

TOKYO GAS INVESTOR'S GUIDE 2020

Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is Japan's largest provider of city gas, serving more than 12 million customers, primarily in the Tokyo metropolitan area and surrounding Kanto region, an economic zone characterized by exceptionally strong demand and high growth potential. In November 2019, Tokyo Gas Group formulated its new vision, Tokyo Gas Group's Management Vision "Compass2030". This will serve as the foundation for development going forward as we seek to respond in an appropriate manner to the sweeping changes that have impacted our business environment, including Decarbonization, Digitalization, Diversification of customer, and Deregulation in Energy Market. To ensure the successful implementation of "Compass2030," we will move forward.

Contents 目次

Basic Data

- 2 Compass 2030 Vision / Tokyo Gas Group FY 2020 - 2022 Medium-term Management Plan: Numerical Targets
- 4 Gas Resource Data
- 6 City Gas Business
- 6 Major Facility Plans
- 7 Gas Rate Data
- 8 Gas Sales Volume / Sales Data
- 10 Electric Power Business
- 11 Service Business
- 12 Overseas Operations
- 14 R&D Data
- 14 Personnel Data
- 15 Tokyo Gas's Invisible Assets

Financial Data

- 16 Financial Data<Profitability and Growth>
- 18 Financial Data<Efficiency and Soundness>
- 20 Financial Data<Performance Indicators>
- 22 Financial Data<Segment Information> (Consolidated)
- 24 Capital Expenditure and Depreciation
- 24 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)
- 26 Balance Sheets (Consolidated; for 10 years)

- 28 Statements of Income (Consolidated; for 10 years)
- 28 Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 10 years)
- 30 Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years)
- 32 Balance Sheets (Non-Consolidated; for 10 years)
- 34 Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years)
- 34 Operating Cost Structure of Gas & By-products (Non-Consolidated)
- 36 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)

Company Data

- 38 Stock Information
- 39 Main Consolidated Subsidiaries

Appendix

- 40 Energy Statistics
- 42 City Gas and Electric Power Business in Japan
- 44 Electricity Capacity by Source in Japan
- 44 Electricity Generated by Source in Japan
- 45 Generation Costs in Japan
- 46 Thermal Power Plants in the Kanto Region
- 47 Nuclear Power Plants in Japan
- 48 Situation of Deregulation(Electricity)
- 49 Situation of Deregulation(City Gas)

Appendix 参考情報

Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic feet キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m ³
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 ⁶ J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・サーマル・ユニット	1 Btu = 1.055 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,055 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m ³ of natural gas ≡ 天然ガス25m ³

東京ガス

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,200万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。脱炭素化の潮流、デジタル化の進展、お客さまの価値観の変化・多様化、エネルギー自由化の進展など取り巻く事業環境が激変する中、これらに的確に対応し、将来に向けた発展の礎を築くべく2019年11月に東京ガスグループ経営ビジョン「Compass2030」を発表しました。Compass2030を、確実に遂行していきます。

基礎データ

- 2 Compass 2030 ビジョン / 東京ガスグループ2020-2022年度 中期経営計画 数値目標
- 4 原料関連データ
- 6 都市ガス事業
- 6 主要設備計画
- 7 ガス料金データ
- 8 ガス販売量・営業関連データ
- 10 電力事業
- 11 サービス事業
- 12 海外事業
- 14 研究開発関連データ
- 14 人事データ
- 15 見えない資産

財務データ

- 16 財務データ(収益性/成長性)
- 18 財務データ(効率性/安全性)
- 20 財務データ(投資指標)
- 22 財務データ(セグメント情報)(連結)
- 24 設備投資額・減価償却費
- 24 有利子負債内訳(連結)
- 26 貸借対照表(連結・10年分)

- 28 損益計算書(連結・10年分)
- 28 包括利益計算書(連結・10年分)
- 30 キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)
- 32 貸借対照表(個別・10年分)
- 34 損益計算書(個別・10年分)
- 34 営業費明細(個別)
- 36 他エネルギー公益企業との比較(連結)

会社関連データ

- 38 株式情報
- 39 主要連結子会社

参考資料

- 40 エネルギー関連データ
- 42 日本の都市ガス事業と電力事業
- 44 日本の電源別設備構成比
- 44 日本の電源別発電電力量構成比
- 45 日本の発電コスト比較
- 46 関東エリアの火力発電所
- 47 日本の原子力発電所
- 48 自由化の状況(電力)
- 49 新ガスの状況(ガス)

LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

Volume conversion 数量換算

- 1 ton \approx 1,360 m³ of natural gas
- 1トン \approx 天然ガス1,360m³
- 1 million ton \approx 1.36 billion m³ of natural gas
- 100万トン \approx 天然ガス13.6億m³

Calorie conversion 熱量換算

- 1 ton \approx 1.42 kl of crude oil = 8.8 bbl of crude oil
- 1トン \approx 原油1.42kl = 原油8.8bbl

- LNG tank with a capacity of 200,000 kl \approx 92,000 tons of LNG \approx 112 million m³ of natural gas
- LNGタンク LNG20万klタンク \approx LNG9.2万トン \approx 天然ガス1億12百万m³
- LNG carrier with a capacity of 147,000 m³ \approx 67,000 tons of LNG \approx 81 million m³ of natural gas
- LNGタンカー LNG14万7千m³ \approx LNG6.7万トン \approx 天然ガス81百万m³



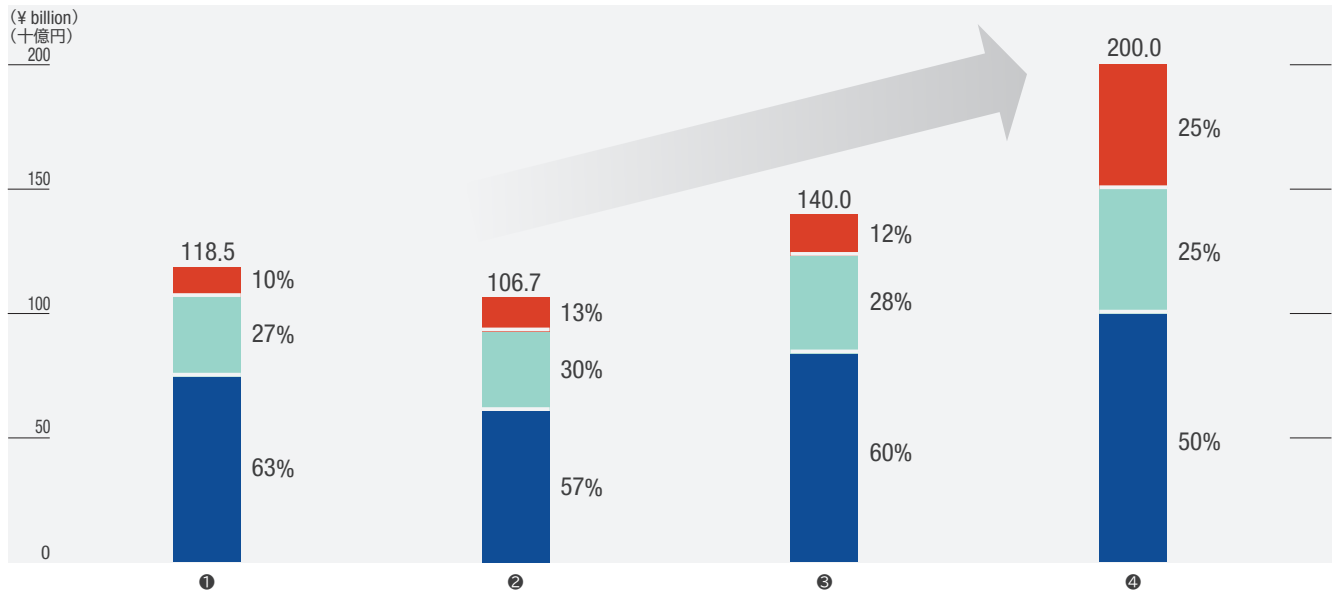
The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注: 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

Compass 2030 Vision / Tokyo Gas Group FY 2020 - 2022 Medium-term Management Plan: Numerical Targets

KGI



■ Overseas business*1
■ Solutions, etc.*2
■ Energy*3(gas + electricity)

海外*1
 ソリューション等*2
 エネルギー*3 (ガス+電気)

*1 All overseas business
 *2 Energy-related, real estate, other
 *3 Gas and electricity business in Japan

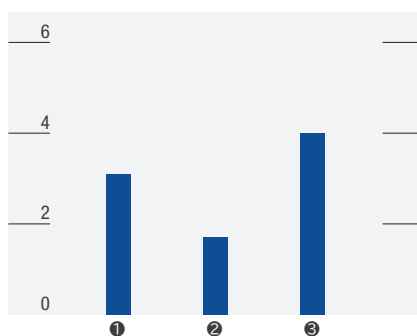
*1 海外におけるすべての事業
 *2 エネルギー関連、不動産、その他
 *3 国内におけるガス・電力事業

① Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度 見通し(策定時)
 ② Fiscal 2019 Result 2019年度 実績
 ③ Fiscal 2022 Target 2022年度 目標
 ④ 2030 vision Management guidelines 2030ビジョン経営指標

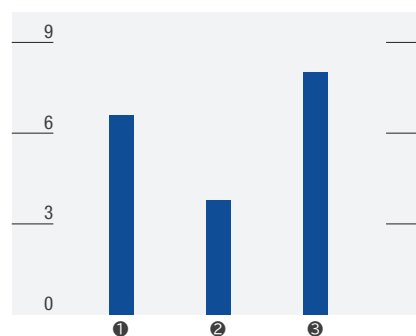
KGI	Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度見通し(策定時)	Fiscal 2019 Result 2019年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030ビジョン経営指標
Operating profits + equity method income (¥ billion) 営業利益+持分法利益(億円)	118.5 1,185	106.7 1,067	140.0 1,400	Approx. 200.0 約2,000

Financial indicators 財務指標

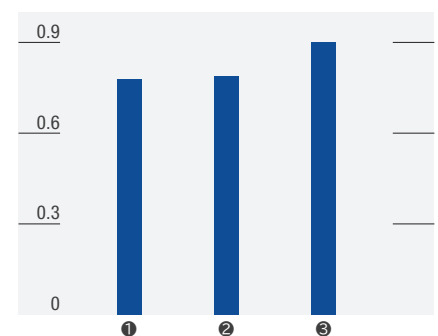
ROA (%)



ROE (%)



D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)

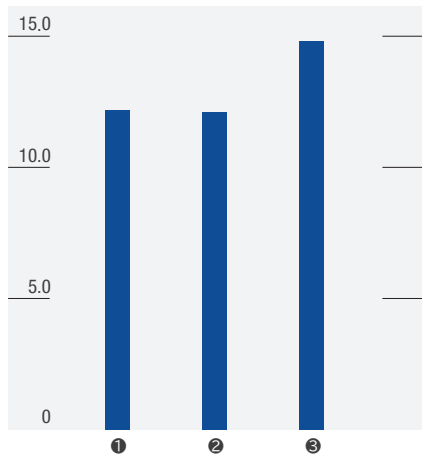


Financial indicators 財務指標	Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度見通し(策定時)	Fiscal 2019 Result 2019年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030ビジョン経営指標
ROA (%)	3.1%	1.7%	Approx. 4.0% 4.0%程度	—
ROE (%)	6.6%	3.8%	Approx. 8.0% 8.0%程度	—
D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)	0.78	0.79	Approx. 0.9 0.9程度	—

KPI

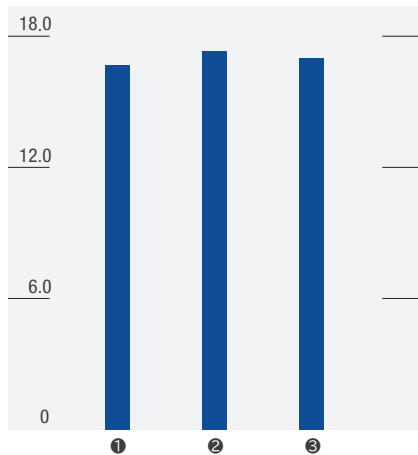
No. of customer accounts (million)

お客さまアカウント数 (百万件)*4



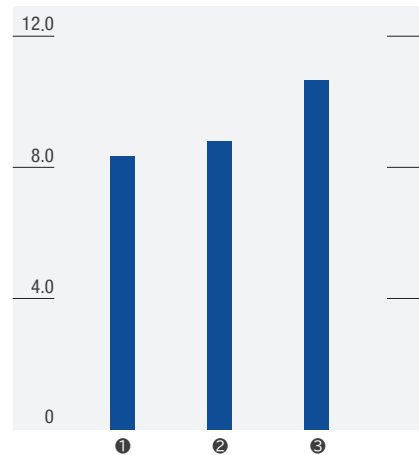
Natural gas transaction volume (million tons)

天然ガス取扱量 (百万トン)*5



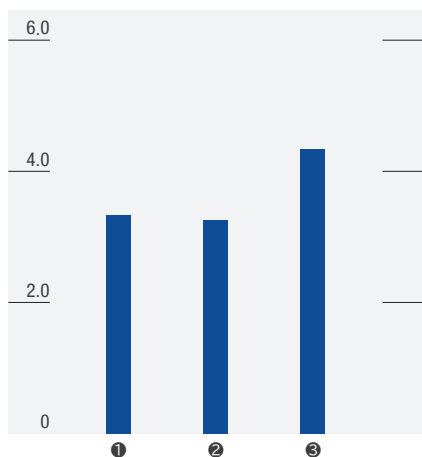
Segment profit from Overseas Business (¥ billion)

海外セグメント利益 (十億円)



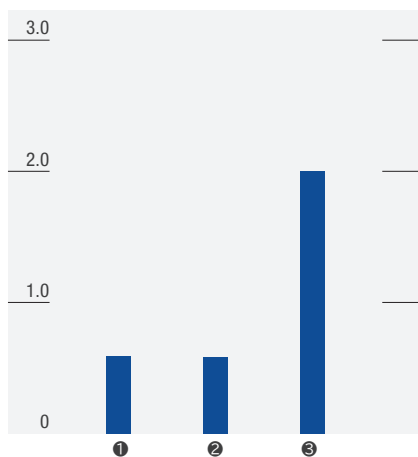
Contribution to CO₂emission reductions (million tons)

CO₂削減貢献 (百万トン)*6



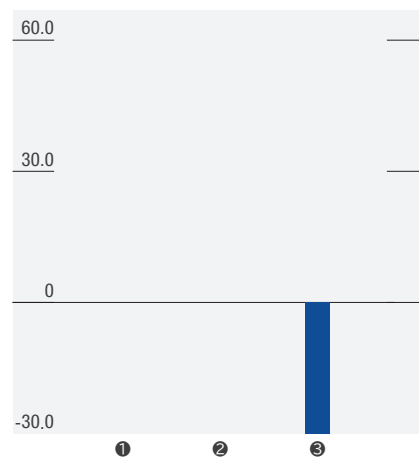
Renewable energy transaction volume (million kW)

再エネ取扱量 (百万kW)*7



Cost structure reform (¥ billion)

コスト改革 (十億円)*8



KPI	Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度見通し (策定時)	Fiscal 2019 Result 2019年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030 ビジョン経営指標
No. of customer accounts (million) お客さまアカウント数 (万件) *4	12.20 1,220	12.11 1,211	14.80 1,480	20.00 2,000
Natural gas transaction volume (million tons) 天然ガス取扱量 (万トン) *5	16.70 1,670	17.34 1,734	17.00 1,700	20.00 2,00
Segment profit from Overseas Business (¥ billion) 海外セグメント利益 (億円)	12.5 125	13.2 132	16.0 160	—
Contribution to CO ₂ emission reductions (million tons) CO ₂ 削減貢献 (万トン) *6	5.0 500	4.88 488	6.5 650	10.0 1,000
Renewable energy transaction volume (million kW) 再エネ取扱量 (万kW) *7	0.59 59	0.581 58.1	2.00 200	5.00 500
Cost structure reform (¥ billion) コスト改革 (億円) *8	—	—	-30.0 ▲300	—

*4 as of the end of FY

*5 LNG equivalent including overseas business and trading

*6 as compared to FY 2013 levels

*7 as of the end of FY

*8 compared to FY2019

*4 年度末時点のアカウント数

*5 海外事業・トレーディング含む (LNG相当)

*6 基準年: 2013年度

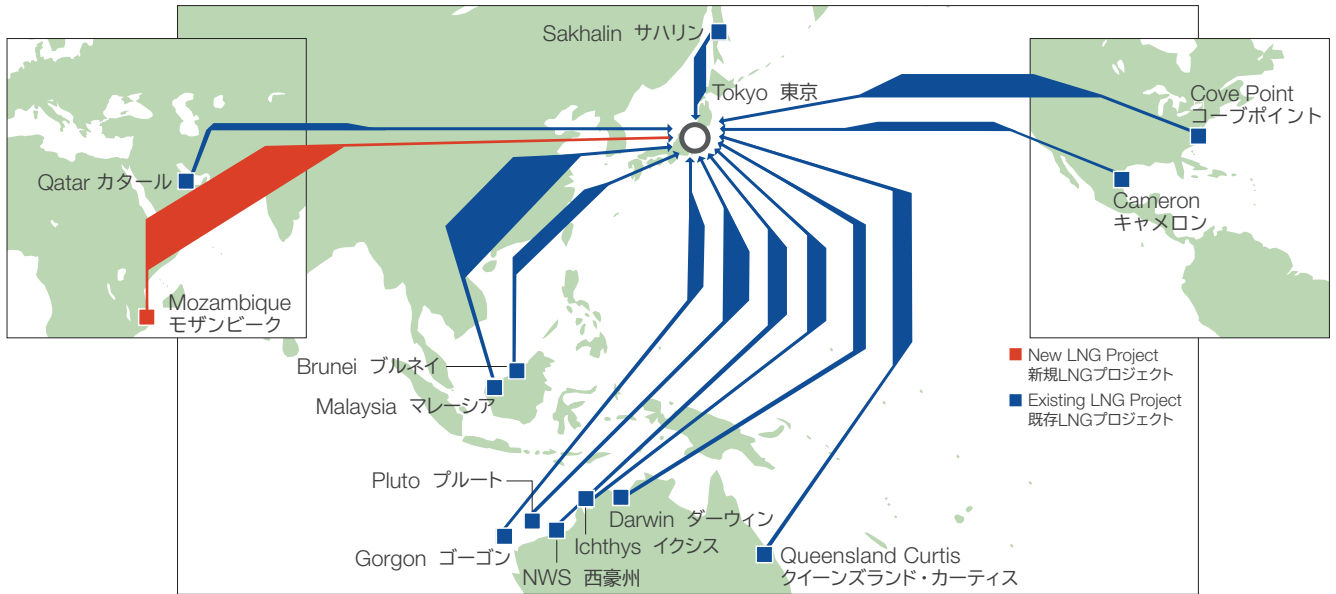
*7 年度末取扱量

*8 2019年度比

Gas Resource Data 原料関連データ

Basic Data 基礎データ

Tokyo Gas LNG Imports (Long-term Contract) 東京ガスのLNG調達先(長期契約分)



Financial Data 財務データ

Tokyo Gas Group LNG Imports (1,000 tons) 東京ガスグループのLNG輸入量(千トン)

For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Australia	オーストラリア	2,264	3,379	3,992	4,179	5,229	5,481	6,223	7,847	7,662	57.9%
Russia	ロシア	1,678	1,682	1,813	1,812	1,679	1,674	1,669	1,739	1,809	13.7%
Malaysia	マレーシア	4,479	4,409	4,767	5,638	5,252	5,227	4,642	1,598	1,506	11.4%
U.S.A.	米国	—	—	—	—	—	—	—	1,262	1,072	8.1%
Brunei	ブルネイ	1,362	1,439	962	1,003	985	1,073	1,086	665	613	4.6%
Qatar	カタール	290	235	325	749	354	407	298	357	355	2.7%
Other	その他	1,837	1,569	944	586	377	386	326	485	211	1.6%
Total	合計	11,910	12,712	12,804	13,967	13,875	14,249	14,244	13,954	13,227	100.0%
Reference 参考		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Japan LNG Imports	日本のLNG輸入量	83,183	86,865	87,731	89,073	83,571	84,749	83,888	80,553	76,498	—

Source: Data are calculated from Electric Power Statistics, Ministry of Finance.
 出典: 財務省「貿易統計」

Company Data 会社関連データ

Tokyo Gas Long-term LNG Projects 東京ガスの長期契約LNGプロジェクト概要

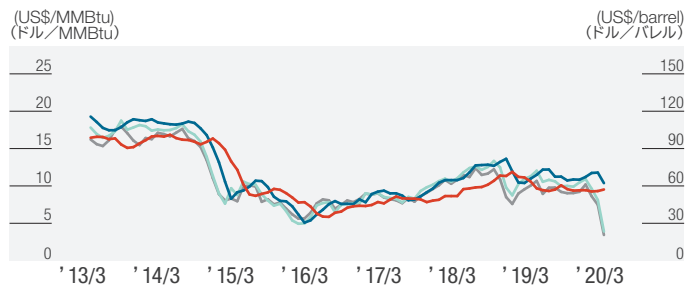
Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (10 thousand tons) 年間契約量(万トン)	Start year 開始年	Duration (years) 契約期間(年間)	Contract type 契約形態	Haul distance 輸送距離(km)	Project participation 上流権益(%)	Operator 事業主体
Brunei	ブルネイ	100	1973	20+20+10	4,400		
Malaysia I	マレーシアI	2018-2023 Approx. up to 50 2024 and thereafter Approx. up to 90 2018-2023 最大約50 2024以降 最大約90	2018	Up to 13 最長13	4,600		
NWS (North West Shelf)	西豪州	53	1989	20+8+7	6,800		
Malaysia II	マレーシアII	90	1995	20+10	4,600		
Qatar	カタール	35	1998	24	12,000		
Malaysia III	マレーシアIII	34	2004	20	4,600		
NWS Expansion	西豪州拡張	107.3	2004	25	6,800		
Darwin	ダーウィン	100	2006	17	5,700	3.07	Conoco Phillips
Sakhalin II	サハリンII	110	2009	24	1,800		
Pluto	プルート	150	2012	15	6,900	5.0	Woodside
Queensland Curtis	クイーンズランド・カーティス	120	2015	20	6,900	1.25	Shell
Gorgon	ゴーゴン	110	2016	25	6,900	1.0	Chevron
Ichthys	イクシス	105	2018	15	5,700	1.575	INPEX
Cove Point	コーブポイント	140	2018	20	17,800		
Cameron	キャメロン	Approx. 72 / 約72	2020	Approx. 20 / 約20	17,000		
Mozambique LNG	モザンビークLNG	260*	(mid-2020s / 2020年代半ば)	Up to 20 最長20	13,000		
Shell portfolio	シェル ポートフォリオ	Average approx. 50 / 平均約50	2020	10			

* Co-Purchase with Centrica * セントリカ社との共同調達

Appendix 参考資料

Prices of Crude Oil and LNG

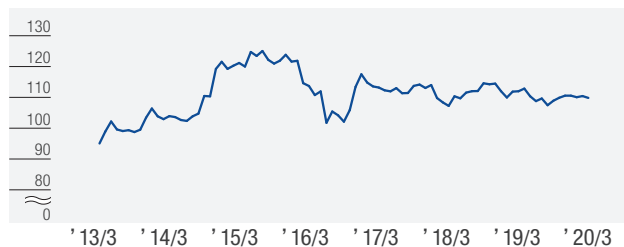
原油価格とLNG価格



— All Japan LNG Prices (Trade statistics) (US\$/MMBtu) 全日本LNG(貿易統計値)(ドル/MMBtu)
 — JCC Prices (Trade statistics) (US\$/barrel) 全日本原油(貿易統計値)(ドル/バレル)
 — Dubai (US\$/barrel) ドバイ(ドル/バレル) — WTI (US\$/barrel) WTI(ドル/バレル)
 Source: Compiled by Tokyo Gas from bloomberg 出所:bloombergより当社作成

Money Exchange Data (TTS Rate) (Yen/US\$)

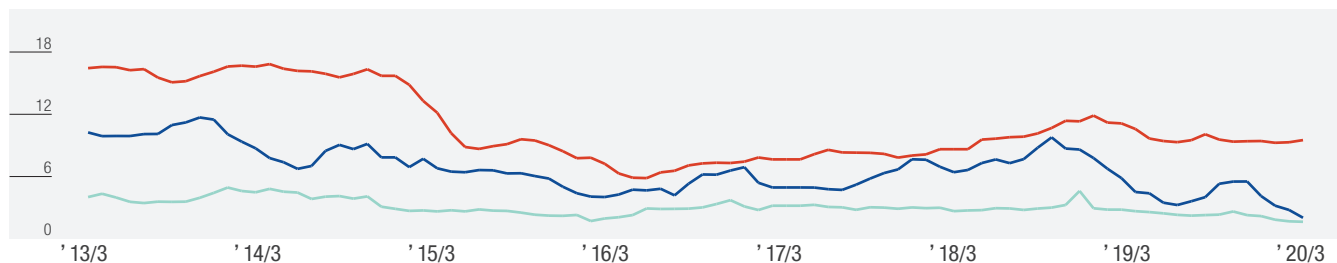
為替データ(TTSレート)(円/ドル)



Source: TTS quotation from Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ
 出典:三菱東京UFJ銀行公表の対顧客外国為替相場

Gas Price by Region (US\$/MMBtu)

地域別価格推移(ドル/MMBtu)



— Japan (All Japan LNG) 日本(全日本LNG)
 — Europe (NBP) 欧州(NBP)
 — U.S.A (Henry Hub) 米国(Henry Hub)
 Source: Compiled by Tokyo Gas from bloomberg 出所:bloombergより当社作成

LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas Group

東京ガスグループの保有・管理船

Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ*1	Delivery 竣工	LNG project 対象 LNG プロジェクト	Ownership share 保有比率*2	Other owners その他所有者
Energy Frontier エネルギーフロンティア	147,000 m ³ MOSS モス型	2003/09	NWS Expansion Malaysia I, III Darwin	100%	—
Energy Advance エネルギーアドバンス		2005/03	Sakhalin II	90%	TLS 10%
Energy Progress エネルギープログレス		2006/11	Pluto	0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井100%
Energy Navigator エネルギーナビゲーター		2008/06	Gorgon Ichthys Others	70%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井30%
Energy Confidence エネルギーコンフィデンス	155,000 m ³ MOSS モス型	2009/05	西豪州拡張 マレーシア I, III ダーウィン	70%	NYK Line 日本郵船30%
Energy Horizon エネルギーホライズン	177,000 m ³ MOSS モス型	2011/09	サハリン II プルート ゴーン イクシス その他	10%	NYK Line 日本郵船90%
Energy Liberty エネルギーリバティ		2018/10		10%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井90%
Energy Glory エネルギーグローリー	165,000 m ³ SPB型	2019/4	Cove Point Others	70%	NYK Line 日本郵船30%
Energy Innovator エネルギーイノベーター		2019/6	コーブポイント その他	10%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井90%
Energy Universe エネルギーユニバース		2019/8		0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井100%

Third Party Chartered 第三者備船

NEPTUNE ネプチューン	145,000 m ³ Membrane	2009/11	—	1.5%	Höegh LNG 50.0%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5% ホーグLNG社50.0%、商船三井48.5%
CAPE ANN ケーブアン	(Regasification Vessels) メンブレン型 (再ガス化装置付)	2010/06	—	1.5%	Höegh LNG 50.0%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5% ホーグLNG社50.0%、商船三井48.5%

TLT: Tokyo LNG Tanker, a wholly owned subsidiary of Tokyo Gas

TLS: Toho LNG Shipping

*1 Tank capacity shows geometric volume. Actual LNG carrying capacity is 98.5% of indicated tank capacity.

*2 Owned by TLT.

TLT: 東京エルエヌジータンカー (東京ガスの100%子会社)

TLS: 東邦エルエヌジー船舶

*1 タンク容量は幾何容積を表し、実際のLNG積載量は、0.985を乗じたものとなります

*2 TLTによる保有

Wholesale Customers (Engaged in general gas pipeline business) by Pipeline(20 entities)

導管接続卸供給先ガス小売事業者(一般ガス導管事業を有する)(20社)

Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要案件数	Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要案件数	
Narashino City	習志野市	79,405	Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08	42,149
Atsugi Gas	厚木瓦斯	55,349	Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12	12,561
Daito Gas	大東ガス	112,788	Buyo Gas	武陽ガス	2003/03	31,119
Keiyo Gas	京葉瓦斯	941,420	Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09	3,545
Bushu Gas	武州瓦斯	220,062	Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10	8,571
Akishima Gas	昭島ガス	33,011	Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01	1,305
Tobu Gas	東部瓦斯	220,802	Noda Gas	野田ガス	2007/08	22,732
Otaki Gas	大多喜ガス	172,973	Tatebayashi Gas	館林瓦斯	2007/11	8,508
Washinomiya Gas	鷺宮ガス	11,142	Kakuei Gas	角栄ガス	2016/05	18,614
Hatano Gas	秦野瓦斯	14,543	Horikawa Sangyo	堀川産業	2017/09	11,975

*The number of gasmeters:As of March 31,2019 (Source:2019 GAS INDUSTRY HANDBOOK) 需要案件数(取付メーター数)は、2019年3月末時点(出典:ガス事業便覧2019年版)
*The number of customers includes those who use services offered by companies other than Tokyo Gas 需要案件数は、当社卸以外のガスを使用する需要家も含む

Wholesale Customers (Engaged in general gas pipeline business) by LNG(9 entities)

LNG販売先ガス小売事業者(一般ガス導管事業を有する)(9社)

Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要案件数	Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要案件数	
Joban City Gas	常磐都市ガス	2,253	Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05	2,869
Seibu Gas	西武ガス	12,101	Hokkaidou Gas	北海道ガス	2005/11	577,763
Sobu Gas	総武ガス	2,540	Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03	17,601
Tobu Gas	東部瓦斯	220,802	Saibu Gas	西部ガス	2014/10	1,092,303
Chichibu Gas	秩父ガス	2,722				

*The number of gasmeters:As of March 31,2019 (Source:2019 GAS INDUSTRY HANDBOOK) 需要案件数(取付メーター数)は、2019年3月末時点(出典:ガス事業便覧平成2019年版)
*The number of customers includes those who use services offered by companies other than Tokyo Gas 需要案件数は、当社卸以外のガスを使用する需要家も含む

Major Facility Plans 主要設備計画

LNG Terminals

LNG基地

*ニジオ向けを除く *Excluding the volume for Nijio

	Start of operation 操業開始	Import volume FY2019* 2019年度受入実績	Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
Negishi LNG Terminal 根岸LNG基地	1966	2.882 million ton/year 288.2万トン/年	1,040,000kℓ 104万kℓ	835 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal, jointly operated with JERA, incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、JERAとの共同基地、LNGローリー出荷設備有
Ogishima LNG Terminal 扇島LNG基地	1998	4.134 million ton/year 413.4万トン/年	850,000kℓ 85万kℓ	1,434 t/h	1 unit 1基	A in-ground LNG tank with the world's largest capacity of 250,000kl Energy center for the Tokyo Gas Group's gas and electricity business 世界最大級25万klの地下式LNGタンク 当社グループのガス・電力事業のエネルギーセンター
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦LNG基地	1973	4.066 million ton/year 406.6万トン/年	1,350,000kℓ 135万kℓ	1,445 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with JERA, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、JERAとの共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有
Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	2016/03	1.142 million ton/year 114.2万トン/年	230,000kℓ 23万kℓ	750 t/h	1 unit 1基	The first LNG terminal located outside Tokyo Bay. A ground LNG tank with the world's largest capacity of 230,000kl Incorporating LNG truck and vessel loading facilities 東京湾外初のLNG基地、世界最大23万kℓの地上式LNGタンク LNGローリー・内航船出荷設備有

Major Production Facility Plans

主要製造設備計画

Scheduled start to operation 使用開始予定	Place of installation 設置場所	Production facility 製造設備	Number of Units 基数
2021/03	Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	LNG storage tank LNGタンク	1

Major Pipeline Plans

主要導管計画

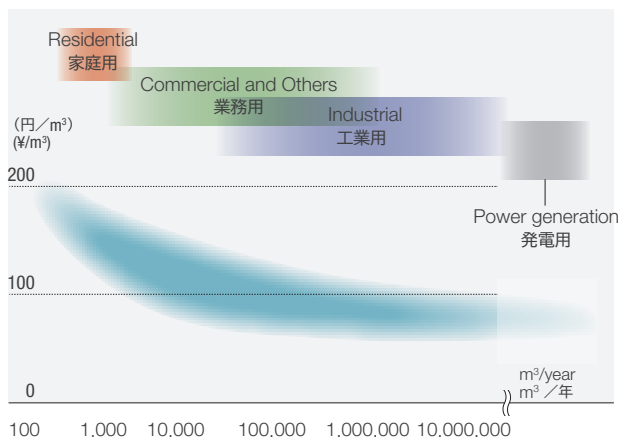
Scheduled start to operation 供用開始予定	Name 名称	Route 区間	Internal diameter (mm) 内径(mm)	Total length (km) 総延長(km)
Fiscal 2020 2020年度	Ibaraki line 茨城幹線	Hitachi City to Kamisu City 日立市~神栖市	600	approx. 90 約90

Gas Rate Data ガス料金データ

Average Gas Rates (Approximation)

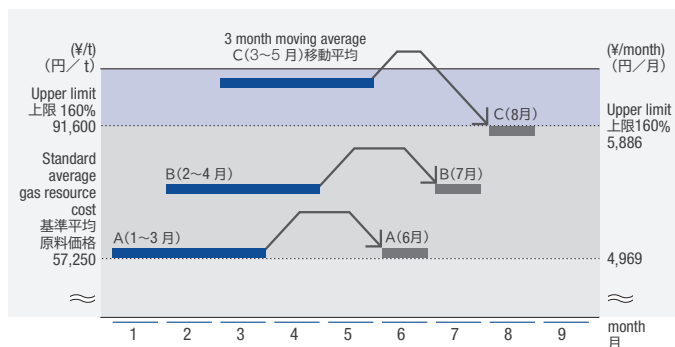
ガス料金標準イメージ

As of March 31, 2020
2020年3月31日時点



Gas Rate Adjustment System

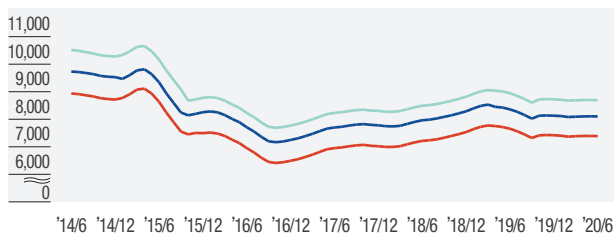
原料費調整制度の概要



- Average gas resource cost (left scale)
平均原料価格(左軸)
- Gas tariff for average household consuming 30m³/month (45 MJ/m³) (right scale)
1ヶ月の使用量が30m³ (45 MJ/m³)の標準家庭が支払う料金(右軸)
- The portion of the fluctuation in gas resource costs that exceeds 160% of the standard average gas resource cost is not subject to gas rate adjustment.
基準平均原料価格の160%以上、原料価格が変動した部分はガス料金調整の対象外

Monthly Gas Rates for Home Use at Three Major Gas Companies (¥)

1ヶ月の家庭用ガス料金推移主要3社比較(円)



— Tokyo Gas 東京ガス — Osaka Gas 大阪ガス — Toho Gas 東邦ガス

Calculated based on the use of 50m³/month
50m³/月の使用量で計算

Gas Rate Revision

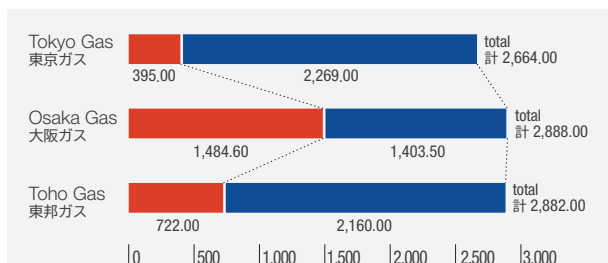
料金改定の推移

Tokyo Gas 東京ガス		TEPCO 東京電力(参考)		Osaka Gas 大阪ガス(参考)	
Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-23.34%	1988/1/1 1988年1月1日	-19.16%	1988/1/1 1988年1月1日	-22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.18%	1989/4/1 1989年4月1日	-3.11%	1989/4/1 1989年4月1日	-4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.48%	1996/1/1 1996年1月1日	-5.39%	1996/1/1 1996年1月1日	-2.37%
1999/12/10 1999年12月10日	-2.00%	1998/2/10 1998年2月10日	-4.20%	1999/2/10 1999年2月10日	-3.61%
2001/2/15 2001年2月15日	-3.20%	2000/10/1 2000年10月1日	-5.32%	2002/3/1 2002年3月1日	-5.04%
2005/1/1 2005年1月1日	-5.18%	2002/4/1 2002年4月1日	-7.02%	2003/2/27 2003年2月27日	-0.87%
2006/2/21 2006年2月21日	-0.28%	2004/10/1 2004年10月1日	-5.21%	2006/11/1 2006年11月1日	-2.33%
2008/4/15 2008年4月15日	-1.51%	2006/4/1 2006年4月1日	-4.01%	2008/11/1 2008年11月1日	-1.13%
2012/3/8 2012年3月8日	-1.57%	2008/9/1 2008年9月1日	-0.00%	2012/2/1 2012年2月1日	-1.20%
2012/12/1 2012年12月1日	+0.14%*	2012/9/1 2012年9月1日	+8.46%	2012/12/1 2012年12月1日	+0.14%*
2013/12/10 2013年12月10日	-2.09%			2015/1/1 2015年1月1日	-1.26%
2015/12/10 2015年12月10日	-0.71%			2019/3/29 2019年3月29日	-0.50%

* Gas rate increase associated with the introduction of the Tax for Anti-Global-Warming Measures.
* 「地球温暖化対策のための税」の導入に伴うもの

Transmission Service Tariff at Three Major Gas Companies (¥)

託送料金主要3社比較(円)

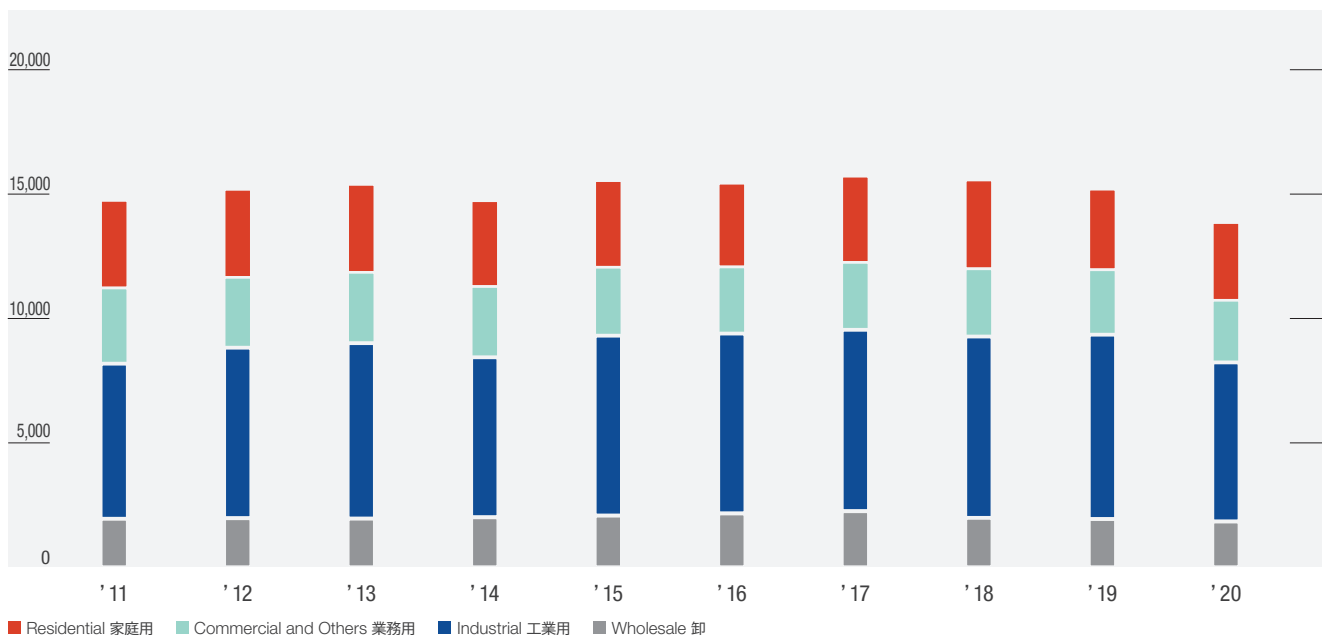


■ Fixed tariff 基本料金 ■ Unit tariff 従量料金

Calculated based on the use of 50m³/month(excluding consumption tax)
50m³/月の使用量で計算 (消費税抜き)

Gas Sales Volume / Sales Data ガス販売量 / 営業関連データ

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Consolidated) (million m³) ガス販売量(実績)(連結)(百万m³)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
CONSOLIDATED	連結		
Gas Sales Volume (million m³)	ガス販売量 (百万m³)		
Residential	家庭用	3,520	3,538
Commercial	業務用	3,042	2,827
Industrial	工業用	6,237	6,856
Wholesale	卸	1,947	1,970
Total	合計	14,745	15,190
Gas volume used in-house under tolling arrangement	トーリングによるガス使用量	—	98
LNG sales volume (m ³ basis)	LNG販売量 (m ³ 換算)	—	545
2020 vision basis*1	2020ビジョンベース*1	—	15,833
Number of Customers (meters) (Thousands) (Consolidated)*2	取付メーター件数 (連結・千件) *2	10,739	10,855
Number of Customers for City Gas Retail Sales (Thousands) (Consolidated)*3	小売お客さま件数 (連結・千件) *3	9,542	9,615

Megajoules (MJ) are used as the caloric unit, calculated on the basis of 45 MJ/m³.

*1 2020vision basis...These numbers are the numerical results calculated by the same method when we planned our vision. Namely, it is the amount that added self-consuming volume and LNG sales volume (excluded volume for Nijio)to a Consolidated gas sales volume.

*2 Including inactive meters and meters for gas supply from other retail companies

*3 Number of billed customers for city gas retail sales

熱量の単位として、メガジュール(MJ)を用いており、次ページ以降も含め1m³=45MJで換算

*1 2020ビジョンベース...2020ビジョン策定時の目標販売量のベース、具体的には連結ガス販売量に自家使用分、LNG販売量(ニジオ向け除く)を加算したもの

*2 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数

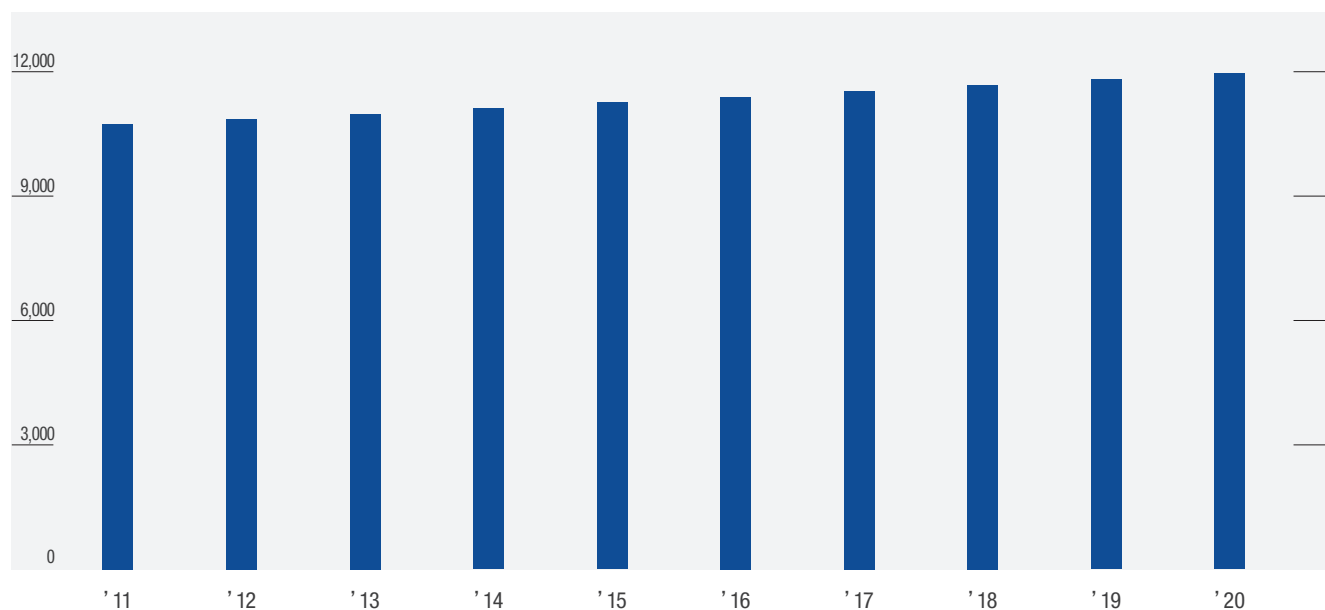
*3 ガス小売事業者としてのガス料金請求対象件数

	2018.4~6	2018.7~9	
Gas Sales Volume (Quarterly performance)(million m³)	ガス販売量 (四半期推移実績) (百万m³)	3,145	3,677

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間
Residential Fuel Cell Sales (Non-Consolidated)(Annual Basis)	家庭用燃料電池の販売実績フロー (個別)

Number of Customers (meters) (Thousands) (Consolidated)

取付メーター件数(連結・千件)



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	3,535	3,450	3,482	3,365	3,466	3,570	3,240	3,124
	2,847	2,844	2,750	2,678	2,709	2,722	2,609	2,497
	7,055	6,433	7,235	7,233	7,293	7,290	7,413	6,397
	1,953	2,007	2,074	2,161	2,252	1,985	1,936	1,837
	15,390	14,735	15,541	15,436	15,720	15,568	15,198	13,855
	596	1,510	1,669	1,717	1,996	2,047	1,830	2,333
	755	980	1,150	1,434	1,337	1,437	1,369	1,479
	16,741	17,225	18,360	18,587	19,053	19,052	18,397	17,666
	10,978	11,111	11,263	11,398	11,536	11,678	11,818	11,954
	9,721	9,844	9,982	10,125	10,269	10,209	9,821	9,129

The gas volume for Kawasaki Natural Gas Power Generation is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2012.
The gas volume for Ohgishima Power is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2013.

川崎天然ガス発電への販売分を自家使用に変更(2012年度より)
扇島パワーへの販売分を自家使用に変更(2013年度より)

	2018.10~12	2019.1~3	2019.4~6	2019.7~9	2019.10~12	2020.1~3
	3,815	4,561	3,372	3,335	3,216	3,932

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	2,400	5,700	7,600	12,200	13,957	17,973	18,114	18,606	17,713	15,254

Electric Power Business 電力事業

Power Plants for Power Generation 電力事業用発電所データ

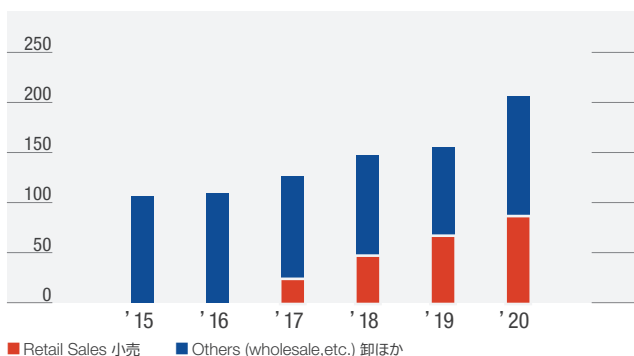
As of March 31, 2020
2020年3月31日時点

Name 発電所名	Capacity 発電能力	[Tokyo Gas group's ownership share] [当社グループ持分]	Start of operation 開始時期	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Baypower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	[100MW] [10万kW]	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦LNG基地内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横須賀パワー	240 MW 24万kW	[180MW] [18万kW]	2006/06	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka City, Kanagawa Pref. 神奈川県横須賀市
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW x 2 units) 84万kW (42万kW×2基)	[420MW] [42万kW]	2008/04	Tokyo Gas 49%, JXTG Nippon Oil & Energy Corporation 51% 東京ガス49%、 JXTGエネルギー51%	Kawasaki Terminal of JXTG Nippon Oil & Energy Corporation JXTGエネルギー 川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,221 MW (407 MW x 3 units) 122.1万kW (40.7万kW×3基)	[920MW] [92万kW]	2010/03	Tokyo Gas 75%, Idemitsu Kosan 25% 東京ガス75%、出光興産25%	Idemitsu Kosan's site in Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島LNG基地・ 出光興産用地内
Moka Power* 真岡発電所*	1,250 MW (624MW x 2 units) 125万kW (62.4万kW×2基)	[1,250MW] (all purchased by Tokyo Gas Group) [125万kW] (当社全量買い取り)	2019/10	Kobe Steel 100% 神戸製鋼所100%	Moka City, Tochigi Pref. 栃木県真岡市
Total 合計	3,650 MW 365万kW	[2,870MW] [287万kW]			

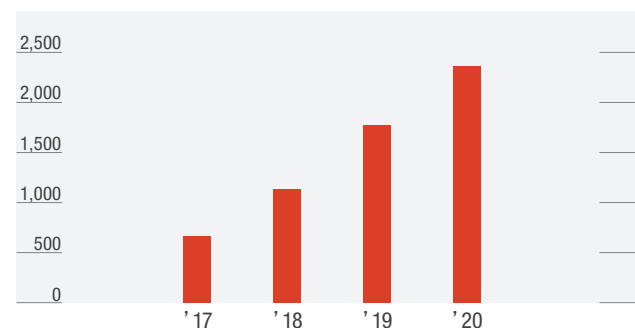
* We receive the entire output of approx. 1.20 million kW of the Moka Power Station, which Kobelco Power Moka Inc., a wholly owned subsidiary of Kobe Steel, Ltd.,

* (株)神戸製鋼所の子会社である(株)コベルコパワー真岡の「真岡発電所」から、発電全量(約120万kW)の供給を受ける

Sales Volume of Electricity (100 million kWh) 電力販売量(億kWh)



Number of Retail Customers of Electricity (consolidated · thousands) 電力小売供給件数(連結・千件)



For the years ended March 31	3月31日に 終了した1年間	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sales Volume of Electricity (100 million kWh)	電力販売量(億kWh)	106.1	109.6	126.5	146.6	154.8	206.0
Retail Sales	小売	—	—	22.5	45.7	65.6	85.2
Others (Wholesale, etc.)	卸ほか	106.1	109.6	104.0	100.9	89.3	120.8



For the years ended March 31	3月31日に 終了した1年間	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Number of Retail Customers of Electricity (Consolidated · thousands)	電力小売供給件数(連結・千件)	—	—	667	1,130	1,774	2,363

Service Business サービス事業

Energy Solution エネルギーソリューションデータ

As of March 31, 2020
2020年3月31日時点

	Service area 供給地区	Start of operation 供給開始	Capacity 供給能力		
			Cooling 冷熱	Heating 温熱	Power Generation Capacity 発電容量
Main District Heating and Cooling Solutions 主な地域冷暖房	Shinjuku DHC 新宿新都心	1971/4/1 1971年4月1日	61,000RT	219t/h	20,100kW
	Makuhari DHC 幕張新都心	1989/10/1 1989年10月1日	23,408RT	180t/h	15,700kW
	Saitama West DHC さいたま新都心西	2000/4/1 2000年4月1日	16,250RT	145t/h	9,800kW
	Shibaura DHC 芝浦	1984/2/13 1984年2月13日	11,200RT	46t/h	1,860kW
	Kamata East DHC 蒲田東	1998/11/1 1998年11月1日	3,450RT	23t/h	1,860kW
	East Exit north area of Tamachi Station 田町駅東口北	2014/11/1 2014年11月1日	9,393RT	71t/h	5,845kW
	Kiyohara Industrial Park 清原工業団地	2019/9/16 2019年9月16日	ORT	73t/h	34,620kW
	District Heating and Cooling Solutions (18 area) 地域冷暖房(18地区)	total 合計	178,870RT	1,123t/h	97,420kW
District Heating (21 area) 地点熱供給(21地区)	total 合計	13,289RT	27t/h	535kW	

Main Real Estate Projects

主な保有不動産

As of March 31, 2020
2020年3月31日時点

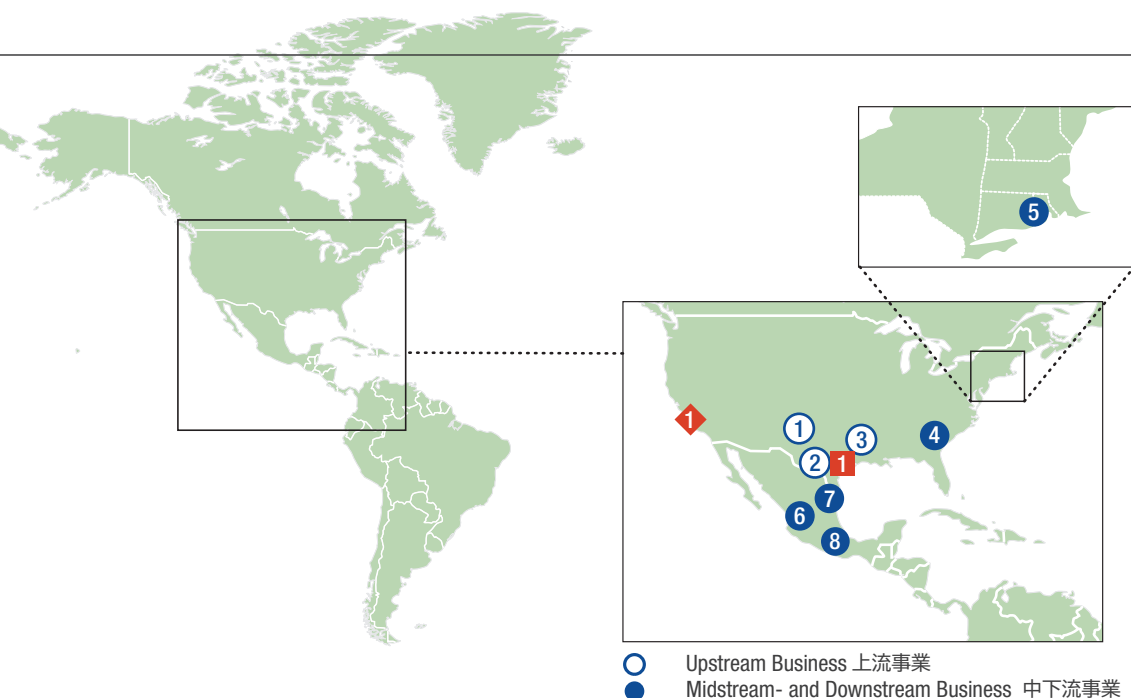
Project name 件名	Location 住所	Site area 敷地面積	Gross floor area 延床面積	Built 竣工
Shinjuku Park Tower 新宿パークタワー	Nishi Shinjuku 西新宿	Approx. 27,000m ² 約27,000m ²	Approx. 264,100m ² 約264,100m ²	1994/4 1994年4月
GINZA gCUBE 銀座ジーキューブ	Ginza 銀座	Approx. 480m ² 約480m ²	Approx. 5,300m ² 約5,300m ²	2008/8 2008年8月
msb Tamachi ムスブ田町	Shibaura 芝浦	Approx. 25,370m ² 約25,370m ²	Approx. 152,800m ² 約152,800m ²	Tower N 2020/7 タワーN 2020年7月
Tokyo Smart City TOYOSU22 豊洲スマートシティTOYOSU22	Toyosu 豊洲	Approx. 17ha 約17ha	Unsettled 未定	Unsettled 未定
Rented Accommodation 賃貸住宅	18 Buildings 640 Doors 18棟 640戸			

Overseas Business 海外事業



Overseas Projects: 海外プロジェクト:

Project Name プロジェクト名	Country 国	Upstream / Midstream- and Downstream 上流/中下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Group's Shareholding Ratio 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量	Production Capacity 生産能力
① Barnett バーネット	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2013	25%	2013 2013	Start of Production 生産開始	2.0million tons/peak year ピーク時 200万t/年
② Eagle Ford イーグルフォード	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2016	25%			Approx. 0.8million tons/year 約80万t/年
③ East Texas 東テキサス	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas & tight gas シェールガスの生産・販売	2017	46%			Approx. 343mmcf/day 約343百万 立方フィート/日
④ TGS America TGSアメリカ	U.S.A. アメリカ	Midstream- and Downstream 中下流	Energy Service project エネルギーサービス事業	2015	100%	2016 2016	Start of Operation 操業開始	
⑤ Birdsboro バースボロ	U.S.A. アメリカ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2017	33.33%	2019/5 2019/5	Start of Operation 操業開始	488MW 48.8万kW
⑥ Bajio バヒオ	Mexico メキシコ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2004	49%	2002/03 2002/03	Start of Operation 発電開始	601MW 60.1万kW
⑦ MT Falcon MTファルコン	Mexico メキシコ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2010	30%	2001/11-2005/04 2001/11-2005/04	Start of Operation 順次発電開始	2,233MW 223.3万kW
⑧ Heolios EnTG エオリオス・ エンターヘー	Mexico メキシコ	Midstream- and Downstream 中下流	Renewable energy power project 再生可能エネルギー発電事業	2019	50%	2019 2019	Start of Operation Serially 順次操業開始	720MW 72.0万kW
⑨ Darwin ダーウィン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2003	3.07%	2006 2006	Start of Production LNG生産開始	3.0million tons/year 300万t/年
⑩ Pluto プルート	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2008	5%	2012/04 2012/04	Start of Production LNG生産開始	4.9million tons/year 490万t/年
⑪ Gorgon ゴゴゴン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, Liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2009	1%	2016/03 2016/03	Start of Production LNG生産開始	15.6million tons/year 1,560万t/年
⑫ Queensland Curtis クイーンズランド・ カーティス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2011	*1	2014/12 2014/12	Start of Operation Serially 順次稼働開始	8.5million tons/year 850万t/年
⑬ Ichthys イクシス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2012	1.575%	2018 2018	Start of Production LNG生産開始	8.9million tons/year 890万t/年



○ Upstream Business 上流事業
 ● Midstream- and Downstream Business 中下流事業

Project Name プロジェクト名	Country 国	Upstream / Midstream- and Downstream 上流/中下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Group's Shareholding Ratio 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量	Production Capacity 生産能力
14 PRA バンジ・ラヤ・ アラミンド	Indonesia インドネシア	Midstream- and Downstream 中下流	Gas Supply・Transfer Project ガス配給・輸送事業	2017	33%	2017 2017	Year of Participation 事業参画年度	
15 Gas Malaysia Bhd. ガスマレーシア	Malaysia マレーシア	Midstream- and Downstream 中下流	City gas project 都市ガス事業	1992	14.8%	1993 1993	Start of Supply 供給開始	
16 GAS MALAYSIA ENERGY ADVANCE Sdn. Bhd. ガスマレーシア エネルギーアドバンス	Malaysia マレーシア	Midstream- and Downstream 中下流	Energy Service project エネルギーサービス事業	2014	34%	2017	Start of Supply 供給開始	
17 Bang Bo バンボー	Thailand タイ	Midstream- and Downstream 中下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2016	28%	2003 2003	Start of Operation 操業開始	355MW 35.5万kW
18 GWHAMT ゴルフ・ダブル エイチイー・エムティー	Thailand タイ	Midstream- and Downstream 中下流	Gas Supply Project ガス配給事業	2018	30%	2018 2018	Year of participation 事業参画年度	
19 One Bangkok ワン・バンコク	Thailand タイ	Midstream- and Downstream 中下流	District Cooling Solutions and power distribution Project 地域冷房・配電事業	2020	33.3%	2020 2020	Year of participation 事業参画年度	
20 PVGD バトロバトナム ガス販売	Vietnam ベトナム	Midstream- and Downstream 中下流	Pipeline CNG Supply Project 導管・CNG供給事業	2017	24.9%	2017 2017	Year of participation 事業参画年度	

*1 1.25% of the gas field, 2.5% of the second liquefaction train

*1 ガス田の1.25%、第2液化プラントの2.5%

Overseas Offices:

海外事務所:

1 Paris Representative Office パリ事務所	223 Rue Saint-Honoré, 75001 Paris, France	2 Manila Representative Office マニラ事務所	Room W-03, 23F Tower 6789 Ayala Avenue 6789 Makati City, Manila
--	---	--	--

Main Overseas Subsidiaries:

主な海外子会社:

1 Tokyo Gas America Ltd. 東京ガスアメリカ	U.S.A Houston アメリカ ヒューストン	3 Tokyo Gas Australia Pty Ltd. 東京ガスオーストラリア	Australia Perth オーストラリア パース
2 Tokyo Gas Asia Pte. Ltd. 東京ガスアジア	Singapore / Kuala Lumpur(Malaysia) / Ho Chi Minh City・Hanoi(Vietnam) / Jakarta(Indonesia) / Bangkok(Thailand) シンガポール/クアラルンプール(マレーシア)/ホーチミン・ハノイ(ベトナム)/ジャカルタ(インドネシア)/バンコク(タイ)		

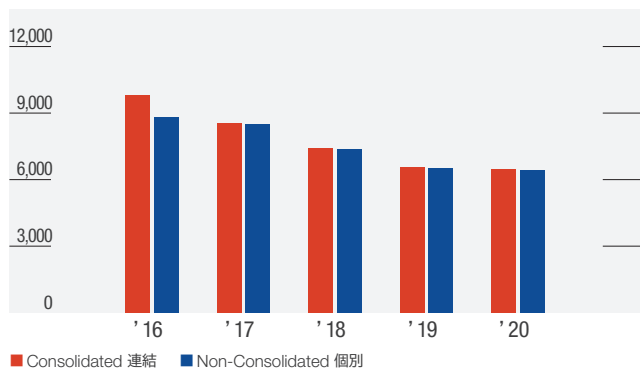
Open Innovation Base:

オープンイノベーション拠点:

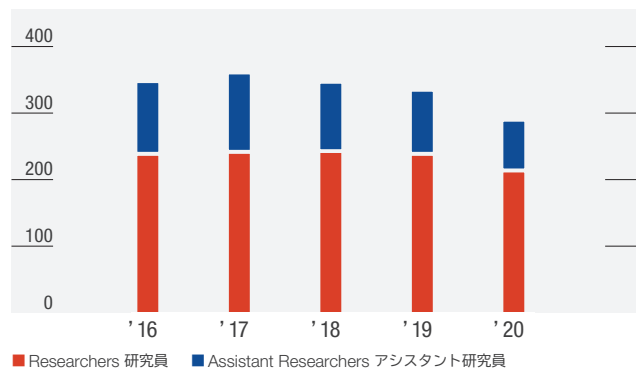
1 Acario Innovation LLC / Acario Investment One LLC アカリオ・イノベーション/アカリオ・インベストメント・ワン	U.S.A Menlo Park (Silicon Valley) アメリカ メンローパーク(シリコンバレー)
--	--

R&D Data 研究開発関連データ

R&D Expense (¥ million) 研究開発費(百万円)



Number of Researchers (Non-Consolidated) (persons) 研究開発人員(個別)(人)



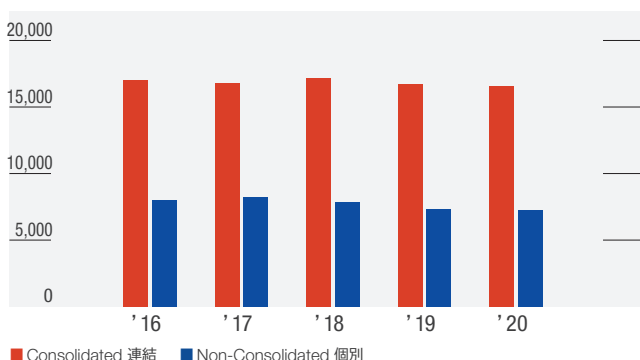
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
R&D Expense (Consolidated) (¥ million)	研究開発費(連結)(百万円)	9,913	10,242	9,809	9,056	9,432	9,809	8,554	7,436	6,565	6,468
R&D Expense (Non-Consolidated) (¥ million)	研究開発費(個別)(百万円)	9,635	9,605	9,204	8,474	8,303	8,794	8,489	7,385	6,516	6,418
As Percentage of Net Sales (Non-Consolidated) (%)	対売上高比率(個別)(%)	0.72	0.62	0.54	0.44	0.40	0.52	0.60	0.46	0.37	0.36
Number of Researchers* (Non-Consolidated) (persons)	研究員*(個別)(人)	238	266	272	225	209	241	244	245	241	216
Number of Assistant Researchers* (Non-Consolidated) (persons)	アシスタント*研究員(個別)(人)	68	71	68	115	111	109	119	104	96	76

* The way of counting persons have been changed since the fiscal year ended March 31, 2017.

* 2017年3月期の開示より集計方法を見直し

Personnel Data 人事データ

Number of Employees (persons) 従業員数(人)



Composition by Age and Sex (Non-Consolidated) 年代・男女別構成(個別)

As of March 31, 2020
2020年3月31日現在

Age 年齢(才)	Male 男性(人)	Female 女性(人)	Total 合計(人)
~29	1,630 (28.4%)	303 (20.6%)	1,933 (26.8%)
30~39	822 (14.3%)	192 (13.0%)	1,014 (14.1%)
40~49	1,209 (21.1%)	461 (31.3%)	1,670 (23.1%)
50~59	1,456 (25.4%)	453 (30.7%)	1,909 (26.5%)
60~	624 (10.9%)	65 (4.4%)	689 (9.5%)
Total 合計	5,741 (100.0%)	1,474 (100.0%)	7,215 (100.0%)
	<79.6%>	<20.4%>	<100.0%>



As of March 31	3月31日時点	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consolidated Number of Employees	連結 従業員数(人)	16,134	16,528	16,832	17,076	16,835	16,998	16,823	17,138	16,708	16,591
Non-Consolidated Number of Employees	個別 従業員数(人)	7,700	7,774	7,926	8,002	7,979	7,973	8,219	7,862	7,343	7,215

"Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers.

従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含まない

Invisible Assets (Non-consolidated) 見えない資産(個別)

Progress in Governance ガバナンスの進化

Composition of the Board of Directors and Audit & Supervisory (persons)

取締役会・監査役会の構成(名)

	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度	FY2020 2020年度
Board of Directors・Audit & Supervisory Board members 取締役会・監査役会			
Outside Directors 社外取締役	3 (1)	4 (2)	4 (2)
Inside Directors 社内取締役	5 (0)	5 (0)	5 (0)
Outside Audit & Supervisory Board members 社外監査役	3 (1)	3 (1)	3 (1)
Inside Audit & Supervisory Board members 社内監査役	2 (0)	2 (0)	2 (0)

Figures in brackets show number of female As of the end of the Annual Shareholders Meeting
かっこ内は女性の人数 各年度年次株主総会終了時点

Promotion of Empowerment for Human Resources 多様な人材の活躍

Ratio of Women in Management (%)

女性管理職の割合(%)

As of April 1 4月1日現在	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度	FY2020 2020年度
Ratio of Women in Management (%) 女性管理職の割合(%)	7.6	8.0	8.7

Numbers of Tokyo Gas employees (registered personnel) Employees in positions with subordinates or employees of equivalent status.
東京ガス社員(在籍者) 部下を持つ職位以上の者、またはそれと同等の他位にある者

Number of People with Disabilities Employed (persons(%))

障がい者の雇用数(名(%))

As of March 1 3月1日現在	FY2017 2017年度	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度
Number of People(percentage of all employees) 在籍(雇用率)	150 (2.1)	167 (2.4)	171 (2.6)

Data are for regular and contract employees at Tokyo Gas. 当社における、正社員と契約社員を合わせた実績

State of Reemployment after Mandatory Retirement (persons)

定年退職後の再雇用状況(名)

	FY2017 2017年度	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度
Number mandatorily retired (total number)*1 定年退職者数(総数)*1	273	172	130
Number reemployed*2 再雇用者数*2			
Tokyo Gas 東京ガス	203	103	70
Subsidiaries, etc. 子会社など	46	52	45
Total 合計	249	155	115

*1 Number of mandatory retired people at 60.

*2 Number of people hired as "career employees" (contract employees rehired after reaching mandatory retirement age).

*1 60歳で定年退職した人数です。

*2 キャリア社員(定年退職後の再雇用契約社員)として採用された人数

Parental Leave:Rate of Return to Work (%)

育児休職からの復職率(%)

	FY2017 2017年度		FY2018 2018年度		FY2019 2019年度	
	Male 男性	Female 女性	Male 男性	Female 女性	Male 男性	Female 女性
Until end of April immediately following child's 3rd birthday 子が満3歳に達した直後の4月末まで						
Number of users (Persons) 利用者(名)	5	45	5	70	12	72
Rate of return to work (%) 復職率(%)	100	92	100	100	100	100

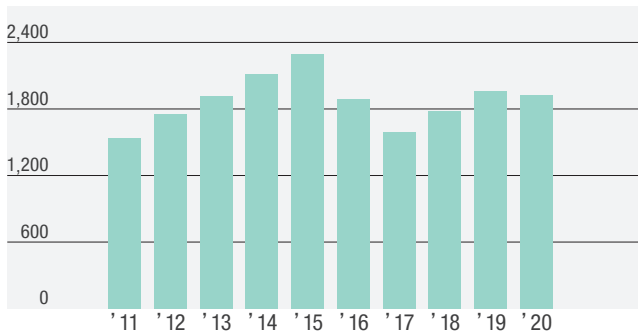
Percentage of employees taking parental leave each fiscal year who returned to work at the company.

各年度において育児休職を終了した者が会社業務に復帰した割合

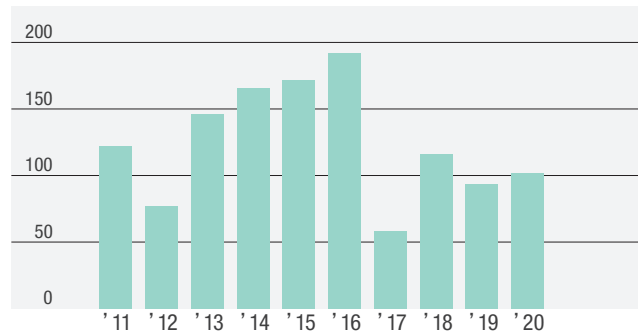
Financial Data <Profitability and Growth> 財務データ<収益性/成長性>

■ Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

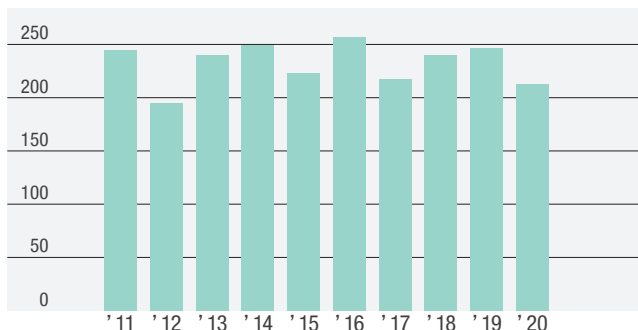
Net Sales (¥ billion) 売上高(十億円)



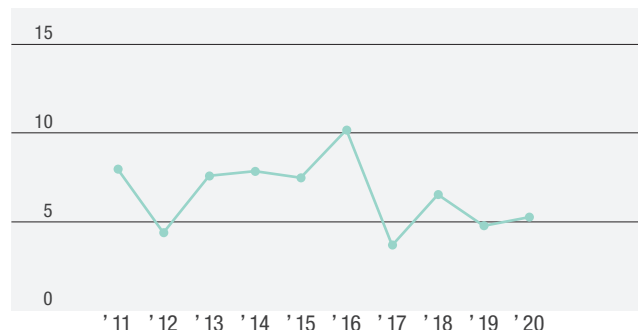
Operating Profit (¥ billion) 営業利益(十億円)



Operating Cash Flow (¥ billion) 営業キャッシュ・フロー(十億円)



Operating Profit Margin (%) 営業利益率(%)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
CONSOLIDATED	連結		
Net Sales (¥ million)	売上高(百万円)	1,535,242	1,754,257
Operating Profit (¥ million)	営業利益(百万円)	122,451	77,075
Ordinary Profit (¥ million)	経常利益(百万円)	121,548	75,620
Profit Attributable to Owners of Parent (¥ million)	親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	95,467	46,060
Operating Profit Margin (%)	営業利益率(%)	7.98	4.39
Ordinary Profit Margin (%)	経常利益率(%)	7.92	4.31
Return on Sales (%)	当期純利益率(%)	6.22	2.63
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー(百万円)	244,803	194,565
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー(百万円)	94,600	48,152

Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation
Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation - Capital Expenditure
Adjusted Ordinary Profit prior to 40 FY2010 are not disclosed.

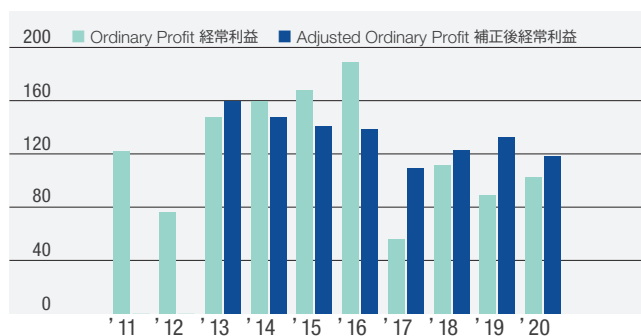
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
CONSOLIDATED	連結		
REFERENCE	参考		
Temperature effect	気温影響	—	—
Sliding time lag effect	スライドタイムラグ	—	—
Amortization of actuarial differences*	年金数理差異償却額*	—	—
Adjusted Ordinary Profit	補正後経常利益	—	—
NON-CONSOLIDATED	個別		
REFERENCE	参考		
Sliding time lag effect	スライドタイムラグ	-292	-473
Amortization of actuarial differences*	年金数理差異償却額*	-199	27

* Actual amortization amount based on investment yield of previous year. The actual amount generated is the opposite sign of the income and expenditure impact amount.
Temperature effect, Sliding time lag effect (consolidated), Amortization of actuarial differences (consolidated) and Adjusted Ordinary Profit (consolidated) prior to the fiscal year ended March 2012 are not disclosed.
Adjusted Ordinary Profit = Ordinary Profit - (Temperature effect + Sliding time lag effect - Amortization of actuarial differences)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
REFERENCE (Economic Frame)	参考(経済フレーム)		
Crude Oil Prices (\$/bbl)	原油価格(\$/bbl)	84.15	114.17
Exchange Rates (¥/\$)	対ドル為替レート(¥/\$)	85.74	79.08

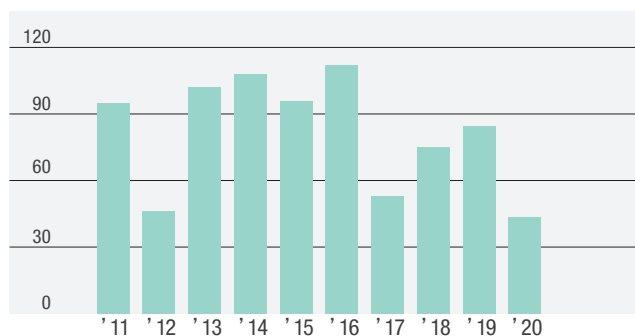
Ordinary Profit (¥ billion)

経常利益(十億円)



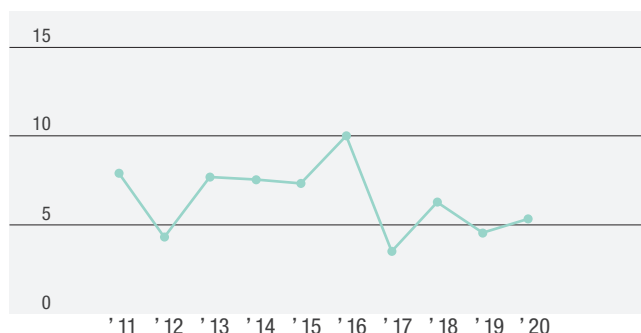
Profit Attributable to Owners of Parent (¥ million)

親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)



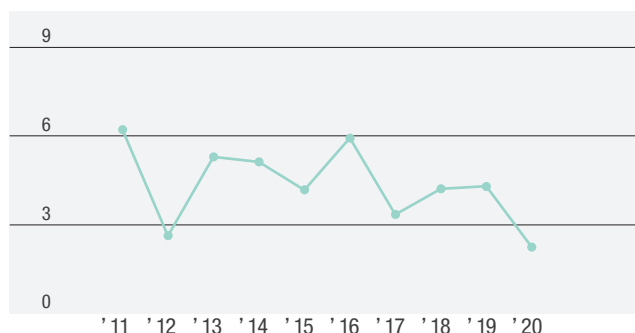
Ordinary Profit Margin (%)

経常利益率(%)



Return on Sales (%)

当期純利益率(%)



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
営業キャッシュ・フロー	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235
フリーキャッシュ・フロー	145,633	166,044	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704	101,508
営業利益	147,453	159,613	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386	102,735
経常利益	101,678	108,451	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555	43,382
経常利益率(%)	7.60	7.86	7.49	10.19	3.68	6.54	4.78	5.27
当期純利益	7.70	7.56	7.34	10.02	3.51	6.28	4.56	5.34
当期純利益率(%)	5.31	5.13	4.18	5.94	3.35	4.22	4.31	2.25
営業キャッシュ・フロー	240,448	248,831	237,680	257,122	217,439	240,328	246,436	213,055
フリーキャッシュ・フロー	56,651	827	13,084	25,089	14,081	31,583	22,655	-14,003

営業キャッシュ・フロー＝当期純利益＋長期前払費用償却＋減価償却費
フリーキャッシュ・フロー＝当期純利益＋長期前払費用償却＋減価償却費－設備投資額

(¥100 million / 億円)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
営業利益	25	-25	-33	-166	-98	40	-134	-91
経常利益	-124	164	278	692	-199	-230	-250	13
当期純利益	44	22	-30	23	240	-77	46	76
営業キャッシュ・フロー	1,598	1,479	1,406	1,385	1,093	1,228	1,323	1,181
フリーキャッシュ・フロー	-105	166	279	688	-200	-203	-224	0
設備投資	40	18	-34	19	235	-80	43	74

* 前期の運用に基づく償却額(実績)。なお、収支影響額とは符号が異なる
2012年3月期以前の気温影響、連結スライドタイムラグ、年金数理差異償却額、補正後経常利益は非開示
補正後経常利益＝経常利益-(気温影響+スライドタイムラグ-年金数理差異償却額)

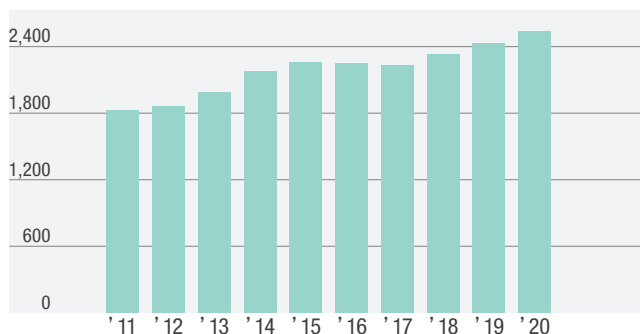
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
営業利益	113.88	100.01	90.36	48.75	47.53	57.04	72.12	67.79
経常利益	82.91	100.17	109.76	120.17	108.38	110.85	110.92	108.71

Financial Data (Efficiency and Soundness) 財務データ(効率性/安全性)

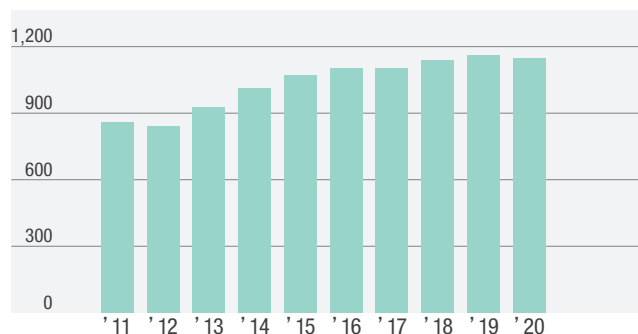
■ Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

Basic Data 基礎データ

Total Assets (¥ billion) 総資産(十億円)

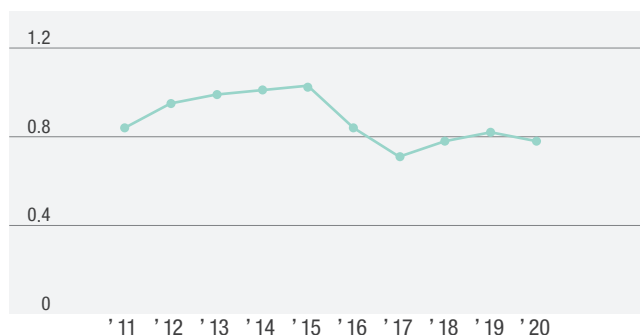


Equity (¥ billion) 自己資本(十億円)

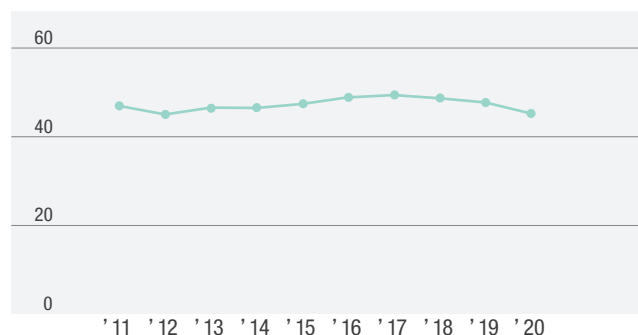


Financial Data 財務データ

Total Asset Turnover (times) 総資産回転率(回)



Equity Ratio (%) 自己資本比率(%)



Company Data 会社関連データ



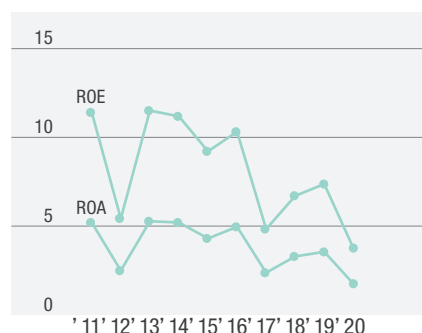
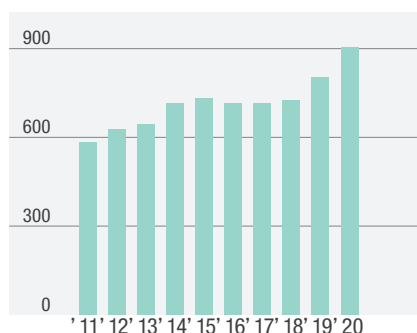
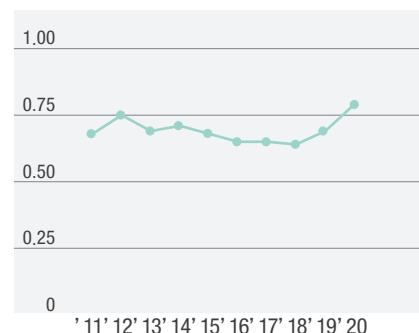
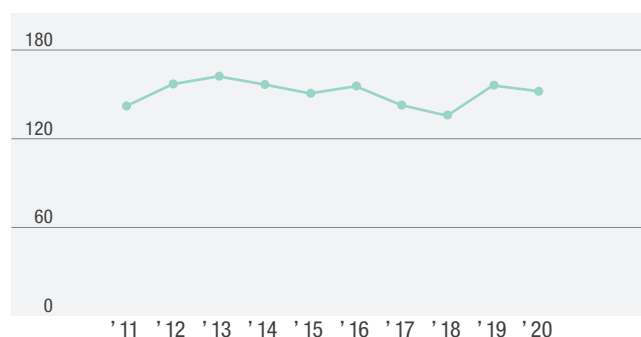
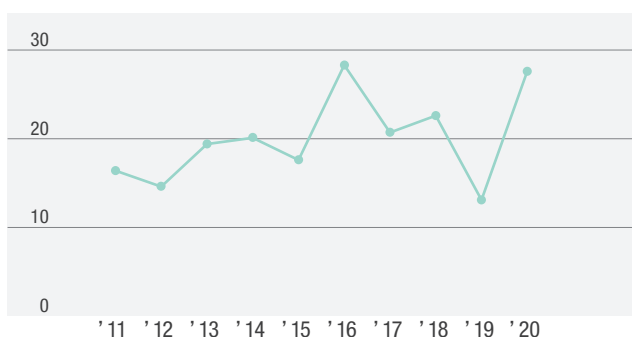
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
CONSOLIDATED	連結		
Total Assets (¥ million)	総資産(百万円)	1,829,661	1,863,885
ROA (Return on Assets) (%)	ROA(総資産利益率)(%)	5.20	2.49
Equity (¥ million)	自己資本(百万円)	858,920	839,166
ROE (Return on Equity) (%)	ROE(自己資本利益率)(%)	11.41	5.42
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高(百万円)	584,169	625,830
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高(百万円)	493,867	545,681
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用(百万円)	9,689	10,184
Total Asset Turnover (times)	総資産回転率(回)	0.84	0.95
Equity Ratio (%)	自己資本比率(%)	46.94	45.02
Current Ratio (%)	流動比率(%)	142.26	156.89
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	デット・エクイティ・レシオ(倍)	0.68	0.75
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	16.4	14.6
Interest Payment Ratio (%)	負債利率(%)	1.70	1.68
TEP(¥100 million)	TEP(億円)	640	91
WACC (%)	WACC(%)	3.3	3.1

Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt - Cash and Deposits
 Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Interest on Bonds + Amortization of Bond Issuance Cost
 Total Asset Turnover = Net Sales / Total Assets (average)
 Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100

ネット有利子負債残高 = 有利子負債 - 現金及び預金
 金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却
 総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産(期中平均)
 自己資本比率 = 自己資本(期末) ÷ 総資産(期末) × 100

Appendix 参考資料

ROE & ROA (%)

Interest-bearing Debt (¥ billion)
有利子負債残高(十億円)D/E (Debt-Equity) Ratio (times)
デット・エクイティ・レシオ(倍)Current Ratio (%)
流動比率(%)Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Interest-bearing Debt (¥ billion)	1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,537,724
D/E Ratio (times)	5.27	5.20	4.32	4.96	2.37	3.29	3.55	1.75
Current Assets (¥ billion)	927,634	1,011,787	1,069,515	1,100,271	1,101,498	1,136,027	1,159,055	1,147,836
Current Liabilities (¥ billion)	11.51	11.18	9.21	10.32	4.83	6.70	7.37	3.76
Operating Cash Flows (¥ billion)	642,550	713,823	730,739	715,769	713,596	724,940	803,216	905,066
Interests Expenses (¥ billion)	561,881	640,844	644,246	545,507	580,970	596,609	710,124	753,778
Interest on Bonds (¥ billion)	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091	11,412
Interest Payment Ratio	0.99	1.01	1.03	0.84	0.71	0.78	0.82	0.78
TEP (¥ billion)	46.56	46.48	47.37	48.87	49.39	48.67	47.73	45.23
Capital Cost (¥ billion)	162.16	156.67	150.63	155.48	142.69	135.59	156.01	152.10
Interest Coverage Ratio	0.69	0.71	0.68	0.65	0.65	0.64	0.69	0.79
Debt-Equity Ratio	19.4	20.1	17.6	28.3	20.7	22.6	13.1	27.6
Current Ratio	1.79	1.82	1.75	1.68	1.61	1.62	1.45	1.34
Operating Cash Flows	598	507	434	676	-62	244	68	207
Current Liabilities	3.2	3.2	3.6	3.4	3.0	3.1	3.0	2.7

Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100
 Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Equity (year-end)
 Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests Expenses
 Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Interest on Bonds) / Interest-bearing Debt (average) x 100
 TEP = After-tax & pre-interest-payment profit - capital cost (cost of interest-bearing debt + shareholder capital cost)

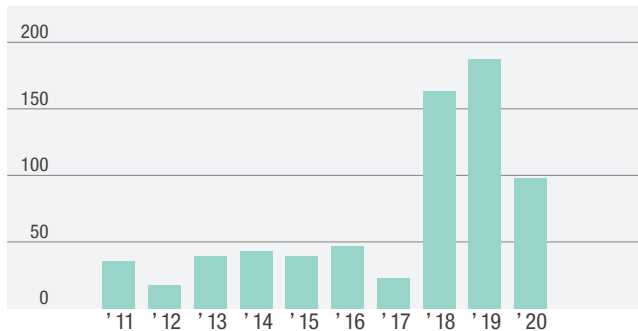
流動比率=流動資産(期末)÷流動負債(期末)×100
 D/Eレシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)
 インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業活動によるキャッシュ・フロー÷利息支払額
 負債利率率=(支払利息+社債利息)÷有利子負債(期中平均)×100
 TEP=税引後・利払前利益 - 資本コスト(有利子負債コスト+株主資本コスト)

Financial Data <Performance Indicators> 財務データ<投資指標>

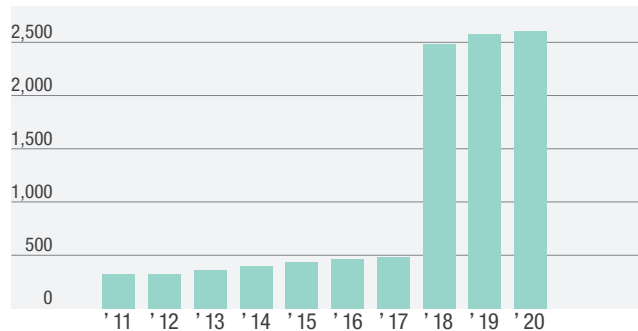
Consolidated 連結

*The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

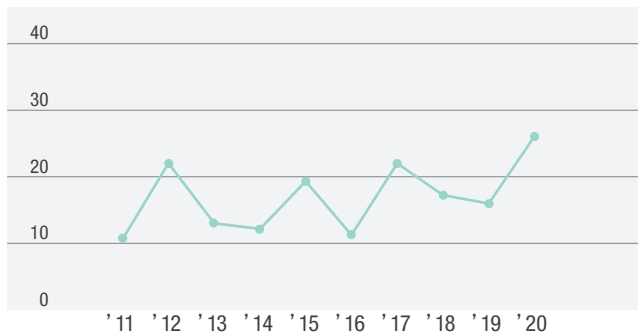
Earnings per Share, fully diluted EPS (¥) EPS(潜在株式調整後1株当たり当期純利益)(円)



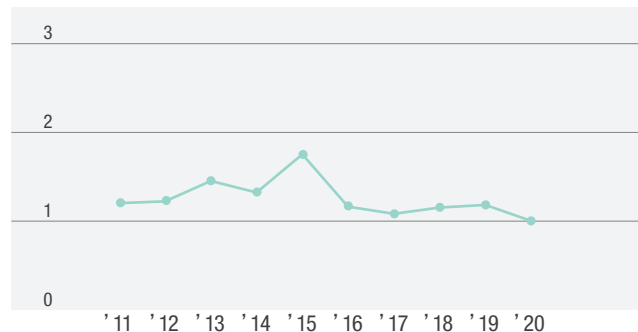
Book Value per Share (¥) BPS(1株当たり純資産)(円)



Price Earnings Ratio (times) PER(倍)



Price Book Value Ratio (times) PBR(倍)

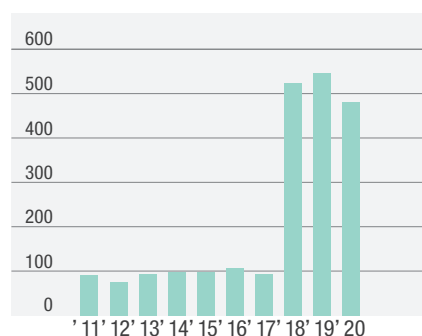


As of March 31	3月31日時点	2011
CONSOLIDATED	連結	
EPS (Earnings per Share, fully diluted EPS) (¥)	EPS(潜在株式調整後1株当たり当期純利益)(円)	35.63
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS(1株当たり純資産)(円)	320.70
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS(1株当たりキャッシュ・フロー)(円)	91.37
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE(自己資本配当率)(%)	2.88
Total Payout Ratio (%)	総分配性向(%)	60.87
Payout Ratio (%)	配当性向(%)	25.26
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER(倍)	10.67
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR(倍)	1.18
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR(倍)	4.16
EBITDA (¥ million)	EBITDA(百万円)	271,788
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率(倍)	5.62
NON-CONSOLIDATED	個別	
Number of Issued Shares (Common Stock) (thousands of shares)	発行済株式総数(普通株式)(千株)	2,684,193
Cash Dividends Paid (¥ million)	年間配当総額(百万円)	24,108
Dividend per Share (¥)	1株当たり配当金(円)	9.00
Stock Repurchase (¥ million)	自社株取得額(百万円)	7,983
Number of Treasury Stocks to be Retired (thousands stocks)	自社株消却数(千株)	19,568

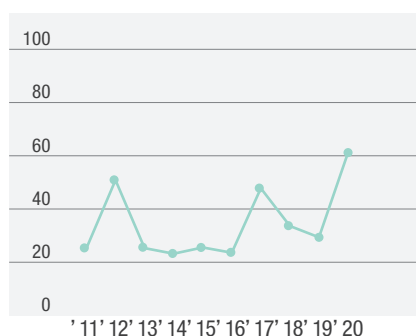
Cash Flow per Share = (Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation + Amortization of Long-term Prepaid Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)
 Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average) × 100
 Total Payout Ratio of Year n = [(Dividends in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Profit in Year n)
 Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Profit per Share × 100
 1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却) ÷ 期中平均株式総数、DOE(自己資本配当率) = 年間配当金 ÷ 自己資本(期中平均) × 100
 n年度総分配性向 = [(n年度年間配当金総額) + (n+1年度自社株取得額)] ÷ (n年度連結当期純利益)、配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

As of March 31	3月31日時点	2011
REFERENCE	参考	
Tokyo Gas Stock Price (¥)	期末株価(円)	380
Nikkei Average (¥)	日経平均株価(円)	9,755

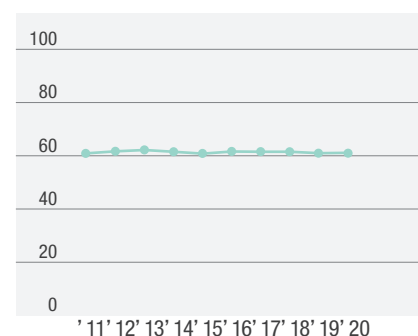
Cash Flow per Share (¥) CFPS(1株当たりキャッシュ・フロー)(円)



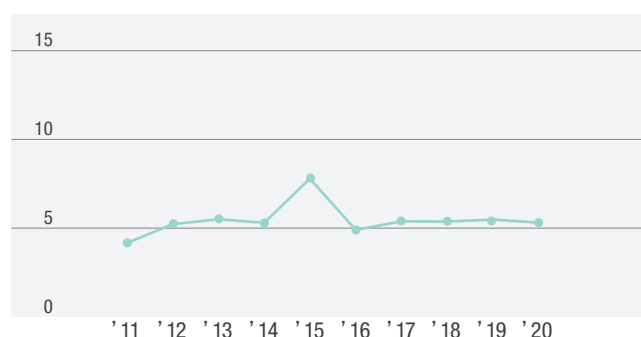
Payout Ratio (%) 配当性向(%)



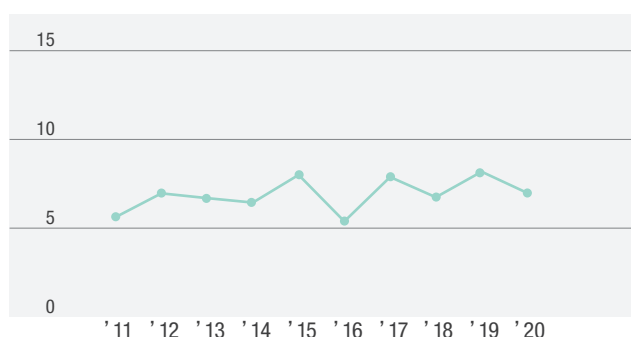
Total Payout Ratio (%) 総分配性向(%)



Price Cash Flow Ratio (times) PCFR(倍)



EV/EBITDA (times) EBITDA 倍率(倍)



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Price Cash Flow Ratio (times)	17.70	39.52	43.10	39.15	46.68	23.02	164.12	187.60	98.07
EV/EBITDA (times)	324.67	360.70	402.91	438.28	460.35	479.74	2,487.58	2,575.99	2,602.74
Payout Ratio (%)	74.45	93.45	98.89	97.09	107.22	94.20	526.00	546.76	481.61
Total Payout Ratio (%)	2.74	2.91	2.59	2.34	2.42	2.29	2.25	2.35	2.29
Price Earnings Ratio (times)	61.36	60.70	60.00	60.80	60.10	60.71	60.17	60.31	60.99
EV/EBITDA (times)	50.85	25.30	23.20	25.55	23.57	47.79	33.51	31.98	61.18
Price Earnings Ratio (times)	22.03	13.01	12.16	19.32	11.24	22.01	17.19	15.96	26.06
Price Earnings Ratio (times)	1.20	1.43	1.30	1.73	1.14	1.06	1.13	1.16	0.98
Price Earnings Ratio (times)	5.22	5.50	5.30	7.79	4.90	5.38	5.37	5.48	5.31
Price Earnings Ratio (times)	225,580	284,403	306,424	313,605	337,194	222,670	281,643	255,585	271,181
Price Earnings Ratio (times)	6.96	6.69	6.44	8.00	5.38	7.88	6.74	8.10	6.98
Price Earnings Ratio (times)	2,590,715	2,577,919	2,517,551	2,446,778	2,396,778	2,302,856	458,073	451,356	442,436
Price Earnings Ratio (times)	23,262	25,718	25,112	24,402	26,291	25,256	25,117	26,996	26,460
Price Earnings Ratio (times)	9.00	10.00	10.00	10.00	11.00	11.00	55.00	60.00	60.00
Price Earnings Ratio (times)	33,999	4,999	35,999	39,999	33,833	40,999	6,999	19,999	23,999
Price Earnings Ratio (times)	93,478	12,796	60,368	70,773	50,000	93,922	12,490	6,717	8,919

PCFR = Share Price (year-end) / CFPS

EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interests - Cash and Deposits - Marketable Securities) / (Operating Profit + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation)

The amount shown for stock repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.

As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1. Results of FY2017 are converted to factor in the share consolidation.

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS

EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費)

自社株取得額は端株買取請求を除いた金額

2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施。2018年3月期より、株式併合後の基準で換算

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Price Earnings Ratio (times)	390	514	524	756.2	524.7	506.6	2,821.5	2,993.5	2,556.0
Price Earnings Ratio (times)	10,084	12,398	14,827	19,206	16,759	18,909	21,454	21,206	18,917

Financial Data <Segment Information> (Consolidated) 財務データ<セグメント情報>(連結)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012	2013	2014	2015	2016
City Gas Sales (¥ million)	都市ガス(百万円)						
Net Sales	売上高	1,137,077	1,306,262	1,401,980	1,505,198	1,640,907	1,294,365
Operating Profit	営業利益	136,181	97,404	141,344	152,680	157,152	192,020
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	11.98	7.46	10.08	10.14	9.58	14.84
Gas Appliances and Installation Work (¥ million)	器具及びガス工事(百万円)						
Net Sales	売上高	177,472	187,628	206,030	221,710	204,961	211,596
Operating Profit	営業利益	1,872	3,129	4,421	7,634	3,029	884
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	1.05	1.67	2.15	3.44	1.48	0.42
Other Energies (¥ million)	その他エネルギー(百万円)						
Net Sales	売上高	221,292	302,593	336,675	357,569	408,257	347,014
Operating Profit	営業利益	11,166	10,924	25,933	32,528	30,511	29,319
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	5.05	3.61	7.70	9.10	7.47	8.45
Power Generation (¥ million)	うち電力(百万円)						
Net Sales	売上高	70,261	101,860	127,045	135,975	165,892	124,897
Operating Profit	営業利益	6,081	7,945	19,124	24,415	22,452	9,320
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	8.65	7.80	15.05	17.96	13.53	7.46
Real Estate (¥ million)	不動産(百万円)						
Net Sales	売上高	32,797	29,675	30,256	28,316	25,939	25,511
Operating Profit	営業利益	5,713	3,301	5,601	5,700	4,383	5,148
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	17.42	11.13	18.51	20.13	16.90	20.18
Other (¥ million)	その他(百万円)						
Net Sales	売上高	162,302	181,880	195,714	199,394	226,241	204,162
Operating Profit	営業利益	9,907	7,066	13,530	11,695	19,527	11,842
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	6.10	3.88	6.91	5.87	8.63	5.80
Overseas business (¥ million)	うち海外(百万円)						
Net Sales	売上高	1,349	3,211	12,414	22,137	40,592	30,194
Operating Profit	営業利益	572	-1,394	2,456	2,892	10,750	1,893
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	42.40	-43.41	19.78	13.06	26.48	6.27
Total (¥ million)	合計(百万円)						
Net Sales	売上高	1,730,942	2,008,040	2,170,657	2,312,189	2,506,307	2,082,650
Operating Profit	営業利益	164,841	121,826	190,831	210,239	214,603	239,215
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	9.52	6.07	8.79	9.09	8.56	11.49
Adjustments (¥ million)	調整額(百万円)						
Net Sales	売上高	-195,699	-253,782	-255,017	-200,071	-213,759	-197,993
Operating Profit	営業利益	-42,389	-44,751	-45,197	-44,195	-42,849	-47,207
Consolidated (¥ million)	連結(百万円)						
Net Sales	売上高	1,535,242	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656
Operating Profit	営業利益	122,451	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	7.98	4.39	7.60	7.86	7.49	10.19

Breakdown of Segment セグメントの主な事業内訳

-FY2015 ~2016年3月期		FY2016-FY2017 2017年3月期~2018年3月期
Segment セグメント	Subsegment サブセグメント	Segment セグメント
Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス
Gas Appliances and Installation Work 器具及びガス工事	Gas Appliance and Installation Work ガス器具、ガス工事	Electric Power 電力
Other Energies その他エネルギー	Energy Services / LPG / Industrial Gas / Power Generation / LNG Sales エネルギーサービス/液化石油ガス/産業ガス/電力/LNG販売	Overseas 海外
Real Estate 不動産	Real Estate 不動産	Energy-Related エネルギー関連
Other その他	Information Processing / Shipping / Credit and Leasing / Overseas / Construction 情報処理サービス事/船舶事業/クレジット・リース事業/海外事業/建設事業	Real Estate 不動産 Others その他

It has decided to review the Group's reporting segments as below, following the introduction of a new Group business management scheme in FY2016. Furthermore, We revised our reporting segments at the start of FY2018 in accordance with the revision of business segments in the "FY2018-2020 management plan GPS2020," which was announced on October 5, 2017.



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
Gas (¥ million)	ガス (百万円)					
Net Sales	売上高	1,294,667	1,040,061	1,148,859	1,413,709	1,355,425
Operating Profit	営業利益	192,095	76,521	116,639	92,227	102,433
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	14.84	7.36	10.15	6.52	7.56
Electric Power (¥ million)	電力 (百万円)					
Net Sales	売上高	124,897	145,772	218,684	280,308	358,630
Operating Profit	営業利益	9,320	4,454	9,615	10,164	10,141
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	7.46	3.06	4.40	3.63	2.83
Overseas (¥ million)	海外 (百万円)					
Net Sales	売上高	30,194	31,937	41,554	50,913	43,983
Operating Profit	営業利益	2,033	844	5,221	13,135	8,606
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	6.73	2.64	12.56	25.80	19.57
(Reference) Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary	(参考)営業利益+持分法損益	4,131	4,402	7,700	15,309	13,255
Energy-Related (¥ million)	エネルギー関連 (百万円)					
Net Sales	売上高	550,450	459,570	480,879	363,598	351,910
Operating Profit	営業利益	25,534	13,792	13,770	11,188	16,995
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	4.64	3.00	2.86	3.08	4.83
Real Estate (¥ million)	不動産 (百万円)					
Net Sales	売上高	39,354	41,405	42,331	44,601	44,529
Operating Profit	営業利益	6,149	7,855	7,970	8,535	9,151
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	15.62	18.97	18.83	19.14	20.55
(Reference) Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary	(参考)営業利益+持分法利損益	—	—	—	9,135	9,698
Others (¥ million)	その他 (百万円)					
Net Sales	売上高	80,262	89,082	92,706	107,862	123,207
Operating Profit	営業利益	4,070	3,181	4,901	6,272	5,750
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	5.07	3.57	5.29	5.81	4.67
Total (¥ million)	合計 (百万円)					
Net Sales	売上高	2,119,826	1,807,828	2,025,015	2,260,994	2,277,686
Operating Profit	営業利益	239,203	106,649	158,120	141,524	153,079
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	11.28	5.90	7.81	6.26	6.72
Adjustments (¥ million)	調整額 (百万円)					
Net Sales	売上高	-235,169	-220,743	-247,670	-298,685	-352,450
Operating Profit	営業利益	-47,194	-48,284	-41,817	-47,819	-51,571
Consolidated (¥ million)	連結 (百万円)					
Net Sales	売上高	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235
Operating Profit	営業利益	192,008	58,365	116,302	93,704	101,508
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	10.19	3.68	6.54	4.78	5.27

For the years ended March 31
3月31日に終了した1年間

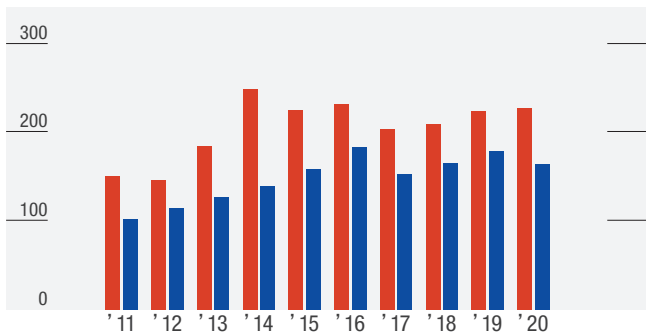
Subsegment サブセグメント	FY2018- 2019年3月期～	
	Segment セグメント	Subsegment サブセグメント
Citygas 都市ガス	Gas ガス	Citygas / Liquid Gas Business / LNG Sales 都市ガス/リキッドガス事業/LNG販売
Electric Power 電力	Electric Power 電力	Electric Power 電力
Overseas 海外	Overseas 海外	Overseas 海外
Engineering Solution / Gas Appliance and Installation Work / Construction / Liquid Gas Business / LNG Sales エンジニアリング・ソリューション事業/ガス器具、ガス工事/ 建設/リキッドガス事業/LNG販売	Energy-Related エネルギー関連	Engineering Solution / Gas Appliance and Installation Work / Construction / Credit エンジニアリング・ソリューション事業/ガス器具、ガス工事/ 建設/クレジット事業
Real Estate 不動産	Real Estate 不動産	Real Estate 不動産
Information Processing / Shipping / Credit and Leasing 情報処理サービス事業/船舶事業/クレジット・リース事業	Others その他	Information Processing / Shipping 情報処理サービス事業/船舶事業

2017年3月期より新たなグループ経営管理の仕組みを導入したことに伴い、当社グループの報告セグメントを以下の通り見直すこととしました。また、2017年10月5日に発表した「東京ガスグループ2018-20年度経営計画(GPS2020)」に基づいて事業区分の見直しを行ったため、2019年3月期にも報告セグメントを変更しています。

Capital Expenditure and Depreciation 設備投資額・減価償却費

Capital Expenditure

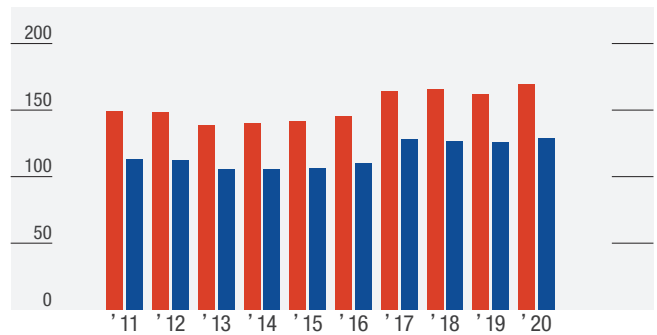
(¥ billion)
設備投資額(十億円)



■ Consolidated 連結 ■ Non-Consolidated 個別

Depreciation

(¥ billion)
減価償却費(十億円)



■ Consolidated 連結 ■ Non-Consolidated 個別



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
CONSOLIDATED	連結		
Capital Expenditure (¥ million)	設備投資額(百万円)	150,202	146,413
Depreciation (¥ million)	減価償却費(百万円)	149,336	148,505
Investment and financing(¥ million)	投融资(百万円)	24,473	8,166
Collections(¥ million)	回収(百万円)	1,691	1,691
Investments and Financing total (after offset)(¥ million)	投融资(相殺後)(百万円)	22,782	6,475
NON-CONSOLIDATED	個別		
Capital Expenditure (¥ million)	設備投資額(百万円)	102,374	113,944
Production Facilities	製造設備	9,166	18,799
Distribution Facilities	供給設備	74,208	74,438
Service and Maintenance Facilities	業務設備	18,192	20,119
Incidental Facilities	附帯事業設備	808	588
Depreciation (¥ million)	減価償却費(百万円)	112,828	112,598

Depreciation includes long-term prepaid expenses.

減価償却費には長期前払費用償却を含む

Gas Sales Volume per Pipeline Length (Consolidated)

導管延長当たりのガス販売量(連結)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
Pipeline Length (km)	導管延長(km)	58,574	59,575
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m ³ /km)	導管延長当たりのガス販売量(千m ³ /km)	251.73	254.97

Bonds, Loans, and Debts (Consolidated) 有利子負債内訳(連結)

Bonds (As of March 31, 2020)

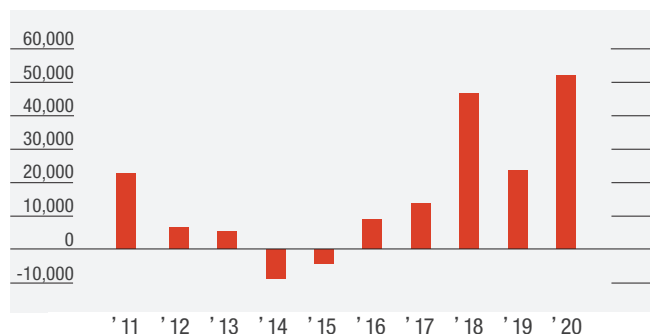
社債明細 (2020年3月31日時点)

Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate (%) 利率(%)	Amount (¥ million) 金額(百万円)	
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	第23回無担保普通社債(償還期限:2023年)	1.010	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	第26回無担保普通社債(償還期限:2024年)	2.290	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	第27回無担保普通社債(償還期限:2025年)	2.140	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	第28回無担保普通社債(償還期限:2027年)	2.290	19,998
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 32nd Domestic unsecured notes due 2040	第32回無担保普通社債(償還期限:2040年)	2.135	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 33rd Domestic unsecured notes due 2020	第33回無担保普通社債(償還期限:2020年)	1.203	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 34th Domestic unsecured notes due 2021	第34回無担保普通社債(償還期限:2021年)	1.064	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 35th Domestic unsecured notes due 2031	第35回無担保普通社債(償還期限:2031年)	1.852	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 36th Domestic unsecured notes due 2032	第36回無担保普通社債(償還期限:2032年)	1.737	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 37th Domestic unsecured notes due 2033	第37回無担保普通社債(償還期限:2033年)	1.764	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 38th Domestic unsecured notes due 2043	第38回無担保普通社債(償還期限:2043年)	1.984	15,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 39th Domestic unsecured notes due 2034	第39回無担保普通社債(償還期限:2034年)	1.554	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 40th Domestic unsecured notes due 2056	第40回無担保普通社債(償還期限:2056年)	1.011	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 41th Domestic unsecured notes due 2036	第41回無担保普通社債(償還期限:2036年)	0.570	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 42th Domestic unsecured notes due 2047	第42回無担保普通社債(償還期限:2047年)	1.053	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 43th Domestic unsecured notes due 2037	第43回無担保普通社債(償還期限:2037年)	0.670	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 44th Domestic unsecured notes due 2058	第44回無担保普通社債(償還期限:2058年)	1.095	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 45th Domestic unsecured notes due 2048	第45回無担保普通社債(償還期限:2048年)	0.876	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 46th Domestic unsecured notes due 2038	第46回無担保普通社債(償還期限:2038年)	0.580	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 47th Domestic unsecured notes due 2058	第47回無担保普通社債(償還期限:2058年)	1.251	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 48th Domestic unsecured notes due 2038	第48回無担保普通社債(償還期限:2038年)	0.704	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 49th Domestic unsecured notes due 2028	第49回無担保普通社債(償還期限:2028年)	0.270	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 50th Domestic unsecured notes due 2059	第50回無担保普通社債(償還期限:2059年)	0.875	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 51th Domestic unsecured notes due 2049	第51回無担保普通社債(償還期限:2049年)	0.693	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 52th Domestic unsecured notes due 2039	第52回無担保普通社債(償還期限:2039年)	0.486	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 53th Domestic unsecured notes due 2029	第53回無担保普通社債(償還期限:2029年)	0.150	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 54th Domestic unsecured notes due 2059	第54回無担保普通社債(償還期限:2059年)	0.530	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 55th Domestic unsecured notes due 2039	第55回無担保普通社債(償還期限:2039年)	0.280	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 56th Domestic unsecured notes due 2029	第56回無担保普通社債(償還期限:2029年)	0.100	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 57th Domestic unsecured notes due 2057	第57回無担保普通社債(償還期限:2057年)	0.693	10,000
Total 合計				424,998

Investments and Financing total

(after offset)(¥ million)

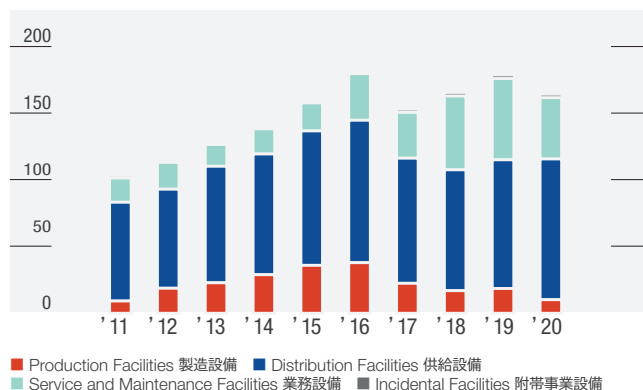
投融资(相殺後)(百万円)



Breakdown of Capital Expenditure

(Non-Consolidated) (¥ billion)

設備投資額の内訳(個別)(十億円)



2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
183,797	248,004	224,596	232,033	203,358	208,745	223,781	227,058
138,770	140,380	141,852	145,187	164,305	165,342	161,881	169,673
15,022	1,536	3,593	12,222	16,355	52,608	33,663	59,807
9,736	10,576	8,080	3,421	2,589	5,524	10,024	7,266
5,286	-9,040	-4,487	8,801	13,766	47,084	23,639	52,541
127,112	138,853	158,736	182,870	153,241	165,452	178,781	164,210
22,895	28,971	35,919	38,044	22,464	16,969	18,610	10,180
87,535	90,701	101,415	107,782	94,312	90,796	96,679	105,751
16,286	18,898	21,011	35,868	34,477	55,434	61,088	46,027
394	282	389	1,175	1,986	2,253	2,402	2,250
105,901	105,604	105,984	109,862	128,188	126,869	125,799	128,579

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
60,298	61,063	61,744	62,505	63,062	63,557	64,055	64,545
255.23	241.31	251.70	246.96	249.28	244.95	237.27	214.65

Loans

借入金明細

As of March 31, 2020 2020年3月31日時点	Average interest rate 平均利率	Amount (¥ million) 金額(百万円)
Long-term loans due after one year 1年超返済予定長期借入金	1.2%	429,541
Long-term loans due within one year 1年以内返済予定長期借入金	1.0%	34,423
Short-term bank loans 短期借入金	0.2%	6,507
Total* 合計*	—	470,471

*The total amount is a simple aggregated figure of each displayed item (rounded down to less than one million yen)

*各項目表示値(100万円未満切捨)の単純合算

Durable Years

耐用年数

Type of facilities 設備の種類	Durable years 耐用年数
Gas pipeline (Cast iron) ガス導管(鑄鉄管)	22
Gas pipeline (Steel/Polyethylene) ガス導管(鋼管・ポリエチレン管)	13
Gas holder ガスホルダー	20
LNG/LPG tank LNG・LPG タンク	10
LNG vaporizer LNG 気化器	10
LNG carrier LNG タンカー	13

Annual Maturities of Long-term Debt

社債及び長期借入金の年度ごとの返済予定金額

As of March 31, 2020 2020年3月31日時点	Amount (¥ million) 金額(百万円)
As of March 31, 2021 2021年3月期	54,423
As of March 31, 2022 2022年3月期	55,252
As of March 31, 2023 2023年3月期	48,066
As of March 31, 2024 2024年3月期	56,220
As of March 31, 2025 2025年3月期	43,701
As of March 31, 2026 and thereafter 2026年3月期以降	631,297
Total* 合計*	888,959

*The total amount is a simple aggregated figure of each displayed item (rounded down to less than one million yen)

*各項目表示値(100万円未満切捨)の単純合算

Balance Sheets (Consolidated; for 10 years) 貸借対照表(連結・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2011	2012
Assets	(資産の部)		
Non-current assets	固定資産	1,390,286	1,373,023
Property, plant and equipment	有形固定資産	1,120,243	1,105,587
Production facilities	製造設備	180,446	171,318
Distribution facilities	供給設備	461,109	475,262
Service and maintenance facilities	業務設備	62,149	62,740
Other facilities	その他の設備ほか	318,689	304,561
Construction in progress	建設仮勘定	97,850	91,705
Intangible assets	無形固定資産	41,143	48,729
Investments and other assets	投資その他の資産	228,900	218,706
Investment securities	投資有価証券	137,456	131,305
Long-term loans receivable	長期貸付金	21,340	24,164
Retirement benefit asset	退職給付に係る資産	—	—
Deferred tax assets	繰延税金資産	39,085	35,060
Other	その他の投資	31,928	28,926
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-909	-750
Current assets	流動資産	439,374	490,861
Cash and deposits	現金及び預金	90,302	80,149
Notes and accounts receivable - trade	受取手形及び売掛金	160,128	211,969
Lease receivables and lease investment assets	リース債権及びリース投資資産	26,789	27,751
Inventories	たな卸資産	48,901	56,973
Deferred tax assets	繰延税金資産	15,624	12,499
Other	その他の流動資産	98,096	102,169
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-546	-649
Total assets	資産合計	1,829,661	1,863,885



As of March 31	3月31日時点	2011	2012
Liabilities	(負債の部)		
Non-current liabilities	固定負債	646,713	695,920
Bonds payable	社債	311,492	331,493
Long-term loans payable	長期借入金	188,239	231,520
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	96,870	85,578
Net defined benefit liabilities	退職給付に係る負債	—	—
Other	その他の固定負債	50,112	47,329
Current liabilities	流動負債	308,853	312,864
Current portion of non-current liabilities	1年以内に期限到来の固定負債	48,765	43,631
Notes and accounts payable-trade	支払手形及び買掛金	76,180	92,660
Short-term loans payable	短期借入金	17,825	16,599
Income taxes payable	未払法人税等	32,795	30,479
Other	その他の流動負債	133,288	129,495
Total liabilities	負債合計	955,567	1,008,785
Net assets	(純資産の部)		
Shareholders' equity	株主資本	859,994	848,333
Capital stock	資本金	141,844	141,844
Capital surplus	資本剰余金	2,065	2,065
Retained earnings	利益剰余金	718,439	706,620
Treasury shares	自己株式	-2,355	-2,196
Accumulated other comprehensive income	その他の包括利益累計額	-1,073	-9,166
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	14,788	14,853
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	1,145	-1,370
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	-17,008	-22,649
Remeasurements of defined benefit plans	退職給付に係る調整累計額	—	—
Non-controlling interests	非支配株主持分	15,174	15,933
Total net assets	純資産合計	874,094	855,100
Total liabilities and net assets	負債、少数株主持分および純資産合計	1,829,661	1,863,885

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

The scope of consolidation was 82 companies as of March 31, 2020.

The changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1,452,365	1,592,521	1,675,901	1,727,705	1,760,821	1,851,165	1,901,403	1,975,292
1,140,003	1,195,487	1,264,979	1,312,068	1,392,149	1,413,246	1,425,634	1,459,377
167,882	181,651	174,760	241,842	235,152	236,334	234,433	224,515
466,227	477,589	479,060	550,713	539,840	560,216	548,529	548,095
64,125	61,432	60,525	59,560	53,623	52,244	49,586	48,492
322,067	320,428	326,811	352,266	416,460	406,538	447,924	475,410
119,699	154,384	223,821	107,685	147,074	157,913	145,160	162,862
64,882	132,327	135,441	137,189	79,215	93,422	120,359	154,084
247,479	264,707	275,480	278,447	289,456	344,497	355,409	361,831
154,476	181,196	199,166	179,410	182,443	239,379	225,212	216,052
21,934	15,219	16,149	24,013	28,128	27,929	40,158	50,615
—	14,693	5,541	229	24	17	24	29
31,531	26,171	24,731	40,447	40,127	40,856	42,425	49,132
40,155	27,896	30,335	34,741	39,100	36,693	47,950	46,407
-618	-471	-444	-394	-367	-378	-362	-405
540,038	584,294	581,761	523,812	469,447	483,150	526,745	562,431
80,669	72,979	86,493	170,262	132,626	128,331	93,092	151,288
222,649	253,715	250,326	201,344	194,240	216,234	265,225	221,123
27,486	26,358	26,379	24,054	24,097	22,188	19,647	20,363
82,272	76,835	88,865	60,810	55,546	60,382	78,660	78,477
12,412	11,902	12,637	8,004	9,050	—	—	—
115,193	143,224	74,632	59,808	54,259	56,897	71,306	91,748
-644	-722	-584	-472	-374	-884	-1,186	-570
1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,537,724

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
712,871	774,366	784,193	799,443	788,474	829,554	919,176	1,008,730
321,494	336,495	312,697	284,997	314,997	294,998	334,998	404,998
256,899	309,544	339,214	363,393	326,752	358,680	394,542	429,541
86,100	—	—	—	—	—	—	—
—	84,965	75,071	89,405	73,524	73,161	75,262	71,976
48,377	43,359	57,208	61,643	73,201	102,714	114,373	102,213
333,019	372,957	386,206	336,903	328,987	356,328	337,626	369,765
46,752	51,079	58,020	47,044	56,395	58,094	51,566	54,428
92,154	113,064	108,948	82,352	96,413	80,819	69,605	78,593
15,036	18,262	18,547	16,512	10,333	7,800	5,133	6,507
44,433	41,580	43,640	28,914	20,000	30,237	31,283	29,708
134,638	148,969	157,049	162,077	145,843	179,376	180,037	200,527
1,045,891	1,147,324	1,170,400	1,136,346	1,117,461	1,185,882	1,256,803	1,378,495
921,757	967,395	995,971	1,049,634	1,034,076	1,076,736	1,115,918	1,107,844
141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844
2,065	2,065	2,065	1,878	1,883	1,898	1,634	2,067
780,196	827,129	855,776	910,353	893,436	936,635	976,550	967,808
-2,348	-3,643	-3,715	-4,441	-3,087	-3,642	-4,111	-3,875
5,877	44,391	73,543	50,636	67,422	59,291	43,137	39,992
21,218	25,860	34,455	26,298	27,166	30,282	22,756	15,843
-1,670	-671	-1,820	-2,573	-990	-251	1,604	1,444
-13,671	17,889	43,071	44,945	36,399	33,206	24,770	22,412
—	1,313	-2,163	-18,033	4,845	-3,945	-5,994	292
18,877	17,705	17,747	14,900	11,309	12,405	12,289	11,391
946,511	1,029,492	1,087,262	1,115,172	1,112,807	1,148,433	1,171,345	1,159,228
1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,537,724

上記の財務諸表については、各勘定科目に当たっての監査は受けておりません
連結子会社は、82社(2020年3月末現在)
2016年3月期より「少数株主持分」から「非支配株主持分」への表示を変更

Statements of Income (Consolidated; for 10 years) 損益計算書(連結・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
Net sales	売上高	1,535,242	1,754,257
Cost of sales	売上原価	974,781	1,215,427
Gross profit	売上総利益	560,460	538,829
Selling, general and administrative expenses	供給販売費及び一般管理費	438,009	461,754
Supply and sales expenses	供給販売費	374,919	393,689
General and administrative expenses	一般管理費	63,090	68,064
Operating Profit	営業利益	122,451	77,075
Non-operating Income	営業外収益	16,895	15,568
Interest income	受取利息	1,215	1,368
Dividends income	受取配当金	1,541	1,798
Rent income	受取賃貸料	—	—
Share of profit of entities accounted for using equity method	持分法による投資利益	3,605	4,989
Foreign exchange gains	為替差益	2,421	—
Miscellaneous income	雑収入ほか	8,111	7,412
Non-operating expenses	営業外費用	17,798	17,023
Interest expenses	支払利息	9,689	10,184
Miscellaneous expenses	雑支出ほか	8,108	6,839
Ordinary Profit	経常利益	121,548	75,620
Extraordinary income	特別利益	40,653	3,010
Extraordinary loss	特別損失	6,707	3,977
Profit before income taxes	税金等調整前当期純利益	155,494	74,654
Income taxes current	法人税、住民税および事業税	27,522	22,704
Income taxes deferred	法人税等調整額	31,901	4,620
Profit (loss) attributable to non-controlling interests	非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	603	1,268
Profit attributable to owners of parent	親会社株主に帰属する当期純利益	95,467	46,060

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. The changes in the presentation of net income and the changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 10 years) 包括利益計算書(連結・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
Profit	当期純利益	96,070	47,329
Other comprehensive income	その他の包括利益		
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	-5,375	86
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	-604	-1,783
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	-7,095	-4,266
Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	-2,554	-2,129
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	退職給付に係る調整額	—	—
Total other comprehensive income	その他の包括利益合計	-15,630	-8,092
Comprehensive income	包括利益	80,440	39,237
Break down of Comprehensive income	(内訳)		
Comprehensive income attributable to owners of the parent	親会社株主に係る包括利益	79,818	37,967
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	非支配株主に係る包括利益	622	1,269

The changes in the presentation of net income and the changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235
1,311,488	1,489,688	1,668,041	1,239,020	1,051,885	1,203,991	1,407,345	1,343,965
604,150	622,429	624,506	645,636	535,200	573,353	554,963	581,269
458,517	456,384	452,752	453,627	476,834	457,050	461,258	479,761
389,787	387,183	383,749	385,572	410,125	392,680	392,466	408,857
68,730	69,201	69,003	68,054	66,708	64,370	68,791	70,903
145,633	166,044	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704	101,508
19,420	16,582	17,542	15,570	14,293	13,057	13,771	20,429
1,676	1,268	770	615	901	1,158	1,612	2,330
2,447	2,364	3,891	1,878	2,178	2,967	2,812	5,433
—	1,660	—	2,177	1,740	1,637	1,668	—
3,091	4,838	3,313	2,122	3,583	2,493	2,794	5,211
—	—	—	1,733	—	—	—	—
12,205	6,451	9,566	7,043	5,889	4,800	4,883	7,453
17,601	23,013	21,126	18,769	16,971	17,813	18,089	19,202
11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091	11,412
6,234	10,700	8,467	6,610	5,457	6,193	6,997	7,789
147,453	159,613	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386	102,735
4,510	1,074	11,197	—	15,730	6,452	35,727	11,627
1,518	2,337	32,115	33,040	2,408	3,213	7,865	46,796
150,445	158,350	147,251	155,768	69,010	114,784	117,248	67,566
44,392	42,725	51,451	43,782	25,271	31,527	26,113	31,196
2,122	5,805	-847	-991	-10,305	7,957	6,823	-7,197
2,252	1,368	819	1,040	910	312	-244	184
101,678	108,451	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555	43,382

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません
2016年3月期より純利益等の表示の変更および少数株主持分から非支配持分への表示を変更

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
103,930	109,819	96,647	112,977	54,044	75,300	84,311	43,567
6,391	4,716	8,603	-8,363	870	3,145	-7,528	-6,878
18	239	-447	-1,062	1,360	666	221	-850
6,022	24,127	20,537	3,614	-6,470	-3,537	-6,735	-1,916
2,671	8,235	3,887	-1,387	-1,844	407	-78	178
—	—	-3,402	-15,904	22,875	-8,784	-2,073	6,150
15,103	37,318	29,179	-23,102	16,791	-8,101	-16,193	-3,316
119,034	147,138	125,826	89,874	70,835	67,198	68,118	40,250
116,721	145,652	124,981	89,029	69,919	66,856	68,401	40,238
2,312	1,486	845	844	915	341	-283	12

2016年3月期より純利益等の表示の変更および少数株主持分から非支配持分への表示を変更

Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years) キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
1 Net cash provided by (used in) operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー		
Profit before income taxes	税金等調整前当期純利益	155,494	74,654
Depreciation	減価償却費	145,389	144,438
Amortization of long-term prepaid expenses	長期前払費用償却費	3,946	4,067
Loss on retirement of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	3,248	2,917
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増減額(減少)	—	—
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	退職給付引当金の増減額(減少)	-34,104	-11,291
Increase (decrease) in net defined benefit liability	退職給付に係る負債の増減額(減少)	—	—
Increase (decrease) in reserve for safety measures	保安対策引当金の増減額(減少)	—	2,217
Interest and dividends income	受取利息および配当金	-2,757	-3,166
Interest expenses	支払利息	9,689	10,184
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	売上債権の増減額(増加)	-7,095	-52,333
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の増減額(増加)	8,181	-7,960
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	仕入債務の増減額(減少)	-52,523	21,887
Increase (decrease) in accrued consumption taxes	未払消費税等の増減額(減少)	-5,260	1,111
Other, net	その他	-26,960	-6,966
Subtotal	小計	197,248	179,759
Interest and dividends income received	利息および配当金の受取額	6,900	10,140
Interest expenses paid	利息の支払額	-9,840	-10,217
Income taxes paid	法人税等の支払額	-31,963	-29,864
Net cash provided by (used in) operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	162,345	149,818
2 Net cash provided by (used in) investing activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー		
Purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	-21,737	-1,133
Purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-137,624	-124,063
Purchase of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	-13,191	-16,323
Purchase of long-term prepaid expenses	長期前払費用の取得による支出	-2,814	-1,354
Proceeds from sales of noncurrent assets	固定資産の売却による収入	653	46,488
Other, net	その他	2,408	-5,425
Net cash provided by (used in) investing activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-172,305	-101,810
3 Net cash provided by (used in) financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー		
Net increase (decrease) in short-term loans payable	短期借入金の純増(減)額	8,915	-1,225
Increase (decrease) in commercial papers	コマーシャル・ペーパーの純増(減)額	15,000	-15,000
Proceeds from bonds and long-term loans payable	社債および長期借入れによる収入	57,339	108,258
Repayments of bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金の償還・返済	-53,541	-49,555
Cash dividends paid*	配当金の支払額*	-25,524	-23,671
Proceeds from stock issuance to non-controlling shareholders	非支配株主への株式の払戻による支出	—	—
Payments to non-controlling shareholders on account of capital reduction	非支配株主からの払戻による収入	—	—
Purchase of treasury stock	自己株式の取得による支出	-8,314	-34,046
Others	その他	-1,087	-1,213
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-7,212	-16,454
4 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	現金および現金同等物に係る換算差額	-3,716	-1,518
5 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	現金および現金同等物の増(減)額	-20,889	30,034
6 Cash and cash equivalents at beginning of period	現金および現金同等物の期首残高	112,868	92,048
7 Increase (decrease) in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary and merger	新規連結・合併に伴う現金および現金同等物の増加額	68	—
8 Cash and cash equivalents at end of period	現金および現金同等物の期末残高	92,048	122,083

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
*Different from the amount of cash dividends paid on a fiscal year accounting basis.

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
150,445	158,350	147,251	155,768	69,010	114,784	117,248	67,566
135,015	136,950	138,635	141,930	160,871	161,093	157,574	165,410
3,755	3,429	3,217	3,256	3,433	4,248	4,306	4,263
2,079	1,624	2,001	3,050	2,047	1,845	2,248	2,164
—	—	—	-162	-126	513	227	-573
—	—	—	—	—	—	—	—
—	-2,240	-4,810	-1,110	-3,374	-12,461	1,039	5,206
—	—	2,995	-4,242	4,245	-1,596	-1,338	-1,182
-4,124	-3,632	-4,661	-2,494	-3,080	-4,125	-4,425	-7,763
11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091	11,412
-11,305	-30,752	2,355	47,350	4,286	-20,602	-46,191	52,646
-25,238	5,542	-12,008	28,117	3,700	-4,948	-18,336	172
-2,373	25,971	-7,305	-22,993	17,567	-631	-5,321	8,952
4,424	1,429	1,137	-2,436	-4,326	3,000	-3,002	7,979
-15,285	-13,665	-8,586	51,230	3,494	28,516	-45,869	18,296
248,758	295,321	272,878	409,422	269,261	281,258	169,300	334,549
7,815	4,721	13,512	11,954	14,593	12,295	9,387	14,510
-11,213	-12,006	-12,649	-12,547	-11,509	-11,502	-10,809	-11,087
-28,162	-47,043	-50,515	-54,170	-33,610	-22,312	-26,571	-31,676
217,197	240,993	223,225	354,658	238,734	259,738	141,306	306,296
-8,287	—	—	-1,850	-9,922	-47,898	-17,603	-23,989
-153,687	-172,600	-180,097	-195,060	-165,918	-177,671	-168,144	-177,664
-22,634	-72,011	-25,313	-26,131	-29,542	-27,638	-39,491	-41,908
-2,323	-1,829	-3,276	-10,683	-8,322	-1,653	-8,561	-2,183
—	1,761	13,209	858	7,124	3,799	25,050	1,181
9,157	9,044	10,639	-3,540	1,708	3,901	5,287	-26,233
-177,775	-235,636	-184,838	-236,406	-204,873	-247,162	-203,462	-270,798
-1,562	3,225	—	-2,011	-6,260	-2,645	-1,466	21
—	—	—	—	—	—	10,000	-10,000
53,019	104,547	49,359	51,701	52,670	80,471	129,354	161,542
-44,218	-50,552	-50,891	-61,812	-47,682	-62,065	-63,726	-73,390
-23,204	-26,698	-24,774	-24,173	-26,969	-25,187	-24,936	-27,839
—	-2,260	—	-3,581	—	—	—	—
—	—	—	—	—	2,034	—	—
-5,053	-36,116	-40,132	-33,939	-41,065	-7,082	-20,051	-24,038
-2,191	-1,340	-1,543	-1,600	-1,591	-2,175	-1,544	-3,123
-23,212	-9,195	-67,741	-75,418	-70,899	-16,651	27,628	23,171
5,481	10,473	6,769	-1,065	-498	-220	-710	-489
21,691	6,635	-22,585	41,769	-37,536	-4,294	-35,238	58,179
122,083	144,283	150,918	128,333	170,102	132,566	128,271	93,032
508	—	—	—	—	—	—	6
144,283	150,918	128,333	170,102	132,566	128,271	93,032	151,218

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません
*年度会計ベースの配当支払額とは異なる

Balance Sheets (Non-Consolidated; for 10 years) 貸借対照表(個別・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2011	2012
Assets	(資産の部)		
Non-current assets	固定資産	1,222,673	1,188,573
Property, plant and equipment	有形固定資産	748,391	745,989
Production facilities	製造設備	180,967	172,382
Distribution facilities	供給設備	439,887	454,569
Service and maintenance facilities	業務設備	56,986	57,584
Facilities for incidental business	附帯事業設備	2,881	2,920
Inactive facilities	休止設備	447	316
Construction in progress, others	建設仮勘定ほか	67,223	58,216
Intangible assets	無形固定資産	24,029	26,389
Investments and other assets	投資その他の資産	450,251	416,194
Investment securities	投資有価証券	62,694	60,596
Investments in subsidiaries and associates	関係会社投資	194,655	217,010
Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	関係会社長期貸付金	136,952	92,360
Long-term prepaid expenses	長期前払費用	18,445	15,908
Deferred tax assets	繰延税金資産	34,137	27,016
Other	その他	4,121	4,232
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-753	-928
Current assets	流動資産	278,491	355,025
Cash and deposits	現金及び預金	40,290	16,005
Notes and accounts receivable - trade	受取手形及び売掛金	130,306	182,784
Accounts receivable - other	未収入金	9,507	11,284
Inventories	たな卸資産	31,031	34,520
Short-term loans receivable to subsidiaries and affiliates	関係会社短期貸付金	19,528	20,515
Deferred tax assets	繰延税金資産	8,594	8,704
Other	その他	39,951	81,991
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-716	-778
Total assets	資産合計	1,501,164	1,543,598



As of March 31	3月31日時点	2011	2012
Liabilities	(負債の部)		
Non-current liabilities	固定負債	512,724	569,003
Bonds payable	社債	297,692	317,693
Long-term loans payable	長期借入金	120,531	165,553
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	86,677	75,023
Other	その他	7,824	10,734
Current liabilities	流動負債	274,459	283,862
Current portion of non-current liabilities	1年以内期限到来の固定負債	34,480	30,599
Accounts payable-trade	買掛金	50,163	48,434
Short-term loans payable	短期借入金	5,000	-
Accounts payable - other	未払金	27,771	35,999
Accrued expenses	未払費用	33,117	32,883
Income taxes payable	未払法人税等	19,429	23,502
Other	その他	104,499	112,445
Total liabilities	負債合計	787,183	852,866
Net assets	(純資産の部)		
Shareholders' equity	株主資本	698,350	676,329
Capital stock	資本金	141,844	141,844
Capital surplus	資本剰余金	2,065	2,065
Retained earnings	利益剰余金	556,795	534,616
Legal retained earnings	利益準備金	35,454	35,454
Other retained earnings	その他利益剰余金	521,341	499,161
Treasury shares	自己株式	-2,355	-2,196
Valuation and translation adjustments	評価・換算差額等	15,630	14,402
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	14,388	14,412
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益ほか	1,242	-9
Total net assets	純資産合計	713,980	690,732
Total liabilities and net assets	負債純資産合計	1,501,164	1,543,598

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1,240,931	1,329,971	1,402,826	1,444,094	1,513,337	1,591,363	1,680,852	1,666,843
764,812	794,422	844,007	898,904	917,540	938,208	960,766	903,890
169,201	183,615	177,784	246,178	239,530	240,372	238,636	228,801
446,490	458,525	460,376	533,233	532,297	553,538	541,740	541,353
58,638	56,143	55,485	54,945	60,425	58,051	64,729	45,482
2,838	2,741	2,623	4,940	7,907	5,763	5,587	5,461
316	316	387	316	316	316	316	316
87,326	93,079	147,349	59,290	77,062	80,165	109,756	82,475
28,547	30,251	32,855	41,770	56,097	72,325	97,690	123,608
447,571	505,297	525,963	503,419	539,699	580,829	622,395	639,344
68,643	75,157	86,234	72,600	72,823	75,643	65,711	54,421
240,344	293,358	304,597	295,353	316,328	352,623	364,614	375,889
89,322	94,986	99,693	89,327	101,105	101,937	133,053	156,738
14,484	12,878	11,106	17,943	22,217	20,075	23,848	14,956
21,010	14,940	11,930	14,568	20,673	23,614	26,914	29,943
15,051	15,256	13,168	13,864	6,799	7,230	8,589	7,837
-1,284	-1,282	-768	-240	-246	-295	-336	-442
405,643	433,650	424,298	366,562	334,451	368,154	398,009	427,650
21,908	22,108	28,329	93,518	84,591	81,975	37,225	84,563
195,998	210,038	209,783	169,384	160,780	187,594	227,969	194,828
9,699	14,491	21,992	7,518	5,706	5,044	7,848	7,077
58,771	53,513	60,843	39,953	31,093	37,832	54,803	48,488
—	—	—	—	—	—	—	—
9,123	8,375	9,344	6,901	6,948	7,746	—	—
111,253	125,865	94,640	49,765	45,699	48,825	71,386	93,331
-1,111	-746	-637	-483	-366	-865	-1,223	-638
1,646,574	1,763,621	1,827,125	1,810,657	1,847,788	1,959,518	2,078,862	2,094,493

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
584,676	637,833	638,217	632,942	651,610	696,876	782,917	847,114
307,694	322,695	312,697	284,997	314,997	294,998	334,998	404,998
191,756	235,012	252,141	265,372	239,337	289,144	331,762	341,932
75,201	73,012	62,006	60,574	72,044	59,701	59,078	64,656
10,023	7,111	11,369	21,995	25,232	53,030	57,077	196,927
317,567	352,508	377,943	337,693	353,662	370,993	404,732	428,946
39,244	41,352	35,263	38,195	44,782	44,309	40,536	45,968
52,265	73,219	69,162	47,902	64,619	56,533	39,923	45,492
—	—	—	—	—	—	—	—
39,767	41,336	50,597	49,387	39,236	46,426	43,239	55,912
34,292	33,683	33,410	33,882	44,293	47,746	50,517	49,115
33,057	33,273	35,481	23,336	15,559	23,924	22,552	22,574
118,940	129,641	154,025	144,988	145,173	152,051	207,962	209,883
902,244	990,341	1,016,160	970,636	1,005,273	1,067,870	1,187,649	1,276,060
726,631	753,865	790,360	825,839	826,586	870,228	878,964	812,473
141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844
2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065
585,070	613,599	650,165	686,371	685,764	729,960	739,165	672,439
35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454
549,615	578,144	614,709	650,915	650,310	694,505	703,710	636,985
-2,348	-3,643	-3,715	-4,441	-3,087	-3,642	-4,111	-3,875
17,698	19,414	20,605	14,180	15,928	21,419	12,248	5,959
20,652	25,101	33,765	25,936	26,727	29,712	22,271	15,287
-2,954	-5,686	-13,159	-11,756	-10,799	-8,293	-10,023	-9,327
744,329	773,280	810,965	840,020	842,515	891,648	891,212	818,433
1,646,574	1,763,621	1,827,125	1,810,657	1,847,788	1,959,518	2,078,862	2,094,493

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません

Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years) 損益計算書(個別・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
Net sales	総売上高	1,329,834	1,550,343
Total sales from gas business*	ガス事業売上高*	—	—
Product sales (Gas sales)	製品売上(ガス売上)	1,071,635	1,216,536
Miscellaneous operating revenue	営業雑収益	144,914	153,949
Revenue for incidental businesses	附帯事業収益	113,284	179,857
Costs	費用	1,240,986	1,498,940
Cost of sales	売上原価	600,665	766,874
Supply and sales expenses	供給販売費	329,525	345,060
General and administrative expenses	一般管理費	64,995	69,557
Miscellaneous operating expenses	営業雑費用	137,900	145,734
Expenses for incidental businesses	附帯事業費用	107,901	171,712
Operating Profit	営業利益	88,845	51,403
Non-operating income	営業外収益	24,157	22,490
Interest income	受取利息	2,146	1,760
Dividend income	受取配当金	10,875	8,326
Rent income	賃貸料収入	4,554	4,412
Miscellaneous income	雑収入ほか	6,576	7,992
Non-operating expenses	営業外費用	13,895	13,949
Interest expenses	支払利息	2,364	2,790
Interest on bonds	社債利息	5,770	5,936
Amortization of bond issuance cost	社債発行費償却	190	178
Balance on commissioned construction	他受工事精算差額	2,458	2,639
Miscellaneous expenses	雑支出ほか	3,111	2,405
Ordinary Profit	経常利益	99,107	59,943
Extraordinary income	特別利益	5,205	2,974
Extraordinary loss	特別損失	5,651	3,038
Profit before income taxes	税引前当期純利益	98,661	59,880
Income taxes current	法人税等	12,630	14,670
Income taxes deferred	法人税等調整額	18,540	9,510
Profit	当期純利益	67,491	35,700

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. The Gas Business Accounting Rules have been changed to cope with the full deregulation of retail sales of gas.

Result of FY2017 are calculated are based on revised Accounting Rules.

* Gas business sales (FY17) consist of Gas sales (FY16), Trans mission service income (included in Miscellaneous operating income in FY16),

Intercompany adjustment revenue (new), and Consigned income for LNG regasification and calorie adjustment (new).

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません自由化に伴い、ガス事業会計規則が改正された為、2018年3月期より改正後の基準で集計

* ガス事業売上高は、製品売上に託送供給収益(17年3月までは営業雑収益に計上)、事業者間精算収益(新設科目)、受託製造収益(新設科目)を加算

Operating Cost Structure (Non-Consolidated; for 10 years) 営業費明細(個別・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012
Gas resource costs	原材料・諸材料費	565,790	729,934
Personnel costs	諸給与	76,410	98,494
Operation & maintenance expenses	修繕費	35,474	37,494
Depreciation costs	減価償却費	108,353	108,355
Taxes other than income taxes	租税課金/事業税等	40,867	42,395
Other expenses	その他費用	159,516	154,514
Total	合計	986,410	1,171,185

(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1,714,267	1,908,505	2,083,595	1,677,345	1,408,452	1,598,860	1,768,567	1,787,975
—	—	—	—	—	1,118,447	1,211,256	1,106,506
1,318,410	1,467,714	1,604,342	1,258,601	1,011,990	—	—	—
169,629	179,821	164,945	170,013	159,755	154,656	159,515	161,361
226,228	260,970	314,307	248,730	236,706	325,756	397,794	520,107
1,609,447	1,779,896	1,957,401	1,522,315	1,378,966	1,516,374	1,719,646	1,725,930
831,034	966,127	1,097,866	719,419	560,810	652,266	770,980	652,148
339,402	336,551	334,167	335,969	368,170	343,526	343,410	355,373
70,610	71,053	70,669	70,138	68,766	66,988	70,090	72,965
158,886	166,950	158,296	164,315	148,136	136,179	144,318	135,921
209,515	239,215	296,403	232,474	233,081	317,414	390,847	509,521
104,819	128,607	126,192	155,028	29,486	82,485	48,920	62,044
25,578	18,184	30,825	23,815	22,006	28,397	29,745	24,283
964	901	807	719	589	387	417	418
13,027	6,700	17,060	11,346	11,425	18,599	16,087	13,912
3,957	3,707	3,536	4,080	4,742	4,679	5,703	3,553
7,629	6,873	9,418	7,668	5,247	4,729	7,536	6,399
15,828	16,532	16,969	14,791	14,458	14,992	15,755	17,986
3,401	4,184	4,373	4,560	4,400	4,254	4,111	4,065
6,090	6,201	6,276	5,953	5,315	5,533	5,033	5,286
101	187	96	—	182	117	384	472
2,406	2,551	2,095	2,270	2,597	1,839	1,791	2,181
3,828	3,407	4,126	2,006	1,962	3,247	4,435	5,980
114,569	130,260	140,048	164,052	37,034	95,890	62,910	68,342
1,020	464	7,007	—	44,590	6,193	4,419	9,689
1,346	2,142	1,313	34,116	—	2,434	—	2,040
114,243	128,582	145,742	129,935	81,624	99,649	67,329	75,991
31,281	32,655	39,033	33,749	18,532	21,609	13,850	20,488
4,406	5,880	2,846	2,620	-5,684	2,134	-237	-1,200
78,556	90,047	103,863	93,566	68,777	75,906	53,717	56,703

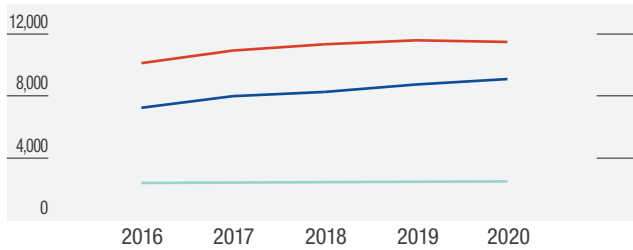
(¥ million / 百万円)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
795,782	928,405	1,057,737	679,618	508,080	608,399	725,498	607,034
97,472	93,529	86,257	86,835	110,082	74,877	78,459	82,029
36,315	36,897	36,100	36,354	41,492	36,618	35,709	35,054
102,056	101,921	102,437	106,304	122,498	120,540	118,881	121,328
44,000	46,421	48,194	43,627	41,539	43,053	45,122	44,113
154,384	156,129	160,337	163,245	164,948	173,247	173,308	182,309
1,230,011	1,363,302	1,491,062	1,115,983	988,639	1,056,737	1,176,980	1,071,869

Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated) 他エネルギー公益企業との比較(連結)

— Tokyo Gas 東京ガス — Osaka Gas 大阪ガス — Toho Gas 東邦ガス

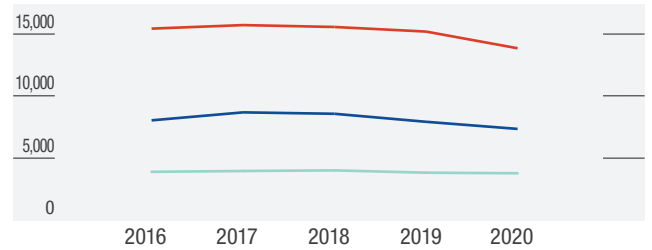
Number of Customers (thousands) お客さま件数(千件)



As of March 31 3月31日時点	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	10,125	10,936	11,339	11,595	11,492
OSAKA GAS 大阪ガス*	7,252	8,000	8,270	8,750	9,100
TOHO GAS 東邦ガス	2,409	2,434	2,463	2,486	2,510

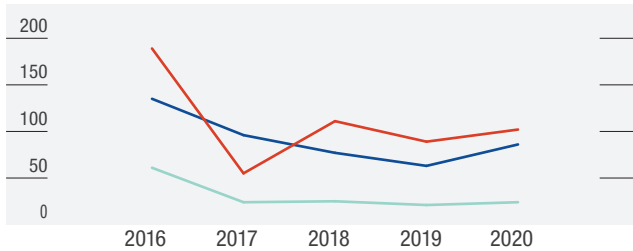
* Tokyo Gas/Osaka Gas: Number of Customer Accounts.
* Toho Gas/Osaka Gas(prior to the fiscal year ended March 2016): Number of Gas meters
* 東京ガス、大阪ガスはお客さまアカウント数
* 東邦ガスと、2016年3月期以前の大阪ガス数値は取付メーター件数

Gas Sales Volume (million m³: 45MJ/m³) ガス販売量(百万m³:45MJ/m³)



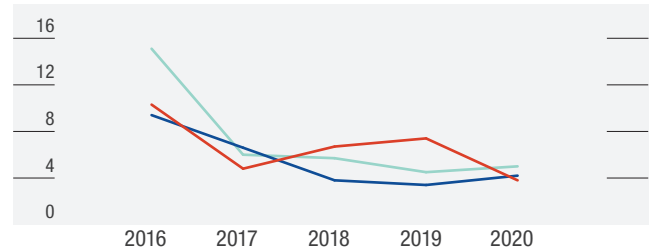
For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	15,436	15,720	15,568	15,198	13,855
OSAKA GAS 大阪ガス	8,052	8,694	8,580	7,935	7,362
TOHO GAS 東邦ガス	3,908	3,974	4,024	3,838	3,792

Ordinary Profit (¥ billion) 経常利益(十億円)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	189	55	111	89	102
OSAKA GAS 大阪ガス	135	96	77	63	86
TOHO GAS 東邦ガス	61	24	25	21	24

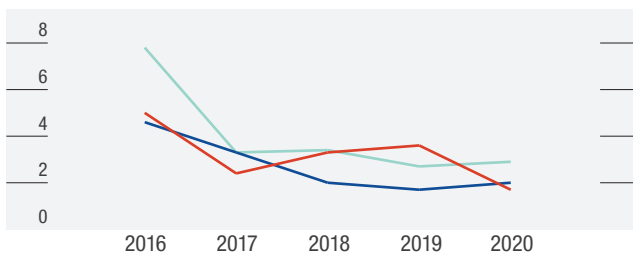
Return on Equity (%) ROE(%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	10.3	4.8	6.7	7.4	3.8
OSAKA GAS 大阪ガス	9.4	6.6	3.8	3.4	4.2
TOHO GAS 東邦ガス	15.1	6.0	5.7	4.5	5.0

Return on Equity = Net Profit / Average Shareholders' Equity x 100
ROE=当期純利益÷自己資本(期中平均)×100

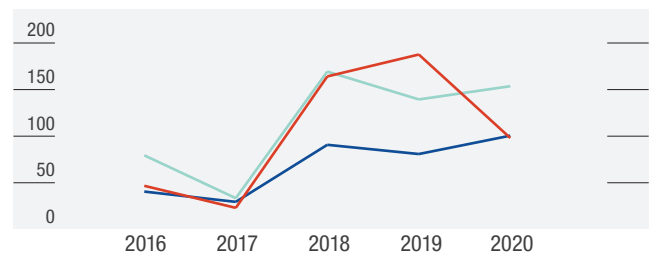
Return on Assets (%) ROA(%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	5.0	2.4	3.3	3.6	1.7
OSAKA GAS 大阪ガス	4.6	3.3	2.0	1.7	2.0
TOHO GAS 東邦ガス	7.8	3.3	3.4	2.7	2.9

Return on Assets = Net Profit / Average Total Assets x 100
ROA=当期純利益÷総資産(期中平均)×100

Earnings per Share (¥) EPS(1株当たり当期純利益)(円)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	46.7	23.0	164.1	187.6	98.0
OSAKA GAS 大阪ガス	40.5	29.5	90.7	80.8	100.5
TOHO GAS 東邦ガス	79.4	33.4	169.3	139.4	153.6

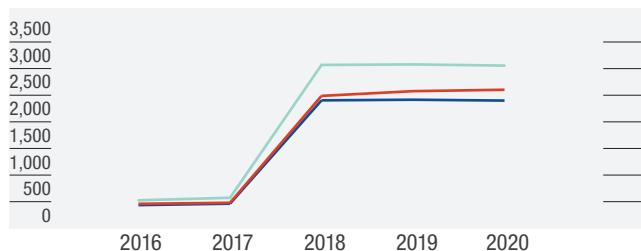
Earnings per Share = Net Profit / Average Number of Issued Shares
EPS=当期純利益÷期中平均株式数

As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施

Source: Data for Osaka Gas and Toho Gas are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.
出典: 大阪ガス・東邦ガス=公表データ、または公表データより計算、東京ガス=自社データ

Book Value per Share (¥)

BPS(1株当たり純資産)(円)



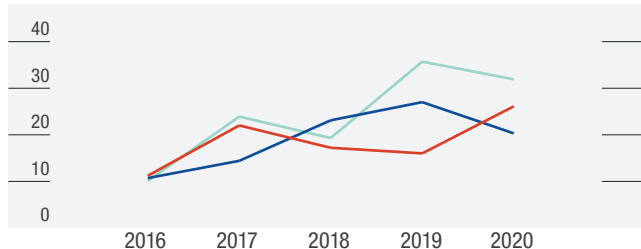
As of March 31 3月31日時点	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	460.4	479.7	2,487.6	2,576.0	2,602.7
OSAKA GAS 大阪ガス	435.9	462.5	2,403.7	2,415.4	2,399.1
TOHO GAS 東邦ガス	526.9	573.0	3,068.3	3,078.4	3,056.4

Book Value per Share = Shareholders' Equity / Number of Issued Shares (year-end)
BPS=自己資本÷期末株式数

As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施

Price Earnings Ratio (times)

PER(倍)

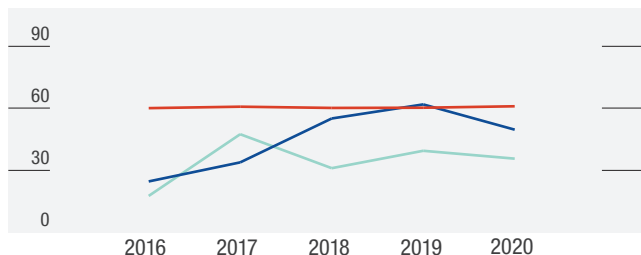


As of March 31 3月31日時点	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	11.2	22.0	17.2	16.0	26.1
OSAKA GAS 大阪ガス	10.7	14.4	23.1	27.0	20.3
TOHO GAS 東邦ガス	10.1	23.9	19.3	35.7	31.9

Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share
PER=期末株価÷EPS

Total Payout Ratio (%)

総分配性向(%)

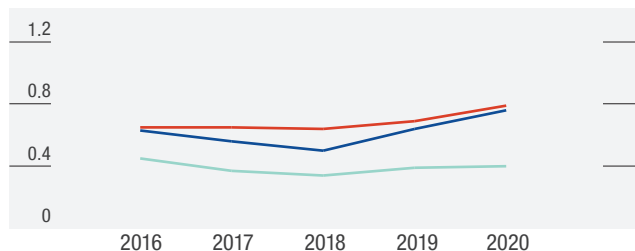


For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	60.1	60.8	60.2	60.3	61.0
OSAKA GAS 大阪ガス	24.7	33.9	55.1	61.9	49.7
TOHO GAS 東邦ガス	17.7	47.5	31.1	39.5	35.7

FYn Gross payout ratio = ((FYn total annual dividend) + (FYn + 1 stock repurchases)) / (FYn profit attributable to owners of the parent)
n年度総分配性向 = ((n年度の配当金総額) + (n+1年度の自社株取得額)) ÷ (n年度連結当期純利益)

Debt-Equity Ratio (times)

D/Eレシオ(倍)

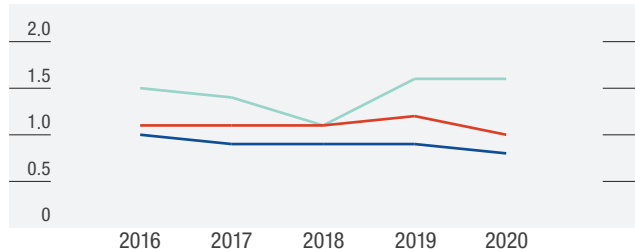


As of March 31 3月31日時点	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	0.65	0.65	0.64	0.69	0.79
OSAKA GAS 大阪ガス	0.63	0.56	0.50	0.64	0.76
TOHO GAS 東邦ガス	0.45	0.37	0.34	0.39	0.40

Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)
D/Eレシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)

Price Book Value Ratio (times)

PBR(倍)

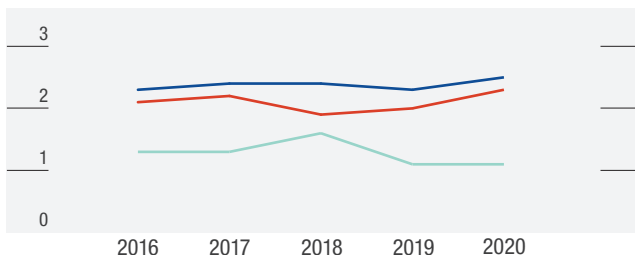


As of March 31 3月31日時点	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	1.1	1.1	1.1	1.2	1.0
OSAKA GAS 大阪ガス	1.0	0.9	0.9	0.9	0.8
TOHO GAS 東邦ガス	1.5	1.4	1.1	1.6	1.6

Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share
PBR=期末株価÷BPS

Dividend Yield (%)

配当利回り(%)



As of March 31 3月31日時点	2016	2017	2018	2019	2020
TOKYO GAS 東京ガス	2.1	2.2	1.9	2.0	2.3
OSAKA GAS 大阪ガス	2.3	2.4	2.4	2.3	2.5
TOHO GAS 東邦ガス	1.3	1.3	1.6	1.1	1.1

Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end) x 100
配当利回り=1株あたり配当金÷期末株価×100

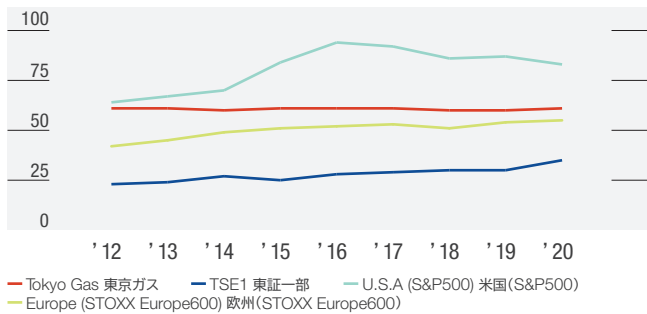
Source: Data for Osaka Gas and Toho Gas are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.
出典: 大阪ガス・東邦ガス=公表データ、または公表データより計算、東京ガス=自社データ

Stock Information 株式情報

Basic Data 基礎データ

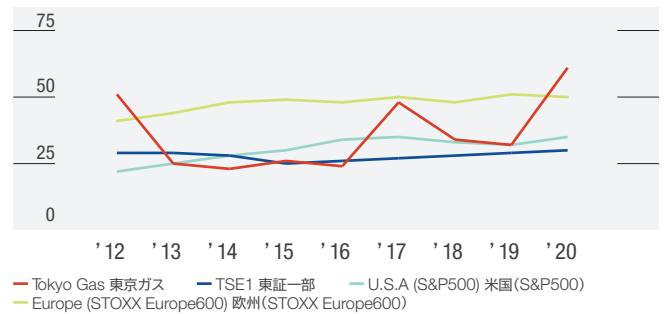
Total Payout Ratio of Tokyo Gas, TSE1, and Foreign companies (%)

東京ガス・東証一部・米・欧主要企業の総分配性向の推移(%)



Payout Ratio of Tokyo Gas, TSE1, and Foreign companies (%)

東京ガス・東証一部・米・欧主要企業の配当性向の推移(%)



Financial Data 財務データ

		'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20
Tokyo Gas	東京ガス	61	61	60	61	61	61	60	60	61
TSE1 (JPX400)	東証一部 (JPX400)	23	24	27	25	28	29	30	30	35
U.S.A (S&P500)	米国 (S&P500)	64	67	70	84	94	92	86	87	83
Europe (STOXX Europe600)	欧州 (STOXX Europe600)	42	45	49	51	52	53	51	54	55

Source: Data are collected from various materials 出典: 各種資料より当社作成

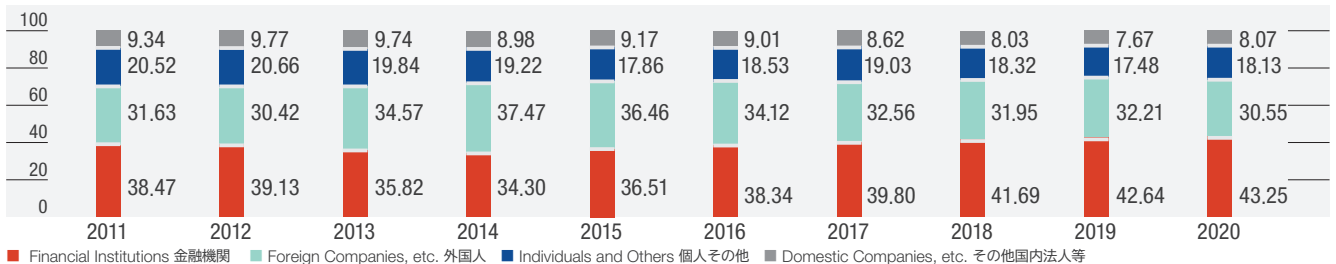
		'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20
Tokyo Gas	東京ガス	51	25	23	26	24	48	34	32	61
TSE1 (JPX400)	東証一部 (JPX400)	28	29	28	25	26	27	28	28	30
U.S.A (S&P500)	米国 (S&P500)	21	26	29	31	35	35	33	32	35
Europe (STOXX Europe600)	欧州 (STOXX Europe600)	42	44	48	49	48	50	48	51	50

Source: Data are collected from various materials 出典: 各種資料より当社作成

Company Data 会社関連データ

Breakdown of Shares by Type of Shareholders (%) 所有者別単所持株比率(%)

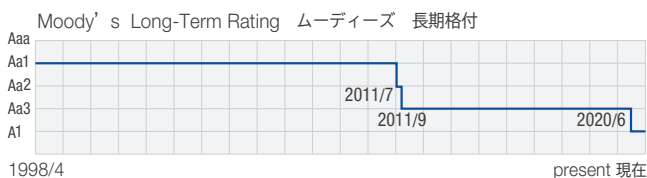
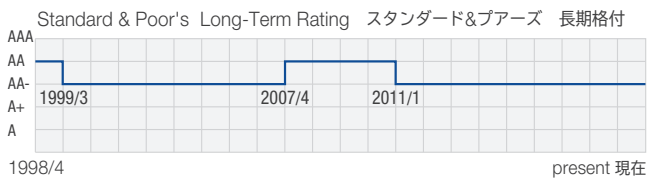
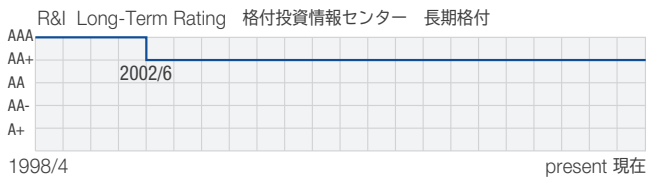
As of March 31
3月31日時点



The numerals are rounded as necessary and may not add up to 100%
四捨五入により構成比の合計が100%にならない場合がある

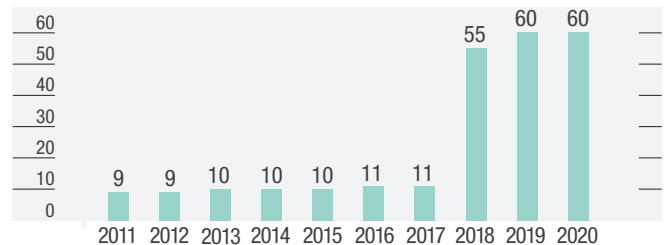
Appendix 参考資料

Rating History 格付の推移



Dividend per Share History (Yen) 配当額の推移(円)

As of March 31
3月31日時点



		'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20
Tokyo Gas	東京ガス	9	9	10	10	10	11	11	55	60	60

As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1.
The dividend shown for the years prior to FY2016 ended March 2017 are the actual dividend prior to the share consolidation.
2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施
2017年3月期以前の配当金については当該株式併合前の実際の配当金の額を記載

Main Consolidated Subsidiaries 主要連結子会社

For the years ended March 31
3月31日に終了した1年間

(¥ million / 百万円)



Company Name 会社名	Description of Business 主な事業内容	Net sales 売上高 Operating Profit 営業利益 Net Profit 当期純利益					Capital 資本金	Equity owned by Tokyo Gas (%) 当社グループ 持株比率 (%)
		2016	2017	2018	2019	2020		
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス(株)	City gas business in Nagano Pref. 都市ガス事業(長野県)	13,890	13,379	14,353	14,456	15,196	3,800	89.2
		833	988	1,605	1,189	1,225		
		618	700	1,170	837	845		
Ohgishima Power Co., Ltd. (株)扇島パワー	Operation and management of power station 発電所の運営・管理	8,757	12,679	12,175	11,917	12,904	5,350	75.0
		478	452	-1,588	759	2,246		
		103	0	-1,902	694	1,145		
Tokyo Gas Yokosuka Power Co., Ltd. (株)東京ガス横須賀パワー	Independent Power Producer for TEPCO Energy Partner, Incorporated 東京電力エナジーパートナー(株)への電力卸供給	7,507	4,435	6,941	7,247	7,722	980	75.0
		545	355	422	408	478		
		-202	608	229	226	-2,725		
Nijio Co., Ltd. (株)ニジオ	Wholesale of electricity 電力卸販売事業	106,309	98,301	110,983	115,637	145,870	47	100.0
		7,527	3,041	2,999	2,875	1,839		
		5,370	2,187	2,162	2,009	2,748		
TOKYO GAS PLUTO PTY LTD	Participation in Pluto LNG project ブルート上流事業への投資、およびプロジェクト会社への出資	20,010	19,728	17,687	21,430	15,202	202	100.0
		5,317	4,218	3,570	5,924	5,108		
		4,643	4,921	-2,005	5,224	3,650		
Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)	Energy service and comprehensive engineering service business エネルギーサービスおよび総合エンジニアリング事業	137,096	107,267	116,998	145,608	137,828	10,000	100.0
		7,307	5,203	2,951	5,336	5,090		
		4,895	3,077	1,417	2,784	2,501		
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー(株)	Sale of LPG LPGの販売	30,073	26,765	28,263	27,716	23,911	1,000	66.6
		-254	952	326	-150	128		
		-320	1,664	224	-111	142		
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル(株)	Sale of industrial gases and chemicals 産業ガス・化成品の販売	19,943	17,210	19,089	22,041	21,484	1,000	100.0
		551	542	481	347	445		
		402	396	351	257	214		
Capty Co., Ltd. (株)キャプティ	Design and construction of gas pipelines, water supply and sewage pipes, air-conditioning systems ガス配管・給排水・空調・工事の設計・施工	54,201	61,157	60,543	59,394	58,232	1,000	60.0
		1,445	1,030	822	1,398	2,464		
		861	565	482	835	1,531		
Tokyo Gas Real Estate Co., Ltd. 東京ガス不動産(株)	Real estate development, management, leasing and brokerage 不動産の開発・賃貸・管理・仲介	25,517	26,271	28,197	29,196	31,307	11,894	100.0
		5,148	6,157	8,064	8,295	9,552		
		4,845	4,292	5,903	26,196	24,062		
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジータンカー(株)	Leasing of tankers delivering LNG/LPG and overseas shipping business LNG・LPG輸送船の貸渡・外航海運業	18,526	18,477	21,901	35,506	36,926	1,200	100.0
		1,727	1,069	2,883	4,309	4,901		
		1,048	672	2,083	3,333	3,221		
TOKYO GAS i NET CORP. 東京ガスiネット(株)	Information processing service business 情報処理サービス事業	25,656	33,945	34,355	42,230	55,320	400	100.0
		522	546	451	1,135	1,422		
		503	300	412	987	630		

The scope of consolidation was 82 companies as of March 31, 2020.

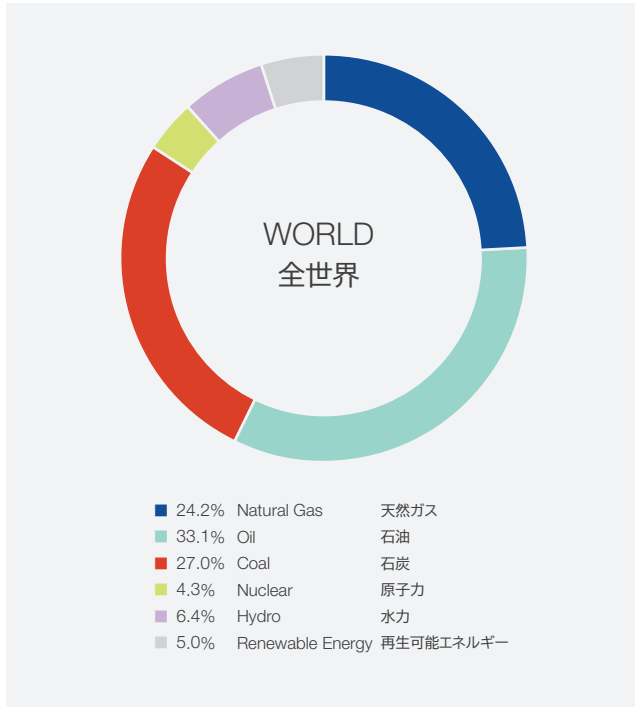
*The figures from fiscal 2016 to 2019 indicate simple aggregate amounts for former Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. and Tokyo Gas Site Development Co., Ltd., which were integrated as Tokyo Gas Real Estate Co., Ltd.

連結子会社は、82社(2020年3月末時点)

*2019年までは旧東京ガス都市開発と旧東京ガス用地開発の単純合算値

Global Primary Energy Consumption Volume (%) 世界の一次エネルギー消費量(%)

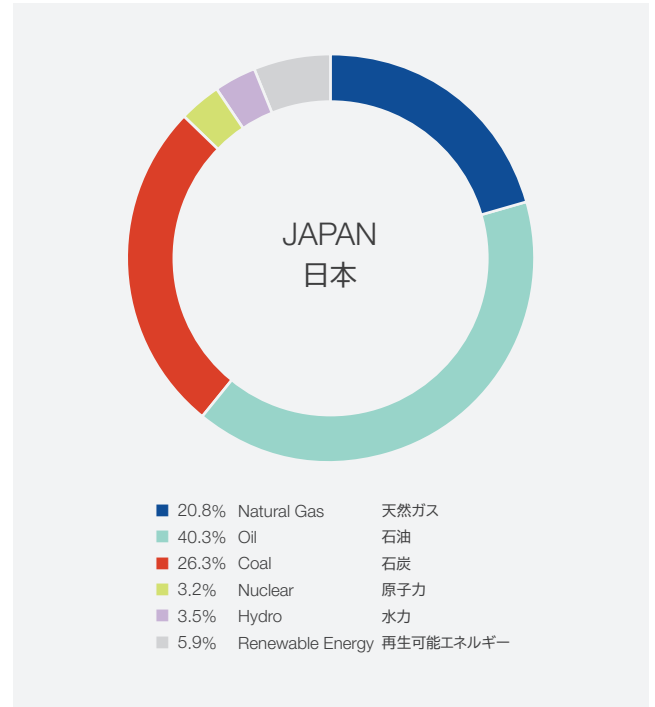
2019
2019年



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2020
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2020

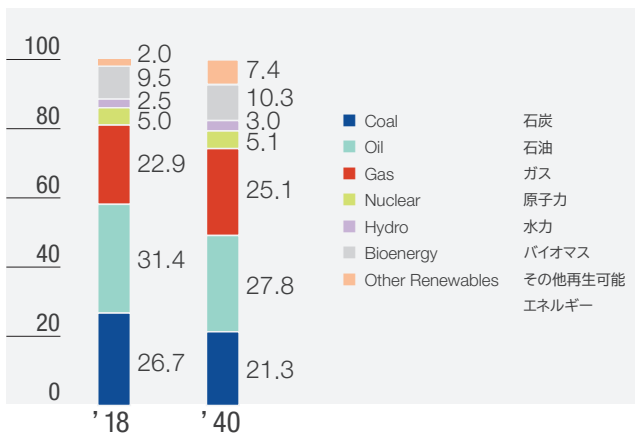
Japan's Primary Energy Consumption Volume (%) 日本の一次エネルギー消費量(%)

2019
2019年



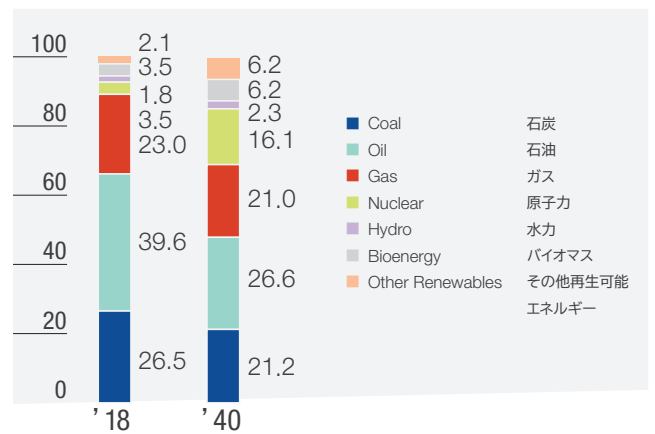
Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2020
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2020

Global Primary Energy Demand Outlook (%) 世界の一次エネルギー需要見通し(%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2019", New Policies Scenario
出典: IEA 「World Energy Outlook 2019」

Japan's Primary Energy Demand Outlook (%) 日本の一次エネルギー需要見通し(%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2019", New Policies Scenario
出典: IEA 「World Energy Outlook 2019」

Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (%) 各主要エリアにおける国内総生産(GDP)の割合(%)

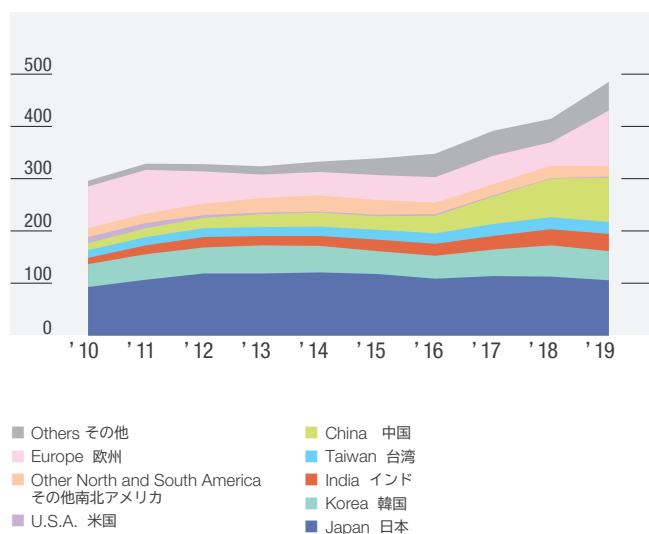
Year ended March 31, 2017
2017年3月期



Source: Cabinet Office, Government of Japan
出典: 内閣府「県民経済計算」

Tokyo area: Tokyo, Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, and Nagano prefectures
Osaka area: Osaka, Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara, and Wakayama prefectures
Nagoya area: Aichi, Gifu, and Mie prefectures
東京エリア: 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
大阪エリア: 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
名古屋エリア: 愛知県、岐阜県、三重県

World LNG Import Volume (billion m³) 世界のLNG輸入量の推移(十億m³)

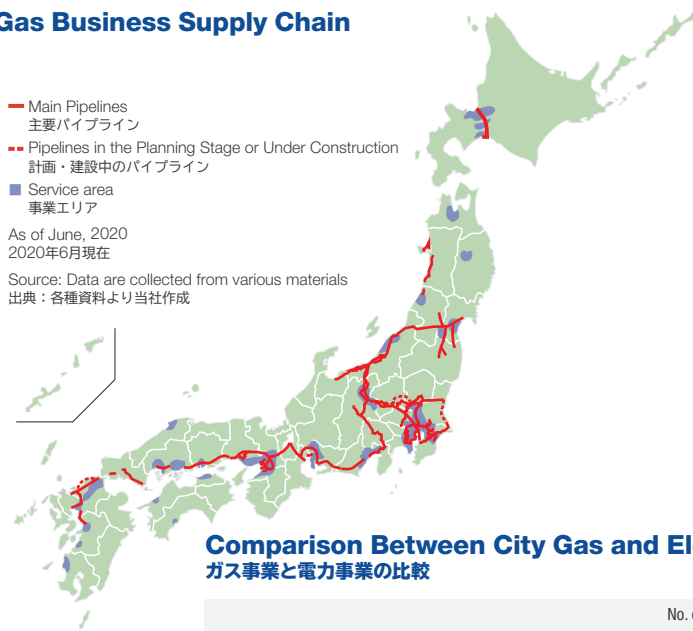


Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2020
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2020

Country 国	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19
Japan 日本	93	107	119	119	121	118	109	114	113	106
Korea 韓国	44	49	50	54	51	44	44	51	60	56
India インド	12	17	20	18	19	22	23	26	31	33
Taiwan 台湾	15	16	17	17	18	19	20	23	23	23
China 中国	13	17	20	25	27	26	34	53	74	85
U.S.A. 米国	12	10	5	3	2	3	3	2	2	2
Other North and South America その他南北アメリカ	17	18	22	28	31	28	22	21	24	20
Europe 欧州	80	84	62	45	45	48	49	55	60	107
Others その他	11	12	14	16	20	32	45	48	45	55
Total 計	298	331	328	325	333	338	347	393	431	485

City Gas and Electric Power Business in Japan

Outline of City Gas Business Supply Chain サプライチェーンの概要



Comparison Between City Gas and Electric Power Business ガス事業と電力事業の比較

	No. of Companies 事業者数		No. of Customers (million) お客さま件数(百万)	
	Before Deregulation 自由化前	After Deregulation (No. of registered Companies) 自由化後(登録事業者数)	Before Deregulation 自由化前	After Deregulation 自由化後
City Gas Business 都市ガス事業	203	1,394*1	30*2	31*4
Electric Power Business (General Electric Utility) 電力事業(旧一般電気事業者)	10	655*1	86*3	88*4

*1 As of June, 2020 2020年6月時点
Source: Agency for Natural resource and energy website
出展: 資源エネルギーHPより当社作成

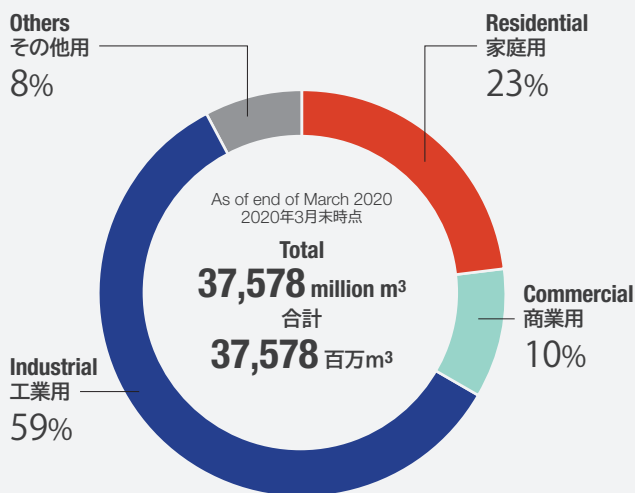
*2 As of the end of March 2017 2017年3月末時点

*3 As of the end of March 2016 2016年3月末時点

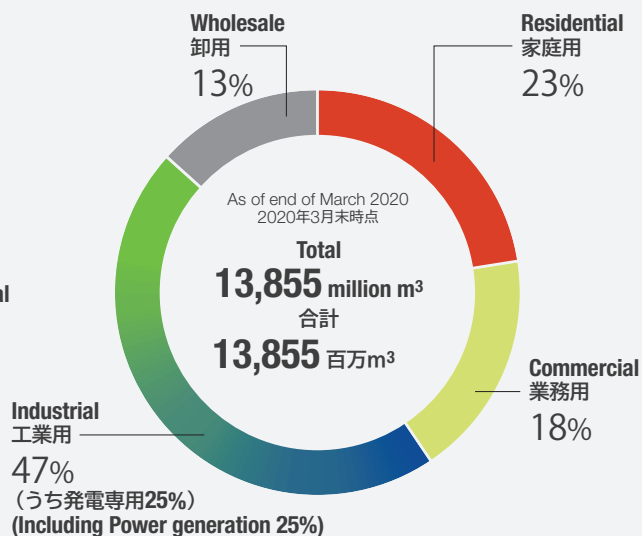
*4 As of the end of March 2020 2020年3月末時点

Gas Sales Volume of Tokyo Gas and Japan 日本と当社の都市ガス販売量

Gas Sales Volume in Japan by Sector 日本の用途別販売量



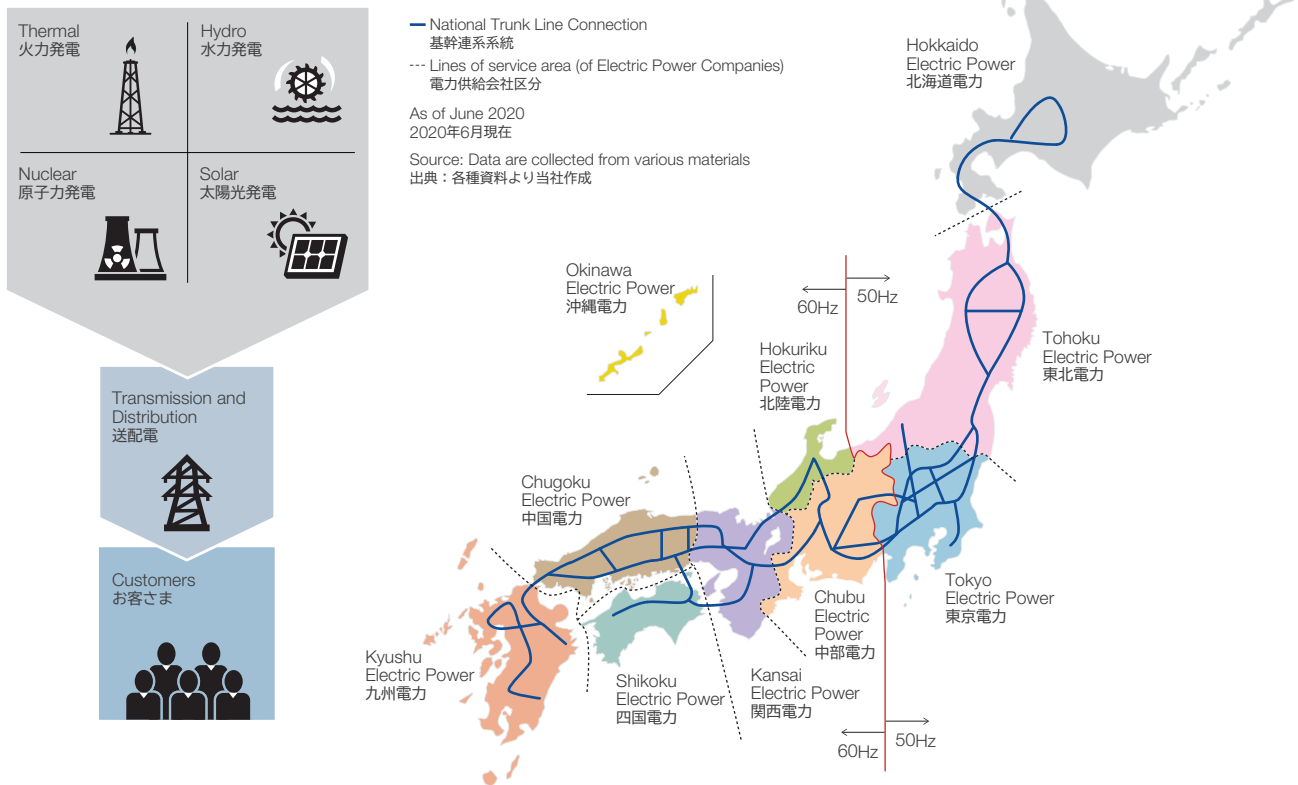
Gas Sales Volume of Tokyo Gas by Sector (Consolidated) 東京ガスの用途別販売量(連結)



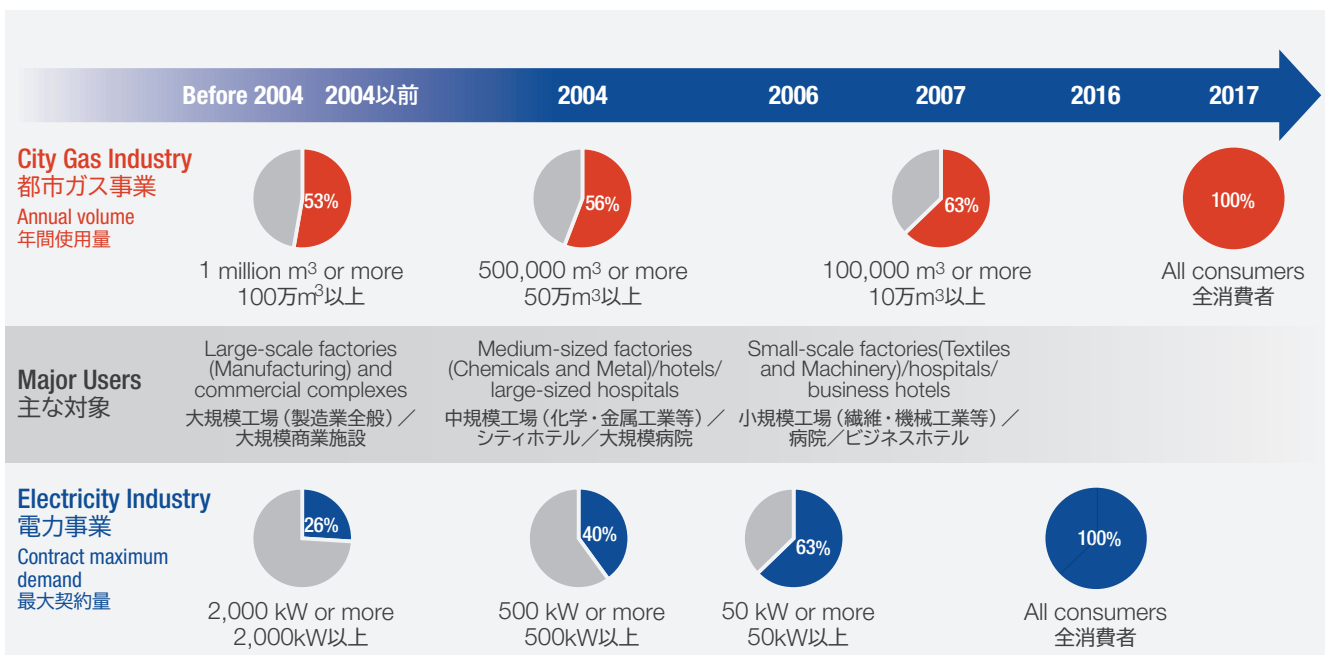
Source: Agency for Natural resource and energy 'The Current Production Survey on Gas Utility Industry'
出展: 資源エネルギー庁「ガス事業生産動態統計調査」より当社作成

"Commercial of Tokyo Gas" includes "Commercial", "Public" and "Medical".
当社の業務用は、商業用、公用、医療用の3用途を含む

Outline of Electric Power Business Supply Chain
サプライチェーンの概要



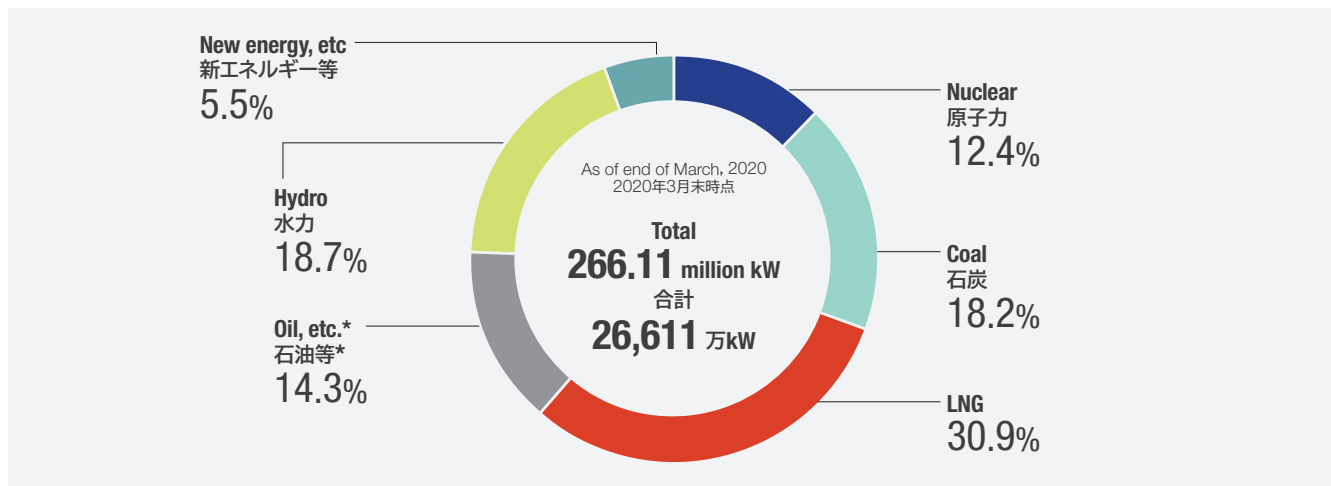
History of Energy Deregulation (Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity)
エネルギー自由化の推移(自由化対象のガス・電気使用量割合)



In the gas industry, deregulation extended to customers using more than 2 million m³ in 1995, and in 1999, 1 million m³. Figures for share of total volume are based on fiscal 2007 data. Source: The Japan Gas Association
In the electric industry, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW in 2000. Source: Agency for Natural Resources and Energy, the Market Monitoring Subcommittee 1st Report (April 2005)
ガス業界は、1995年に200万m³以上、1999年に100万m³以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。尚、各構成割合は2007年度実績に基づく
出典：日本ガス協会
電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大
出典：資源エネルギー庁第一回市場監視小委員会(2005年4月)

Electricity Capacity by Source in Japan 日本電源別設備構成比

Basic Data 基礎データ

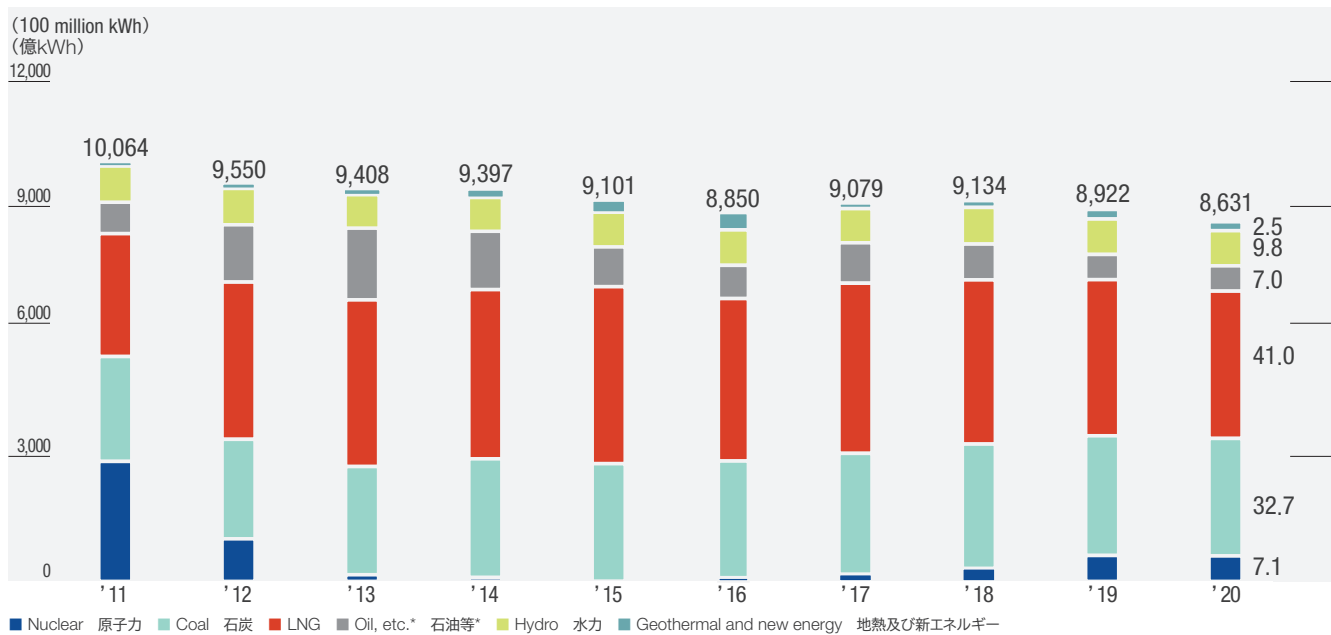


Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」
* Petroleum includes LPG and other gases.
* 石油等にはLPG、その他ガスを含む

Financial Data 財務データ

Electricity Generated by Source in Japan (%) 日本電源別発電電力量構成比(%)

Company Data 会社関連データ



Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」
* Petroleum includes LPG and other gases.
* 石油等にはLPG、その他ガスを含む

As of March 31	3月31日時点	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20
Geothermal and new energy	新エネルギー等	1.1	1.4	1.6	2.2	3.2	4.7	3.1	1.8	2.1	2.5
Hydro	水力	8.5	9.0	8.4	8.5	9.0	9.6	9.0	9.6	9.5	9.8
Oil, etc.*	石油等*	7.5	14.4	18.3	14.9	10.6	9.0	5.0	9.4	7.2	7.0
LNG	LNG	29.3	39.5	42.5	43.2	46.2	44.0	45.0	43.1	42.0	41.0
Coal	石炭	25.0	25.0	27.6	30.3	31.0	31.6	31.9	32.6	32.2	32.7
Nuclear	原子力	28.6	10.7	1.7	1.0	0	1.1	1.9	3.4	7.0	7.1

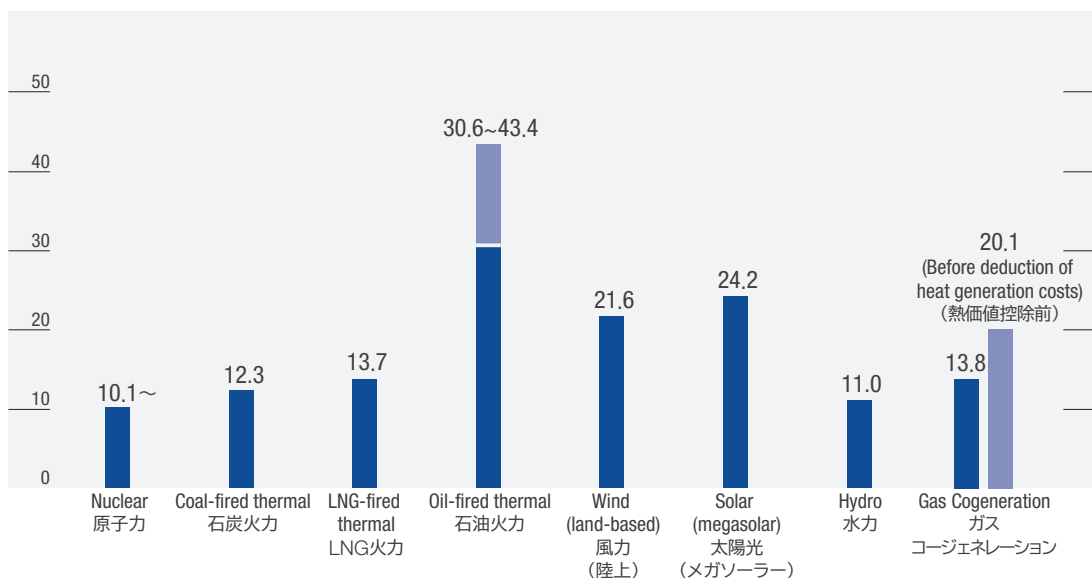
The numerals are rounded as necessary and may not add up to 100%.
四捨五入により構成比の合計が100%にならない場合がある。

Appendix 参考資料

Generation Costs in Japan 日本の発電コスト比較

Generation Costs by Power Source in Japan (2014 Model Plants) (Yen/kWh)

日本の各電源の発電コスト(2014年モデルプラント)(円/kWh)



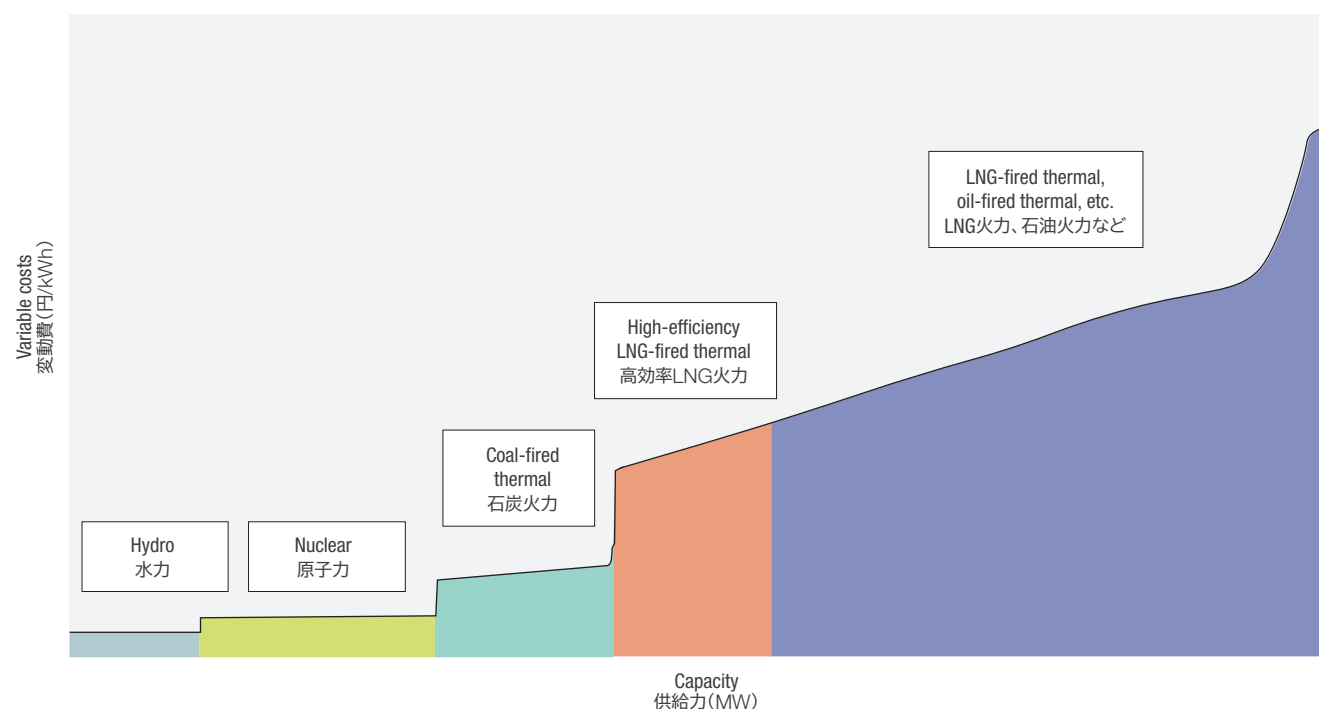
Power Source	Capacity factor (設備利用率)
Nuclear	70%
Coal-fired thermal	70%
LNG-fired thermal	70%
Oil-fired thermal	30・10%
Wind (land-based)	20%
Solar (megasolar)	14%
Hydro	45%
Gas Cogeneration	70%

Generation cost figures above are calculated by the Company in accordance with the Energy and Environment Council's Cost Committee Verification Report as well as the Company's own assumptions and policies.

「長期エネルギー需給見通し小委員会に対する発電コスト等の検証に関する報告」(発電コスト検証ワーキンググループ)より当社作成
上記コストは、一定の前提や考え方に基づいた試算

Generation Costs by Power Source in Japan (Variable cost) (image) (Yen/kWh)

日本の各電源の発電コスト(変動費)(イメージ)(円/kWh)



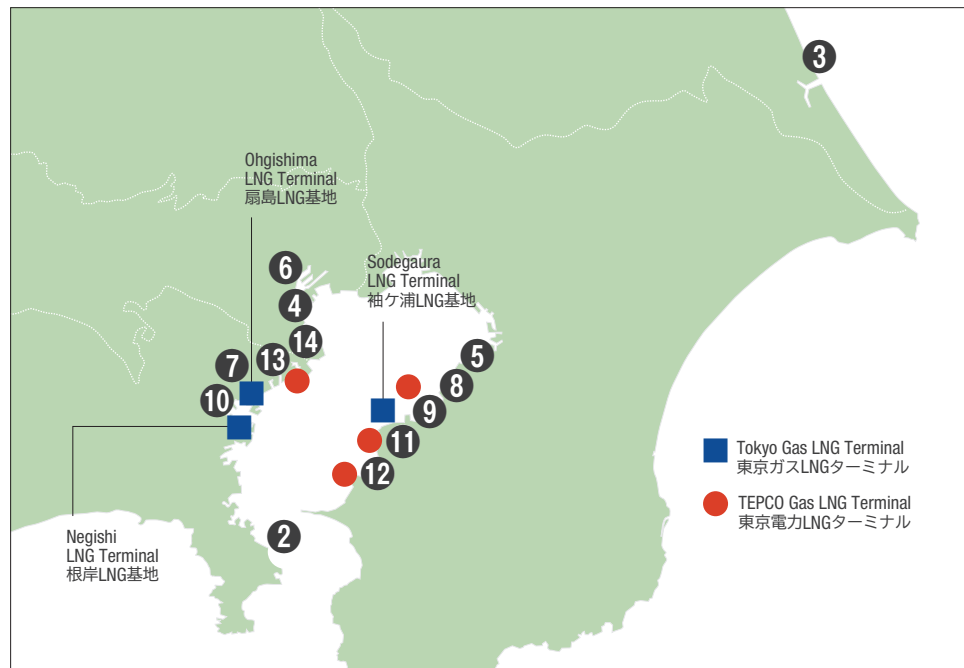
Thermal Power Plants in the Kanto Region 関東エリアの火力発電所

Thermal Power Plants in the Kanto Area (JERA (TEPCO)) 関東エリアの火力発電所(JERA(東京電力))

Name (Prefecture) 名称 (都道府県)	Fuel type 燃料区分	Unit ユニット	(thousand of kW) 出力 (千kW)	Start of operation 稼働開始年月	Years of operation 経過年数*	
① Hitachinaka Thermal Power Station 常陸那珂火力発電所 (Ibaraki) (茨城県)	Coal・Bioenergy 石炭・バイオマス	1R	1,000	2003/12	16	
		2R	1,000	2013/12	6	
② Yokosuka Thermal Power Station 横須賀火力発電所 (Kanagawa) (神奈川県)	Coal 石炭	New1R	650	2023 (Plan)	2023年予定	—
		New2R	650	2023 (Plan)	2023年予定	—
	Oil 石油	3R	350	1964/05	Decommissioning /廃止決定	—
		4R	350	1964/07		
		5R	350	1966/07		
		6R	350	1967/01		
		7R	350	1969/09		
		8R	350	1970/01		
		GT1R	30	1971/07		
		GT2R	144	2007/09		
③ Kashima Thermal Power Station 鹿島火力発電所 (Ibaraki) (茨城県)	Oil 石油	1R	600	1971/03	49	
		2R	600	1971/09	48	
		3R	600	1972/02	48	
		4R	600	1972/04	48	
		5R	1,000	1974/09	45	
		6R	1,000	1975/06	45	
④ Oi Thermal Power Station 大井火力発電所 (Tokyo) (東京都)	Oil 石油	1R	350	1971/08	48	
		2R	350	1972/02	48	
⑤ Chiba Thermal Power Plant 千葉火力発電所 (Chiba) (千葉県)	LNG	1R	1,440	2000/04	20	
		2R	1,440	2000/06	20	
		3R	1,500	2014/07	5	
⑥ Shinagawa Thermal Power Plant 品川火力発電所 (Tokyo) (東京都)	Citygas 都市ガス	1R	1,140	2003/08	16	

Name (Prefecture) 名称 (都道府県)	Fuel type 燃料区分	Unit ユニット	(thousand of kW) 出力 (千kW)	Start of operation 稼働開始年月	Years of operation 経過年数*	
⑦ Yokohama Thermal Power Station 横浜火力発電所 (Kanagawa) (神奈川県)	LNG	5R	175	1964/03	56	
		6R	350	1968/06	52	
		7R	1,508	1998/01	22	
		8R	1,508	1998/01	22	
⑧ Goi Thermal Power Plant 五井火力発電所 (Chiba) (千葉県)	LNG	New1R	780	2024 (Plan)	2024年予定	—
		New2R	780	2024 (Plan)	2024年予定	—
		New3R	780	2024 (Plan)	2024年予定	—
		1R	265	1963/06	Decommissioning /廃止決定	—
		2R	265	1964/08		
		3R	265	1965/07		
4R	265	1965/01				
5R	350	1968/01				
6R	476	1994/07				
⑨ Anegasaki Thermal Power Plant 姉崎火力発電所 (Chiba) (千葉県)	LNG	NEW1R	650	2023 (Plan)	2023年予定	—
		NEW2R	650	2023 (Plan)	2023年予定	—
		NEW3R	650	2023 (Plan)	2023年予定	—
		1R	600	1967/12	52	
		2R	600	1969/11	50	
		3R	600	1971/06	49	
⑩ Minami Yokohama Thermal Power Plant 南横浜火力発電所 (Kanagawa) (神奈川県)	LNG	1R	350	1970/05	50	
		2R	350	1970/04	50	
		3R	450	1973/05	47	
		4R	600	1974/08	45	
⑪ Sodegaura Thermal Power Plant 袖ヶ浦火力発電所 (Chiba) (千葉県)	LNG	1R	1,000	1975/09	44	
		2R	1,000	1977/02	43	
		3R	1,000	1979/08	40	
		4R	1,000	1979/08	40	
⑫ Futsu Thermal Power Plant 富津火力発電所 (Chiba) (千葉県)	LNG	1R	1,165	1986/11	33	
		2R	1,127	1988/11	31	
		3R	1,520	2003/11	16	
		4R	1,521	2010/10	9	
⑬ Higashiohshima Thermal Power Plant 東扇島火力発電所 (Kanagawa) (神奈川県)	LNG	1R	1,000	1987/09	32	
		2R	1,000	1991/03	29	
⑭ Kawasaki Thermal Power Plant 川崎火力発電所 (Kanagawa) (神奈川県)	LNG	1R	1,500	2009/02	11	
		2R	1,920	2016/06	4	

Source: Data are collected from various materials
出典:各種資料より当社作成
*As of end of June 2020
2020年6月現在

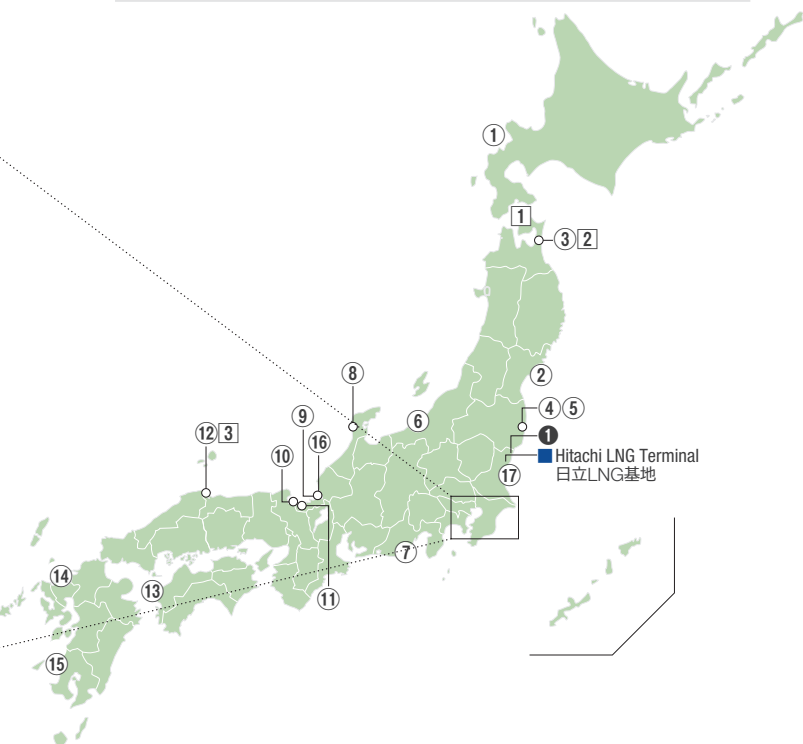


Nuclear Power Plants in Japan 日本の原子力発電所

Nuclear Power Plants in Japan 日本の原子力発電所

Owner 所有者	Name (Prefecture) 名称 (都道府県)	Units ユニット	(thousand of kW) (千kW) 出力	Reactor / furnace model 炉型	Start of operation 稼働 開始年月	Years of operation 経過年数*
Hokkaido Electric Power Co., Inc. 北海道電力						
①	Tomari Nuclear Power Plant 泊原子力発電所 (Hokkaido) (北海道)	1R	579	PWR	1989/06	31
		2R	579	PWR	1991/04	29
		3R	912	PWR	2009/12	10
Tohoku Electric Power Co., Inc. 東北電力						
②	Onagawa Nuclear Power Plant 女川原子力発電所 (Miyagi) (宮城県)	1R	524	BWR	1984/06	Decommissioning /廃止決定
		2R	825	BWR	1995/07	24
		3R	825	BWR	2002/01	18
③	Higashidori Nuclear Power Plant 東通原子力発電所 (Aomori) (青森県)	1R	1,100	BWR	2005/12	14
TEPCO 東京電力						
④	Fukushima Power Plant No.1 福島第一原子力発電所 (Fukushima) (福島県)	1R	460	BWR	1971/03	Decommissioning /廃止決定
		2R	784	BWR	1974/07	
		3R	784	BWR	1976/03	
		4R	784	BWR	1978/10	
		5R	784	BWR	1978/04	
⑤	Fukushima Power Plant No.2 福島第二原子力発電所 (Fukushima) (福島県)	1R	1,100	BWR	1982/04	Decommissioning /廃止決定
		2R	1,100	BWR	1984/02	
		3R	1,100	BWR	1985/06	
⑥	Kashiwazaki-Kariwa Nuclear Power Plant 柏崎刈羽原子力発電所 (Niigata) (新潟県)	4R	1,100	BWR	1987/08	Decommissioning /廃止決定
		1R	1,100	BWR	1985/09	
		2R	1,100	BWR	1990/09	
		3R	1,100	BWR	1993/08	
		4R	1,100	BWR	1994/08	
		5R	1,100	BWR	1990/04	
		6R	1,356	ABWR	1996/11	
7R	1,356	ABWR	1997/07			
Chubu Electric Power Co., Inc. 中部電力						
⑦	Hamaoka Nuclear Power Plant 浜岡原子力発電所 (Shizuoka) (静岡県)	3R	1,100	BWR	1987/08	32
		4R	1,137	BWR	1993/09	26
		5R	1,380	ABWR	2005/01	15
Hokuriku Electric Power Company 北陸電力						
⑧	Shika Nuclear Power Plant 志賀原子力発電所 (Ishikawa) (石川県)	1R	540	BWR	1993/07	26
		2R	1,206	ABWR	2006/03	14

Owner 所有者	Name (Prefecture) 名称 (都道府県)	Units ユニット	(thousand of kW) (千kW) 出力	Reactor / furnace model 炉型	Start of operation 稼働 開始年月	Years of operation 経過年数*
The Kansai Electric Power Co., Inc. 関西電力						
⑨	Mihama Nuclear Power Plant 美浜発電所 (Fukui) (福井県)	1R	340	PWR	1970/11	Decommissioning /廃止決定
		2R	500	PWR	1972/07	
		3R	826	PWR	1976/12	
⑩	Takahama Nuclear Power Plant 高浜発電所 (Fukui) (福井県)	1R	826	PWR	1974/11	45
		2R	826	PWR	1975/11	44
		3R	870	PWR	1985/01	35
		4R	870	PWR	1985/06	35
⑪	Ohi Nuclear Power Plant 大飯発電所 (Fukui) (福井県)	1R	1,175	PWR	1979/03	Decommissioning /廃止決定
		2R	1,175	PWR	1979/12	
		3R	1,180	PWR	1991/12	
		4R	1,180	PWR	1993/02	
The Chugoku Electric Power Co., Inc. 中国電力						
⑫	Shimane Nuclear Power Plant 島根原子力発電所 (Shimane) (島根県)	1R	460	BWR	1974/03	Decommissioning /廃止決定
		2R	820	BWR	1989/02	
Shikoku Electric Power Co., Inc. 四国電力						
⑬	Ikata Nuclear Power Plant 伊方原子力発電所 (Ehime) (愛媛県)	1R	566	PWR	1977/09	Decommissioning /廃止決定
		2R	566	PWR	1982/03	
		3R	890	PWR	1994/12	
Kyushu Electric Power Co., Inc. 九州電力						
⑭	Genkai Nuclear Power Plant 玄海原子力発電所 (Saga) (佐賀県)	1R	559	PWR	1975/10	Decommissioning /廃止決定
		2R	559	PWR	1981/03	
		3R	1,180	PWR	1994/03	
		4R	1,180	PWR	1997/07	
⑮	Sendai Nuclear Power Plant 川内原子力発電所 (Kagoshima) (鹿児島県)	1R	890	PWR	1984/07	35
		2R	890	PWR	1985/11	34
The Japan Atomic Power Company 日本原子力発電						
⑯	Tsuruga Nuclear Power Plant 敦賀原子力発電所 (Fukui) (福井県)	1R	357	BWR	1970/03	Decommissioning /廃止決定
		2R	1,160	PWR	1987/02	
⑰	Tokai No.2 Power Station 東海第二原子力発電所 (Ibaraki) (茨城県)		1,100	BWR	1978/11	41



Years of operation 経過年数	Number of plants 基数	Total installed capacity (thousand of kW) 合計出力(千kW)
0~9	0	0
10~19	5	5,423
20~29	14	14,703
30~39	10	9,379
40~	4	3,578
Decommissioning /廃止決定	21	15,877
Total 合計	54	48,960

Under Construction 建設中	
①	Oma Nuclear Power Plant, 1,383 thousand of kW, ABWR 大間原子力発電所 1,383千kW ABWR
②	Higashi Dori Nuclear Power Plant, 1,385 thousand of kW, ABWR 東通原子力発電所 1,385千kW ABWR
③	Shimane Nuclear Power Plant, 1,373 thousand of kW, ABWR 島根原子力発電所 1,373千kW ABWR

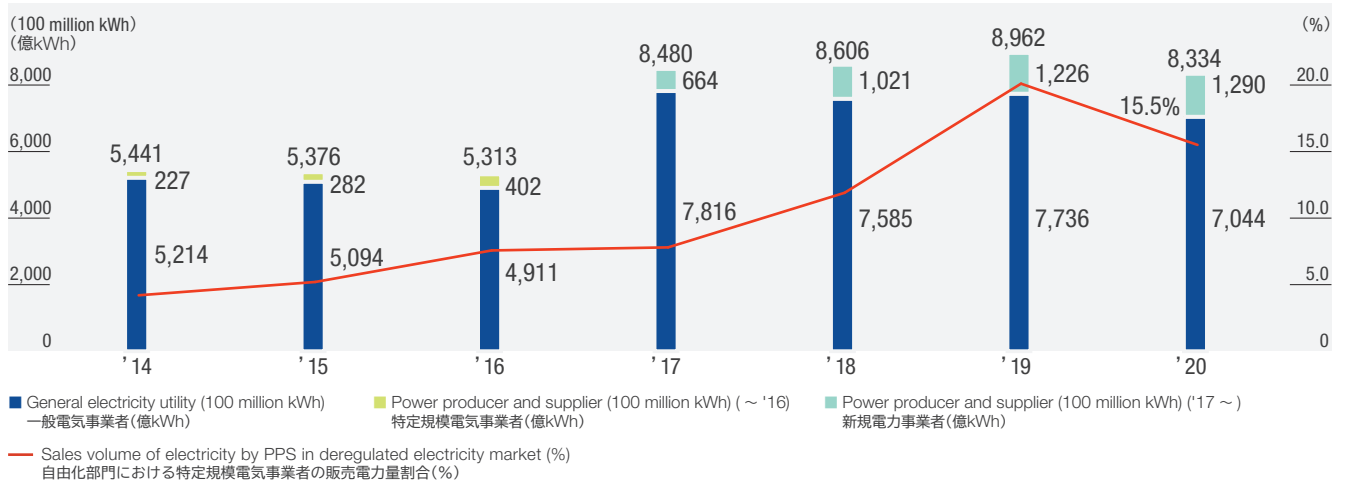
Source: Data are collected from various materials
 出典: 各種資料より当社作成
 * As of end of June 2020
 2020年6月現在

Situation of Deregulation (Electricity · Full deregulation) 自由化の状況

(Started in April 2016 (電力・2016年4月小売全面自由化開始)

Sales Volume of Electricity in Deregulated Electricity Market

電力自由化部門における販売電力量



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sales Volume of Electricity (100 million kWh)	販売電力量(億kWh)							
General electricity utility	(旧)一般電気事業者	5,214	5,094	4,911	7,816	7,585	7,736	7,044
Power producer and supplier	特定規模電気事業者	227	282	402	—	—	—	—
Power producer and supplier	新電力事業者	—	—	—	664	1,021	1,226	1,290
Total sales volume of electricity in deregulated market	自由化部門における販売電力量合計	5,441	5,376	5,313	8,480	8,606	8,962	8,334

*Deregulated electricity market extended to customer using under 50kW in April 2016
*電力自由化部門は、2016年4月より50kW未満の需要家を対象に自由化範囲を拡大

Share of Power Producer & Supplier (Top 15 in Fiscal 2019)

新電力内のシェア(2019年度の上位15社)

Rank	Business entity 事業者名	Share (%) シェア(%)	Rank	Business entity 事業者名	Share (%) シェア(%)
1	Tepeco Customer Service テブコカスタマーサービス	9.2%	8	F-Power (株)F-Power	2.8%
2	ENNET (株)エネット	8.8%	9	Marubeni Power Retail 丸紅新電力(株)	2.3%
3	Tokyo Gas 東京ガス(株)	6.6%	10	Kyuden Mirai Energy 九電みらいエナジー(株)	2.1%
4	JXTG Nippon Oil & Corporation JXTGエネルギー(株)	4.3%	11	SB Power SBパワー(株)	2.1%
5	KDDI KDDI(株)	3.9%	12	Haluene (株)ハルエネ	2.1%
6	Osaka Gas 大阪瓦斯(株)	3.6%	13	Idemitsu Kosan 出光興産(株)	1.8%
7	ENERES POWER (株)エナリス・パワー・マーケティング	3.1%	14	Summit Energy サミットエナジー(株)	1.7%
			15	ORIX オリックス(株)	1.5%

(Note) Electricity supply amount basis
(注)電力供給量ベース

Share of Power Producer & Supplier (Low Pressure) (Top 15 in Fiscal 2019)

新電力内(低圧)のシェア(2019年度の上位15社)

Rank	Business entity 事業者名	Share (%) シェア(%)	Rank	Business entity 事業者名	Share (%) シェア(%)
1	Tokyo Gas 東京ガス(株)	18.0%	8	J:COM West (株)ジェイコムウエスト	1.7%
2	KDDI KDDI(株)	10.7%	9	Saisan (株)サイサン	1.7%
3	Osaka Gas 大阪瓦斯(株)	9.7%	10	Loop (株)Loop	1.7%
4	SB Power SBパワー(株)	5.6%	11	eREX Spark Marketing イーレックス・スパーク・マーケティング(株)	1.6%
5	Haluene (株)ハルエネ	5.3%	12	J:COM Tokyo (株)ジェイコム東京	1.5%
6	JXTG Nippon Oil & Corporation JXTGエネルギー(株)	5.2%	13	OPTAGE (株)オプテージ	1.4%
7	Toho Gas 東邦ガス(株)	2.0%	14	HTB Energy HTBエナジー(株)	1.3%
			15	ENNET (株)エネット	1.3%

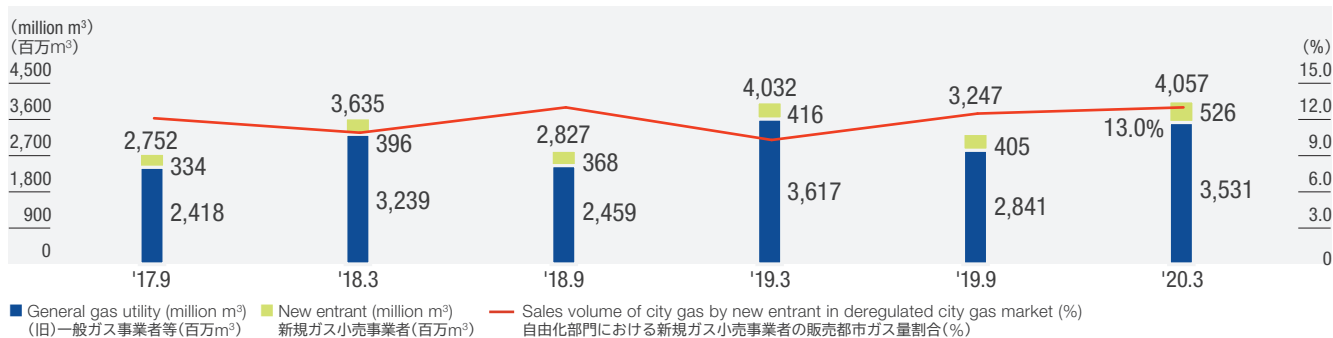
Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」

Situation of Deregulation (City Gas · Full deregulation) 自由化の状況

(都市ガス・2017年4月小売全面自由化開始)

Sales Volume of Gas in Deregulated Gas Market

ガス自由化部門における販売ガス量

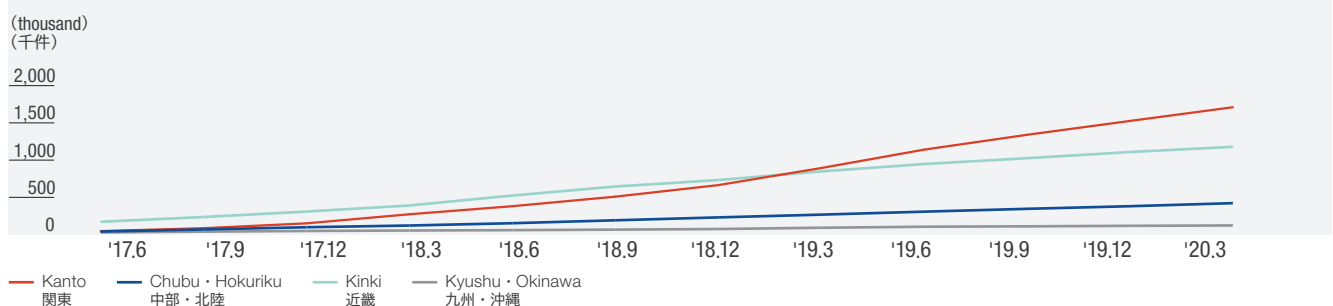


		'17.9	'18.3	'18.9	'19.3	'19.9	'20.3
Sales Volume of City Gas (million m³)	販売都市ガス量(百万m³)						
New entrant	新規ガス小売事業者	334	396	368	416	405	526
General gas utility	(旧)一般ガス事業者等	2,418	3,239	2,459	3,617	2,841	3,531
Total sales volume of gas in deregulated market	自由化部門における販売ガス量合計	2,752	3,635	2,827	4,032	3,247	4,057

Source: Electricity and Gas Market Surveillance Commission
 出展: 電力・ガス取引監視等委員会

Number of City Gas Switchers

スイッチング申込件数



		'17.6	'17.9	'17.12	'18.3	'18.6	'18.9	'18.12	'19.3	'19.6	'19.9	'19.12	'20.3
Kanto	関東	47	86	151	273	381	509	664	893	1,140	1,339	1,525	1,709
Chubu·Hokuriku	中部・北陸	41	69	99	122	153	192	231	268	308	346	381	422
Kinki	近畿	172	236	309	391	524	645	732	848	947	1,025	1,108	1,178
Kyushu·Okinawa	九州・沖縄	30	40	49	55	60	67	75	92	106	111	118	123
Total	全国	290	431	608	842	1,119	1,413	1,701	2,101	2,501	2,821	3,132	3,431

Source: Agency for Natural resource and energy
 出展: 資源エネルギー庁

Number of City Gas Operators

ガス事業者数

		No. of Companies 事業者数		
		Total 総数	General Gas Utility 旧一般ガスみなしガス小売事業者	New Gas Supplier 新規小売
Hokkaido	北海道	15	8	7
Tohoku	東北	38	34	4
Kanto	関東	115	84	31
Chubu·Hokuriku	中部・北陸	25	11	14
Kinki	近畿	33	18	15
Chugoku·Shikoku	中国・四国	17	13	4
Kyushu·Okinawa	九州・沖縄	36	27	9
Others	その他	3	0	3
Total	全国	258	195	63

As of March 31, 2020
 2020年3月31日時点

Source: Electricity and Gas Market Surveillance Commission
 出展: 電力・ガス取引監視等委員会

"Others" includes businesses that establish gas service areas across regions.
 その他は、地域間を跨って供給区域を設定している事業者

Since there are businesses operating gas retailing across regions, the total number of businesses in each region does not match Total.
 地域を跨いでガス小売事業を行っている事業者が存在しているため、地域毎の事業者数の合計と全国計の数値は一致しない

**Date of Establishment**

October 1, 1885

設立年月日

1885年10月1日

Capital

¥141,844(million ¥) (As of March 31,2020)

資本金

¥141,844(百万) (2020年3月31日)

Stock Code

9531

証券コード

9531

Aggregate Number of Shares Issuable

1,300,000,000

発行可能株式総数

1,300,000,000株

Aggregate Number of Shares Issued and Outstanding

Common stock 442,436,059 (As of March 31,2020)

発行済株式総数

普通株式 442,436,059株 (2020年3月31日)

1-5-20 Kaigan, Minato-ku,**Tokyo 105-8527, Japan****〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20**IR Contact **E-mail:tgir@tokyo-gas.co.jp****Number of Shareholders**

107,077 (As of March 31,2020)

株主数

107,077名 (2020年3月31日)

Stock Listings

Tokyo Stock Exchange, Nagoya Stock Exchange

上場証券取引所

東京、名古屋

Published on July, 2020

Investor Relations Sect.,
Financial Dept., Tokyo Gas Co., Ltd.

発行：2020年7月 東京ガス株式会社 財務部IRグループ