

Challenge 2020 Vision: Numerical Targets

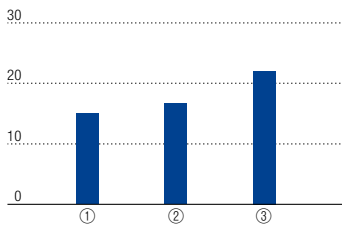
チャレンジ2020ビジョン 数値目標

Key Indicators for the Spread and Expansion of Natural Gas

天然ガスの普及・拡大指標

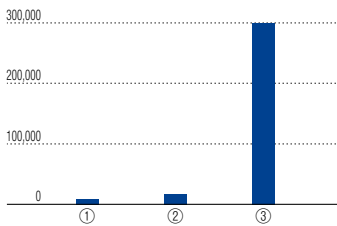
▶ Gas Sales Volume (including LNG sales) (billion m³/year)

▶ ガス販売量 (LNG販売含む) (十億m³/年)



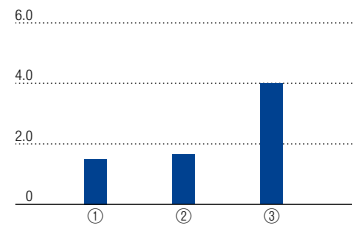
▶ ENE-FARM (stock) (units)

▶ エネファーム (ストック) (台)



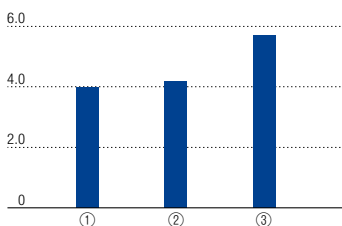
▶ Cogeneration (stock) (GW)

▶ コジェネレーション (ストック) (GW)



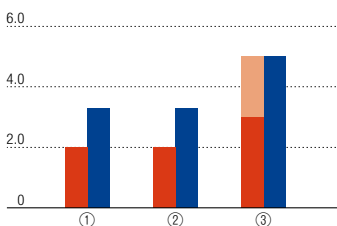
▶ Gas Air Conditioning (stock) (million RT)

▶ ガス空調 (ストック) (百万RT)



▶ Power Generation Business (including interests of other companies) (GW)

▶ 発電事業 (他社持分含む) (GW)



① Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度 見通し (策定時)
 ② Fiscal 2012 Result 2012年度 実績
 ③ 2020 Target 2020年 目標

	Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度 見通し (策定時)	Fiscal 2012 Result 2012年度 実績	2020 Target 2020年 目標
Gas sales volume (including LNG sales) (billion m ³ /year) ガス販売量 (LNG販売含む) (億m ³ /年)	15.0 150	16.7 167	22.0 220
ENE-FARM (stock) (units) エネファーム (ストック) (台)	9,000	17,200	300,000
Cogeneration (stock) (GW) コジェネレーション (ストック) (万kW)	1.5 150	1.65 165	4.0 400
Gas air conditioning (cumulative sales) (million RT) ガス空調 (ストック) (万RT)	4.0 400	4.2 424	5.7 570
Power generation business (including interests of other companies) (GW) 発電事業 (他社持分含む) (万kW)	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 3.0-5.0 Overseas 5.0 国内 300-500 海外 500

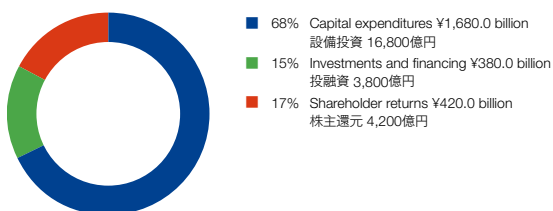
Cash Flow Distribution

キャッシュ・フロー配分

▶ Capex / Investments and Financing / Shareholder Return

▶ 設備投資・投融資・株主還元

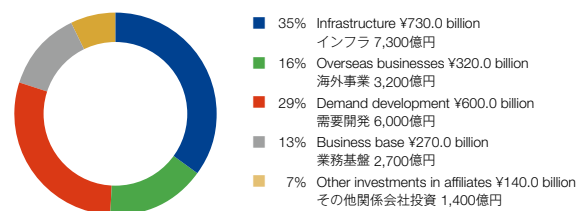
Fiscal 2012 to 2020 total: approx. ¥2,480 billion
 2012~2020年度合計: 24,800億円程度



▶ Use of Capital Expenditures and Investments and Financing

▶ 設備投資・投融資の使途

Fiscal 2012 to 2020 total: approx. ¥2,060 billion (Approx. ¥230.0 billion/year)
 2012~2020年度合計: 20,600億円程度 (約2,300億円/年)



	十億円 ¥ billion	
Consolidated operating cash flow	連結営業キャッシュ・フロー	2,240
External debt (interest bearing debt) etc	外部借入 (有利子負債) 等	240
Capex / Investments and financing / Shareholder return	設備投資・投融資・株主還元	2,480

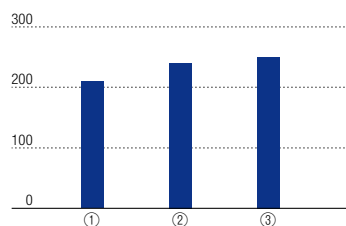
Reference: Capital expenditures and investments and financing in the medium-term management plan for FY 2009 to 2013: Approx. ¥180.0 billion/year
 (参考) 2009~2013中期経営計画における設備投資・投融資: 約1,800億円/年

Financial Performance Indicators

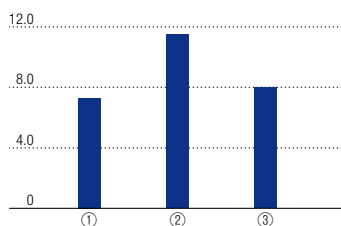
財務指標

▶ Consolidated Operating Cash Flow (¥ billion/year)

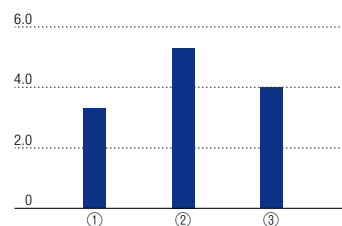
▶ 連結営業キャッシュ・フロー (十億円/年)



▶ ROE (%)

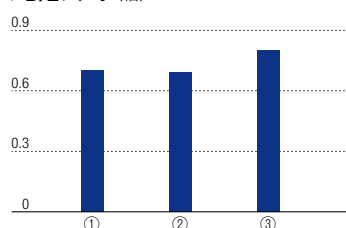


▶ ROA (%)



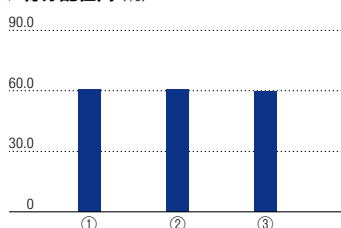
▶ D/E Ratio (times)

▶ D/Eレシオ (倍)



▶ Total Payout Ratio (%)

▶ 総分配性向 (%)



① Fiscal 2009–Fiscal 2011 Average 2009～2011年度平均 (策定時)
 ② Fiscal 2012 Result 2012年度実績
 ③ 2020 Target 2020年目標

	Fiscal 2009–Fiscal 2011 Average 2009～2011年度平均(策定時)	Fiscal 2012 Result 2012年度実績	2020 Target 2020年目標
Consolidated operating cash flow (¥ billion/year) 連結営業キャッシュ・フロー (億円/年)	Approx. 210 約2,100	240.4 2,404	Approx. 250 (2012–2020 total: 2,240) 約2,500 (2012–2020年度計: 22,400)
ROE (%)	7.3%	11.5%	Approx. 8.0% 8.0%程度
ROA (%)	3.3%	5.3%	Approx. 4.0% 4.0%程度
D/E Ratio (times) D/Eレシオ (倍)	0.7	0.69	Approx. 0.8 (each fiscal year) 0.8程度 (各年度)
Total Payout Ratio (%) 総分配性向 (%)	60.6% (2009–2010 average) (2009–2010年度平均)	60.7%	Approx. 60% 60%程度

Business Structure (Consolidated Net Income Ratio by Business)

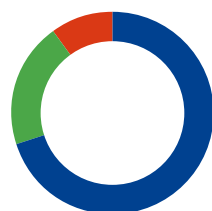
事業構造 (連結純利益・事業別比率)

▶ Present (Fiscal 2009 to 2011 Average)

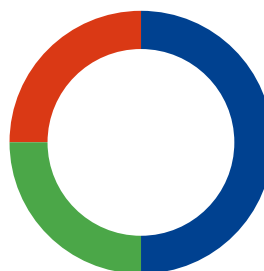
▶ 現在の姿 (2009～2011年度平均)

▶ By 2020

▶ 2020年の姿



■ 70% Gas Business
ガス事業
■ 20% LNG Sales, Electric Power Business, Others
LNG販売・電力・その他事業
■ 10% Overseas Business
海外事業



■ 50% Gas Business
ガス事業
■ 25% LNG Sales, Electric Power Business, Others
LNG販売・電力・その他事業
■ 25% Overseas Business
海外事業