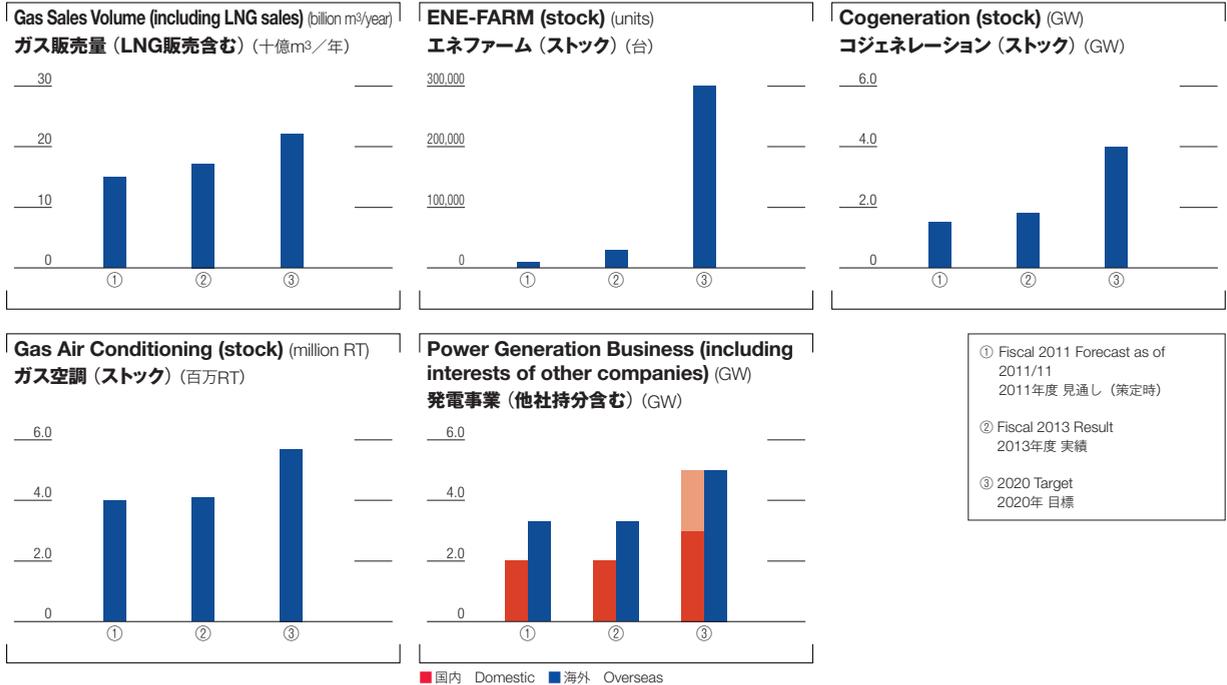


Challenge 2020 Vision: Numerical Targets

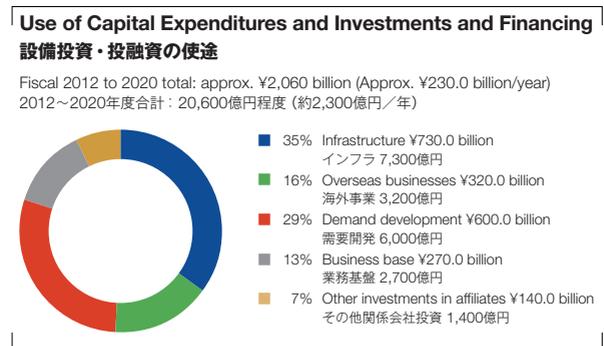
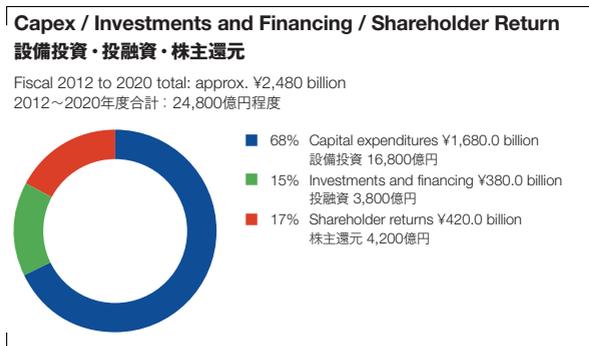
チャレンジ2020ビジョン 数値目標

- Key Indicators for the Spread and Expansion of Natural Gas
- 天然ガスの普及・拡大指標



	Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度見通し(策定時)	Fiscal 2013 Result 2013年度実績	2020 Target 2020年目標
Gas sales volume (including LNG sales) (billion m ³ /year) ガス販売量 (LNG販売含む) (億m ³ /年)	15.0 150	17.2 172	22.0 220
ENE-FARM (stock) (units) エネファーム (ストック) (台)	9,000	29,400	300,000
Cogeneration (stock) (GW) コジェネレーション (ストック) (万kW)	1.5 150	1.81 181	4.0 400
Gas air conditioning (cumulative sales) (million RT) ガス空調 (ストック) (万RT)	4.0 400	4.1 410	5.7 570
Power generation business (including interests of other companies) (GW) 発電事業 (他社持分含む) (万kW)	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 3.0-5.0 Overseas 5.0 国内 300-500 海外 500

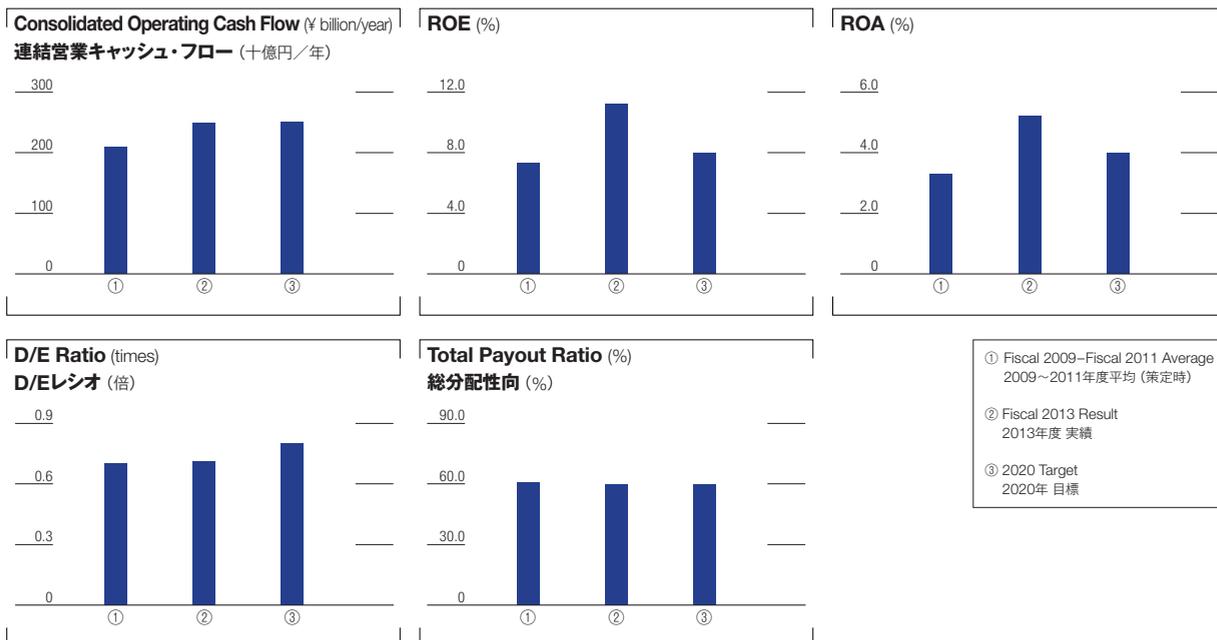
- Cash Flow Distribution
- キャッシュ・フロー配分



	十億円 ¥ billion	
Consolidated operating cash flow	連結営業キャッシュ・フロー	2,240
External debt (interest bearing debt) etc.	外部借入 (有利子負債) 等	240
Capex / Investments and financing / Shareholder return	設備投資・投融資・株主還元	2,480

Reference: Capital expenditures and investments and financing in the medium-term management plan for FY 2009 to 2013: Approx. ¥180.0 billion/year (参考) 2009~2013中期経営計画における設備投資・投融資: 約1,800億円/年

• Financial Performance Indicators
• 財務指標



	Fiscal 2009–Fiscal 2011 Average 2009～2011年度平均 (策定時)	Fiscal 2013 Result 2013年度 実績	2020 Target 2020年 目標
Consolidated operating cash flow (¥ billion/year) 連結営業キャッシュ・フロー (億円/年)	Approx. 210 約2,100	248.8 2,488	Approx. 250 (2012–2020 total: 2,240) 約2,500 (2012–2020年度計: 22,400)
ROE (%)	7.3%	11.2%	Approx. 8.0% 8.0%程度
ROA (%)	3.3%	5.2%	Approx. 4.0% 4.0%程度
D/E Ratio (times) D/Eレシオ (倍)	0.7	0.71	Approx. 0.8 (each fiscal year) 0.8程度 (各年度)
Total Payout Ratio (%) 総分配性向 (%)	60.6% (2009–2010 average) (2009–2010年度平均)	60.0%	Approx. 60% 60%程度

• Business Structure (Consolidated Net Income Ratio by Business)
• 事業構造 (連結純利益・事業別比率)

