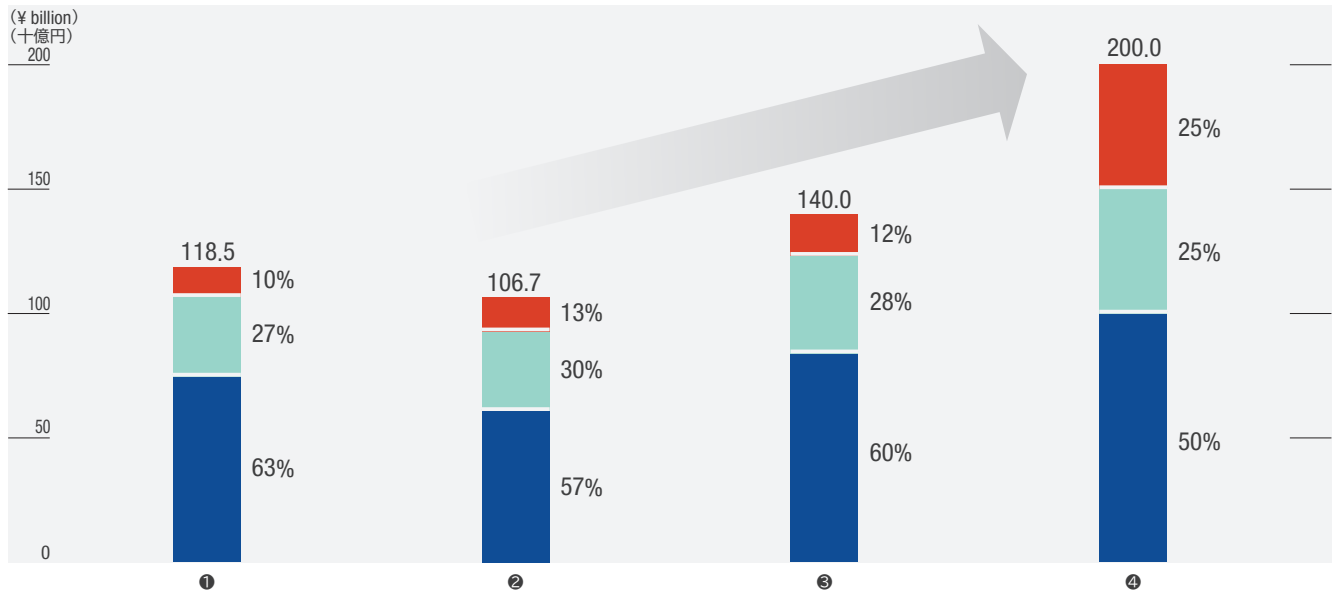


# Compass 2030 Vision / Tokyo Gas Group FY 2020 - 2022 Medium-term Management Plan: Numerical Targets

## KGI



■ Overseas business\*1  
■ Solutions, etc.\*2  
■ Energy\*3(gas + electricity)

海外\*1  
 ソリューション等\*2  
 エネルギー\*3 (ガス+電気)

\*1 All overseas business  
 \*2 Energy-related, real estate, other  
 \*3 Gas and electricity business in Japan

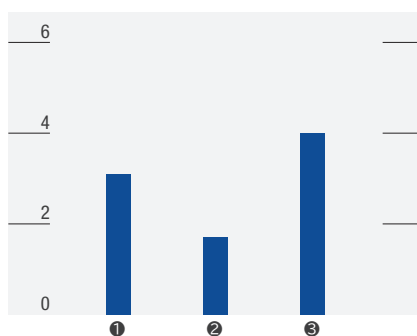
\*1 海外におけるすべての事業  
 \*2 エネルギー関連、不動産、その他  
 \*3 国内におけるガス・電力事業

① Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019      2019年度 見通し(策定時)  
 ② Fiscal 2019 Result                              2019年度 実績  
 ③ Fiscal 2022 Target                                2022年度 目標  
 ④ 2030 vision Management guidelines      2030ビジョン経営指標

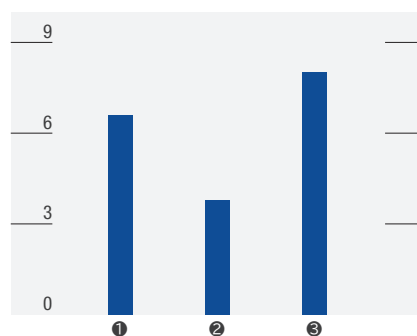
KGI	Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度見通し(策定時)	Fiscal 2019 Result 2019年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030ビジョン経営指標
Operating profits + equity method income (¥ billion) 営業利益+持分法利益(億円)	118.5 1,185	106.7 1,067	140.0 1,400	Approx. 200.0 約2,000

## Financial indicators 財務指標

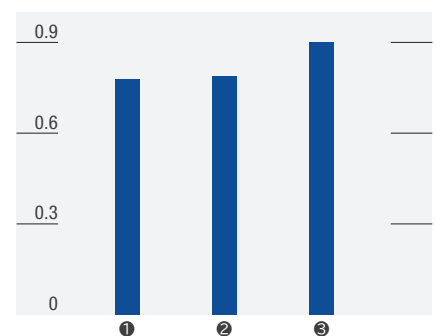
### ROA (%)



### ROE (%)



### D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)

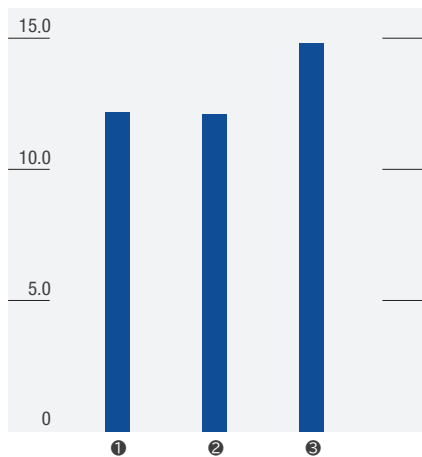


Financial indicators 財務指標	Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度見通し(策定時)	Fiscal 2019 Result 2019年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030ビジョン経営指標
ROA (%)	3.1%	1.7%	Approx. 4.0% 4.0%程度	—
ROE (%)	6.6%	3.8%	Approx. 8.0% 8.0%程度	—
D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)	0.78	0.79	Approx. 0.9 0.9程度	—

KPI

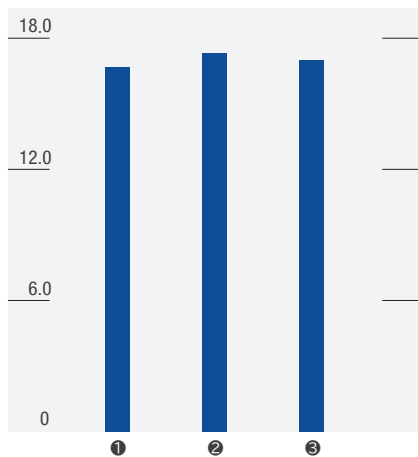
No. of customer accounts (million)

お客さまアカウント数 (百万件)\*4



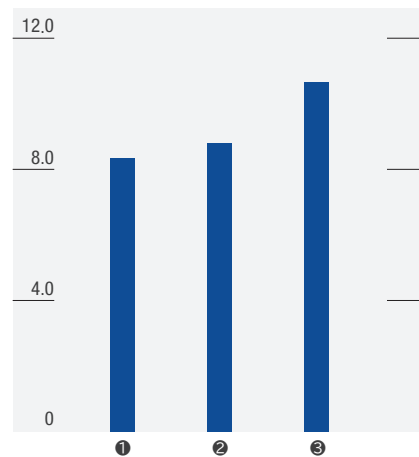
Natural gas transaction volume (million tons)

天然ガス取扱量 (百万トン)\*5



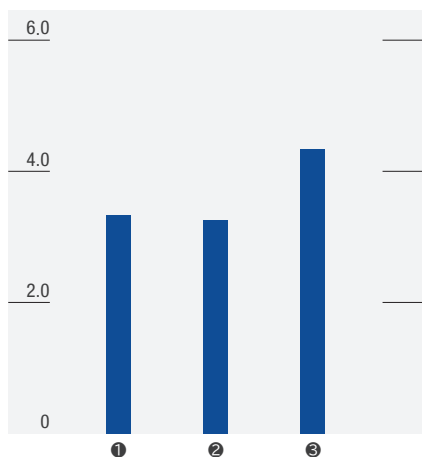
Segment profit from Overseas Business (¥ billion)

海外セグメント利益 (十億円)



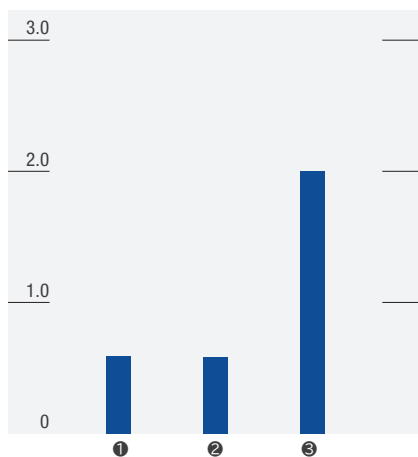
Contribution to CO<sub>2</sub>emission reductions (million tons)

CO<sub>2</sub>削減貢献 (百万トン)\*6



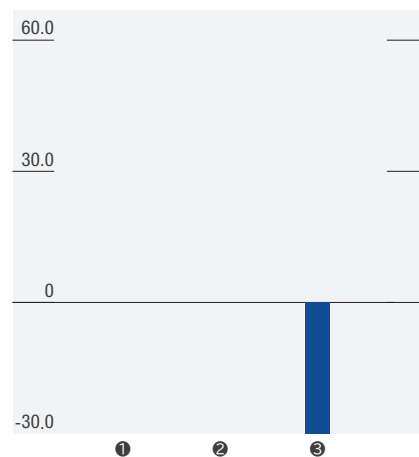
Renewable energy transaction volume (million kW)

再エネ取扱量 (百万kW)\*7



Cost structure reform (¥ billion)

コスト改革 (十億円)\*8



KPI	Fiscal 2019 Forecast as of Nov. 2019 2019年度見通し (策定時)	Fiscal 2019 Result 2019年度実績	Fiscal 2022 Target 2022年度目標	2030 vision Management guidelines 2030 ビジョン経営指標
No. of customer accounts (million) お客さまアカウント数 (万件) *4	12.20 1,220	12.11 1,211	14.80 1,480	20.00 2,000
Natural gas transaction volume (million tons) 天然ガス取扱量 (万トン) *5	16.70 1,670	17.34 1,734	17.00 1,700	20.00 2,000
Segment profit from Overseas Business (¥ billion) 海外セグメント利益 (億円)	12.5 125	13.2 132	16.0 160	—
Contribution to CO <sub>2</sub> emission reductions (million tons) CO <sub>2</sub> 削減貢献 (万トン) *6	5.0 500	4.88 488	6.5 650	10.0 1,000
Renewable energy transaction volume (million kW) 再エネ取扱量 (万kW) *7	0.59 59	0.581 58.1	2.00 200	5.00 500
Cost structure reform (¥ billion) コスト改革 (億円) *8	—	—	-30.0 ▲300	—

\*4 as of the end of FY

\*5 LNG equivalent including overseas business and trading

\*6 as compared to FY 2013 levels

\*7 as of the end of FY

\*8 compared to FY2019

\*4 年度末時点のアカウント数

\*5 海外事業・トレーディング含む (LNG相当)

\*6 基準年: 2013年度

\*7 年度末取扱量

\*8 2019年度比