

Date of Establishment
October 1, 1885
設立年月日
1885年10月1日

Capital
¥141,844,398,888 (As of March 31, 2019)
資本金
141,844,398,888円 (2019年3月31日)

Aggregate Number of Shares Issuable
1,300,000,000
発行可能株式総数
1,300,000,000株

Aggregate Number of Shares Issued and Outstanding
Common stock 451,355,759 (As of March 31, 2019)
発行済株式総数
普通株式 451,355,759株 (2019年3月31日)

Number of Shareholders
104,845 (As of March 31, 2019)
株主数
104,845 (2019年3月31日)

Stock Listings
Tokyo Stock Exchange, Nagoya Stock Exchange
上場証券取引所
東京、名古屋

Stock Code
9531
証券コード
9531



1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20
IR Contact E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp



This brochure is printed on the recycled paper from Tokyo Gas offices.
この冊子には、社内の使用済み文書を回収・再生した「東京ガス循環再生紙」を使用しています。



Published on July, 2019
Investor Relations Sect., Finance Dept., Tokyo Gas Co., Ltd.
発行: 2019年7月 東京ガス株式会社 財務部IRグループ
Printed in Japan



LNG50th

次なる半世紀へ

TOKYO GAS INVESTORS' GUIDE 2019

Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is Japan's largest provider of city gas, serving more than 11 million customers, primarily in the Tokyo metropolitan area and surrounding Kanto region, an economic zone characterized by exceptionally strong demand and high growth potential.

In October 2017, Tokyo Gas Group formulated its new medium-term management plan, "GPS 2020: Tokyo Gas Group – Initiatives for Energy and the Future." This will serve as the foundation for development going forward as we seek to respond in an appropriate manner to the sweeping changes that have impacted our business environment, including the liberalization of energy, the shift toward a low-carbon society, the promotion of energy-saving, and digitalization.

To ensure the successful implementation of "GPS2020," we will move forward.

Contents 目次

Basic Data

- 2 Challenge 2020 Vision / GPS2020: Numerical Targets
- 4 Gas Resource Data
- 6 City Gas Business
- 8 Gas Sales Volume
- 10 Major Facility Plans・Sales Data
- 11 Gas Rate Data
- 12 Electric Power Business
- 13 Service Business
- 14 Overseas Business
- 16 R&D Data
- 16 Personnel Data
- 17 Invisible Assets (Non-Consolidated)

Financial Data

- 18 Financial Data<Profitability and Growth>
- 20 Financial Data<Efficiency and Soundness>
- 22 Financial Data<Performance Indicators>
- 24 Financial Data<Segment Information> (Consolidated)
- 26 Capital Expenditure and Depreciation
- 26 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)
- 28 Balance Sheets (Consolidated; for 10 years)
- 30 Statements of Income (Consolidated; for 10 years)

- 30 Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 9 years)
- 32 Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years)
- 34 Balance Sheets (Non-Consolidated; for 10 years)
- 36 Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years)
- 36 Operating Cost Structure (Non-Consolidated; for 10 years)
- 38 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)

Company Data

- 40 Stock Information
- 41 Main Consolidated Subsidiaries

Appendix

- 42 Energy Statistics
- 44 LNG Terminals in Japan
- 46 City Gas and Electric Power Business in Japan
- 48 Electricity Capacity by Source in Japan
- 48 Electricity Generated by Source in Japan
- 49 Generation Costs in Japan
- 50 Thermal Power Plants in the Kanto Region
- 51 Nuclear Power Plants in Japan
- 52 Situation of Deregulation (Electricity)
- 53 Situation of Deregulation (City Gas)

東京ガス

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,100万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。エネルギーの自由化、低炭素化、省エネの進展、デジタル化など取り巻く事業環境が激変する中、これらに的確に対応し、将来に向けた発展の礎を築くべく2017年10月にグループ中期経営計画「GPS2020～エネルギーと未来のために東京ガスグループができること」を発表しました。GPS2020を、確実に遂行していきます。

基礎データ

- 2 チャレンジ2020ビジョン / GPS2020数値目標
- 4 原料関連データ
- 6 都市ガス事業
- 8 ガス販売量
- 10 主要設備計画・営業関連データ
- 11 ガス料金データ
- 12 電力事業
- 13 サービス事業
- 14 海外事業
- 16 研究開発関連データ
- 16 人事データ
- 17 見えない資産(個別)

財務データ

- 18 財務データ(収益性/成長性)
- 20 財務データ(効率性/安全性)
- 22 財務データ(投資指標)
- 24 財務データ(セグメント情報)(連結)
- 26 設備投資額・減価償却費
- 26 有利子負債内訳(連結)
- 28 貸借対照表(連結・10年分)
- 30 損益計算書(連結・10年分)

- 30 包括利益計算書(連結・9年分)
- 32 キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)
- 34 貸借対照表(個別・10年分)
- 36 損益計算書(個別・10年分)
- 36 営業費明細(個別・10年分)
- 38 他エネルギー公益企業との比較(連結)

会社関連データ

- 40 株式情報
- 41 主要連結子会社

参考資料

- 42 エネルギー関連データ
- 44 日本のLNG基地
- 46 日本の都市ガス事業と電力事業
- 48 日本の電源別設備構成比
- 48 日本の電源別発電電力量構成比
- 49 日本の発電コスト比較
- 50 関東エリアの火力発電所
- 51 日本の原子力発電所
- 52 自由化の状況(電力)
- 53 自由化の状況(都市ガス)

Appendix 参考情報

Unit conversion 単位換算		
bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic feet キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m ³
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 ⁶ J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・サーマル・ユニット	1 Btu = 1.054 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,054 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m ³ of natural gas ≈ 天然ガス25m ³

LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

Volume conversion 数量換算

1 ton ≈ 1,360 m³ of natural gas
1トン ≈ 天然ガス1,360m³
1 million ton ≈ 1.36 billion m³ of natural gas
100万トン ≈ 天然ガス13.6億m³

Calorie conversion 熱量換算

1 ton ≈ 1.4 kl of crude oil = 8.8 bbl of crude oil
1トン ≈ 原油1.4kl = 原油8.8bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl ≈ 92,000 tons of LNG ≈ 112 million m³ of natural gas
LNGタンク LNG20万klタンク ≈ LNG9.2万トン ≈ 天然ガス1億12百万m³
LNG carrier with a capacity of 147,000 m³ ≈ 67,000 tons of LNG ≈ 81 million m³ of natural gas
LNGタンカー LNG14万7千m³ ≈ LNG6.7万トン ≈ 天然ガス81百万m³



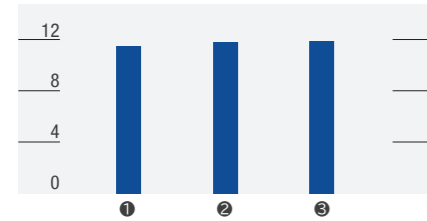
The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

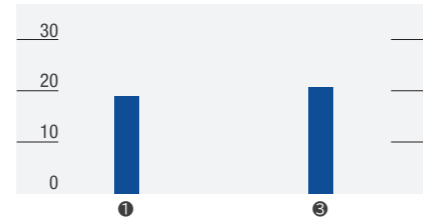
Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注:記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

Key Indicators for the Spread and Expansion of Natural Gas 天然ガスの普及・拡大指標

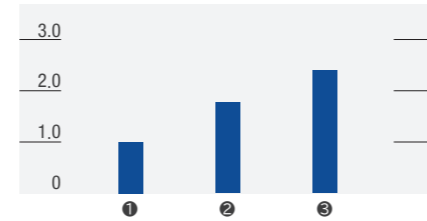
Number of Customers (with city gas meters)(million) お客さま数(都市ガスメーター取付数)(百万件)



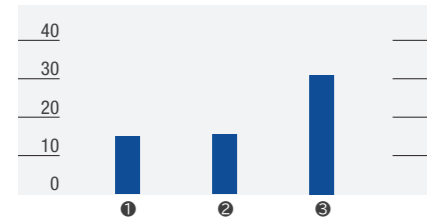
Gas Handling Volume (including LNG sales)(billion m³/year) ガス取扱量(LNG販売含む)(十億m³/年)



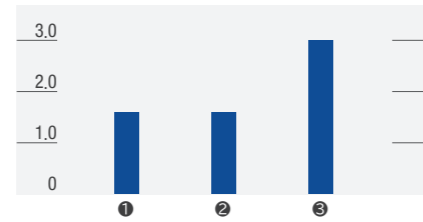
Number of Customers (Electricity)(million contracts) お客さま数(電力契約数)(百万件)



Electric Power Sales Volume (billion kWh) 電力販売量(十億kWh)



Power Generation Business (including interests of other companies) (GW) 自社電源規模(十万kW)



Fiscal 2017 Forecast as of Oct. 2017
2017年度見通し(策定時)
2018年度実績
2020年度目標

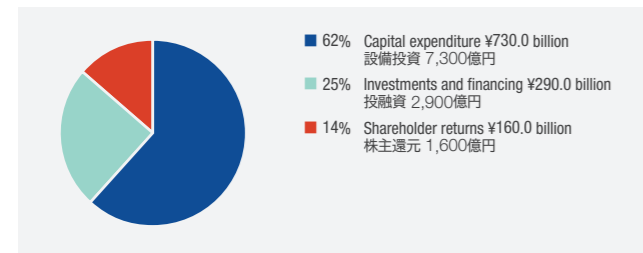
GPS2020	Fiscal 2017 Forecast as of Oct. 2017 2017年度見通し(策定時)	Fiscal 2018 Result 2018年度実績	Fiscal 2020 Target 2020年度目標
Number of Customers (with city gas meters) (million) お客さま数(都市ガスメーター取付数)(百万件)	11.50 1,150	11.82 1,182	11.90 1,190
Gas Handling Volume (including LNG sales) (billion m ³ /year) ガス取扱量(LNG販売含む)(十億m ³ /年)	19.1 191	—	20.7 207
Number of Customers (Electricity) (million contracts) お客さま数(電力契約数)(百万件)	1.00 100	1.77 177	2.40 (The end of FY2019 (Plan)) 240 (2019年度末計画)
Electric Power Sales Volume (billion kWh) 電力販売量(十億kWh)	15 150	15.5 155	31.0 310
Power Sources (own equity) (GW) 自社電源規模(十万kW)	1.60 160	1.60 160	3.00 300

Challenge 2020	Fiscal 2011 Forecast as of Nov. 2011 2011年度見通し(策定時)	Fiscal 2018 Result 2018年度実績	Fiscal 2020 Target 2020年度目標
ENE-FARM (stock)(units) エネファーム(ストック)(台)	9,000	115,700	300,000
Cogeneration (stock) (GW) コジェネレーション(ストック)(十萬kW)	1.50 150	2.29 229	4.00 400
Gas air conditioning (cumulative sales)(million RT) ガス空調(ストック)(百万RT)	4.00 400	4.53 453	5.70 570

Cash Flow Distribution キャッシュ・フロー配分

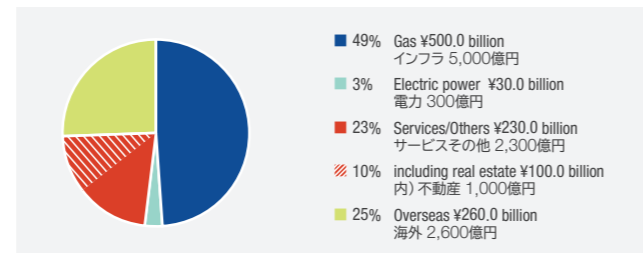
Capex / Investments and Financing / Shareholder Return 設備投資・投融資・株主還元

Fiscal 2018 to 2020 total: approx. ¥1,180 billion
2018~2020年度合計: 11,800億円程度



Use of Capital Expenditure and Investments and Financing 設備投資・投融資の使途

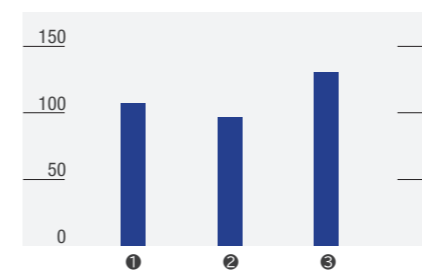
Fiscal 2018 to 2020 total: approx. ¥1,020 billion (Approx. ¥340.0 billion/year)
2018~2020年度合計: 10,200億円程度(約3,400億円/年)



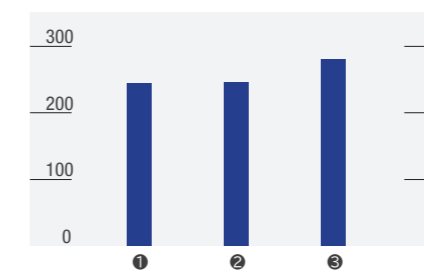
	十億円 ¥ billion
Consolidated operating cash flow 連結営業キャッシュ・フロー	810
External debt (interest bearing debt) etc. 外部借入(有利子負債)等	370
Capex / Investments and financing / Shareholder return 設備投資・投融資・株主還元	1,180

Financial Performance Indicators 財務指標

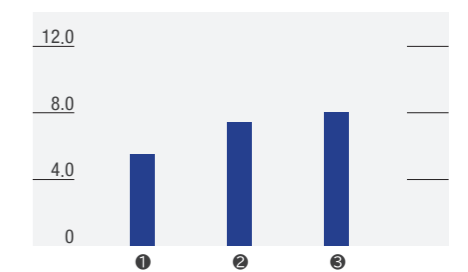
Operating Profit (¥ billion)* 営業利益(十億円)*



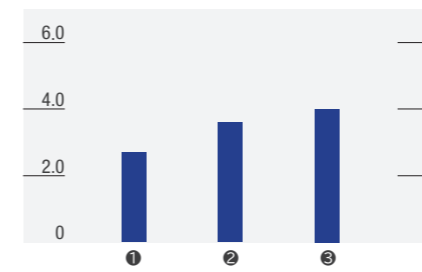
Consolidated Operating Cash Flow (¥ billion/year) 連結営業キャッシュ・フロー(十億円/年)



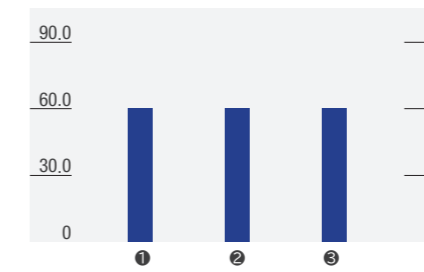
ROE (%)



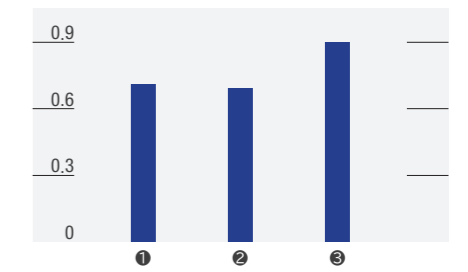
ROA (%)



Total Payout Ratio (%) 総分配性向(%)



D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)

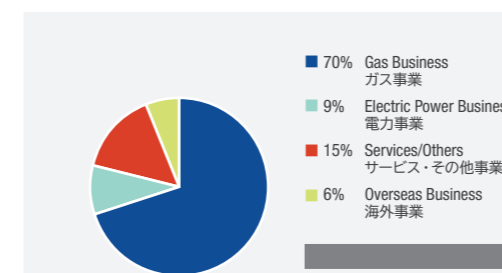


	Fiscal 2017 Forecast as of Oct. 2017 2017年度見通し(策定時)	Fiscal 2018 Result 2018年度実績	Fiscal 2020 Target 2020年度目標
Operating Profit (¥ billion)* 営業利益(十億円)*	107 1,070	96.4 964	130 1,300
Consolidated operating cash flow (¥ billion/year) 連結営業キャッシュ・フロー(十億円/年)	244 2,440	246.4 2,464	280 2,800
ROE (%)	5.5%	7.4%	Approx. 8.0% 8.0%程度
ROA (%)	2.7%	3.6%	Approx. 4.0% 4.0%程度
Total Payout Ratio (%) 総分配性向(%)	60.0%	60.3%	60.0%
D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)	0.71	0.69	Approx. 0.9 0.9程度

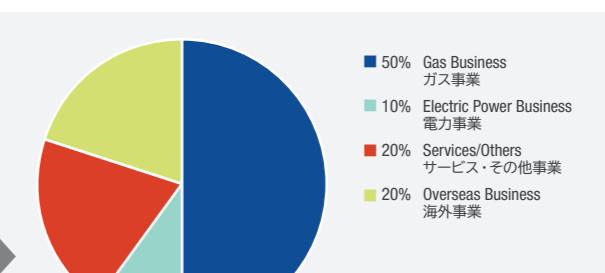
*Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary
*営業利益+持分法利益

Business Structure (Consolidated Net Income/Ratio by Business) 事業構造(連結純利益・事業別比率)

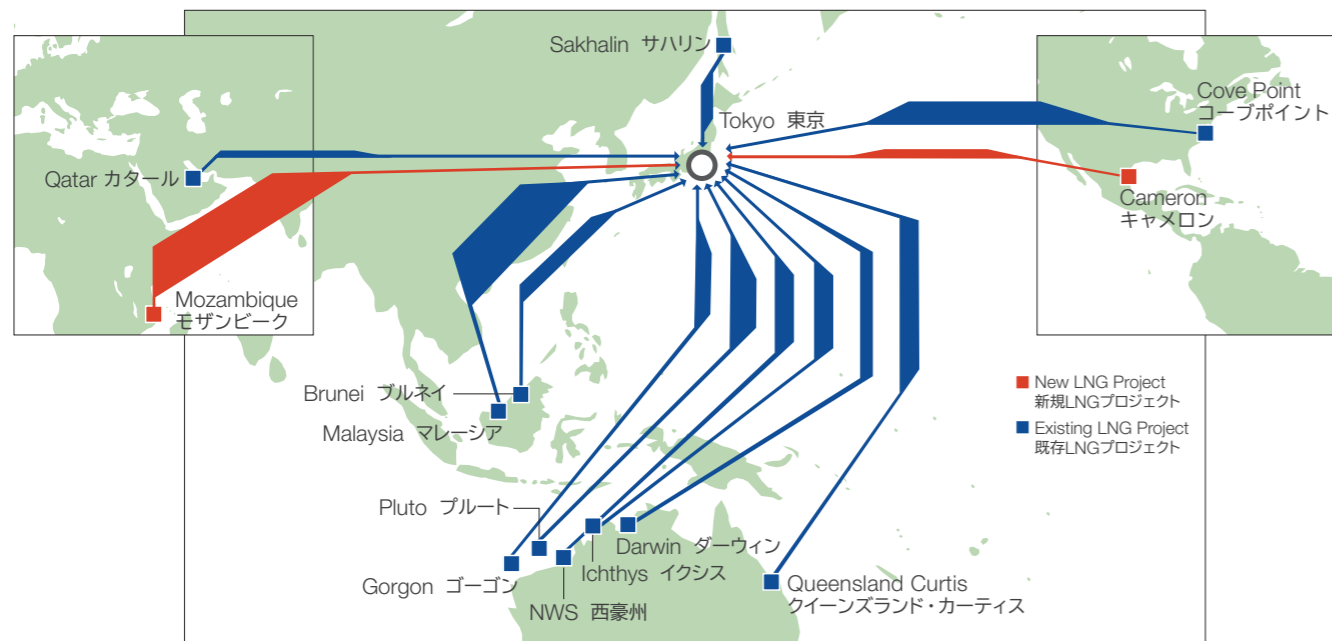
Fiscal 2017 Forecast as of Oct. 2017 2017年度見通し時点の姿(2017年10月時点)



By FY2020 2020年の姿



Tokyo Gas LNG Imports (Long-term Contract)
東京ガスのLNG調達先(長期契約分)



Tokyo Gas Group LNG Imports (1,000 tons)
東京ガスグループのLNG調達量(千トン)

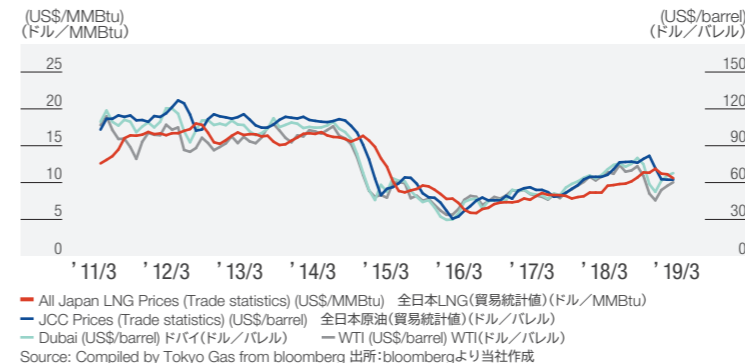
For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Australia	オーストラリア	2,297	2,264	3,379	3,992	4,179	5,229	5,481	6,223	7,847	56.2%
Russia	ロシア	1,605	1,678	1,682	1,813	1,812	1,679	1,674	1,669	1,739	12.5%
Malaysia	マレーシア	4,479	4,479	4,409	4,767	5,638	5,252	5,227	4,642	1,598	11.5%
U.S.A. (excluding Alaska)	アメリカ (アラスカ除く)	—	—	—	—	—	—	—	—	1,262	9.0%
Brunei	ブルネイ	1,155	1,362	1,439	962	1,003	985	1,073	1,086	665	4.8%
Qatar	カタール	358	290	235	325	749	354	407	298	357	2.6%
Indonesia	インドネシア	843	1,011	835	614	192	63	—	56	64	0.5%
Alaska	アラスカ	139	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Other	その他	440	826	734	330	395	314	386	270	421	3.0%
Total	合計	11,315	11,910	12,712	12,804	13,967	13,875	14,249	14,244	13,954	100.0%

Tokyo Gas Long-term LNG Projects
東京ガスの長期契約LNGプロジェクト概要

Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (10 thousand tons) 年間契約量(万トン)	Start year 開始年	Duration (years) 契約期間(年間)	Contract type 契約形態	Haul distance 輸送距離(km)	Project participation 上流権益(%)	Operator 事業主体
Brunei	ブルネイ	100	1973	20+20+10	4,400	—	—
Malaysia I	マレーシアI	2018-2023 Approx. up to 50 2024 and thereafter Approx. up to 90 2018-2023 最大約50 2024以降 最大約90	2018	Up to 13 最長13	4,600	—	—
NWS (North West Shelf)	西豪州	53	1989	20+8+7	6,800	—	—
Malaysia II	マレーシアII	90	1995	20+10	4,600	—	—
Qatar	カタール	35	1998	24	12,000	—	—
Malaysia III	マレーシアIII	34	2004	20	4,600	—	—
NWS Expansion	西豪州拡張	107.3	2004	25	6,800	—	—
Darwin	ダーウィン	100	2006	17	5,700	3.07	Conoco Phillips
Sakhalin II	サハリンII	110	2009	24	1,800	—	—
Pluto	ブルート	150	2012	15	6,900	5.0	Woodside
Queensland Curtis	クイーンズランド・カーティス	120	2015	20	6,900	1.25	Shell
Gorgon	ゴーゴン	110	2016	25	6,900	1.0	Chevron
Ichthys	イクシス	105	2018	15	5,700	1.575	INPEX
Cove Point	コーブポイント	140	2018	20	17,800	—	—
Cameron	キャメロン	Approx. 72 / 約72 (2020)	Approx. 20 / 約20	Ex-ship	17,000	—	—
Mozambique LNG	モザンビークLNG	260*	(mid-2020s / 2020年代半ば)	Up to 20 最長20	13,000	—	—

* Co-Purchase with Centrica * セントリカ社との共同調達

Prices of Crude Oil and LNG
原油価格とLNG価格



Gas Price by Region (US\$/MMBtu)
地域別価格推移(ドル/MMBtu)



LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas Group
東京ガスグループの保有・管理船

Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ*1	Delivery 竣工	LNG project 対象LNG プロジェクト	Ownership share 保有比率*2	Other owners その他所有者
LNG Vesta エルエヌジーヴェスタ	127,000 m ³ MOSS モス型	1994/06	NWS Expansion Malaysia I, III Darwin Sakhalin II	35%	Mitsui O.S.K. Lines 65% 商船三井 65%
Energy Frontier エネルギーフロンティア	—	2003/09	Pluto Gorgon Ichthys Others	100%	—
Energy Advance エネルギーアドバンス	147,000 m ³ MOSS モス型	2005/03	Pluto Gorgon Ichthys Others	90%	TLS 10%
Energy Progress エネルギープログレス	—	2006/11	西豪州拡張 マレーシア I, III ダーウィン サハリン II	0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 100%
Energy Navigator エネルギーナビゲーター	—	2008/06	ブルート ゴーゴン イクシス その他	70%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 30%
Energy Confidence エネルギーコンフィデンス	155,000 m ³ MOSS モス型	2009/05	ブルート ゴーゴン イクシス その他	70%	NYK Line 日本郵船 30%
Energy Horizon エネルギーホライズン	177,000 m ³ MOSS モス型	2011/09	イクシス その他	10%	NYK Line 日本郵船 90%
Energy Liberty エネルギーリバティ	—	2018/10	—	10%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 90%
Energy Glory エネルギーグローリー	165,000 m ³ SPB型	(2019)	Cove Point Others コーブポイント その他	70%	NYK Line 日本郵船 30%
Energy Innovator エネルギーイノベーター	—	(2019)	—	10%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 90%
Energy Universe エネルギーユニバース	—	(2019)	—	0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 100%
Third Party Chartered ネプチューン	145,000 m ³ Membrane (Regasification Vessels)	2009/11	—	1.5%	Höegh LNG 50.0%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5% ホーグLNG社50.0%、商船三井48.5%
CAPE ANN ケーブアン	メンブレン型 (再ガス化装置付)	2010/06	—	1.5%	Höegh LNG 50.0%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5% ホーグLNG社50.0%、商船三井48.5%

TLT: Tokyo LNG Tanker, a wholly owned subsidiary of Tokyo Gas
TLS: Toho LNG Shipping

*1 Tank capacity shows geometric volume. Actual LNG carrying capacity is 98.5% of indicated tank capacity.

*2 Owned by TLT.

Money Exchange Data (TTS Rate) (Yen/US\$)
為替データ(TTSレート)(円/ドル)



Source: TTS quotation from Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ
出展: 三菱東京UFJ銀行公表の対顧客外国為替相場

LNG Imports by Utility Companies (1,000 tons)
電力・ガス各社のLNG調達量(千トン)

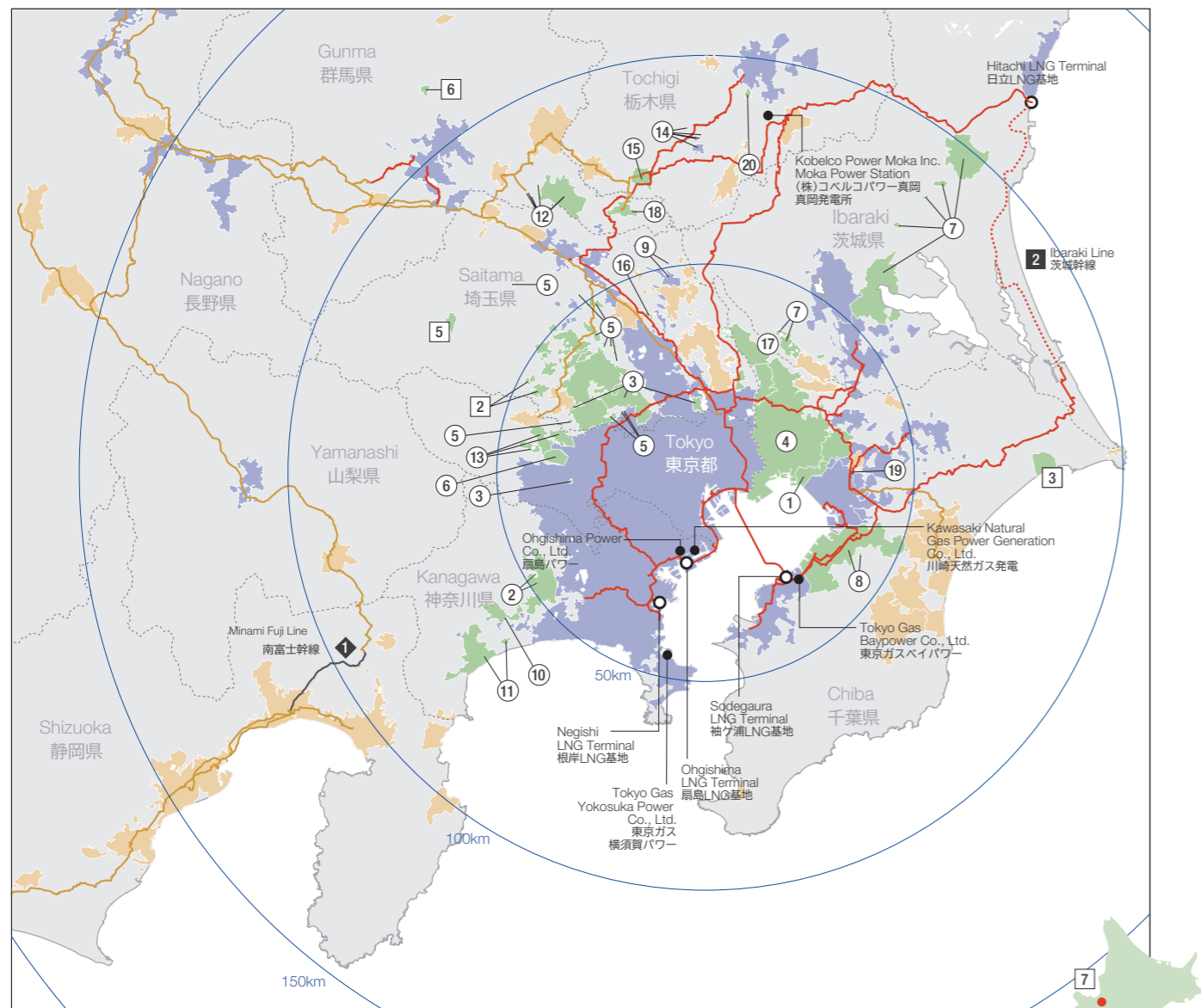
Utility Company	LNG Import (1,000 tons)
東京電力	22,067
東京ガス*	13,954
中部電力	11,587
関西電力	7,541
大阪ガス	9,419
東北電力	4,569
九州電力	2,201
その他	9,215
全国	80,553

Source: Data are calculated from figures publicized by each utility company, Electric Power Statistics, Ministry of Finance.

出典: 各社公表値および、財務省「貿易統計」より当社作成

* Tokyo Gas Group's LNG imports
* 東京ガスグループの調達量

Tokyo Gas Group Service Area
東京ガスグループの供給エリア図



- Tokyo Gas Group service area 東京ガスグループ供給エリア
- Service areas of wholesale customers 東京ガス卸供給エリア
- Other gas companies' supply areas 他ガス事業者供給エリア
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines 東京ガスパイプライン(高圧)
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines under construction 東京ガス建設中パイプライン(高圧)
- Tokyo Gas-invested high-pressure transmission pipelines 東京ガス出資パイプライン(高圧)
- High-pressure transmission pipelines of other companies 他社パイプライン(高圧)
- ◆ Pipeline jointly owned with Shizuoka Gas Company and INPEX Co., Ltd. 静岡ガス(株)・国際石油開発帝石(株)との共同パイプライン
- Scheduled to operate in Fiscal 2020 2020年度供用開始予定

Wholesale Customers (Engaged in general gas pipeline business) by Pipeline(20 entities)
導管接続卸供給先ガス小売事業者(一般ガス導管事業を有する)(20社)

Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数	Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数
① Narashino City 習志野市	1974/01	78,707	⑪ Odawara Gas 小田原瓦斯	2000/08	42,273
② Atsugi Gas 厚木瓦斯	1974/12	55,059	⑫ Ota City Gas 太田都市ガス	2001/12	12,535
③ Daito Gas 大東ガス	1975/09	110,504	⑬ Buyo Gas 武陽ガス	2003/03	30,833
④ Keiyo Gas 京葉瓦斯	1978/03	930,612	⑭ Tochigi Gas 栃木ガス	2004/09	3,625
⑤ Bushu Gas 武州瓦斯	1985/08	216,702	⑮ Sano Gas 佐野瓦斯	2004/10	8,544
⑥ Akishima Gas 昭島ガス	1988/09	32,482	⑯ Ina City Gas 伊奈都市ガス	2007/01	22,341
⑦ Tobu Gas 東部瓦斯	1989/12	220,591	⑰ Noda Gas 野田ガス	2007/08	8,482
⑧ Otaki Gas 大多喜ガス	1991/09	171,172	⑱ Tatebayashi Gas 館林瓦斯	2007/11	1,248
⑨ Washinomiya Gas 鷲宮ガス	1995/12	11,063	⑲ Kakuei Gas 角栄ガス	2016/05	18,595
⑩ Hatano Gas 秦野瓦斯	1996/04	14,514	⑳ Horikawa Sangyo 堀川産業	2017/09	10,222

*The number of gasmeters:As of March 31,2018 (Source:2018 GAS INDUSTRY HANDBOOK) 需要家件数(取付メーター数)は、2018年3月末時点(出典:ガス事業便覧2018年版)
*The number of customers includes those who use services offered by companies other than Tokyo Gas 需要家件数は、当社卸以外のガスを使用する需要家も含む

Wholesale Customers (Engaged in general gas pipeline business) by LNG(9 entities)
LNG販売先ガス小売事業者(一般ガス導管事業を有する)(9社)

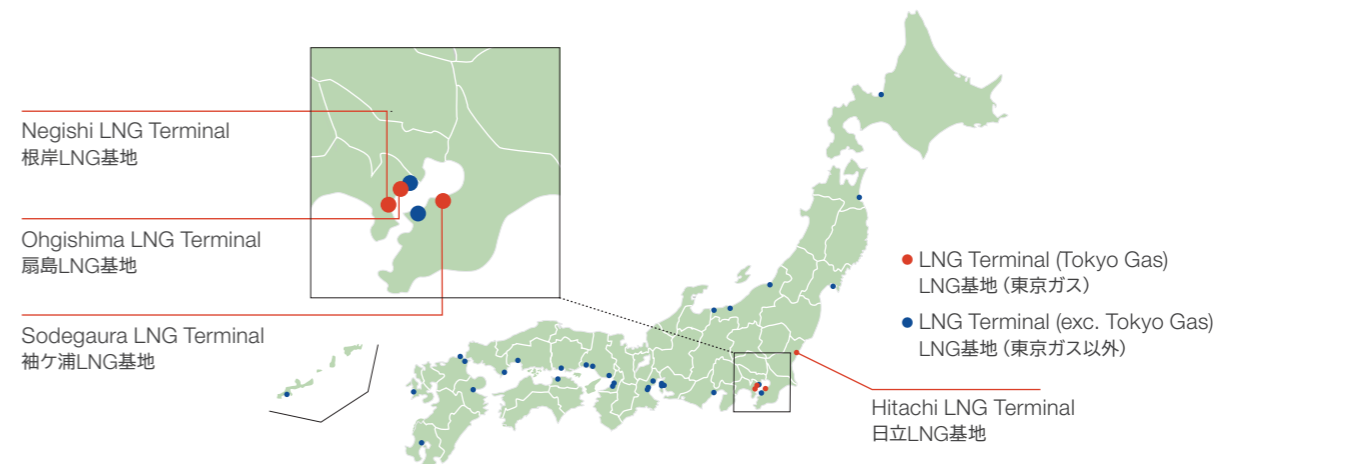
Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数	Entity 事業者名	Start of Supply 供給開始	Number of Customers 需要家件数
① Joban City Gas 常磐都市ガス	1987/01	2,187	⑥ Shibukawa Gas 渋川ガス	2004/05	2,894
② Seibu Gas 西武ガス	1988/07	11,951	⑦ Hokkaidou Gas 北海道ガス	2005/11	571,533
③ Sobu Gas 総武ガス	1991/11	2,542	⑧ Joban Kyodo Gas 常磐共同ガス	2006/03	17,657
④ Tobu Gas 東部瓦斯	1998/07	220,591	⑨ Saibu Gas 西部ガス	2014/10	1,092,914
⑤ Chichibu Gas 秩父ガス	2004/04	2,736			

*The number of gasmeters:As of March 31,2018 (Source:2018 GAS INDUSTRY HANDBOOK) 需要家件数(取付メーター数)は、2018年3月末時点(出典:ガス事業便覧2018年版)
*The number of customers includes those who use services offered by companies other than Tokyo Gas 需要家件数は、当社卸以外のガスを使用する需要家も含む

LNG Terminals
LNG基地

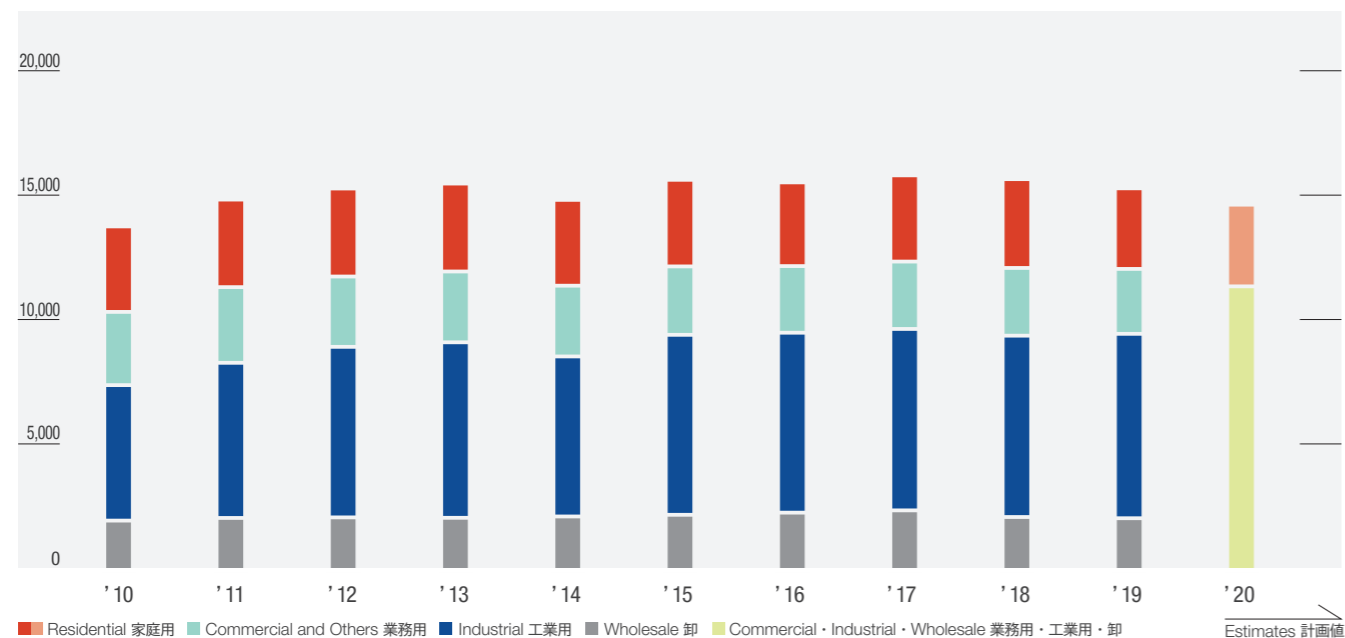
	Start of operation 操業開始	Import volume FY2018* 2018年度受入実績	Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
Negishi LNG Terminal 根岸LNG基地	1966	3,296 million ton/year 329.6万トン/年	1,040,000kℓ 104万kℓ	835 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal, jointly operated with Tokyo Electric Power Company (TEPCO), incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー出荷設備有
Ogishima LNG Terminal 扇島LNG基地	1998	4,214 million ton/year 421.4万トン/年	850,000kℓ 85万kℓ	1,434 t/h	1 unit 1基	Most advanced LNG terminal 最新鋭技術のLNG基地
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦LNG基地	1973	4,509 million ton/year 450.9万トン/年	1,350,000kℓ 135万kℓ	1,445 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with TEPCO, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有
Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	2016/03	0.673 million ton/year 67.3万トン/年	230,000kℓ 23万kℓ	750 t/h	1 unit 1基	The first LNG terminal located outside Tokyo Bay. A non-elevated LNG tank with the world's largest capacity of 230,000kl is installed. Incorporating LNG truck and vessel loading facilities 東京湾外初のLNG基地、世界最大23万kℓの地上式LNGタンクを建設 LNGローリー・内航船出荷設備有

*ニジオ向けを除く *Excluding the volume for Nijio

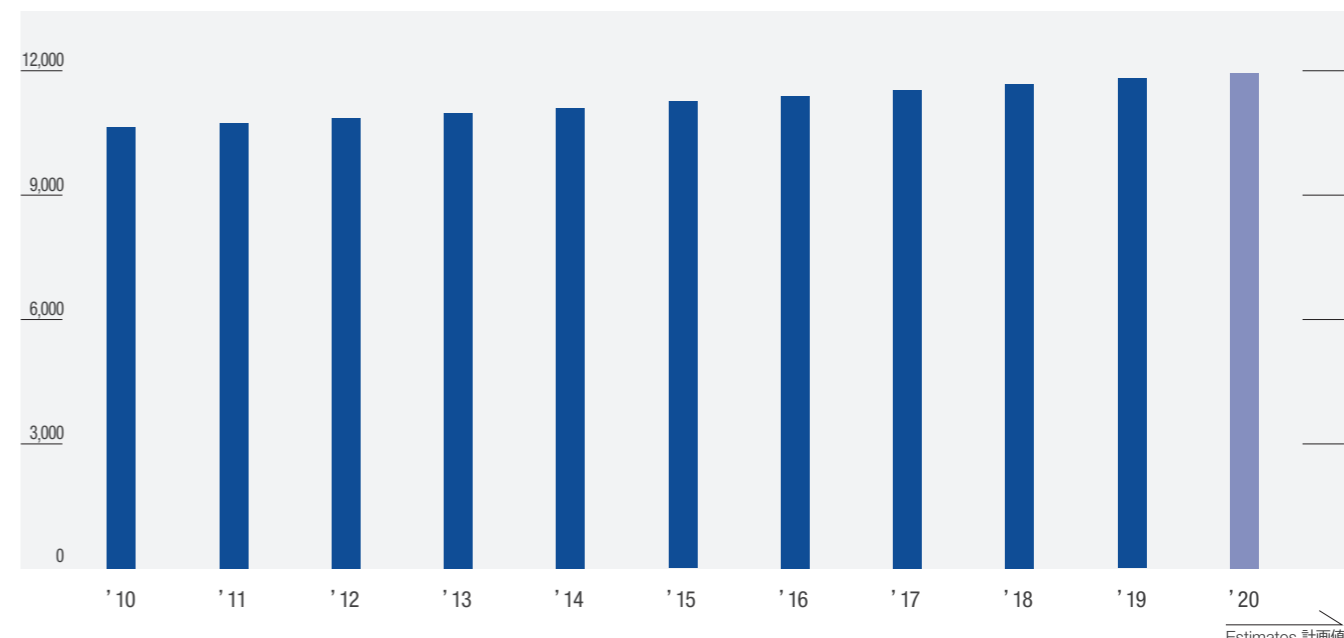


Gas Sales Volume ガス販売量

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Consolidated) (million m³)
 ガス販売量(実績と見直し)(連結)(百万m³)



Number of Customers (meters) (Thousands) (Consolidated)
 取付メーター件数(連結・千件)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CONSOLIDATED	連結											
Gas Sales Volume (million m³)	ガス販売量 (百万m³)											
Residential	家庭用	3,437	3,520	3,538	3,535	3,450	3,482	3,365	3,466	3,570	3,240	3,284
Commercial	業務用	2,943	3,042	2,827	2,847	2,844	2,750	2,678	2,709	2,722	2,609	2,609
Industrial	工業用	5,446	6,237	6,856	7,055	6,433	7,235	7,233	7,293	7,290	7,413	11,257
Wholesale	卸	1,841	1,947	1,970	1,953	2,007	2,074	2,161	2,252	1,985	1,936	1,936
Total	合計	13,666	14,745	15,190	15,390	14,735	15,541	15,436	15,720	15,568	15,198	14,541
Gas volume used in-house under tolling arrangement	トーリングによるガス使用量	—	—	98	596	1,510	1,669	1,717	1,996	2,047	1,830	2,493
LNG sales volume (m ³ basis)	LNG販売量 (m ³ 換算)	—	—	545	755	980	1,150	1,434	1,337	1,437	1,369	1,564
2020 vision basis*1	2020ビジョンベース*1	—	—	15,833	16,741	17,225	18,360	18,587	19,053	19,052	18,397	18,598
Number of Customers (meters) (Thousands) (Consolidated)*2	取付メーター件数 (連結・千件)*2	10,637	10,739	10,855	10,978	11,111	11,263	11,398	11,536	11,678	11,818	11,946
Number of Customers for City Gas Retail Sales (Thousands) (Consolidated)*3	小売お客さま件数 (連結・千件)*3	—	—	—	—	—	—	—	10,269	10,209	9,821	—

Megajoules (MJ) are used as the caloric unit, calculated on the basis of 45 MJ/m³.
 *1 2020vision basis...These numbers are the numerical results calculated by the same method when we planned our vision. Namely, it is the amount that added self-consuming volume and LNG sales volume (excluded volume for Nijio) to a Consolidated gas sales volume.
 *2 Including inactive meters and meters for gas supply from other retail companies
 *3 Number of billed customers for city gas retail sales
 熱量の単位として、メガジュール(MJ)を用いており、次ページ以降も含め1m³=45MJで換算
 *1 2020ビジョンベース...2020ビジョン策定時の目標販売量のベース、具体的には連結ガス販売量に自家使用分、LNG販売量(ニジオ向け除く)を加算したものの
 *2 休止中・閉栓中・他社小売分を含む導管事業者としてのメーター取付数
 *3 ガス小売事業者としてのガス料金請求対象件数

The gas volume for Kawasaki Natural Gas Power Generation is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2012.
 The gas volume for Ohgishima Power is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2013.

川崎天然ガス発電への販売分を自家使用に変更(2012年度より)
 扇島パワーへの販売分を自家使用に変更(2013年度より)

	2017.4~6	2017.7~9	2017.10~12	2018.1~3	2018.4~6	2018.7~9	2018.10~12	2019.1~3	
Gas Sales Volume (Quarterly performance) (million m³)	ガス販売量(四半期推移実績) (百万m³)	3,710	3,426	3,797	4,635	3,145	3,677	3,815	4,561

Major Production Facility Plans
主要製造設備計画

Scheduled start to operation 使用開始予定	Place of installation 設置場所	Production facility 製造設備	Number of Units 基数
2021/03	Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	LNG storage tank LNGタンク	1

Major Pipeline Plans
主要導管計画

Scheduled start to operation 供用開始予定	Name 名称	Route 区間	Internal diameter (mm) 内径(mm)	Total length (km) 総延長(km)
Fiscal 2020 2020年度	Ibaraki line 茨城幹線	Hitachi City to Kamisu City 日立市～神栖市	600	approx. 90 約90

Refer to the map on page 6 for the location ②
②の位置は6ページ参照

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)
ガス空調のストック量(千kW)

For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Absorption Type ナチュラルチラー	10,724	10,673	10,707	10,583	9,920	9,830	9,999	9,994	10,177	10,508
Gas-engine Heat Pump GHP	3,826	4,078	4,083	4,324	4,519	4,751	4,873	5,150	5,286	5,436

Capacity is based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by Tokyo Gas. After FY2013 the way of counting has been changed.
ストック量は、当社で管理している冷房設備能力(設備容量)をベースとした値。2013年以降は、集計方法を見直し

Cogeneration System Capacity (thousands of kW)
コージェネレーション・ストック量(千kW)

The years ended March 31 3月31日に終了した時点	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Industrial Use 産業用	1,012	980	990	1,094	1,249	1,248	1,277	1,432	1,474	1,646
Commercial Use 民生用	498	509	512	522	533	539	573	588	600	640

A part of cogeneration system capacity is changed from industrial use to commercial use since the year ended March 31, 2009.
コージェネレーション・ストック量の一部を2009年3月期より、産業用から民生用に変更

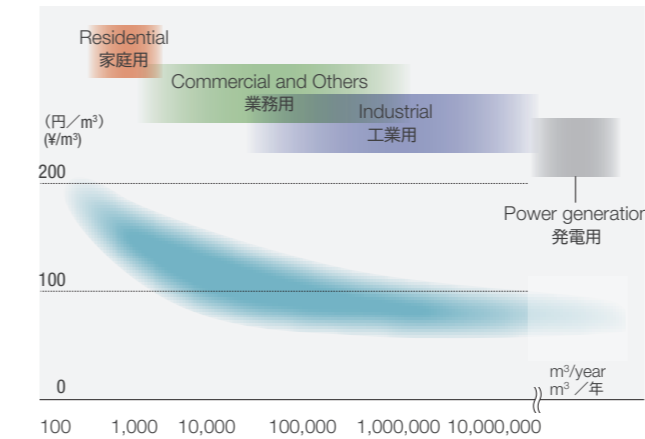
Residential Fuel Cell Sales(Non-Consolidated)(Annual Basis)
家庭用燃料電池の販売実績フロー(個別)

For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Residential Fuel Cell Sales (Non-Consolidated)(Annual Basis) 家庭用燃料電池の 販売実績フロー(個別)	13,957	17,973	18,114	18,606	17,713	18,498

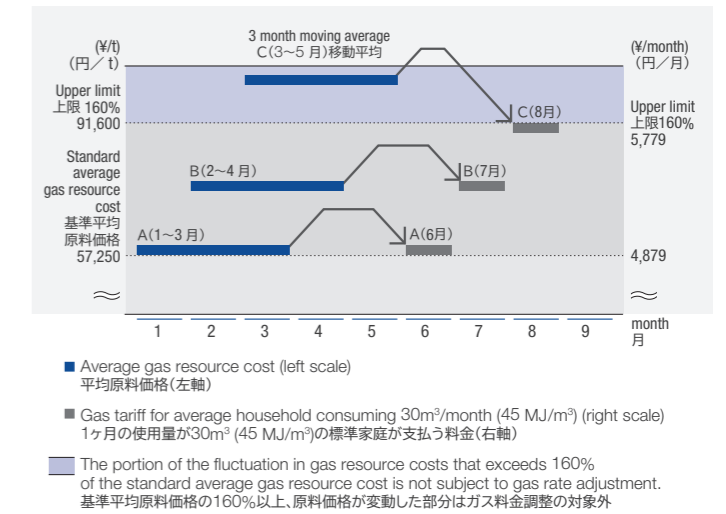
Estimates 計画値

Average Gas Rates (Approximation)
ガス料金標準イメージ

As of March 31, 2019
2019年3月31日時点

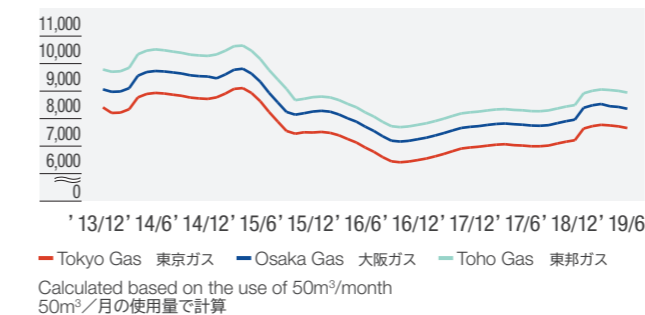


Gas Rate Adjustment System
原料費調整制度の概要



- Average gas resource cost (left scale)
平均原料価格(左軸)
- Gas tariff for average household consuming 30m³/month (45 MJ/m³) (right scale)
1ヶ月の使用量が30m³ (45 MJ/m³)の標準家庭が支払う料金(右軸)
- The portion of the fluctuation in gas resource costs that exceeds 160% of the standard average gas resource cost is not subject to gas rate adjustment.
基準平均原料価格の160%以上、原料価格が変動した部分はガス料金調整の対象外

Monthly Gas Rates for Home Use at Three Major Gas Companies (¥)
1ヶ月の家庭用ガス料金推移主要3社比較(円)



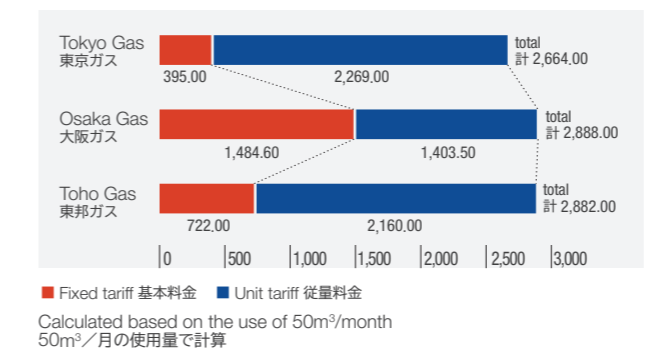
Calculated based on the use of 50m³/month
50m³/月の使用量で計算

Gas Rate Revision
料金改定の推移

Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-23.34%	1988/1/1 1988年1月1日	-19.16%	1988/1/1 1988年1月1日	-22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.18%	1989/4/1 1989年4月1日	-3.11%	1989/4/1 1989年4月1日	-4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.48%	1996/1/1 1996年1月1日	-5.39%	1996/1/1 1996年1月1日	-2.37%
1999/12/10 1999年12月10日	-2.00%	1998/2/10 1998年2月10日	-4.20%	1999/2/10 1999年2月10日	-3.61%
2001/2/15 2001年2月15日	-3.20%	2000/10/1 2000年10月1日	-5.32%	2002/3/1 2002年3月1日	-5.04%
2005/1/1 2005年1月1日	-5.18%	2002/4/1 2002年4月1日	-7.02%	2003/2/27 2003年2月27日	-0.87%
2006/2/21 2006年2月21日	-0.28%	2004/10/1 2004年10月1日	-5.21%	2006/11/1 2006年11月1日	-2.33%
2008/4/15 2008年4月15日	-1.51%	2006/4/1 2006年4月1日	-4.01%	2008/11/1 2008年11月1日	-1.13%
2012/3/8 2012年3月8日	-1.57%	2008/9/1 2008年9月1日	-0.00%	2012/2/1 2012年2月1日	-1.20%
2012/12/1 2012年12月1日	+0.14%*	2012/9/1 2012年9月1日	+8.46%	2012/12/1 2012年12月1日	+0.14%*
2013/12/10 2013年12月10日	-2.09%			2015/1/1 2015年1月1日	-1.26%
2015/12/10 2015年12月10日	-0.71%			2019/3/29 2019年3月29日	-0.50%

* Gas rate increase associated with the introduction of the Tax for Anti-Global-Warming Measures.
* 「地球温暖化対策のための税」の導入に伴うもの

Transmission Service Tariff at Three Major Gas Companies (¥)
託送料金主要3社比較(円)



Calculated based on the use of 50m³/month
50m³/月の使用量で計算

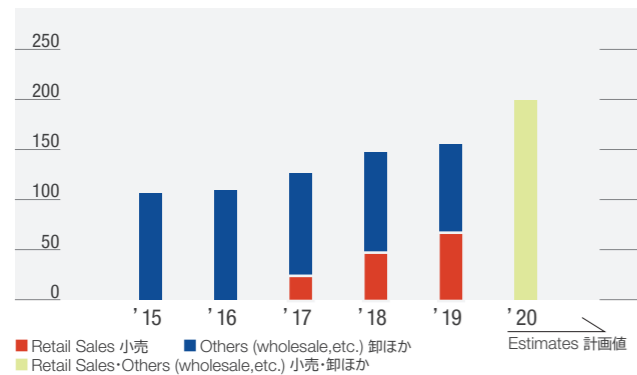
Power Plants for Power Generation
電力事業用発電所データ

As of March 31, 2019
2019年3月31日時点

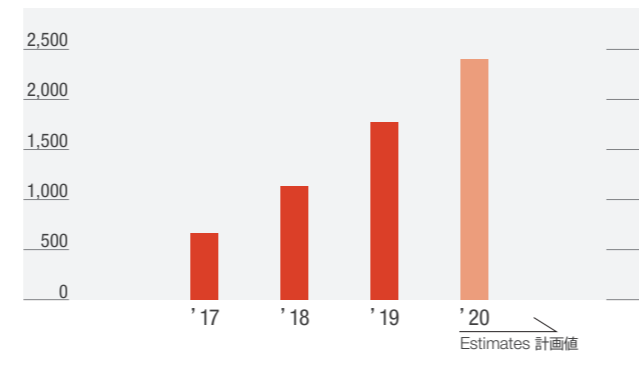
Name 発電所名	Capacity 発電能力	[Tokyo Gas group's ownership share] [当社グループ持分]	Start of operation 開始時期	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Baypower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	[100MW] [10万kW]	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦LNG基地内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横浜電	240 MW 24万kW	[180MW] [18万kW]	2006/06	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka City, Kanagawa Pref. 神奈川県横浜市中区
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW x 2 units) 84万kW (42万kW×2基)	[420MW] [42万kW]	2008/04	Tokyo Gas 49%, JXTG Nippon Oil & Energy Corporation 51% 東京ガス49%、 JXTGエネルギー51%	Kawasaki Terminal of JXTG Nippon Oil & Energy Corporation JXTGエネルギー 川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,221 MW (407 MW x 3 units) 122.1万kW (40.7万kW×3基)	[900MW] [90万kW]	2010/03	Tokyo Gas 75%, Idemitsu Kosan 25% 東京ガス75%、出光興産25%	Idemitsu Kosan's site in Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島LNG基地・ 出光興産用地内
Moka Power* 真岡発電所*	1,200 MW (600MW x 2 units) 120万kW (60万kW×2基)	[1,200MW] (all purchased by Tokyo Gas Group) [120万kW] (当社全量買い取り)	2019年後半予定 Second half of 2019 (Plan)	Kobe Steel 100% 神戸製鋼所100%	Moka City, Tochigi Pref. 栃木県真岡市
Total 合計	3,600 MW 360万kW	[2,800MW] [280MW]			

* We are scheduling to receive the entire output of approx. 1,200 million kW of the Moka Power Station, which Kobelco Power Moka Inc., a wholly owned subsidiary of Kobe Steel, Ltd., is building in Moka, Tochigi Prefecture.
* (株)神戸製鋼所の子会社である(株)コベルコパワー真岡により、栃木県真岡市で建設が進められている「真岡発電所」から、発電全量(約120万kW)の供給を受ける予定

Sales Volume of Electricity (100 million kWh)
電力販売量(億kWh)



Number of Retail Customers of Electricity
(consolidated · thousands)
電力小売供給件数(連結・千件)



DOWN LOAD	For the years ended March 31		Estimates 計画値					
	3月31日に 終了した1年間	3月31日に 終了した1年間	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sales Volume of Electricity (100 million kWh)	電力販売量 (億kWh)		106.1	109.6	126.5	146.6	154.8	199.4
	Retail Sales	小売	—	—	22.5	45.7	65.6	—
	Others (Wholesale, etc.)	卸ほか	106.1	109.6	104.0	100.9	89.3	—
DOWN LOAD	For the years ended March 31		Estimates 計画値					
	3月31日に 終了した1年間	3月31日に 終了した1年間	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Number of Retail Customers of Electricity (Consolidated · thousands)	電力小売供給件数 (連結・千件)		—	—	667	1,130	1,774	2,400

Energy Solution
エネルギーソリューションデータ

As of March 31, 2019
2019年3月31日時点

Service area 供給地区	Start of operation 供給開始	Capacity 供給能力			
		Cooling 冷熱	Heating 温熱	Power Generation Capacity 発電容量	
Main District Heating and Cooling Solutions	Shinjuku DHC 新宿新都心	1971/4/1 1971年4月1日	62,493RT	220t/h	20,100kW
	Makuhari DHC 幕張新都心	1989/10/1 1989年10月1日	33,086RT	180t/h	15,700kW
Main District Heating and Cooling Solutions	Saitama West DHC さいたま新都心西	2000/4/1 2000年4月1日	15,356RT	144t/h	2,000kW
	Shibaura DHC 芝浦	1984/2/13 1984年2月13日	9,094RT	48t/h	3,720kW
Main District Heating and Cooling Solutions	Kamata East DHC 蒲田東	1998/11/1 1998年11月1日	3,446RT	23t/h	1,860kW
	East Exit north area of Tamachi Station 田町駅東口北	2014/11/1 2014年11月1日	8,647RT	37t/h	845kW
District Heating and Cooling Solutions (17 area) 地域冷暖房(17地区)	total 合計		186,054RT	1,017t/h	52,530kW
District Heating (22 area) 地点熱供給(22地区)	total 合計		13,448RT	22t/h	845kW

Main Real Estate Projects
主な保有不動産

As of March 31, 2019
2019年3月31日時点

Project name 件名	Location 住所	Site area 敷地面積	Gross floor area 延床面積	Built 竣工
Shinjuku Park Tower 新宿パークタワー	Nishi Shinjuku 西新宿	Approx. 27,000m ² 約27,000m ²	Approx. 264,100m ² 約264,100m ²	1994/4 1994年4月
GINZA gCUBE 銀座ジーキューブ	Ginza 銀座	Approx. 480m ² 約480m ²	Approx. 5,300m ² 約5,300m ²	2008/8 2008年8月
msb Tamachi ムスブ田町	Shibaura 芝浦	Approx. 25,370m ² 約25,370m ²	Approx. 152,800m ² 約152,800m ²	Tower S 2018/5 タワーS 2018年5月 Tower N 2020/7(Plan) タワーN 2020年7月予定
Tokyo Smart City TOYOSU22 豊洲スマートシティTOYOSU22	Toyosu 豊洲	Approx. 17ha 約17ha	Unsettled 未定	Unsettled 未定
Rented Accommodation 賃貸住宅	13 Buildings 326 Doors 13棟 326戸			



Overseas Projects: 海外プロジェクト:

Project Name プロジェクト名	Country 国	Upstream / Downstream 上流/下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Group's Shareholding Ratio 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量	Production Capacity 生産能力
1 Barnett バーネット	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2013	25%	2013 2013	Start of Production 生産開始	2.0million tons/peak year ピーク時 200万t/年
2 Eagle Ford イーグルフォード	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2016	25%			Approx. 0.8million tons/year 約80万t/年
3 East Texas 東テキサス	U.S.A. アメリカ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas & tight gas シェールガスの生産・販売	2017	30%			Approx. 238mmcft/day 約238百万 立方フィート/日
4 TGES America TGES アメリカ	U.S.A. アメリカ	Downstream 下流	Energy Service project エネルギーサービス事業	2015	100%	2016 2016	Start of Operation 操業開始	
5 Empire エンパイア	U.S.A. アメリカ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2016	25%	2010 2010	Start of Operation 操業開始	635MW 63.5万kW
6 Birdsboro バーズボロ	U.S.A. アメリカ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2017	33.33%	2019/5 2019/5	Start of Operation 操業開始	488MW 48.8万kW
7 Bajio バヒオ	Mexico メキシコ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2004	49%	2002/03 2002/03	Start of Operation 発電開始	601MW 60.1万kW
8 MT Falcon MTファルコン	Mexico メキシコ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2010	30%	2001/11~2005/04 2001/11~2005/04	Start of Operation 順次発電開始	2,233MW 223.3万kW
9 Heolios EnTG エオリオス・ エンテーハー	Mexico メキシコ	Downstream 下流	Renewable energy power project 再生可能エネルギー発電事業	2019 (Plan)	50%	2019 2019	Start of Operation Serially 順次操業開始	720MW 72.0万kW
10 Darwin ダーウィン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2003	3.07%	2006 2006	Start of Production LNG生産開始	3.0million tons/year 300万t/年
11 Pluto プルート	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2008	5%	2012/04 2012/04	Start of Production LNG生産開始	4.9million tons/year 490万t/年
12 Gorgon ゴゴゴン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2009	1%	2016/03 2016/03	Start of Production LNG生産開始	15.6million tons/year 1,560万t/年
13 Queensland Curtis クイーンズランド・ カーティス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2011	*1	2014/12 2014/12	Start of Operation Serially 順次稼働開始	8.5million tons/year 850万t/年
14 Ichthys イクシス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2012	1.575%	2018 2018	Start of Production LNG生産開始	8.9million tons/year 890万t/年
15 Sengkang センカン	Indonesia インドネシア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2010	25%	HOA (Plan) 基本合意 (予定)		

Project Name プロジェクト名	Country 国	Upstream / Downstream 上流/下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Group's Shareholding Ratio 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量	Production Capacity 生産能力
16 PRA パンジ・ラヤ・ アラミンド	Indonesia インドネシア	Downstream 下流	Gas Supply・Transfer Project ガス配給・輸送事業	2017	33%	2017 2017	Year of Participation 事業参画年度	
17 Gas Malaysia Bhd. ガスマレーシア	Malaysia マレーシア	Downstream 下流	City gas project 都市ガス事業	1992	14.8%	1993 1993	Start of Supply 供給開始	
18 GAS MALAYSIA ENERGY ADVANCE Sdn. Bhd. ガスマレーシア エネルギーアドバンス	Malaysia マレーシア	Downstream 下流	Energy Service project エネルギーサービス事業	2014	34%	2017 2017	Start of Supply 供給開始	
19 Bang Bo バンボ	Thailand タイ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2016	28%	2003 2003	Start of Operation 操業開始	355MW 35.5万kW
20 GWHAMT*2 ガルフ*2	Thailand タイ	Downstream 下流	Gas Supply Project ガス配給事業	2018	30%	2018 2018	Year of participation 事業参画年度	
21 PVGD ベトロバトナム ガス販売	Vietnam ベトナム	Downstream 下流	Pipeline CNG Supply Project 導管・CNG供給事業	2017	24.9%	2017 2017	Year of participation 事業参画年度	

*1 1.25% of the gas field, 2.5% of the second liquefaction train
*2 Gulf WHA MT Natural Gas Distribution

*1 ガス田の1.25%、第2液化プラントの2.5%
*2 ガルフ・ダブルエイチエー・エムティー・天然ガス配給

Overseas Offices: 海外事務所:

1 Paris Representative Office パリ事務所	223 Rue Saint-Honoré, 75001 Paris, France	2 Manila Representative Office マニラ事務所	Room W-03, 23F Tower 6789 Ayala Avenue 6789 Makati City, Manila
--	---	--	--

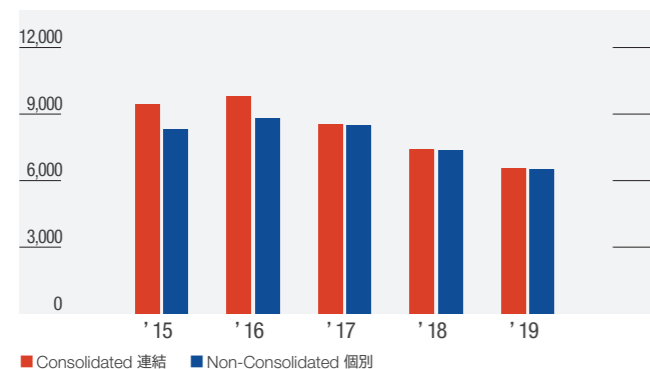
Main Overseas Subsidiaries: 主な海外子会社:

1 Tokyo Gas America Ltd. 東京ガスアメリカ	U.S.A Houston アメリカ ヒューストン	3 Tokyo Gas Australia Pty Ltd. 東京ガスオーストラリア	Australia Perth / Brisbane オーストラリア パース/ブリスベン
2 Tokyo Gas Asia Pte. Ltd. 東京ガスアジア	Singapore / Kuala Lumpur(Malaysia) / Ho Chi Minh City・Hanoi(Vietnam) / Jakarta(Indonesia) / Bangkok(Thailand) シンガポール/クアラルンプール(マレーシア) / ホーチミン・ハノイ(ベトナム) / ジャカルタ(インドネシア) / バンコク(タイ)		

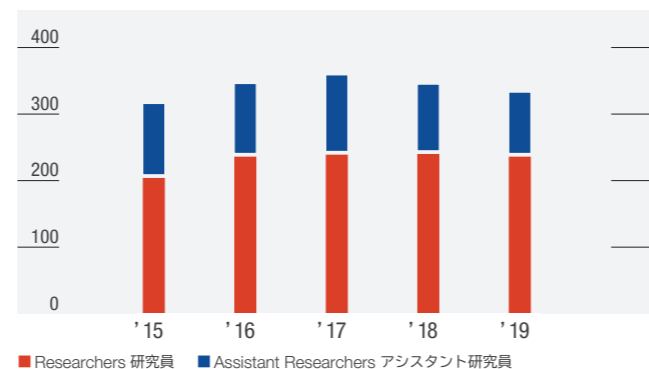
Open Innovation Base: オープンイノベーション拠点:

Acario Innovation LLC / Acario Investment One LLC アカリオ・イノベーション/アカリオ・インベストメント・ワン	U.S.A Menlo Park (Silicon Valley) アメリカ メンローパーク(シリコンバレー)
--	--

R&D Expense (¥ million)
研究開発費(百万円)



Number of Researchers (Non-Consolidated) (persons)
研究開発人員(個別)(人)

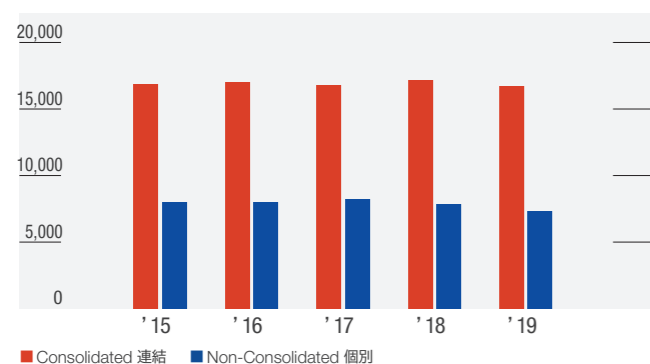


For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
R&D Expense (Consolidated) (¥ million)	研究開発費(連結)(百万円)	9,232	9,913	10,242	9,809	9,056	9,432	9,809	8,554	7,436	6,565
R&D Expense (Non-Consolidated) (¥ million)	研究開発費(個別)(百万円)	8,926	9,635	9,605	9,204	8,474	8,303	8,794	8,489	7,385	6,516
As Percentage of Net Sales (Non-Consolidated) (%)	対売上高比率(個別)(%)	0.74	0.72	0.62	0.54	0.44	0.40	0.52	0.60	0.46	0.37
Number of Researchers* (Non-Consolidated) (persons)	研究員*(個別)(人)	257	238	266	272	225	209	241	244	245	241
Number of Assistant Researchers* (Non-Consolidated) (persons)	アシスタント*研究員(個別)(人)	67	68	71	68	115	111	109	119	104	96

* The way of counting persons have been changed since the fiscal year ended March 31, 2017.
* 2017年3月期の開示より集計方法を見直し

Personnel Data 人事データ

Number of Employees (persons)
従業員数(人)



Composition by Age and Sex (Non-Consolidated)
年代・男女別構成(個別)

Age 年齢(才)	Male 男性(人)	Female 女性(人)	Total 合計(人)
~29	1,642 (27.8%)	288 (20.0%)	1,930 (26.3%)
30~39	762 (12.9%)	188 (13.0%)	950 (12.9%)
40~49	1,294 (21.9%)	503 (34.9%)	1,797 (24.5%)
50~59	1,413 (23.9%)	410 (28.4%)	1,823 (24.8%)
60~	790 (13.4%)	53 (3.7%)	843 (11.5%)
Total 合計	5,901 (100.0%)	1,442 (100.0%)	7,343 (100.0%)

As of March 31	3月31日時点	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Consolidated Number of Employees	連結従業員数(人)	15,539	16,134	16,528	16,832	17,076	16,835	16,998	16,823	17,138	16,708
Non-Consolidated Number of Employees	個別従業員数(人)	7,540	7,700	7,774	7,926	8,002	7,979	7,973	8,219	7,862	7,343

"Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers.
従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含まない

Progress in Governance ガバナンスの進化

Composition of the Board of Directors and Audit & Supervisory (persons)
取締役会・監査役会の構成(名)

	FY2017 2017年度	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度
Board of Directors - Audit & Supervisory Board members			
Outside Directors 社外取締役	3 (1)	3 (1)	4 (2)
Inside Directors 社内取締役	8 (0)	5 (0)	5 (0)
Outside Audit & Supervisory Board members 社外監査役	3 (1)	3 (1)	3 (1)
Inside Audit & Supervisory Board members 社内監査役	2 (0)	2 (0)	2 (0)

Figures in brackets show number of female As of the end of the Annual Shareholders Meeting
かっこ内は女性の人数 各年度年次株主総会終了時点

Promotion of Empowerment for Human Resources 多様な人材の活躍

Ratio of Women in Management (%)
女性管理職の割合(%)

	FY2017 2017年度	FY2018 2018年度	FY2019 2019年度
As of April 1 4月1日現在			
Ratio of Women in Management (%) 女性管理職の割合(%)	7.1	7.6	8.0

Numbers of Tokyo Gas employees (registered personnel) Employees in positions with subordinates or employees of equivalent status.
東京ガス社員(在籍者) 部下を持つ職位以上の者、またはそれと同等の他位にある者

Number of People with Disabilities Employed (persons(%))
障がい者の雇用数(名(%))

	FY2016 2016年度	FY2017 2017年度	FY2018 2018年度
As of March 1 3月1日現在			
Number of People(percentage of all employees) 在籍(雇用率)	153 (2.1)	150 (2.1)	167 (2.4)

Data are for regular and contract employees at Tokyo Gas. 当社における、正社員と契約社員を合わせた実績

State of Reemployment after Mandatory Retirement (persons)
定年退職後の再雇用状況(名)

	FY2016 2016年度	FY2017 2017年度	FY2018 2018年度
Number mandatorily retired (total number)*1 定年退職者数(総数)*1	348	273	172
Number reemployed*2 再雇用者数*2			
Tokyo Gas 東京ガス	251	203	103
Subsidiaries, etc. 子会社など	42	46	52
Total 合計	293	249	155

*1 Number of mandatory retired people at 60.
*2 Number of people hired as "career employees" (contract employees rehired after reaching mandatory retirement age).

*1 60歳で定年退職した人数です。
*2 キャリア社員(定年退職後の再雇用契約社員)として採用された人数

Parental Leave: Rate of Return to Work (%)
育児休職からの復職率(%)

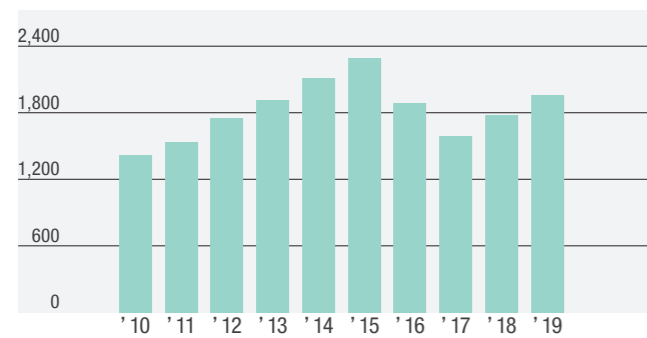
	FY2016 2016年度		FY2017 2017年度		FY2018 2018年度	
	Male 男性	Female 女性	Male 男性	Female 女性	Male 男性	Female 女性
Until end of April immediately following child's 3rd birthday 子が満3歳に達した直後の4月末まで						
Number of users (Persons) 利用者(名)	2	65	5	45	5	70
Rate of return to work (%) 復職率(%)	100	100	100	92	100	100

Percentage of employees taking parental leave each fiscal year who returned to work at the company. 各年度において育児休職を終了した者が会社業務に復帰した割合

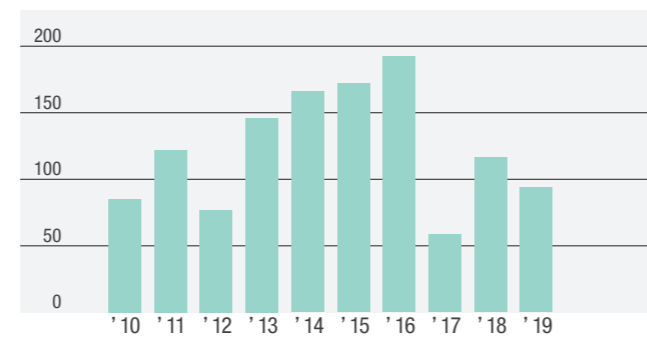
Financial Data (Profitability and Growth) 財務データ(収益性/成長性)

Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできません

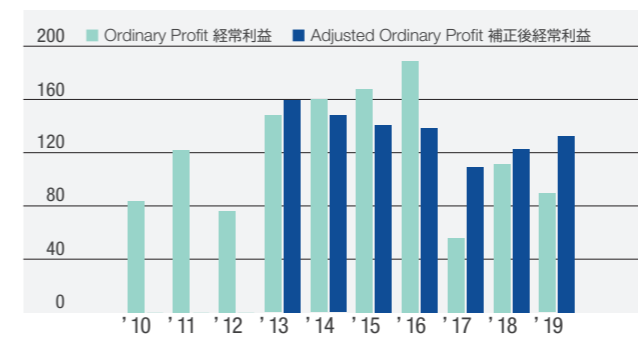
Net Sales (¥ billion) 売上高(十億円)



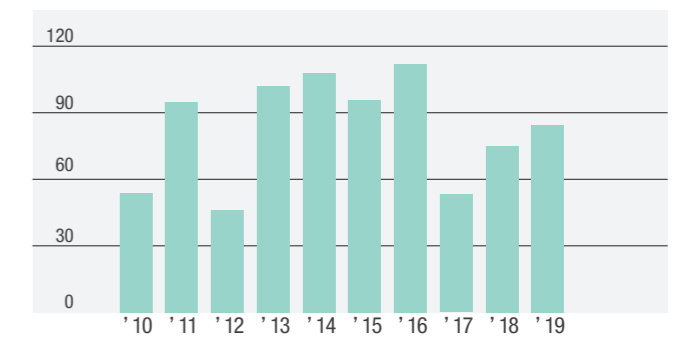
Operating Profit (¥ billion) 営業利益(十億円)



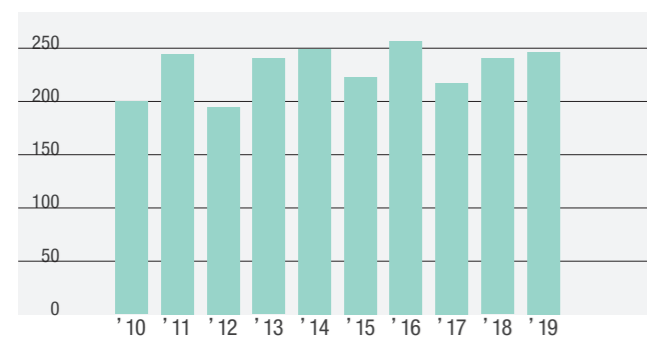
Ordinary Profit (¥ billion) 経常利益(十億円)



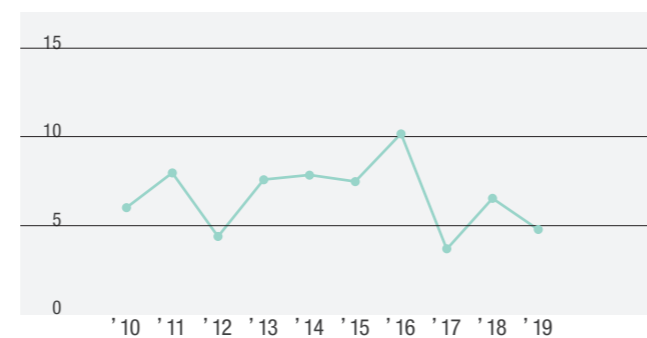
Profit Attributable to Owners of Parent (¥ million) 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)



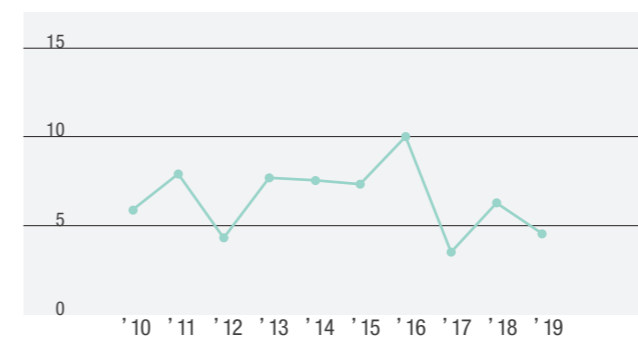
Operating Cash Flow (¥ billion) 営業キャッシュ・フロー(十億円)



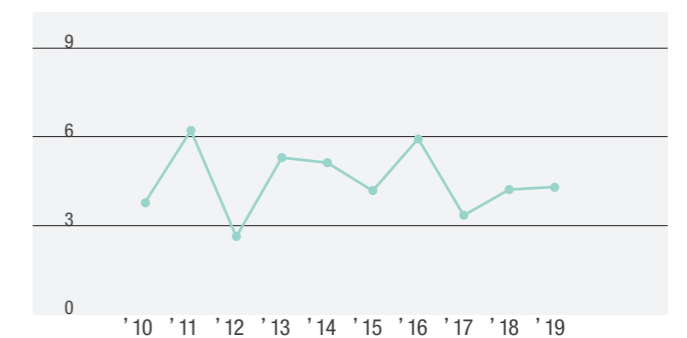
Operating Profit Margin (%) 営業利益率(%)



Ordinary Profit Margin (%) 経常利益率(%)



Return on Sales (%) 当期純利益率(%)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
CONSOLIDATED	連結										
Net Sales (¥ million)	売上高(百万円)	1,415,718	1,535,242	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308
Operating Profit (¥ million)	営業利益(百万円)	85,229	122,451	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704
Ordinary Profit (¥ million)	経常利益(百万円)	83,519	121,548	75,620	147,453	159,613	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386
Profit Attributable to Owners of Parent (¥ million)	親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	53,781	95,467	46,060	101,678	108,451	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555
Operating Profit Margin (%)	営業利益率(%)	6.02	7.98	4.39	7.60	7.86	7.49	10.19	3.68	6.54	4.78
Ordinary Profit Margin (%)	経常利益率(%)	5.90	7.92	4.31	7.70	7.56	7.34	10.02	3.51	6.28	4.56
Return on Sales (%)	当期純利益率(%)	3.80	6.22	2.63	5.31	5.13	4.18	5.94	3.35	4.22	4.31
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー(百万円)	199,898	244,803	194,565	240,448	248,831	237,680	257,122	217,439	240,328	246,436
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー(百万円)	51,712	94,600	48,152	56,651	827	13,084	25,089	14,081	31,583	22,655

Operating Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation
Free Cash Flow = Profit Attributable to Owners of Parent + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation - Capital Expenditure
Adjusted Ordinary Profit prior to 40 FY2010 are not disclosed.

営業キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費
フリーキャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費 - 設備投資額

(¥100 million / 億円)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
REFERENCE	参考										
Temperature effect	気温影響	-	-	-	25	-25	-33	-166	-98	40	-134
Sliding time lag effect	スライドタイムラグ	-	-	-	-124	164	278	692	-200	-203	-224
Amortization of actuarial differences*	年金数理差異償却額*	-	-	-	44	22	-30	23	240	-77	46
Adjusted Ordinary Profit	補正後経常利益	-	-	-	1,598	1,479	1,406	1,385	1,093	1,228	1,323
NON-CONSOLIDATED	個別										
REFERENCE	参考										
Sliding time lag effect	スライドタイムラグ	57	-292	-473	-105	166	279	688	-200	-203	-224
Amortization of actuarial differences*	年金数理差異償却額*	320	-199	27	40	18	-34	19	235	-80	43

* Actual amortization amount based on investment yield of previous year
Temperature effect, Sliding time lag effect (consolidated), Amortization of actuarial differences (consolidated) and Adjusted Ordinary Profit (consolidated) prior to the fiscal year ended March 2012 are not disclosed.
Adjusted Ordinary Profit = Ordinary Profit - (Temperature effect + Sliding time lag effect + Amortization of actuarial differences)

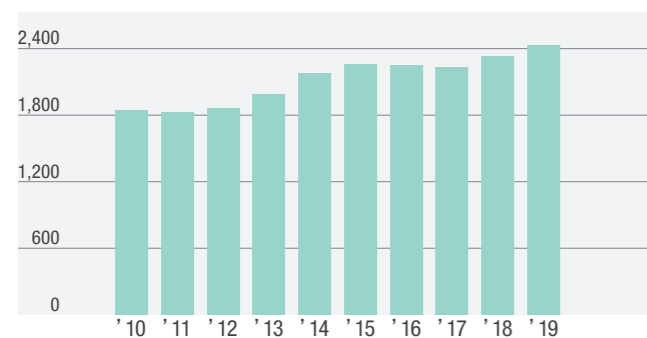
* 前期の運用に基づく償却額(実績)
2012年3月期以前の気温影響、連結スライドタイムラグ、年金数理差異償却額、補正後経常利益は非開示
補正後経常利益 = 経常利益 - (気温影響 + スライドタイムラグ + 年金数理差異償却額)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
REFERENCE (Economic Frame)	参考(経済フレーム)										
Crude Oil Prices (\$/bbl)	原油価格(\$/bbl)	69.40	84.15	114.17	113.88	100.01	90.36	48.75	47.53	57.04	72.12
Exchange Rates (¥/\$)	対ドル為替レート(¥/\$)	92.89	85.74	79.08	82.91	100.17	109.76	120.17	108.38	110.85	110.92

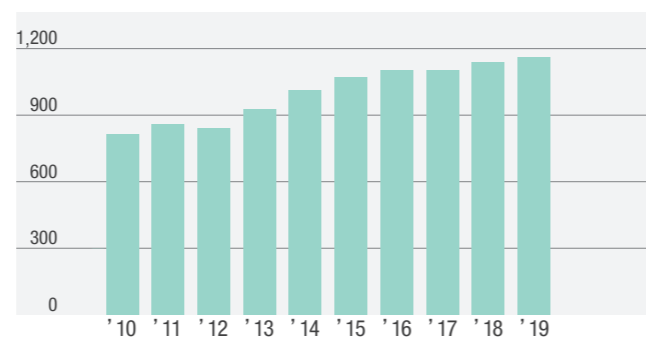
Financial Data (Efficiency and Soundness) 財務データ(効率性/安全性)

■ Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

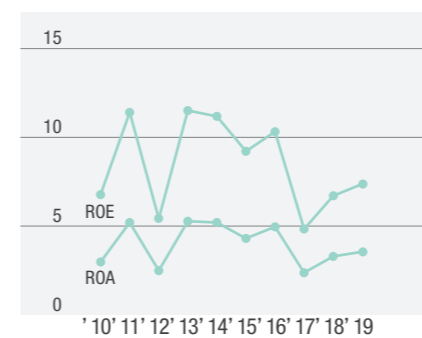
Total Assets (¥ billion)
総資産(十億円)



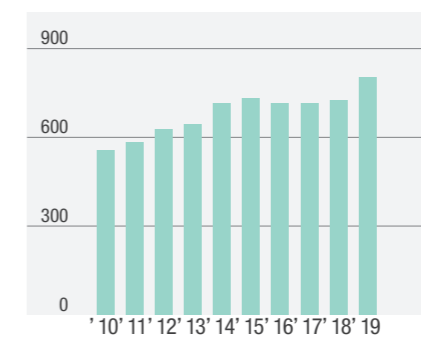
Equity (¥ billion)
自己資本(十億円)



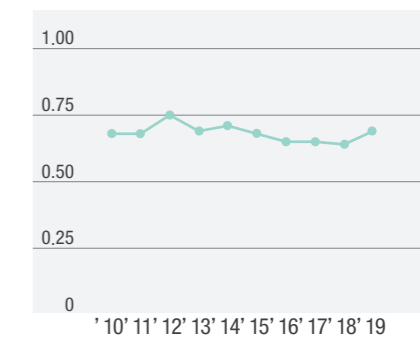
ROE & ROA (%)



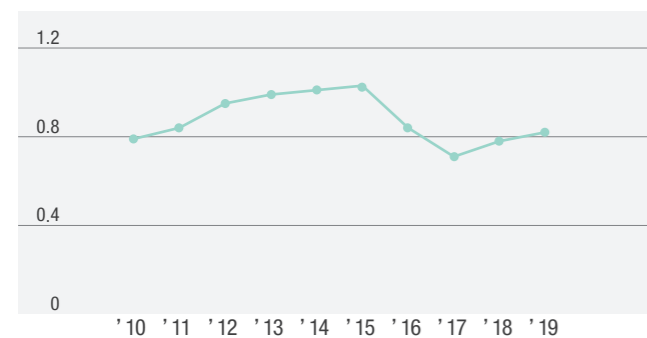
Interest-bearing Debt (¥ billion)
有利子負債残高(十億円)



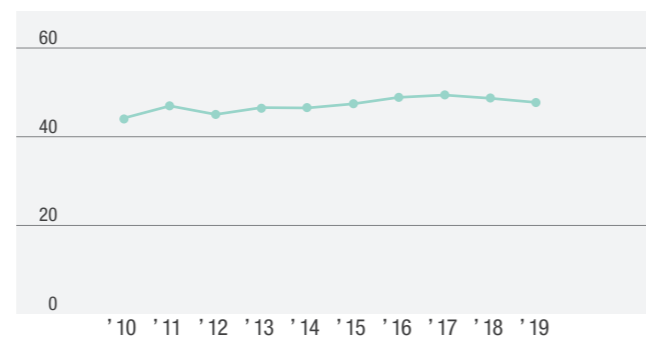
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)
デット・エクイティ・レシオ(倍)



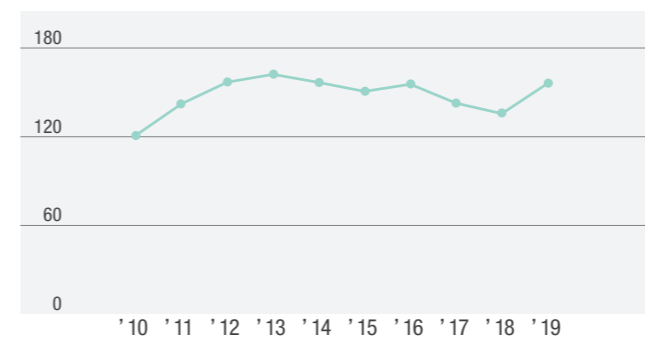
Total Asset Turnover (times)
総資産回転率(回)



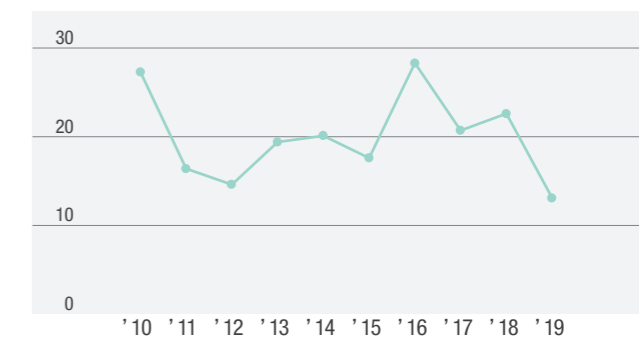
Equity Ratio (%)
自己資本比率(%)



Current Ratio (%)
流動比率(%)



Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
CONSOLIDATED	連結										
Total Assets (¥ million)	総資産(百万円)	1,840,972	1,829,661	1,863,885	1,992,403	2,176,816	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149
ROA (Return on Assets) (%)	ROA(総資産利益率)(%)	2.98	5.20	2.49	5.27	5.20	4.32	4.96	2.37	3.29	3.55
Equity (¥ million)	自己資本(百万円)	813,886	858,920	839,166	927,634	1,011,787	1,069,515	1,100,271	1,101,498	1,136,027	1,159,055
ROE (Return on Equity) (%)	ROE(自己資本利益率)(%)	6.78	11.41	5.42	11.51	11.18	9.21	10.32	4.83	6.70	7.37
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高(百万円)	555,919	584,169	625,830	642,550	713,823	730,739	715,769	713,596	724,940	803,216
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高(百万円)	448,523	493,867	545,681	561,881	640,844	644,246	545,507	580,970	596,609	710,124
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用(百万円)	10,303	9,689	10,184	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091
Total Asset Turnover (times)	総資産回転率(回)	0.79	0.84	0.95	0.99	1.01	1.03	0.84	0.71	0.78	0.82
Equity Ratio (%)	自己資本比率(%)	44.21	46.94	45.02	46.56	46.48	47.37	48.87	49.39	48.67	47.73
Current Ratio (%)	流動比率(%)	120.93	142.26	156.89	162.16	156.67	150.63	155.48	142.69	135.59	156.01
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	デット・エクイティ・レシオ(倍)	0.68	0.68	0.75	0.69	0.71	0.68	0.65	0.65	0.64	0.69
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	27.3	16.4	14.6	19.4	20.1	17.6	28.3	20.7	22.6	13.1
Interest Payment Ratio (%)	負債利率(%)	1.79	1.70	1.68	1.79	1.82	1.75	1.68	1.61	1.62	1.45
TEP (¥100 million)	TEP(億円)	186	640	91	598	507	434	676	-62	244	68
WACC (%)	WACC(%)	3.2	3.3	3.1	3.2	3.2	3.6	3.4	3.0	3.1	3.0

Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt - Cash and Deposits
Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Interest on Bonds + Amortization of Bond Issuance Cost
Total Asset Turnover = Net Sales / Total Assets (average)
Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100

ネット有利子負債残高 = 有利子負債 - 現金及び預金
金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却
総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産(期中平均)
自己資本比率 = 自己資本(期末) ÷ 総資産(期末) × 100

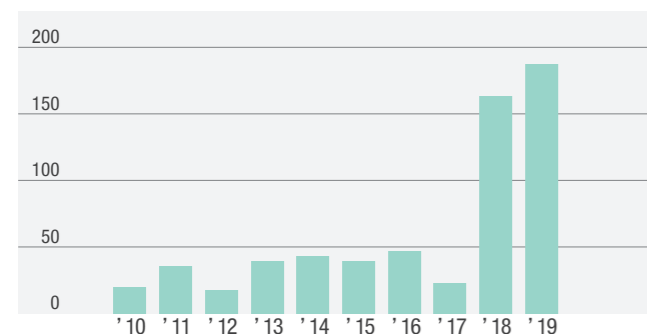
Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100
Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Equity (year-end)
Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests Expenses
Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Interest on Bonds) / Interest-bearing Debt (average) x 100
TEP = After-tax & pre-interest-payment profit - capital cost (cost of interest-bearing debt + shareholder capital cost)

流動比率 = 流動資産(期末) ÷ 流動負債(期末) × 100
D/E レシオ = 有利子負債(期末) ÷ 自己資本(期末)
インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 利息支払額
負債利率 = (支払利息 + 社債利息) ÷ 有利子負債(期中平均) × 100
TEP = 税引後・利払前利益 - 資本コスト(有利子負債コスト + 株主資本コスト)

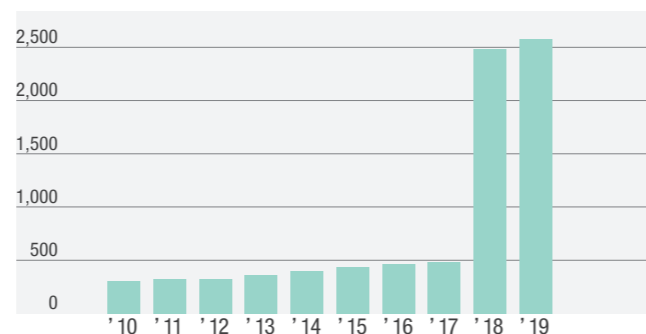
Financial Data (Performance Indicators) 財務データ(投資指標)

Consolidated 連結 *The raw data of non-consolidated can be downloaded from Tokyo Gas website.
*個別データは弊社ホームページよりダウンロードできます

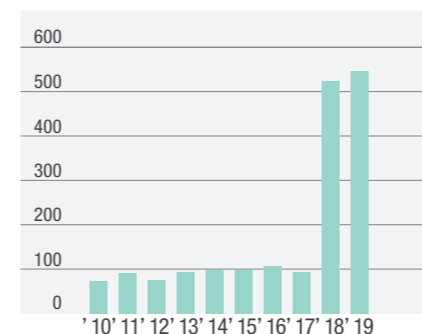
Earnings per Share, fully diluted EPS (¥)
EPS(潜在株式調整後1株当たり当期純利益)(円)



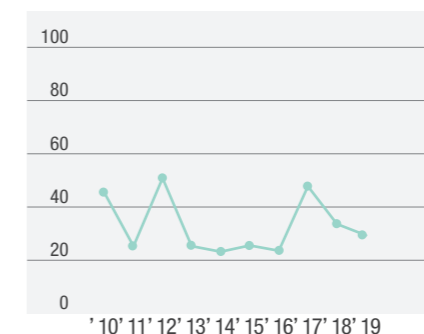
Book Value per Share (¥)
BPS(1株当たり純資産)(円)



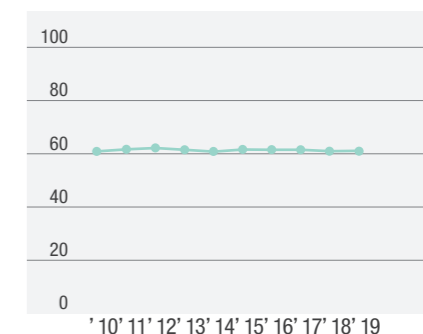
Cash Flow per Share (¥)
CFPS(1株当たりキャッシュ・フロー)(円)



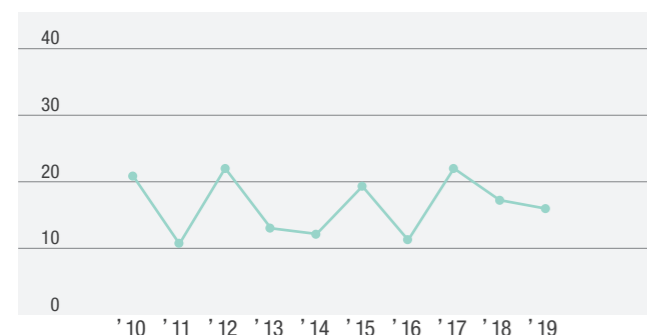
Payout Ratio (%)
配当性向(%)



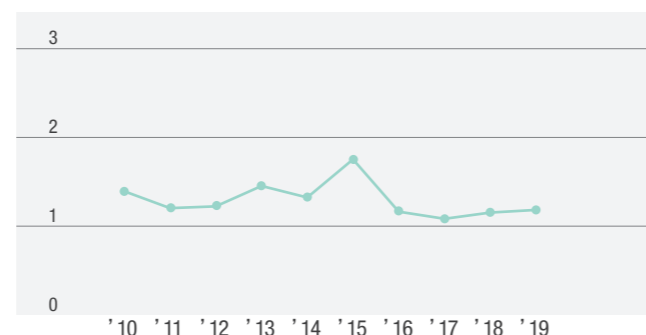
Total Payout Ratio (%)
総分配性向(%)



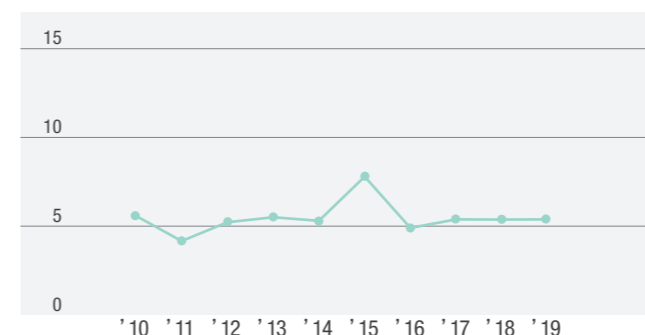
Price Earnings Ratio (times)
PER(倍)



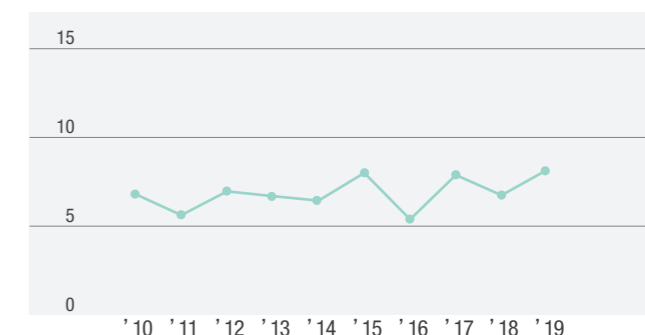
Price Book Value Ratio (times)
PBR(倍)



Price Cash Flow Ratio (times)
PCFR(倍)



EV/EBITDA (times)
EBITDA 倍率(倍)



As of March 31	3月31日時点	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
CONSOLIDATED	連結										
EPS (Earnings per Share, fully diluted EPS) (¥)	EPS(潜在株式調整後1株当たり当期純利益)(円)	19.86	35.63	17.70	39.52	43.10	39.15	46.68	23.02	164.12	187.60
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS(1株当たり純資産)(円)	301.58	320.70	324.67	360.70	402.91	438.28	460.35	479.74	2,487.58	2,575.99
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS(1株当たりキャッシュ・フロー)(円)	73.82	91.37	74.45	93.45	98.89	97.09	107.22	94.20	526.00	546.76
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE(自己資本配当率)(%)	3.07	2.88	2.74	2.91	2.59	2.34	2.42	2.29	2.25	2.35
Total Payout Ratio (%)	総分配性向(%)	60.11	60.87	61.36	60.70	60.00	60.80	60.10	60.71	60.17	60.31
Payout Ratio (%)	配当性向(%)	45.32	25.26	50.85	25.30	23.20	25.55	23.57	47.79	33.51	31.98
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER(倍)	20.75	10.67	22.03	13.01	12.16	19.32	11.24	22.01	17.19	15.96
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR(倍)	1.37	1.18	1.20	1.43	1.30	1.73	1.14	1.06	1.13	1.16
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR(倍)	5.58	4.16	5.22	5.50	5.30	7.79	4.90	5.38	5.37	5.48
EBITDA (¥ million)	EBITDA(百万円)	231,346	271,788	225,580	284,403	306,424	313,605	337,194	222,670	281,643	255,585
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率(倍)	6.80	5.62	6.96	6.69	6.44	8.00	5.38	7.88	6.74	8.18
NON-CONSOLIDATED	個別										
Number of Issued Shares (Common Stock) (thousands of shares)	発行済株式総数(普通株式)(千株)	2,703,761	2,684,193	2,590,715	2,577,919	2,517,551	2,446,778	2,396,778	2,302,856	458,073	451,356
Cash Dividends Paid (¥ million)	年間配当総額(百万円)	24,343	24,108	23,262	25,718	25,112	24,402	26,291	25,256	25,117	26,996
Dividend per Share (¥)	1株当たり配当金(円)	9.00	9.00	9.00	10.00	10.00	10.00	11.00	11.00	55.00	60.00
Stock Repurchase (¥ million)	自社株取得額(百万円)	5,000	7,983	34,000	5,000	36,000	40,000	33,833	41,000	6,999	20,000
Number of Treasury Stocks to be Retired (thousands stocks)	自社株消却数(千株)	13,810	19,568	93,478	12,796	60,368	70,773	50,000	93,922	12,490	6,717

Cash Flow per Share = (Profit Attributable to Owners of Parent + Depreciation + Amortization of Long-term Prepaid Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)
 Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average) × 100
 Total Payout Ratio of Year n = [(Dividends in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Profit in Year n)
 Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Profit per Share × 100
 1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却) ÷ 期中平均株式総数、DOE(自己資本配当率) = 年間配当金 ÷ 自己資本(期中平均) × 100
 n年度総分配性向 = [(n年度年間配当金総額) + (n+1年度自社株取得額)] ÷ (n年度連結当期純利益)、配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

PCFR = Share Price (year-end) / CFPS
 EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interests - Cash and Deposits - Marketable Securities) / (Operating Profit + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation)
 The amount shown for stock repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.
 As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1. Results of FY2017 are converted to factor in the share consolidation.

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS
 EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費)
 自社株取得額は端株買取請求を除いた金額
 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施。2018年3月期より、株式併合後の基準で換算

As of March 31	3月31日時点	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
REFERENCE	参考										
Tokyo Gas Stock Price (¥)	期末株価(円)	412	380	390	514	524	756.2	524.7	506.6	2,821.5	2,993.5
Nikkei Average (¥)	日経平均株価(円)	11,090	9,755	10,084	12,398	14,827	19,206	16,759	18,909	21,454	21,206

Financial Data (Segment Information) (Consolidated) 財務データ(セグメント情報)(連結)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012	2013	2014	2015	2016
City Gas Sales (¥ million)	都市ガス (百万円)						
Net Sales	売上高	1,137,077	1,306,262	1,401,980	1,505,198	1,640,907	1,294,365
Operating Profit	営業利益	136,181	97,404	141,344	152,680	157,152	192,020
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	11.98	7.46	10.08	10.14	9.58	14.84
Gas Appliances and Installation Work (¥ million)	器具及びガス工事 (百万円)						
Net Sales	売上高	177,472	187,628	206,030	221,710	204,961	211,596
Operating Profit	営業利益	1,872	3,129	4,421	7,634	3,029	884
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	1.05	1.67	2.15	3.44	1.48	0.42
Other Energies (¥ million)	その他エネルギー (百万円)						
Net Sales	売上高	221,292	302,593	336,675	357,569	408,257	347,014
Operating Profit	営業利益	11,166	10,924	25,933	32,528	30,511	29,319
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	5.05	3.61	7.70	9.10	7.47	8.45
Power Generation (¥ million)	うち電力 (百万円)						
Net Sales	売上高	70,261	101,860	127,045	135,975	165,892	124,897
Operating Profit	営業利益	6,081	7,945	19,124	24,415	22,452	9,320
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	8.65	7.80	15.05	17.96	13.53	7.46
Real Estate (¥ million)	不動産 (百万円)						
Net Sales	売上高	32,797	29,675	30,256	28,316	25,939	25,511
Operating Profit	営業利益	5,713	3,301	5,601	5,700	4,383	5,148
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	17.42	11.13	18.51	20.13	16.90	20.18
Other (¥ million)	その他 (百万円)						
Net Sales	売上高	162,302	181,880	195,714	199,394	226,241	204,162
Operating Profit	営業利益	9,907	7,066	13,530	11,695	19,527	11,842
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	6.10	3.88	6.91	5.87	8.63	5.80
Overseas business (¥ million)	うち海外 (百万円)						
Net Sales	売上高	1,349	3,211	12,414	22,137	40,592	30,194
Operating Profit	営業利益	572	-1,394	2,456	2,892	10,750	1,893
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	42.40	-43.41	19.78	13.06	26.48	6.27
Total (¥ million)	合計 (百万円)						
Net Sales	売上高	1,730,942	2,008,040	2,170,657	2,312,189	2,506,307	2,082,650
Operating Profit	営業利益	164,841	121,826	190,831	210,239	214,603	239,215
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	9.52	6.07	8.79	9.09	8.56	11.49
Adjustments (¥ million)	調整額 (百万円)						
Net Sales	売上高	-195,699	-253,782	-255,017	-200,071	-213,759	-197,993
Operating Profit	営業利益	-42,389	-44,751	-45,197	-44,195	-42,849	-47,207
Consolidated (¥ million)	連結 (百万円)						
Net Sales	売上高	1,535,242	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656
Operating Profit	営業利益	122,451	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	7.98	4.39	7.60	7.86	7.49	10.19



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2016	2017	2018	2019
Gas (¥ million)	ガス (百万円)				
Net Sales	売上高	1,294,667	1,040,061	1,148,859	1,413,709
Operating Profit	営業利益	192,095	76,521	116,639	92,227
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	14.84	7.36	10.15	6.52
Electric Power (¥ million)	電力 (百万円)				
Net Sales	売上高	124,897	145,772	218,684	280,308
Operating Profit	営業利益	9,320	4,454	9,615	10,164
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	7.46	3.06	4.40	3.63
Overseas (¥ million)	海外 (百万円)				
Net Sales	売上高	30,194	31,937	41,554	50,913
Operating Profit	営業利益	2,033	844	5,221	13,135
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	6.73	2.64	12.56	25.80
(Reference) Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary	(参考)営業利益+持分法損益	4,131	4,402	7,700	15,309
Energy-Related (¥ million)	エネルギー関連 (百万円)				
Net Sales	売上高	550,450	459,570	480,879	363,598
Operating Profit	営業利益	25,534	13,792	13,770	11,188
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	4.64	3.00	2.86	3.08
Real Estate (¥ million)	不動産 (百万円)				
Net Sales	売上高	39,354	41,405	42,331	44,601
Operating Profit	営業利益	6,149	7,855	7,970	8,535
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	15.62	18.97	18.83	19.14
(Reference) Operating Profit + Equity income / loss of subsidiary	(参考)営業利益+持分法損益	—	—	—	9,135
Others (¥ million)	その他 (百万円)				
Net Sales	売上高	80,262	89,082	92,706	107,862
Operating Profit	営業利益	4,070	3,181	4,901	6,272
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	5.07	3.57	5.29	5.81
Total (¥ million)	合計 (百万円)				
Net Sales	売上高	2,119,826	1,807,828	2,025,015	2,260,994
Operating Profit	営業利益	239,203	106,649	158,120	141,524
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	11.28	5.90	7.81	6.26
Adjustments (¥ million)	調整額 (百万円)				
Net Sales	売上高	-235,169	-220,743	-247,670	-298,685
Operating Profit	営業利益	-47,194	-48,284	-41,817	-47,819
Consolidated (¥ million)	連結 (百万円)				
Net Sales	売上高	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308
Operating Profit	営業利益	192,008	58,365	116,302	93,704
Operating Profit Margin (%)	売上高営業利益率(%)	10.19	3.68	6.54	4.78

Breakdown of Segment セグメントの主な事業内訳

For the years ended March 31
3月31日に終了した1年間

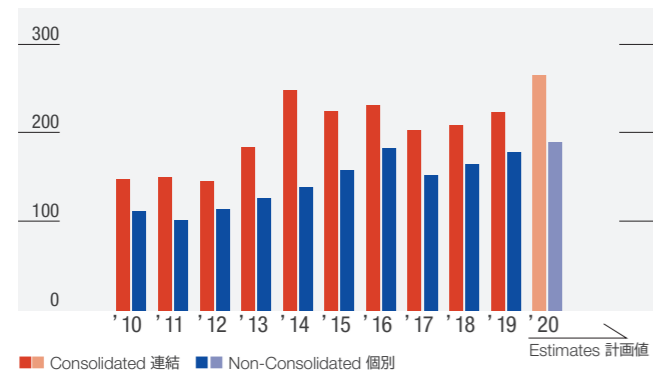
-FY2015 ~2016年3月期		FY2016-FY2017 2017年3月期~2018年3月期		FY2018- 2019年3月期~	
Segment セグメント	Subsegment サブセグメント	Segment セグメント	Subsegment サブセグメント	Segment セグメント	Subsegment サブセグメント
Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス	Citygas 都市ガス	Gas ガス	Citygas / Liquid Gas Business / LNG Sales 都市ガス/リキッドガス事業/LNG販売
Gas Appliances and Installation Work 器具及びガス工事	Gas Appliance and Installation Work ガス器具、ガス工事	Electric Power 電力	Electric Power 電力	Electric Power 電力	Electric Power 電力
Other Energies その他エネルギー	Energy Services / LPG / Industrial Gas / Power Generation / LNG Sales エネルギーサービス/液化石油ガス/産業ガス/電力/LNG販売	Overseas 海外	Overseas 海外	Overseas 海外	Overseas 海外
Real Estate 不動産	Real Estate 不動産	Energy-Related エネルギー関連	Engineering Solution / Gas Appliance and Installation Work / Construction / Liquid Gas Business / LNG Sales エンジニアリング・ソリューション事業/ガス器具、ガス工事/建設/リキッドガス事業/LNG販売	Energy-Related エネルギー関連	Engineering Solution / Gas Appliance and Installation Work / Construction / Credit エンジニアリング・ソリューション事業/ガス器具、ガス工事/建設/クレジット事業
Other その他	Information Processing / Shipping / Credit and Leasing / Overseas / Construction 情報処理サービス事/船舶事業/クレジット・リース事業/海外事業/建設事業	Real Estate 不動産 Others その他	Real Estate 不動産 Information Processing / Shipping / Credit and Leasing 情報処理サービス事業/船舶事業/クレジット・リース事業	Real Estate 不動産 Others その他	Real Estate 不動産 Information Processing / Shipping 情報処理サービス事業/船舶事業

It has decided to review the Group's reporting segments as below, following the introduction of a new Group business management scheme in FY2016. Furthermore, We revised our reporting segments at the start of FY2018 in accordance with the revision of business segments in the "FY2018-2020 management plan GPS2020," which was announced on October 5, 2017.

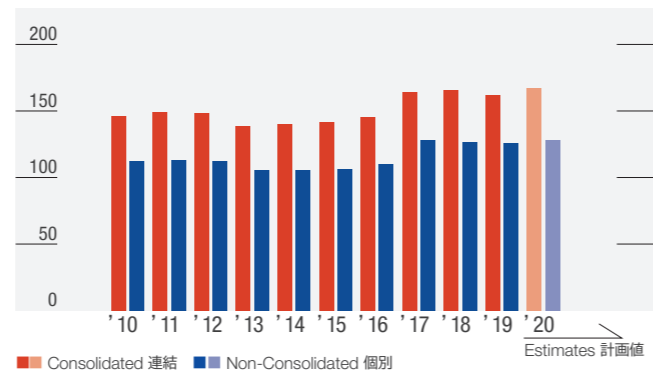
2017年3月期より新たなグループ経営管理の仕組みを導入したことに伴い、当社グループの報告セグメントを以下の通り見直すこととしました。また、2017年10月5日に発表した「東京ガスグループ2018-20年度経営計画GPS2020」に基づいて事業区分の見直しを行ったため、2019年3月期にも報告セグメントを変更しています。

Capital Expenditure and Depreciation 設備投資額・減価償却費

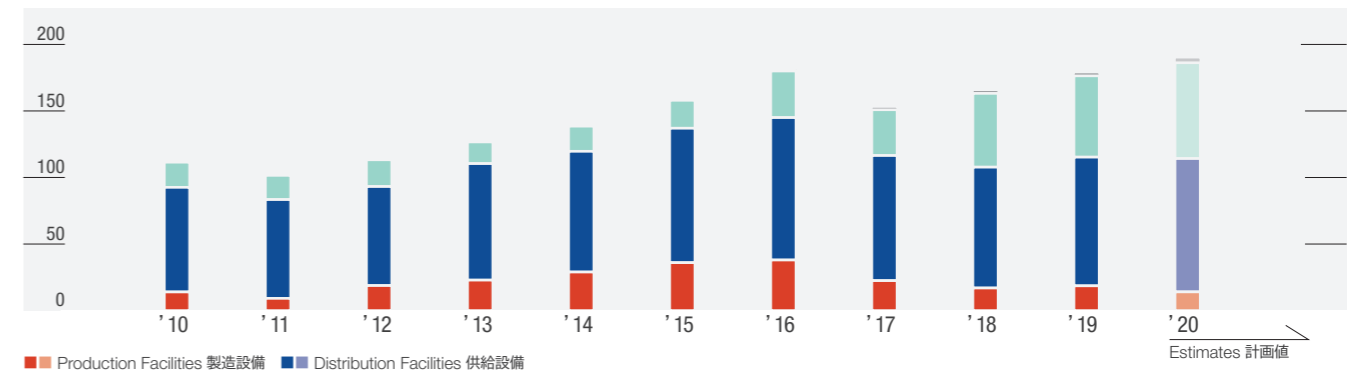
Capital Expenditure (¥ billion)
設備投資額(十億円)



Depreciation (¥ billion)
減価償却費(十億円)



Breakdown of Capital Expenditure (Non-Consolidated) (¥ billion)
設備投資額の内訳(個別)(十億円)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CONSOLIDATED	連結											
Capital Expenditure (¥ million)	設備投資額(百万円)	148,186	150,202	146,413	183,797	248,004	224,596	232,033	203,358	208,745	223,781	265,000
Depreciation (¥ million)	減価償却費(百万円)	146,117	149,336	148,505	138,770	140,380	141,852	145,187	164,305	165,342	161,881	167,000
NON-CONSOLIDATED	個別											
Capital Expenditure (¥ million)	設備投資額(百万円)	112,308	102,374	113,944	127,112	138,853	158,736	182,870	153,241	165,452	178,781	190,000
Production Facilities	製造設備	14,007	9,166	18,799	22,895	28,971	35,919	38,044	22,464	16,969	18,610	14,054
Distribution Facilities	供給設備	78,581	74,208	74,438	87,535	90,701	101,415	107,782	94,312	90,796	96,679	100,169
Service and Maintenance Facilities	業務設備	18,930	18,192	20,119	16,286	18,898	21,011	35,868	34,477	55,434	61,088	71,987
Incidental Facilities	附帯事業設備	791	808	588	394	282	389	1,175	1,986	2,253	2,402	3,789
Depreciation (¥ million)	減価償却費(百万円)	112,300	112,828	112,598	105,901	105,604	105,984	109,862	128,188	126,869	125,799	128,000

Depreciation includes long-term prepaid expenses.

減価償却費には長期前払費用償却を含む

Gas Sales Volume per Pipeline Length (Consolidated)
導管延長当たりのガス販売量(連結)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Pipeline Length (km)	導管延長(km)	57,839	58,574	59,575	60,298	61,063	61,744	62,505	63,062	63,557	64,055
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m ³ /km)	導管延長当たりのガス販売量(千m ³ /km)	236.28	251.73	254.97	255.23	241.31	251.70	246.96	249.28	244.95	237.27

Bonds, Loans, and Debts (Consolidated) 有利子負債内訳(連結)

Bonds (As of March 31, 2019)
社債明細(2019年3月31日時点)

Company	Straight bonds	Interest rate (%)	Amount (¥ million)
会社名	普通社債	利率(%)	金額(百万円)
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	第23回無担保普通社債(償還期限:2023年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	第26回無担保普通社債(償還期限:2024年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	第27回無担保普通社債(償還期限:2025年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	第28回無担保普通社債(償還期限:2027年)	19,998
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 31st Domestic unsecured notes due 2019	第31回無担保普通社債(償還期限:2019年)	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 32nd Domestic unsecured notes due 2040	第32回無担保普通社債(償還期限:2040年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 33rd Domestic unsecured notes due 2020	第33回無担保普通社債(償還期限:2020年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 34th Domestic unsecured notes due 2021	第34回無担保普通社債(償還期限:2021年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 35th Domestic unsecured notes due 2031	第35回無担保普通社債(償還期限:2031年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 36th Domestic unsecured notes due 2032	第36回無担保普通社債(償還期限:2032年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 37th Domestic unsecured notes due 2033	第37回無担保普通社債(償還期限:2033年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 38th Domestic unsecured notes due 2043	第38回無担保普通社債(償還期限:2043年)	15,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 39th Domestic unsecured notes due 2034	第39回無担保普通社債(償還期限:2034年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 40th Domestic unsecured notes due 2056	第40回無担保普通社債(償還期限:2056年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 41th Domestic unsecured notes due 2036	第41回無担保普通社債(償還期限:2036年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 42th Domestic unsecured notes due 2047	第42回無担保普通社債(償還期限:2047年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 43th Domestic unsecured notes due 2037	第43回無担保普通社債(償還期限:2037年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 44th Domestic unsecured notes due 2058	第44回無担保普通社債(償還期限:2058年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 45th Domestic unsecured notes due 2048	第45回無担保普通社債(償還期限:2048年)	20,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 46th Domestic unsecured notes due 2038	第46回無担保普通社債(償還期限:2038年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 47th Domestic unsecured notes due 2058	第47回無担保普通社債(償還期限:2058年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 48th Domestic unsecured notes due 2038	第48回無担保普通社債(償還期限:2038年)	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	The 49th Domestic unsecured notes due 2028	第49回無担保普通社債(償還期限:2028年)	10,000
Total			364,998

Loans
借入金明細

As of March 31, 2019	Average interest rate	Amount (¥ million)
2019年3月31日時点	平均利率	金額(百万円)
Long-term loans due after one year	1年超返済予定長期借入金	394,542
Long-term loans due within one year	1年以内返済予定長期借入金	21,551
Short-term bank loans	短期借入金	5,133
Total*	合計*	421,226

*The total amount is a simple aggregated figure of each displayed item (rounded down to less than one million yen)
*各項目表示値(100万円未満切捨)の単純合算

Durable Years
耐用年数

Type of facilities	Durable years
設備の種類	耐用年数
Gas pipeline (Cast iron)	22
Gas pipeline (Steel/Polyethylene)	13
Gas holder	20
LNG/LPG tank	10
LNG vaporizer	10
LNG carrier	13

Annual Maturities of Long-term Debt
社債及び長期借入金の年度ごとの返済予定金額

As of March 31, 2019	Amount (¥ million)
2019年3月31日時点	金額(百万円)
As of March 31, 2020	51,551
As of March 31, 2021	51,475
As of March 31, 2022	52,283
As of March 31, 2023	44,976
As of March 31, 2024	49,215
As of March 31, 2025 and thereafter	531,589
Total* 合計*	781,089

*The total amount is a simple aggregated figure of each displayed item (rounded down to less than one million yen)
*各項目表示値(100万円未満切捨)の単純合算

Statements of Income (Consolidated; for 10 years) 損益計算書(連結・10年分)

(¥ million / 百万円)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Net sales	売上高	1,415,718	1,535,242	1,754,257	1,915,639	2,112,117	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308
Cost of sales	売上原価	854,231	974,781	1,215,427	1,311,488	1,489,688	1,668,041	1,239,020	1,051,885	1,203,991	1,407,345
Gross profit	売上総利益	561,487	560,460	538,829	604,150	622,429	624,506	645,636	535,200	573,353	554,963
Selling, general and administrative expenses	供給販売費及び一般管理費	476,257	438,009	461,754	458,517	456,384	452,752	453,627	476,834	457,050	461,258
Supply and sales expenses	供給販売費	403,671	374,919	393,689	389,787	387,183	383,749	385,572	410,125	392,680	392,466
General and administrative expenses	一般管理費	72,586	63,090	68,064	68,730	69,201	69,003	68,054	66,708	64,370	68,791
Operating Profit	営業利益	85,229	122,451	77,075	145,633	166,044	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704
Non-operating Income	営業外収益	20,626	16,895	15,568	19,420	16,582	17,542	15,570	14,293	13,057	13,771
Interest income	受取利息	1,112	1,215	1,368	1,676	1,268	770	615	901	1,158	1,612
Dividends income	受取配当金	1,091	1,541	1,798	2,447	2,364	3,891	1,878	2,178	2,967	2,812
Rent income	受取賃貸料	—	—	—	—	1,660	—	2,177	1,740	1,637	1,668
Share of profit of entities accounted for using equity method	持分法による投資利益	3,796	3,605	4,989	3,091	4,838	3,313	2,122	3,583	2,493	2,794
Foreign exchange gains	為替差益	6,175	2,421	—	—	—	—	1,733	—	—	—
Miscellaneous income	雑収入ほか	8,450	8,111	7,412	12,205	6,451	9,566	7,043	5,889	4,800	4,883
Non-operating expenses	営業外費用	22,336	17,798	17,023	17,601	23,013	21,126	18,769	16,971	17,813	18,089
Interest expenses	支払利息	10,303	9,689	10,184	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091
Environmental maintenance expenses	環境整備費	3,097	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Miscellaneous expenses	雑支出ほか	8,934	8,108	6,839	6,234	10,700	8,467	6,610	5,457	6,193	6,997
Ordinary Profit	経常利益	83,519	121,548	75,620	147,453	159,613	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386
Extraordinary income	特別利益	—	40,653	3,010	4,510	1,074	11,197	—	15,730	6,452	35,727
Extraordinary loss	特別損失	—	6,707	3,977	1,518	2,337	32,115	33,040	2,408	3,213	7,865
Profit before income taxes	税金等調整前当期純利益	83,519	155,494	74,654	150,445	158,350	147,251	155,768	69,010	114,784	117,248
Income taxes current	法人税、住民税および事業税	43,419	27,522	22,704	44,392	42,725	51,451	43,782	25,271	31,527	26,113
Income taxes deferred	法人税等調整額	-14,552	31,901	4,620	2,122	5,805	-847	-991	-10,305	7,957	6,823
Profit (loss) attributable to non-controlling interests	非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	871	603	1,268	2,252	1,368	819	1,040	910	312	-244
Profit attributable to owners of parent	親会社株主に帰属する当期純利益	53,781	95,467	46,060	101,678	108,451	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
The changes in the presentation of net income and the changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません
2016年3月期より純利益等の表示の変更および少数株主持分から非支配持分への表示を変更

Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 9 years) 包括利益計算書(連結・9年分)

(¥ million / 百万円)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Profit	当期純利益	96,070	47,329	103,930	109,819	96,647	112,977	54,044	75,300	84,311
Other comprehensive income	その他の包括利益									
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	-5,375	86	6,391	4,716	8,603	-8,363	870	3,145	-7,528
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	-604	-1,783	18	239	-447	-1,062	1,360	666	221
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	-7,095	-4,266	6,022	24,127	20,537	3,614	-6,470	-3,537	-6,735
Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	-2,554	-2,129	2,671	8,235	3,887	-1,387	-1,844	407	-78
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	退職給付に係る調整額	—	—	—	—	-3,402	-15,904	22,875	-8,784	-2,073
Total other comprehensive income	その他の包括利益合計	-15,630	-8,092	15,103	37,318	29,179	-23,102	16,791	-8,101	-16,193
Comprehensive income	包括利益	80,440	39,237	119,034	147,138	125,826	89,874	70,835	67,198	68,118
Break down of Comprehensive income	(内訳)									
Comprehensive income attributable to owners of the parent	親会社株主に係る包括利益	79,818	37,967	116,721	145,652	124,981	89,029	69,919	66,856	68,401
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	非支配株主に係る包括利益	622	1,269	2,312	1,486	845	844	915	341	-283

The changes in the presentation of net income and the changes in the presentation from "minority interests" to "non-controlling interests" have been implemented since the fiscal year ended March 31, 2016.

2016年3月期より純利益等の表示の変更および少数株主持分から非支配持分への表示を変更

Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years) キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)

(¥ million / 百万円)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1 Net cash provided by (used in) operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー										
Profit before income taxes	税金等調整前当期純利益	83,519	155,494	74,654	150,445	158,350	147,251	155,768	69,010	114,784	117,248
Depreciation	減価償却費	142,110	145,389	144,438	135,015	136,950	138,635	141,930	160,871	161,093	157,574
Amortization of long-term prepaid expenses	長期前払費用償却費	4,007	3,946	4,067	3,755	3,429	3,217	3,256	3,433	4,248	4,306
Loss on retirement of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	3,239	3,248	2,917	2,079	1,624	2,001	3,050	2,047	1,845	2,248
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増減額(減少)	—	—	—	—	—	—	-162	-126	513	—
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	退職給付引当金の増減額(減少)	30,168	-34,104	-11,291	—	—	—	—	—	—	—
Increase (decrease) in net defined benefit liability	退職給付に係る負債の増減額(減少)	—	—	—	—	-2,240	-4,810	-1,110	-3,374	-12,461	1,039
Increase (decrease) in reserve for safety measures	保安対策引当金の増減額(減少)	-1,266	—	2,217	—	—	2,995	-4,242	4,245	-1,596	-1,338
Interest and dividends income	受取利息および配当金	-2,204	-2,757	-3,166	-4,124	-3,632	-4,661	-2,494	-3,080	-4,125	-4,425
Interest expenses	支払利息	10,303	9,689	10,184	11,366	12,313	12,659	12,158	11,514	11,619	11,091
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	売上債権の増減額(増加)	15,419	-7,095	-52,333	-11,305	-30,752	2,355	47,350	4,286	-20,602	-46,191
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の増減額(増加)	19,740	8,181	-7,960	-25,238	5,542	-12,008	28,117	3,700	-4,948	-18,336
Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	仕入債務の増減額(減少)	29,482	-52,523	21,887	-2,373	25,971	-7,305	-22,993	17,567	-631	-5,321
Increase (decrease) in accrued consumption taxes	未払消費税等の増減額(減少)	5,106	-5,260	1,111	4,424	1,429	1,137	-2,436	-4,326	3,000	-3,002
Other, net	その他	-243	-26,960	-6,966	-15,285	-13,665	-8,586	51,230	3,494	28,516	-45,592
Subtotal	小計	339,380	197,248	179,759	248,758	295,321	272,878	409,422	269,261	281,258	169,300
Interest and dividends income received	利息および配当金の受取額	6,249	6,900	10,140	7,815	4,721	13,512	11,954	14,593	12,295	9,387
Interest expenses paid	利息の支払額	-10,755	-9,840	-10,217	-11,213	-12,006	-12,649	-12,547	-11,509	-11,502	-10,809
Income taxes paid	法人税等の支払額	-40,763	-31,963	-29,864	-28,162	-47,043	-50,515	-54,170	-33,610	-22,312	-26,571
Net cash provided by (used in) operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	294,110	162,345	149,818	217,197	240,993	223,225	354,658	238,734	259,738	141,306
2 Net cash provided by (used in) investing activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー										
Purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	-13,462	-21,737	-1,133	-8,287	—	—	-1,850	-9,922	-47,898	-17,603
Purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-136,511	-137,624	-124,063	-153,687	-172,600	-180,097	-195,060	-165,918	-177,671	-168,144
Purchase of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	-8,964	-13,191	-16,323	-22,634	-72,011	-25,313	-26,131	-29,542	-27,638	-39,491
Purchase of long-term prepaid expenses	長期前払費用の取得による支出	-1,599	-2,814	-1,354	-2,323	-1,829	-3,276	-10,683	-8,322	-1,653	-8,561
Proceeds from sales of noncurrent assets	固定資産の売却による収入	735	653	46,488	—	1,761	13,209	858	7,124	3,799	25,050
Other, net	その他	-17,489	2,408	-5,425	9,157	9,044	10,639	-3,540	1,708	3,901	5,287
Net cash provided by (used in) investing activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-177,290	-172,305	-101,810	-177,775	-235,636	-184,838	-236,406	-204,873	-247,162	-203,462
3 Net cash provided by (used in) financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー										
Net increase (decrease) in short-term loans payable	短期借入金の純増(減)額	4,931	8,915	-1,225	-1,562	3,225	—	-2,011	-6,260	-2,645	-1,466
Increase (decrease) in commercial papers	コマーシャル・ペーパーの純増(減)額	—	15,000	-15,000	—	—	—	—	—	—	10,000
Proceeds from bonds and long-term loans payable	社債および長期借入れによる収入	43,066	57,339	108,258	53,019	104,547	49,359	51,701	52,670	80,471	129,354
Repayments of bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金の償還・返済	-89,479	-53,541	-49,555	-44,218	-50,552	-50,891	-61,812	-47,682	-62,065	-63,726
Cash dividends paid*	配当金の支払額*	-21,695	-25,524	-23,671	-23,204	-26,698	-24,774	-24,173	-26,969	-25,187	-24,936
Proceeds from stock issuance to non-controlling shareholders	非支配株主への株式の払戻による支出	-758	—	—	—	-2,260	—	-3,581	—	—	—
Payments to non-controlling shareholders on account of capital reduction	非支配株主からの払戻による収入	907	—	—	—	—	—	—	—	2,034	—
Purchase of treasury stock	自己株式の取得による支出	-5,149	-8,314	-34,046	-5,053	-36,116	-40,132	-33,939	-41,065	-7,082	-20,051
Others	その他	-901	-1,087	-1,213	-2,191	-1,340	-1,543	-1,600	-1,591	-2,175	-1,544
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-69,375	-7,212	-16,454	-23,212	-9,195	-67,741	-75,418	-70,899	-16,651	27,628
4 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	現金および現金同等物に係る換算差額	1,064	-3,716	-1,518	5,481	10,473	6,769	-1,065	-498	-220	-710
5 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	現金および現金同等物の増(減)額	48,509	-20,889	30,034	21,691	6,635	-22,585	41,769	-37,536	-4,294	-35,238
6 Cash and cash equivalents at beginning of period	現金および現金同等物の期首残高	64,009	112,868	92,048	122,083	144,283	150,918	128,333	170,102	132,566	128,271
7 Increase (decrease) in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary and merger	新規連結・合併に伴う現金および現金同等物の増加額	349	68	—	508	—	—	—	—	—	—
8 Cash and cash equivalents at end of period	現金および現金同等物の期末残高	112,868	92,048	122,083	144,283	150,918	128,333	170,102	132,566	128,271	93,032

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
*Different from the amount of cash dividends paid on a fiscal year accounting basis.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません
*年度会計ベースの配当支払額とは異なる

Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years) 損益計算書(個別・10年分)

(¥ million / 百万円)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Net sales	総売上高	1,210,640	1,329,834	1,550,343	1,714,267	1,908,505	2,083,595	1,677,345	1,408,452	1,598,860	1,768,567
Total sales from gas business*	ガス事業売上高*	—	—	—	—	—	—	—	—	1,118,447	1,211,256
Product sales (Gas sales)	製品売上(ガス売上)	1,010,891	1,071,635	1,216,536	1,318,410	1,467,714	1,604,342	1,258,601	1,011,990	—	—
Miscellaneous operating revenue	営業雑収益	135,579	144,914	153,949	169,629	179,821	164,945	170,013	159,755	154,656	159,515
Revenue for incidental businesses	附帯事業収益	64,169	113,284	179,857	226,228	260,970	314,307	248,730	236,706	325,756	397,794
Costs	費用	1,151,513	1,240,986	1,498,940	1,609,447	1,779,896	1,957,401	1,522,315	1,378,966	1,516,374	1,719,646
Cost of sales	売上原価	523,190	600,665	766,874	831,034	966,127	1,097,866	719,419	560,810	652,266	770,980
Supply and sales expenses	供給販売費	360,041	329,525	345,060	339,402	336,551	334,167	335,969	368,170	343,526	343,410
General and administrative expenses	一般管理費	74,558	64,995	69,557	70,610	71,053	70,669	70,138	68,766	66,988	70,090
Miscellaneous operating expenses	営業雑費用	132,020	137,900	145,734	158,886	166,950	158,296	164,315	148,136	136,179	144,318
Expenses for incidental businesses	附帯事業費用	61,704	107,901	171,712	209,515	239,215	296,403	232,474	233,081	317,414	390,847
Operating Profit	営業利益	59,124	88,845	51,403	104,819	128,607	126,192	155,028	29,486	82,485	48,920
Non-operating income	営業外収益	17,615	24,157	22,490	25,578	18,184	30,825	23,815	22,006	28,397	29,745
Interest income	受取利息	2,184	2,146	1,760	964	901	807	719	589	387	417
Dividend income	受取配当金	4,897	10,875	8,326	13,027	6,700	17,060	11,346	11,425	18,599	16,087
Rent income	賃貸料収入	4,380	4,554	4,412	3,957	3,707	3,536	4,080	4,742	4,679	5,703
Miscellaneous income	雑収入ほか	6,151	6,576	7,992	7,629	6,873	9,418	7,668	5,247	4,729	7,536
Non-operating expenses	営業外費用	17,807	13,895	13,949	15,828	16,532	16,969	14,791	14,458	14,992	15,755
Interest expenses	支払利息	2,602	2,364	2,790	3,401	4,184	4,373	4,560	4,400	4,254	4,111
Interest on bonds	社債利息	5,754	5,770	5,936	6,090	6,201	6,276	5,953	5,315	5,533	5,033
Amortization of bond issuance cost	社債発行費償却	109	190	178	101	187	96	—	182	117	384
Balance on commissioned construction	他受工事精算差額	3,270	2,458	2,639	2,406	2,551	2,095	2,270	2,597	1,839	1,791
Environmental maintenance expenses	環境整備費	3,097	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Miscellaneous expenses	雑支出ほか	2,973	3,111	2,405	3,828	3,407	4,126	2,006	1,962	3,247	4,435
Ordinary Profit	経常利益	58,931	99,107	59,943	114,569	130,260	140,048	164,052	37,034	95,890	62,910
Extraordinary income	特別利益	—	5,205	2,974	1,020	464	7,007	—	44,590	6,193	4,419
Extraordinary loss	特別損失	—	5,651	3,038	1,346	2,142	1,313	34,116	—	2,434	—
Profit before income taxes	税引前当期純利益	58,931	98,661	59,880	114,243	128,582	145,742	129,935	81,624	99,649	67,329
Income taxes current	法人税等	34,520	12,630	14,670	31,281	32,655	39,033	33,749	18,532	21,609	13,850
Income taxes deferred	法人税等調整額	-14,472	18,540	9,510	4,406	5,880	2,846	2,620	-5,684	2,134	-237
Profit	当期純利益	38,883	67,491	35,700	78,556	90,047	103,863	93,566	68,777	75,906	53,717

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. The Gas Business Accounting Rules have been changed to cope with the full deregulation of retail sales of gas. Result of FY2017 are calculated on revised Accounting Rules.

* Gas business sales (FY17) consist of Gas sales (FY16), Trans mission service income (included in Miscellaneous operating income in FY16), Intercompany adjustment revenue (new), and Consigned income for LNG regasification and calorie adjustment (new).

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません自由化に伴い、ガス事業会計規則が改正された為、2018年3月期より改正後の基準で集計

* ガス事業売上高は、製品売上に託送供給収益(17年3月までは営業雑収益に計上)、事業者間精算収益(新設科目)、受託製造収益(新設科目)を加算

Operating Cost Structure (Non-Consolidated; for 10 years) 営業費明細(個別・10年分)

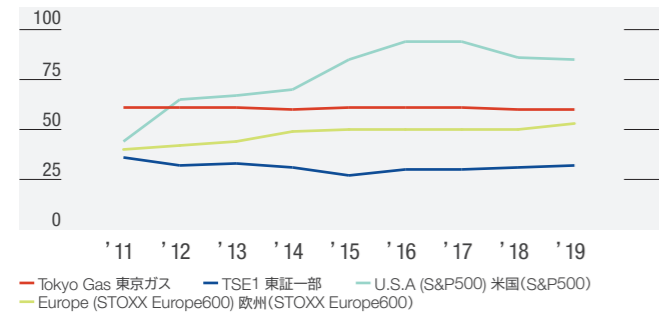
(¥ million / 百万円)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Gas resource costs	原材料・諸材料費	484,266	565,790	729,934	795,782	928,405	1,057,737	679,618	508,080	608,399	725,498
Personnel costs	諸給与	128,357	76,410	98,494	97,472	93,529	86,257	86,835	110,082	74,877	78,459
Operation & maintenance expenses	修繕費	35,653	35,474	37,494	36,315	36,897	36,100	36,354	41,492	36,618	35,709
Depreciation costs	減価償却費	107,605	108,353	108,355	102,056	101,921	102,437	106,304	122,498	120,540	118,881
Taxes other than income taxes	租税課金/事業税等	40,422	40,867	42,395	44,000	46,421	48,194	43,627	41,539	43,053	45,122
Other expenses	その他費用	153,210	159,516	154,514	154,384	156,129	160,337	163,245	164,948	173,247	173,308
Total	合計	949,513	986,410	1,171,185	1,230,011	1,363,302	1,491,062	1,115,983	988,639	1,056,737	1,176,980

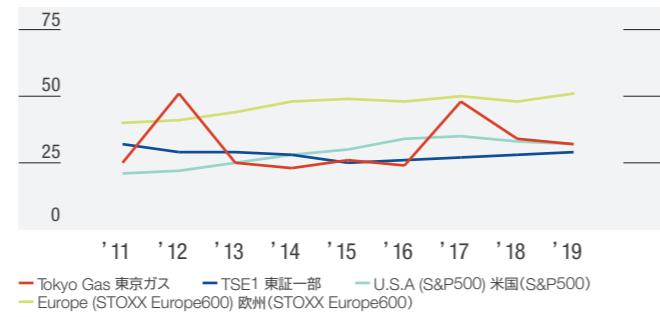
Stock Information 株式情報

Main Consolidated Subsidiaries 主要連結子会社

Total Payout Ratio of Tokyo Gas, TSE1, and Foreign companies (%) 東京ガス・東証一部・米・欧主要企業の総配分性向の推移(%)



Payout Ratio of Tokyo Gas, TSE1, and Foreign companies (%) 東京ガス・東証一部・米・欧主要企業の配分性向の推移(%)



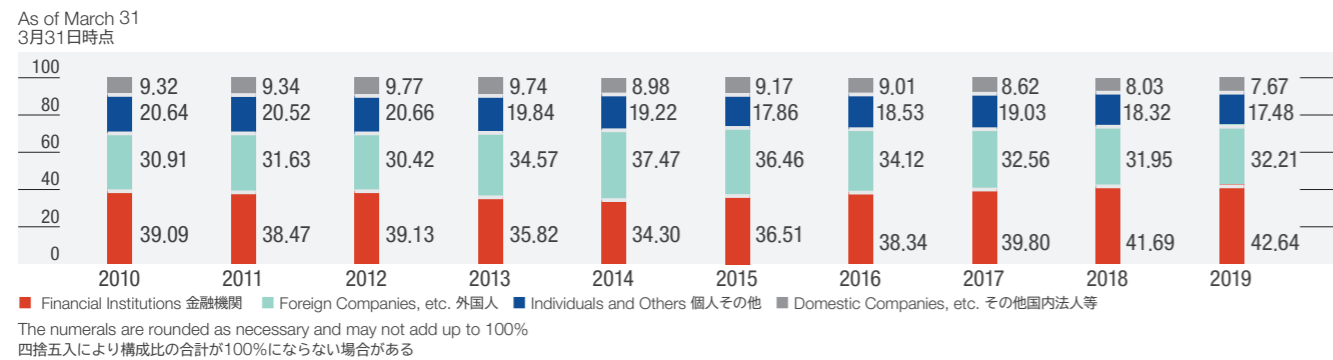
	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19
Tokyo Gas 東京ガス	61	61	61	60	61	61	61	60	60
TSE1 (JPX400) 東証一部 (JPX400)	36	32	33	31	27	30	30	31	32
U.S.A (S&P500) 米国 (S&P500)	44	65	67	70	85	94	94	86	85
Europe (STOXX Europe600) 欧州 (STOXX Europe600)	40	42	44	49	50	50	50	50	53

Source: Data are collected from various materials 出典：各種資料より当社作成

	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19
Tokyo Gas 東京ガス	25	51	25	23	26	24	48	34	32
TSE1 (JPX400) 東証一部 (JPX400)	32	29	29	28	25	26	27	28	29
U.S.A (S&P500) 米国 (S&P500)	21	22	25	28	30	34	35	33	32
Europe (STOXX Europe600) 欧州 (STOXX Europe600)	40	41	44	48	49	48	50	48	51

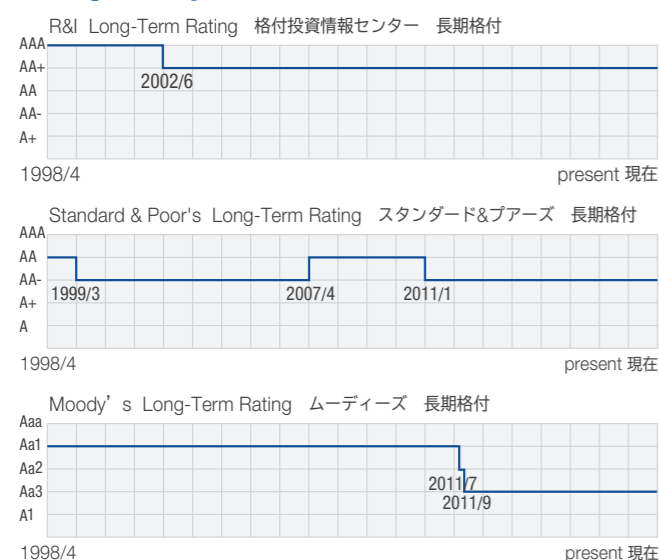
Source: Data are collected from various materials 出典：各種資料より当社作成

Breakdown of Shares by Type of Shareholders (%) 所有者別単位持株比率(%)

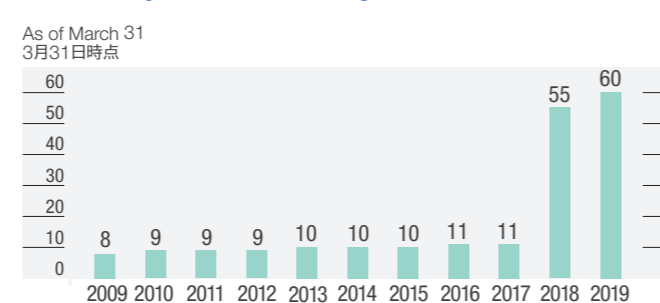


The numerals are rounded as necessary and may not add up to 100% 四捨五入により構成比の合計が100%にならない場合がある

Rating History 格付の推移



Dividend per Share History (Yen) 配当額の推移(円)



	'9	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19
Tokyo Gas 東京ガス	8	9	9	9	10	10	10	11	11	55	60

As of October 1, 2017, the company carried out a share consolidation at a ratio of 5 common shares to 1. The dividend shown for the years prior to FY2016 ended March 2017 are the actual dividend prior to the share consolidation. 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施 2017年3月期以前の配当金については当該株式併合前の実際の配当金の額を記載

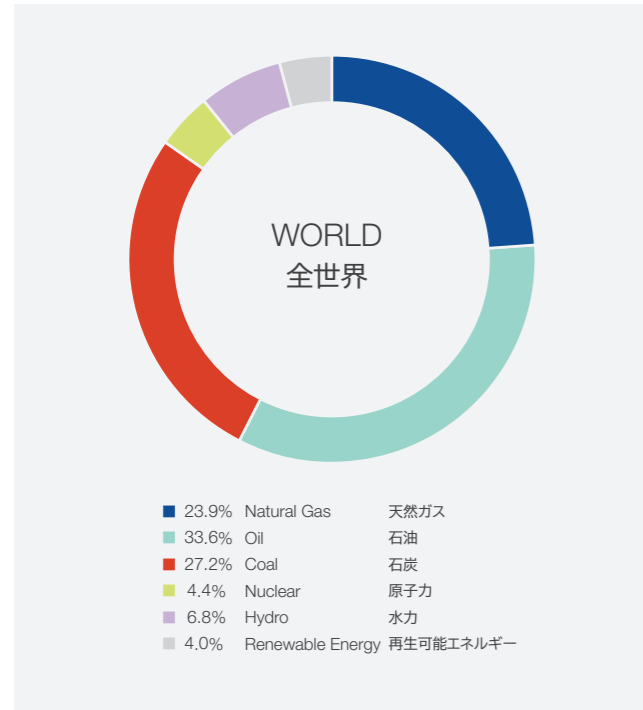


		Net sales 売上高 Operating Profit 営業利益 Net Profit 当期純利益					Equity owned by Tokyo Gas (%) 当社グループ持株比率(%)	
Company Name 会社名	Description of Business 主な事業内容	2015	2016	2017	2018	2019	Capital 資本金	
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス (株)	City gas business in Nagano Pref. 都市ガス事業 (長野県)	14,945 1,060 768	13,890 833 618	13,379 988 700	14,353 1,605 1,170	14,456 1,189 837	3,800	89.2
Ohgishima Power Co., Ltd. (株)扇島パワー	Operation and management of power station 発電所の運営・管理	8,678 557 92	8,757 478 103	12,679 452 0	12,175 -1,588 -1,902	11,917 759 694	5,350	75.0
Tokyo Gas Yokosuka Power Co., Ltd. (株)東京ガス横浜パワー	Independent Power Producer for TEPCO Energy Partner, Incorporated 東京電力エナジーパートナー (株)への電力卸供給	10,771 608 308	7,507 545 -202	4,435 355 608	6,941 422 229	7,247 408 226	980	75.0
Nijio Co., Ltd. (株)ニジオ	Wholesale of electricity 電力卸販売事業	140,448 10,118 6,994	106,309 7,527 5,370	98,301 3,041 2,187	110,983 2,999 2,162	115,637 2,875 2,009	47	100.0
TOKYO GAS PLUTO PTY LTD	Participation in Pluto LNG project プルート上流事業への投資、およびプロジェクト会社への出資	27,797 11,111 7,901	20,010 5,317 4,643	19,728 4,218 4,921	17,687 3,570 -2,005	21,430 5,924 5,224	202	100.0
Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation* 東京ガスエンジニアリングソリューションズ (株)*	Energy service and comprehensive engineering service business エネルギーサービスおよび総合エンジニアリング事業	153,574 3,966 1,933	137,096 7,307 4,895	107,267 5,203 3,077	116,998 2,951 1,417	145,608 5,336 2,784	10,000	100.0
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー (株)	Sale of LPG LPGの販売	38,584 -1,157 -1,148	30,073 -254 -320	26,765 952 1,664	28,263 326 224	27,716 -150 -111	1,000	66.6
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル (株)	Sale of industrial gases and chemicals 産業ガス・化成品の販売	23,874 396 291	19,943 551 402	17,210 542 396	19,089 481 351	22,041 347 257	1,000	100.0
Captly Co., Ltd. (株)キャプティ	Design and construction of gas pipelines, water supply and sewage pipes, air-conditioning systems ガス配管・給排水・空調・工事の設計・施工	56,889 1,568 388	54,201 1,445 861	61,157 1,030 565	60,543 822 482	59,394 1,398 835	1,000	60.0
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発 (株)	Real estate management, leasing and brokerage 不動産の管理・賃貸・仲介	24,219 3,995 6,185	23,458 4,740 4,094	23,814 5,786 4,083	24,314 6,660 4,642	25,404 7,404 5,403	11,894	100.0
Tokyo Gas Site Development Co., Ltd. 東京ガス用地開発 (株)	Real estate development and leasing and management of land and buildings 不動産の開発および土地建物の賃貸・管理	2,183 387 1,210	2,059 407 750	2,457 371 208	2,496 450 306	2,240 -184 19,716	5,000	100.0
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジャータンカー (株)	Leasing of tankers delivering LNG/LPG and overseas shipping business LNG・LPG輸送船の貸渡・外航海運業	22,871 2,626 1,542	18,526 1,727 1,048	18,477 1,069 672	21,901 2,883 2,083	35,506 4,309 3,333	1,200	100.0
TOKYO GAS i NET CORP. 東京ガスiネット (株)	Information processing service business 情報処理サービス事業	22,335 581 540	25,656 522 503	33,945 546 300	34,355 451 412	42,230 1,135 987	400	100.0

The scope of consolidation was 78 companies as of March 31, 2019. * The figures from fiscal 2013 to 2015 indicate simple aggregate amounts for former Energy Advance and former Tokyo Gas Engineering, which were integrated as Tokyo Gas Engineering Solutions. 連結子会社は、78社(2019年3月末時点) *2015年までは旧エネルギーアドバンスと旧東京ガスエンジニアリングの単純合算値

Global Primary Energy Consumption Volume (%)
世界の一次エネルギー消費量(%)

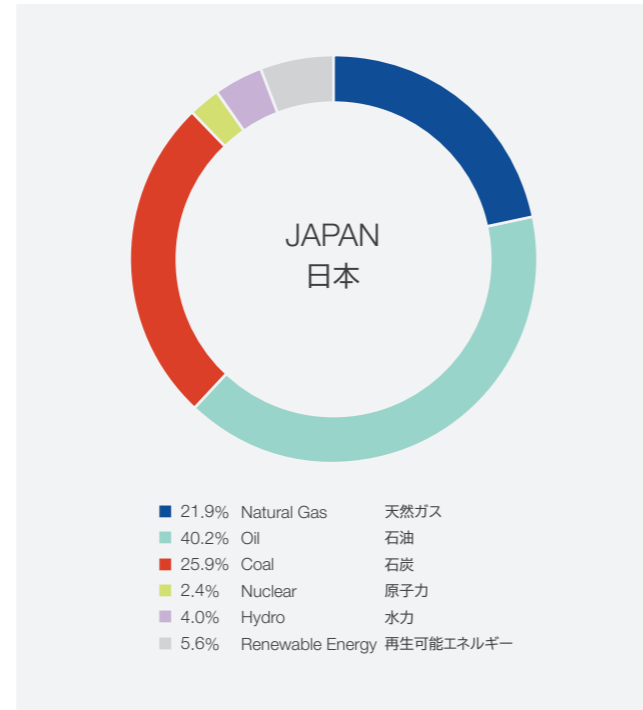
2018
2018年



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2019
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2019

Japan's Primary Energy Consumption Volume (%)
日本の一次エネルギー消費量(%)

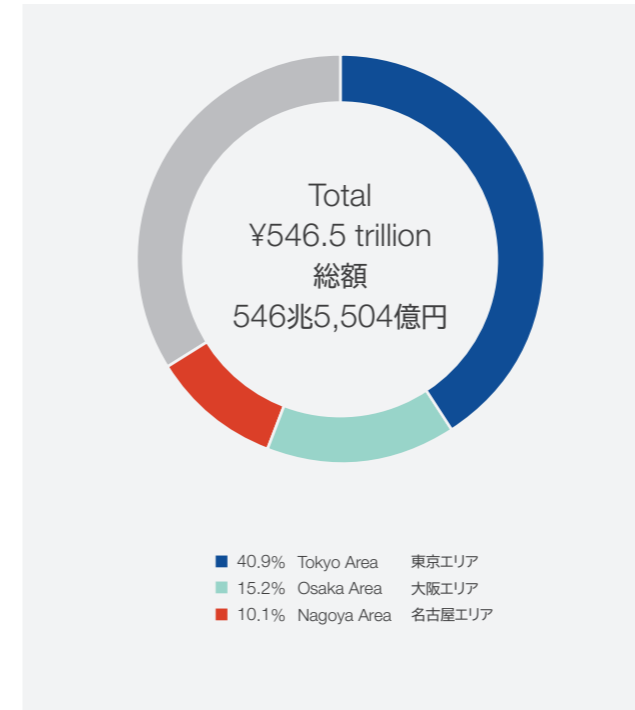
2018
2018年



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2019
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2019

Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (%)
各主要エリアにおける国内総生産(GDP)の割合(%)

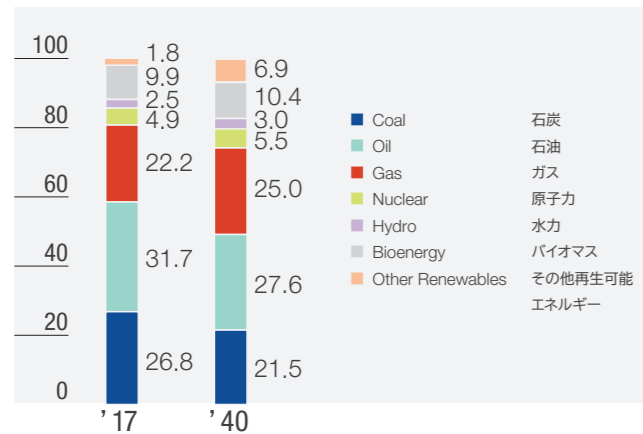
Year ended March 31, 2016
2016年3月期



Source: Cabinet Office, Government of Japan
出典: 内閣府「県民経済計算」

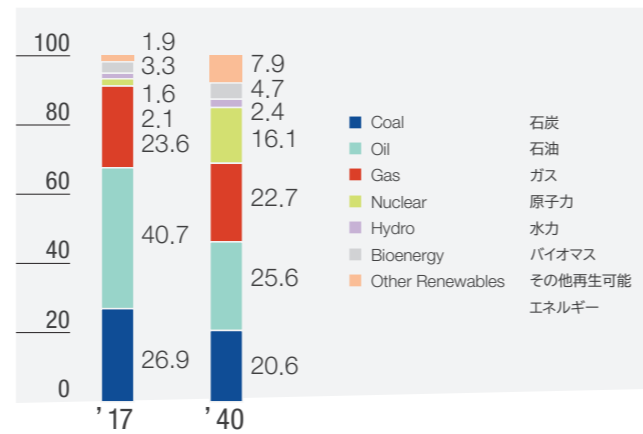
Tokyo area: Tokyo, Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, and Nagano prefectures
Osaka area: Osaka, Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara, and Wakayama prefectures
Nagoya area: Aichi, Gifu, and Mie prefectures
東京エリア: 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
大阪エリア: 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
名古屋エリア: 愛知県、岐阜県、三重県

Global Primary Energy Demand Outlook (%)
世界の一次エネルギー需要見通し(%)



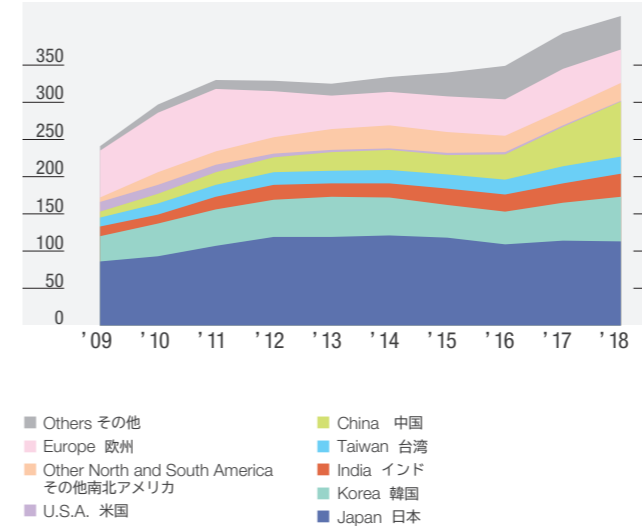
Source: IEA "World Energy Outlook 2018", New Policies Scenario
出典: IEA "World Energy Outlook 2018"

Japan's Primary Energy Demand Outlook (%)
日本の一次エネルギー需要見通し(%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2018", New Policies Scenario
出典: IEA "World Energy Outlook 2018"

World LNG Import Volume (billion m³)
世界のLNG輸入量の推移(十億m³)



Source: Data are calculated from Cedigaz report, BP Statistical Review of World Energy 2019
出典: Cedigaz 資料 BP Statistical Review of World Energy 2019より当社作成

Country 国	'09	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18
Japan 日本	86	93	107	119	119	121	118	109	114	113
Korea 韓国	34	44	49	50	54	51	44	44	51	60
India インド	13	12	17	20	18	19	22	23	26	31
Taiwan 台湾	12	15	16	17	17	18	19	20	23	23
China 中国	8	13	17	20	25	27	26	34	53	74
U.S.A. 米国	13	12	10	5	3	2	3	3	2	2
Other North and South America その他南北アメリカ	6	17	18	22	28	31	28	22	21	24
Europe 欧州	63	80	84	62	45	45	48	49	55	60
Others その他	6	11	12	14	16	20	32	45	48	45
Total 計	240	298	331	328	325	333	338	347	393	431

LNG Terminals in Japan 日本のLNG基地

LNG Terminals in Japan 日本のLNG基地

Name 名称	Owner 所有者	Total capacity (thousand kl) 合計容量(千kl)	Commencement of Operation 稼働年月
① Gas Bureau City of Sendai LNG Terminal 仙台市ガス局工場	Gas Bureau, City of Sendai 仙台市ガス局	80	1997/06 1997年6月
② Nihonkai LNG Niigata Terminal 日本海LNG新潟基地	Nihonkai LNG (Tohoku Electric Power, Development Bank of Japan, Niigata Prefecture, etc.) 日本海エル・エヌ・ジー (東北電力、日本政策投資銀行、新潟県他)	720	1984/01 1984年1月
③ Futtsu Thermal Power Plant 富津火力発電所	JERA (TEPCO) JERA (東京電力)	1,360	1986/11 1986年11月
④ Minami Yokohama Thermal Power Plant Negishi LNG Terminal 南横浜火力発電所 根岸LNG基地	JERA (TEPCO), Tokyo Gas JERA (東京電力)、東京ガス	1,180	1966/10 1966年10月
⑤ Sodegaura Thermal Power Plant Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦火力発電所 袖ヶ浦LNG基地	JERA (TEPCO), Tokyo Gas JERA (東京電力)、東京ガス	2,540	1973/10 1973年10月
⑥ Higashi Ohgishima Thermal Power Plant 東扇島火力発電所	JERA (TEPCO) JERA (東京電力)	540	1984/01 1984年1月
⑦ Ohgishima LNG Terminal 扇島LNG基地	Tokyo Gas 東京ガス	850	1998/10 1998年10月
⑧ Shimizu LNG Sodashi Terminal 清水LNG袖師基地	Shimizu LNG (Shizuoka Gas, JXTG Nippon Oil & Energy Corporation) 清水エル・エヌ・ジー (静岡ガス、JXTGエネルギー)	337.2	1996/07 1996年7月
⑨ Chita LNG Joint Terminal 知多LNG共同基地	JERA (Chubu Electric Power), Toho Gas JERA (中部電力)、東邦ガス	300	1977/09 1977年9月
⑩ Chita LNG Terminal 知多LNG事業所	Chita LNG (JERA (Chubu Electric Power), Toho Gas) 知多エル・エヌ・ジー (JERA (中部電力)、東邦ガス)	640	1983/05 1983年5月
⑪ Chita Midorihamana LNG Terminal 知多緑浜工場	Toho Gas 東邦ガス	620	2001/11 2001年11月
⑫ Yokkaichi LNG Terminal 四日市工場	Toho Gas 東邦ガス	160	1991/10 1991年10月
⑬ Yokkaichi LNG Center 四日市LNGセンター	JERA (Chubu Electric Power) JERA (中部電力)	320	1988/02 1988年2月
⑭ Kawagoe Thermal Power Plant LNG Facilities 川越火力発電所LNG設備	JERA (Chubu Electric Power) JERA (中部電力)	840	1997/06 1997年6月
⑮ Senboku I Terminal 泉北製造所第一工場	Osaka Gas 大阪ガス	275	1972/12 1972年12月
⑯ Senboku II Terminal 泉北製造所第二工場	Osaka Gas 大阪ガス	1,510	1977/08 1977年8月
⑰ Himeji Terminal 姫路製造所	Osaka Gas 大阪ガス	740	1984/03 1984年3月
⑱ Himeji LNG Terminal 姫路LNG基地	The Kansai Electric Power 関西電力	520	1979/06 1979年6月
⑲ Sakai LNG Center 堺LNGセンター	Sakai LNG (The Kansai Electric Power, Iwatani, Cosmo Oil, Ube Industries) 堺エル・エヌ・ジー (関西電力、岩谷産業、コスモ石油、宇部興産)	560	2006/01 2006年1月

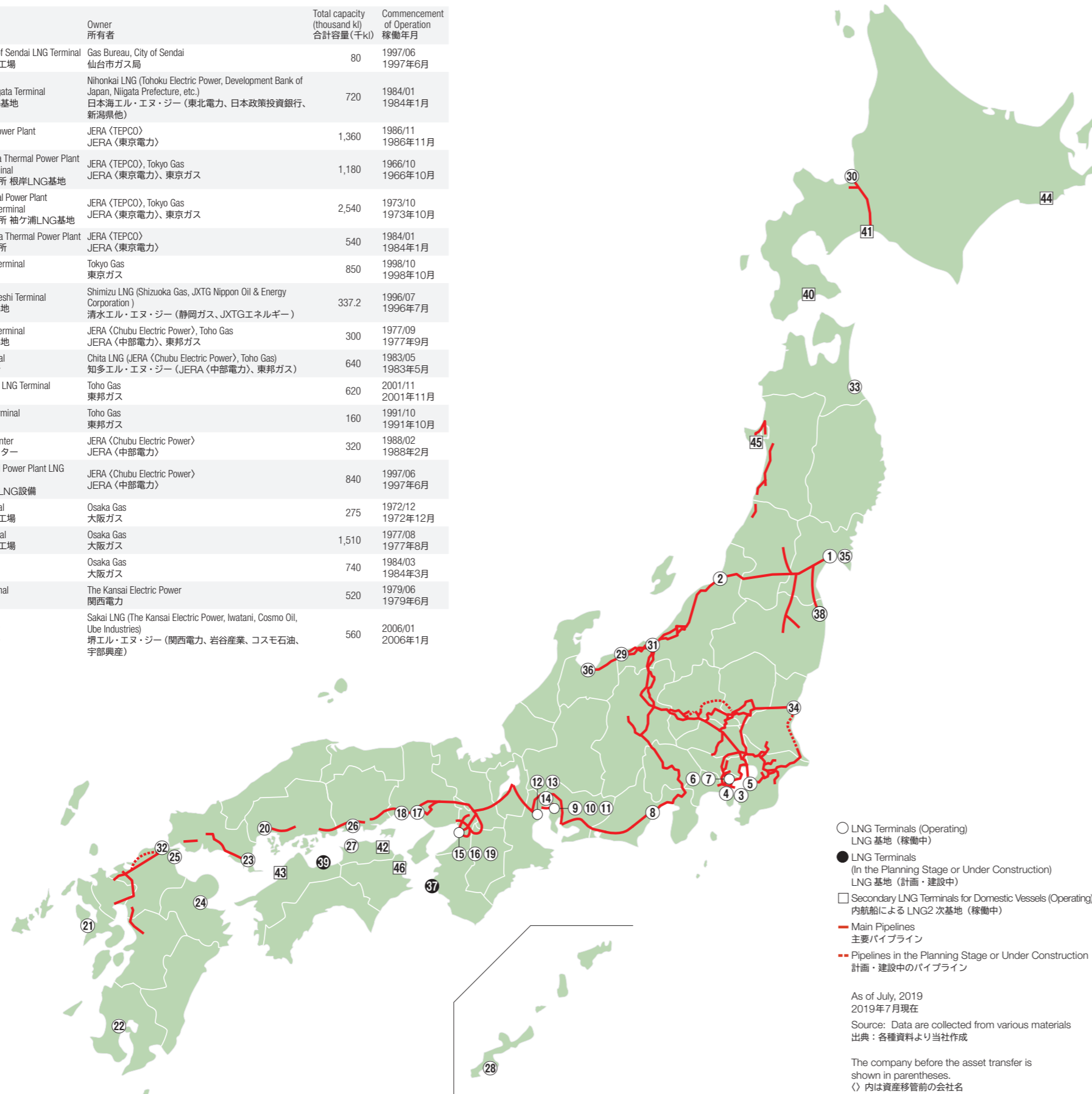
⑳ Hatsukaichi LNG Terminal 廿日市工場	Hiroshima Gas 広島ガス	170	1996/03 1996年3月
㉑ Nagasaki LNG Terminal 長崎工場	Saibu Gas 西部ガス	35	2003/09 2003年9月
㉒ Kagoshima LNG Terminal 鹿児島工場	Nihon Gas 日本ガス	86	1996/04 1996年4月
㉓ Yanai Thermal Power Plant 柳井発電所	The Chugoku Electric Power 中国電力	480	1990/11 1990年11月
㉔ Oita LNG Terminal 大分LNG基地	Oita Liquefied Natural Gas (Kyushu Electric Power, Oita Gas) 大分エル・エヌ・ジー (九州電力、大分ガス)	460	1990/10 1990年10月
㉕ Tobata LNG Terminal 戸畑基地	Kitakyusyu Liquefied Natural Gas (Kyushu Electric Power, Nippon Steel) 北九州エル・エヌ・ジー (九州電力、日本製鉄)	480	1977/09 1977年9月
㉖ Mizushima LNG Terminal 水島LNG基地	Mizushima LNG Group (The Chugoku Electric Power, JXTG Nippon Oil & Energy Corporation) 水島エル・エヌ・ジー (中国電力、JXTGエネルギー)	320	2006/04 2006年4月
㉗ Sakaide LNG Terminal 坂出LNG基地	Sakaide LNG (Shikoku Electric Power, Cosmo Oil, Shikoku-Gas) 坂出エル・エヌ・ジー (四国電力、コスモ石油、四国ガス)	180	2010/03 2010年3月
㉘ Yoshinoura Thermal Power Plant 吉の浦火力発電所	Okinawa Electric Power 沖縄電力	280	2012/11 2012年11月
㉙ Joetsu Thermal Power Plant 上越火力発電所	JERA (Chubu Electric Power) JERA (中部電力)	540	2012/07 2012年7月
⑳ Ishikari LNG Terminal 石狩LNG基地	Hokkaido Gas, Hokkaido LNG, Hokkaido Electric Power, Ishikari LNG Sambashi 北海道ガス、北海道LNG、北海道電力、石狩LNG棧橋	610	2012/11 2012年11月
㉑ Naoetsu LNG Terminal 直江津LNG受入基地	INPEX 国際石油開発帝石	360	2013/12 2013年12月
㉒ Hibiki LNG Terminal ひびきLNG基地	Hibiki LNG (Saibu Gas, Kyushu Electric Power) ひびきエル・エヌ・ジー (西部ガス、九州電力)	360	2014/11 2014年11月
㉓ Hachinohe LNG Terminal 八戸LNGターミナル	JXTG Nippon Oil & Energy Corporation JXTGエネルギー	280	2015/04 2015年4月
㉔ Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	Tokyo Gas 東京ガス	230	2016/03 2016年3月
㉕ Shinsendai Thermal Power Plant 新仙台火力発電所	Tohoku Electric Power 東北電力	320	2015/12 2015年12月
㉖ Toyama Shinminato Thermal Power Plant 富山新港火力発電所	Hokuriku Electric Power 北陸電力	180	2018/11 2018年11月
㉗ Soma LNG Terminal 相馬LNG受入基地	JAPEX 石油資源開発	230	2018/03 2018年3月

LNG Terminals in the Planning Stage or Under Construction 建設中・計画中のLNG基地

Name 名称	Owner 所有者	Total capacity (thousand kl) 合計容量(千kl)	Expected Commencement of Operation 稼働予定年月
㉗ Wakayama LNG Terminal 和歌山LNG基地	The Kansai Electric Power 関西電力	840	FY2029 and thereafter 2029年度以降
㉘ Niihama LNG Terminal 新居浜LNG基地	Niihama LNG 新居浜LNG	230	Scheduled in 2022/2 2022年2月

Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels 内航船によるLNG2次基地

Name 名称	Owner 所有者	Total capacity (thousand kl) 合計容量(千kl)	Expected Commencement of Operation 稼働予定年月
④① Hakodate Minato LNG Terminal 函館みなと工場	Hokkaido Gas 北海道ガス	7	2006/02 2006年2月
④② Yufutsu LNG Terminal 勇払LNG受入基地	JAPEX 石油資源開発	7	2011/10 2011年10月
④③ Shikoku-Gas Takamatsu LNG Terminal 四国ガス高松工場	Shikoku-Gas 四国ガス	10	2003/08 2003年8月
④④ Shikoku-Gas Matsuyama LNG Terminal 四国ガス松山工場	Shikoku-Gas 四国ガス	10	2008/11 2008年11月
④⑤ Kushiro LNG Terminal 釧路LNG基地	JXTG Nippon Oil & Energy Corporation JXTGエネルギー	10	2015/04 2015年4月
④⑥ Tobu Gas Akita LNG Terminal 東部ガス秋田LNG基地	Tobu Gas 東部ガス	12	2015/12 2015年12月
④⑦ Shikaku-Gas Tokushima LNG Terminal 四国ガス徳島工場	Shikoku-Gas 四国ガス	6.5	2018/12 2018年12月



○ LNG Terminals (Operating)
LNG 基地 (稼働中)

● LNG Terminals
(In the Planning Stage or Under Construction)
LNG 基地 (計画・建設中)

□ Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels (Operating)
内航船による LNG2 次基地 (稼働中)

— Main Pipelines
主要パイプライン

- - - Pipelines in the Planning Stage or Under Construction
計画・建設中のパイプライン

As of July, 2019
2019年7月現在

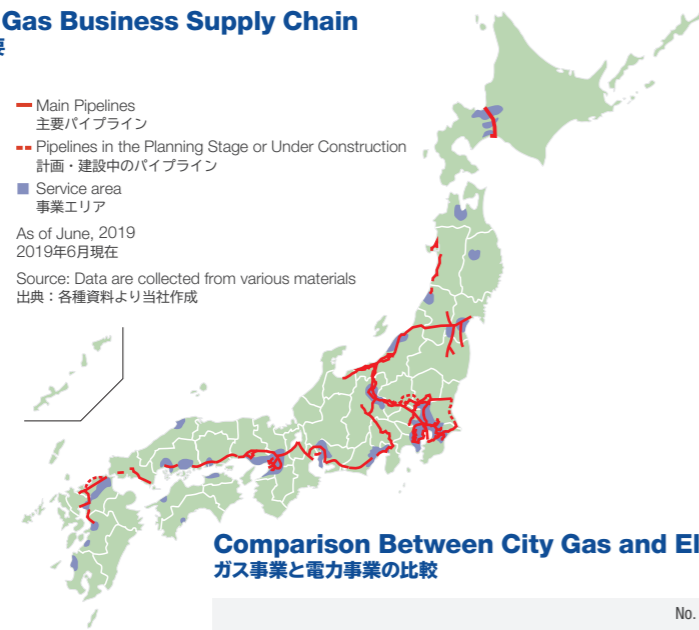
Source: Data are collected from various materials
出典：各種資料より当社作成

The company before the asset transfer is
shown in parentheses.
() 内は資産移管前の会社名

City Gas and Electric Power Business in Japan

日本の都市ガス事業と電力事業

Outline of City Gas Business Supply Chain サプライチェーンの概要



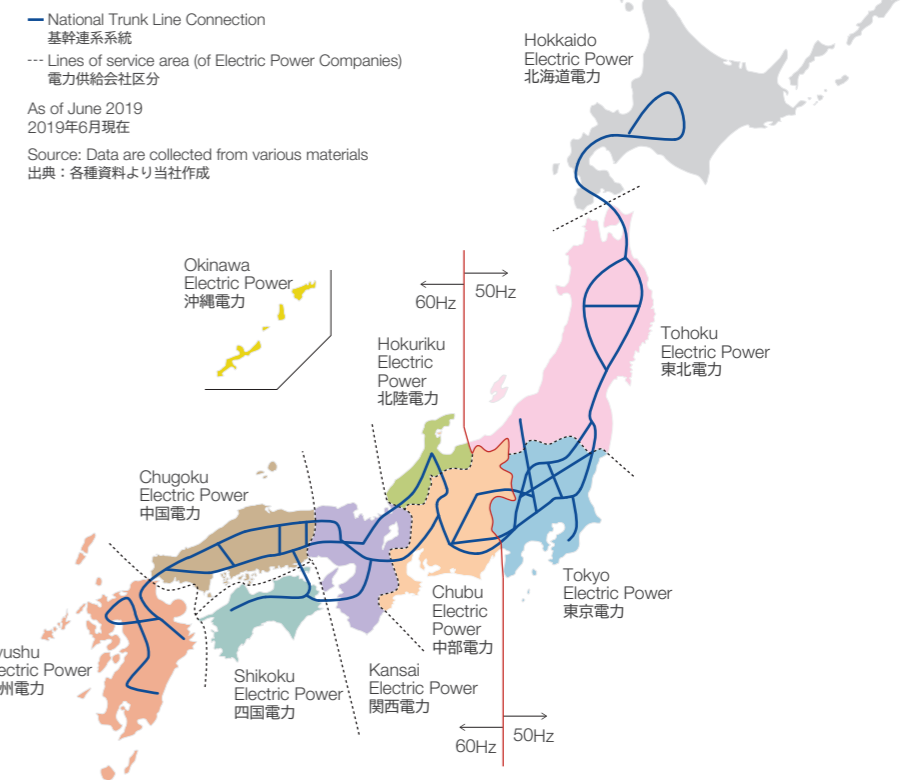
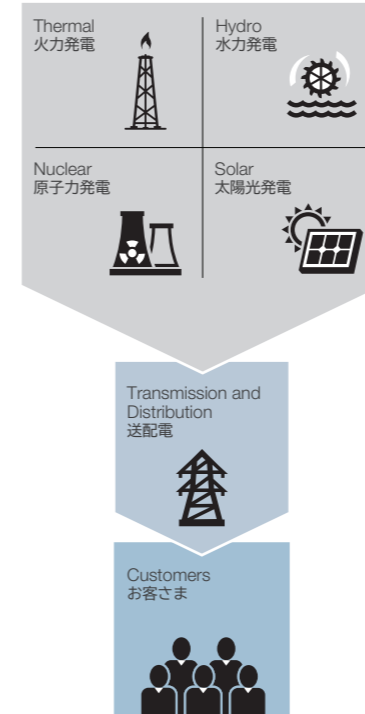
As of June, 2019
2019年6月現在
Source: Data are collected from various materials
出典: 各種資料より当社作成

Comparison Between City Gas and Electric Power Business ガス事業と電力事業の比較

	No. of Companies 事業者数		No. of Customers (million) お客さま件数(百万)	
	Before Deregulation 自由化前	After Deregulation (No. of registered Companies) 自由化後(登録事業者数)	Before Deregulation 自由化前	After Deregulation 自由化後
City Gas Business 都市ガス事業	203	1,412*1	30*2	30*4
Electric Power Business (General Electric Utility) 電力事業(旧一般電気事業者)	10	588*1	86*3	87*4

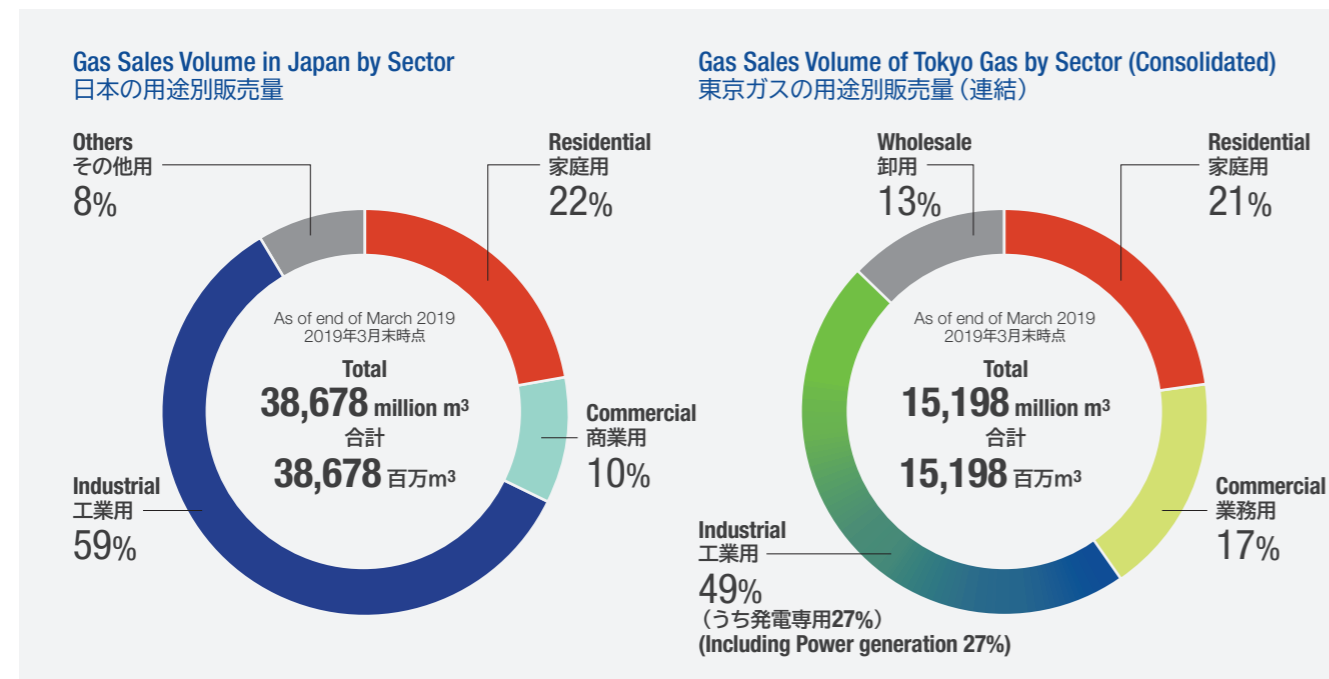
*1 As of June, 2019 2019年6月時点
Source: Agency for Natural resource and energy website
出展: 資源エネルギー庁より当社作成
*2 As of the end of March 2017 2017年3月末時点
*3 As of the end of March 2016 2016年3月末時点
*4 As of the end of March 2019 2019年3月末時点

Outline of Electric Power Business Supply Chain サプライチェーンの概要



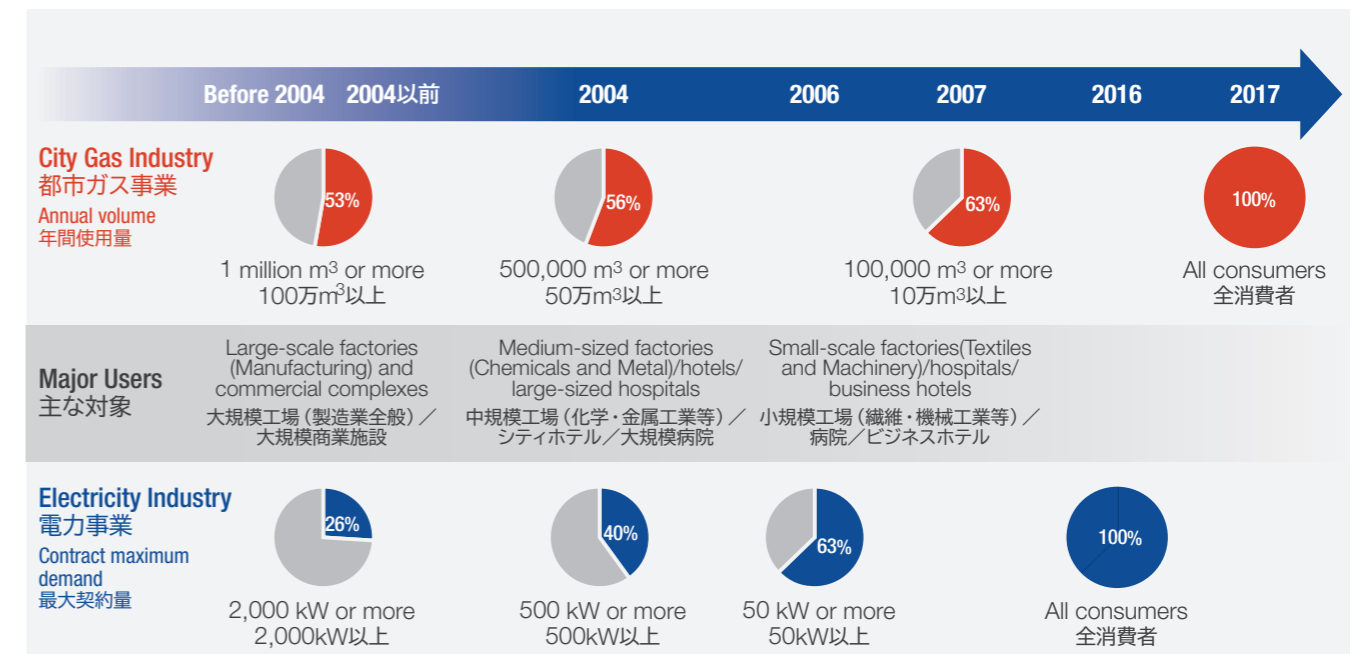
As of June 2019
2019年6月現在
Source: Data are collected from various materials
出典: 各種資料より当社作成

Gas Sales Volume of Tokyo Gas and Japan 日本と当社の都市ガス販売量



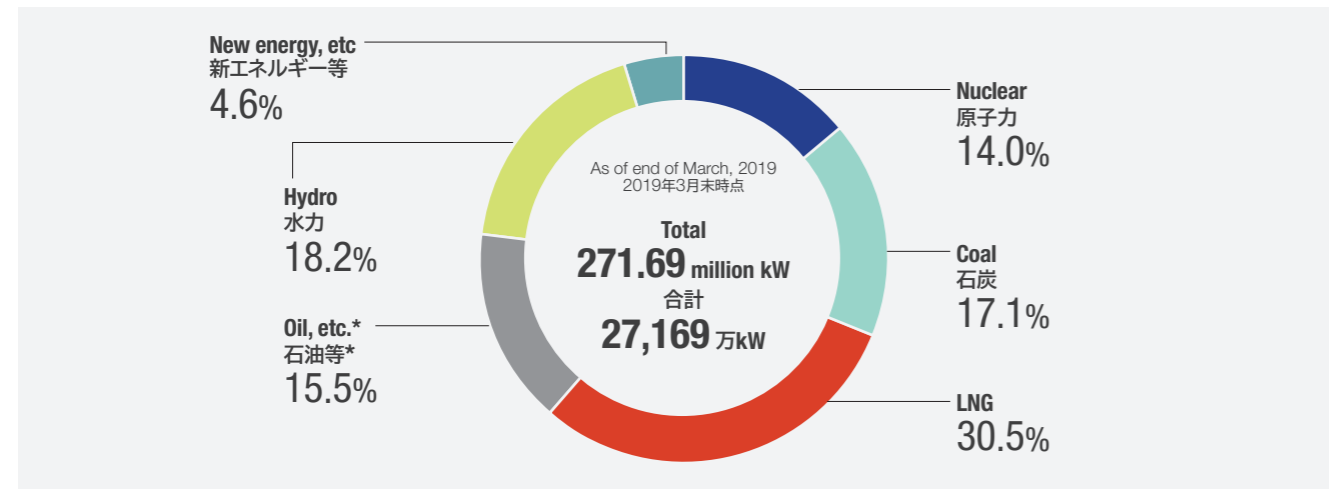
Source: Agency for Natural resource and energy "The Current Production Survey on Gas Utility Industry"
出展: 資源エネルギー庁「ガス事業生産動態統計調査」より当社作成
* "Commercial of Tokyo Gas" includes "Commercial", "Public" and "Medical".
当社の業務用は、商業用、公用、医療用の3用途を含む

History of Energy Deregulation (Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity) エネルギー自由化の推移(自由化対象のガス・電気使用量割合)



In the gas industry, deregulation extended to customers using more than 2 million m³ in 1995, and in 1999, 1 million m³. Figures for share of total volume are based on fiscal 2007 data. Source: The Japan Gas Association
In the electric industry, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW in 2000. Source: Agency for Natural Resources and Energy, the Market Monitoring Subcommittee 1st Report (April 2005)
ガス業界は、1995年に200万m³以上、1999年に100万m³以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。尚、各構成割合は2007年度実績に基づく
出典: 日本ガス協会
電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大
出典: 資源エネルギー庁第一回市場監視小委員会(2005年4月)

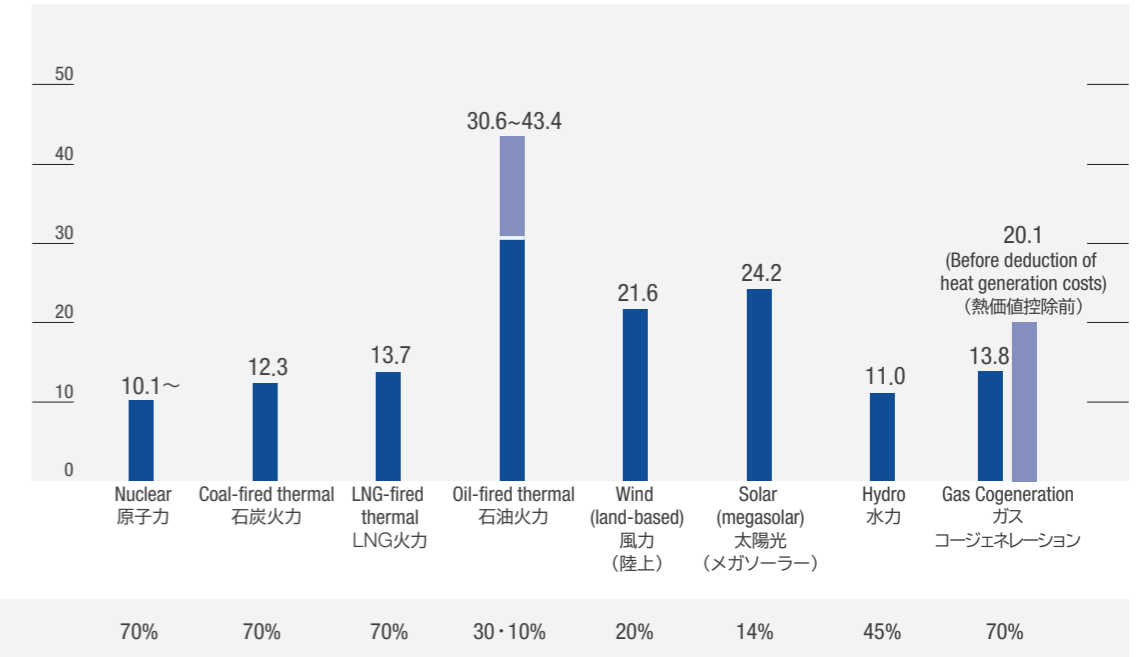
Electricity Capacity by Source in Japan 日本の電源別設備構成比



Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」
* Petroleum includes LPG and other gases.
* 石油等にはLPG、その他ガスを含む

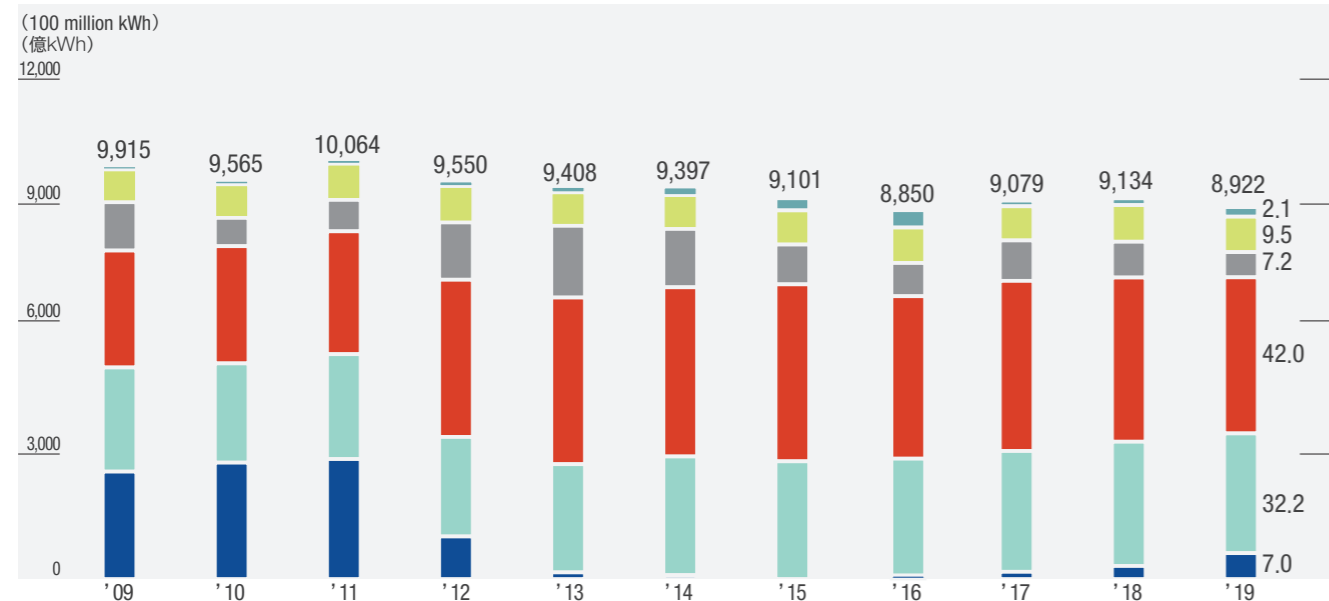
Generation Costs in Japan 日本の発電コスト比較

Generation Costs by Power Source in Japan (2014 Model Plants) (Yen/kWh)
日本の各電源の発電コスト(2014年モデルプラント)(円/kWh)



Generation cost figures above are calculated by the Company in accordance with the Energy and Environment Council's Cost Committee Verification Report as well as the Company's own assumptions and policies.
「長期エネルギー需給見通し小委員会に対する発電コスト等の検証に関する報告」(発電コスト検証ワーキンググループ)より当社作成
上記コストは、一定の前提や考え方に基づいた試算

Electricity Generated by Source in Japan (%) 日本の電源別発電電力量構成比(%)

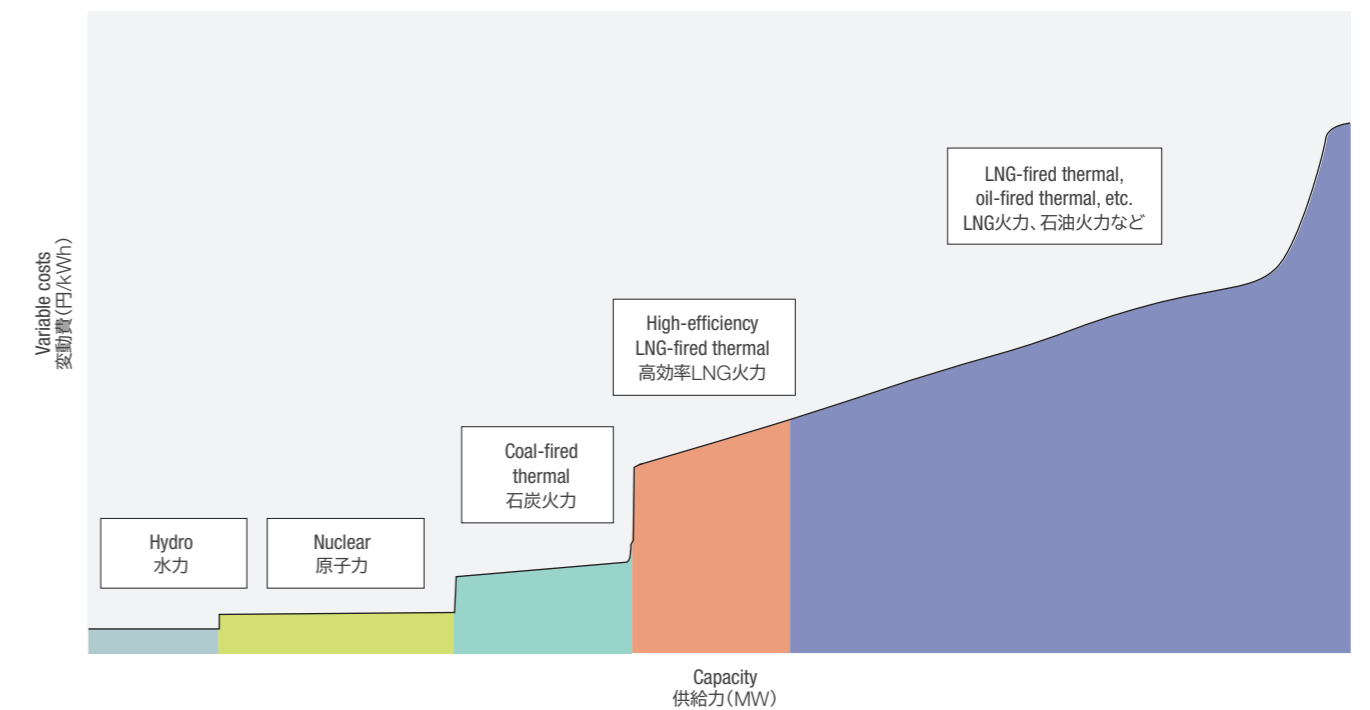


Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」
* Petroleum includes LPG and other gases.
* 石油等にはLPG、その他ガスを含む

As of March 31	3月31日時点	'09	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19
Geothermal and new energy (新エネルギー等)		1.0	1.1	1.1	1.4	1.6	2.2	3.2	4.7	3.1	1.8	2.1
Hydro (水力)		7.8	8.3	8.5	9.0	8.4	8.5	9.0	9.6	9.0	9.6	9.5
Oil, etc.* (石油等*)		11.7	7.1	7.5	14.4	18.3	14.9	10.6	9.0	5.0	9.4	7.2
LNG		28.3	29.4	29.3	39.5	42.5	43.2	46.2	44.0	45.0	43.1	42.0
Coal (石炭)		25.2	24.9	25.0	25.0	27.6	30.3	31.0	31.6	31.9	32.6	32.2
Nuclear (原子力)		26.0	29.2	28.6	10.7	1.7	1.0	0	1.1	1.9	3.4	7.0

The numerals are rounded as necessary and may not add up to 100%.
四捨五入により構成比の合計が100%にならない場合がある。

Generation Costs by Power Source in Japan (Variable cost) (image) (Yen/kWh)
日本の各電源の発電コスト(変動費)(イメージ)(円/kWh)



Thermal Power Plants in the Kanto Region 関東エリアの火力発電所

Nuclear Power Plants in Japan 日本の原子力発電所

Thermal Power Plants in the Kanto Area (JERA (TEPCO)) 関東エリアの火力発電所(JERA(東京電力))

Table listing thermal power plants in the Kanto Area, including Name, Fuel type, Unit, Output (thousand kW), Start of operation, and Years of operation. Plants include Hitachinaka, Yokosuka, Kashima, Oi, Chiba, and Shinagawa.

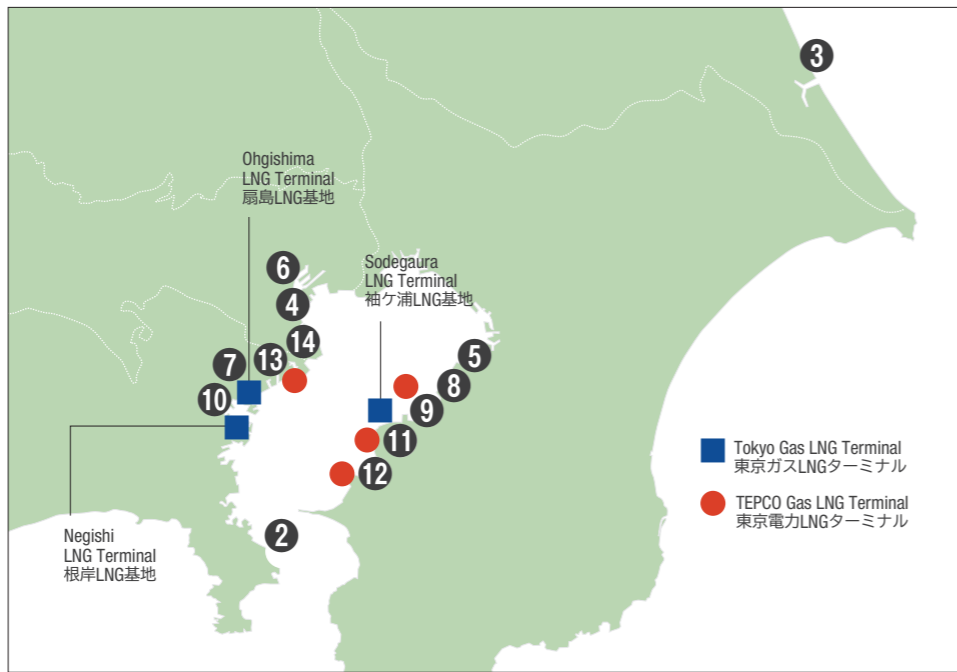
Table listing thermal power plants in the Kanto Area, including Name, Fuel type, Unit, Output (thousand kW), Start of operation, and Years of operation. Plants include Yokohama, Goi, Anegasaki, Minami Yokohama, Sodegaura, Futtsu, Higashihogishima, and Kawasaki.

Source: Data are collected from various materials 出典:各種資料より当社作成 *As of end of June 2019 2019年6月現在

Nuclear Power Plants in Japan 日本の原子力発電所

Table listing nuclear power plants in Japan, including Owner, Name, Units, Output (thousand kW), Reactor/furnace model, Start of operation, and Years of operation. Plants include Fukushima, Sendai, and various regional reactors.

Table listing nuclear power plants in Japan, including Owner, Name, Units, Output (thousand kW), Reactor/furnace model, Start of operation, and Years of operation. Plants include Kansai, Chugoku, Shikoku, Kyushu, and Japan Atomic Power Company reactors.



Summary table with columns: Years of operation (経過年数), Number of plants (発電所基数), and Total installed capacity (合計出力(千kW)). Rows show ranges from 0-9 years to 40+ years, plus decommissioning and total counts.

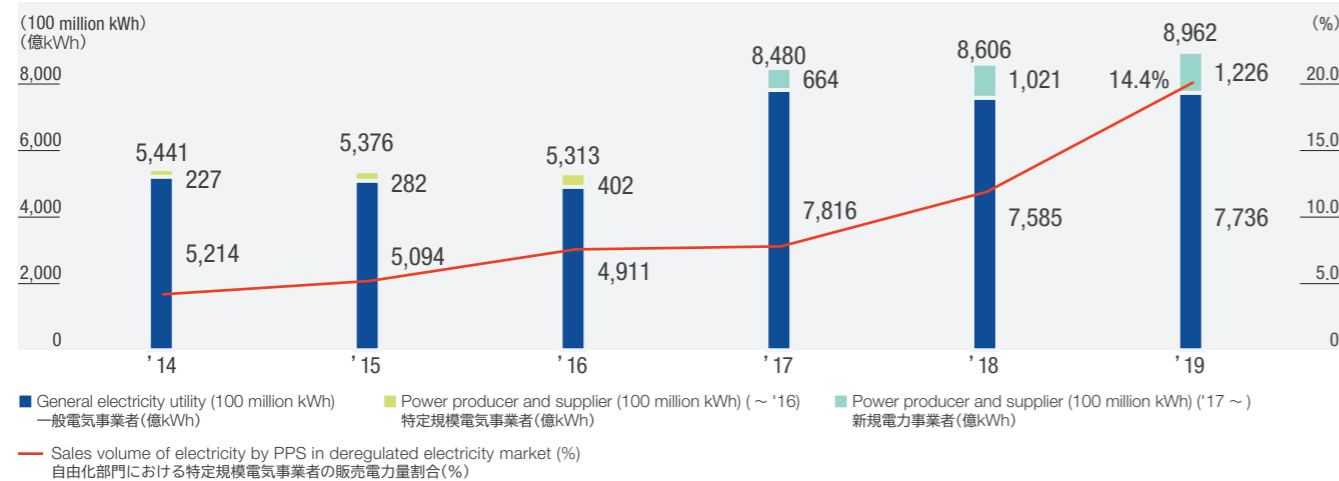
Table for Under Construction (建設中) plants, including plant name, capacity, and reactor type. Lists Oma, Higashi Dori, and Shimane nuclear power plants.

Source: Data are collected from various materials 出典:各種資料より当社作成 *As of end of June 2019 2019年6月現在

Situation of Deregulation (Electricity · Full deregulation) 自由化の状況

(Started in April 2016) (電力・2016年4月小売全面自由化開始)

Sales Volume of Electricity in Deregulated Electricity Market 電力自由化部門における販売電力量



For the years ended March 31	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Sales Volume of Electricity (100 million kWh)						
General electricity utility	5,214	5,094	4,911	7,816	7,585	7,736
Power producer and supplier	227	282	402	-	-	-
Power producer and supplier	-	-	-	664	1,021	1,226
Total sales volume of electricity in deregulated market	5,441	5,376	5,313	8,480	8,606	8,962

*Deregulated electricity market extended to customer using under 50kW in April 2016
*電力自由化部門は、2016年4月より50kW未満の需要家を対象に自由化範囲を拡大

Share of Power Producer & Supplier (Top 15 in Fiscal 2018) 新電力内のシェア (2018年度の上位15社)

Rank	Business entity	Share (%)	Rank	Business entity	Share (%)
1	ENNET (株)エネット	9.8%	8	Osaka Gas 大阪瓦斯(株)	2.3%
2	F-Power (株)F-Power	9.0%	9	ENERES POWER (株)エナリス・パワー・マーケティング	2.2%
3	Tepeco Customer Service テペコカスタマーサービス	8.6%	10	ORIX オリックス(株)	1.9%
4	Tokyo Gas 東京ガス(株)	5.3%	11	Summit Energy サミットエナジー(株)	1.6%
5	JXTG Nippon Oil & Corporation JXTGエネルギー(株)	4.6%	12	West Electric Power (株)ウエスト電力	1.5%
6	KDDI KDDI(株)	3.8%	13	Haluene (株)ハルエネ	1.5%
7	Marubeni Power Retail 丸紅新電力(株)	3.4%	14	Diamond Power ダイヤモンドパワー(株)	1.5%
			15	NIHON TECHNO 日本テクノ(株)	1.5%

(Note) Electricity supply amount basis
(注)電力供給量ベース

Share of Power Producer & Supplier (Low Pressure) (Top 15 in Fiscal 2018) 新電力内(低圧)のシェア (2018年度の上位15社)

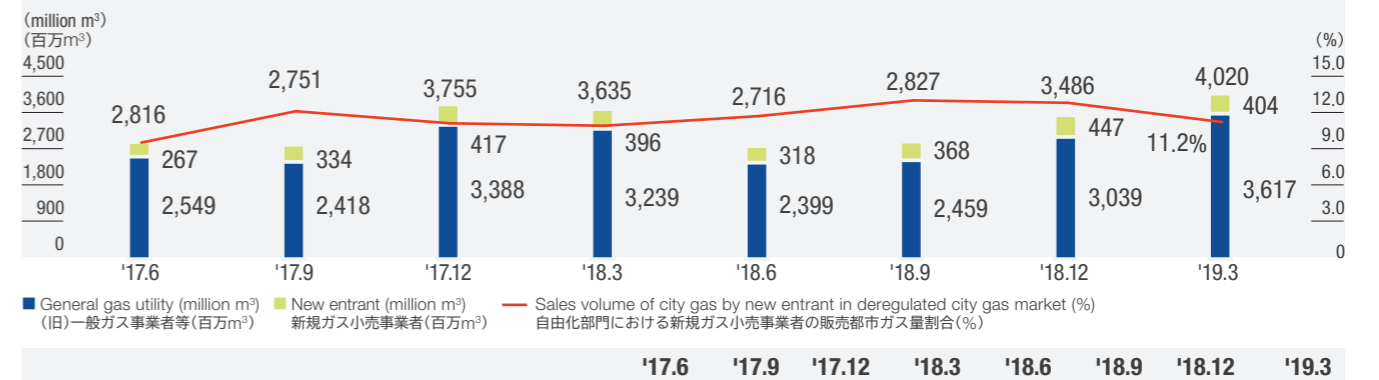
Rank	Business entity	Share (%)	Rank	Business entity	Share (%)
1	Tokyo Gas 東京ガス(株)	18.7%	8	eREX Spark Marketing イーレックス・スパーク・マーケティング(株)	1.9%
2	KDDI KDDI(株)	13.2%	9	J.COM West (株)ジェイコムウエスト	1.8%
3	Osaka Gas 大阪瓦斯(株)	9.8%	10	Loop (株)Loop	1.6%
4	JXTG Nippon Oil & Corporation JXTGエネルギー(株)	5.7%	11	K-Opticom (株)ケイ・オブティコム	1.6%
5	Haluene (株)ハルエネ	5.0%	12	Toho Gas 東邦ガス(株)	1.5%
6	SB Power SBパワー(株)	4.0%	13	Tokyu Power Supply (株)東急パワーサプライ	1.5%
7	Saisan (株)サイサン	2.0%	14	J.COM East (株)ジェイコムイースト	1.4%
			15	ENNET (株)エネット	1.4%

Source: Agency for Natural resource and energy 'Electric power statistics'
出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」

Situation of Deregulation (City Gas · Full deregulation) 自由化の状況

(Started in April 2017) (都市ガス・2017年4月小売全面自由化開始)

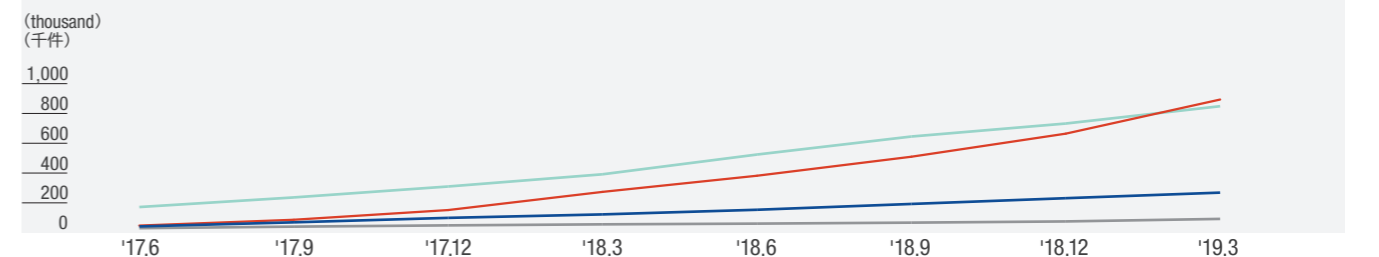
Sales Volume of Gas in Deregulated Gas Market ガス自由化部門における販売ガス量



	'17.6	'17.9	'17.12	'18.3	'18.6	'18.9	'18.12	'19.3
Sales Volume of City Gas (million m³)								
New entrant	267	334	417	396	318	368	447	404
General gas utility	2,549	2,418	3,388	3,239	2,399	2,459	3,039	3,617
Total sales volume of gas in deregulated market	2,816	2,751	3,755	3,635	2,716	2,827	3,486	4,020

Source: Electricity and Gas Market Surveillance Commission
出典: 電力・ガス取引監視等委員会

Number of City Gas Switchers スイッチング申込件数



	'17.6	'17.9	'17.12	'18.3	'18.6	'18.9	'18.12	'19.3
Kanto	47	86	151	273	381	509	664	893
Chubu-Hokuriku	41	69	99	122	153	192	231	268
Kinki	172	236	309	391	524	645	732	848
Kyushu-Okinawa	30	40	49	55	60	67	75	92
Total	290	431	608	842	1,119	1,413	1,701	2,101

Source: Agency for Natural resource and energy
出典: 資源エネルギー庁

Number of City Gas Operators ガス事業者数

Region	Total	No. of Companies		As of March, 2019
		General Gas Utility	New Gas Supplier	
Hokkaido	14	8	6	2019年3月時点
Tohoku	38	34	4	Source: Electricity and Gas Market Surveillance Commission
Kanto	111	85	26	出典: 電力・ガス取引監視等委員会
Chubu-Hokuriku	19	11	8	"Others" includes businesses that establish gas service areas across regions.
Kinki	26	19	7	その他は、地域間を跨って供給区域を設定している事業者
Chugoku-Shikoku	17	13	4	Since there are businesses operating gas retailing across regions, the total number of businesses in each region does not match Total.
Kyushu-Okinawa	35	27	8	地域を跨いでガス小売事業を行っている事業者が存在しているため、地域毎の事業者数の合計と全国計の数値は一致しない
Others	3	0	3	
Total	251	197	54	