



## **Investors' Guide 2012**

Tokyo Gas Co., Ltd.  
東京ガス株式会社

# Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is Japan's largest provider of city gas, serving more than 10 million customers, primarily in the Tokyo metropolitan area and surrounding Kanto region, an economic zone characterized by exceptionally strong demand and high growth potential. Following the Great East Japan Earthquake, which occurred on March 11, 2011, Japanese society underwent a number of changes. Among these was the re-evaluation of the role energy should play in society. In response to this change, Tokyo Gas released "The Tokyo Gas Group's Vision for Energy and the Future ~Challenge 2020 Vision ~" in November 2011 to serve as a guideline to lead the Company toward its ideal future form. Acting in accordance with this vision, we will respond to the needs of customers, society, and the age while working to contribute to the realization of a prosperous, fulfilling way of life, competitive domestic industries, and an environment-friendly society. At the same time, realizing our responsibility toward society, we will maintain a state of harmony with the communities in which we operate and aim to achieve sustainable growth for the Group by ensuring that we conduct management in a transparent and fair manner.

## Appendix

### 参考情報

#### Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic foot キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m <sup>3</sup>
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 <sup>6</sup> J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・ サーマル・ユニット	1 Btu = 1.054 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,054 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m <sup>3</sup> of natural gas ≡ 天然ガス25m <sup>3</sup>

#### LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

##### Volume conversion 数量換算

1 ton ≈ 1,220 m<sup>3</sup> of natural gas

1トン≒天然ガス1,220m<sup>3</sup>

1 million ton ≈ 1.22 billion m<sup>3</sup> of natural gas

100万トン≒天然ガス12.2億m<sup>3</sup>

##### Calorie conversion 熱量換算

1 ton ≈ 1.2 kl of crude oil = 7.4 bbl of crude oil

1トン≒原油1.2kℓ = 原油7.4bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl ≈ 92,000 tons of LNG ≈ 112 million m<sup>3</sup> of natural gas

LNGタンク LNG20万kℓタンク≒LNG9.2万トン≒天然ガス1億12百万m<sup>3</sup>

LNG carrier with a capacity of 147,000 m<sup>3</sup> ≈ 67,000 tons of LNG ≈ 81 million m<sup>3</sup> of natural gas

LNGタンカー LNG14万7千m<sup>3</sup>≒LNG6.7万トン≒天然ガス81百万m<sup>3</sup>



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.  
([http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid\\_e.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html))

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。  
([http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html))

# 東京ガス

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,000万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。東日本大震災により社会を取り巻く環境は大きく変化し、エネルギーのあり方が改めて問われる中、2011年11月に今後当社が目指す姿を描いた「エネルギーと未来のために 東京ガスがめざすこと。～チャレンジ2020ビジョン～」を発表しました。お客さま・社会・時代のニーズに応え、「豊かで潤いのある生活」「競争力ある国内産業」「環境に優しい安心できる社会」の実現に努力するとともに、企業の社会的責任を自覚し、地域と共生を図りながら、透明で公正な経営を行うことにより、グループの持続的成長を図っていきます。

## Contents

### 目次

<b>Basic Data</b>	<b>基礎データ</b>
2 Challenge 2020 Vision: Numerical Targets	2 チャレンジ2020ビジョン 数値目標
4 Tokyo Gas City Gas Business	4 東京ガスの都市ガス事業
6 Production Data	6 生産関連データ
7 Overseas Operations	7 海外事業
8 Energy Statistics	8 エネルギー関連データ
10 Gas Resource Data	10 原料関連データ
12 Gas Rate Data	12 ガス料金データ
13 R&D Data	13 研究開発関連データ
13 Personnel Data	13 人事データ
<b>Sales Data</b>	<b>営業関連データ</b>
14 Gas Sales Volume	14 ガス販売量
18 Breakdown of Gas Sales Volume (Non-consolidated)	18 業種別ガス販売量 (個別)
20 Gas Demand for Air Conditioning (Non-consolidated)	20 空調用途需要の動向 (個別)
20 Gas Demand for Cogeneration (Non-consolidated)	20 コージェネレーション需要の動向 (個別)
21 Residential Fuel Cell (Non-consolidated)	21 家庭用燃料電池普及計画 (個別)
<b>Financial Data</b>	<b>財務データ</b>
22 Capital Expenditures and Depreciation	22 設備投資額・減価償却費
22 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)	22 借入金内訳 (連結)
24 Financial Data (Segment Information) (Consolidated)	24 財務データ (セグメント情報) (連結)
26 Financial Data (Profitability and Growth)	26 財務データ (収益性/成長性)
28 Financial Data (Efficiency and Soundness)	28 財務データ (効率性/安全性)
30 Financial Data (Performance Indicators)	30 財務データ (投資指標)
32 Balance Sheets (Ten-year Consolidated)	32 貸借対照表 (連結・10年分)
34 Statements of Income (Ten-year Consolidated)	34 損益計算書 (連結・10年分)
34 Statements of Comprehensive Income (Three-year Consolidated)	34 包括利益計算書 (連結・3年分)
36 Statements of Cash Flows (Ten-year Consolidated)	36 キャッシュ・フロー計算書 (連結・10年分)
38 Balance Sheets (Ten-year Non-consolidated)	38 貸借対照表 (個別・10年分)
40 Statements of Income (Ten-year Non-consolidated)	40 損益計算書 (個別・10年分)
40 Accounting Cost Structure of Gas & By-products (Non-consolidated)	40 営業費明細 (個別)
42 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)	42 他エネルギー公益企業との比較 (連結)
<b>Company Data</b>	<b>会社関連データ</b>
45 Main Consolidated Subsidiaries	45 主要連結子会社
46 Milestones	46 沿革
47 Investor Information	47 株式情報
<b>Appendix</b>	<b>参考資料</b>
48 LNG Terminals in Japan	48 日本のLNG基地

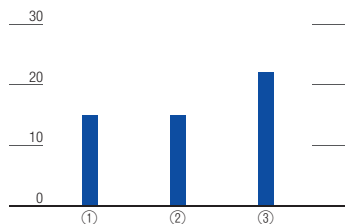
# CHALLENGE 2020 VISION: NUMERICAL TARGETS

## チャレンジ2020ビジョン 数値目標

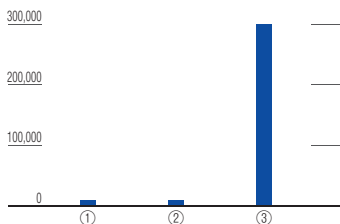
### Key Indicators for the Spread and Expansion of Natural Gas

#### 天然ガスの普及・拡大指標

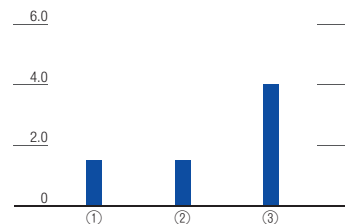
Gas Sales Volume (including LNG sales) (billion m<sup>3</sup>/year)  
ガス販売量 (LNG販売含む) (十億m<sup>3</sup>/年)



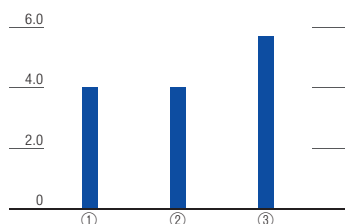
ENE-FARM (stock) (units)  
エネファーム (ストック) (台)



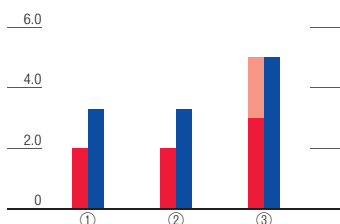
Cogeneration (stock) (GW)  
コジェネレーション (ストック) (GW)



Gas Air Conditioning (stock) (million RT)  
ガス空調 (ストック) (百万RT)



Power Generation Business (including interests of other companies) (GW)  
発電事業 (他社持分含む) (GW)



① Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度 見通し (策定時)  
② Fiscal 2011 Result 2011年度 実績  
③ 2020 Target 2020年 目標

■ 国内 Domestic ■ 海外 Overseas

	Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度 見通し (策定時)	Fiscal 2011 Result 2011年度 実績	2020 Target 2020年 目標
Gas sales volume (including LNG sales) (billion m <sup>3</sup> /year) ガス販売量 (LNG販売含む) (億m <sup>3</sup> /年)	15.0 150	15.8 158	22.0 220
ENE-FARM (stock) (units) エネファーム (ストック) (台)	9,000	9,600	300,000
Cogeneration (stock) (GW) コジェネレーション (ストック) (万kW)	1.5 150	1.5 153	4.0 400
Gas air conditioning (cumulative sales) (million RT) ガス空調 (累計開発量) (万RT)	4.0 400	4.1 411	5.7 570
Power generation business (including interests of other companies) (GW) 発電事業 (他社持分含む) (万kW)	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 3.0 - 5.0 Overseas 5.0 国内 300 - 500 海外 500

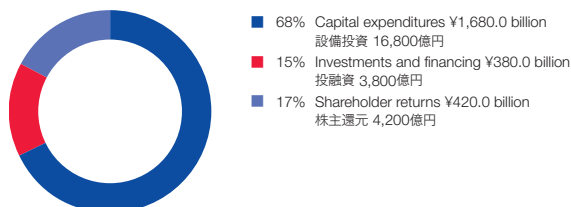
### Cash Flow Distribution

#### キャッシュ・フロー配分

#### Capex / Investments and Financing / Shareholder Return

##### 設備投資・投融資・株主還元

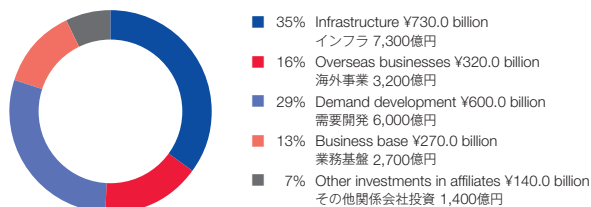
Fiscal 2012 to 2020 total: approx. ¥2,480 billion  
2012~2020年度合計: 24,800億円程度



#### Use of Capital Expenditures and Investments and Financing

##### 設備投資・投融資の使途

Fiscal 2012 to 2020 total: approx. ¥2,060 billion (Approx. ¥230.0 billion/year)  
2012~2020年度合計: 20,600億円程度 (約2,300億円/年)

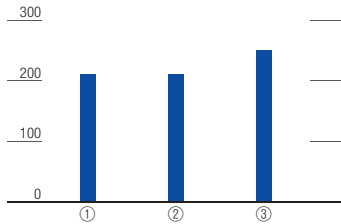


	連結営業キャッシュ・フロー	2,240
Consolidated operating cash flow	外部借入 (有利子負債) 等	240
External debt (interest bearing debt) etc	設備投資・投融資・株主還元	2,480
Capex / Investments and financing / Shareholder return		

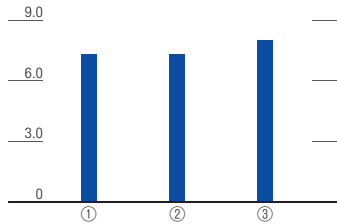
Reference: Capital investments and investments and financing in the medium-term management plan for FY 2009 to 2013: Approx. ¥180.0 billion/year  
(参考) 2009~2013中期経営計画における設備投資・投融資: 約1,800億円/年

## Financial Performance Indicators 財務指標

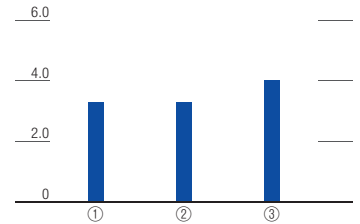
Consolidated Operating Cash Flow (¥ billion/year)  
連結営業キャッシュ・フロー (十億円/年)



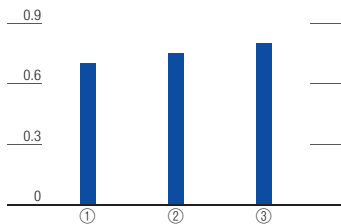
ROE (%)



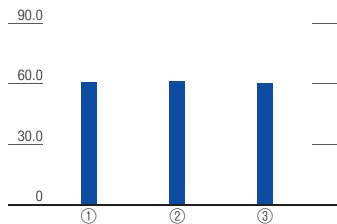
ROA (%)



D/E Ratio (times)  
D/Eレシオ (倍)



Total Payout Ratio (%)  
総分配性向 (%)



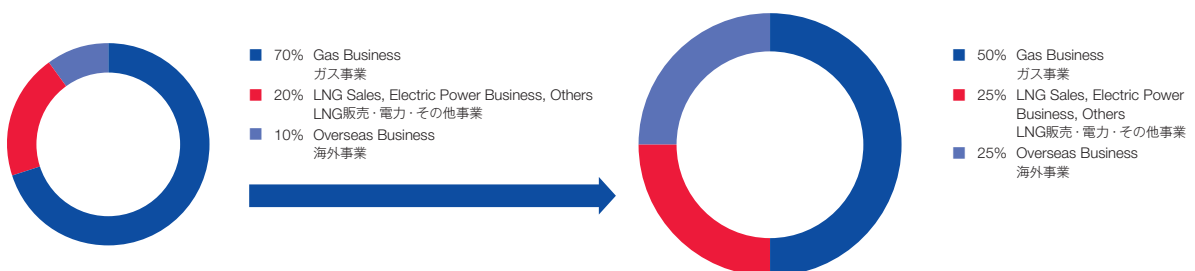
① Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度 見通し (策定時)  
② Fiscal 2011 Result 2011年度 実績  
③ 2020 Target 2020年 目標

	Fiscal 2009–Fiscal 2011 Average 2009–2011年度平均(策定時)	Fiscal 2011 Result 2011年度 実績	2020 Target 2020年 目標
Consolidated operating cash flow (¥ billion/year) 連結営業キャッシュ・フロー (億円/年)	Approx. 210 約2,100	194.5 1,945	Approx. 250 (2012-2020 total: 2,240) 約2,500 (2012-2020年度計: 22,400)
ROE (%)	7.3%	5.4%	Approx. 8.0% 8.0%程度
ROA (%)	3.3%	2.5%	Approx. 4.0% 4.0%程度
D/E Ratio (times) D/Eレシオ (倍)	0.7	0.75	Approx. 0.8 (each fiscal year) 0.8程度 (各年度)
Total Payout Ratio (%) 総分配性向 (%)	60.6% (2009-2010 average) 60.6% (2009-2010年度平均)	61.4%	Approx. 60% 60%程度

## Business Structure (Consolidated Net Income Ratio by Business) 事業構造 (連結純利益・事業別比率)

Present (Fiscal 2009 to 2011 Average)  
現在の姿 (2009~2011年度平均)

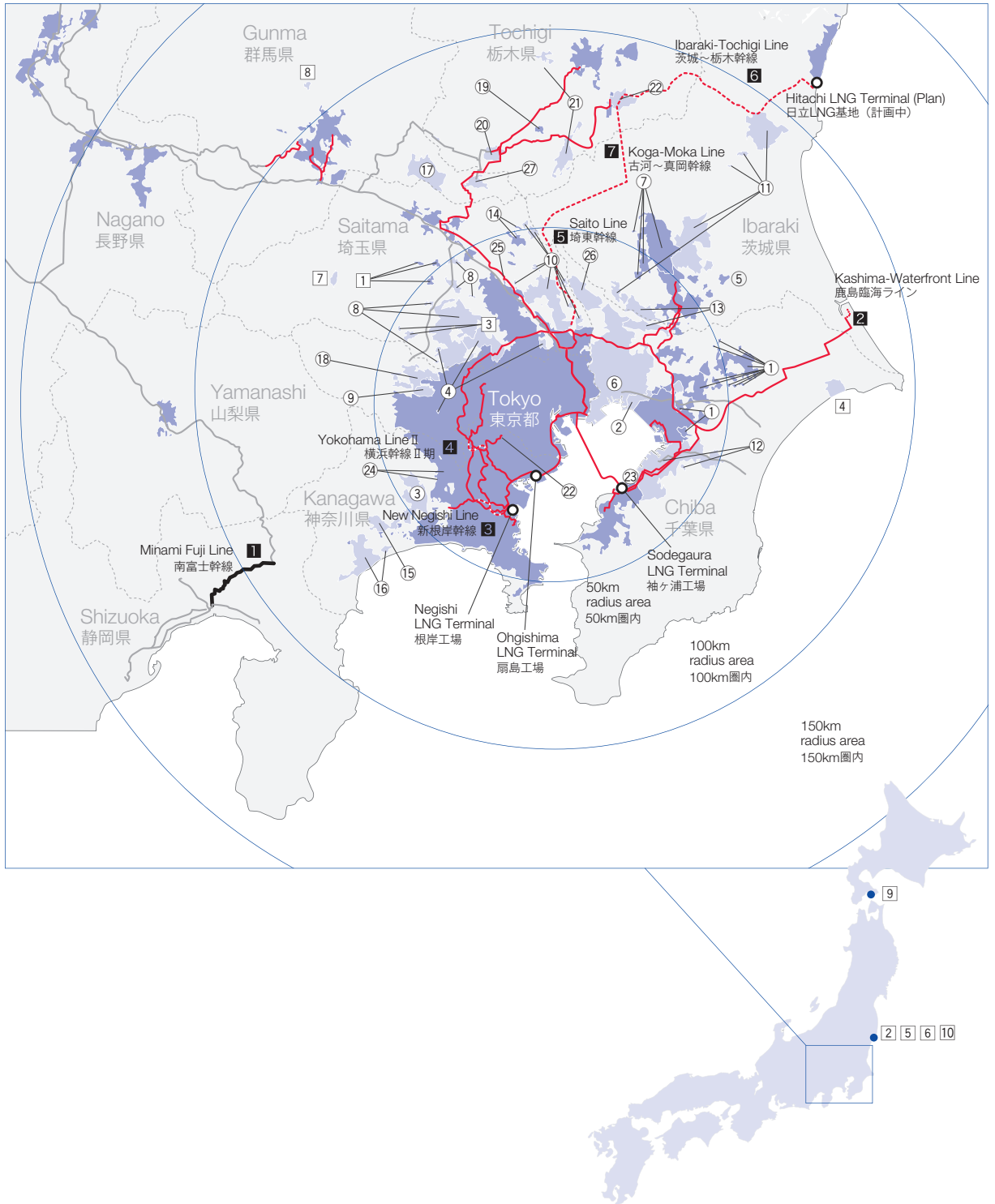
By 2020  
2020年の姿



# TOKYO GAS CITY GAS BUSINESS

## 東京ガスの都市ガス事業

Tokyo Gas Group Service Area 東京ガスグループの供給エリア図



## Main Wholesale Customers by Pipelines (As of March 31, 2012) (27 entities)

導管接続卸供給先一般ガス事業者 (2012年3月31日時点) (27社)

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
① Chiba Gas	千葉ガス	1968/09
② Narashino City	習志野市企業局	1974/01
③ Atsugi Gas	厚木瓦斯	1974/12
④ Daito Gas	大東ガス	1975/09
⑤ Miho Gas	美浦ガス	1977/10
⑥ Keiyo Gas	京葉瓦斯	1978/03
⑦ Tsukuba Gakuen Gas	筑波学園ガス	1979/01
⑧ Bushu Gas	武州瓦斯	1985/08
⑨ Akishima Gas	昭島ガス	1988/09
⑩ Tosai Gas	東彩ガス	1988/12
⑪ Tobu Gas	東部瓦斯	1989/12
⑫ Otaki Gas	大多喜ガス	1991/09
⑬ Higashinihon Gas	東日本ガス	1993/07
⑭ Washinomiya Gas	鷲宮ガス	1995/12

- Tokyo Gas Group service area 東京ガスグループ供給エリア
- Service areas of wholesale customers 東京ガス卸供給エリア
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines 東京ガスハイプライン(高圧等)
- ... Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines under construction  
東京ガス建設中ハイプライン(高圧)
- Tokyo Gas-invested high-pressure transmission pipelines  
東京ガス出資ハイプライン(高圧)
- High-pressure transmission pipelines of other companies 他社ハイプライン(高圧)
- Pipeline jointly owned with Shizuoka Gas Company and INPEX Co., Ltd.  
静岡ガス(株)・国際石油開発帝石(株)との共同ハイプライン
- ② Operated in June 2012 2012年 6月使用開始
- ③ Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- ④ Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- ⑤ Scheduled to operate in October 2015 2015年10月使用開始予定
- ⑥ Scheduled to operate in March 2016 2016年 3月使用開始予定
- ⑦ Scheduled to operate in March 2017 2017年度使用開始予定

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
⑮ Hatano Gas	秦野瓦斯	1996/04
⑯ Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08
⑰ Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12
⑱ Buyo Gas	武陽ガス	2003/04
⑲ Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09
⑳ Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10
㉑ Kitanihon Gas	北日本ガス	2006/04
㉒ Nippon Gas	日本瓦斯	2006/04
㉓ Kanto Natural Gas Development	関東天然瓦斯開発	2006/12
㉔ Tojo Gas	東上ガス	2007/01
㉕ Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01
㉖ Noda Gas	野田ガス	2007/08
㉗ Tatebayashi Gas	館林瓦斯	2007/11

## Main Wholesale Customers of LNG

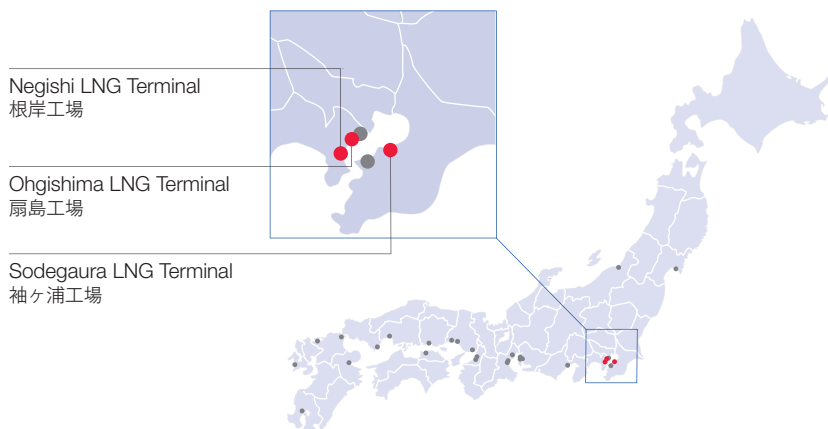
(As of March 31, 2012) (10 entities)

主なLNG販売先一般ガス事業者 (2012年3月31日時点) (10社)

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
① Shoei Gas	松栄ガス	1975/12
② Joban City Gas	常磐都市ガス	1987/01
③ Seibu Gas	西武ガス	1988/07
④ Sobu Gas	総武ガス	1991/11
⑤ Iwaki Gas	いわきガス	1992/05
⑥ Tobu Gas	東部瓦斯	1998/07
⑦ Chichibu Gas	秩父ガス	2004/04
⑧ Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05
⑨ Hokkaido Gas	北海道ガス	2005/11
⑩ Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03

# PRODUCTION DATA

## 生産関連データ



### Tokyo Gas LNG Terminals 東京ガスのLNG基地

	Start of operation 操業開始	Import volume FY2011 2011年度受入実績	Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
Negishi LNG Terminal 根岸工場	1966年	3,299 million ton/year 329.9万トン／年	1,155,000kℓ 115.5万kℓ	560 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal, jointly operated with Tokyo Electric Power Company (TEPCO), incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー出荷設備有
Ohgishima LNG Terminal 扇島工場	1998年	3,326 million ton/year 332.6万トン／年	600,000kℓ 60万kℓ	1,115 t/h	1 unit 1基	Most advanced LNG terminal 最新鋭のLNG基地
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦工場	1973年	4,851 million ton/year 485.1万トン／年	1,610,000kℓ 161万kℓ	1,100 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with TEPCO, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有

Tokyo Gas LNG terminals handle approximately 16% of total import volume to Japan.

東京ガスの工場で扱うLNG量は全国の約16%

### Data of Power Plants in Group's Power Generation Business 東京ガスグループの電力事業用発電所データ

As of March 31, 2012 2012年3月31日時点

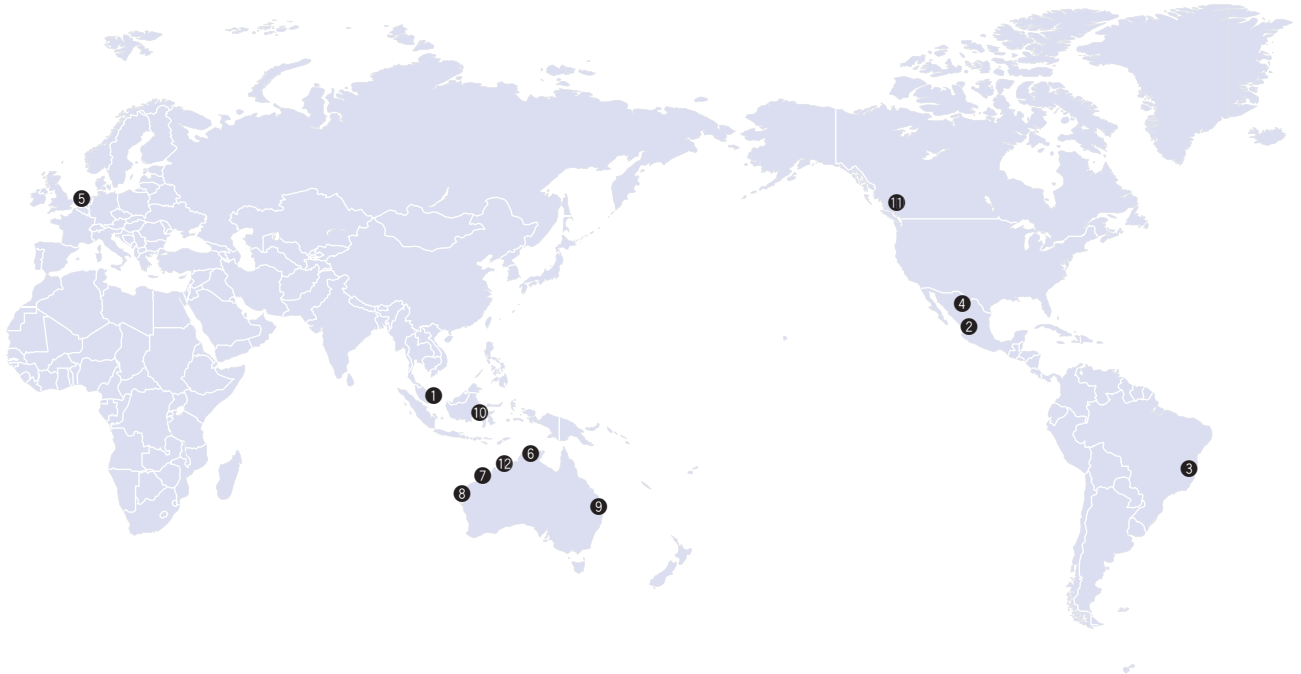
Name 発電所名	Capacity 発電能力	Start of operation 開始時期	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Baypower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦工場内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横浜湾パワー	240 MW 24万kW	2006/6	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka, Kanagawa 神奈川県横浜湾
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW x 2 stations) 84万kW (42万kW x 2基)	2008/4	Tokyo Gas 49%, JX Nippon Oil & Energy 51% 東京ガス49%、JX日鉱日石エネルギー51%	Kawasaki, JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー 川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,220 MW (407 MW x 3 stations) 122万kW (40.7万kW x 3基)	2010/3~*	Tokyo Gas 75%, Showa Shell Sekiyu 25% 東京ガス75%、昭和シェル石油25%	Showa Shell Sekiyu, Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島工場 昭和シェル石油用地内
Total 合計	2,400 MW (As of today, of this aggregate capacity, the Tokyo Gas Group's ownership share is 1,300 MW) 240万kW (現時点での当社グループ持分130万kW)			

\* The timing for the commencement of Unit No. 3 commercial operation has not yet been determined.

\* 3号機の運転開始時期は未定



# OVERSEAS OPERATIONS 海外事業



Project Name プロジェクト名	Location 国	Upstream / Downstream 上流 / 下流	Main Business 主な事業内容	Year of Participation 参加年	Tokyo Gas Interest 出資比率	Reference 備考	Power Generation Capacity 発電容量
① Gas Malaysia Bhd. ガスマレーシア	Malaysia マレーシア	Downstream 下流	City gas supply project 都市ガス供給事業	1992	14.8%	1993 Start of supply 1993供給開始	
② Bajio バヒオ	Mexico メキシコ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2004	49%	2002.3 Start of Operation 2002.3発電開始	600MW 60万kW
③ Malhas Project マリーヤ	Brazil ブラジル	Downstream 下流	Natural gas pipeline project 天然ガスパイプライン事業	2005	15%	2002.6 Start of Operation 2002.6事業開始	
④ MT Falcon MTファルコン	Mexico メキシコ	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2010	30%	2001.11~2005.4 Start of Operation 2001.11~2005.4順次発電開始	2,233MW 223万kW
⑤ T-Power Tパワー	Belgium ベルギー	Downstream 下流	Natural gas power project 天然ガス発電事業	2011	26.66%	2011.6 Start of Operation 2011.6操業開始	425MW 42.5万kW
⑥ Darwin ダーウィン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2003	3.07%	2006.1 Start of Production 2006.1LNG生産開始	
⑦ Pluto プルート	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2008	5%	2012.4 Start of Production 2012.4LNG生産開始	
⑧ Gorgon ゴゴゴン	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2009	1%	2014 Start of Production (plan) 2014LNG生産開始予定	
⑨ Queensland Curtis クィーンズランド カーティス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2010	*	2015 Start of Production (plan) 2015LNG生産開始予定	
⑩ Sengkang センカン	Indonesia インドネシア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2010 HOA 基本合意	25% (Plan) (予定)		
⑪ Cordova コルドバ	Canada カナダ	Upstream 上流	Production and sales of shale gas シェールガスの生産・販売	2011	3.75%	2009 Start of Production 2009生産開始	
⑫ Ichthys イクシス	Australia オーストラリア	Upstream 上流	Production, liquefaction and sales of LNG 天然ガス生産・液化・販売	2011	1.575%	2016 Start of Production (plan) 2016LNG生産開始予定	

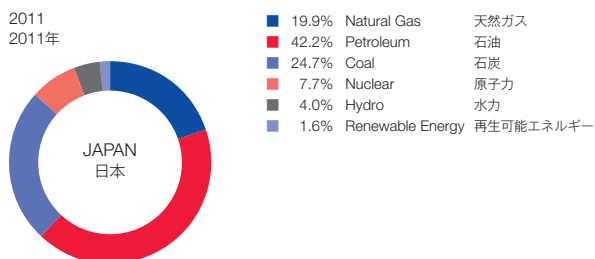
\* 1.25% of the gas field, 2.5% of the second liquefaction train

\* ガス田の1.25%、第2液化プラントの2.5%

# ENERGY STATISTICS

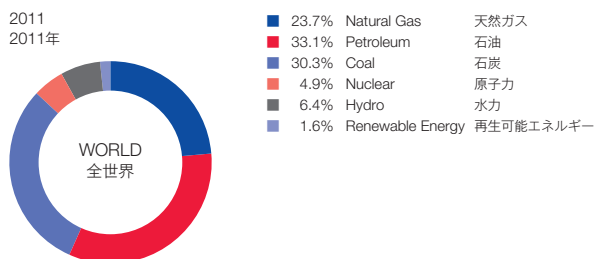
## エネルギー関連データ

Japan's Primary Energy Consumption Volume (%)  
日本の一次エネルギー消費量 (%)



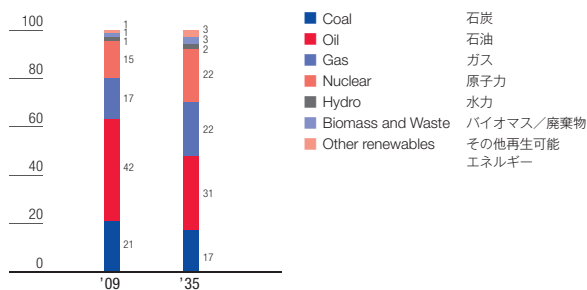
Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2012  
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2012

Global Primary Energy Consumption Volume (%)  
世界の一次エネルギー消費量 (%)



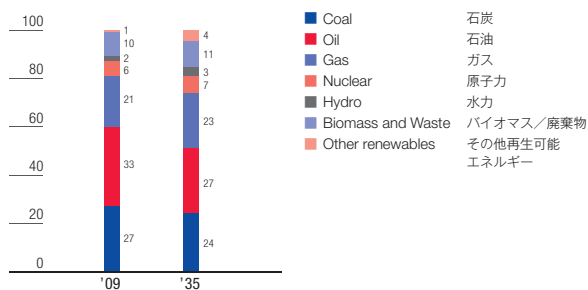
Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2012  
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2012

Japan's Primary Energy Demand Outlook (%)  
日本の一次エネルギー需要見通し (%)



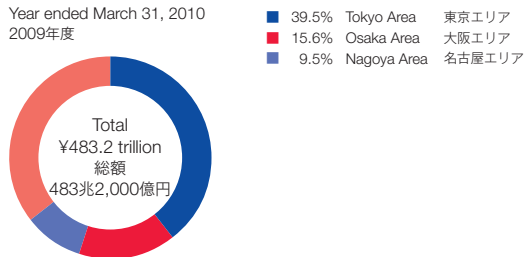
Source: IEA "World Energy Outlook 2011"  
出典: IEA「World Energy Outlook 2011」

Global Primary Energy Demand Outlook (%)  
世界の一次エネルギー需要見通し (%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2011"  
出典: IEA「World Energy Outlook 2011」

### Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (%) 各主要エリアにおける国内総生産 (GDP) の割合 (%)



Source: Cabinet Office, Government of Japan  
出典: 内閣府「県民経済計算」

Tokyo area: Tokyo, Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, and Nagano prefectures

Osaka area: Osaka, Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara, and Wakayama prefectures

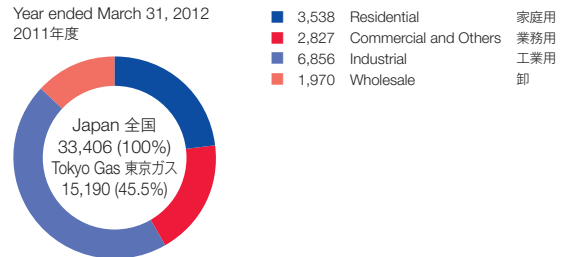
Nagoya area: Aichi, Gifu, and Mie prefectures

東京エリア: 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県

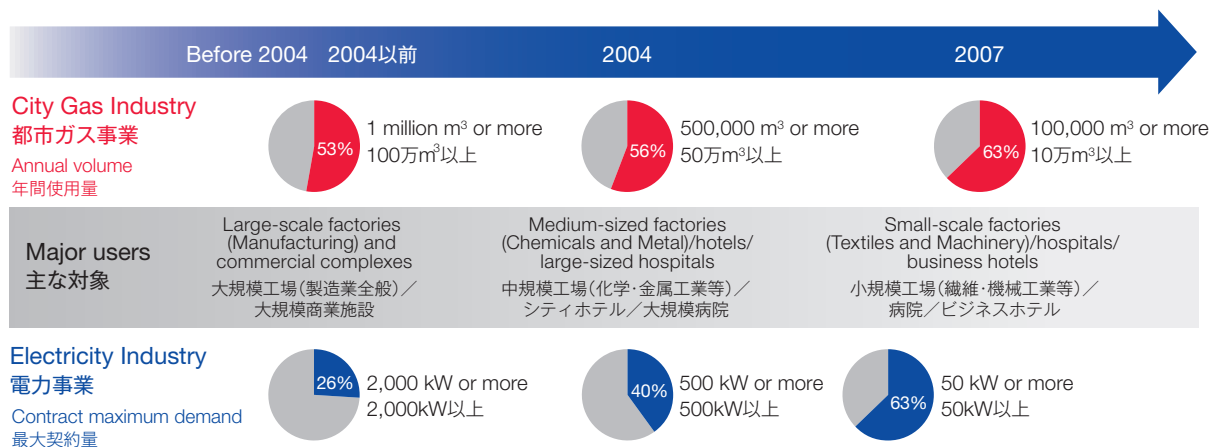
大阪エリア: 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県

名古屋エリア: 愛知県、岐阜県、三重県

### Gas Sales Volume of Tokyo Gas Group by Sector (Consolidated) and in Japan (million m<sup>3</sup>, 45 MJ/m<sup>3</sup>) 東京ガスの用途別販売量 (連結) 全国都市ガス販売量 (百万m<sup>3</sup>, 45MJ/m<sup>3</sup>)



### Deregulation Schedule (Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity) ガスと電力の自由化スケジュール (自由化対象のガス・電気使用量割合)



In the gas industry, deregulation extended to customers using more than 2 million m<sup>3</sup> in 1995, and in 1999, 1 million m<sup>3</sup>. Figures for share of total volume are based on fiscal 2007 data.

Source: The Japan Gas Association

In 2000, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW.

Source: Agency for Natural Resources and Energy, the Market Monitoring Subcommittee 1st Report (April 2005)

ガス業界は、1995年に200万m<sup>3</sup>以上、1999年に100万m<sup>3</sup>以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。各構成割合は2007年度実績に基づく。

出典: 日本ガス協会

電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。

出典: 資源エネルギー庁第一回市場監視小委員会 (2005年4月)

# GAS RESOURCE DATA

## 原料関連データ

### Tokyo Gas LNG Imports (1,000 tons) 東京ガスのLNG 受入量 (千トン)

For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Malaysia マレーシア	3,998	3,816	3,309	3,767	4,482	4,274	4,479	<b>4,479 (39.0%)</b>
Australia オーストラリア	2,197	3,058	3,395	3,289	2,847	2,416	2,297	<b>2,264 (19.7%)</b>
Brunei ブルネイ	1,269	1,252	1,514	1,405	1,257	1,166	1,155	<b>1,362 (11.9%)</b>
Indonesia インドネシア	784	729	626	740	742	730	843	<b>1,011 (8.8%)</b>
Russia ロシア	—	—	—	—	—	505	983	<b>1,243 (10.8%)</b>
Qatar カタール	418	459	598	715	631	297	358	<b>290 (2.5%)</b>
Alaska アラスカ	303	312	281	194	176	141	139	<b>— (—%)</b>
Other その他	—	118	469	763	1,027	523	440	<b>826 (7.2%)</b>
Total 合計	8,968	9,745	10,191	10,874	11,162	10,052	10,692	<b>11,476 (100.0%)</b>

### Tokyo Gas Long-term LNG Projects 東京ガスの長期契約LNGプロジェクト概要

Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (1,000 tons) 年間契約量(千トン)	Start year 開始年	Duration (years) 契約期間 (年間)	Contract type 契約形態	Haul distance 輸送距離(km)	Project participation 上流権益(%)	Operator 事業主体
Brunei ブルネイ	1,240	1972	20+20 (-2013)	Ex-Ship	4,400		
Malaysia I マレーシア I	2,600	1983	20+15 (-2018)	Ex-Ship, FOB	4,600		
NWS (North West Shelf) 西豪州	530	1989	20+8 (-2016)	Ex-Ship	6,800		
Indonesia インドネシア	920	1994	20 (-2013)	FOB	4,600		
Malaysia II マレーシア II	800	1995	20 (-2015)	Ex-Ship	4,600		
Qatar カタール	350	1997	25 (-2021)	Ex-Ship	12,000		
Malaysia III マレーシア III	340	2004	20 (-2024)	Ex-Ship, FOB	4,400		
NWS Expansion 西豪州拡張	1,073	2004	25 (-2029)	FOB	6,800		
Darwin ダーウィン	1,000	2006	17 (-2022)	FOB	5,700	3.07	Conoco Phillips
Sakhalin II サハリン II	1,100	2009	24 (-2031)	FOB	1,800		
Pluto プルト	1,500-1,750	2012	15	Ex-Ship, FOB	6,900	5.0	Woodside
Brunei ブルネイ	1,000	(2013)	10	Ex-Ship	4,400		
Gorgon ゴーゴン	1,100	(2014)	25	FOB	6,900	1.0	Chevron
QC LNG クイーンズランド・カーティス	1,200	(2015)	20	Ex-Ship	6,900	1.25 (Upstream) 2.5 (Midstream)	BG Group
Ichthys イクシス	1,050	(2017)	15	FOB	5,700	1.575	INPEX

### LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas Group 東京ガスグループの保有・管理船

Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ*1	Built (Planned) 竣工(予定)	LNG project 対象LNG プロジェクト	Ownership share 保有比率*2	Other owners その他所有者
<b>Dedicated to Indonesian Project プロジェクト専用船</b>					
LNG Flora エルエヌシーフローラ	127,000 m <sup>3</sup> MOSS モス型	1993/3	Indonesia インドネシア	10%	OGIT 35%, NYK Line 35%, Mitsui O.S.K. Lines 10%, TLS 5%, K Line 5%
LNG Vesta エルエヌシーヴェスタ	モス型	1994/6		35%	Mitsui O.S.K. Lines 35%, OGIT 10%, NYK Line 10%, TLS 5%, Ino Lines 5%
<b>Time-chartered by TLT 自社管理船</b>					
Energy Frontier エネルギーフロンティア	147,000 m <sup>3</sup> MOSS モス型	2003/9	NWS Expansion	100%	—
Energy Advance エネルギーアドバンス		2005/3	Malaysia I, III Darwin Sakhalin II	90%	TLS 10%
Energy Progress エネルギープログレス		2006/11	Pluto Gorgon Others	0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井100%
Energy Navigator エネルギーナビゲーター		2008/6	西豪州拡張 マレーシア I, III	70%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井30%
Energy Confidence エネルギーコンフィデンス	155,000 m <sup>3</sup> MOSS モス型	2009/5	ダーウィン サハリン II	70%	NYK Line 日本郵船30%
Energy Horizon エネルギーホライズン	177,000 m <sup>3</sup> MOSS モス型	2011/9	プルト ゴーゴン その他	10%	NYK Line 日本郵船90%
<b>Time-chartered to GDF SUEZ 第三者備船</b>					
GDF SUEZ NEPTUNE ネプチューン	145,000 m <sup>3</sup> Membrane (Regasification Vessels) メンブレン型 (再ガス化装置付)	2009/11	—	1.5%	Höegh LNG 50%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5%
GDF SUEZ CAPE ANN ケーブ アン		2010/6		1.5%	Höegh LNG 50%, Mitsui O.S.K. Lines 48.5%

TLT: Tokyo LNG Tanker, a wholly owned subsidiary of Tokyo Gas

OGIT: Osaka Gas International Transport

TLS: Toho LNG Shipping

\*1 Tank capacity shows geometric volume. Actual LNG carrying capacity is 98.5% of indicated tank capacity.

\*2 Owned by TLT.

TLT: 東京エルエヌシータンカー (東京ガスの100%子会社)

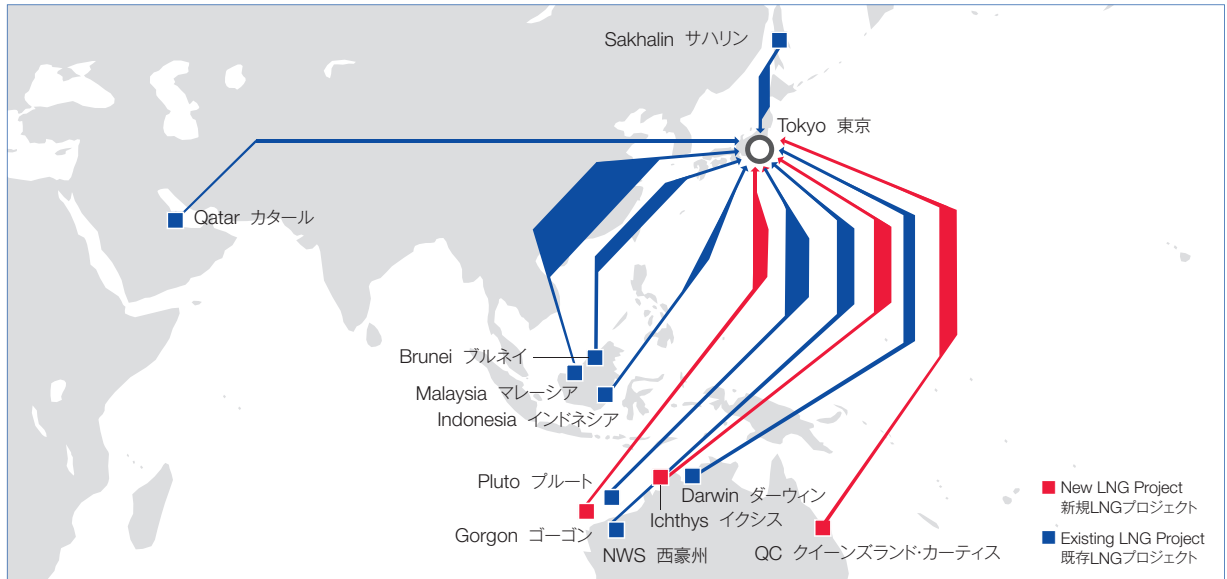
OGIT: 大阪ガスインターナショナルトランスポート

TLS: 東邦エルエヌシー船船

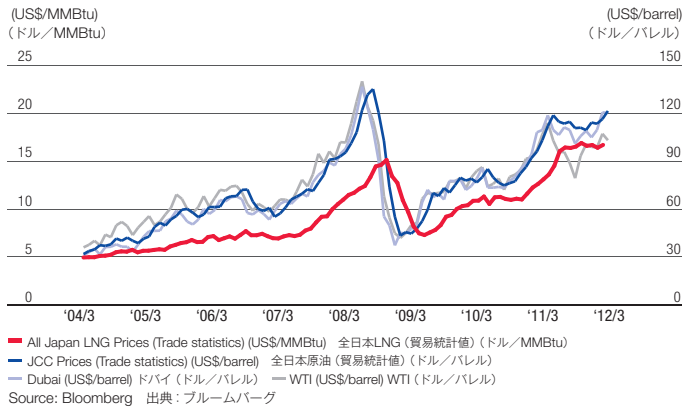
\*1 タンク容量は幾何容積を表し、実際のLNG積載量は、0.985を乗じたものとなる。

\*2 TLTによる保有。

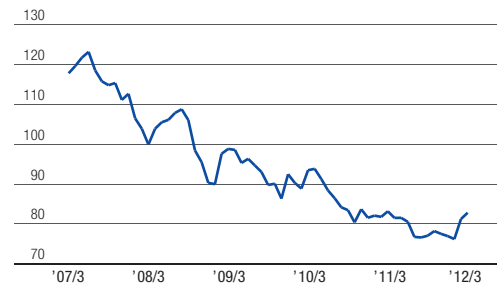
Tokyo Gas LNG Imports (Long-term Contract) 東京ガスのLNG調達先(長期契約分)



Prices of Crude Oil and LNG  
原油価格とLNG価格

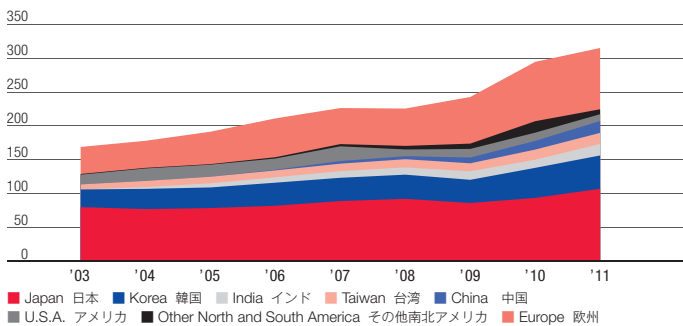


Money Exchange Data (TTS Rate) (Yen/US\$)  
為替データ (TTSレート) (円/ドル)



Source: 10:00 am TTS quotation from Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ  
出典：三菱東京UFJ銀行の10:00AM発表の対顧客電信売り相場

World LNG Import Volume (billion m³)  
世界のLNG輸入量の推移 (10億m³)



Source: Data are calculated from Cedigaz report, BP Statistical Review of World Energy  
出典：Cedigaz 資料 BP Statistical Review of World Energyより当社作成

LNG Imports by Utility Companies (1,000 tons)  
電力・ガス各社のLNG受入量 (千トン)

Year ended March 31, 2012  
2011年度

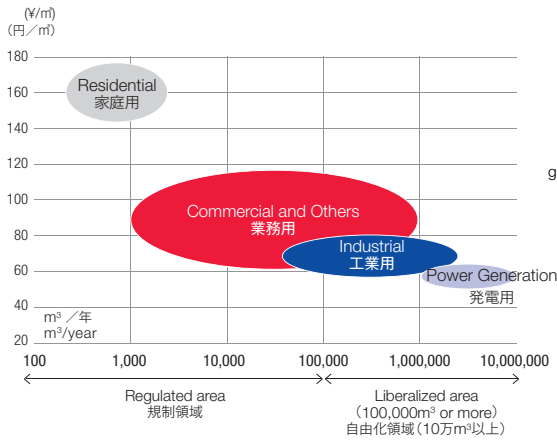
Tokyo Electric Power	東京電力	24,088
Chubu Electric Power	中部電力	13,123
<b>Tokyo Gas</b>	<b>東京ガス</b>	<b>11,475</b>
Osaka Gas	大阪ガス	7,884
Kansai Electric Power	関西電力	6,703
Tohoku Electric Power	東北電力	5,090
Toho Gas	東邦ガス	3,027
Others	その他	11,793
Japan	全国	83,183

Source: Data are calculated from figures publicized by each utility company, Electric Power Statistics, Agency for Natural Resources and Energy and Trade Statistics of Japan, Ministry of Finance  
出典：各公表値および資源エネルギー庁「電力調査統計」、財務省「貿易統計」より当社作成

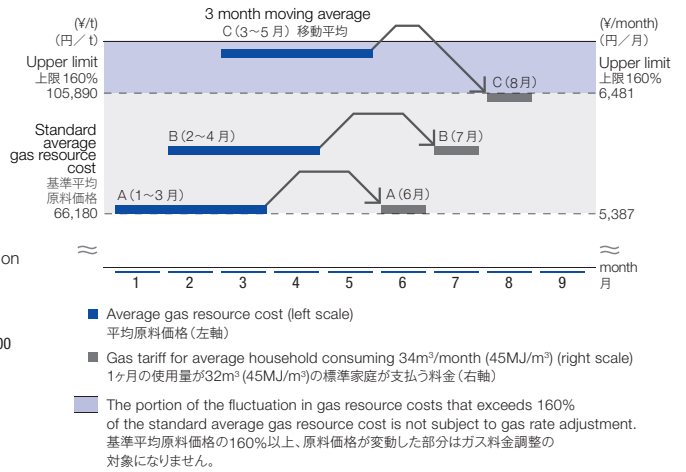
# GAS RATE DATA

## ガス料金データ

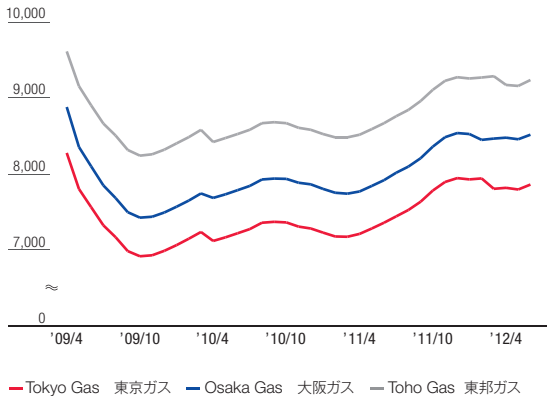
Average Gas Rates (Approximation) (¥/m³) As of March 31, 2012  
 ガス料金標準イメージ (円/m³) 2012年3月31日時点



Gas Rate Adjustment System  
 原料費調整制度の概要



Monthly Gas Rates for Home Use at Three Major Gas Companies (¥)  
 1ヶ月の家庭用ガス料金推移主要3社比較 (円)



Calculations are based on the use of 50m³/month  
 50m³/月の使用量で計算  
 Rates for Tokyo Gas and Osaka Gas are calculated on the basis of 45MJ/m³,  
 and for Toho Gas, 46.05MJ/m³  
 東京ガス、大阪ガスは45MJ/m³、東邦ガスは46.05MJ/m³で計算

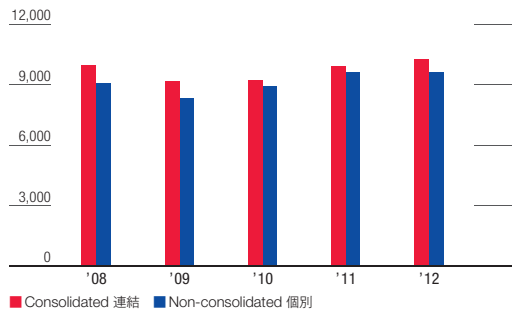
Gas Rate Revision  
 料金改定の推移

Tokyo Gas 東京ガス		TEPCO 東京電力 (参考)		Osaka Gas 大阪ガス (参考)	
Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-23.34%	1988/1/1 1988年1月1日	-19.16%	1988/1/1 1988年1月1日	-22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.18%	1989/4/1 1989年4月1日	-3.11%	1989/4/1 1989年4月1日	-4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.48%	1996/1/1 1996年1月1日	-5.39%	1996/1/1 1996年1月1日	-2.37%
1999/12/10 1999年12月10日	-2.00%	1998/2/10 1998年2月10日	-4.20%	1999/2/10 1999年2月10日	-3.61%
2001/2/15 2001年2月15日	-3.02%	2000/10/1 2000年10月1日	-5.32%	2002/3/1 2002年3月1日	-5.04%
2005/1/1 2005年1月1日	-5.18%	2002/4/1 2002年4月1日	-7.02%	2003/2/27 2003年2月27日	-0.87%
2006/2/21 2006年2月21日	-0.28%	2004/10/1 2004年10月1日	-5.21%	2006/11/1 2006年11月1日	-2.33%
2008/4/15 2008年4月15日	-1.51%	2006/4/1 2006年4月1日	-4.01%	2008/11/1 2008年11月1日	-1.13%
2012/3/8 2012年3月8日	-1.57%	2008/9/1 2008年9月1日	-0.00%	2012/2/1 2012年2月1日	-1.20%

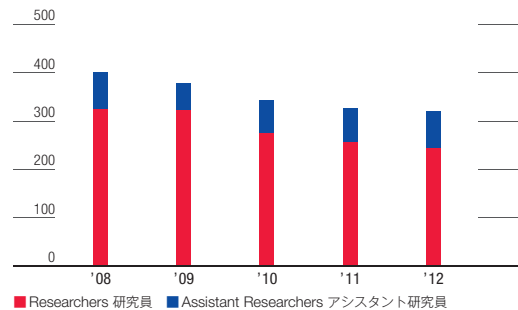
## R&D DATA

### 研究開発関連データ

R&D Expenses (¥ million)  
研究開発費 (百万円)



Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)  
研究開発人員 (個別) (人)

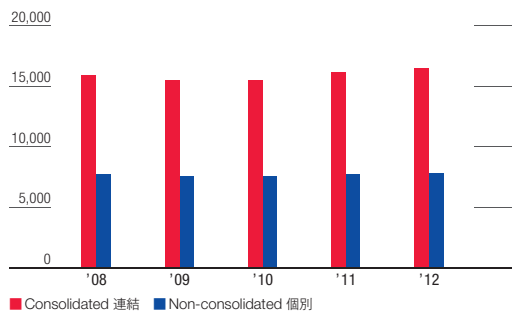


For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
R&D Expenses (Consolidated) (¥ million)	研究開発費 (連結) (百万円)	11,671	11,146	9,078	9,399	10,276	9,950	9,164	9,232	9,913	<b>10,242</b>
R&D Expenses (Non-consolidated) (¥ million)	研究開発費 (個別) (百万円)	10,972	10,357	8,335	8,327	9,009	9,079	8,306	8,926	9,635	<b>9,605</b>
As Percentage of Net Sales (Non-consolidated) (%)	対売上高比率 (個別) (%)	1.11	1.02	0.82	0.77	0.77	0.72	0.57	0.74	0.72	<b>0.62</b>
Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)	研究員 (個別) (人)	361	369	336	337	328	324	322	275	255	<b>261</b>
Number of Assistant Researchers (Non-consolidated) (persons)	アシスタント研究員 (個別) (人)	23	48	83	65	80	78	56	67	71	<b>70</b>

## PERSONNEL DATA

### 人事データ

Number of Employees (persons)  
従業員数 (人)



Composition by Age and Sex (Non-consolidated)  
年代・男女別構成 (個別)

As of March 31, 2012 2012年3月31日時点

Age 年齢(才)	Male 男性(人)	Female 女性(人)	Total 合計(人)
~29	974 (14.8%)	128 (10.8%)	1,102 (14.2%)
30~39	985 (15.0%)	275 (23.1%)	1,260 (16.2%)
40~49	1,750 (26.6%)	544 (45.7%)	2,294 (29.5%)
50~59	2,206 (33.5%)	222 (18.7%)	2,428 (31.2%)
60~	669 (10.2%)	21 (1.8%)	690 (8.9%)
Total 合計	6,584 (100.0%)	1,190 (100.0%)	7,774 (100.0%)
	<84.7%>	<15.3%>	<100.0%>



As of March 31	3月31日時点	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Consolidated</b>	<b>連結</b>										
Number of Employees	従業員数 (人)	15,673	15,578	16,670	16,675	16,451	15,900	15,510	15,539	16,134	<b>16,528</b>
<b>Non-consolidated</b>	<b>個別</b>										
Number of Employees	従業員数 (人)	11,338	8,753	8,447	8,200	7,968	7,714	7,579	7,540	7,700	<b>7,774</b>

"Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers.  
The decrease of 2,585 employees from 2003 to 2004 on a non-consolidated basis is due to the increase of dispatched personnel, on the consignment of customer service operation to Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd.

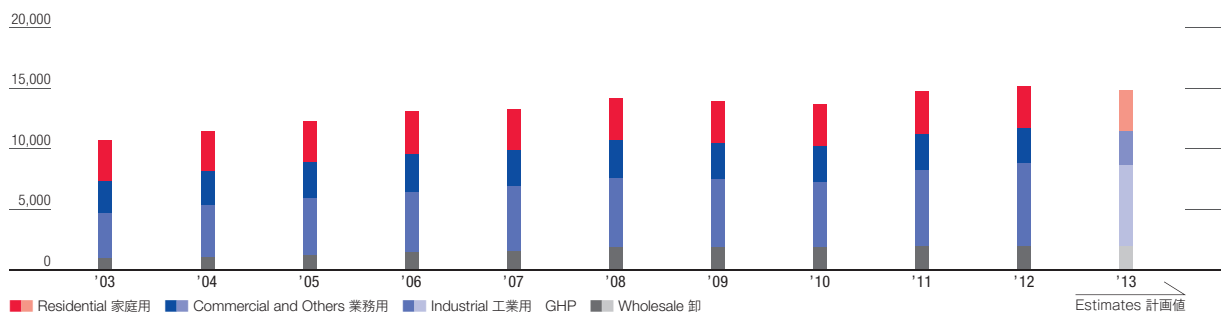
従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。  
2004年個別の減少(2,585人減)は、東京ガス・カスタマーサービス(株)へのお客さまサービス業務委託による出向者増が原因です。

# GAS SALES VOLUME

## ガス販売量

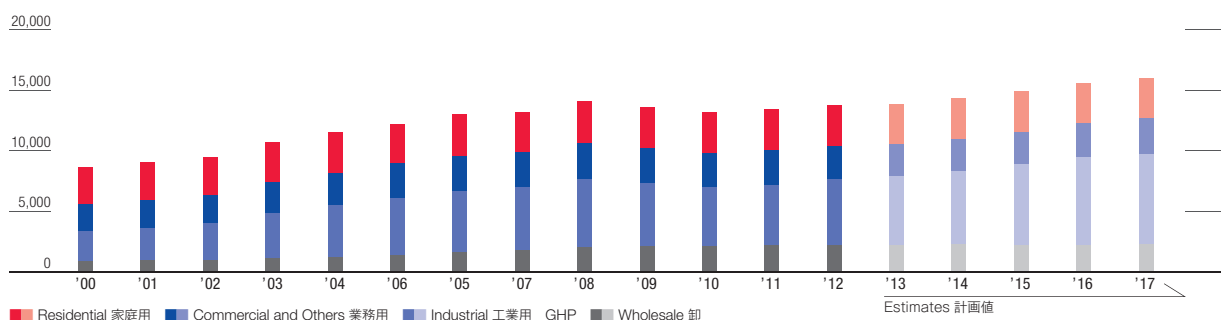
### Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Consolidated) (million m<sup>3</sup>)

ガス販売量 (実績と見通し) (連結) (百万m<sup>3</sup>)



### Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Non-Consolidated) (million m<sup>3</sup>)

ガス販売量 (実績と見通し) (個別) (百万m<sup>3</sup>)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

2005

#### CONSOLIDATED

#### 連結

Gas Sales Volume (million m<sup>3</sup>)

ガス販売量 (百万m<sup>3</sup>)

Residential	家庭用	3,379	3,369	3,317
Commercial and Others	業務用	2,652	2,758	2,969
Industrial	工業用	3,716	4,299	4,745
Wholesale	卸	966	1,054	1,199
Total	合計	10,715	11,479	12,230

#### NON-CONSOLIDATED

#### 個別

Gas Sales Volume (million m<sup>3</sup>)

ガス販売量 (百万m<sup>3</sup>)

Residential	家庭用	3,330	3,319	3,260
Commercial and Others	業務用	2,562	2,665	2,866
Public and Medical	うち公用及び医療用	785	823	897
Industrial	工業用	3,682	4,263	4,696
Industrial	一般工業用	2,425	2,561	2,783
Power Generation	発電専用	1,257	1,702	1,912
Wholesale	卸	1,133	1,224	1,390
Total	合計	10,707	11,471	12,212

Megajoules (MJ) are used as the caloric unit, calculated on the basis of 45 MJ/m<sup>3</sup>. As Tokyo Gas changed the standard caloric value in February 2006 from 46.047 MJ/m<sup>3</sup> to 45 MJ/m<sup>3</sup>, the previous year's sales volumes were adjusted retroactively to reflect the new figure.

熱量の単位として、メガジュール (MJ) を用いており、次ページ以降も含め1m<sup>3</sup>=45MJで換算します。2006年2月のガス標準熱量変更に伴い、過去の販売量も46.047MJ/m<sup>3</sup>から45MJ/m<sup>3</sup>に調整して表示しております。

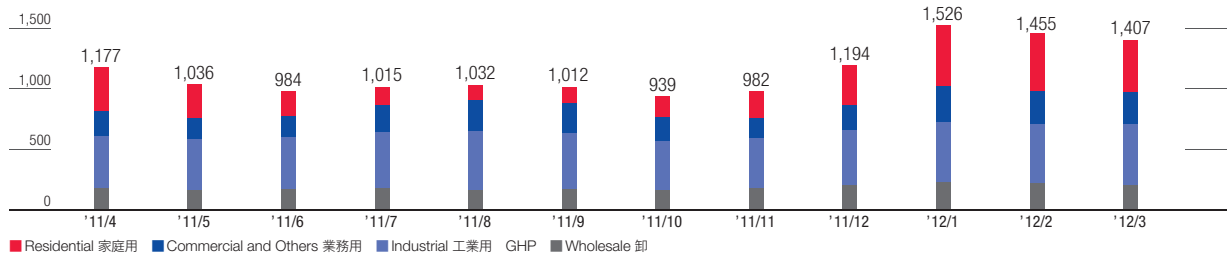


Monthly Gas Sales (Non-consolidated) (million m<sup>3</sup>)

月次販売量 (個別) (百万m<sup>3</sup>)

Year ended March 31, 2012 2012年3月期

2,000



2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Estimates 計画値				
							2013*	2014	2015	2016	2017
3,547	3,452	3,529	3,468	3,437	3,520	<b>3,538</b>	3,464	—	—	—	—
3,085	2,972	3,126	3,011	2,943	3,042	<b>2,827</b>	2,763	—	—	—	—
5,043	5,336	5,732	5,623	5,446	6,237	<b>6,856</b>	6,694	—	—	—	—
1,422	1,554	1,828	1,840	1,841	1,947	<b>1,970</b>	1,965	—	—	—	—
13,098	13,315	14,215	13,942	13,666	14,745	<b>15,190</b>	14,886	—	—	—	—
3,468	3,356	3,427	3,368	3,332	3,412	<b>3,429</b>	3,358	3,362	3,366	3,372	3,380
2,963	2,830	2,975	2,868	2,792	2,875	<b>2,672</b>	2,620	2,659	2,683	2,788	2,896
927	867	928	916	936	995	<b>919</b>	899	914	922	961	1,002
4,965	5,232	5,593	5,280	4,952	4,963	<b>5,446</b>	5,684	6,025	6,629	7,235	7,504
2,980	3,229	3,517	3,172	3,000	2,986	<b>3,056</b>	3,225	—	—	—	—
1,985	2,003	2,076	2,108	1,952	1,977	<b>2,391</b>	2,459	—	—	—	—
1,628	1,770	2,058	2,073	2,073	2,191	<b>2,212</b>	2,209	2,264	2,209	2,213	2,240
13,024	13,188	14,053	13,589	13,150	13,441	<b>13,759</b>	13,871	14,310	14,887	15,608	16,020

\* The gas volume for Kawasaki Natural Gas Power Generation is changed from gas sales volume by Nijio to self-consumption volume since FY2012.

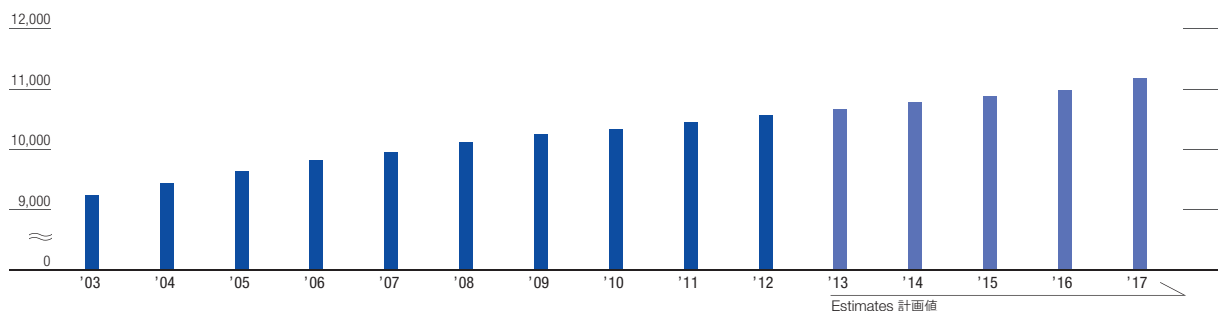
\* 川崎天然ガス発電への販売分を自家使用に変更 (2012年度より)

# GAS SALES VOLUME

## ガス販売量

Number of Customers (Non-consolidated) (thousands)

お客さま件数 (個別) (千件)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

2005

### CONSOLIDATED

### 連結

Number of Customers (thousands)

お客さま件数 (千件)

—

9,567

9,783

### NON-CONSOLIDATED

### 個別

Number of Customers (thousands)

お客さま件数 (千件)

		2003	2004	2005
Residential	家庭用	8,637	8,826	9,006
Commercial and Others	業務用	582	593	606
Public and Medical	うち公用及び医療用	80	83	85
Industrial	工業用	25	26	27
Total	合計	9,244	9,445	9,639

### NON-CONSOLIDATED

### 個別

Large-volume Gas Demand

大口需要動向

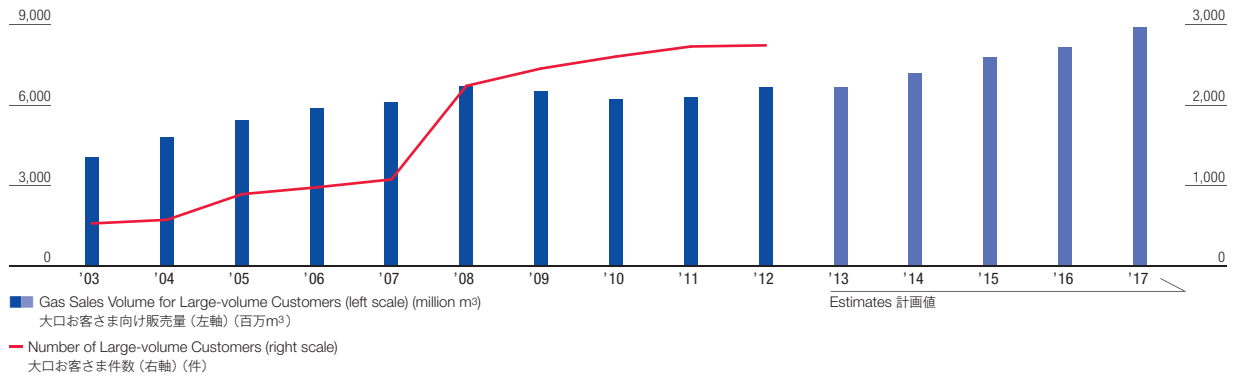
		2003	2004	2005
Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m <sup>3</sup> )	販売量 (百万m <sup>3</sup> )	4,056	4,784	5,436
Percentage of Total Gas Sales Volume	占有率	37.9%	41.7%	44.5%
Number of Customers	期末件数	531	576	894

Large-volume supply (annual consumption of 2 million m<sup>3</sup> or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million m<sup>3</sup> or more per year, and in April 2004, to include consumption of 500,000 m<sup>3</sup> or more. In April 2007, it was expanded again to include consumption of 100,000 m<sup>3</sup> or more. Results for the year ended March 31, 2011 and estimates for the years ending March 31, 2012 and after are based on the current standard (consumption of 100,000 m<sup>3</sup> or more per year).

1995年3月より年間ガス消費量200万m<sup>3</sup>以上の需要家が大口需要として自由化されました。さらに1999年11月より100万m<sup>3</sup>以上、2004年4月より50万m<sup>3</sup>以上、2007年4月より10万m<sup>3</sup>以上に対象が拡大されました。なお、2011年3月期の実績と2012年3月期以降の見通しは、現行の基準（年間ガス消費量10万m<sup>3</sup>以上）に基づいています。

Gas Sales Volume for Large-volume Customers  
(Non-consolidated) (million m<sup>3</sup>)  
大口お客さま向け販売量 (個別) (百万m<sup>3</sup>)

Number of Large-volume Customers  
(Non-consolidated)  
大口お客さま件数 (個別) (件)



Estimates 計画値

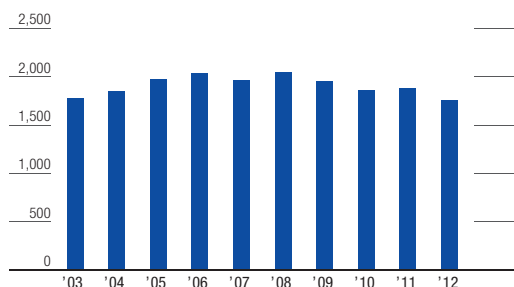
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
10,016	10,207	10,380	10,513	10,637	10,739	<b>10,855</b>	—	—	—	—	—
9,178	9,314	9,481	9,612	9,702	9,804	<b>9,919</b>	—	—	—	—	—
613	614	616	616	613	612	<b>613</b>	—	—	—	—	—
87	88	90	92	92	94	<b>96</b>	—	—	—	—	—
27	27	26	26	26	25	<b>25</b>	—	—	—	—	—
9,818	9,955	10,124	10,256	10,340	10,441	<b>10,557</b>	10,680	10,801	10,924	11,048	11,172
5,875	6,109	6,713	6,516	6,199	6,281	<b>6,668</b>	6,904	7,266	7,887	8,558	8,893
45.1%	46.3%	47.8%	48.0%	47.1%	46.7%	<b>48.5%</b>	49.8%	50.8%	53.0%	54.8%	55.5%
979	1,077	2,237	2,453	2,601	2,726	<b>2,740</b>	—	—	—	—	—

# BREAKDOWN OF GAS SALES VOLUME (NON-CONSOLIDATED)

## 業種別ガス販売量(個別)

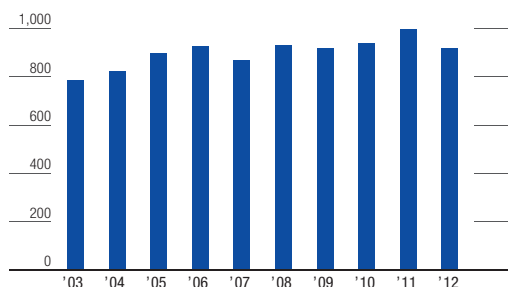
Commercial Use (million m<sup>3</sup>)

商業用 (百万m<sup>3</sup>)



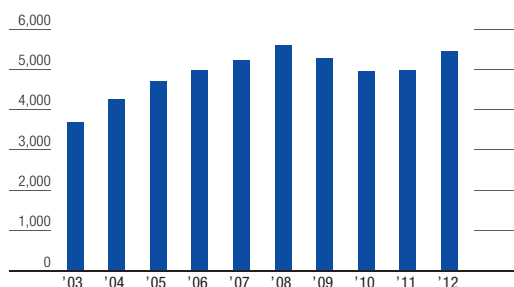
Public and Medical Use (million m<sup>3</sup>)

公用・医療用 (百万m<sup>3</sup>)



Industrial Use (million m<sup>3</sup>)

工業用 (百万m<sup>3</sup>)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

2005

**Commercial Use** (million m<sup>3</sup>)

**商業用** (百万m<sup>3</sup>)

Company/Office	会社・事務所	505	430	457
Wholesale/Retail Sales	卸売・小売	378	277	306
Restaurant	料理飲食	472	481	483
Lodge/Hotel	旅館・ホテル	177	168	180
Beauty Salon	理美容	28	28	28
Amusement Place	娯楽場	57	57	61
Laundry	クリーニング	32	31	30
District Heating and Cooling	地域冷暖房	—	261	291
Other	その他	129	114	133
<b>Total</b>	<b>合計</b>	<b>1,777</b>	<b>1,846</b>	<b>1,969</b>

**Public and Medical Use** (million m<sup>3</sup>)

**公用・医療用** (百万m<sup>3</sup>)

Public	公用	522	569	632
Medical	医療用	263	253	265
<b>Total</b>	<b>合計</b>	<b>785</b>	<b>823</b>	<b>897</b>

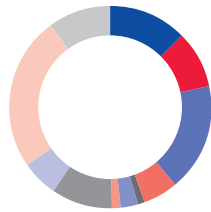
**Industrial Use** (million m<sup>3</sup>)

**工業用** (百万m<sup>3</sup>)

Machinery/Metal	機械・金属	641	900	884
Ceramics	ガラス(窯業)	121	101	112
Chemicals	化学	599	695	752
Food	食品	520	451	487
Power Generation	発電	1,269	1,697	1,912
Other	その他	534	419	548
<b>Total</b>	<b>合計</b>	<b>3,682</b>	<b>4,263</b>	<b>4,696</b>

**Commercial, Public, and Medical Use (%)**  
**商業用・公用及び医療用 (%)**

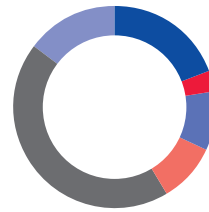
Year ended March 31, 2012  
2012年3月期



- Company / Office 会社・事務所
- Wholesale / Retail Sales 卸売・小売
- Restaurant 料理飲食
- Lodge / Hotel 旅館・ホテル
- Beauty Salon 理美容
- Amusement Place 娯楽場
- Laundry クリーニング
- District Heating and Cooling 地域冷暖房
- Other その他
- Public 公用
- Medical 医療用

**Industrial Use (%)**  
**工業用 (%)**

Year ended March 31, 2012  
2012年3月期

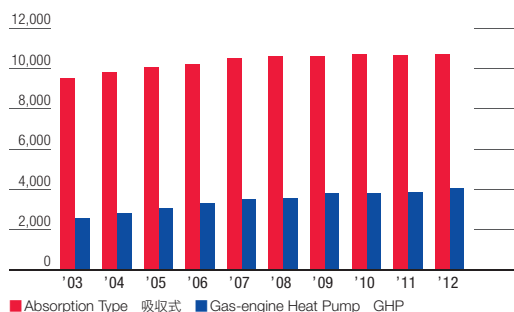


- Machinery / Metal 機械・金属
- Ceramics ガラス(窯業)
- Chemicals 化学
- Food 食品
- Power Generation 発電
- Other その他

2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Composition (%) 構成比(%)
457	441	471	439	402	382	<b>335</b>	19.1
315	313	319	295	273	278	<b>248</b>	14.1
492	497	501	489	476	476	<b>463</b>	26.4
188	171	173	161	153	159	<b>146</b>	8.3
29	29	29	28	27	27	<b>28</b>	1.6
66	68	74	80	79	82	<b>81</b>	4.6
30	30	32	33	32	31	<b>31</b>	1.8
295	277	297	278	259	280	<b>260</b>	14.8
164	137	150	151	154	164	<b>161</b>	9.2
2,036	1,963	2,047	1,952	1,856	1,880	<b>1,753</b>	100.0
655	614	664	659	679	720	<b>653</b>	71.1
272	254	264	256	257	275	<b>266</b>	28.9
927	868	928	916	936	995	<b>919</b>	100.0
976	1,194	1,324	1,124	1,050	1,050	<b>1,043</b>	19.2
111	145	172	163	164	176	<b>182</b>	3.3
723	707	776	683	694	501	<b>517</b>	9.5
488	504	550	546	498	483	<b>510</b>	9.4
1,985	2,003	2,076	2,108	1,952	1,977	<b>2,391</b>	43.9
682	680	694	656	593	777	<b>803</b>	14.7
4,965	5,232	5,593	5,280	4,952	4,963	<b>5,446</b>	100.0

## GAS DEMAND FOR AIR CONDITIONING (NON-CONSOLIDATED) 空調用途需要の動向(個別)

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)  
ガス空調のストック量 (千kW)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)      ガス空調のストック量 (千kW)

Absorption type

吸収式

9,514

9,792

Gas-engine heat pump

GHP

2,588

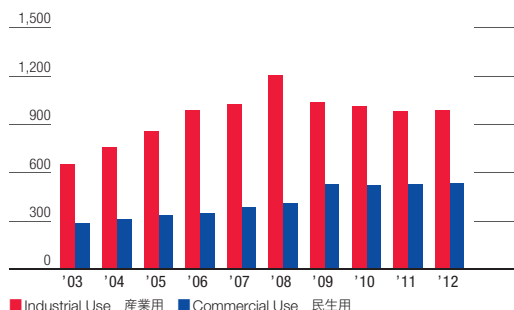
2,826

Capacity is based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by Tokyo Gas.

ストック量は、当社で管理している冷房設備能力(設備容量)をベースとしています。

## GAS DEMAND FOR COGENERATION (NON-CONSOLIDATED) コージェネレーション需要の動向(個別)

Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)  
コージェネレーション・ストック量 (千kW)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

Cogeneration System Capacity (thousands of kW)      コージェネレーション・ストック量 (千kW)

Industrial Use

産業用

652

760

Commercial Use

民生用

285

312

A part of cogeneration system capacity is changed from industrial use to commercial use since the year ended March 31, 2009.

コージェネレーション・ストック量の一部を2009年3月期より、産業用から民生用に変更しています。

## RESIDENTIAL FUEL CELL (NON-CONSOLIDATED) 家庭用燃料電池普及計画(個別)

Sales (Annual Basis) 販売実績(フロー)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011	2012	Estimates
					計画値
					2013
Newly Built Houses	新築	700	1,200	<b>3,007</b>	3,500
Existing Houses	既築	800	1,200	<b>2,729</b>	3,600
Total	合計	1,500	2,400	<b>5,736</b>	7,100

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
10,052	10,206	10,505	10,588	10,626	10,724	10,674	<b>10,707</b>
3,090	3,302	3,533	3,582	3,793	3,826	3,868	<b>4,083</b>

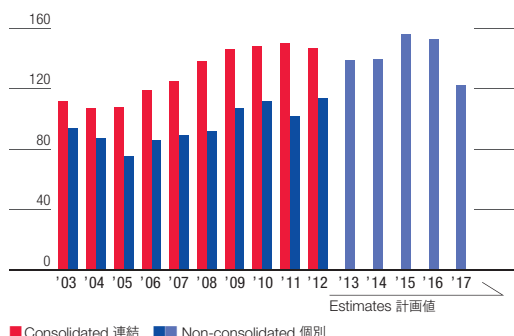
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
859	988	1,026	1,207	1,040	1,012	980	<b>990</b>
337	351	387	409	531	521	532	<b>535</b>

# CAPITAL EXPENDITURES AND DEPRECIATION

## 設備投資額・減価償却費

### Capital Expenditures (¥ billion)

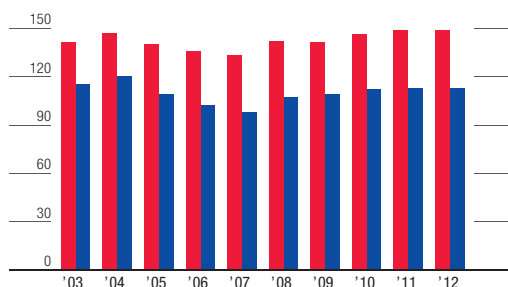
設備投資額 (十億円)



■ Consolidated 連結 ■ Non-consolidated 個別

### Depreciation (¥ billion)

減価償却費 (十億円)



■ Consolidated 連結 ■ Non-consolidated 個別



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

### CONSOLIDATED

### 連結

		2003	2004	2005	2006
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額 (百万円)	111,988	107,441	107,529	119,435
Depreciation (¥ million)	減価償却費 (百万円)	141,027	146,895	140,271	136,376
<b>NON-CONSOLIDATED</b>		<b>個別</b>			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額 (百万円)	93,770	86,743	75,236	85,853
Production Facilities	製造設備	7,640	4,531	1,966	5,482
Distribution Facilities	供給設備	71,659	65,911	54,341	56,138
Service and Maintenance Facilities	業務設備	13,561	15,437	18,485	22,286
Incidental Facilities	附帯事業設備	909	862	441	1,945
Depreciation (¥ million)	減価償却費 (百万円)	114,637	119,775	109,327	101,590

Depreciation includes long-term prepaid expenses.

減価償却費には長期前払費用を含んでいます。

### Gas Sales Volume per Pipeline Length (Non-consolidated) 導管延長当たりのガス販売量 (個別)

For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

		2003	2004	2005	2006
Pipeline Length (km)	導管延長 (km)	49,431	50,176	50,808	51,530
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m <sup>3</sup> /km)	導管延長当たりのガス販売量 (千m <sup>3</sup> /km)	216.60	228.62	240.36	252.75

## BONDS, LOANS, AND DEBTS (CONSOLIDATED)

### 借入金内訳(連結)

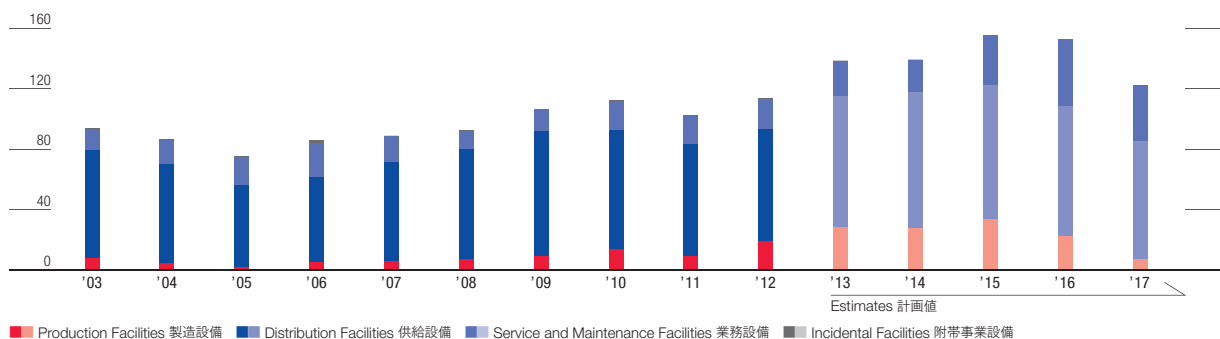
Bonds (As of March 31, 2012) 社債明細 (2012年3月31日時点)

Company 会社名	Straight bonds 普通社債		Interest rate (%) 利率 (%)	Amount (¥ million) 金額 (百万円)
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 16th Domestic unsecured notes due 2016	第16回無担保普通社債 (償還期限: 2016年)	4.0	27,700
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 17th Domestic unsecured notes due 2018	第17回無担保普通社債 (償還期限: 2018年)	2.625	40,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 22nd Domestic unsecured notes due 2012	第22回無担保普通社債 (償還期限: 2012年)	1.35	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	第23回無担保普通社債 (償還期限: 2023年)	1.01	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 24th Domestic unsecured notes due 2013	第24回無担保普通社債 (償還期限: 2013年)	1.41	30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 25th Domestic unsecured notes due 2014	第25回無担保普通社債 (償還期限: 2014年)	1.59	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	第26回無担保普通社債 (償還期限: 2024年)	2.29	10,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	第27回無担保普通社債 (償還期限: 2025年)	2.14	10,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	第28回無担保普通社債 (償還期限: 2027年)	2.29	19,996
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 29th Domestic unsecured notes due 2015	第29回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	1.40	9,996
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 30th Domestic unsecured notes due 2015	第30回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	1.658	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 31st Domestic unsecured notes due 2019	第31回無担保普通社債 (償還期限: 2019年)	1.405	30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 32nd Domestic unsecured notes due 2040	第32回無担保普通社債 (償還期限: 2040年)	2.135	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 33rd Domestic unsecured notes due 2020	第33回無担保普通社債 (償還期限: 2020年)	1.203	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 34th Domestic unsecured notes due 2021	第34回無担保普通社債 (償還期限: 2021年)	1.064	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 35th Domestic unsecured notes due 2031	第35回無担保普通社債 (償還期限: 2031年)	1.852	20,000
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギードバンス	The 15th Domestic unsecured notes due 2015	第15回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	4.1	13,800
Total 合計			—	351,493



### Breakdown of Capital Expenditures (Non-consolidated) (¥ billion)

設備投資額の内訳 (個別) (十億円)



■ Production Facilities 製造設備 ■ Distribution Facilities 供給設備 ■ Service and Maintenance Facilities 業務設備 ■ Incidental Facilities 附帯事業設備

Estimates 計画値

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
124,556	138,006	145,929	148,186	150,202	<b>146,413</b>	—	—	—	—	—
133,142	142,421	141,083	146,117	149,336	<b>148,505</b>	—	—	—	—	—
88,776	92,386	106,507	112,308	102,374	<b>113,944</b>	139,000	139,316	155,755	152,986	122,468
5,930	6,994	8,879	14,007	9,166	<b>18,799</b>	28,627	27,548	33,919	22,659	7,211
65,356	73,264	83,199	78,581	74,208	<b>74,438</b>	86,364	90,249	88,240	85,699	78,010
17,541	11,648	13,948	18,930	18,192	<b>20,119</b>	23,208	21,060	33,137	44,169	36,838
-52	478	480	791	808	<b>588</b>	801	459	459	459	409
98,004	107,240	109,026	112,300	112,828	<b>112,598</b>	—	—	—	—	—

### Durable Years

耐用年数

Type of facilities 設備の種類	Durable years 耐用年数
Gas Pipeline (Cast iron) ガス導管 (鋳鉄管)	22
Gas Pipeline (Steel/Polyethylene) ガス導管 (鋼管・ポリエチレン管)	13
Gas Holder ガスホルター	20
LNG / LPG Tank LNG・LPG タンク	10
LNG Vaporizer LNG 気化器	10
LNG Carrier LNG タンカー	13

### Loans

借入金明細

As of March 31, 2012  
2012年3月31日時点

		Average interest rate 平均利率	Amount (¥ million) 金額(百万円)
Long-term loans due after one year	1年超返済予定長期借入金	1.6%	231,520
Long-term loans due within one year	1年以内返済予定長期借入金	1.1%	23,525
Short-term bank loans	短期借入金	0.4%	16,599
Total	合計	—	271,645

### Annual Maturities of Long-term Debt

社債および長期借入金の年度ごとの返済予定金額

As of March 31, 2012  
2012年3月31日時点

	Amount (¥ million) 金額(百万円)
As of March 31, 2013	43,525
As of March 31, 2014	46,410
As of March 31, 2015	46,799
As of March 31, 2016	54,083
As of March 31, 2017	33,505
As of March 31, 2018 and thereafter	382,215
Total	606,539

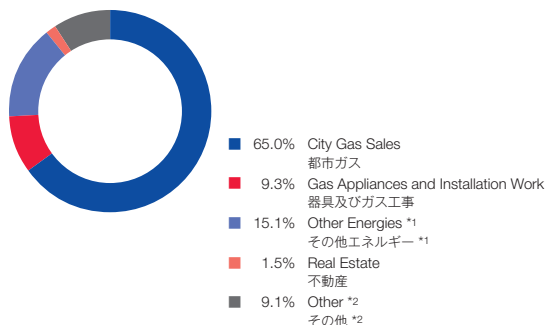
# FINANCIAL DATA (SEGMENT INFORMATION) (CONSOLIDATED)

## 財務データ(セグメント情報)(連結)

### Sales Ratio (%)

#### 売上高割合 (%)

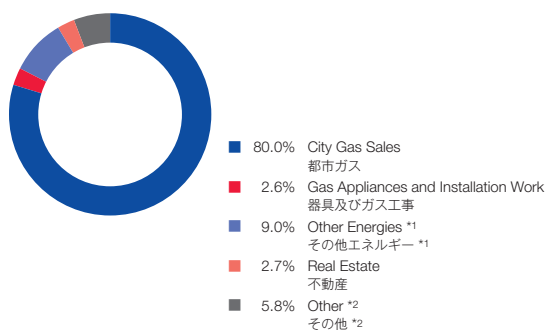
2012  
2012年



### Operating Income Ratio (%)

#### 営業利益割合 (%)

2012  
2012年



*1 Other Energies	「その他エネルギー」の主な内容
Energy Services	エネルギーサービス
LPG	液化石油ガス
Power Generation	電力
Industrial Gas	産業ガス

*2 Other	「その他」の主な事業内容
Construction	建設事業
Information Processing	情報処理サービス事業
Shipping	船舶事業
Credit and Leasing	クレジット・リース事業



For the years ended March 31

#### City Gas Sales (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Gas Appliances and Installation Work (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Other Energies \*1 (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Power Generation (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Real Estate (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Other \*2 (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Total (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Adjustments (¥ million)

Sales  
Operating Income

#### Consolidated (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Gas Sales (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Gas Appliances Sales (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Installation Work (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Real Estate Rental (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Other Business (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Total (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

#### Elimination or Corporate (¥ million)

Sales  
Operating Income

#### Consolidated (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

3月31日に終了した1年間	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>都市ガス</b> (百万円)						
売上高				1,046,166	1,137,077	<b>1,306,262</b>
営業利益				115,539	136,181	<b>97,404</b>
売上高営業利益率 (%)				11.04	11.98	<b>7.46</b>
<b>器具及びガス工事</b> (百万円)						
売上高				169,784	177,472	<b>187,628</b>
営業利益				2,184	1,872	<b>3,129</b>
売上高営業利益率 (%)				1.29	1.05	<b>1.67</b>
<b>その他エネルギー</b> *1 (百万円)						
売上高				157,297	221,292	<b>302,593</b>
営業利益				6,874	11,166	<b>10,924</b>
売上高営業利益率 (%)				4.37	5.05	<b>3.61</b>
<b>うち電力</b> (百万円)						
売上高				(28,066)	(70,261)	<b>(101,860)</b>
営業利益				(1,637)	(6,081)	<b>(7,945)</b>
売上高営業利益率 (%)				(5.83)	(8.65)	<b>(7.80)</b>
<b>不動産</b> (百万円)						
売上高				32,784	32,797	<b>29,675</b>
営業利益				6,732	5,713	<b>3,301</b>
売上高営業利益率 (%)				20.54	17.42	<b>11.13</b>
<b>その他</b> *2 (百万円)						
売上高				161,690	162,302	<b>181,880</b>
営業利益				6,497	9,907	<b>7,066</b>
売上高営業利益率 (%)				4.02	6.10	<b>3.88</b>
<b>合計</b> (百万円)						
売上高				1,567,722	1,730,942	<b>2,008,040</b>
営業利益				137,828	164,841	<b>121,826</b>
売上高営業利益率 (%)				8.79	9.52	<b>6.07</b>
<b>調整額</b> (百万円)						
売上高				-152,004	-195,699	<b>-253,782</b>
営業利益				-52,598	-42,389	<b>-44,751</b>
<b>連結</b> (百万円)						
売上高				1,415,718	1,535,242	<b>1,754,257</b>
営業利益				85,229	122,451	<b>77,075</b>
売上高営業利益率 (%)				6.02	7.98	<b>4.39</b>
<b>ガス</b> (百万円)						
売上高	999,521	1,087,044	1,257,574			
営業利益	203,566	111,663	110,857			
売上高営業利益率 (%)	20.37	10.27	8.82			
<b>ガス器具</b> (百万円)						
売上高	135,407	132,326	122,363			
営業利益	1,169	2,909	2,086			
売上高営業利益率 (%)	0.86	2.20	1.70			
<b>受注工事</b> (百万円)						
売上高	59,229	57,325	49,094			
営業利益	1,750	828	-1,099			
売上高営業利益率 (%)	2.95	1.44	—			
<b>不動産賃貸</b> (百万円)						
売上高	34,034	35,169	35,637			
営業利益	6,731	7,963	7,442			
売上高営業利益率 (%)	19.78	22.64	20.88			
<b>その他事業</b> (百万円)						
売上高	285,407	320,361	363,783			
営業利益	13,847	12,768	13,482			
売上高営業利益率 (%)	4.85	3.99	3.71			
<b>合計</b> (百万円)						
売上高	1,513,599	1,632,228	1,828,452			
営業利益	227,065	136,133	132,768			
売上高営業利益率 (%)	15.00	8.34	7.26			
<b>消去又は全社</b> (百万円)						
売上高	-136,641	-144,731	-168,290			
営業利益	-64,750	-66,084	-67,563			
<b>連結</b> (百万円)						
売上高	1,376,958	1,487,496	1,660,162			
営業利益	162,315	70,048	65,204			
売上高営業利益率 (%)	11.79	4.71	3.93			

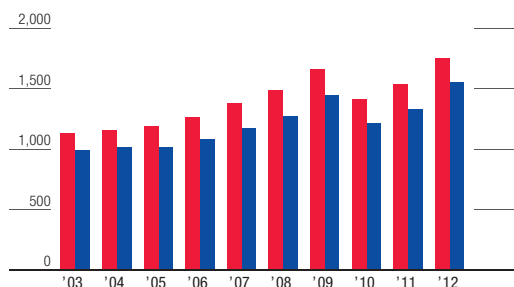
# FINANCIAL DATA (PROFITABILITY AND GROWTH)

## 財務データ(収益性/成長性)

■ Consolidated 連結 ■ Non-consolidated 個別

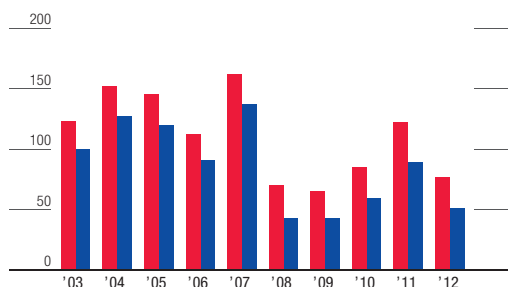
### Net Sales (¥ billion)

売上高 (十億円)



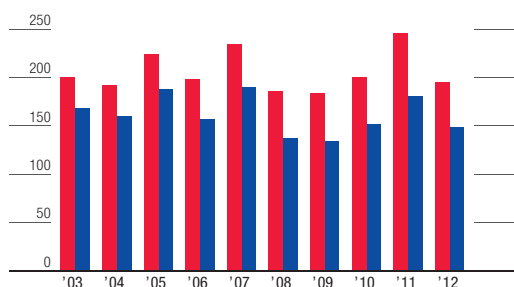
### Operating Income (¥ billion)

営業利益 (十億円)



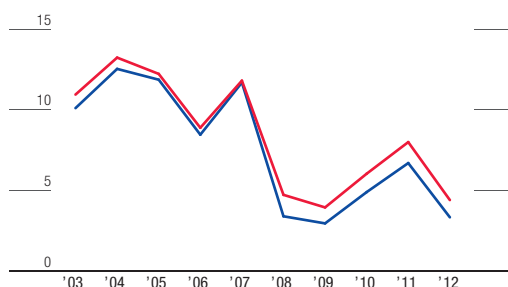
### Operating Cash Flow (¥ billion)

営業キャッシュ・フロー (十億円)



### Operating Income Margin (%)

営業利益率 (%)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

#### CONSOLIDATED

#### 連結

Net Sales (¥ million)	売上高 (百万円)	1,127,633	1,151,824
Operating Income (¥ million)	営業利益 (百万円)	123,294	152,287
Ordinary Income (¥ million)	経常利益 (百万円)	91,955	131,093
Net Income (¥ million)	当期純利益 (百万円)	59,201	44,787
Operating Income Margin (%)	営業利益率 (%)	10.93	13.22
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率 (%)	8.15	11.38
Return on Sales (%)	当期純利益率 (%)	5.25	3.89
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー (百万円)	200,228	191,682
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー (百万円)	88,240	84,241

#### NON-CONSOLIDATED

#### 個別

Net Sales (¥ million)	売上高 (百万円)	992,236	1,013,754
Operating Income (¥ million)	営業利益 (百万円)	100,108	126,954
Ordinary Income (¥ million)	経常利益 (百万円)	79,680	115,859
Net Income (¥ million)	当期純利益 (百万円)	53,633	40,273
Operating Income Margin (%)	営業利益率 (%)	10.09	12.52
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率 (%)	8.03	11.43
Return on Sales (%)	当期純利益率 (%)	5.41	3.97
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー (百万円)	168,270	160,048
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー (百万円)	74,500	73,305

Operating Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation  
Free Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation - Capital Expenditures

営業キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費  
フリーキャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費 - 設備投資額

For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

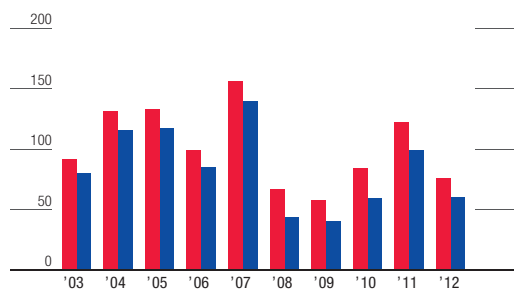
2004

#### REFERENCE (Economic Frame)

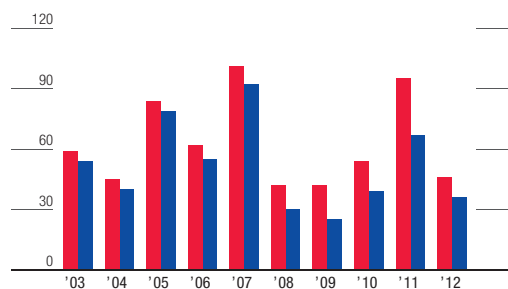
#### ご参考 (経済フレーム)

Crude Oil Prices (\$/bbl)	原油価格 (\$/bbl)	27.40	29.42
Exchange Rates (¥/\$)	対ドル為替レート (¥/\$)	121.98	113.19

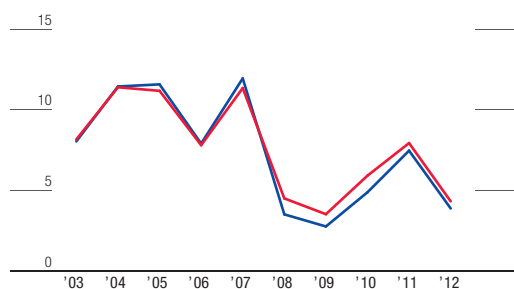
Ordinary Income (¥ billion)  
経常利益 (十億円)



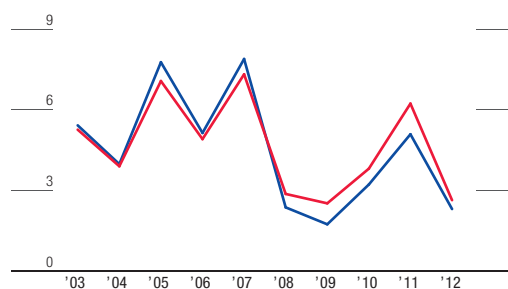
Net Income (¥ billion)  
当期純利益 (十億円)



Ordinary Income Margin (%)  
経常利益率 (%)



Return on Sales (%)  
当期純利益率 (%)



2005                      2006                      2007                      2008                      2009                      2010                      2011                      2012

1,190,783	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162	1,415,718	1,535,242	<b>1,754,257</b>
145,349	112,345	162,315	70,048	65,204	85,229	122,451	<b>77,075</b>
132,856	98,689	156,039	66,832	58,337	83,519	121,548	<b>75,620</b>
84,047	62,114	100,699	42,487	41,708	53,781	95,467	<b>46,060</b>
12.21	8.87	11.79	4.71	3.93	6.02	7.98	<b>4.39</b>
11.16	7.79	11.33	4.49	3.51	5.90	7.92	<b>4.31</b>
7.06	4.90	7.31	2.86	2.51	3.80	6.22	<b>2.63</b>
224,318	198,490	233,841	184,908	182,791	199,898	244,803	<b>194,565</b>
116,789	79,057	109,285	46,902	36,862	51,712	94,600	<b>48,152</b>

1,013,993	1,078,109	1,172,186	1,268,048	1,448,154	1,210,640	1,329,834	<b>1,550,343</b>
120,167	90,990	136,778	42,863	42,547	59,124	88,845	<b>51,403</b>
117,192	85,089	139,823	44,376	39,864	58,931	99,107	<b>59,943</b>
78,666	55,299	92,340	29,921	25,087	38,883	67,491	<b>35,700</b>
11.85	8.44	11.67	3.38	2.94	4.88	6.68	<b>3.32</b>
11.56	7.89	11.93	3.50	2.75	4.87	7.45	<b>3.87</b>
7.76	5.13	7.88	2.36	1.73	3.21	5.08	<b>2.30</b>
187,993	156,889	190,344	137,161	134,113	151,153	180,318	<b>148,297</b>
112,757	71,036	101,568	44,774	27,607	38,845	77,944	<b>34,351</b>

2005                      2006                      2007                      2008                      2009                      2010                      2011                      2012

38.77	55.81	63.50	78.72	90.52	69.40	84.15	<b>114.16</b>
107.55	113.32	116.97	114.44	100.71	92.89	85.74	<b>79.08</b>

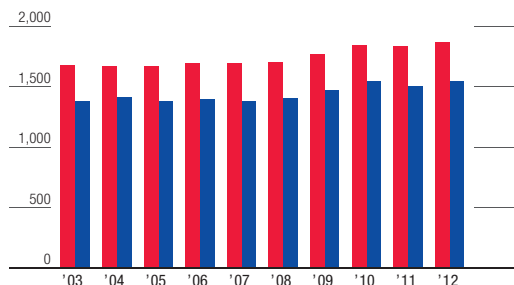
# FINANCIAL DATA (EFFICIENCY AND SOUNDNESS)

## 財務データ(効率性/安全性)

■ Consolidated 連結 ■ Non-consolidated 個別

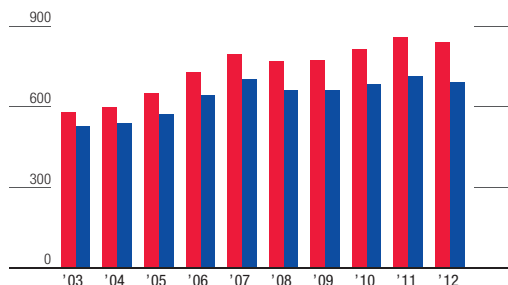
### Total Assets (¥ billion)

総資産 (十億円)



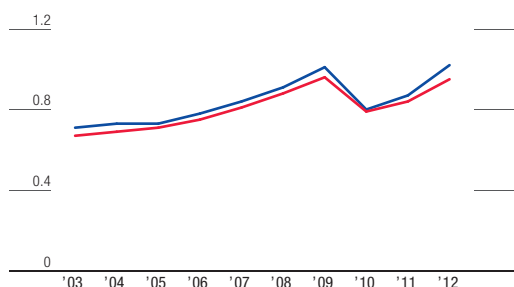
### Equity (¥ billion)

自己資本 (十億円)



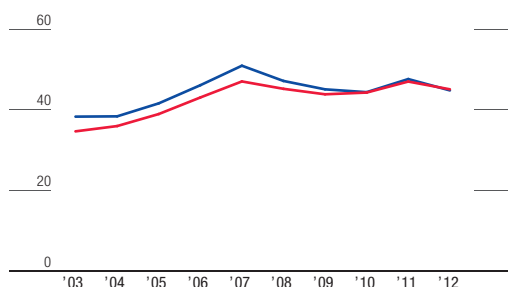
### Total Assets Turnover (times)

総資産回転率 (回)



### Equity Ratio (%)

自己資本比率 (%)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

### CONSOLIDATED

### 連結

Total Assets (¥ million)	総資産 (百万円)	1,676,064	1,666,828
ROA (Return on Assets) (%)	ROA (総資産利益率) (%)	3.50	2.68
Equity (¥ million)	自己資本 (百万円)	579,706	598,453
ROE (Return on Equity) (%)	ROE (自己資本利益率) (%)	10.35	7.60
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高 (百万円)	731,301	682,744
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高 (百万円)	695,629	634,139
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用 (百万円)	17,472	14,822
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率 (回)	0.67	0.69
Equity Ratio (%)	自己資本比率 (%)	34.59	35.90
Current Ratio (%)	流動比率 (%)	77.64	78.57
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	D/E レシオ (倍)	1.26	1.14
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	12.2	14.5
Interest Payment Ratio (%)	負債利率 (%)	2.32	2.10
TEP (¥100 million)	TEP (億円)	134	69
WACC (%)	WACC (%)	4.4	3.7

### NON-CONSOLIDATED

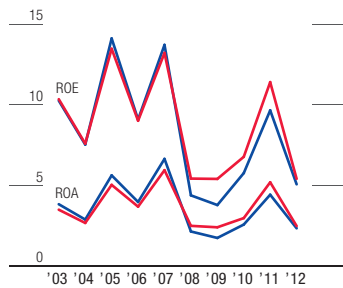
### 個別

Total Assets (¥ million)	総資産 (百万円)	1,381,359	1,410,023
ROA (Return on Assets) (%)	ROA (総資産利益率) (%)	3.84	2.89
Equity (¥ million)	自己資本 (百万円)	528,264	540,217
ROE (Return on Equity) (%)	ROE (自己資本利益率) (%)	10.26	7.54
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高 (百万円)	560,047	553,238
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高 (百万円)	545,146	517,119
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用 (百万円)	12,784	11,288
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率 (回)	0.71	0.73
Equity Ratio (%)	自己資本比率 (%)	38.24	38.31
Current Ratio (%)	流動比率 (%)	81.00	80.20
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	D/E レシオ (倍)	1.06	1.02
Interest Payment Ratio (%)	負債利率 (%)	2.18	1.98

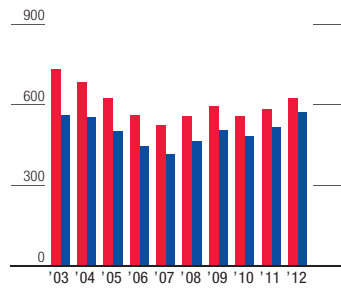
Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt - Cash and Deposits  
 Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Interest on Bonds + Amortization of Bond Issuance Cost  
 Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (average)  
 Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100

ネット有利子負債残高 = 有利子負債 - 現金及び預金  
 金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却  
 総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産 (期中平均)  
 自己資本比率 = 自己資本 (期末) ÷ 総資産 (期末) × 100

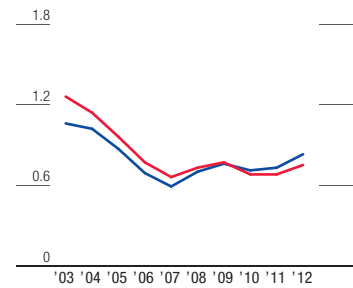
ROE & ROA (%)



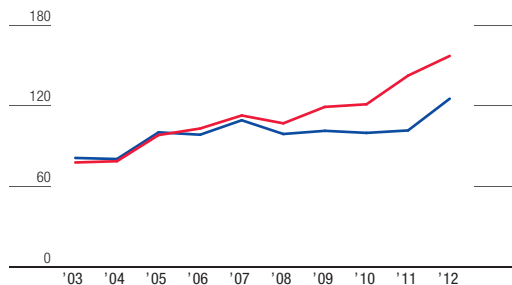
Interest-bearing Debt (¥ billion)  
有利子負債残高 (十億円)



D/E (Debt-Equity) Ratio (times)  
D/E レシオ (倍)



Current Ratio (%)  
流動比率 (%)



Interest Coverage Ratio (times)  
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1,668,734	1,693,898	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	1,829,661	<b>1,863,885</b>
5.04	3.69	5.95	2.50	2.41	2.98	5.20	<b>2.49</b>
648,766	728,231	795,101	769,072	772,365	813,886	858,920	<b>839,166</b>
13.48	9.02	13.22	5.43	5.41	6.78	11.41	<b>5.42</b>
624,105	559,911	525,467	558,716	593,230	555,919	584,169	<b>625,830</b>
570,859	510,890	482,851	512,624	526,325	448,523	493,867	<b>545,681</b>
13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	9,689	<b>10,184</b>
0.71	0.75	0.81	0.88	0.96	0.79	0.84	<b>0.95</b>
38.88	42.99	46.97	45.14	43.78	44.21	46.94	<b>45.02</b>
98.02	102.91	112.60	106.76	118.99	120.93	142.26	<b>156.89</b>
0.96	0.77	0.66	0.73	0.77	0.68	0.68	<b>0.75</b>
16.5	15.9	18.6	17.9	14.0	27.3	16.4	<b>14.6</b>
2.01	1.86	1.91	1.93	1.89	1.79	1.70	<b>1.68</b>
465	229	538	17	-48	186	626	<b>91</b>
3.6	3.7	3.8	3.6	3.4	3.2	3.3	<b>3.2</b>
1,382,265	1,396,728	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	1,501,164	<b>1,543,598</b>
5.63	3.98	6.65	2.15	1.75	2.58	4.43	<b>2.35</b>
574,059	642,953	703,173	660,000	662,658	683,995	713,980	<b>690,732</b>
14.12	9.09	13.72	4.39	3.79	5.77	9.66	<b>5.08</b>
501,407	444,208	414,275	465,276	506,876	483,773	518,478	<b>574,458</b>
461,579	379,490	391,134	453,446	483,762	427,400	478,188	<b>558,453</b>
10,349	8,230	7,403	7,858	8,862	8,465	8,324	<b>8,904</b>
0.73	0.78	0.84	0.91	1.01	0.80	0.87	<b>1.02</b>
41.53	46.03	50.87	47.09	45.01	44.31	47.56	<b>44.75</b>
100.07	98.29	109.05	98.82	101.19	99.64	101.47	<b>125.07</b>
0.87	0.69	0.59	0.70	0.76	0.71	0.73	<b>0.83</b>
1.92	1.74	1.72	1.75	1.81	1.69	1.62	<b>1.60</b>

Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) × 100  
 Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)  
 Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests  
 Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Interest on Bonds) / Interest-bearing Debt (average) × 100  
 TEP = After-tax & pre-interest-payment profit - capital cost (cost of interest-bearing debt + shareholder capital cost)

流動比率=流動資産(期末)÷流動負債(期末)×100  
 デット・エクイティ・レシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)  
 インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業キャッシュ・フロー÷利払い額  
 負債利率=(支払利息+社債利息)÷有利子負債(期中平均)×100  
 TEP=税引後・利払前利益 - 資本コスト(有利子負債コスト+株主資本コスト)

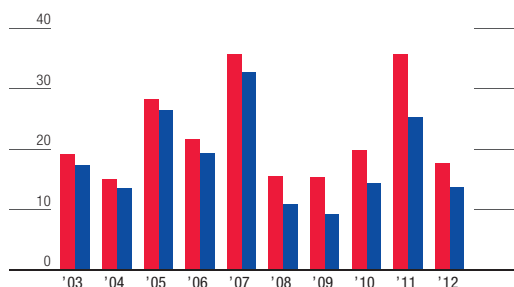
# FINANCIAL DATA (PERFORMANCE INDICATORS)

## 財務データ(投資指標)

■ Consolidated 連結 ■ Non-consolidated 個別

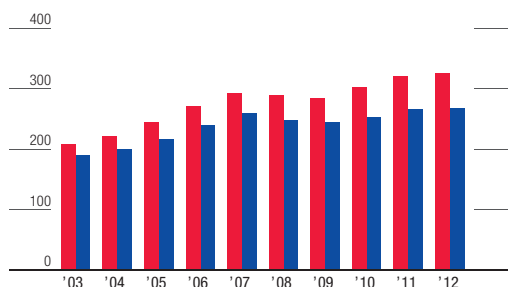
### Earnings per Share, adjusted for latent shares (¥)

EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)



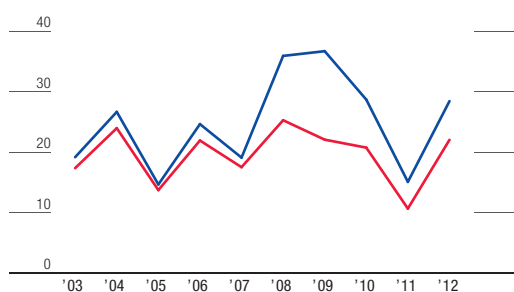
### Book Value per Share (¥)

BPS (1株当たり純資産) (円)



### Price Earnings Ratio (times)

PER (倍)



### Price Book Value Ratio (times)

PBR (倍)



For the years ended March 31

3月31日時点

2003

#### CONSOLIDATED

EPS (Earnings per Share, adjusted for latent shares) (¥)	19.11
BPS (Book Value per Share) (¥)	208.65
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	71.73
DOE (Dividends on Equity) (%)	2.92
Total Payout Ratio (%)	75.18
Payout Ratio (%)	28.33
PER (Price Earnings Ratio) (times)	17.37
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	1.76
Price Cash Flow Ratio (times)	5.13
EBITDA (¥ million)	264,321
EV/EBITDA (times)	6.56

#### 連結

EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)	19.11
BPS (1株当たり純資産) (円)	208.65
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	71.73
DOE (自己資本配当率) (%)	2.92
総分配性向 (%)	75.18
配当性向 (%)	28.33
PER (倍)	17.37
PBR (倍)	1.76
PCFR (倍)	5.13
EBITDA (百万円)	264,321
EBITDA 倍率 (倍)	6.56

#### NON-CONSOLIDATED

EPS (Earnings per Share, adjusted for latent shares) (¥)	17.38
BPS (Book Value per Share) (¥)	189.23
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	60.28
Issued Number of Shares (Common Stock) (thousands of shares)	2,810,171
Cash Dividends Paid (¥ million)	16,672
DOE (Dividends on Equity) (%)	3.19
Payout Ratio (%)	31.27
PER (Price Earnings Ratio) (times)	19.18
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	1.94
Price Cash Flow Ratio (times)	6.11
EBITDA (¥ million)	214,745
EV/EBITDA (times)	7.30
Dividend per Share (¥)	6.00
Stock Repurchase	10,000

#### 個別

EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)	17.38
BPS (1株当たり純資産) (円)	189.23
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	60.28
発行済株式総数 (普通株式) (千株)	2,810,171
年間配当総額 (百万円)	16,672
DOE (自己資本配当率) (%)	3.19
配当性向 (%)	31.27
PER (倍)	19.18
PBR (倍)	1.94
PCFR (倍)	6.11
EBITDA (百万円)	214,745
EBITDA 倍率 (倍)	7.30
1株当たり配当金 (円)	6.00
自社株取得額 (百万円)	10,000

Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation + Amortization of Long-term Prepaid Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)  
 Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average) × 100  
 Total Payout Ratio of Year n = [(Dividends from Unappropriated Profit in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Income in Year n)  
 Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share × 100

1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却) ÷ 期中平均株式総数  
 DOE (自己資本配当率) = 年間配当金 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100  
 n年度総分配性向 = ((n年度年間配当金総額) + (n+1年度自社株取得額)) ÷ (n年度連結当期純利益)  
 配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

As of March 31

3月31日時点

2003

#### REFERENCE

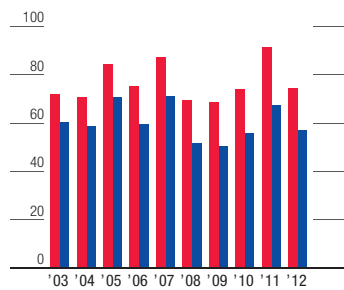
Tokyo Gas Stock Price (¥)	368
Nikkei Average (¥)	7,973

#### ご参考

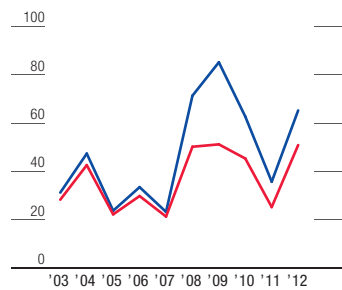
期末株価 (円)	368
日経平均株価 (円)	7,973



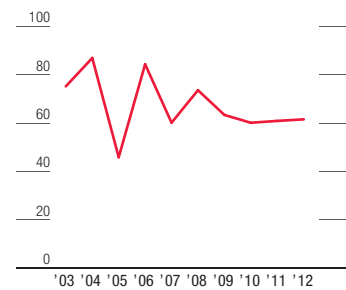
Cash Flow per Share (¥)  
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)



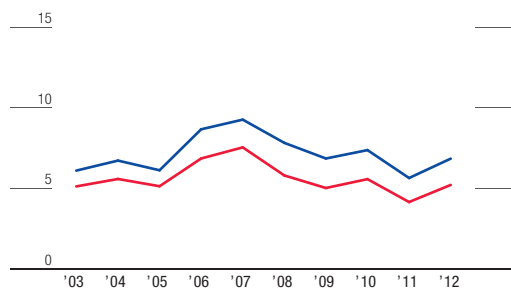
Payout Ratio (%)  
配当性向 (%)



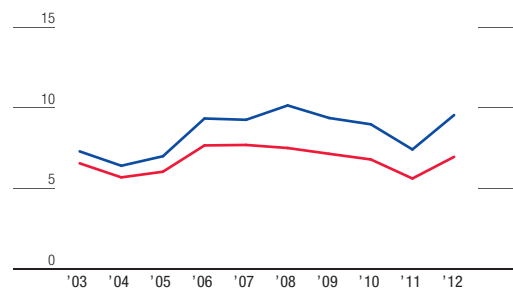
Total Payout Ratio (%)  
総分配性向 (%)



Price Cash Flow Ratio (times)  
PCFR (倍)



EV/EBITDA (times)  
EBITDA 倍率 (倍)



2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
14.98	28.24	21.70	35.69	15.50	15.37	19.86	35.63	<b>17.70</b>
221.53	244.73	270.46	293.11	289.49	284.72	301.58	320.70	<b>324.67</b>
70.44	84.06	75.12	87.08	69.36	68.52	73.82	91.37	<b>74.45</b>
3.21	2.98	2.71	2.83	2.72	2.78	3.07	2.88	<b>2.74</b>
86.87	45.87	84.29	60.14	73.56	63.35	60.11	60.87	<b>61.36</b>
42.58	22.24	29.81	21.33	50.19	51.18	45.32	25.26	<b>50.85</b>
23.97	13.73	21.93	17.52	25.28	22.07	20.75	10.67	<b>22.03</b>
1.78	1.77	1.90	2.24	1.39	1.21	1.37	1.18	<b>1.20</b>
5.59	5.14	6.86	7.55	5.81	5.03	5.58	4.16	<b>5.22</b>
299,181	285,619	248,721	295,457	212,469	206,287	231,346	271,788	<b>225,580</b>
5.69	6.04	7.67	7.70	7.51	7.15	6.80	5.62	<b>6.96</b>
13.52	26.47	19.34	32.74	10.94	9.26	14.36	25.19	<b>13.72</b>
199.97	216.54	238.78	259.22	248.43	244.28	253.45	266.58	<b>267.24</b>
58.52	70.45	59.38	70.88	51.45	50.27	55.82	67.30	<b>56.97</b>
2,810,171	2,810,171	2,810,171	2,810,171	2,741,571	2,717,571	2,703,761	2,684,193	<b>2,590,715</b>
18,908	18,557	18,641	21,556	21,251	21,425	24,343	24,108	<b>23,262</b>
3.54	3.33	3.06	3.20	3.12	3.24	3.62	3.45	<b>3.31</b>
47.36	23.76	33.49	23.26	71.30	85.11	62.67	35.73	<b>65.16</b>
26.66	14.66	24.64	19.10	35.92	36.70	28.69	15.09	<b>28.43</b>
1.97	2.00	2.16	2.53	1.62	1.41	1.63	1.43	<b>1.46</b>
6.73	6.13	8.67	9.27	7.83	6.86	7.38	5.65	<b>6.85</b>
246,728	229,494	192,580	234,782	150,103	151,573	171,394	201,672	<b>164,000</b>
6.41	7.00	9.34	9.26	10.15	9.37	8.98	7.42	<b>9.55</b>
7.00	7.00	7.00	8.00	8.00	8.00	9.00	9.00	<b>9.00</b>
27,837	20,000	20,000	33,717	39,000	10,000	5,000	7,938	<b>34,000</b>

PCFR = Share Price (year-end) / CFPS  
 EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interests - Cash and Deposits - Marketable Securities) / (Operating Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation)  
 The amount shown for stock repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS  
 EV/EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的の有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費)  
 自社株取得額は端株買取請求を除いた金額

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
394	432	515	657	403	345	412	380	<b>390</b>
11,715	11,669	17,060	17,288	12,526	8,110	11,090	9,755	<b>10,084</b>

# BALANCE SHEETS (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

## 貸借対照表(連結・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2003	2004
<b>Assets</b>	<b>(資産の部)</b>		
<b>Noncurrent assets</b>	<b>固定資産</b>	1,411,513	1,407,725
<b>Property, plant and equipment</b>	<b>有形固定資産</b>	1,217,465	1,170,428
Production facilities	製造設備	244,058	245,284
Distribution facilities	供給設備	538,191	533,407
Service and maintenance facilities	業務設備	71,297	61,488
Other facilities	その他の設備	288,477	291,753
Construction in progress	建設仮勘定	75,442	38,496
<b>Intangible assets</b>	<b>無形固定資産</b>	20,609	18,856
<b>Investments and other assets</b>	<b>投資その他の資産</b>	173,438	218,440
Investment securities	投資有価証券	71,544	108,485
Long-term loans receivable	長期貸付金	10,238	13,230
Deferred tax assets	繰延税金資産	44,306	51,251
Other	その他の投資	49,593	47,132
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-2,243	-1,658
<b>Current assets</b>	<b>流動資産</b>	264,551	259,102
Cash and deposits	現金及び預金	35,672	48,605
Notes and accounts receivable-trade	受取手形及び売掛金	132,235	125,244
Lease receivables and lease investment assets	リース債権及びリース資産	—	—
Inventories	たな卸資産	21,125	22,826
Deferred tax assets	繰延税金資産	11,480	11,587
Other	その他の流動資産	65,487	52,055
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,448	-1,215
<b>Total assets</b>	<b>資産合計</b>	1,676,064	1,666,828



As of March 31	3月31日時点	2003	2004
<b>Liabilities</b>	<b>(負債の部)</b>		
<b>Noncurrent liabilities</b>	<b>固定負債</b>	751,572	734,345
Bonds payable	社債	257,633	283,833
Convertible bonds	転換社債	182,814	99,928
Long-term loans payable	長期借入金	157,875	162,083
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金	—	—
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	120,896	157,808
Other	その他の固定負債	32,354	30,693
<b>Current liabilities</b>	<b>流動負債</b>	340,746	329,770
Current portion of noncurrent liabilities	1年以内に期限到来の固定負債	91,239	107,020
Notes and accounts payable-trade	支払手形及び買掛金	37,676	35,747
Short-term loans payable	短期借入金	41,900	30,029
Income taxes payable	未払法人税等	41,221	39,000
Other	その他の流動負債	128,710	117,974
<b>Total liabilities</b>	<b>負債合計</b>	1,092,319	1,064,116
<b>Minority interests</b>	<b>少数株主持分</b>	4,039	4,258
<b>Shareholders' Equity</b>	<b>(資本の部)</b>		
Capital stock	資本金	141,844	141,844
Legal capital surplus	資本剰余金	2,065	2,065
Retained earnings	利益剰余金	429,657	437,698
Valuation and translation adjustments	評価差額金	17,002	35,654
Treasury stock	自己株式	-10,862	-38,808
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>資本合計</b>	579,706	598,453
<b>Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b>	<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	1,676,064	1,666,828
<b>Net Assets</b>	<b>(純資産の部)</b>		
<b>Shareholders' equity</b>	<b>株主資本</b>	—	—
Capital stock	資本金	—	—
Capital surplus	資本剰余金	—	—
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Treasury stock	自己株式	—	—
<b>Accumulated other comprehensive income</b>	<b>その他の包括利益累計額</b>	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	—	—
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	—	—
<b>Minority interests</b>	<b>少数株主持分</b>	—	—
<b>Total net assets</b>	<b>純資産合計</b>	—	—
<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>負債純資産合計</b>	—	—

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.  
Due to the revision of regulations for consolidated financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" and "Consolidated retained earnings" is presented as "Retained earnings" beginning in the year ended March 31, 2003.

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。  
連結財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」、  
「連結剰余金」は「利益剰余金」として表示しています。

(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1,382,066	1,391,882	1,371,576	1,376,365	1,352,068	1,405,178	1,390,286	<b>1,373,023</b>
1,159,517	1,140,302	1,130,480	1,124,122	1,110,852	1,108,843	1,120,243	<b>1,105,587</b>
228,886	216,123	207,751	200,585	193,613	186,467	180,446	<b>171,318</b>
510,727	514,713	503,547	486,845	490,809	475,932	461,109	<b>475,262</b>
59,733	59,461	64,012	60,765	60,510	59,169	62,149	<b>62,740</b>
311,960	299,937	302,380	303,508	297,963	296,238	318,689	<b>304,561</b>
48,311	50,068	52,790	72,419	67,957	91,037	97,850	<b>91,705</b>
22,779	23,649	24,068	23,219	26,049	27,977	41,143	<b>48,729</b>
199,769	227,931	217,027	229,022	215,166	268,357	228,900	<b>218,706</b>
100,601	145,047	144,666	131,443	109,173	139,052	137,456	<b>131,305</b>
4,047	3,553	3,778	18,485	24,839	40,996	21,340	<b>24,164</b>
51,329	36,385	28,043	31,635	46,212	53,087	39,085	<b>35,060</b>
45,503	43,670	41,290	48,073	35,847	36,350	31,928	<b>28,926</b>
-1,711	-724	-750	-614	-906	-1,130	-909	<b>-750</b>
286,667	302,016	321,058	327,286	412,117	435,794	439,374	<b>490,861</b>
53,246	49,116	42,616	46,092	66,905	107,391	90,302	<b>80,149</b>
139,722	147,059	166,382	172,889	166,542	156,398	160,128	<b>211,969</b>
—	—	—	—	25,594	25,888	26,789	<b>27,751</b>
25,436	34,597	36,132	38,526	60,758	57,096	48,981	<b>56,973</b>
12,075	12,765	11,989	13,704	13,461	16,606	15,624	<b>12,499</b>
57,150	59,327	64,868	56,591	79,431	73,034	98,096	<b>102,169</b>
-962	-848	-929	-516	-574	-619	-546	<b>-649</b>
1,668,734	1,693,898	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	1,829,661	<b>1,863,885</b>
718,878	661,945	601,454	616,624	633,223	654,319	646,713	<b>695,920</b>
305,500	305,500	305,500	331,489	291,490	301,491	311,492	<b>331,493</b>
89,885	39,700	32,618	—	—	—	—	<b>—</b>
151,753	151,539	127,778	155,648	207,741	186,681	188,239	<b>231,520</b>
—	—	—	—	—	—	—	<b>—</b>
141,480	130,222	92,947	93,557	100,734	130,903	96,870	<b>85,578</b>
30,260	34,984	42,611	35,930	33,258	35,244	50,112	<b>47,329</b>
292,458	293,466	285,135	306,570	346,345	360,362	308,853	<b>312,864</b>
51,969	45,597	42,742	63,359	88,169	53,456	48,765	<b>43,631</b>
60,563	76,925	59,728	99,352	103,319	134,946	76,180	<b>92,660</b>
25,123	17,670	10,954	8,378	5,910	11,348	17,825	<b>16,599</b>
41,690	33,527	43,854	25,150	34,894	34,945	32,795	<b>30,479</b>
113,113	119,747	127,857	110,331	114,053	125,667	133,288	<b>129,495</b>
1,011,337	955,411	886,589	923,195	979,568	1,014,681	955,567	<b>1,008,785</b>
8,630	10,255	—	—	—	—	—	<b>—</b>
141,844	141,844	—	—	—	—	—	<b>—</b>
2,067	2,065	—	—	—	—	—	<b>—</b>
532,500	572,652	—	—	—	—	—	<b>—</b>
31,500	56,510	—	—	—	—	—	<b>—</b>
-59,145	-44,840	—	—	—	—	—	<b>—</b>
648,766	728,231	—	—	—	—	—	<b>—</b>
1,668,734	1,693,898	—	—	—	—	—	<b>—</b>
—	—	743,997	735,251	772,594	799,310	859,994	<b>848,333</b>
—	—	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	<b>141,844</b>
—	—	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	<b>2,065</b>
—	—	644,652	634,116	631,045	657,387	718,439	<b>706,620</b>
—	—	-44,564	-42,774	-2,361	-1,986	-2,355	<b>-2,196</b>
—	—	51,103	33,820	-228	14,575	-1,073	<b>-9,166</b>
—	—	49,706	31,917	11,466	20,175	14,788	<b>14,853</b>
—	—	1,095	424	920	1,690	1,145	<b>-1,370</b>
—	—	302	1,479	-12,615	-7,290	-17,008	<b>-22,649</b>
—	—	10,944	11,382	12,250	12,404	15,174	<b>15,933</b>
—	—	806,045	780,455	784,616	826,291	874,094	<b>855,100</b>
—	—	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	1,829,661	<b>1,863,885</b>

The scope of consolidation was 66 companies as of March 31, 2012.  
Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced.  
These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

連結子会社は、66社。(2012年3月末時点)  
新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

## STATEMENTS OF INCOME (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

### 損益計算書(連結・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2003	2004
<b>Net sales</b>	<b>売上高</b>	1,127,633	1,151,824
<b>Cost of sales</b>	<b>売上原価</b>	571,929	578,529
<b>Gross profit</b>	<b>売上総利益</b>	555,704	573,294
<b>Selling, general and administrative expenses</b>	<b>供給販売費及び一般管理費</b>	432,409	421,007
Supply and sales expenses	供給販売費	359,999	345,572
General and administrative expenses	一般管理費	72,409	75,434
<b>Operating income</b>	<b>営業利益</b>	123,294	152,287
<b>Non-operating income</b>	<b>営業外収益</b>	7,441	9,131
Interest income	受取利息	239	346
Dividends income	受取配当金	849	1,051
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資利益	220	236
Foreign exchange gains	為替差益	—	—
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益	—	—
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益	—	—
Miscellaneous income	雑収入	6,133	7,498
<b>Non-operating expenses</b>	<b>営業外費用</b>	38,780	30,324
Interest expenses	支払利息	17,472	14,822
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	4,648	4,144
Environmental maintenance expenses	環境整備費	5,656	—
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損	—	—
Miscellaneous expenses	雑支出	16,660	11,358
<b>Ordinary income</b>	<b>経常利益</b>	91,955	131,093
<b>Extraordinary income</b>	<b>特別利益</b>	8,699	8,413
<b>Extraordinary loss</b>	<b>特別損失</b>	4,771	66,375
<b>Income before income taxes</b>	<b>税金等調整前当期純利益</b>	95,882	73,131
Income taxes — current	法人税、住民税及び事業税	43,621	44,266
Income taxes — deferred	法人税等調整額	-7,244	-16,366
Minority interests in income	少数株主損益	304	444
<b>Net income</b>	<b>当期純利益</b>	59,201	44,787

## STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

### (THREE-YEAR CONSOLIDATED)

### 包括利益計算書(連結・3年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011
Income before minority interests	少数株主損益調整前当期純利益	54,652	96,070
Other comprehensive income	その他の包括利益		
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	8,769	-5,375
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	771	-604
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	5,065	-7,095
Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	258	-2,554
Total other comprehensive income	その他の包括利益合計	14,865	-15,630
Comprehensive income	包括利益	69,517	80,440
Comprehensive income attributable to	(内訳)		
Comprehensive income attributable to shareholders of the parent	親会社株主に係る包括利益	68,584	79,818
Comprehensive income attributable to minority interests	少数株主に係る包括利益	932	622

From the fiscal year ended March 2011, the Company has applied the "Accounting Standard for Presentation of Comprehensive Income" (ASBJ Statement No. 25, June 30, 2010).

The said Accounting Standard was not applicable for the previous fiscal year ended March 31, 2010. However, figures for the previous fiscal year have been restated to conform with the presentation of the fiscal year ended March 31, 2011 for the sake of reference.

2011年3月期より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しています。

2010年3月期については当会計基準の適用対象外ではありますが、参考値として記載しているものです。

(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1,190,783	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162	1,415,718	1,535,242	<b>1,754,257</b>
624,722	724,503	799,468	974,110	1,139,791	854,231	974,781	<b>1,215,427</b>
566,060	541,998	577,489	513,386	520,371	561,487	560,460	<b>538,829</b>
420,711	429,652	415,174	443,338	455,166	476,257	438,009	<b>461,754</b>
346,617	352,388	343,962	370,795	381,177	403,671	374,919	<b>393,689</b>
74,094	77,263	71,211	72,541	73,989	72,586	63,090	<b>68,064</b>
145,349	112,345	162,315	70,048	65,204	85,229	122,451	<b>77,075</b>
12,114	10,863	13,100	18,898	15,675	20,626	16,895	<b>15,568</b>
144	58	155	446	1,089	1,112	1,215	<b>1,368</b>
941	1,391	1,895	1,513	1,675	1,091	1,541	<b>1,798</b>
258	693	1,347	3,775	5,529	3,796	3,605	<b>4,989</b>
—	—	—	—	—	6,175	2,421	<b>—</b>
2,740	—	1,620	—	—	—	—	<b>—</b>
—	2,458	—	—	—	—	—	<b>—</b>
8,031	6,263	8,083	13,164	7,381	8,450	8,111	<b>7,412</b>
24,607	24,520	19,375	22,114	22,542	22,336	17,798	<b>17,023</b>
13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	9,689	<b>10,184</b>
4,042	3,016	—	3,723	3,257	3,186	2,361	<b>2,567</b>
—	—	—	2,722	—	3,097	—	<b>—</b>
—	5,666	—	—	—	—	—	<b>—</b>
7,431	4,824	9,006	5,209	8,415	5,747	5,747	<b>4,272</b>
132,856	98,689	156,039	66,832	58,337	83,519	121,548	<b>75,620</b>
5,734	7,601	13,750	5,205	10,775	—	40,653	<b>3,010</b>
5,268	5,443	7,257	2,356	1,076	—	6,707	<b>3,977</b>
133,322	100,846	162,533	69,681	68,037	83,519	155,494	<b>74,654</b>
45,073	35,703	49,335	22,748	27,630	43,419	27,522	<b>22,704</b>
3,534	2,497	11,711	3,238	-2,366	-14,552	31,901	<b>4,620</b>
667	530	786	1,207	1,064	871	603	<b>1,268</b>
84,047	62,114	100,699	42,487	41,708	53,781	95,467	<b>46,060</b>

2012

**47,329**
**86**
**-1,783**
**-4,266**
**-2,129**
**-8,092**
**39,237**
**37,967**
**1,269**

# STATEMENTS OF CASH FLOWS (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

## キャッシュ・フロー計算書(連結・10年分)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

		2003	2004
<b>1 Net cash provided by (used in) operating activities:</b>	<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Income before income taxes	税金等調整前当期純利益	95,882	73,131
Depreciation and amortization	減価償却費	137,299	143,128
Amortization of long-term prepaid expenses	長期前払費用償却	3,727	3,766
Loss on retirement of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	2,481	3,790
Loss on bond redemption	社債償還損	6,327	6,574
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増加(減少)	—	—
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	退職給付引当金の増加(減少)	-4,658	36,912
Increase (decrease) in provision for safety measures	保安対策引当金の増加(減少)	—	—
Interest and dividends income	受取利息および配当金	-1,088	-1,398
Interest expenses	支払利息	17,472	14,822
Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	売上債権の減少(増加)	-6,777	5,156
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の減少(増加)	7,633	-1,701
Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	仕入債務の増加(減少)	-1,784	—
Increase (decrease) in accrued consumption taxes	未払消費税等の増加(減少)	—	-1,551
Other, net	その他	10,426	-4,832
Subtotal	小計	266,940	277,797
Interest and dividends income received	利息および配当金の受取額	1,166	1,380
Interest expenses paid	利息の支払額	-18,069	-15,053
Income taxes paid	法人税等の支払額	-36,504	-46,516
Net cash provided by (used in) operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	213,532	217,608
<b>2 Net cash provided by (used in) investment activities:</b>	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	-7,297	-15,371
Purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-98,148	-101,011
Purchase of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	-9,014	-12,211
Purchase of long-term prepaid expenses	長期前払費用の取得による支出	-1,799	-2,103
Proceeds from sales of noncurrent assets	固定資産の売却による収入	6,888	1,234
Other, net	その他	-773	3,424
Net cash provided by (used in) investment activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-110,143	-126,038
<b>3 Net cash provided by (used in) financing activities:</b>	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Net increase (decrease) in short-term loans payable	短期借入金純増(減)額	-809	-11,870
Increase (decrease) in commercial papers	コマーシャル・ペーパーの増(減)額	-12,000	—
Proceeds from bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金による収入	37,340	87,789
Repayments of bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金の償還・返済	-75,449	-131,041
Cash dividends paid*	配当金の支払額*	-16,777	-16,425
Cash dividends paid to minority shareholders*	少数株主への配当金の支払額*	-53	-56
Proceeds from stock issuance to minority shareholders	少数株主への株式の払戻による支出	—	—
Payments to minority shareholders on account of capital reduction	少数株主からの払込による収入	—	—
Proceeds from sales of treasury stock	自己株式の売却による収入	—	82
Purchase of treasury stock and other	自己株式の取得による支出等	-10,769	-28,221
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-78,517	-99,744
<b>4 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	<b>現金および現金同等物に係る換算差額</b>	-2	5
<b>5 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>現金および現金同等物の増(減)額</b>	24,869	-8,169
<b>6 Cash and cash equivalents at beginning of year</b>	<b>現金および現金同等物の期首残高</b>	27,260	52,129
<b>7 Increase (decrease) in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary</b>	<b>新規連結に伴う現金および現金同等物の増加額</b>	—	—
<b>8 Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>現金および現金同等物の期末残高</b>	52,129	43,960

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

\* Different from the amount of cash dividends paid on a fiscal year accounting basis.

\* 年度会計ベースの配当金支払額とは異なります。

(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
133,322	100,846	162,533	69,681	68,037	83,519	155,494	<b>74,654</b>
136,420	132,300	128,998	138,132	136,899	142,110	145,389	<b>144,438</b>
3,850	4,076	4,144	4,288	4,184	4,007	3,946	<b>4,067</b>
3,388	3,251	3,156	1,568	3,561	3,239	3,248	<b>2,917</b>
2,879	—	—	—	—	—	—	<b>—</b>
-1,292	-1,100	—	-549	—	—	—	<b>—</b>
-17,455	-11,189	-37,274	621	7,177	30,168	-34,104	<b>-11,291</b>
—	—	5,427	-2,469	-1,507	-1,266	—	<b>2,217</b>
-1,085	-1,449	-2,050	-1,959	-2,764	-2,204	-2,757	<b>-3,166</b>
13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	9,689	<b>10,184</b>
-7,596	-7,101	-17,369	-3,004	2,585	15,419	-7,095	<b>-52,333</b>
-778	-9,170	-1,535	-2,542	-21,111	19,740	8,181	<b>-7,960</b>
6,057	23,122	-14,075	35,883	6,005	29,482	-52,523	<b>21,887</b>
-1,139	-2,080	4,450	-4,573	—	5,106	-5,260	<b>1,111</b>
880	-6,484	-8,618	-13,425	-27,872	-243	-26,960	<b>-6,966</b>
270,585	236,036	238,156	232,112	186,063	339,380	197,248	<b>179,759</b>
1,057	1,445	2,010	2,784	3,421	6,249	6,900	<b>10,140</b>
-13,003	-11,409	-10,243	-10,196	-10,850	-10,755	-9,840	<b>-10,217</b>
-43,601	-44,542	-39,326	-42,496	-19,073	-40,763	-31,963	<b>-29,864</b>
215,037	181,529	190,597	182,204	159,561	294,110	162,345	<b>149,818</b>
-14,118	-7,564	-12,625	-19,111	-15,091	-13,462	-21,737	<b>-1,133</b>
-94,083	-110,993	-124,173	-128,972	-133,629	-136,511	-137,624	<b>-124,063</b>
-12,786	-4,950	-8,611	-6,786	-7,120	-8,964	-13,191	<b>-16,323</b>
-2,332	-2,502	-2,471	-3,023	-1,479	-1,599	-2,814	<b>-1,354</b>
4,028	6,598	5,985	1,496	828	735	653	<b>46,488</b>
11,916	3,340	10,973	1,031	-7,084	-17,489	2,408	<b>-5,425</b>
107,375	-116,071	-130,922	-155,365	-163,575	-177,290	-172,305	<b>-101,810</b>
-2,690	-8,684	-6,522	-3,235	-2,468	4,931	8,915	<b>-1,225</b>
—	—	6,000	-6,000	—	—	15,000	<b>-15,000</b>
60,565	16,997	14,934	89,579	101,185	43,066	57,339	<b>108,258</b>
-125,702	-52,433	-26,986	-43,162	-36,137	-89,479	-53,541	<b>-49,555</b>
-20,068	-18,497	-18,780	-22,823	-21,208	-21,695	-25,524	<b>-23,671</b>
-75	-93	-92	-278	-205	-345	-451	<b>—</b>
—	—	-70	—	—	758	—	<b>—</b>
—	—	—	—	—	-907	—	<b>—</b>
63	26	323	302	235	84	23	<b>—</b>
-20,253	-20,357	-34,650	-39,572	-10,470	-5,788	-8,973	<b>-35,261</b>
-108,160	-83,041	-65,843	-25,189	30,932	-69,375	-7,212	<b>-16,454</b>
-2	4	9	524	-6,570	1,064	-3,716	<b>-1,518</b>
-500	-17,578	-6,159	2,173	20,347	48,509	-20,889	<b>30,034</b>
7,204	50,664	45,633	40,231	43,706	64,009	112,868	<b>92,048</b>
43,960	12,547	757	1,301	-44	349	68	<b>—</b>
50,664	45,633	40,231	43,706	64,009	112,868	92,048	<b>122,083</b>

# BALANCE SHEETS (TEN-YEAR NON-CONSOLIDATED)

## 貸借対照表(個別・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2003	2004
<b>Assets</b>	<b>(資産の部)</b>		
<b>Noncurrent assets</b>	<b>固定資産</b>	1,184,773	1,193,530
<b>Property, plant and equipment</b>	<b>有形固定資産</b>	910,530	869,849
Production facilities	製造設備	244,370	245,572
Distribution facilities	供給設備	532,098	527,829
Service and maintenance facilities	業務設備	69,044	59,256
Facilities for incidental business	附帯事業設備	5,034	5,150
Inactive facilities	休止設備	5	—
Construction in progress, others	建設仮勘定ほか	59,979	32,042
<b>Intangible assets</b>	<b>無形固定資産</b>	16,138	14,645
<b>Investments and other assets</b>	<b>投資その他の資産</b>	258,103	309,035
Investment securities	投資有価証券	45,720	68,891
Investments in subsidiaries and affiliates	関係会社投資	112,133	123,908
Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	関係会社長期貸付金	17,081	28,388
Long-term prepaid expenses	長期前払費用	37,166	35,495
Deferred tax assets	繰延税金資産	37,299	43,998
Other	その他	10,071	9,720
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,367	-1,365
<b>Current assets</b>	<b>流動資産</b>	196,585	216,492
Cash and deposits	現金及び預金	14,901	36,119
Notes and accounts receivable — trade	受取手形及び売掛金	102,635	94,675
Accounts receivable — other	未収入金	7,334	10,818
Inventories	たな卸資産	15,391	17,553
Short-term loans receivable to subsidiaries and affiliates	関係会社短期貸付金	—	—
Deferred tax assets	繰延税金資産	9,099	9,181
Other	その他	48,034	49,073
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-809	-927
<b>Total assets</b>	<b>資産合計</b>	1,381,359	1,410,023



As of March 31	3月31日時点	2003	2004
<b>Liabilities</b>	<b>(負債の部)</b>		
<b>Noncurrent liabilities</b>	<b>固定負債</b>	610,408	599,866
Bonds payable	社債	236,833	266,033
Convertible bonds	転換社債	182,814	99,928
Long-term loans payable	長期借入金	65,998	74,367
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金	—	—
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	112,020	149,408
Other	その他	12,743	10,130
<b>Current liabilities</b>	<b>流動負債</b>	242,686	269,938
Current portion of noncurrent liabilities	1年以内期限到来の固定負債	74,432	90,465
Accounts payable — trade	買掛金	19,821	18,336
Short-term loans payable	短期借入金	—	—
Accounts payable — other	未払金	35,124	27,406
Accrued expenses	未払費用	39,332	38,130
Income taxes payable	未払法人税等	36,257	35,015
Other	その他	37,720	60,586
<b>Total liabilities</b>	<b>負債合計</b>	853,094	869,805
<b>Shareholders' Equity</b>	<b>(資本の部)</b>		
Capital stock	資本金	141,844	141,844
Legal capital surplus	資本剰余金	2,065	2,065
Retained earnings	利益剰余金	379,668	403,442
Legal retained earnings	利益準備金	35,454	35,454
Other retained earnings	その他剰余金	344,214	367,988
Valuation and translation adjustments	株式等評価差額金	15,548	31,673
Treasury stock	自己株式	-10,862	-38,808
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>資本合計</b>	528,264	540,217
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>負債・資本合計</b>	1,381,359	1,410,023
<b>Net Assets</b>	<b>(純資産の部)</b>		
<b>Shareholders' equity</b>	<b>株主資本</b>	—	—
Capital stock	資本金	—	—
Capital surplus	資本剰余金	—	—
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Legal retained earnings	利益準備金	—	—
Other retained earnings	その他利益剰余金	—	—
Treasury stock	自己株式	—	—
<b>Valuation and translation adjustments</b>	<b>評価・換算差額等</b>	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	—	—
<b>Total net assets</b>	<b>純資産合計</b>	—	—
<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>負債純資産合計</b>	—	—

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. Due to the revision of regulations for financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" beginning in the year ended March 31, 2003. "Legal retained earnings" and "Other retained earnings" are presented as components of "Retained earnings."

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」として表示しております。また、「利益準備金」「その他剰余金」は「利益剰余金」の内訳科目として表示しております。



(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1,150,993	1,161,187	1,135,534	1,156,657	1,169,671	1,220,823	1,222,673	1,188,573
833,782	811,322	789,468	774,608	767,856	759,684	748,391	745,989
229,052	216,309	207,999	200,783	193,833	186,806	180,967	172,382
504,513	499,633	483,764	467,987	471,730	453,947	439,887	454,569
57,224	56,075	60,348	57,538	56,651	54,894	56,986	57,584
4,552	4,984	4,511	4,104	3,612	2,919	2,881	2,920
—	984	874	316	316	742	447	316
38,441	33,337	31,972	43,880	41,714	60,376	67,223	58,216
15,160	16,453	17,914	18,079	22,042	23,224	24,029	26,389
302,051	333,411	328,150	363,969	379,771	437,913	450,251	416,194
66,373	101,021	96,967	77,726	48,938	60,054	62,694	60,596
109,756	101,215	107,625	131,741	142,320	168,344	194,655	217,010
47,842	68,880	72,269	91,979	121,482	135,558	136,952	92,360
33,842	31,706	28,981	26,421	23,586	20,482	18,445	15,908
41,039	27,505	18,751	23,415	39,576	46,698	34,137	27,016
3,712	3,692	4,076	13,068	4,363	7,539	4,121	4,232
-513	-608	-519	-381	-494	-762	-753	-928
231,272	235,540	246,724	244,807	302,673	322,712	278,491	355,025
39,828	31,688	23,141	11,830	23,114	56,373	40,290	16,005
100,748	107,323	122,622	132,832	132,127	122,295	130,306	182,784
10,075	11,066	10,319	10,716	22,176	29,387	9,507	11,284
19,858	28,461	28,910	31,880	52,926	30,793	31,031	34,520
18,567	—	15,452	19,296	21,315	25,609	19,528	20,515
9,002	9,660	8,690	10,565	10,286	12,565	8,594	8,704
34,266	48,253	38,471	28,242	41,256	46,218	39,951	81,991
-1,072	-911	-881	-554	-527	-528	-716	-778
1,382,265	1,396,728	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	1,501,164	1,543,598

(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
577,104	514,148	452,828	493,738	510,575	535,674	512,724	569,003
287,700	287,700	287,700	317,689	277,690	287,691	297,692	317,693
89,885	39,700	32,618	—	—	—	—	—
59,107	56,749	33,704	82,372	133,737	117,450	120,531	165,553
—	—	—	—	—	—	—	—
130,844	119,024	81,765	82,143	90,838	120,891	86,677	75,023
9,568	10,975	17,041	11,534	8,310	9,642	7,824	10,734
231,102	239,626	226,257	247,725	299,109	323,865	274,459	283,862
30,249	27,029	22,984	35,869	66,782	37,394	34,480	30,599
27,206	42,360	23,988	69,975	77,097	107,449	50,163	48,434
—	—	—	—	—	—	5,000	—
25,089	28,611	35,870	29,066	31,776	35,000	27,771	35,999
35,355	40,412	37,058	35,420	31,801	31,217	33,117	32,883
37,526	29,353	38,180	18,941	28,615	28,900	19,429	23,502
75,677	71,861	68,177	58,454	63,038	83,905	104,499	112,445
808,206	753,775	679,085	741,464	809,685	859,539	787,183	852,866
141,844	141,844	—	—	—	—	—	—
2,067	2,065	—	—	—	—	—	—
461,959	494,930	—	—	—	—	—	—
35,454	35,454	—	—	—	—	—	—
426,505	459,476	—	—	—	—	—	—
27,332	48,952	—	—	—	—	—	—
-59,145	-44,840	—	—	—	—	—	—
574,059	642,953	—	—	—	—	—	—
1,382,265	1,396,728	—	—	—	—	—	—
—	—	659,372	631,614	652,581	664,699	698,350	676,329
—	—	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844
—	—	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065
—	—	560,027	530,478	511,032	522,775	556,795	534,616
—	—	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454
—	—	524,573	495,024	475,578	487,321	521,341	499,161
—	—	-44,564	-42,774	-2,361	-1,986	-2,355	-2,196
—	—	43,800	28,385	10,077	19,296	15,630	14,402
—	—	42,597	27,727	9,429	16,791	14,388	14,412
—	—	1,202	658	647	2,505	1,242	-9
—	—	703,173	660,000	662,658	683,995	713,980	690,732
—	—	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	1,501,164	1,543,598

Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

# STATEMENTS OF INCOME (TEN-YEAR NON-CONSOLIDATED)

## 損益計算書(個別・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2003	2004
<b>Net sales</b>	<b>総売上高</b>	992,236	1,013,754
Gas sales	ガス売上	785,079	823,509
Miscellaneous operating revenue	営業雑収益	186,270	174,261
Revenue for incidental businesses	附帯事業収益	20,887	15,983
<b>Costs</b>	<b>費用</b>	892,128	886,800
Cost of sales	売上原価	288,896	310,108
Supply and sales expenses	供給販売費	331,437	319,629
General and administrative expenses	一般管理費	75,256	78,257
Miscellaneous operating expenses	営業雑費用	176,891	163,762
Expenses for incidental businesses	附帯事業費用	19,646	15,041
<b>Operating income</b>	<b>営業利益</b>	100,108	126,954
<b>Non-operating income</b>	<b>営業外収益</b>	12,552	14,510
Interest income	受取利息	576	849
Dividends income	受取配当金	1,709	1,945
Foreign exchange gains	為替差益	—	—
Rent income	受取賃貸料	4,718	4,562
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益	—	—
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益	—	—
Miscellaneous income	雑収入	5,549	7,154
<b>Non-operating expenses</b>	<b>営業外費用</b>	32,980	25,605
Interest expenses	支払利息	2,666	2,261
Interest on bonds	社債利息	10,022	8,778
Amortization of bond issuance cost	社債発行費償却	96	249
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	4,805	4,279
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損	—	—
Environmental maintenance expenses	環境整備費	5,656	—
Miscellaneous expenses	雑支出	9,235	10,038
<b>Ordinary income</b>	<b>経常利益</b>	79,680	115,859
<b>Extraordinary income</b>	<b>特別利益</b>	8,655	7,915
<b>Extraordinary loss</b>	<b>特別損失</b>	4,477	62,215
<b>Income before income taxes</b>	<b>税引前当期純利益</b>	83,857	61,560
Income taxes — current	法人税等	37,140	37,220
Income taxes — deferred	法人税等調整額	-6,915	-15,933
<b>Net income</b>	<b>当期純利益</b>	53,633	40,273
Retained earnings brought forward	前期繰越利益	33,839	41,516
Interim dividends	中間配当額	8,338	8,104
<b>Unappropriated retained earnings</b>	<b>当期末処分利益</b>	79,141	73,694

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

# ACCOUNTING COST STRUCTURE OF GAS & BY-PRODUCTS

## (NON-CONSOLIDATED)

### 営業費明細(個別)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2003	2004
<b>Gas resource costs</b>	<b>原材料・諸材料費</b>	242,041	253,949
<b>Personnel costs</b>	<b>諸給与</b>	129,211	117,784
<b>Operation &amp; maintenance expenses</b>	<b>修繕費</b>	46,773	38,788
<b>Depreciation costs</b>	<b>減価償却費</b>	109,404	115,265
<b>Taxes other than income taxes</b>	<b>租税課金／事業税等</b>	39,550	36,689
<b>Other expenses</b>	<b>その他費用</b>	116,432	131,927
<b>Total</b>	<b>合計</b>	683,411	694,402

For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2003

2004

### REFERENCE

### ご参考

Sliding time lag effect

スライドタイムラグ

-61

136

Amortization of actuarial differences\*

年金数理差異償却額\*

26

590

\* Actual amortization amount based on investment yield of previous year

\* 前期の運用に基づく償却額(実績)

(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1,013,993	1,078,109	1,172,186	1,268,048	1,448,154	1,210,640	1,329,834	<b>1,550,343</b>
825,341	896,613	980,869	1,065,839	1,225,737	1,010,891	1,071,635	<b>1,216,536</b>
170,898	162,086	162,587	155,798	139,963	135,579	144,914	<b>153,949</b>
17,753	19,408	28,729	46,410	82,453	64,169	113,284	<b>179,857</b>
893,826	987,119	1,035,406	1,225,182	1,405,605	1,151,513	1,240,986	<b>1,498,940</b>
328,910	422,158	474,069	627,297	773,765	523,190	600,665	<b>766,874</b>
307,961	309,710	298,634	324,464	337,000	360,041	329,525	<b>345,060</b>
77,745	80,575	74,607	74,888	75,882	74,558	64,995	<b>69,557</b>
161,819	155,786	160,597	152,461	137,273	132,020	137,900	<b>145,734</b>
17,387	18,888	27,499	46,072	81,685	61,704	107,901	<b>171,712</b>
120,167	90,990	136,778	42,863	42,547	59,124	88,845	<b>51,403</b>
16,302	13,831	15,900	19,396	13,721	17,615	24,157	<b>22,490</b>
1,019	1,076	1,283	1,614	2,042	2,184	2,146	<b>1,760</b>
1,807	1,836	2,561	2,011	2,117	4,897	10,875	<b>8,326</b>
—	—	—	4,934	—	—	—	<b>—</b>
4,069	3,969	4,413	4,344	4,249	4,380	4,554	<b>4,412</b>
—	2,458	—	—	—	—	—	<b>—</b>
2,740	—	1,640	—	—	—	—	<b>—</b>
9,407	6,950	7,643	6,493	5,313	6,151	6,576	<b>7,992</b>
19,277	19,732	12,855	17,883	16,404	17,807	13,895	<b>13,949</b>
1,907	1,595	1,424	1,532	2,304	2,602	2,364	<b>2,790</b>
8,239	6,635	5,979	6,182	6,484	5,754	5,770	<b>5,936</b>
203	—	—	144	74	109	190	<b>178</b>
4,229	3,122	—	3,795	3,407	3,270	2,458	<b>2,639</b>
—	5,660	—	—	—	—	—	<b>—</b>
—	—	—	2,725	—	3,097	—	<b>—</b>
4,699	2,720	5,452	3,505	4,135	2,973	3,111	<b>2,405</b>
117,192	85,089	139,823	44,376	39,864	58,931	99,107	<b>59,943</b>
5,256	5,671	13,604	4,229	—	—	5,205	<b>2,974</b>
430	5,887	7,228	2,343	1,062	—	5,651	<b>3,038</b>
122,018	84,873	146,199	46,262	38,801	58,931	98,661	<b>59,880</b>
37,750	28,970	41,210	14,130	19,210	34,520	12,630	<b>14,670</b>
5,601	603	12,648	2,211	-5,496	-14,472	18,540	<b>9,510</b>
78,666	55,299	92,340	29,921	25,087	38,883	67,491	<b>35,700</b>
43,566	54,231	—	—	—	—	—	<b>—</b>
9,279	9,218	—	—	—	—	—	<b>—</b>
112,953	96,567	—	—	—	—	—	<b>—</b>

(¥ million / 百万円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
286,581	385,377	440,614	588,541	734,356	484,266	565,790	<b>729,934</b>
107,093	115,392	87,972	110,259	117,430	128,357	76,410	<b>98,494</b>
36,610	37,305	40,383	35,295	34,670	35,653	35,474	<b>37,494</b>
104,693	96,571	93,106	102,264	104,244	107,605	108,353	<b>108,355</b>
37,350	37,956	39,222	41,337	43,160	40,422	40,867	<b>42,395</b>
130,864	130,104	136,214	138,500	142,250	153,210	159,516	<b>154,514</b>
703,191	802,705	837,511	1,016,196	1,176,110	949,513	986,410	<b>1,171,185</b>

(¥ 100 million / 億円)

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
-133	-368	72	-702	-318	57	-292	<b>-473</b>
25	100	-136	130	204	320	-199	<b>27</b>

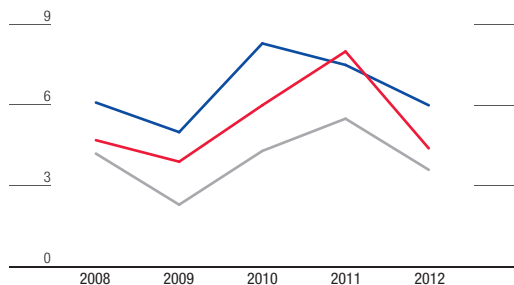
# COMPARISON WITH OTHER ENERGY UTILITIES (CONSOLIDATED)

## 他エネルギー公益企業との比較(連結)

— Tokyo Gas 東京ガス — Osaka Gas 大阪ガス — Toho Gas 東邦ガス

### Operating Income Margin (%)

営業利益率 (%)



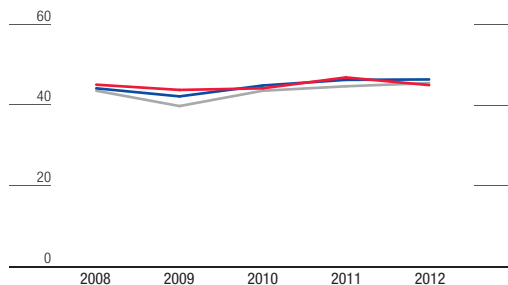
For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	4.7	3.9	6.0	8.0	4.4
OSAKA GAS 大阪ガス	6.1	5.0	8.3	7.5	6.0
TOHO GAS 東邦ガス	4.2	2.3	4.3	5.5	3.6

Operating Income Margin = Operating Income / Net Sales x 100  
営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100

### Equity Ratio (%)

自己資本比率 (%)



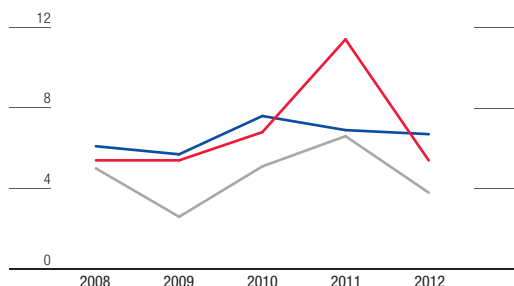
As of March 31  
3月31日時点

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	45.1	43.8	44.2	46.9	45.0
OSAKA GAS 大阪ガス	44.2	42.2	44.9	46.3	46.4
TOHO GAS 東邦ガス	43.6	39.8	43.6	44.7	45.5

Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100  
自己資本比率 = 自己資本 (期末) ÷ 総資本 (期末) × 100

### Return on Equity (%)

ROE (%)



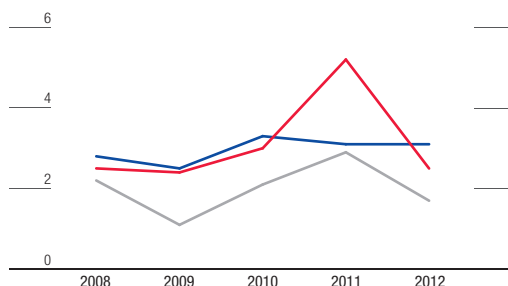
For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	5.4	5.4	6.8	11.4	5.4
OSAKA GAS 大阪ガス	6.1	5.7	7.6	6.9	6.7
TOHO GAS 東邦ガス	5.0	2.6	5.1	6.6	3.8

Return on Equity = Net Income / Average Shareholders' Equity x 100  
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100

### Return on Assets (%)

ROA (%)

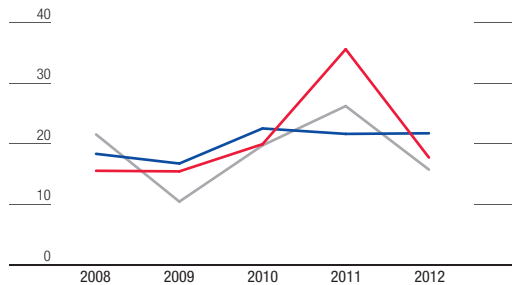


For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	2.5	2.4	3.0	5.2	2.5
OSAKA GAS 大阪ガス	2.8	2.5	3.3	3.1	3.1
TOHO GAS 東邦ガス	2.2	1.1	2.1	2.9	1.7

Return on Assets = Net Income / Average Total Assets x 100  
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産 (期中平均) × 100

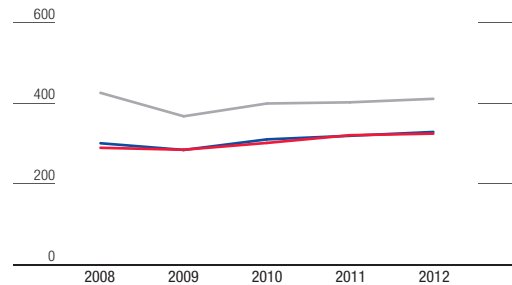
Earnings per Share (¥)  
EPS (1株当たり利益) (円)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	15.5	15.4	19.9	35.6	<b>17.7</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	18.3	16.7	22.5	21.6	<b>21.7</b>
TOHO GAS 東邦ガス	21.5	10.4	19.7	26.2	<b>15.7</b>

Earnings per Share = Net Income / Average Number of Issued Shares  
EPS = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数

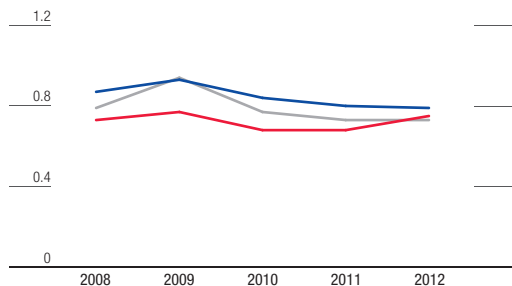
Book Value per Share (¥)  
BPS (1株当たり純資産) (円)



As of March 31 3月31日時点	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	289.5	284.7	301.6	320.7	<b>324.7</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	300.8	284.2	310.4	319.3	<b>328.8</b>
TOHO GAS 東邦ガス	425.8	367.7	399.4	402.3	<b>411.0</b>

Book Value per Share = Equity / Number of Issued Shares (year-end)  
BPS = 自己資本 ÷ 期末株式数

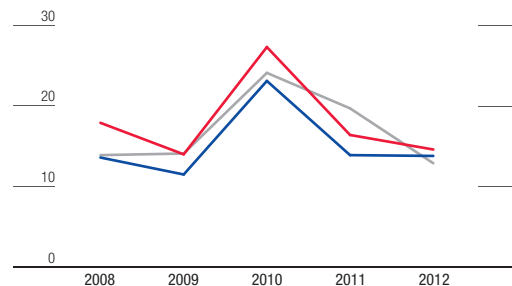
Debt-Equity Ratio (times)  
D/Eレシオ (倍)



As of March 31 3月31日時点	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	0.73	0.77	0.68	0.68	<b>0.75</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	0.87	0.93	0.81	0.80	<b>0.79</b>
TOHO GAS 東邦ガス	0.79	0.94	0.77	0.73	<b>0.73</b>

Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)  
D/Eレシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)

Interest Coverage Ratio (times)  
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	17.9	14.0	27.3	16.4	<b>14.6</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	13.6	11.5	23.1	13.9	<b>13.8</b>
TOHO GAS 東邦ガス	13.9	14.1	24.1	19.7	<b>12.9</b>

Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests  
インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー ÷ 利払い額

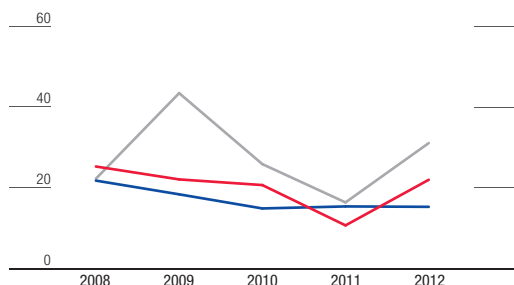
# COMPARISON WITH OTHER ENERGY UTILITIES (CONSOLIDATED)

## 他エネルギー公益企業との比較(連結)

— Tokyo Gas 東京ガス — Osaka Gas 大阪ガス — Toho Gas 東邦ガス

### Price Earnings Ratio (times)

PER (倍)



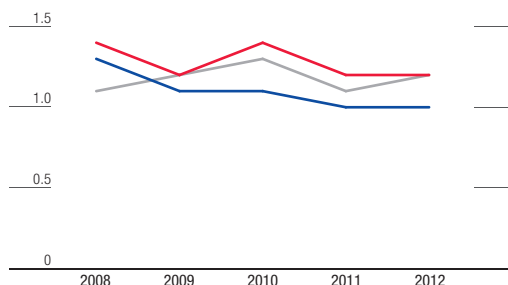
As of March 31  
3月31日時点

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	25.3	22.1	20.7	10.7	<b>22.0</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	21.8	18.4	14.9	15.4	<b>15.3</b>
TOHO GAS 東邦ガス	22.3	43.5	25.9	16.4	<b>31.1</b>

Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share  
PER=期末株価÷EPS

### Price Book Value Ratio (times)

PBR (倍)



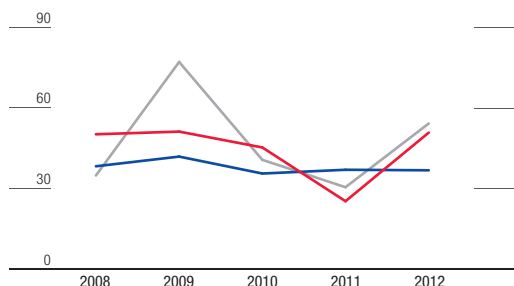
As of March 31  
3月31日時点

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	1.4	1.2	1.4	1.2	<b>1.2</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	1.3	1.1	1.1	1.0	<b>1.0</b>
TOHO GAS 東邦ガス	1.1	1.2	1.3	1.1	<b>1.2</b>

Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share  
PBR=期末株価÷BPS

### Payout Ratio (%)

配当性向 (%)



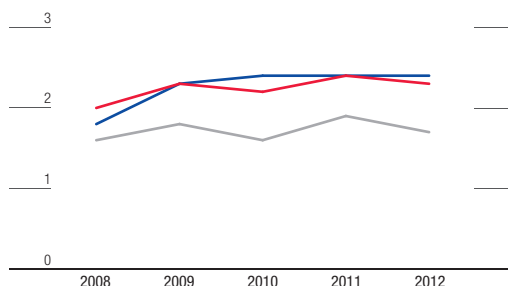
As of March 31  
3月31日時点

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	50.2	51.2	45.3	25.3	<b>50.8</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	38.3	41.9	35.6	37.0	<b>36.8</b>
TOHO GAS 東邦ガス	34.9	77.1	40.7	30.5	<b>54.2</b>

Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share x 100  
配当性向=1株当たり配当金支払額÷1株当たり当期純利益×100

### Dividend Yield (%)

配当利回り (%)



For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

	2008	2009	2010	2011	2012
TOKYO GAS 東京ガス	2.0	2.3	2.2	2.4	<b>2.3</b>
OSAKA GAS 大阪ガス	1.8	2.3	2.4	2.4	<b>2.4</b>
TOHO GAS 東邦ガス	1.6	1.8	1.6	1.9	<b>1.7</b>

Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end) x 100  
配当利回り=1株あたり配当金÷期末株価×100

# MAIN CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

## 主要連結子会社

Fiscal years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

(¥ million / 百万円)

Company 会社名	Business 主な事業内容	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益			Capital 資本金	Equity owned by Tokyo Gas (%) 当社グループ 持株比率(%)
		2010	2011	2012		
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発(株)	Real estate leasing, management, brokerage and non-life insurance agent, etc. 不動産管理・賃貸・損害保険代理業など	31,782 6,534 3,073	32,289 5,693 2,610	<b>29,225</b> <b>4,276</b> <b>30,424</b>	11,530	100.0
Ongshima Power Co., Ltd. (株)扇島パワー	Generation and supply of electricity 電力の発電、供給	— — —	39,028 1,777 -304	<b>59,934</b> <b>963</b> <b>157</b>	5,350	75.0
Tokyo Gas Toyosu Development Co., Ltd. 東京ガス豊洲開発(株)	Real estate leasing and management 土地・建物の賃貸・管理	498 57 4	507 19 23,059	<b>633</b> <b>-541</b> <b>1,474</b>	5,000	100.0
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス(株)	Gas supply in Nagano Prefecture 長野県における都市ガス供給	11,751 781 522	12,783 1,073 652	<b>13,264</b> <b>745</b> <b>450</b>	3,800	89.2
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株)エネルギーアドバンス	Energy service, district heating and cooling, cogeneration orders, and maintenance businesses エネルギーサービス、地域冷暖房、コージェネ受注・メンテナンス事業	55,277 1,308 521	61,464 1,613 684	<b>70,771</b> <b>744</b> <b>302</b>	3,000	100.0
Gastar Co., Ltd. (株)ガスター	Production, sales, and maintenance of gas appliances ガス器具の製造・販売・メンテナンス	28,432 1,649 974	28,103 1,684 685	<b>29,700</b> <b>1,993</b> <b>1,081</b>	2,450	66.7
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジータンカー(株)	LNG and LPG transportation and chartering of carriers LNG、LPGの輸送および船舶の賃貸	16,567 1,307 469	16,813 4,142 2,200	<b>17,119</b> <b>3,293</b> <b>1,813</b>	1,200	100.0
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー(株)	Sales of liquefied petroleum gas (LPG) LPガスの販売	29,329 779 482	33,076 491 318	<b>33,694</b> <b>5</b> <b>28</b>	1,000	100.0
Capty Co., Ltd. (株)キャプティ	Installation of gas supply lines, water supply and drainage lines and air conditioning systems, new construction, construction of gas mains and branch lines ガス配管・給排水・空調・新築工事、ガス本支管工事	52,194 1,001 473	50,565 871 598	<b>54,650</b> <b>884</b> <b>218</b>	1,000	100.0
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル(株)	Sales of gas for industry and chemical products and development of LNG cryogenic utilization technology 産業ガス、化成品の販売、LNG冷熱利用技術の開発	15,370 570 358	15,151 496 330	<b>18,265</b> <b>581</b> <b>383</b>	1,000	100.0
Park Tower Hotel Co., Ltd. パークタワーホテル(株)	Management of Hotel "Park Hyatt Tokyo" and restaurants ホテル「パークハイアット東京」・飲食店の経営	7,387 -760 -775	7,097 -995 -1,040	<b>6,682</b> <b>-1,172</b> <b>-1,947</b>	1,000	100.0
Tokyo Gas Yokosuka Power Co., Ltd. (株)東京ガス横浜パワー	Independent Power Producer for TEPCO 東京電力(株)への電力卸供給	8,003 446 57	7,585 610 150	<b>7,974</b> <b>229</b> <b>-30</b>	980	75.0
Chiba Gas Co., Ltd. 千葉ガス(株)	Supply of gas to Yachiyo City, Narita City, and surrounding cities 八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給	15,774 1,219 1,004	16,499 1,060 688	<b>17,903</b> <b>800</b> <b>451</b>	480	100.0
Tokyo Gas Lease Co., Ltd. 東京ガスリース(株)	Leasing of information equipment, gas appliances, and office equipment, and credit administration connected with installations 情報機器、ガス機器、事務機器のクレジット業務ならびに各種リース業務	8,614 542 314	8,392 482 289	<b>8,812</b> <b>624</b> <b>462</b>	450	100.0
TG Information Network Co., Ltd. (株)ティージー情報ネットワーク	Information processing services, software development, and sales of computer equipment, etc. 情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など	18,972 -128 -318	18,648 73 -422	<b>19,609</b> <b>311</b> <b>-1,823</b>	400	100.0
Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd. 筑波学園ガス(株)	Supply of gas in Tsukuba City and Tsukubamirai City つくば市・つくばみらい市における都市ガス供給	7,248 515 319	7,816 394 203	<b>8,539</b> <b>383</b> <b>259</b>	280	100.0
Tokyo Gas Engineering Co., Ltd. 東京ガス・エンジニアリング(株)	Comprehensive engineering services with a particular focus on the energy-related field エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング	40,287 2,487 2,329	42,054 2,415 1,379	<b>53,180</b> <b>2,966</b> <b>1,692</b>	100	100.0
Capty-Livelic Co., Ltd. (株)キャプティ・ライブリック	Gas facilities construction, gas appliance sales, and maintenance ガス機器の販売・設置・修理、増改築業務、TESメンテナンス	8,208 47 50	8,620 193 110	<b>8,564</b> <b>93</b> <b>14</b>	50	100.0
Nijio Co., Ltd. (株)ニジオ	Procurement and sales of natural gas and electricity 天然ガス・電力の調達・販売	13,275 861 1,787	40,603 4,775 3,033	<b>66,940</b> <b>3,975</b> <b>2,515</b>	47	100.0

The scope of consolidation was 66 companies as of March 31, 2012.  
連結子会社は、66社。(2012年3月末時点)

# MILESTONES

## 沿革

### 1885

Oct. 10月 Tokyo Gas established.  
東京府から瓦斯局の払い下げを受け、東京瓦斯会社創立

### 1893

Jul. 7月 Following the enactment of the Commercial Code, name changed to Tokyo Gas Co., Ltd.  
商法施行に伴い社名を東京瓦斯株式会社と変更

### 1944-1945

19 companies, including Kanto Gas Co., Ltd. acquired.  
Production and supply facilities severely damaged in air raids.

関東瓦斯以下19社を合併吸収  
空襲により、製造・供給設備等に甚大な被害を受ける

### 1962

Sep. 9月 Caloric value in the Tokyo Head Office service area raised from 3,600 kcal to 5,000 kcal.  
本社地区熱量変更実施 (3,600kcalから5,000kcalへ)

### 1966

May 5月 Negishi works (later re-named Negishi LNG Terminal) went into operation.  
根岸工場稼働

### 1969

Nov. 11月 LNG (Liquefied Natural Gas) imports from Alaska started.  
アラスカLNG (液化天然ガス)導入開始

### 1972

June 6月 Caloric value conversion to natural gas started.  
天然ガスへの熱量変更作業開始

### 1973

Feb. 2月 Sodegaura LNG Terminal went into operation.  
袖ヶ浦工場稼働

### 1976

Jan. 1月 High-pressure looped pipeline from the Negishi Terminal to the Sodegaura Terminal went into operation.  
天然ガス環状幹線 (袖ヶ浦～根岸間)稼働開始

### 1977

Dec. 12月 Tokyo Bay Underwater High-pressure pipeline went into operation.  
東京湾海底幹線稼働開始

### 1988

Jan. 1月 Adjustment of gas charges, introduction of multiple two-part charging system  
ガス料金改定、複数二部料金体系導入

Oct. 10月 Caloric value conversion to natural gas completed.  
天然ガスへの熱量変更作業完了

### 1995

Mar. 3月 The amended Gas Business Law came into force.  
(Deregulation of Gas & Electric industries started.)  
改正ガス事業法施行 (ガス・電力規制改革スタート)

### 1996

Jan. 1月 Introduction of Gas Rate Adjustment System  
原料費調整制度導入

### 1998

Oct. 10月 Ohgishima LNG Terminal went into operation.  
扇島工場稼働

### 1999

Nov. 11月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY00 – FY04.  
2000年度～2004年度中期経営計画策定

### 2002

Oct. 10月 Formulated Group medium-term management plan "Frontier 2007" (FY03 – FY07).  
グループ中期経営計画「フロンティア2007」  
(2003年度～2007年度)策定

### 2006

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY06 – FY10.  
「2006～2010年度グループ中期経営計画」策定  
Feb. 2月 Standard caloric value lowered from 46.04655MJ/m<sup>3</sup> to 45MJ/m<sup>3</sup>.  
標準熱量引下げ (46.04655MJ/m<sup>3</sup>から45MJ/m<sup>3</sup>へ)  
Jul. 7月 Transferred Nagano business area (43,715 households) to Nagano Toshi Gas Co., Ltd.  
長野エリア (43,715件)を長野都市ガス株式会社へ承継

### 2007

Sep. 9月 Exceeded 10 million customers. (Tokyo Gas, Non-consolidated)  
お客さま件数1,000万件突破 (東京ガス個別)

### 2008

Apr. 4月 Start-up of new regional energy service provider – "LIFEVAL."  
地域エネルギー新会社「東京ガスライフバル」設立開始

### 2009

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for the period FY09 – FY13.  
「2009年度～2013年度グループ中期経営計画」策定  
Oct. 10月 Completion of new regional energy service provider – "LIFEVAL."  
「東京ガスライフバル」体制完了

### 2011

Nov. 11月 Formulated Challenge 2020 Vision  
「チャレンジ2020ビジョン」策定



# INVESTOR INFORMATION

## 株式情報

Corporate Name: Tokyo Gas Co., Ltd. 社名: 東京ガス株式会社

Head office: 1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan  
本社住所: 東京都港区海岸1-5-20

Date of establishment: October 1, 1885  
設立年月日: 1885年10月1日

Capital: ¥141,844,398,888 (As of March 31, 2012)  
資本金: 141,844,398,888円 (2012年3月31日)

Aggregate number of shares issuable: 6,500,000,000  
発行可能株式総数: 6,500,000,000株

Aggregate number of shares issued and outstanding:  
Common stock 2,590,715,295 (As of March 31, 2012)  
発行済株式総数:  
普通株式 2,590,715,295株 (2012年3月31日)

Stock price: ¥390 (As of March 31, 2012)  
株価: 390円 (2012年3月31日終値)

Rating: AA<sup>+</sup> (R & I)  
Aa3 (Moody's)  
AA<sup>-</sup> (Standard & Poors)  
AAA (JCR)

格付: AA<sup>+</sup> (格付投資情報センター)  
Aa3 (ムーディーズ)  
AA<sup>-</sup> (スタンダード&プアーズ)  
AAA (日本格付研究所)

Number of shareholders: 139,485 (As of March 31, 2012)  
株主数: 139,485人 (2012年3月31日)

Stock listings: Tokyo Stock Exchange, Osaka Securities Exchange,  
Nagoya Stock Exchange  
上場証券取引所: 東京、大阪、名古屋

Independent auditors: KPMG AZSA & Co.  
独立監査人: あずさ監査法人

Agent to manage shareholders' registry:  
Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited  
1-4-1 Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8233, Japan  
株主名簿管理人: 三井住友信託銀行株式会社  
〒100-8233 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

Further information:  
IR Section, Finance Dept.  
TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-5472-3849  
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp  
Corporate website URL: [http://www.tokyo-gas.co.jp/index\\_e.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/index_e.html)

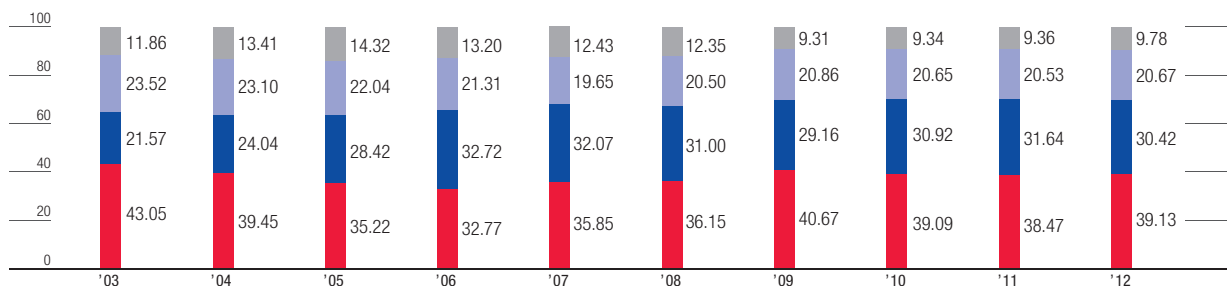
お問い合わせ先: 東京ガス(株) 財務部IRグループ  
TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-5472-3849  
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp  
ホームページ URL: <http://www.tokyo-gas.co.jp>

Overseas offices:  
海外事務所:  
New York Representative Office ニューヨーク事務所  
1540 Broadway, Suite 3920, New York,  
NY 10036, U.S.A.  
TEL: +1-646-865-0577  
FAX: +1-646-865-0592

Paris Representative Office パリ事務所  
102 Avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris, France  
TEL: +33-1-45-62-00-59  
FAX: +33-1-42-25-96-85

Asia Pacific Regional Office クアラルンプール事務所  
Level 30, Menara Standard Chartered  
No. 30 Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur, Malaysia  
TEL: +60-3-2144-2928  
FAX: +60-3-2144-2930

Stock Breakdown by Percentage of Total Shares (%) 所有者別単位持株比率 (%)



As of March 31  
3月末時点

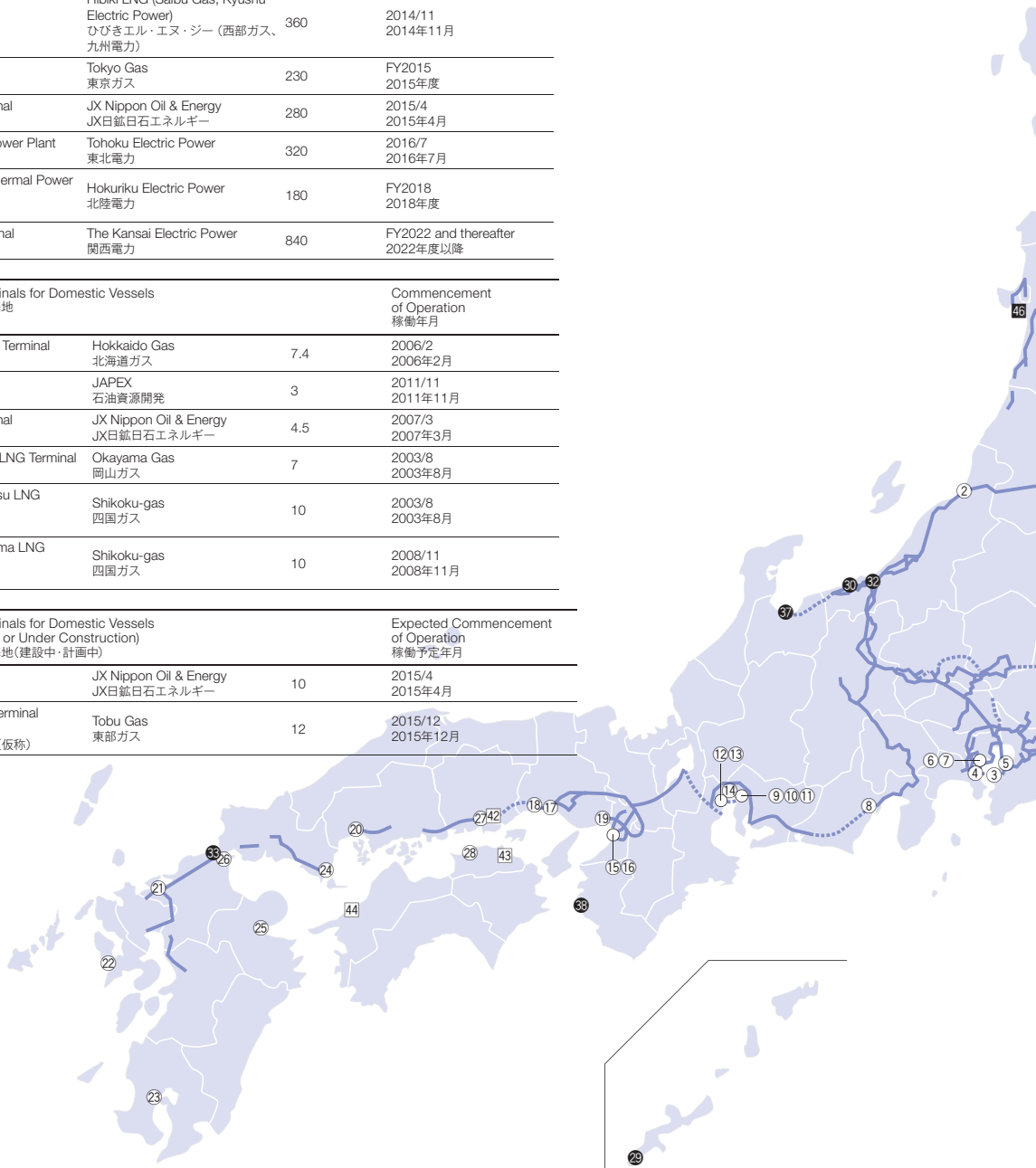
■ Financial Institutions 金融機関 ■ Foreign Companies, etc. 外国法人等 ■ Individuals and Others 個人その他 ■ Domestic Companies, etc. その他法人等

# LNG TERMINALS IN JAPAN

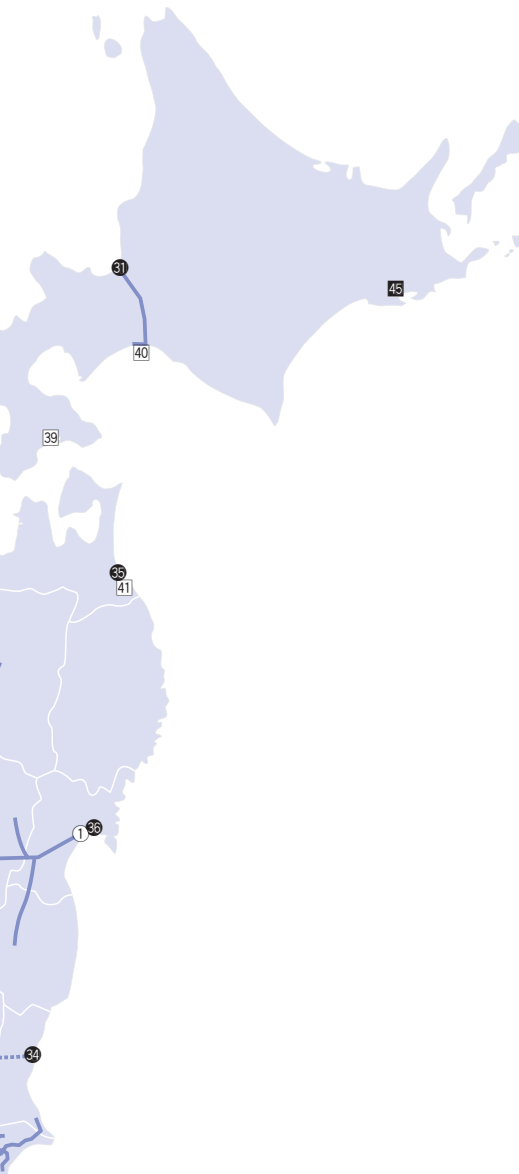
## 日本のLNG基地

LNG Terminals in the Planning Stage or Under Construction  
 (Presented According to the Chronological Order of Expected Commencement of Operation)  
 建設中・計画中のLNG基地(稼働予定年月の早い順)

	Name 名称	Owner 所有者	Total capacity (thousand kl) 合計容量(千kl)	Expected Commencement of Operation 稼働予定年月
25	Yoshinoura Thermal Power Plant 吉の浦火力発電所	Okinawa Electric Power 沖縄電力	280	2012/11 2012年11月
30	Joetsu Thermal Power Plant 上越火力発電所	Chubu Electric Power 中部電力 Tohoku Electric Power 東北電力	540 240	FY2012 and thereafter 2012年度以降 FY2012 and thereafter 2012年度以降
31	Ishikari LNG Terminal 石狩LNG基地	Hokkaido LNG 北海道LNG	180	2012/12 2012年12月
32	Naoetsu LNG Terminal 直江津LNG受入基地	INPEX 国際石油開発帝石	360	2014 2014年
33	Hibiki LNG Terminal ひびきLNG基地	Hibiki LNG (Saibu Gas, Kyushu Electric Power) ひびきエル・エヌ・ジー(西部ガス、 九州電力)	360	2014/11 2014年11月
34	Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	Tokyo Gas 東京ガス	230	FY2015 2015年度
35	Hachinohe LNG Terminal 八戸LNGターミナル	JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー	280	2015/4 2015年4月
36	Shinsendai Thermal Power Plant 新仙台火力発電所	Tohoku Electric Power 東北電力	320	2016/7 2016年7月
37	Toyama Shinminato Thermal Power Plant 富山新港火力発電所	Hokuriku Electric Power 北陸電力	180	FY2018 2018年度
38	Wakayama LNG Terminal 和歌山LNG基地	The Kansai Electric Power 関西電力	840	FY2022 and thereafter 2022年度以降
Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels 内航船によるLNG2次基地				Commencement of Operation 稼働年月
39	Hakodate Minato LNG Terminal 函館みなと工場	Hokkaido Gas 北海道ガス	7.4	2006/2 2006年2月
40	Yufutsu LNG Terminal 勇払LNG基地	JAPEX 石油資源開発	3	2011/11 2011年11月
41	Hachinohe LNG Terminal 八戸LNG基地	JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー	4.5	2007/3 2007年3月
42	Okayama Gas Chikko LNG Terminal 岡山ガス築港工場	Okayama Gas 岡山ガス	7	2003/8 2003年8月
43	Shikoku-Gas Takamatsu LNG Terminal 四国ガス高松工場	Shikoku-gas 四国ガス	10	2003/8 2003年8月
44	Shikoku-Gas Matsuyama LNG Terminal 四国ガス松山工場	Shikoku-gas 四国ガス	10	2008/11 2008年11月
Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels (In the Planning Stage or Under Construction) 内航船によるLNG2次基地(建設中・計画中)				Expected Commencement of Operation 稼働予定年月
45	Kushiro LNG Terminal 釧路LNG基地	JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー	10	2015/4 2015年4月
46	Tobu Gas Akita LNG Terminal (tentative) 東部ガス秋田LNG基地(仮称)	Tobu Gas 東部ガス	12	2015/12 2015年12月



LNG Terminals in Japan  
日本のLNG基地



	Name 名称	Owner 所有者	Total capacity (thousand kl) 合計容量(千kl)	Commencement of Operation 稼働年月
①	Gas Bureau City of Sendai LNG Terminal 仙台市ガス局港工場	Sendai City 仙台市	80	1997/6 1997年6月
②	Nihonkai LNG Niigata Terminal 日本海LNG新潟基地	Nihonkai LNG (Tohoku Electric Power, Develop- ment Bank of Japan, Niigata Prefecture, etc.) 日本海エル・エヌ・ジー (東北電力、日本政策投資銀行、 新潟県他)	720	1984 1984年
③	Futtu Thermal Power Plant 富津火力発電所	TEPCO 東京電力	1,110	1986/11 1986年11月
④	South Yokohama Thermal Power Plant Negishi LNG Terminal 南横浜火力発電所根岸工場	TEPCO, Tokyo Gas 東京電力、東京ガス	1,180	1969/11 1969年11月
⑤	Sodegaura Thermal Power Plant Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦火力発電所袖ヶ浦工場	TEPCO, Tokyo Gas 東京電力、東京ガス	2,660	1973/10 1973年10月
⑥	East Ohgshima Thermal Power Plant 東扇島火力発電所	TEPCO 東京電力	540	1984 1984年
⑦	Ohgshima LNG Terminal 扇島工場	Tokyo Gas 東京ガス	600	1998/10 1998年10月
⑧	Shimizu LNG Sodeshi Terminal 清水LNG袖師基地	Shimizu LNG (Shizuoka Gas, TonenGeneral Sekiyu) 清水エル・エヌ・ジー (静岡ガス、東燃ゼネラル石油)	337.2	1996/7 1996年7月
⑨	Chita LNG Joint Terminal 知多LNG共同基地	Chubu Electric Power, Toho Gas 中部電力、東邦ガス	300	1978/2 1978年2月
⑩	Chita LNG Terminal 知多LNG事業所	Chita LNG (Chubu Electric Power, Toho Gas) 知多エル・エヌ・ジー (中部電力、東邦ガス)	640	1983/5 1983年5月
⑪	Chita Midorihamana LNG Terminal 知多緑浜工場	Toho Gas 東邦ガス	400	2001/11 2001年11月
⑫	Yokkaichi LNG Terminal 四日市工場	Toho Gas 東邦ガス	160	1991/10 1991年10月
⑬	Yokkaichi LNG Center 四日市LNGセンター	Chubu Electric Power 中部電力	320	1988/2 1988年2月
⑭	Kawagoe Thermal Power Plant LNG Facilities 川越火力発電所LNG設備	Chubu Electric Power 中部電力	480	1997/6 1997年6月
⑮	Senboku I Terminal 泉北製造所第一工場	Osaka Gas 大阪ガス	90	1972/12 1972年12月
⑯	Senboku II Terminal 泉北製造所第二工場	Osaka Gas 大阪ガス	1,585	1977/8 1977年8月
⑰	Himeji Terminal 姫路製造所	Osaka Gas 大阪ガス	740	1984/3 1984年3月
⑱	Himeji LNG Terminal 姫路LNG基地	The Kansai Electric Power 関西電力	520	1979 1979年
⑲	Sakai LNG Center 堺LNGセンター	Sakai LNG (The Kansai Electric Power, Iwatani, Cosmo Oil, Ube Industries) 堺エル・エヌ・ジー (関西電力、岩谷産業、コスモ石油、 宇部興産)	420	2006/1 2006年1月
⑳	Hatsukaichi LNG Terminal 廿日市工場	Hiroshima Gas 広島ガス	170	1996/3 1996年3月
㉑	Fukuoka LNG Terminal 福岡LNG基地	Saibu Gas 西部ガス	70	1993 1993年
㉒	Nagasaki LNG Terminal 長崎LNG基地	Saibu Gas 西部ガス	35	2003/9 2003年9月
㉓	Kagoshima LNG Terminal 鹿児島工場	Nihon Gas 日本ガス	86	1996/4 1996年4月
㉔	Yanai Thermal Power Plant 柳井発電所	The Chugoku Electric Power 中国電力	480	1990/11 1990年11月
㉕	Oita LNG Terminal 大分LNG基地	Oita Liquefied Natural Gas (Kyushu Electric Power, Oita Gas) 大分エル・エヌ・ジー (九州電力、大分ガス)	460	1990/10 1990年10月
㉖	Tobata LNG Terminal 戸畑基地	Kitakyusyu Liquefied Natural Gas (Kyushu Electric Power, Nippon Steel) 北九州エル・エヌ・ジー (九州電力、新日本製鐵)	480	1977/9 1977年9月
㉗	Mizushima LNG Terminal 水島LNG基地	Mizushima-LNG-Group (The Chugoku Electric Power, JX Nippon Oil & Energy) 水島エル・エヌ・ジー (中国電力、JX日鉱日石エネル ギー)	320	2006/4 2006年4月
㉘	Sakaide LNG Terminal 坂出LNG基地	Sakaide LNG (Shikoku Electric Power, Cosmo Oil, Shikoku-Gas) 坂出エル・エヌ・ジー (四国電力、コスモ石油、四国ガ ス)	180	2010/3 2010年3月

- LNG Terminals (Operating)  
LNG基地 (稼働中)
- LNG Terminals  
(In the Planning Stage or Under Construction)  
LNG基地 (計画・建設中)
- Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels (Operating)  
内航船によるLNG2次基地 (稼働中)
- Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels  
(In the Planning Stage or Under Construction)  
内航船によるLNG2次基地 (計画・建設中)
- Main Pipelines  
主要パイプライン
- - Pipelines in the Planning Stage or Under Construction  
計画・建設中のパイプライン

As of June 2012

2012年6月現在

Source: Data are collected from various materials  
出典: 各種資料より当社作成



1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan  
〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20  
TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-3849



This brochure is printed on the recycled paper from Tokyo Gas offices.  
この冊子には、社内の使用済み文書を回収・再生した「東京ガス循環再生紙」を使用しています。

Printed in Japan