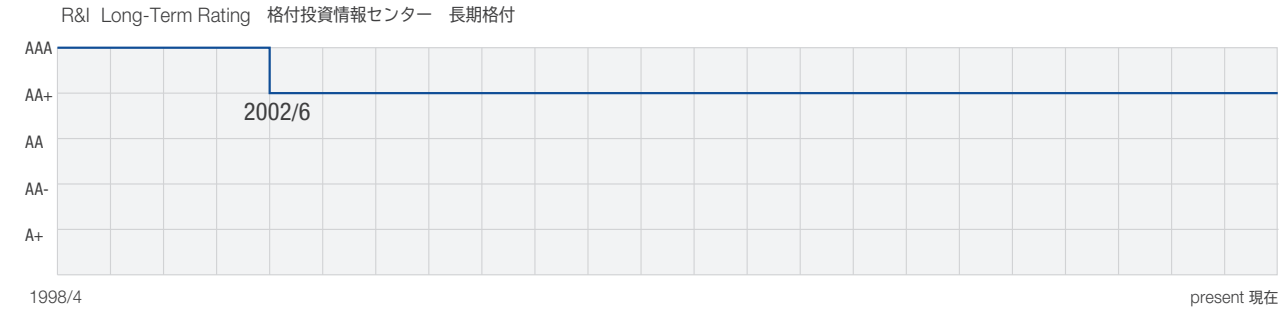
Source: Data are collected from various materials 出典：各種資料より当社作成

Breakdown of Shares by Type of Shareholders (%) 所有者別単位持株比率(%)

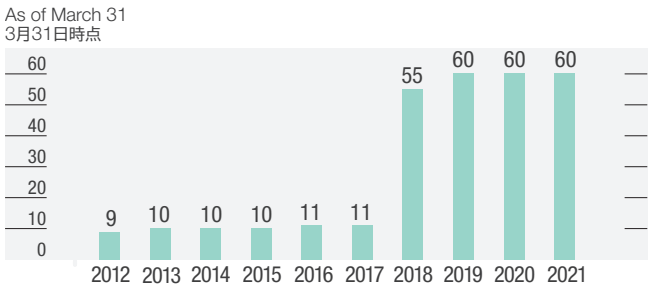


The numerals are rounded as necessary and may not add up to 100% 四捨五入により構成比の合計が100%にならない場合がある

Rating History 格付の推移



Dividend per Share History (Yen) 配当額の推移(円)



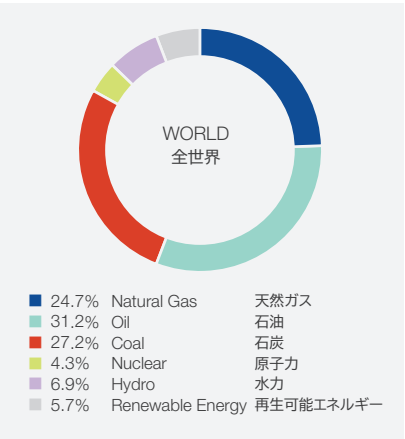
	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21
Tokyo Gas 東京ガス	9	10	10	10	11	11	55	60	60	60

As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
The dividend shown for the years prior to FY2016 ended March 2017 are the actual dividend prior to the share consolidation.
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施
2017年3月期以前の配当金については当該株式併合前の実際の配当金の額を記載

Energy Statistics エネルギー関連データ

Global Primary Energy Consumption Volume (%)
世界の一次エネルギー消費量(%)

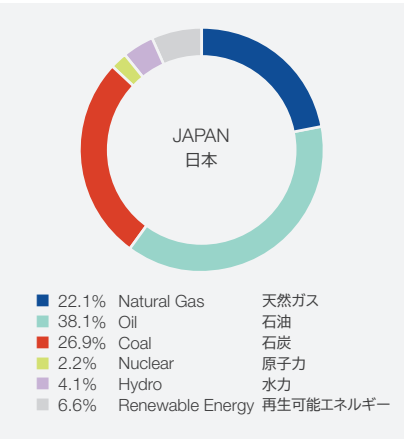
2020
2020年



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2021
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2021

Japan's Primary Energy Consumption Volume (%)
日本の一次エネルギー消費量(%)

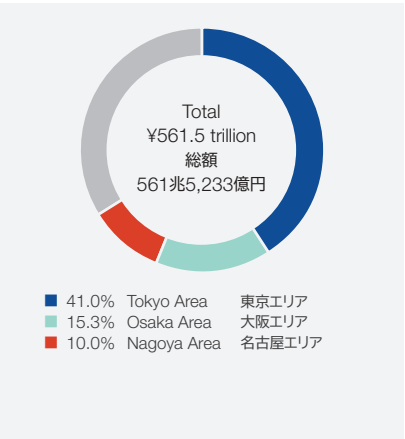
2020
2020年



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2021
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2021

Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (%)
各主要エリアにおける国内総生産(GDP)の割合(%)

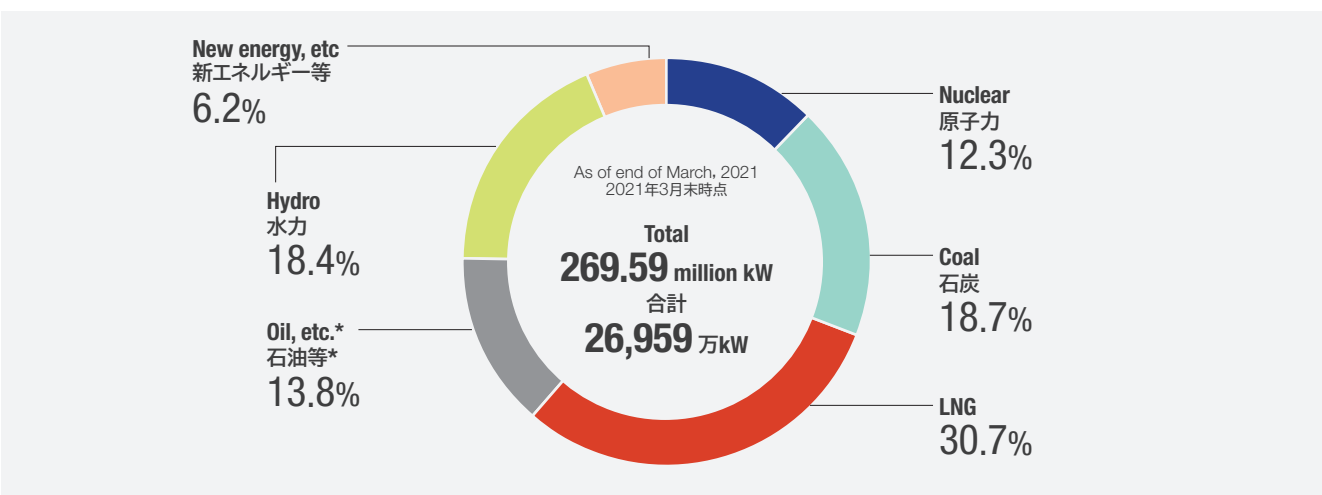
Year ended March 31, 2018
2018年3月期



Source: Cabinet Office, Government of Japan
出典: 内閣府「県民経済計算」

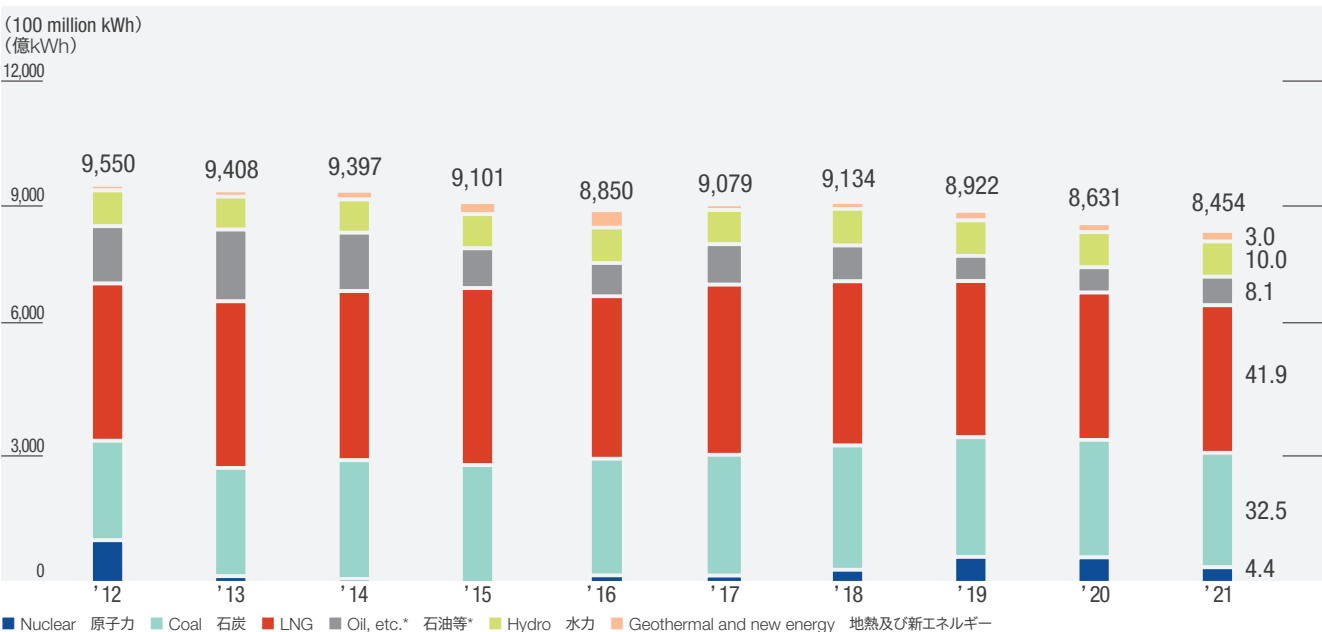
Tokyo area: Tokyo, Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, and Nagano prefectures
Osaka area: Osaka, Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara, and Wakayama prefectures
Nagoya area: Aichi, Gifu, and Mie prefectures
東京エリア: 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
大阪エリア: 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
名古屋エリア: 愛知県、岐阜県、三重県

Electricity Capacity by Source in Japan 日本の電源別設備構成比



Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」
* Petroleum includes LPG and other gases.
* 石油等にはLPG、その他ガスを含む

Electricity Generated by Source in Japan (%) 日本の電源別発電電力量構成比(%)

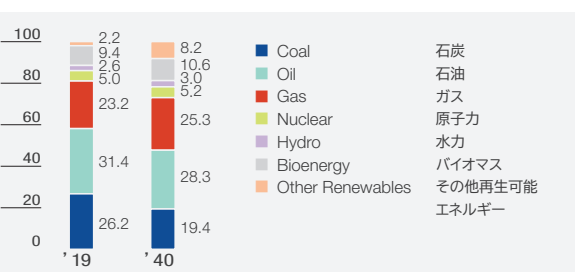


Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」
* Petroleum includes LPG and other gases.
* 石油等にはLPG、その他ガスを含む

As of March 31	3月31日時点	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21
Geothermal and new energy	新エネルギー等	1.4	1.6	2.2	3.2	4.7	3.1	1.8	2.1	2.5	3.0
Hydro	水力	9.0	8.4	8.5	9.0	9.6	9.0	9.6	9.5	9.8	10.0
Oil, etc.*	石油等*	14.4	18.3	14.9	10.6	9.0	5.0	9.4	7.2	7.0	8.1
LNG	LNG	39.5	42.5	43.2	46.2	44.0	45.0	43.1	42.0	41.0	41.9
Coal	石炭	25.0	27.6	30.3	31.0	31.6	31.9	32.6	32.2	32.7	32.5
Nuclear	原子力	10.7	1.7	1.0	0	1.1	1.9	3.4	7.0	7.1	4.4

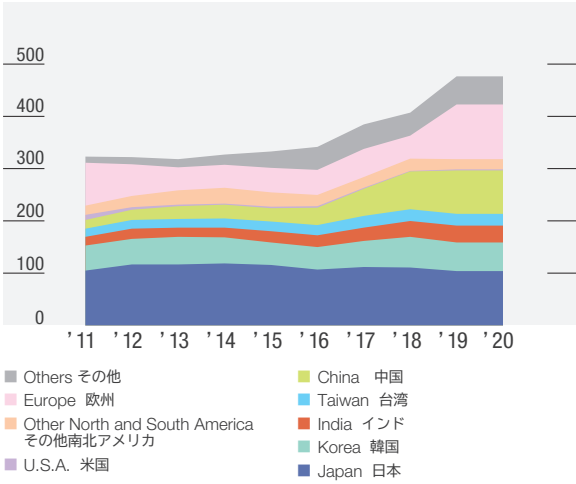
The numerals are rounded as necessary and may not add up to 100%.
四捨五入により構成比の合計が100%にならない場合がある。

Global Primary Energy Demand Outlook (%)
世界の一次エネルギー需要見通し(%)



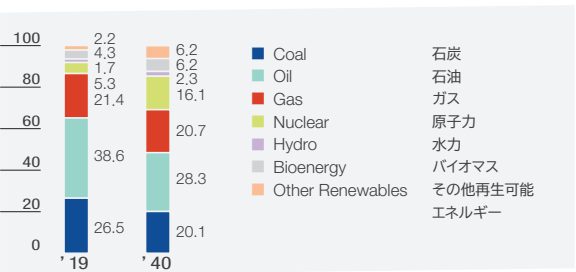
Source: IEA "World Energy Outlook 2020"
出典: IEA 「World Energy Outlook 2020」

World LNG Import Volume (billion m³)
世界のLNG輸入量の推移(十億m³)



Source: BP Statistical Review of World Energy 2021
出典: BP Statistical Review of World Energy 2021

Japan's Primary Energy Demand Outlook (%)
日本の一次エネルギー需要見通し(%)



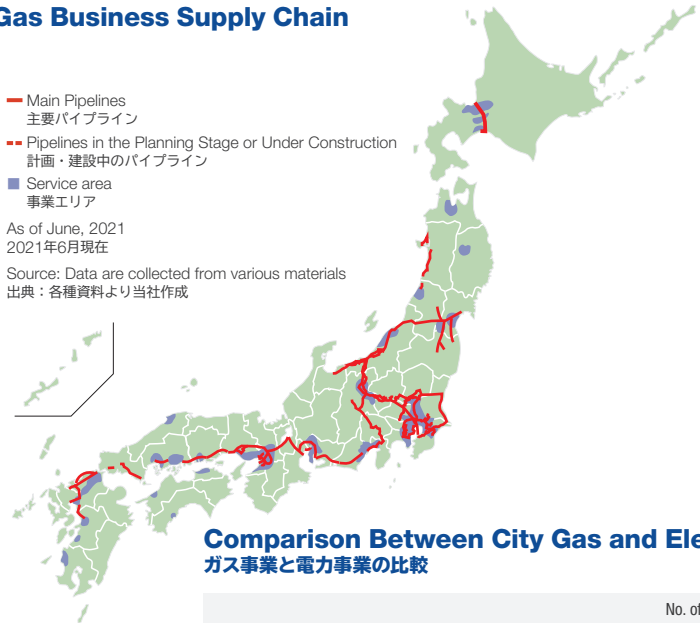
Source: IEA "World Energy Outlook 2020"
出典: IEA 「World Energy Outlook 2020」

Country 国	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20
Japan 日本	107	119	119	121	118	109	114	113	106	102
Korea 韓国	49	50	54	51	44	44	51	60	56	55
India インド	17	20	18	19	22	23	26	31	33	36
Taiwan 台湾	16	17	17	18	19	20	23	23	23	25
China 中国	17	20	25	27	26	34	53	74	85	94
U.S.A. 米国	10	5	3	2	3	3	2	2	2	1
Other North and South America その他南北アメリカ	18	22	28	31	28	22	21	24	20	18
Europe 欧州	84	62	45	45	48	49	55	60	107	100
Others その他	12	14	16	20	32	45	48	45	55	58
Total 計	331	328	325	333	338	347	393	431	485	488

City Gas and Electric Power Business in Japan

日本の都市ガス事業と電力事業

Outline of City Gas Business Supply Chain サプライチェーンの概要



Comparison Between City Gas and Electric Power Business ガス事業と電力事業の比較

	No. of Companies 事業者数		No. of Customers (million) お客さま件数(百万)	
	Before Deregulation 自由化前	After Deregulation (No. of registered Companies) 自由化後(登録事業者数)	Before Deregulation 自由化前	After Deregulation 自由化後
City Gas Business 都市ガス事業	203	1,381*1	30*2	31*4
Electric Power Business (General Electric Utility) 電力事業(旧一般電気事業者)	10	727*1	86*3	88*4

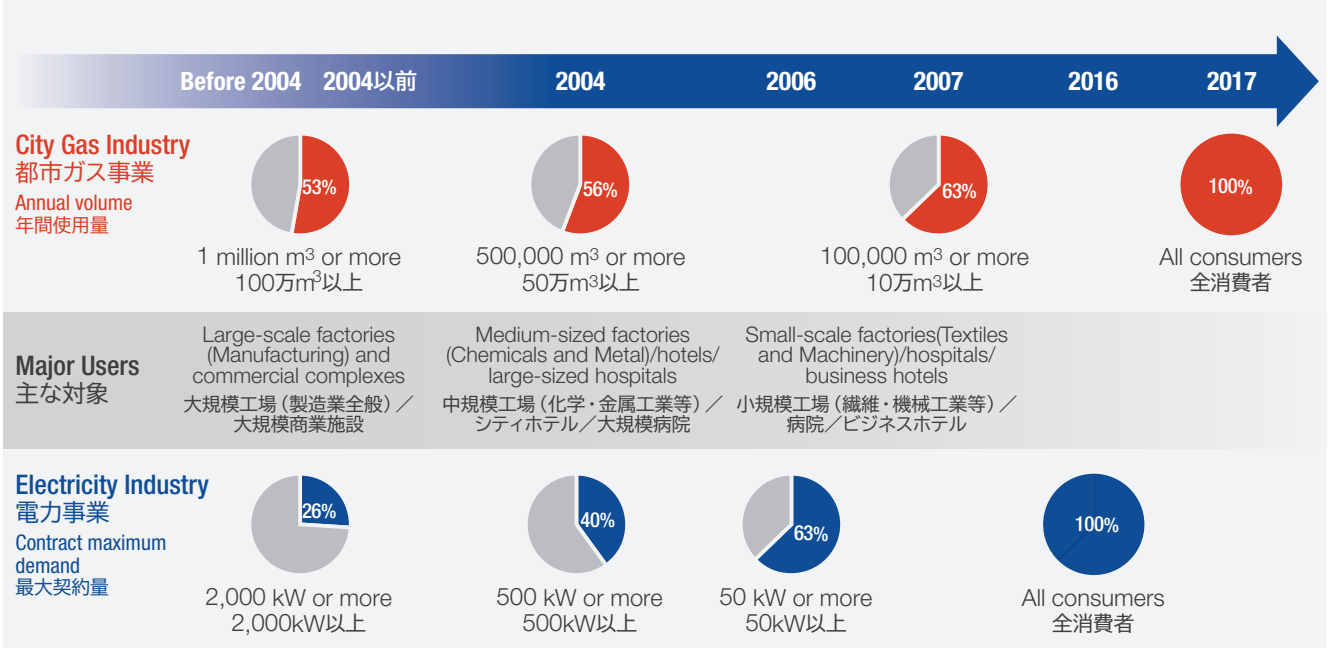
*1 As of June, 2021 2021年6月現在
Source: Agency for Natural resource and energy website
出展: 資源エネルギー庁より当社作成

*2 As of the end of March 2017 2017年3月末時点

*3 As of the end of March 2016 2016年3月末時点

*4 As of the end of March 2021 2021年3月末時点

History of Energy Deregulation (Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity) エネルギー自由化の推移(自由化対象のガス・電気使用量割合)



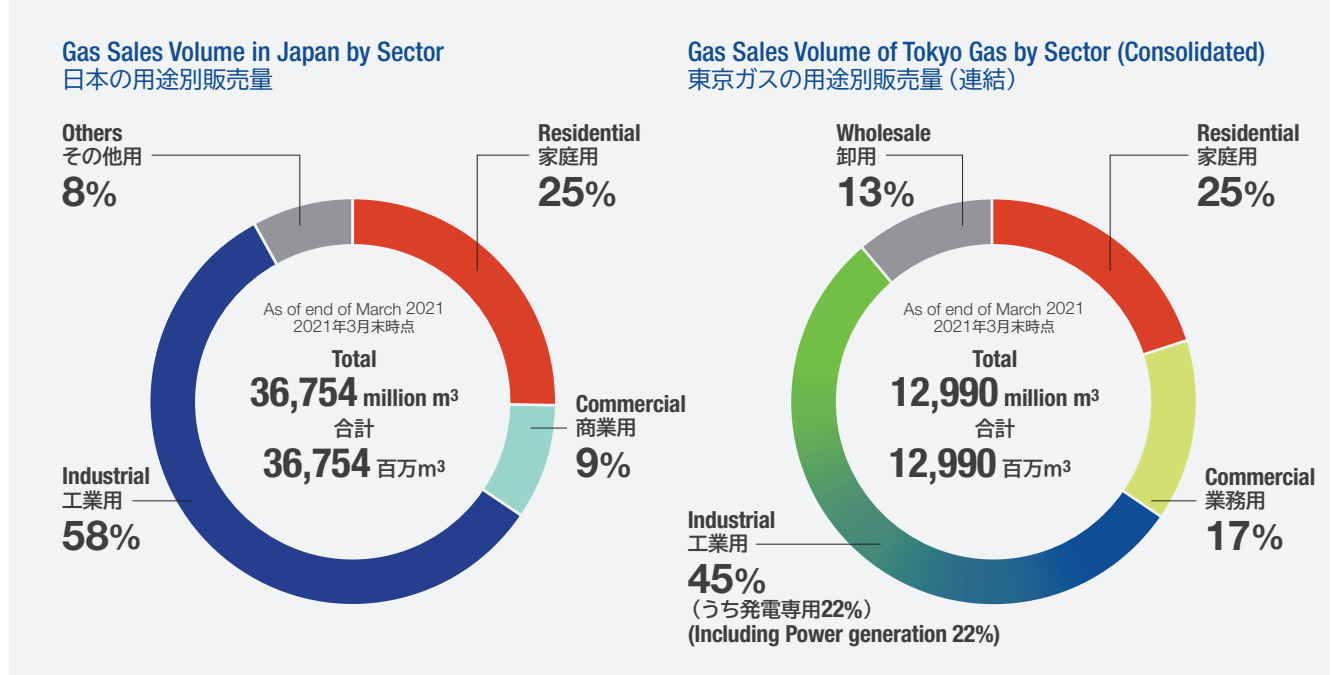
In the gas industry, deregulation extended to customers using more than 2 million m³ in 1995, and in 1999, 1 million m³. Figures for share of total volume are based on fiscal 2007 data.
Source: The Japan Gas Association

In the electric industry, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW in 2000.
Source: Agency for Natural Resources and Energy, the Market Monitoring Subcommittee 1st Report (April 2005)

ガス業界は、1995年に200万m³以上、1999年に100万m³以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。尚、各構成割合は2007年度実績に基づく
出典：日本ガス協会

電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大
出典：資源エネルギー庁第一回市場監視小委員会(2005年4月)

Gas Sales Volume of Tokyo Gas and Japan 日本と当社の都市ガス販売量



Source: Agency for Natural resource and energy 'The Current Production Survey on Gas Utility Industry'
出展: 資源エネルギー庁「ガス事業生産動態統計調査」より当社作成

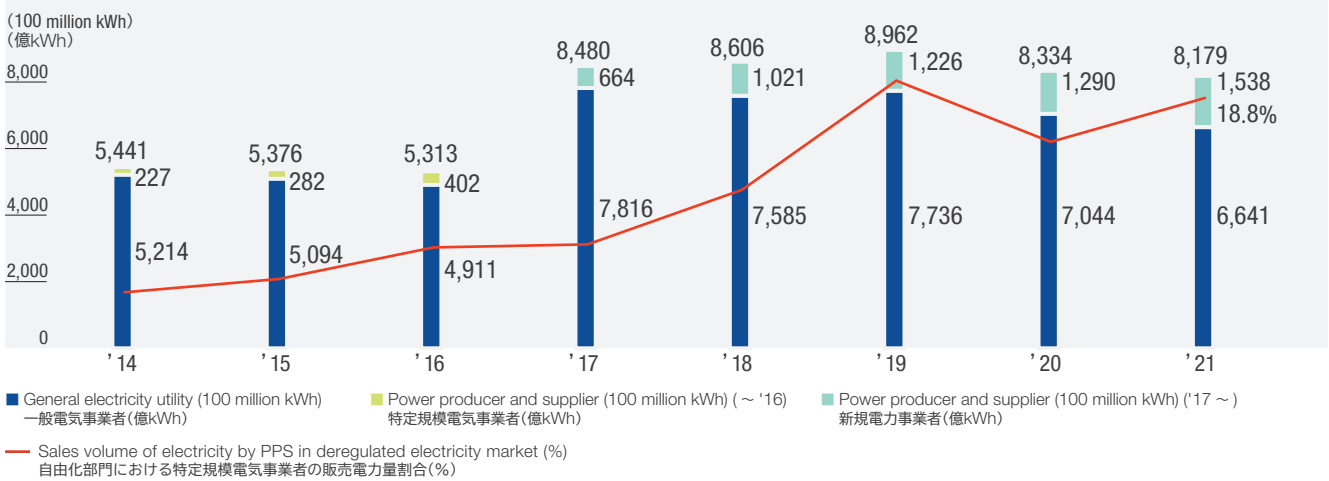
"Commercial of Tokyo Gas" includes "Commercial", "Public" and "Medical".
当社の業務用は、商業用、公用、医療用の3用途を含む

Situation of Deregulation (Electricity・Full deregulation)自由化の状況

Started in April 2016 (電力・2016年4月小売全面自由化開始)

Sales Volume of Electricity in Deregulated Electricity Market

電力自由化部門における販売電力量



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Sales Volume of Electricity (100 million kWh)								
General electricity utility								
Power producer and supplier								
Power producer and supplier								
Total sales volume of electricity in deregulated market								

*Deregulated electricity market extended to customer using under 50kW in April 2016
*電力自由化部門は、2016年4月より50kW未満の需要家を対象に自由化範囲を拡大

Share of Power Producer & Supplier (Top 15 in Fiscal 2020)

新電力内のシェア（2020年度の上位15社）

	Business entity 事業者名	Share (%) シェア (%)			
1	ENNET (株)エネット	8.1%	8	F-Power (株)F-Power	3.2%
2	Tepco Customer Service テプコカスタマーサービス	7.0%	9	SB Power SB/パワー(株)	3.1%
3	Tokyo Gas 東京ガス(株)	6.8%	10	Marubeni Power Retail 丸紅新電力(株)	2.1%
4	ENEOS ENEOS(株)	4.6%	11	Eneres Power Marketing (株)エナリス・パワー・マーケティング	2.0%
5	Osaka Gas 大阪瓦斯(株)	3.8%	12	Idemitsu Kosan 出光興産(株)	2.0%
6	Kyuden Mirai Energy 九電みらいエナジー(株)	3.7%	13	Synergia Power (株)シナジアパワー	2.0%
7	KDDI KDDI(株)	3.4%	14	HALUENE (株)ハルエネ	1.9%
			15	CD Energy Direct (株)CDエナジーダイレクト	1.6%

(Note) Electricity supply amount basis
(注)電力供給量ベース

Share of Power Producer & Supplier (Low Pressure) (Top 15 in Fiscal 2020)

新電力内（低圧）のシェア（2020年度の上位15社）

	Business entity 事業者名	Share (%) シェア (%)			
1	Tokyo Gas 東京ガス(株)	16.9%	8	Loop (株)Loop	1.7%
2	Osaka Gas 大阪瓦斯(株)	9.2%	9	Rakuten Mobile 楽天モバイル(株)	1.6%
3	KDDI KDDI(株)	8.5%	10	J-COM West (株)ジェイコムウエスト	1.5%
4	SB Power SB/パワー(株)	7.6%	11	J-COM Tokyo (株)ジェイコム東京	1.4%
5	ENEOS ENEOS(株)	5.5%	12	Saisan (株)サイサン	1.3%
6	HALUENE (株)ハルエネ	4.1%	13	Evergreen Retailing エバーグリーン・リテイリング(株)	1.3%
7	Toho Gas 東邦ガス(株)	2.4%	14	Daiwa House Industry 大和ハウス工業(株)	1.3%
			15	OPTAGE (株)オプテージ	1.3%

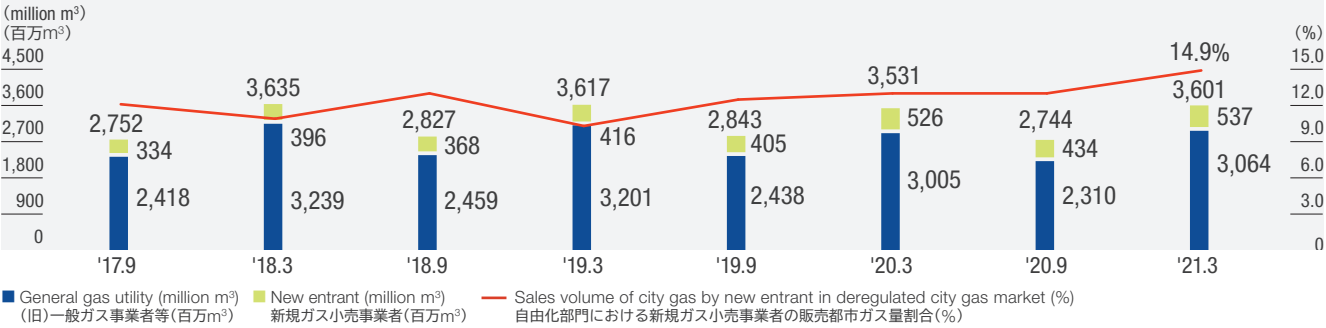
Source:Agency for Natural resource and energy ‘Electric power statistics’
出典：資源エネルギー庁「電力調査統計」

Situation of Deregulation (City Gas・Full deregulation)自由化の状況

Started in April 2017 (都市ガス・2017年4月小売全面自由化開始)

Sales Volume of Gas in Deregulated Gas Market

ガス自由化部門における販売ガス量

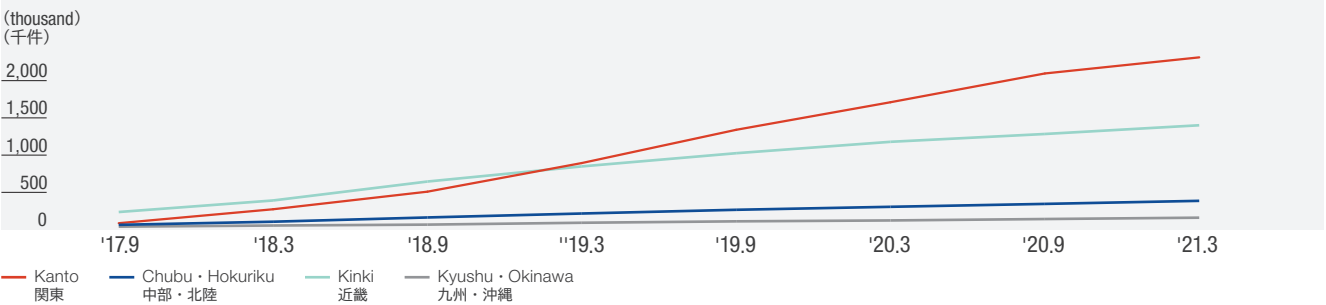


		'17.9	'18.3	'18.9	'19.3	'19.9	'20.3	'20.9	'21.3
Sales Volume of City Gas (million m³)	販売都市ガス量(百万m³)								
New entrant	新規ガス小売事業者	334	396	368	416	405	526	434	537
General gas utility	(旧)一般ガス事業者等	2,418	3,239	2,459	3,201	2,438	3,005	2,310	3,064
Total sales volume of gas in deregulated market	自由化部門における販売ガス量合計	2,752	3,635	2,827	3,617	2,843	3,531	2,744	3,601

Source:Electricity and Gas Market Surveillance Commission
出展：電力・ガス取引監視等委員会

Number of City Gas Switchers

スイッチング申込件数



		'17.9	'18.3	'18.9	'19.3	'19.9	'20.3	'20.9	'21.3
Kanto	関東	86	273	509	893	1,339	1,709	2,095	2,311
Chubu・Hokuriku	中部・北陸	64	106	163	216	266	306	345	386
Kinki	近畿	236	391	645	848	1,025	1,178	1,283	1,400
Kyushu・Okinawa	九州・沖縄	40	55	67	92	111	123	142	160
Total	全国	426	826	1,384	2,048	2,742	3,316	3,864	4,256

Source:Agency for Natural resource and energy
出展：資源エネルギー庁

Number of City Gas Operators

ガス事業者数

		Total 総数	No. of Companies 事業者数	
			General Gas Utility 旧一般ガスみなしガス小売事業者	New Gas Supplier 新規小売
Hokkaido	北海道	17	8	9
Tohoku	東北	38	33	5
Kanto	関東	114	81	33
Chubu・Hokuriku	中部・北陸	29	11	18
Kinki	近畿	37	17	20
Chugoku・Shikoku	中国・四国	17	13	4
Kyushu・Okinawa	九州・沖縄	37	27	10
Others	その他	3	0	3
Total	全国	261	190	71

As of March 31,2021
2021年3月31日時点

Source:Electricity and Gas Market Surveillance Commission
出展：電力・ガス取引監視等委員会

“Others” includes businesses that establish gas service areas across regions.
その他は、地域間を跨がって供給区域を設定している事業者

Since there are businesses operating gas retailing across regions, the total number of businesses in each region does not match Total.
地域を跨いでガス小売事業を行っている事業者が存在しているため、地域毎の事業者数の合計と全国計の数値は一致しない