

Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is Japan's largest provider of city gas, serving more than 10 million customers, primarily in the Tokyo metropolitan area and surrounding Kanto region, an economic zone characterized by exceptionally strong demand and high growth potential. Following the Great East Japan Earthquake, which occurred on March 11, 2011, Japanese society underwent a number of changes. Among these was the reevaluation of the role energy should play in society. In response to this change, Tokyo Gas released "The Tokyo Gas Group's Vision for Energy and the Future ~Challenge 2020 Vision" in November 2011 to serve as a guideline to lead the Company toward its ideal future form. Acting in accordance with this vision, we will respond to the needs of customers, society, and the next age while working to contribute to the realization of a prosperous, fulfilling way of life, competitive domestic industries, and an environment-friendly society. At the same time, realizing our responsibility toward society, we will maintain a state of harmony with the communities in which we operate and aim to achieve sustainable growth for the Group by ensuring that we conduct management in a transparent and organized manner.

▶ Contents ▶ 目次

Basic Data

- 2 Challenge 2020 Vision: Numerical Targets
- 4 Tokyo Gas City Gas Business
- 6 Production Data
- 7 Overseas Operations
- 8 Energy Statistics
- 10 Gas Resource Data
- 12 Gas Rate Data
- 13 R&D Data
- 13 Personnel Data

Sales Data

- 14 Gas Sales Volume
- 18 Breakdown of Gas Sales Volume (Non-consolidated)
- 20 Gas Demand for Air Conditioning (Non-consolidated)
- 20 Gas Demand for Cogeneration (Non-consolidated)
- 21 Residential Fuel Cell (Non-consolidated)

Financial Data

- 22 Capital Expenditures and Depreciation
- 22 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)
- 24 Financial Data (Segment Information) (Consolidated)
- 26 Financial Data (Profitability and Growth)
- 28 Financial Data (Efficiency and Soundness)
- 30 Financial Data (Performance Indicators)
- 32 Balance Sheets (Ten-year Consolidated)
- 34 Statements of Income (Ten-year Consolidated)
- 34 Statements of Comprehensive Income (Three-year Consolidated)
- 36 Statements of Cash Flows (Ten-year Consolidated)
- 38 Balance Sheets (Ten-year Non-consolidated)
- 40 Statements of Income (Ten-year Non-consolidated)
- 40 Operating Cost Structure of Gas & By-products (Non-consolidated)
- 42 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)

Company Data

- 45 Main Consolidated Subsidiaries
- 46 Milestones
- 47 Investor Information

Appendix

- 48 LNG Terminals in Japan
- 50 Gas Cogeneration System
- 51 Generation Costs
- 52 Nuclear and Thermal Power Plants in Japan

▶ Appendix ▶ 参考情報

Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic foot キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m ³
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 ⁶ J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・ サーマル・ユニット	1 Btu = 1.054 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,054 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m ³ of natural gas ≡ 天然ガス25m ³

東京ガス

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,000万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。東日本大震災により社会を取り巻く環境は大きく変化し、エネルギーのあり方が改めて問われる中、2011年11月に今後当社が目指す姿を描いた「エネルギーと未来のために 東京ガスがめざすこと。～チャレンジ2020ビジョン～」を発表しました。お客さま・社会・時代のニーズに応え、「豊かで潤いのある生活」「競争力ある国内産業」「環境に優しい安心できる社会」の実現に努力するとともに、企業の社会的責任を自覚し、地域と共生を図りながら、透明で公正な経営を行うことにより、グループの持続的成長を図っていきます。

基礎データ

- 2 チャレンジ2020ビジョン 数値目標
- 4 東京ガスの都市ガス事業
- 6 生産関連データ
- 7 海外事業
- 8 エネルギー関連データ
- 10 原料関連データ
- 12 ガス料金データ
- 13 研究開発関連データ
- 13 人事データ

営業関連データ

- 14 ガス販売量
- 18 業種別ガス販売量（個別）
- 20 空調用途需要の動向（個別）
- 20 コージェネレーション需要の動向（個別）
- 21 家庭用燃料電池普及計画（個別）

財務データ

- 22 設備投資額・減価償却費
- 22 借入金内訳（連結）
- 24 財務データ〈セグメント情報〉（連結）
- 26 財務データ〈収益性／成長性〉
- 28 財務データ〈効率性／安全性〉
- 30 財務データ〈投資指標〉
- 32 貸借対照表（連結・10年分）
- 34 損益計算書（連結・10年分）
- 34 包括利益計算書（連結・3年分）
- 36 キャッシュ・フロー計算書（連結・10年分）
- 38 貸借対照表（個別・10年分）
- 40 損益計算書（個別・10年分）
- 40 営業費明細（個別）
- 42 他エネルギー公益企業との比較（連結）

会社関連データ

- 45 主要連結子会社
- 46 沿革
- 47 株式情報

参考資料

- 48 日本のLNG基地
- 50 ガスコージェネレーションシステム
- 51 発電コスト比較
- 52 日本の原子力発電所・火力発電所

LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

Volume conversion 数量換算

- 1 ton = 1,220 m³ of natural gas
- 1 トン = 天然ガス1,220m³
- 1 million ton = 1.22 billion m³ of natural gas
- 100万トン = 天然ガス12.2億m³

Calorie conversion 熱量換算

- 1 ton = 1.2 kl of crude oil = 7.4 bbl of crude oil
- 1 トン = 原油1.2kℓ = 原油7.4bbl

- LNG tank with a capacity of 200,000 kl = 92,000 tons of LNG ≈ 112 million m³ of natural gas
- LNGタンク LNG20万kℓタンク = LNG9.2万トン = 天然ガス1億12百万m³
- LNG carrier with a capacity of 147,000 m³ ≈ 67,000 tons of LNG ≈ 81 million m³ of natural gas
- LNGタンカー LNG14万7千m³ = LNG6.7万トン = 天然ガス81百万m³



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。