

## Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is Japan's largest provider of city gas, serving more than 11 million customers, primarily in the Tokyo metropolitan area and surrounding Kanto region, an economic zone characterized by exceptionally strong demand and high growth potential.

In October 2017, Tokyo Gas Group formulated its new medium-term management plan, "GPS 2020: Tokyo Gas Group – Initiatives for Energy and the Future." This will serve as the foundation for development going forward as we seek to respond in an appropriate manner to the sweeping changes that have impacted our business environment, including the liberalization of energy, the shift toward a low-carbon society, the promotion of energy-saving, and digitalization.

To ensure the successful implementation of "GPS2020," we will move forward.

### Contents 目次

#### Basic Data

- 2 Challenge 2020 Vision / GPS2020: Numerical Targets
- 4 Gas Resource Data
- 6 City Gas Business
- 8 Gas Sales Volume
- 10 Major Facility Plans・Sales Data
- 11 Gas Rate Data
- 12 Electric Power Business
- 13 Service Business
- 14 Overseas Business
- 16 R&D Data
- 16 Personnel Data
- 17 Invisible Assets (Non-Consolidated)

#### Financial Data

- 18 Financial Data<Profitability and Growth>
- 20 Financial Data<Efficiency and Soundness>
- 22 Financial Data<Performance Indicators>
- 24 Financial Data<Segment Information> (Consolidated)
- 26 Capital Expenditure and Depreciation
- 26 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)
- 28 Balance Sheets (Consolidated; for 10 years)
- 30 Statements of Income (Consolidated; for 10 years)

- 30 Statements of Comprehensive Income (Consolidated; for 9 years)
- 32 Statements of Cash Flows (Consolidated; for 10 years)
- 34 Balance Sheets (Non-Consolidated; for 10 years)
- 36 Statements of Income (Non-Consolidated; for 10 years)
- 36 Operating Cost Structure (Non-Consolidated; for 10 years)
- 38 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)

#### Company Data

- 40 Stock Information
- 41 Main Consolidated Subsidiaries

#### Appendix

- 42 Energy Statistics
- 44 LNG Terminals in Japan
- 46 City Gas and Electric Power Business in Japan
- 48 Electricity Capacity by Source in Japan
- 48 Electricity Generated by Source in Japan
- 49 Generation Costs in Japan
- 50 Thermal Power Plants in the Kanto Region
- 51 Nuclear Power Plants in Japan
- 52 Situation of Deregulation (Electricity)
- 53 Situation of Deregulation (City Gas)

### Appendix 参考情報

#### Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic feet キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m <sup>3</sup>
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 <sup>6</sup> J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・サーマル・ユニット	1 Btu = 1.054 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,054 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m <sup>3</sup> of natural gas ≡ 天然ガス25m <sup>3</sup>

## 東京ガス

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,100万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。エネルギーの自由化、低炭素化、省エネの進展、デジタル化など取り巻く事業環境が激変する中、これらに的確に対応し、将来に向けた発展の礎を築くべく2017年10月にグループ中期経営計画「GPS2020～エネルギーと未来のために東京ガスグループができること」を発表しました。GPS2020を、確実に遂行していきます。

### 基礎データ

- 2 チャレンジ2020ビジョン / GPS2020数値目標
- 4 原料関連データ
- 6 都市ガス事業
- 8 ガス販売量
- 10 主要設備計画・営業関連データ
- 11 ガス料金データ
- 12 電力事業
- 13 サービス事業
- 14 海外事業
- 16 研究開発関連データ
- 16 人事データ
- 17 見えない資産(個別)

### 財務データ

- 18 財務データ(収益性/成長性)
- 20 財務データ(効率性/安全性)
- 22 財務データ(投資指標)
- 24 財務データ(セグメント情報)(連結)
- 26 設備投資額・減価償却費
- 26 有利子負債内訳(連結)
- 28 貸借対照表(連結・10年分)
- 30 損益計算書(連結・10年分)

- 30 包括利益計算書(連結・9年分)
- 32 キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)
- 34 貸借対照表(個別・10年分)
- 36 損益計算書(個別・10年分)
- 36 営業費明細(個別・10年分)
- 38 他エネルギー公益企業との比較(連結)

### 会社関連データ

- 40 株式情報
- 41 主要連結子会社

### 参考資料

- 42 エネルギー関連データ
- 44 日本のLNG基地
- 46 日本の都市ガス事業と電力事業
- 48 日本の電源別設備構成比
- 48 日本の電源別発電電力量構成比
- 49 日本の発電コスト比較
- 50 関東エリアの火力発電所
- 51 日本の原子力発電所
- 52 自由化の状況(電力)
- 53 自由化の状況(都市ガス)

### LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

#### Volume conversion 数量換算

1 ton  $\approx$  1,360 m<sup>3</sup> of natural gas  
 1トン $\approx$ 天然ガス1,360m<sup>3</sup>  
 1 million ton  $\approx$  1.36 billion m<sup>3</sup> of natural gas  
 100万トン $\approx$ 天然ガス13.6億m<sup>3</sup>

#### Calorie conversion 熱量換算

1 ton  $\approx$  1.4 kl of crude oil = 8.8 bbl of crude oil  
 1トン $\approx$ 原油1.4kl = 原油8.8bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl  $\approx$  92,000 tons of LNG  $\approx$  112 million m<sup>3</sup> of natural gas  
 LNGタンク LNG20万klタンク $\approx$ LNG9.2万トン $\approx$ 天然ガス1億12百万m<sup>3</sup>  
 LNG carrier with a capacity of 147,000 m<sup>3</sup>  $\approx$  67,000 tons of LNG  $\approx$  81 million m<sup>3</sup> of natural gas  
 LNGタンカー LNG14万7千m<sup>3</sup> $\approx$ LNG6.7万トン $\approx$ 天然ガス81百万m<sup>3</sup>



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.  
 (www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid\_e.html)

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。  
 (www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid\_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.  
 注: 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。