

# Investors' Guide 2011

Tokyo Gas Co., Ltd.  
東京ガス株式会社

## Increasing Shared Value

エネルギー・フロンティア  
 TOKYO GAS

## Tokyo Gas Co., Ltd.

Tokyo Gas Co., Ltd. is based in metropolitan Tokyo and the Kanto region, where demand for energy is growing strongly. As Japan's largest gas company, Tokyo Gas serves over 10 million customers. To make the most of business opportunities, such as progress in deregulation and more intense competition among energy suppliers, the Tokyo Gas Group works on the "Medium-term management plan, FY2009 – 2013" from April 2009. Under this plan, the Tokyo Gas Group, as the leader of an integrated energy business, with natural gas as its cornerstone, aims to achieve sustainable growth and development and to meet the expectations of all the stakeholders, including its customers and shareholders.

### Appendix 参考情報

#### Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic foot キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m <sup>3</sup>
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 <sup>6</sup> J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・ サーマル・ユニット	1 Btu = 1.054 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,054 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m <sup>3</sup> of natural gas ≈ 天然ガス25m <sup>3</sup>

#### LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

##### Volume conversion 数量換算

1 ton ≈ 1,220 m<sup>3</sup> of natural gas

1トン ≈ 天然ガス1,220m<sup>3</sup>

1 million ton ≈ 1.22 billion m<sup>3</sup> of natural gas

100万トン ≈ 天然ガス12.2億m<sup>3</sup>

##### Calorie conversion 熱量換算

1 ton ≈ 1.4 kl of crude oil = 9.0 bbl of crude oil

1トン ≈ 原油1.4 kl = 原油9.0bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl ≈ 92,000 tons of LNG ≈ 112 million m<sup>3</sup> of natural gas

LNGタンク LNG20万 kl タンク ≈ LNG9.2万トン ≈ 天然ガス1億12百万m<sup>3</sup>

LNG carrier with a capacity of 147,000 m<sup>3</sup> ≈ 67,000 tons of LNG ≈ 81 million m<sup>3</sup> of natural gas

LNGタンカー LNG14万7千m<sup>3</sup> ≈ LNG6.7万トン ≈ 天然ガス81百万m<sup>3</sup>



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.

([http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid\\_e.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html))

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。

([http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html))

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.

注：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

# 東京ガス

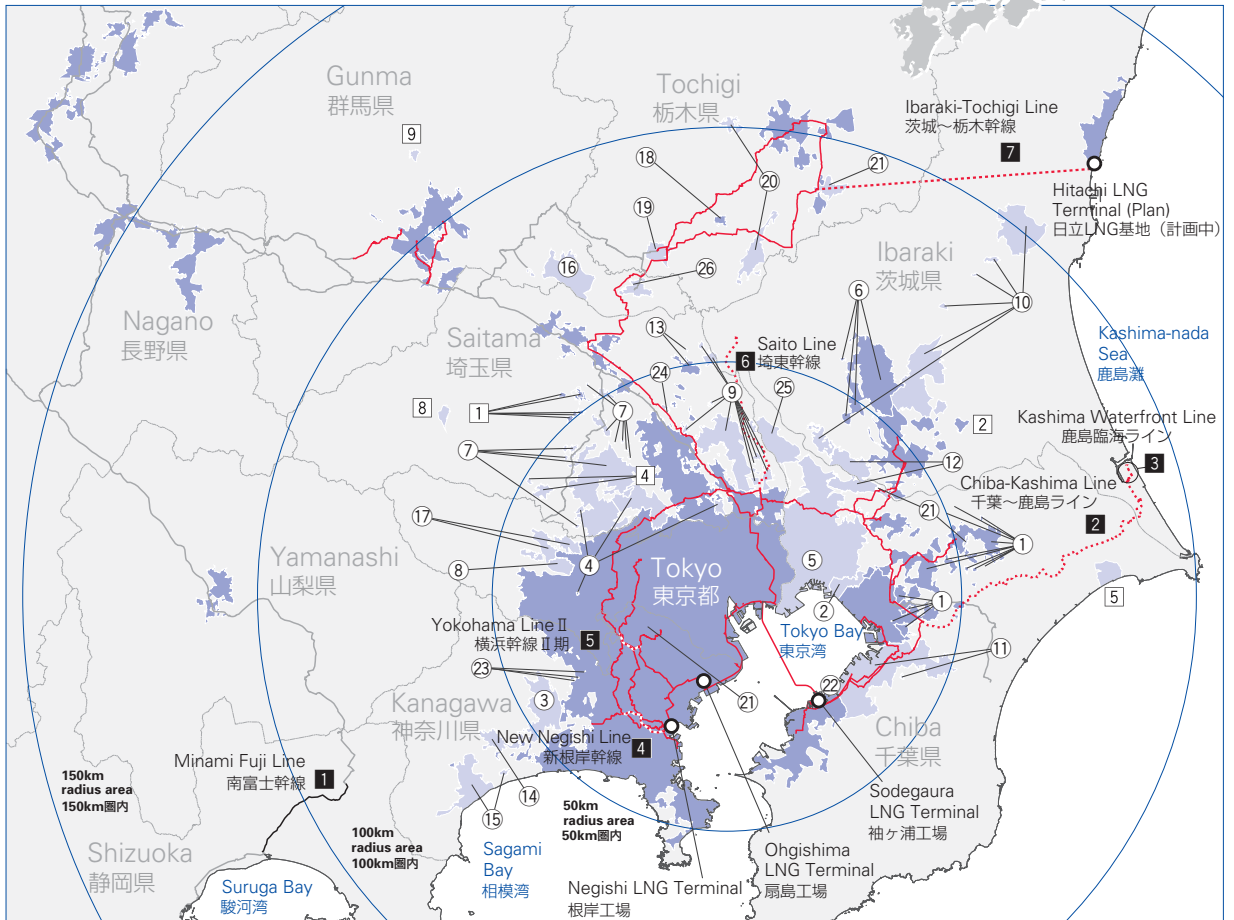
東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,000万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。エネルギー業界の規制緩和の進展と企業間競争の激化をビジネスチャンスとして活かすために、2009年4月から「2009～2013年度 グループ中期経営計画」に取り組んでいます。天然ガスを基軸とする総合エネルギー事業のトップランナーとして、持続的に成長・発展し続ける企業グループを目指し、お客さま・株主さまを含む全てのステークホルダーの皆さまの期待にこたえられるよう努力しています。

Contents	目次
<b>Basic Data</b>	<b>基礎データ</b>
2 Tokyo Gas City Gas Business	2 東京ガスの都市ガス事業
2 Production Data	2 生産関連データ
4 Energy Statistics	4 エネルギー関連データ
6 Gas Resource Data	6 原料関連データ
8 Gas Rate Data	8 ガス料金データ
9 R&D Data	9 研究開発関連データ
9 Personnel Data	9 人事データ
<b>Sales Data</b>	<b>営業関連データ</b>
10 Gas Sales Volume	10 ガス販売量
14 Breakdown of Gas Sales Volume (Non-consolidated)	14 業種別ガス販売量 (個別)
16 Gas Demand for Air Conditioning (Non-consolidated)	16 空調用需要の動向 (個別)
16 Gas Demand for Cogeneration (Non-consolidated)	16 コージェネレーション需要の動向 (個別)
17 Residential Fuel Cell (Non-consolidated)	17 家庭用燃料電池普及計画 (個別)
<b>Financial Data</b>	<b>財務データ</b>
18 Capital Expenditures and Depreciation	18 設備投資額・減価償却費
18 Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)	18 借入金内訳 (連結)
20 Financial Data (Segment Information) (Consolidated)	20 財務データ (セグメント情報) (連結)
22 Financial Data (Profitability and Growth)	22 財務データ (収益性/成長性)
24 Financial Data (Efficiency and Soundness)	24 財務データ (効率性/安全性)
26 Financial Data (Performance Indicators)	26 財務データ (投資指標)
28 Balance Sheets (Ten-year Consolidated)	28 貸借対照表 (連結・10年分)
30 Statements of Income (Ten-year Consolidated)	30 損益計算書 (連結・10年分)
30 Statements of Comprehensive Income (Two-year Consolidated)	30 包括利益計算書 (連結・2年分)
32 Statements of Cash Flows (Ten-year Consolidated)	32 キャッシュ・フロー計算書 (連結・10年分)
34 Balance Sheets (Ten-year Non-consolidated)	34 貸借対照表 (個別・10年分)
36 Statements of Income (Ten-year Non-consolidated)	36 損益計算書 (個別・10年分)
36 Accounting Cost Structure of Gas & By-products (Non-consolidated)	36 営業費明細 (個別)
38 Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)	38 他エネルギー・公益企業との比較 (連結)
<b>Company Data</b>	<b>会社関連データ</b>
41 Main Consolidated Subsidiaries	41 主要連結子会社
42 Milestones	42 沿革
43 Investor Information	43 株式情報
<b>Appendix</b>	<b>参考資料</b>
44 LNG Terminals in Japan	44 日本のLNG基地

# TOKYO GAS CITY GAS BUSINESS

## 東京ガスの都市ガス事業

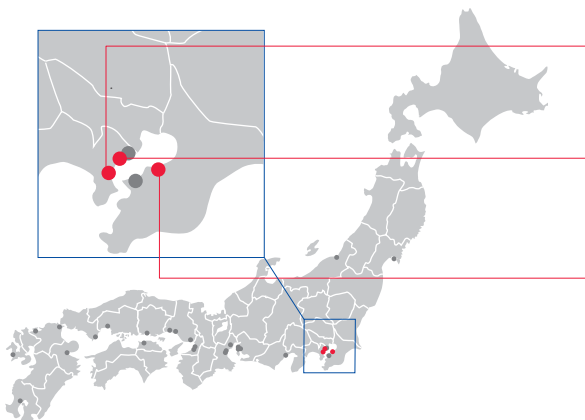
Tokyo Gas Group Service Area 東京ガスグループの供給エリア図



## PRODUCTION DATA

### 生産関連データ

#### Japan's LNG Terminals 日本のLNG基地



#### Tokyo Gas LNG Terminals 東京ガスのLNG基地

	Start of operation 操業開始	Import volume FY2010 2010年度受入実績
Negishi LNG Terminal 根岸工場	1966年	3,420 million ton/year 342.0万トン/年
Ohgishima LNG Terminal 扇島工場	1998年	3,221 million ton/year 322.1万トン/年
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦工場	1973年	4,770 million ton/year 477.0万トン/年

Tokyo Gas LNG terminals handle approximately 16% of total import volume to Japan.  
東京ガスの工場で扱うLNG量は全国の約16%

## Main Wholesale Customers by Pipelines (As of March 31, 2011) (26 entities)

主な導管接続卸供給先 (2011年3月31日時点) (26社)

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
① Chiba Gas	千葉ガス	1968/09
② Narashino City	習志野市企業局	1974/01
③ Atsugi Gas	厚木瓦斯	1974/12
④ Daito Gas	大東ガス	1975/09
⑤ Keiyo Gas	京葉瓦斯	1978/03
⑥ Tsukuba Gakuen Gas	筑波学園ガス	1979/01
⑦ Bushu Gas	武州瓦斯	1985/08
⑧ Akishima Gas	昭島ガス	1988/09
⑨ Tosai Gas	東彩ガス	1988/12
⑩ Tobu Gas	東部瓦斯	1989/12
⑪ Otaki Gas	大多喜ガス	1991/09
⑫ Higashinohon Gas	東日本ガス	1993/07
⑬ Washinomiya Gas	鷺宮ガス	1995/12

- Tokyo Gas Group service area 東京ガスグループ供給エリア
- Service areas of wholesale customers 東京ガス卸供給エリア
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines 東京ガスパイプライン (高圧等)
- … Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines under construction  
東京ガス建設中パイプライン (高圧)
- Tokyo Gas-invested high-pressure transmission pipelines  
東京ガス出資パイプライン (高圧)
- High-pressure transmission pipelines of other companies  
他社パイプライン (高圧)
- Pipeline jointly owned with Shizuoka Gas Company and INPEX Co., Ltd.  
静岡ガス (株)・国際石油開発帝石 (株) との共同パイプライン
- Scheduled to operate in March 2012 2012年3月使用開始予定
- Scheduled to operate in June 2012 2012年6月使用開始予定
- Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- Scheduled to operate in October 2015 2015年10月使用開始予定
- Scheduled to operate in FY2015 2015年度使用開始予定

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
⑭ Hatano Gas	秦野瓦斯	1996/04
⑮ Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08
⑯ Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12
⑰ Buyo Gas	武陽ガス	2003/04
⑱ Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09
⑲ Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10
⑳ Kitanihon Gas	北日本ガス	2006/04
㉑ Nippon Gas	日本瓦斯	2006/04
㉒ Kanto Natural Gas Development	関東天然瓦斯開発	2006/12
㉓ Tojo Gas	東上ガス	2007/01
㉔ Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01
㉕ Noda Gas	野田ガス	2007/08
㉖ Tatebayashi Gas	館林瓦斯	2007/11

## Main Wholesale Customers of LNG (As of March 31, 2011) (11 entities)

主なLNG販売先 (2011年3月31日時点) (11社)

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
① Shoei Gas	松栄ガス	1975/12
② Miho Gas	美浦ガス	1977/10
③ Joban City Gas	常磐都市ガス	1987/01
④ Seibu Gas	西武ガス	1988/07
⑤ Sobu Gas	総武ガス	1991/11
⑥ Iwaki Gas	いわきガス	1992/05
⑦ Tobu Gas	東部瓦斯	1998/07
⑧ Chichibu Gas	秩父ガス	2004/04
⑨ Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05
⑩ Hokkaido Gas	北海道ガス	2005/11
⑪ Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03

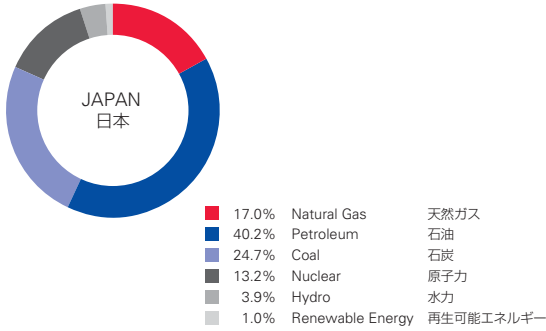
Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
1,155,000kl 115.5万kl	570 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal, jointly operated with Tokyo Electric Power Company (TEPCO), incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー出荷設備有
600,000kl 60万kl	1,102 t/h	1 unit 1基	Most advanced LNG terminal 最新鋭のLNG基地
1,610,000kl 161万kl	1,205 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with TEPCO, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有

# ENERGY STATISTICS

## エネルギー関連データ

Japan's Primary Energy Consumption Volume (%)  
日本の一次エネルギー消費量 (%)

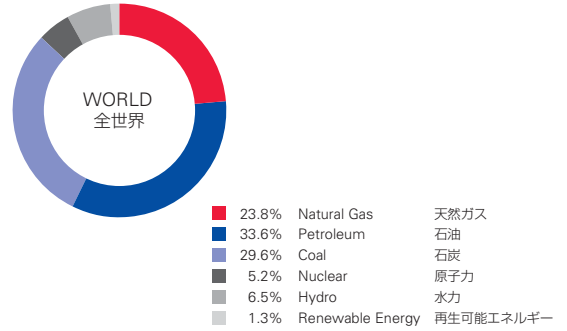
2010  
2010年



Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2011  
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2011

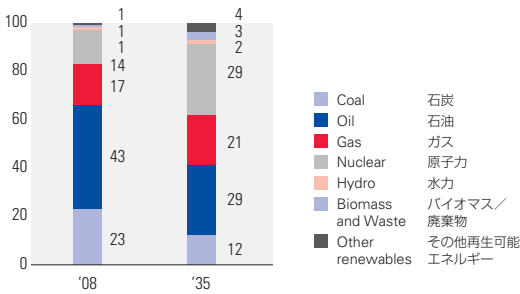
Global Primary Energy Consumption Volume (%)  
世界の一次エネルギー消費量 (%)

2010  
2010年



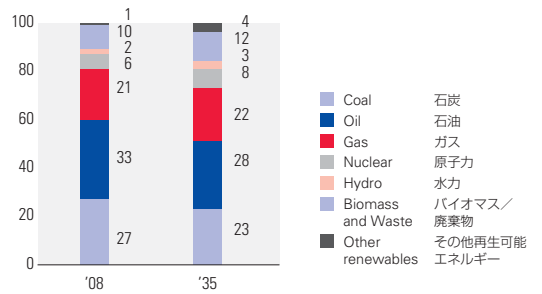
Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2011  
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2011

Japan's Primary Energy Demand Outlook (%)  
日本の一次エネルギー需要見通し (%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2010"  
出典: IEA [World Energy Outlook 2010]

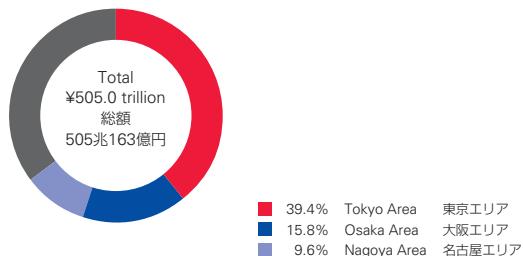
Global Primary Energy Demand Outlook (%)  
世界の一次エネルギー需要見通し (%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2010"  
出典: IEA [World Energy Outlook 2010]

### Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (%) 各主要エリアにおける国内総生産 (GDP) の割合 (%)

Year ended March 31, 2009  
2008年度

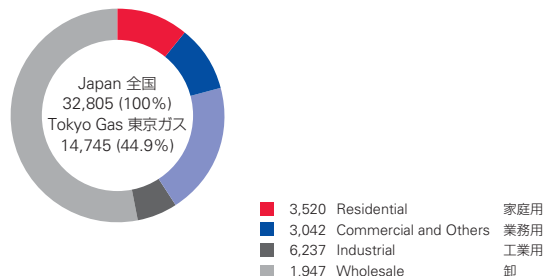


Source: Cabinet Office, Government of Japan  
出典：内閣府「県民経済計算」

- Tokyo area: Tokyo, Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, and Nagano prefectures
- Osaka area: Osaka, Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara, and Wakayama prefectures
- Nagoya area: Aichi, Gifu, and Mie prefectures
- 東京エリア: 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
- 大阪エリア: 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
- 名古屋エリア: 愛知県、岐阜県、三重県

### Gas Sales Volume of Tokyo Gas Group by Sector (Consolidated) and in Japan (million m<sup>3</sup>, 45 MJ/m<sup>3</sup>) 東京ガスの用途別販売量 (連結) 全国都市ガス販売量 (百万m<sup>3</sup>、45MJ/m<sup>3</sup>)

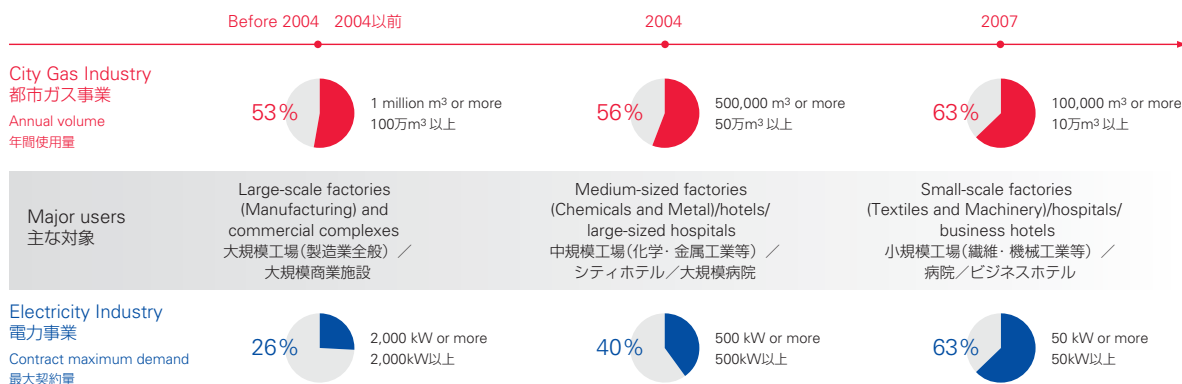
Year ended March 31, 2011  
2010年度



Note: The above figures do not include the sales volume of 8 city gas companies in the Tohoku Region affected by the Great East Japan Earthquake.  
注：東日本大震災の影響により、東北地区の一部都市ガス事業者（8社）の実績を除いたデータ  
Source: The Japan Gas Association HP (Gas Sales Volume JGA Newsletter)  
出典：社団法人日本ガス協会HP「ガス販売量速報」

### History of Deregulation (Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity)

ガスと電力の自由化変遷 (自由化対象のガス・電気使用量割合)



In the gas industry, deregulation extended to customers using more than 2 million m<sup>3</sup> in 1995, and in 1999, 1 million m<sup>3</sup>. Figures for share of total volume are based on fiscal 2007 data.  
Source: The Japan Gas Association  
In 2000, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW.  
Source: Agency for Natural Resources and Energy, the Market Monitoring Subcommittee 1st Report (April 2005)

ガス業界は、1995年に200万m<sup>3</sup>以上、1999年に100万m<sup>3</sup>以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。尚、各構成割合は2007年度実績に基づく。  
出典：日本ガス協会  
電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。  
出典：資源エネルギー庁第一回市場監視小委員会（2005年4月）

## GAS RESOURCE DATA (For the years ended March 31)

原料関連データ (3月31日に終了した1年間)

## Tokyo Gas LNG Imports (1,000 tons) 東京ガスのLNG 受入量 (千トン)

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	
Malaysia	マレーシア	3,784	3,998	3,816	3,309	3,767	4,482	4,274	4,479	(41.9%)
Australia	オーストラリア	1,647	2,197	3,058	3,395	3,289	2,847	2,416	2,297	(21.5%)
Brunei	ブルネイ	1,330	1,269	1,252	1,514	1,405	1,257	1,166	1,155	(10.8%)
Indonesia	インドネシア	839	784	729	626	740	742	730	843	(7.9%)
Russia	ロシア	—	—	—	—	—	—	505	983	(9.2%)
Qatar	カタール	475	418	459	598	715	631	297	358	(3.3%)
Alaska	アラスカ	310	303	312	281	194	176	141	139	(1.3%)
Other	その他	127	—	118	469	763	1,027	523	440	(4.1%)
Total	合計	8,513	8,968	9,745	10,191	10,874	11,162	10,052	10,692	(100.0%)

## Tokyo Gas Long-term LNG Projects 東京ガスの長期契約LNGプロジェクト概要

Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (1,000 tons) 年間契約量 (千トン)	Start year 契約開始年	Duration 契約期間	Contract type 契約形態	Haul distance (km) 輸送距離 (km)	Project participation 上流権益 (%)
Brunei ブルネイ	1,240	1972	20 years + 20 years (~2013) 20年+20年 (~2013年)	Ex-Ship	4,400	
Malaysia I マレーシア I	2,600	1983	20 years + 15 years (~2018) 20年+15年 (~2018年)	Ex-Ship, FOB	4,600	
NWS (North West Shelf) 西豪州	530	1989	20 years + 8 years (~2016) 20年+8年 (~2016年)	Ex-Ship	6,800	
Indonesia インドネシア	920	1994	20 years (~2013) 20年 (~2013年)	FOB	4,600	
Malaysia II マレーシア II	800	1995	20 years (~2015) 20年 (~2015年)	Ex-Ship	4,600	
Qatar カタール	350	1997	25 years (~2021) 25年 (~2021年)	Ex-Ship	12,000	
Malaysia III マレーシア III	340	2004	20 years (~2024) 20年間 (~2024年)	Ex-Ship, FOB	4,400	
NWS Expansion 西豪州拡張	1,073	2004	25 years (~2029) 25年間 (~2029年)	FOB	6,800	
Darwin ダーウィン	1,000	2006	17 years (~2022) 17年間 (~2022年)	FOB	5,700	3.07
Sakhalin II サハリン II	1,100	2009	24 years (~2031) 24年間 (~2031年)	FOB	1,800	
Pluto プルト	1,500~1,750	(2012)	15 years 15年間	Ex-Ship, FOB	6,900	5.0
Gorgon ゴゴン	1,100	(2014)	25 years 25年間	FOB	6,900	1.0
QC LNG クイーンズランド・ カーティス	1,200	(2015)	20 years 20年間	Ex-Ship	6,900	1.25 (Upstream) 2.5 (Midstream)

## LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas Group 東京ガスグループの保有・管理船

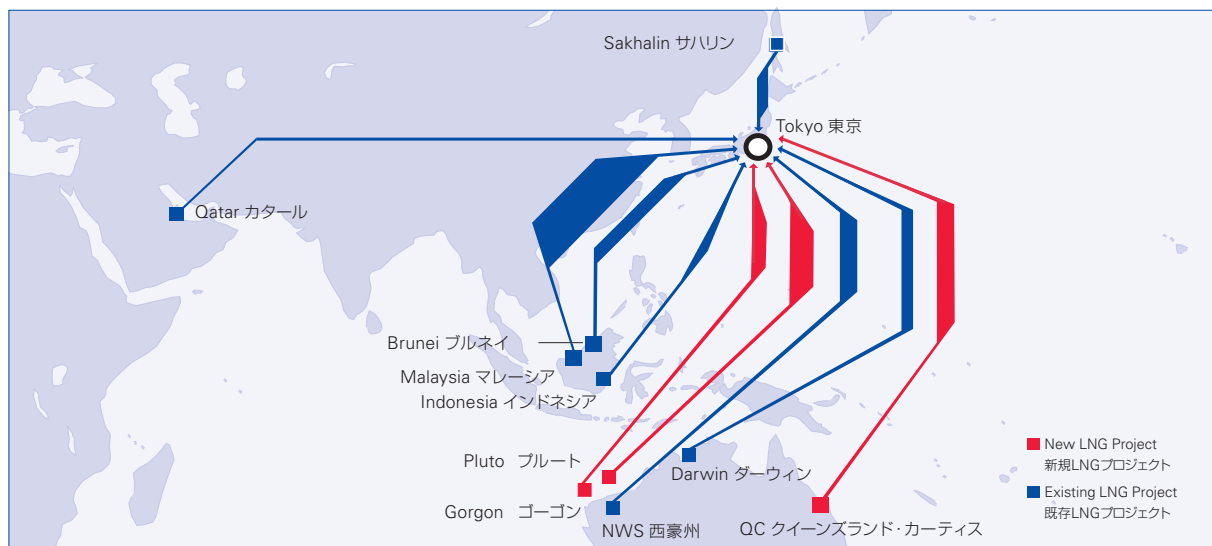
Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ*1	Built (Planned) 竣工 (予定)	LNG project 対象LNG プロジェクト	Ownership share 保有比率*2	Other owners その他所有者
Dedicated to Indonesian Project プロジェクト専用船					
LNG Flora エルエヌジーフローラ	127,000 m <sup>3</sup> MOSS	1993/3	Indonesia インドネシア	10%	OGIT 35%、NYK Line 日本郵船 35%、Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 10%、TLS 5%、K Line 川崎汽船 5%
LNG Vesta エルエヌジーヴェスタ	モス型	1994/6		35%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 35%、OGIT 10%、NYK Line 日本郵船 10%、TLS 5%、Iino Lines 飯野海運 5%
Time-chartered by TLT 自社管理船					
Energy Frontier エネルギーフロンティア	147,000 m <sup>3</sup> MOSS	2003/9	NWS Expansion Malaysia I, III Darwin Sakhalin II	100%	—
Energy Advance エネルギーアドバンス	モス型	2005/3	Pluto Gorgon Others	90%	TLS 10%
Energy Progress エネルギープログレス		2006/11	西豪州拡張 マレーシア I, III	0%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 100%
Energy Navigator エネルギーナビゲーター		2008/6	ダーウィン サハリン II	70%	Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 30%
Energy Confidence エネルギーコンフィデンス	155,000 m <sup>3</sup> MOSS モス型	2009/5	プルト ゴゴン その他	70%	NYK Line 日本郵船 30%
Energy Horizon エネルギーホライズン	177,000 m <sup>3</sup> MOSS モス型	(2011/8)		10%	NYK Line 日本郵船 90%
Time-chartered to GDF SUEZ 第三者備船					
GDF SUEZ NEPTUNE ネプチューン	145,000 m <sup>3</sup> Membrane (Regasification Vessels)	2009/11	—	1.5%	Höegh LNG ホーグ LNG 社 50%、Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 48.5%
GDF SUEZ CAPE ANN ケープ アン	メンブレン型 (再ガス化装置付)	2010/6		1.5%	Höegh LNG ホーグ LNG 社 50%、Mitsui O.S.K. Lines 商船三井 48.5%

TLT: Tokyo LNG Tanker, a wholly owned subsidiary of Tokyo Gas  
 OGIT: Osaka Gas International Transport  
 TLS: Toho LNG Shipping  
 \*1 Tank capacity shows geometric volume. Actual LNG carrying capacity is 98.5%  
 of indicated tank capacity.  
 \*2 Owned by TLT.

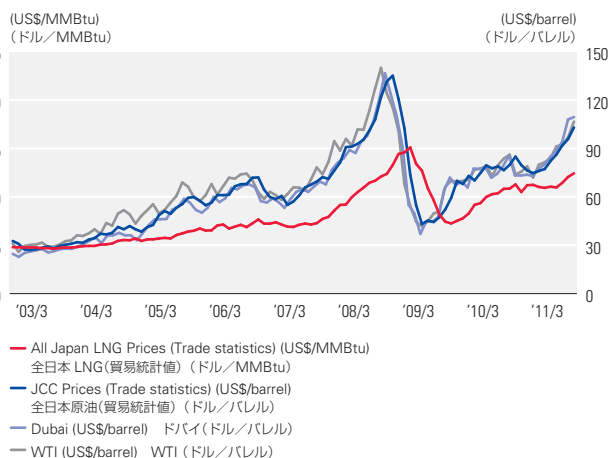
TLT: 東京エルエヌジータンカー (東京ガスの100%子会社)  
 OGIT: 大阪ガスインターナショナルトランスポート  
 TLS: 東邦エルエヌジー船舶  
 \*1 タンク容量は幾何容積を表し、実際のLNG積載量は、0.985を乗じたものとなる。  
 \*2 TLTによる保有。



### Tokyo Gas LNG Imports (Long-term Contract) 東京ガスのLNG調達先 (長期契約分)



### Prices of Crude Oil and LNG (US\$/MMBtu) 原油価格とLNG価格 (ドル/MMBtu)



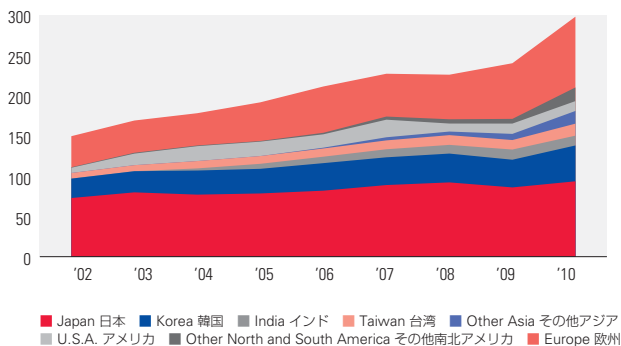
Source: Bloomberg 出典：ブルームバーグ

### Money Exchange Data (TTS Rate) (Yen/US\$) 為替データ (TTSレート) (円/ドル)



Source: 10:00 am TTS quotation from Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ  
出典：三菱東京UFJ銀行の10:00AM発表の対顧客電信売り相場

### World LNG Import Volume (billion m³) 世界のLNG輸入量の推移 (10億m³)



Source: Data are calculated from various publicized materials  
出典：各種公表資料から当社作成

### LNG Imports by Utility Companies (1,000 tons) 電力・ガス各社のLNG受入量 (千トン)

Year ended March 31, 2011  
2010年度

Tokyo Electric Power	東京電力	20,788
<b>Tokyo Gas</b>	<b>東京ガス</b>	<b>10,692</b>
Chubu Electric Power	中部電力	10,445
Osaka Gas	大阪ガス	8,233
Kansai Electric Power	関西電力	4,794
Tohoku Electric Power	東北電力	3,033
Toho Gas	東邦ガス	3,029
Others	その他	9,548
Japan	全国	70,562

Source: Data are calculated from figures publicized by each utility company, Electric Power Statistics, Agency for Natural Resources and Energy and Trade Statistics of Japan, Ministry of Finance  
出典：各社公表値および資源エネルギー庁「電力調査統計」、財務省「貿易統計」より当社作成

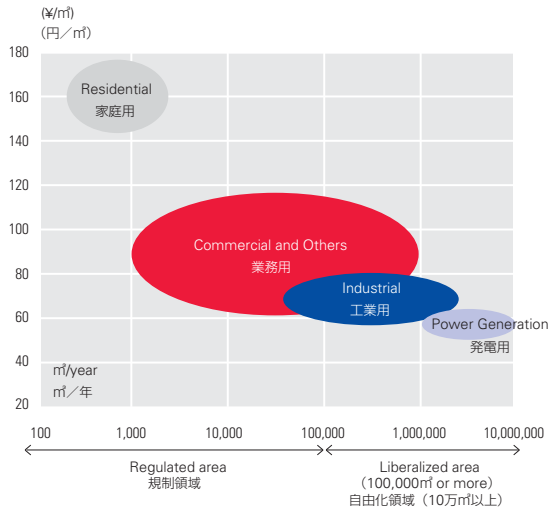
# GAS RATE DATA

## ガス料金データ

### Average Gas Rates

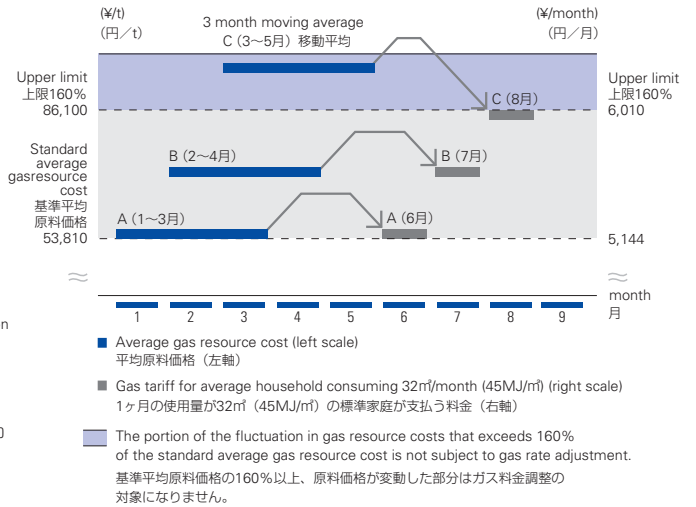
(Approximation) (¥/m<sup>3</sup>) As of March 31, 2011

ガス料金標準イメージ (円/m<sup>3</sup>) 2011年3月31日時点



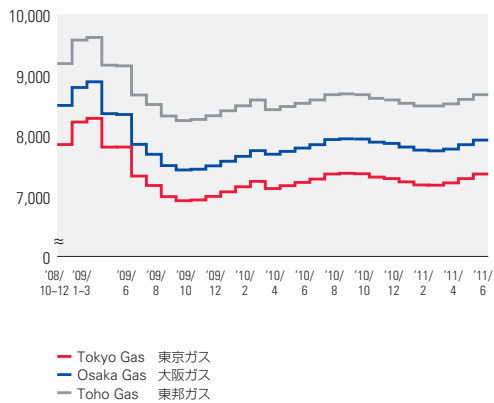
### Gas Rate Adjustment System

原料費調整制度の概要



### Monthly Gas Rates for Home Use at Three Major Gas Companies (¥)

1ヶ月の家庭用ガス料金推移主要3社比較 (円)



Calculations are based on the use of 50m<sup>3</sup>/month  
 50m<sup>3</sup>/月の使用量で計算  
 Rates for Tokyo Gas and Osaka Gas are calculated on the basis of 45MJ/m<sup>3</sup>,  
 and for Toho Gas, 46.05MJ/m<sup>3</sup>  
 東京ガス、大阪ガスは45MJ/m<sup>3</sup>、東邦ガスは46.05MJ/m<sup>3</sup>で計算

### Gas Rate Revision

料金改定の推移

#### Tokyo Gas 東京ガス

Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-23.34%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.18%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.48%
1999/12/10 1999年12月10日	-2.00%
2001/2/15 2001年2月15日	-3.02%
2005/1/1 2005年1月1日	-5.18%
2006/2/21 2006年2月21日	-0.28%
2008/4/15 2008年4月15日	-1.51%

#### TEPCO 東京電力 (参考)

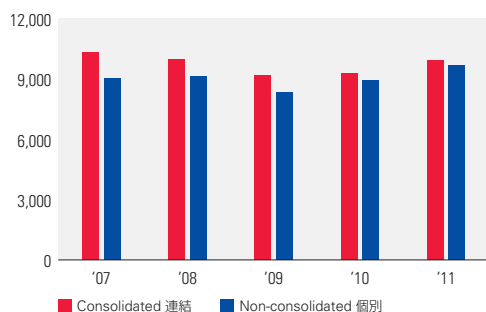
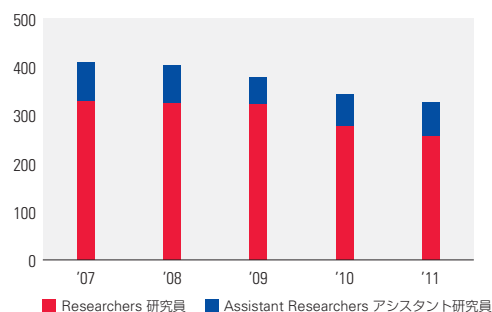
Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-19.16%
1989/4/1 1989年4月1日	-3.11%
1996/1/1 1996年1月1日	-5.39%
1998/2/10 1998年2月10日	-4.20%
2000/10/1 2000年10月1日	-5.32%
2002/4/1 2002年4月1日	-7.02%
2004/10/1 2004年10月1日	-5.21%
2006/4/1 2006年4月1日	-4.01%
2008/9/1 2008年9月1日	-0.00%

#### Osaka Gas 大阪ガス (参考)

Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.37%
1999/2/10 1999年2月10日	-3.61%
2002/3/1 2002年3月1日	-5.04%
2003/2/27 2003年2月27日	-0.87%
2006/11/1 2006年11月1日	-2.33%
2008/11/1 2008年11月1日	-1.13%

## R&amp;D DATA

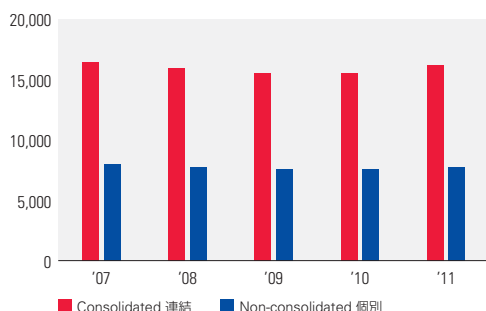
## 研究開発関連データ

R&D Expenses (¥ million)  
研究開発費 (百万円)Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)  
研究開発人員 (個別) (人)

For the years ended March 31	3月31日に終了した 1年間	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
R&D Expenses (Consolidated) (¥ million)	研究開発費 (連結) (百万円)	12,225	11,671	11,146	9,078	9,399	10,276	9,950	9,164	9,232	<b>9,913</b>
R&D Expenses (Non-consolidated) (¥ million)	研究開発費 (個別) (百万円)	11,440	10,972	10,357	8,335	8,327	9,009	9,079	8,306	8,926	<b>9,635</b>
As Percentage of Net Sales (Non-consolidated) (%)	対売上高比率 (個別) (%)	1.17	1.11	1.02	0.82	0.77	0.77	0.72	0.57	0.74	<b>0.72</b>
Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)	研究員 (個別) (人)	390	361	369	336	337	328	324	322	275	<b>255</b>
Number of Assistant Researchers (Non-consolidated) (persons)	アシスタント研究員 (個別) (人)	23	23	48	83	65	80	78	56	67	<b>71</b>

## PERSONNEL DATA

## 人事データ

Number of Employees (persons)  
従業員数 (人)Composition by Age and Sex (Non-consolidated)  
年代・男女別構成 (個別)

As of March 31, 2011 2011年3月31日時点

Age 年齢 (才)	Male 男性 (人)	Female 女性 (人)	Total 合計 (人)
~29	808 (12.3%)	118 (10.6%)	926 (12.0%)
30~39	1,077 (16.3%)	323 (29.1%)	1,400 (18.2%)
40~49	1,712 (26.0%)	446 (40.2%)	2,158 (28.0%)
50~59	2,305 (35.0%)	204 (18.4%)	2,509 (32.6%)
60~	689 (10.5%)	18 (1.6%)	707 (9.2%)
Total 合計	6,591 (100.0%)	1,109 (100.0%)	7,700 (100.0%)
	<85.6%>	<14.4%>	<100.0%>



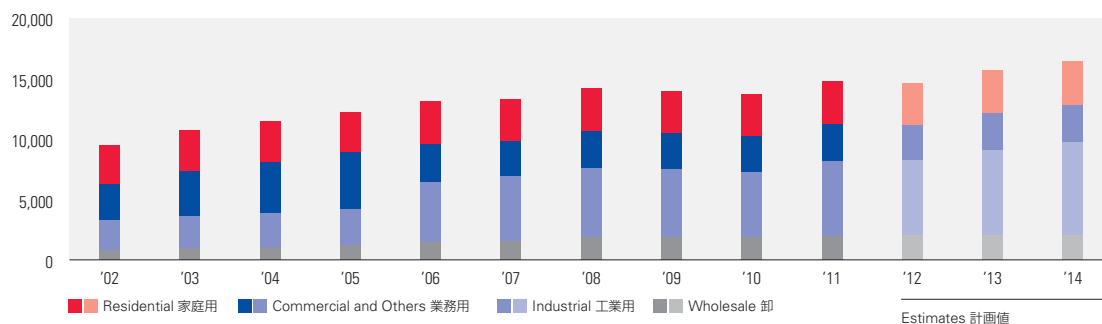
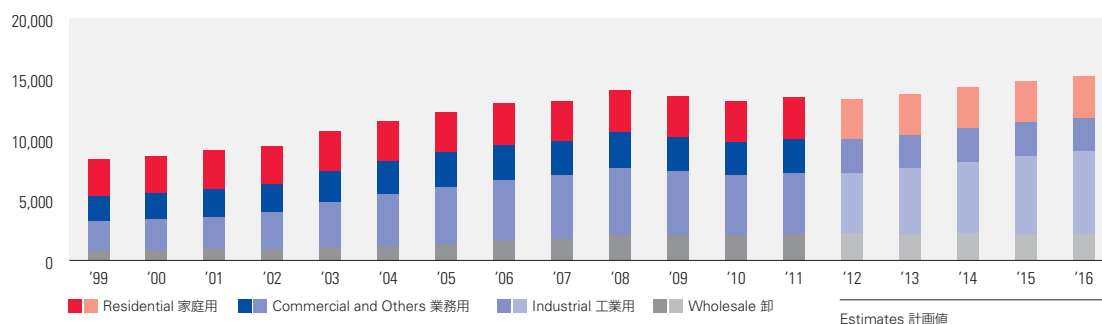
As of March 31	3月31日時点	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Consolidated</b>	<b>連結</b>										
Number of Employees	従業員数 (人)	15,973	15,673	15,578	16,670	16,675	16,451	15,900	15,510	15,539	<b>16,134</b>
<b>Non-consolidated</b>	<b>個別</b>										
Number of Employees	従業員数 (人)	11,967	11,338	8,753	8,447	8,200	7,968	7,714	7,579	7,540	<b>7,700</b>

"Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers.  
The decrease of 2,585 employees from 2003 to 2004 on a non-consolidated basis is due to the increase of dispatched personnel, on the consignment of customer service operation to Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd.

従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。  
2004年個別の減少(2,585人減)は、東京ガス・カスタマーサービス(株)へのお客さまサービス業務委託による出向者増が原因です。

## GAS SALES VOLUME

## ガス販売量

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Consolidated) (million m<sup>3</sup>)ガス販売量 (実績と見通し) (連結) (百万m<sup>3</sup>)Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Non-Consolidated) (million m<sup>3</sup>)ガス販売量 (実績と見通し) (個別) (百万m<sup>3</sup>)

For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2002

2003

2004

**CONSOLIDATED****連結****Gas Sales Volume** (million m<sup>3</sup>)**ガス販売量** (百万m<sup>3</sup>)

Residential	家庭用	3,192	3,379	3,369
Commercial and Others	業務用	2,418	2,652	2,758
Industrial	工業用	3,011	3,716	4,299
Wholesale	卸	821	966	1,054
Total	合計	9,442	10,715	11,479

**NON-CONSOLIDATED****個別****Gas Sales Volume** (million m<sup>3</sup>)**ガス販売量** (百万m<sup>3</sup>)

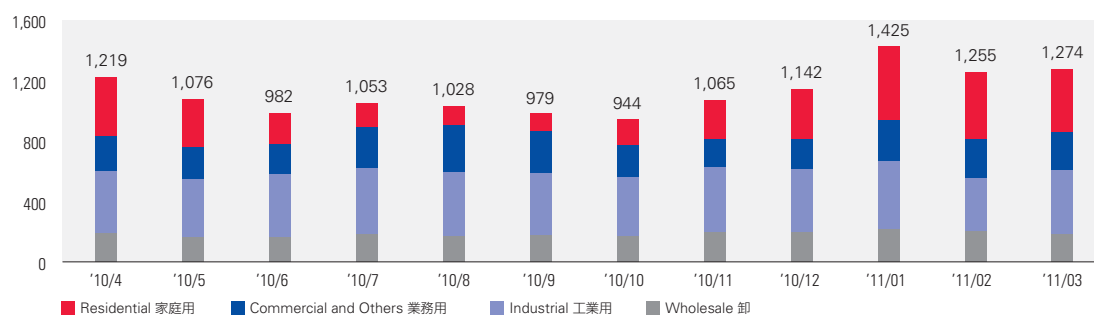
Residential	家庭用	3,144	3,330	3,319
Commercial and Others	業務用	2,337	2,562	2,665
Public and Medical	うち公用及び医療用	707	785	823
Industrial	工業用	2,979	3,682	4,263
Wholesale	卸	973	1,133	1,224
Total	合計	9,433	10,707	11,471

Megajoules (MJ) are used as the calorific unit, calculated on the basis of 45 MJ/m<sup>3</sup>. As Tokyo Gas changed the standard calorific value in February 2006 from 46.047 MJ/m<sup>3</sup> to 45 MJ/m<sup>3</sup>, the previous year's sales volumes were adjusted retroactively to reflect the new figure.

熱量の単位として、メガジュール (MJ) を用いており、次ページ以降も含め1m<sup>3</sup>=45MJで換算します。2006年2月のガス標準熱量変更に伴い、過去の販売量も46.047MJ/m<sup>3</sup>から45MJ/m<sup>3</sup>に調整して表示しております。

Monthly Gas Sales (Non-consolidated) (million m<sup>3</sup>)月次販売量（個別）（百万m<sup>3</sup>）

Year ended March 31, 2011 2011年3月期



Estimates 計画値

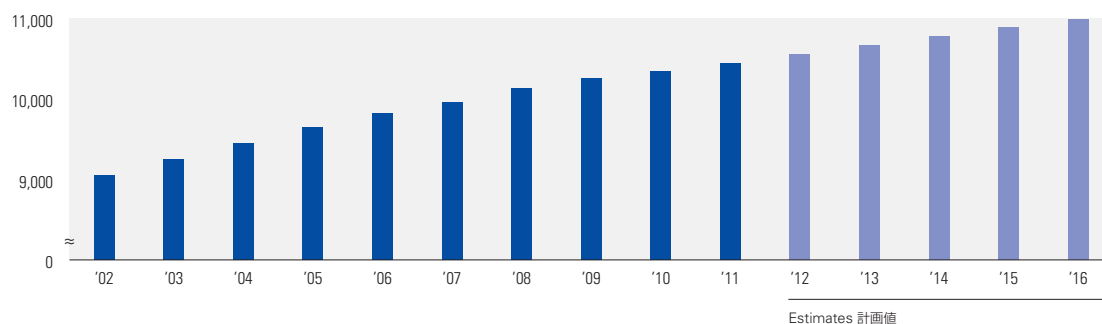
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
3,317	3,547	3,452	3,529	3,468	3,437	<b>3,520</b>	3,498	3,587	3,612	—	—
2,969	3,085	2,972	3,126	3,011	2,943	<b>3,042</b>	2,694	3,059	3,083	—	—
4,745	5,043	5,336	5,732	5,623	5,446	<b>6,237</b>	6,473	7,031	7,690	—	—
1,199	1,422	1,554	1,828	1,840	1,841	<b>1,947</b>	1,961	2,016	2,031	—	—
12,230	13,098	13,315	14,215	13,942	13,666	<b>14,745</b>	14,626	15,694	16,416	—	—
3,260	3,468	3,356	3,427	3,368	3,332	<b>3,412</b>	3,391	3,381	3,387	3,392	3,392
2,866	2,963	2,830	2,975	2,868	2,792	<b>2,875</b>	2,536	2,774	2,778	2,784	2,789
897	927	867	928	916	936	<b>995</b>	858	957	958	959	959
4,696	4,965	5,232	5,593	5,280	4,952	<b>4,963</b>	5,217	5,400	5,902	6,484	6,849
1,390	1,628	1,770	2,058	2,073	2,073	<b>2,191</b>	2,204	2,216	2,240	2,141	2,156
12,212	13,024	13,188	14,053	13,589	13,150	<b>13,441</b>	13,348	13,772	14,307	14,801	15,186

## GAS SALES VOLUME

## ガス販売量

## Number of Customers (Non-consolidated) (thousands)

お客さま件数（個別）（千件）



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2002

2003

2004

**CONSOLIDATED****連結****Number of Customers** (thousands)**お客さま件数** (千件)

—

—

9,567

**NON-CONSOLIDATED****個別****Number of Customers** (thousands)**お客さま件数** (千件)

Residential

家庭用

8,445

8,637

8,826

Commercial and Others

業務用

574

582

593

Public and Medical

うち公用及び医療用

77

80

83

Industrial

工業用

25

25

26

Total

合計

9,044

9,244

9,445

**NON-CONSOLIDATED****個別****Large-volume Gas Demand****大口需要動向**Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m<sup>3</sup>)販売量 (百万m<sup>3</sup>)

3,222

4,056

4,784

Percentage of Total Gas Sales Volume

占有率

34.2%

37.9%

41.7%

Number of Customers

期末件数

493

531

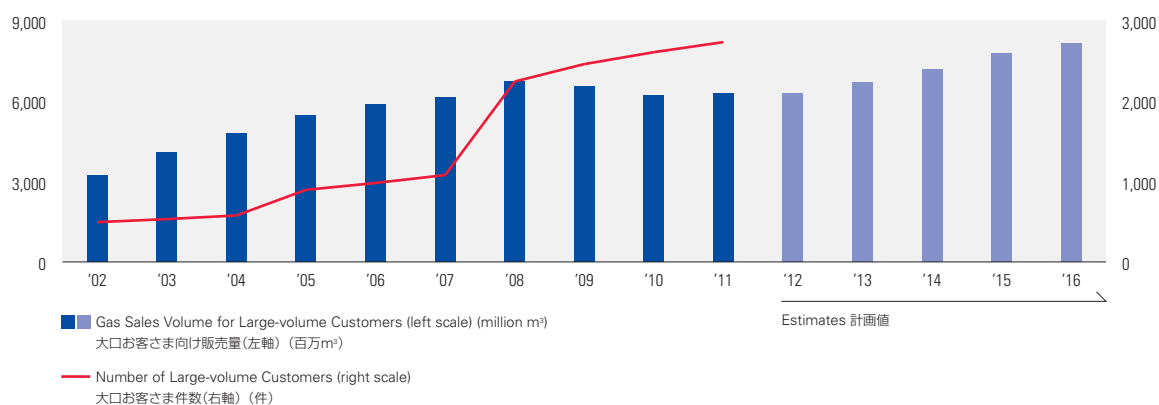
576

Large-volume supply (annual consumption of 2 million m<sup>3</sup> or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million m<sup>3</sup> or more per year, and in April 2004, to include consumption of 500,000 m<sup>3</sup> or more. In April 2007, it was expanded again to include consumption of 100,000 m<sup>3</sup> or more. Results for the year ended March 31, 2011 and estimates for the years ending March 31, 2012 and after are based on the current standard (consumption of 100,000 m<sup>3</sup> or more per year).

1995年3月より年間ガス消費量200万m<sup>3</sup>以上の需要家が大口需要として自由化されました。さらに1999年11月より100万m<sup>3</sup>以上、2004年4月より50万m<sup>3</sup>以上、2007年4月より10万m<sup>3</sup>以上に対象が拡大されました。なお、2011年3月期の実績と2012年3月期以降の見通しは、現行の基準（年間ガス消費量10万m<sup>3</sup>以上）に基づいています。

### Gas Sales Volume for Large-volume Customers (Non-consolidated) (million m<sup>3</sup>) 大口お客さま向け販売量 (個別) (百万m<sup>3</sup>)

### Number of Large-volume Customers (Non-consolidated) 大口お客さま件数 (個別) (件)



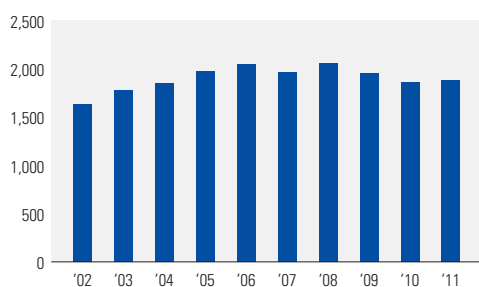
Estimates 計画値

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
9,783	10,016	10,207	10,380	10,513	10,637	<b>10,739</b>	—	—	—	—	—
9,006	9,178	9,314	9,481	9,612	9,702	<b>9,804</b>	—	—	—	—	—
606	613	614	616	616	613	<b>612</b>	—	—	—	—	—
85	87	88	90	92	92	<b>94</b>	—	—	—	—	—
27	27	27	26	26	26	<b>25</b>	—	—	—	—	—
9,639	9,818	9,955	10,124	10,256	10,340	<b>10,441</b>	10,552	10,661	10,771	10,881	10,984
5,436	5,875	6,109	6,713	6,516	6,199	<b>6,281</b>	6,262	6,668	7,177	7,769	8,139
44.5%	45.1%	46.3%	47.8%	48.0%	47.1%	<b>46.7%</b>	46.8%	48.4%	50.2%	52.5%	53.6%
894	979	1,077	2,237	2,453	2,601	<b>2,726</b>	—	—	—	—	—

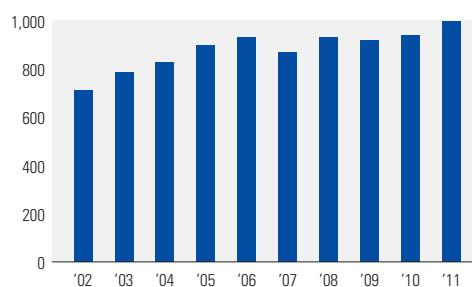
## BREAKDOWN OF GAS SALES VOLUME (NON-CONSOLIDATED)

### 業種別ガス販売量（個別）

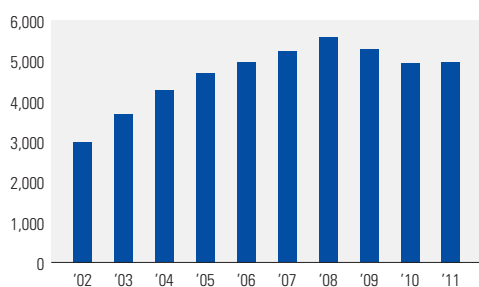
**Commercial Use** (million m<sup>3</sup>)  
商業用 (百万m<sup>3</sup>)



**Public and Medical Use** (million m<sup>3</sup>)  
公用・医療用 (百万m<sup>3</sup>)



**Industrial Use** (million m<sup>3</sup>)  
工業用 (百万m<sup>3</sup>)



For the years ended March 31

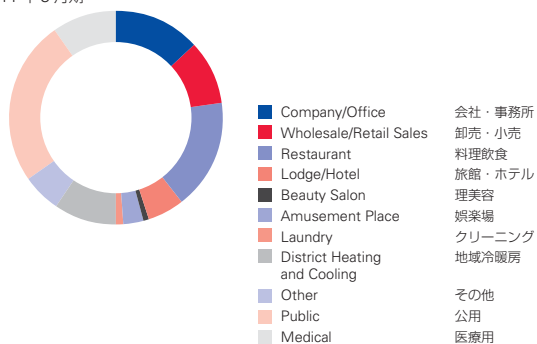
3月31日に終了した1年間

		2002	2003	2004
<b>Commercial Use</b> (million m <sup>3</sup> )	<b>商業用</b> (百万m <sup>3</sup> )			
Company/Office	会社・事務所	475	505	430
Wholesale/Retail Sales	卸売・小売	213	378	277
Restaurant	料理飲食	422	472	481
Lodge/Hotel	旅館・ホテル	163	177	168
Beauty Salon	理美容	23	28	28
Amusement Place	娯楽場	50	57	57
Laundry	クリーニング	29	32	31
District Heating and Cooling	地域冷暖房	—	—	261
Other	その他	257	129	114
<b>Total</b>	<b>合計</b>	<b>1,630</b>	<b>1,777</b>	<b>1,846</b>
<b>Public and Medical Use</b> (million m <sup>3</sup> )	<b>公用・医療用</b> (百万m <sup>3</sup> )			
Public	公用	471	522	569
Medical	医療用	235	263	253
<b>Total</b>	<b>合計</b>	<b>707</b>	<b>785</b>	<b>823</b>
<b>Industrial Use</b> (million m <sup>3</sup> )	<b>工業用</b> (百万m <sup>3</sup> )			
Machinery/Metal	機械・金属	619	641	900
Ceramics	ガラス（窯業）	108	121	101
Chemicals	化学	524	599	695
Food	食品	487	520	451
Power Generation	発電	631	1,269	1,697
Other	その他	610	534	419
<b>Total</b>	<b>合計</b>	<b>2,979</b>	<b>3,682</b>	<b>4,263</b>



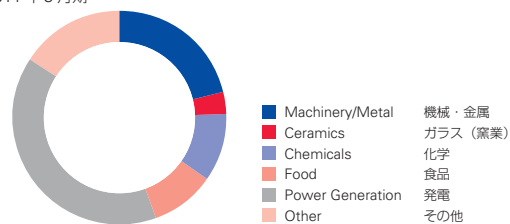
### Commercial, Public, and Medical Use (%) 商業用・公用及び医療用 (%)

Year ended March 31, 2011  
2011年3月期



### Industrial Use (%) 工業用 (%)

Year ended March 31, 2011  
2011年3月期



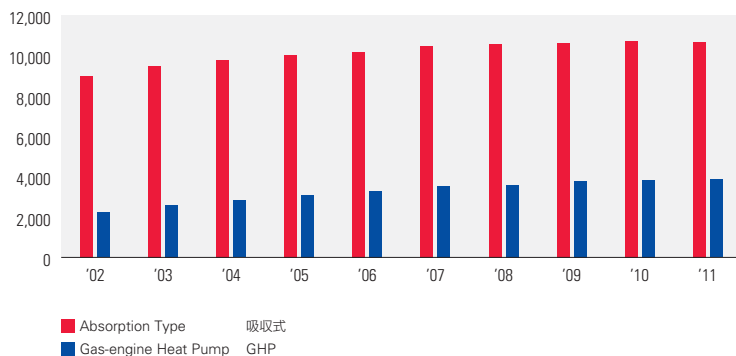
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Composition (%) 構成比 (%)
457	457	441	471	439	402	<b>382</b>	20.3
306	315	313	319	295	273	<b>278</b>	14.8
483	492	497	501	489	476	<b>476</b>	25.3
180	188	171	173	161	153	<b>159</b>	8.5
28	29	29	29	28	27	<b>27</b>	1.4
61	66	68	74	80	79	<b>82</b>	4.4
30	30	30	32	33	32	<b>31</b>	1.7
291	295	277	297	278	259	<b>280</b>	14.9
133	164	137	150	151	154	<b>164</b>	8.7
1,969	2,036	1,963	2,047	1,952	1,856	<b>1,880</b>	100.0
632	655	614	664	659	679	<b>720</b>	72.4
265	272	254	264	256	257	<b>275</b>	27.6
897	927	868	928	916	936	<b>995</b>	100.0
884	976	1,194	1,324	1,124	1,050	<b>1,050</b>	21.2
112	111	145	172	163	164	<b>176</b>	3.5
752	723	707	776	683	694	<b>501</b>	10.1
487	488	504	550	546	498	<b>483</b>	9.7
1,912	1,985	2,003	2,076	2,108	1,952	<b>1,977</b>	39.8
548	682	680	694	656	593	<b>777</b>	15.7
4,696	4,965	5,232	5,593	5,280	4,952	<b>4,963</b>	100.0

## GAS DEMAND FOR AIR CONDITIONING (NON-CONSOLIDATED)

### 空調用途需要の動向（個別）

#### Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)

ガス空調のストック量（千kW）



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

**Gas Air-conditioning System Capacity** (thousands of kW)

**ガス空調のストック量** (千kW)

Absorption type

吸収式

Gas-engine heat pump

GHP

Capacity is based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by Tokyo Gas.

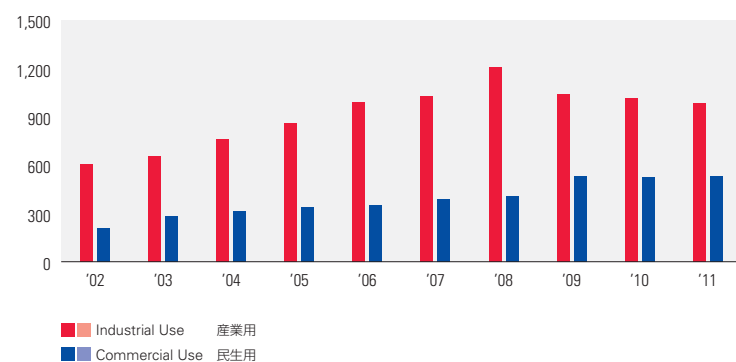
ストック量は、当社で管理している冷房設備能力（設備容量）をベースとしています。

## GAS DEMAND FOR COGENERATION (NON-CONSOLIDATED)

### コージェネレーション需要の動向（個別）

#### Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)

コージェネレーション・ストック量（千kW）



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

**Cogeneration System Capacity** (thousands of kW)

**コージェネレーション・ストック量** (千kW)

Industrial Use

産業用

Commercial Use

民生用

A part of cogeneration system capacity is changed from industrial use to commercial use since the year ended March 31, 2009.

コージェネレーション・ストック量の一部を2009年3月期より、産業用から民生用に変更していません。

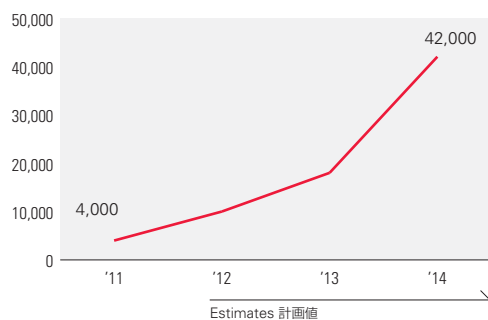
## RESIDENTIAL FUEL CELL (NON-CONSOLIDATED)

## 家庭用燃料電池普及計画（個別）

## Number of Installed ENE-FARM (units)

## エネファームのストック台数（台）

As of March 31 3月31日時点



## Sales (Annual Basis)

## 販売実績（フロー）

For years ended March 31 3月31日に終了した1年間

		2010	2011	2012
Newly Built Houses	新築	700	1,200	2,500
Existing Houses	既築	800	1,200	2,500
Total	合計	1,500	2,400	5,000

2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
8,994	9,514	9,792	10,052	10,206	10,505	10,588	10,626	10,724	10,674
2,224	2,588	2,826	3,090	3,302	3,533	3,582	3,793	3,826	3,868

## Data of Power Plants in Group's Power Generation Business

## 東京ガスグループの電力事業用発電所データ

As of March 31, 2011 2011年3月31日時点

Name 発電所名	Capacity 発電能力	Start of operation 開始時期	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Bayspower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦工場内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横須賀パワー	240 MW 24万kW	2006/6	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、 東京発電5%	Yokosuka, Kanagawa 神奈川県横須賀市
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW × 2 stations) 84万kW (42万kW × 2基)	2008/4	Tokyo Gas 49%, JX Nippon Oil & Energy 51% 東京ガス49%、 JX日鉱日石エネルギー51%	Kawasaki, JX Nippon Oil & Energy 川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,220 MW (407 MW × 3 stations) 122万kW (40.7万kW × 3基)	2010/3~*	Tokyo Gas 75%, Showa Shell Sekiyu 25% 東京ガス75%、 昭和シェル石油25%	Showa Shell Sekiyu, Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島工場・ 昭和シェル石油用地内
Total 合計	2,400 MW (As of today, of this aggregate capacity, the Tokyo Gas Group's ownership share is 1,300 MW) 240万kW (現時点での当社グループ持分 130万kW)			

\* 3号機の運転開始時期は未定

\* The timing for the commencement of Unit No. 3 commercial operation has not yet been determined.

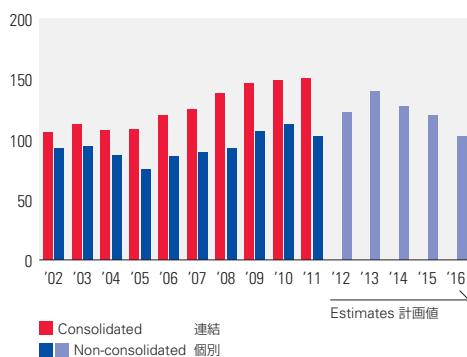
2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
605	652	760	859	988	1,026	1,207	1,040	1,012	980
208	285	312	337	351	387	409	531	521	532

## CAPITAL EXPENDITURES AND DEPRECIATION

## 設備投資額・減価償却費

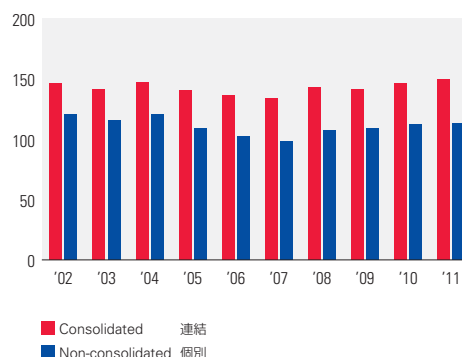
## Capital Expenditures (¥ billion)

設備投資額 (十億円)



## Depreciation (¥ billion)

減価償却費 (十億円)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2002

2003

2004

## CONSOLIDATED

## 連結

Capital Expenditures (¥ million)

設備投資額 (百万円)

105,296

111,988

107,441

Depreciation (¥ million)

減価償却費 (百万円)

145,564

141,027

146,895

## NON-CONSOLIDATED

## 個別

Capital Expenditures (¥ million)

設備投資額 (百万円)

92,555

93,770

86,743

Production Facilities

製造設備

8,037

7,640

4,531

Distribution Facilities

供給設備

70,644

71,659

65,911

Service and Maintenance Facilities

業務設備

11,669

13,561

15,437

Incidental Facilities

附帯事業設備

2,203

909

862

Depreciation (¥ million)

減価償却費 (百万円)

119,506

114,637

119,775

Depreciation includes long-term prepaid expenses.

減価償却費には長期前払費用を含んでいません。

## Gas Sales Volume per Pipeline Length (Consolidated) 導管延長当たりのガス販売量 (個別)

For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2002

2003

2004

Pipeline Length (km)

導管延長 (km)

48,646

49,431

50,176

Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m<sup>3</sup>/km)導管延長当たりのガス販売量 (千m<sup>3</sup>/km)

193.91

216.60

228.62

## BONDS, LOANS, AND DEBTS (CONSOLIDATED)

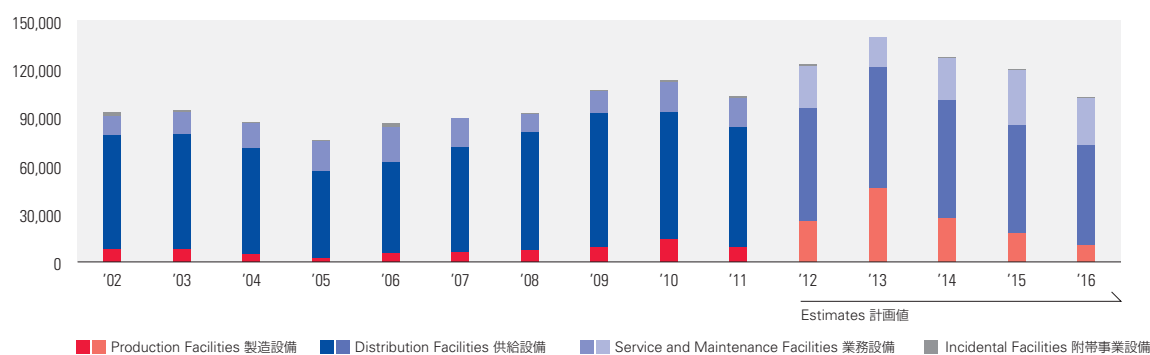
## 借入金内訳 (連結)

## Bonds As of March 31, 2011 社債明細 2011年3月31日時点

Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate (%) 利率 (%)	Amount (¥ million) 金額 (百万円)
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 16th Domestic unsecured notes due 2016	第16回無担保普通社債 (償還期限: 2016年)	4.0 27,700
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 17th Domestic unsecured notes due 2018	第17回無担保普通社債 (償還期限: 2018年)	2.625 40,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 21st Domestic unsecured notes due 2011	第21回無担保普通社債 (償還期限: 2011年)	1.39 30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 22nd Domestic unsecured notes due 2012	第22回無担保普通社債 (償還期限: 2012年)	1.35 20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	第23回無担保普通社債 (償還期限: 2023年)	1.01 20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 24th Domestic unsecured notes due 2013	第24回無担保普通社債 (償還期限: 2013年)	1.41 30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 25th Domestic unsecured notes due 2014	第25回無担保普通社債 (償還期限: 2014年)	1.59 20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	第26回無担保普通社債 (償還期限: 2024年)	2.29 10,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	第27回無担保普通社債 (償還期限: 2025年)	2.14 10,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	第28回無担保普通社債 (償還期限: 2027年)	2.29 19,996
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 29th Domestic unsecured notes due 2015	第29回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	1.40 9,995
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 30th Domestic unsecured notes due 2015	第30回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	1.658 20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 31th Domestic unsecured notes due 2019	第31回無担保普通社債 (償還期限: 2019年)	1.405 30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 32nd Domestic unsecured notes due 2040	第32回無担保普通社債 (償還期限: 2040年)	2.135 20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 33rd Domestic unsecured notes due 2020	第33回無担保普通社債 (償還期限: 2020年)	1.203 20,000
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギードバンス	The 15th Domestic unsecured notes due 2015	第15回無担保普通社債 (償還期限: 2015年)	4.1 13,800
Total 合計	—	—	341,492

## Breakdown of Capital Expenditures (Non-consolidated) (¥ billion)

設備投資額の内訳 (個別) (百万円)



2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
107,529	119,435	124,556	138,006	145,929	148,186	150,202	—	—	—	—	—
140,271	136,376	133,142	142,421	141,083	146,117	149,336	—	—	—	—	—
75,236	85,853	88,776	92,386	106,507	112,308	102,374	122,308	139,664	126,777	119,274	101,970
1,966	5,482	5,930	6,994	8,879	14,007	9,166	25,106	45,633	27,079	17,516	10,147
54,341	56,138	65,356	73,264	83,199	78,581	74,208	70,228	75,329	73,057	66,999	62,140
18,485	22,286	17,541	11,648	13,948	18,930	18,192	26,166	18,097	26,158	34,276	29,200
441	1,945	-52	478	480	791	808	808	605	483	483	483
109,327	101,590	98,004	107,240	109,026	112,300	112,828	—	—	—	—	—

## Durable Years

耐用年数

Type of facilities 設備の種類	Durable years 耐用年数
Gas Pipeline (Cast iron) (铸铁管)	22 Years 22年
Gas Pipeline (Steel/Polyethylene) (钢管・ポリエチレン管)	13 Years 13年
Gas Holder ガスホルダー	20 Years 20年
LNG・LPG Tank LNG・LPG タンク	10 Years 10年
LNG Vaporizer LNG 気化器	10 Years 10年
LNG Carrier LNG タンカー	13 Years 13年

## Loans

借入金明細

As of March 31, 2011  
2011年3月31日時点

	Average interest rate 平均利率	Amount (¥ million) 金額 (百万円)
Long-term loans due after one year 1年超返済予定長期借入金	1.5%	188,239
Long-term loans due within one year 1年以内返済予定長期借入金	2.0%	18,688
Short-term bank loans 短期借入金	0.3%	17,825
Total 合計	—	224,753

## Annual Maturities of Long-term Debt

社債および長期借入金の年度ごとの返済予定金額

As of March 31, 2011  
2011年3月31日時点

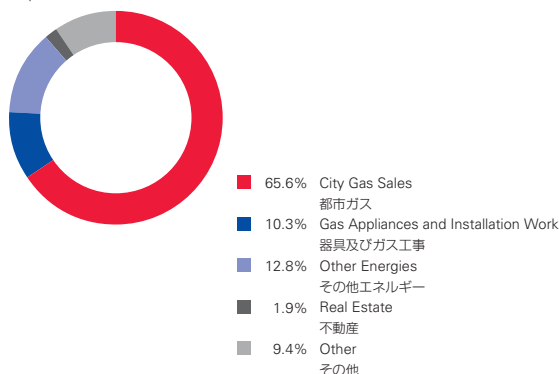
	Amount (¥ million) 金額 (百万円)
As of March 31, 2012 2012年3月期	48,688
As of March 31, 2013 2013年3月期	43,397
As of March 31, 2014 2014年3月期	45,631
As of March 31, 2015 2015年3月期	47,453
As of March 31, 2016 2016年3月期	53,486
As of March 31, 2017 and thereafter 2017年3月期以降	309,762
Total 合計	548,420

# FINANCIAL DATA <SEGMENT INFORMATION> (CONSOLIDATED)

## 財務データ <セグメント情報> (連結)

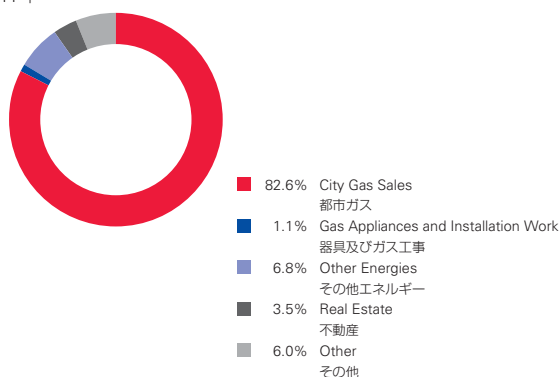
### Sales Ratio (%)

#### 売上高割合 (%)

2011  
2011年

### Operating Income Ratio (%)

#### 営業利益割合 (%)

2011  
2011年

* 1	
Other Energies	「その他エネルギー」の主な内容
Energy Services	エネルギーサービス
LPG	液化石油ガス
Power Generation	電力
Industrial Gas	産業ガス

* 2	
Other	「その他」の主な事業内容
Construction	建設事業
Information Processing	情報処理サービス事業
Shipping	船舶事業
Credit and Leasing	クレジット・リース事業



For the years ended March 31

**City Gas Sales** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Gas Appliances and Installation Work** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Other Energies** \*1 (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Real Estate** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Other** \*2 (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Total** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Adjustments** (¥ million)

Sales  
Operating Income

**Consolidated** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Gas Sales** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Gas Appliances Sales** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Installation Work** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Real Estate Rental** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Other Business** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Total** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

**Elimination or Corporate** (¥ million)

Sales  
Operating Income

**Consolidated** (¥ million)

Sales  
Operating Income  
Operating Income Margin (%)

The scope of consolidation was 63 companies as of March 31, 2011.

3月31日に終了した1年間	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>都市ガス</b> (百万円)						
売上高					1,046,166	<b>1,137,077</b>
営業利益					115,539	<b>136,181</b>
売上高営業利益率 (%)					11.04	<b>11.98</b>
<b>器具及びガス工事</b> (百万円)						
売上高					169,784	<b>177,472</b>
営業利益					2,184	<b>1,872</b>
売上高営業利益率 (%)					1.29	<b>1.05</b>
<b>その他エネルギー*</b> (百万円)						
売上高					157,297	<b>221,292</b>
営業利益					6,874	<b>11,166</b>
売上高営業利益率 (%)					4.37	<b>5.05</b>
<b>不動産</b> (百万円)						
売上高					32,784	<b>32,797</b>
営業利益					6,732	<b>5,713</b>
売上高営業利益率 (%)					20.54	<b>17.42</b>
<b>その他**</b> (百万円)						
売上高					161,690	<b>162,302</b>
営業利益					6,497	<b>9,907</b>
売上高営業利益率 (%)					4.02	<b>6.10</b>
<b>合計</b> (百万円)						
売上高					1,567,722	<b>1,730,942</b>
営業利益					137,828	<b>164,841</b>
売上高営業利益率 (%)					8.79	<b>9.52</b>
<b>調整額</b> (百万円)						
売上高					-152,004	<b>-195,699</b>
営業利益					-52,598	<b>-42,389</b>
<b>連結</b> (百万円)						
売上高					1,415,718	<b>1,535,242</b>
営業利益					85,229	<b>122,451</b>
売上高営業利益率 (%)					6.02	<b>7.98</b>
<b>ガス</b> (百万円)						
売上高	910,320	999,521	1,087,044	1,257,574		
営業利益	160,020	203,566	111,663	110,857		
売上高営業利益率 (%)	17.58	20.37	10.27	8.82		
<b>ガス器具</b> (百万円)						
売上高	130,825	135,407	132,326	122,363		
営業利益	4,617	1,169	2,909	2,086		
売上高営業利益率 (%)	3.53	0.86	2.20	1.70		
<b>受注工事</b> (百万円)						
売上高	59,746	59,229	57,325	49,094		
営業利益	2,975	1,750	828	-1,099		
売上高営業利益率 (%)	4.98	2.95	1.44	—		
<b>不動産賃貸</b> (百万円)						
売上高	34,187	34,034	35,169	35,637		
営業利益	5,459	6,731	7,963	7,442		
売上高営業利益率 (%)	15.97	19.78	22.64	20.88		
<b>その他事業</b> (百万円)						
売上高	252,595	285,407	320,361	363,783		
営業利益	9,647	13,847	12,768	13,482		
売上高営業利益率 (%)	3.82	4.85	3.99	3.71		
<b>合計</b> (百万円)						
売上高	1,387,676	1,513,599	1,632,228	1,828,452		
営業利益	182,719	227,065	136,133	132,768		
売上高営業利益率 (%)	13.17	15.00	8.34	7.26		
<b>消去又は全社</b> (百万円)						
売上高	-121,175	-136,641	-144,731	-168,290		
営業利益	-70,373	-64,750	-66,084	-67,563		
<b>連結</b> (百万円)						
売上高	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162		
営業利益	112,345	162,315	70,048	65,204		
売上高営業利益率 (%)	8.87	11.79	4.71	3.93		

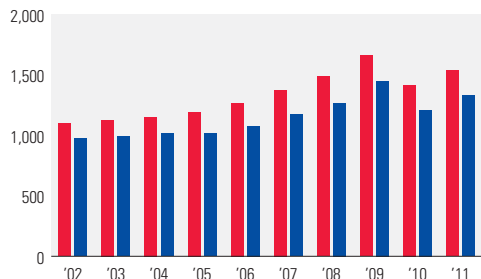
連結子会社は、63社。(2011年3月末時点)

# FINANCIAL DATA <PROFITABILITY AND GROWTH>

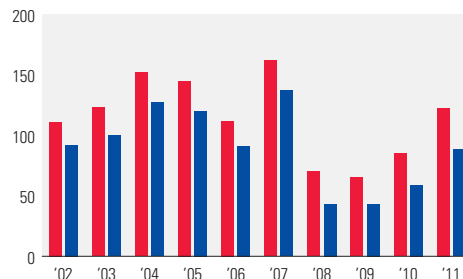
## 財務データ <収益性/成長性>

■ Consolidated 連結  
■ Non-consolidated 個別

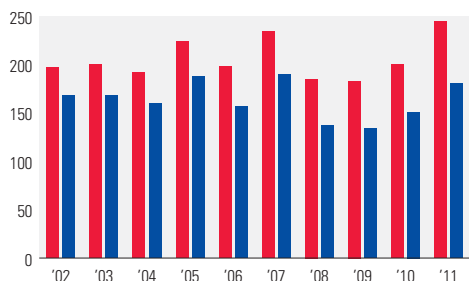
**Net Sales** (¥ billion)  
売上高 (十億円)



**Operating Income** (¥ billion)  
営業利益 (十億円)



**Operating Cash Flow** (¥ billion)  
営業キャッシュ・フロー (十億円)



**Operating Income Margin** (%)  
営業利益率 (%)



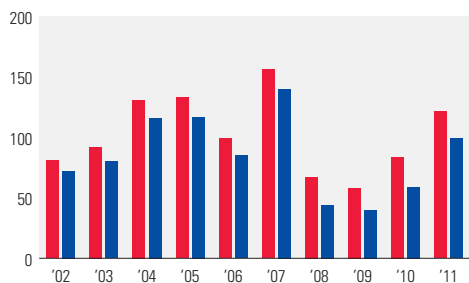
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2002	2003
<b>CONSOLIDATED</b>			
Net Sales (¥ million)	売上高 (百万円)	1,097,589	1,127,633
Operating Income (¥ million)	営業利益 (百万円)	110,607	123,294
Ordinary Income (¥ million)	経常利益 (百万円)	80,626	91,955
Net Income (¥ million)	当期純利益 (百万円)	51,911	59,201
Operating Income Margin (%)	営業利益率 (%)	10.08	10.93
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率 (%)	7.35	8.15
Return on Sales (%)	当期純利益率 (%)	4.73	5.25
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー (百万円)	197,475	200,228
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー (百万円)	92,178	88,240
<b>NON-CONSOLIDATED</b>			
Net Sales (¥ million)	売上高 (百万円)	974,566	992,236
Operating Income (¥ million)	営業利益 (百万円)	92,299	100,108
Ordinary Income (¥ million)	経常利益 (百万円)	72,249	79,680
Net Income (¥ million)	当期純利益 (百万円)	48,451	53,633
Operating Income Margin (%)	営業利益率 (%)	9.47	10.09
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率 (%)	7.41	8.03
Return on Sales (%)	当期純利益率 (%)	4.97	5.41
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー (百万円)	167,957	168,270
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー (百万円)	75,402	74,500

Operating Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation  
Free Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation - Capital Expenditures

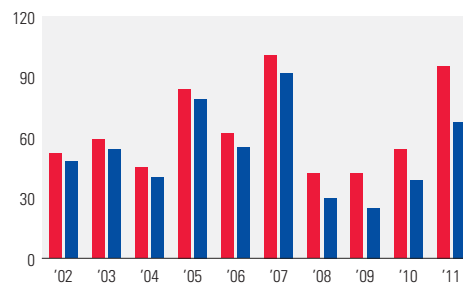
営業キャッシュ・フロー=当期純利益+長期前払費用償却+減価償却費  
フリーキャッシュ・フロー=当期純利益+長期前払費用償却+減価償却費-設備投資額



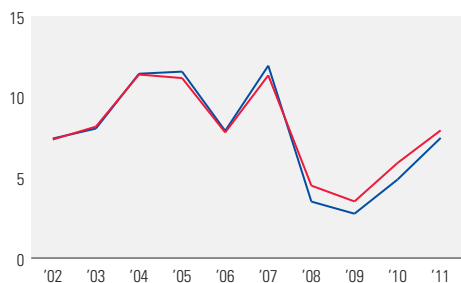
Ordinary Income (¥ billion)  
経常利益 (十億円)



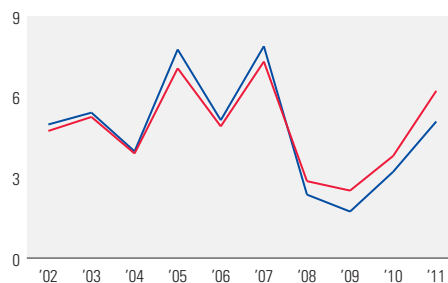
Net Income (¥ billion)  
当期純利益 (十億円)



Ordinary Income Margin (%)  
経常利益率 (%)



Return on Sales (%)  
当期純利益率 (%)



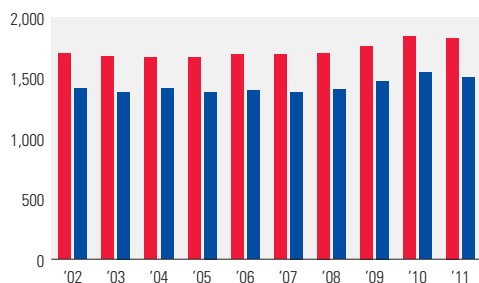
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162	1,415,718	<b>1,535,242</b>
	152,287	145,349	112,345	162,315	70,048	65,204	85,229	<b>122,451</b>
	131,093	132,856	98,689	156,039	66,832	58,337	83,519	<b>121,548</b>
	44,787	84,047	62,114	100,699	42,487	41,708	53,781	<b>95,467</b>
	13.22	12.21	8.87	11.79	4.71	3.93	6.02	<b>7.98</b>
	11.38	11.16	7.79	11.33	4.49	3.51	5.90	<b>7.92</b>
	3.89	7.06	4.90	7.31	2.86	2.51	3.80	<b>6.22</b>
	191,682	224,318	198,490	233,841	184,908	182,791	199,898	<b>244,803</b>
	84,241	116,789	79,057	109,285	46,902	36,862	51,712	<b>94,600</b>
	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186	1,268,048	1,448,154	1,210,640	<b>1,329,834</b>
	126,954	120,167	90,990	136,778	42,863	42,547	59,124	<b>88,845</b>
	115,859	117,192	85,089	139,823	44,376	39,864	58,931	<b>99,107</b>
	40,273	78,666	55,299	92,340	29,921	25,087	38,883	<b>67,491</b>
	12.52	11.85	8.44	11.67	3.38	2.94	4.88	<b>6.68</b>
	11.43	11.56	7.89	11.93	3.50	2.75	4.87	<b>7.45</b>
	3.97	7.76	5.13	7.88	2.36	1.73	3.21	<b>5.08</b>
	160,048	187,993	156,889	190,344	137,161	134,113	151,153	<b>180,318</b>
	73,305	112,757	71,036	101,568	44,774	27,607	38,845	<b>77,944</b>

## FINANCIAL DATA (EFFICIENCY AND SOUNDNESS)

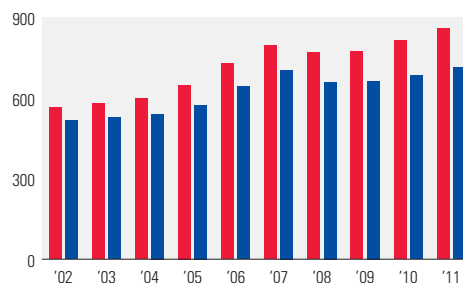
## 財務データ (効率性/安全性)

■ Consolidated 連結  
■ Non-consolidated 個別

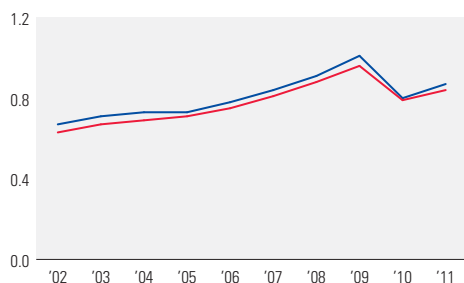
Total Assets (¥ billion)  
総資産 (十億円)



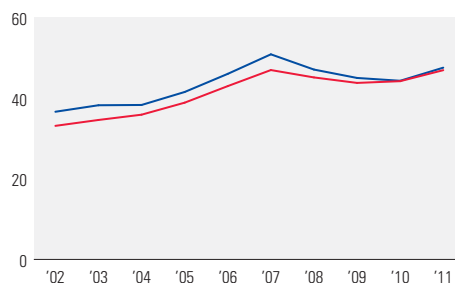
Equity (¥ billion)  
自己資本 (十億円)



Total Assets Turnover (times)  
総資産回転率 (回)



Equity Ratio (%)  
自己資本比率 (%)



As of March 31

3月31日時点

2002

2003

**CONSOLIDATED****連結**

Total Assets (¥ million)	総資産 (百万円)	1,702,712	1,676,064
ROA (Return on Assets) (%)	ROA (総資産利益率) (%)	2.97	3.50
Equity (¥ million)	自己資本 (百万円)	564,077	579,706
ROE (Return on Equity) (%)	ROE (自己資本利益率) (%)	9.30	10.35
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高 (百万円)	775,894	731,301
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高 (百万円)	752,854	695,629
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用 (百万円)	19,274	17,472
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率 (回)	0.63	0.67
Equity Ratio (%)	自己資本比率 (%)	33.13	34.59
Current Ratio (%)	流動比率 (%)	84.57	77.64
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	D/E レシオ (倍)	1.38	1.26
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	9.9	12.2
Interest Payment Ratio (%)	負債利率 (%)	2.34	2.32

**NON-CONSOLIDATED****個別**

Total Assets (¥ million)	総資産 (百万円)	1,411,444	1,381,359
ROA (Return on Assets) (%)	ROA (総資産利益率) (%)	3.34	3.84
Equity (¥ million)	自己資本 (百万円)	517,070	528,264
ROE (Return on Equity) (%)	ROE (自己資本利益率) (%)	9.45	10.26
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高 (百万円)	605,616	560,047
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高 (百万円)	598,577	545,146
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用 (百万円)	15,130	12,784
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率 (回)	0.67	0.71
Equity Ratio (%)	自己資本比率 (%)	36.63	38.24
Current Ratio (%)	流動比率 (%)	93.91	81.00
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	D/E レシオ (倍)	1.17	1.06
Interest Payment Ratio (%)	負債利率 (%)	2.34	2.18

Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt - Cash and Deposits

Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Interest on Bonds + Amortization of Bond Issuance Cost

Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (average)

Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100

ネット有利子負債残高 = 有利子負債 - 現金及び預金

金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却

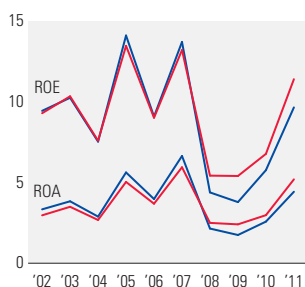
総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産 (期中平均)

自己資本比率 = 自己資本 (期末) ÷ 総資産 (期末) × 100

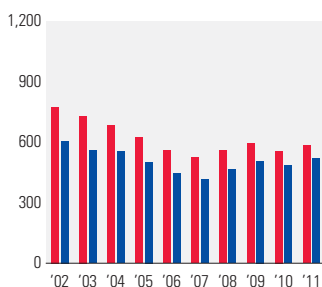


DOWN  
LOAD

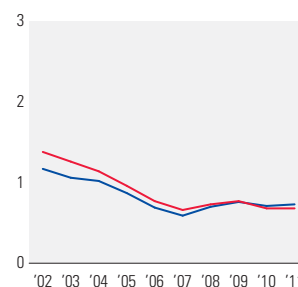
ROE & ROA (%)



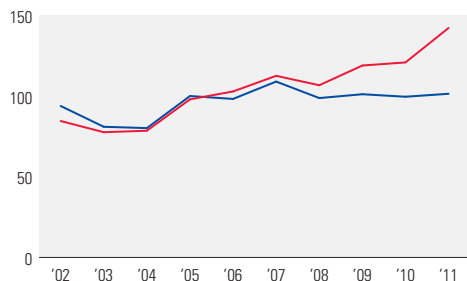
Interest-bearing Debt (¥ billion)  
有利子負債残高 (十億円)



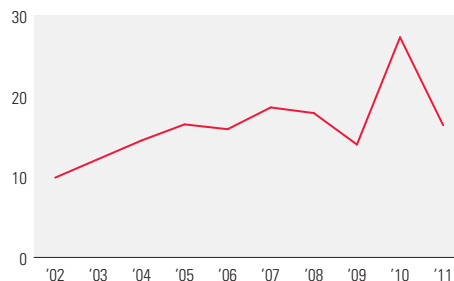
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)  
D/E レシオ (倍)



Current Ratio (%)  
流動比率 (%)



Interest Coverage Ratio (times)  
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	<b>1,829,661</b>	
2.68	5.04	3.69	5.95	2.50	2.41	2.98	<b>5.20</b>	
598,453	648,766	728,231	795,101	769,072	772,365	813,886	<b>858,920</b>	
7.60	13.48	9.02	13.22	5.43	5.41	6.78	<b>11.41</b>	
682,744	624,105	559,911	525,467	558,716	593,230	555,919	<b>584,169</b>	
634,139	570,859	510,890	482,851	512,624	526,325	448,523	<b>493,867</b>	
14,822	13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	<b>9,689</b>	
0.69	0.71	0.75	0.81	0.88	0.96	0.79	<b>0.84</b>	
35.90	38.88	42.99	46.97	45.14	43.78	44.21	<b>46.94</b>	
78.57	98.02	102.91	112.60	106.76	118.99	120.93	<b>142.26</b>	
1.14	0.96	0.77	0.66	0.73	0.77	0.68	<b>0.68</b>	
14.5	16.5	15.9	18.6	17.9	14.0	27.3	<b>16.4</b>	
2.10	2.01	1.86	1.91	1.93	1.89	1.79	<b>1.70</b>	
1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	<b>1,501,164</b>	
2.89	5.63	3.98	6.65	2.15	1.75	2.58	<b>4.43</b>	
540,217	574,059	642,953	703,173	660,000	662,658	683,995	<b>713,980</b>	
7.54	14.12	9.09	13.72	4.39	3.79	5.77	<b>9.66</b>	
553,238	501,407	444,208	414,275	465,276	506,876	483,773	<b>518,478</b>	
517,119	461,579	379,490	391,134	453,446	483,762	427,400	<b>478,188</b>	
11,288	10,349	8,230	7,403	7,858	8,862	8,465	<b>8,324</b>	
0.73	0.73	0.78	0.84	0.91	1.01	0.80	<b>0.87</b>	
38.31	41.53	46.03	50.87	47.09	45.01	44.31	<b>47.56</b>	
80.20	100.07	98.29	109.05	98.82	101.19	99.64	<b>101.47</b>	
1.02	0.87	0.69	0.59	0.70	0.76	0.71	<b>0.73</b>	
1.98	1.92	1.74	1.72	1.75	1.81	1.69	<b>1.62</b>	

Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100  
 Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)  
 Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests  
 Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Interest on Bonds) / Interest-bearing Debt (average) x 100

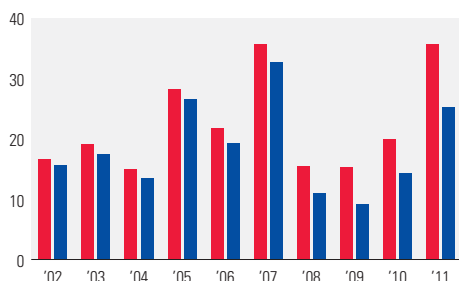
流動比率=流動資産(期末)÷流動負債(期末)×100  
 デット・エクイティ・レシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)  
 インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業キャッシュ・フロー÷利息総額  
 負債利率率=(支払利息+社債利息)÷有利子負債(期中平均)×100

## FINANCIAL DATA &lt;PERFORMANCE INDICATORS&gt;

## 財務データ &lt;投資指標&gt;

■ Consolidated 連結  
■ Non-consolidated 個別

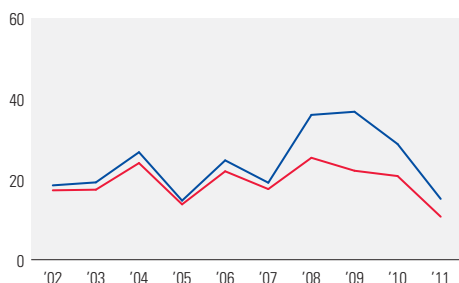
Earnings per Share, adjusted for latent shares (¥)  
EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)



Book Value per Share (¥)  
BPS (1株当たり純資産) (円)



Price Earnings Ratio (times)  
PER (倍)



Price Book Value Ratio (times)  
PBR (倍)



As of March 31

3月31日時点

2002

2003

**CONSOLIDATED**

EPS (Earnings per Share, adjusted for latent shares) (¥)	16.66	19.11
BPS (Book Value per Share) (¥)	200.75	208.65
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	70.27	71.73
DOE (Dividends on Equity) (%)	3.02	2.92
Total Payout Ratio (%)	51.74	75.18
Payout Ratio (%)	32.49	28.33
PER (Price Earnings Ratio) (times)	17.21	17.37
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	1.58	1.76
Price Cash Flow Ratio (times)	4.53	5.13
EBITDA (¥ million)	256,171	264,321
EV/EBITDA (times)	6.44	6.56

**連結**

EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)	16.66	19.11
BPS (1株当たり純資産) (円)	200.75	208.65
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	70.27	71.73
DOE (自己資本配当率) (%)	3.02	2.92
総分配性向 (%)	51.74	75.18
配当性向 (%)	32.49	28.33
PER (倍)	17.21	17.37
PBR (倍)	1.58	1.76
PCFR (倍)	4.53	5.13
EBITDA (百万円)	256,171	264,321
EBITDA 倍率 (倍)	6.44	6.56

**NON-CONSOLIDATED**

EPS (Earnings per Share, adjusted for latent shares) (¥)	15.62	17.38
BPS (Book Value per Share) (¥)	184.02	189.23
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	59.77	60.28
Issued Number of Shares (Common Stock) (thousands of shares)	2,810,165	2,810,171
Cash Dividends Paid (¥ million)	16,859	16,672
DOE (Dividends on Equity) (%)	3.29	3.19
Payout Ratio (%)	34.80	31.27
PER (Price Earnings Ratio) (times)	18.44	19.18
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	1.73	1.94
Price Cash Flow Ratio (times)	5.32	6.11
EBITDA (¥ million)	211,805	214,745
EV/EBITDA (times)	7.03	7.30
Dividend per Share (¥)	6.00	6.00
Stock Repurchase	—	10,000

**個別**

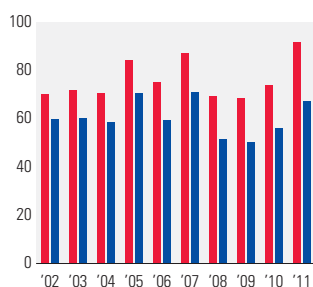
EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)	15.62	17.38
BPS (1株当たり純資産) (円)	184.02	189.23
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	59.77	60.28
発行済株式総数 (普通株式) (千株)	2,810,165	2,810,171
年間配当総額 (百万円)	16,859	16,672
DOE (自己資本配当率) (%)	3.29	3.19
配当性向 (%)	34.80	31.27
PER (倍)	18.44	19.18
PBR (倍)	1.73	1.94
PCFR (倍)	5.32	6.11
EBITDA (百万円)	211,805	214,745
EBITDA 倍率 (倍)	7.03	7.30
1株当たり配当金 (円)	6.00	6.00
自社株取得額 (百万円)	—	10,000

Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation + Amortization of Long-term Prepaid Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)  
Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average) × 100  
Total Payout Ratio of Year n = [(Dividends from Unappropriated Profit in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Income in Year n)  
Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share × 100

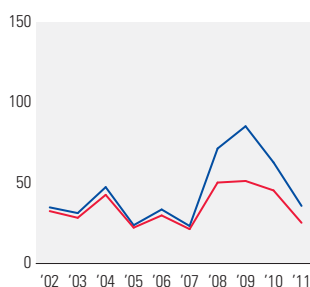
1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却) ÷ 期中平均株式総数  
DOE (自己資本配当率) = 年間配当金 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100  
n年度総分配性向 = ((n年度年間配当金総額) + (n+1年度自社株取得額)) ÷ (n年度連結当期純利益)  
配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100



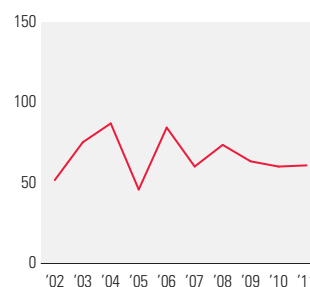
Cash Flow per Share (¥)  
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)



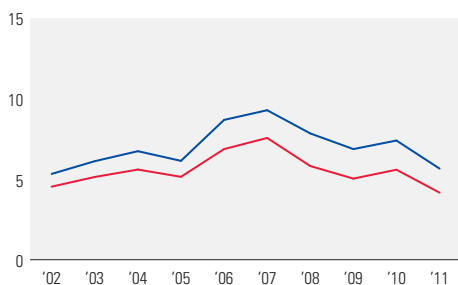
Payout Ratio (%)  
配当性向 (%)



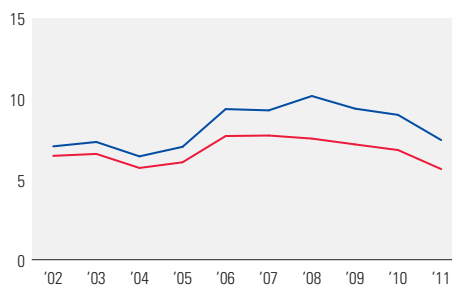
Total Payout Ratio (%)  
総分配性向 (%)



Price Cash Flow Ratio (times)  
PCFR (倍)



EV/EBITDA (times)  
EBITDA 倍率 (倍)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	14.98	28.24	21.70	35.69	15.50	15.37	19.86	<b>35.63</b>
	221.53	244.73	270.46	293.11	289.49	284.72	301.58	<b>320.70</b>
	70.44	84.06	75.12	87.08	69.36	68.52	73.82	<b>91.37</b>
	3.21	2.98	2.71	2.83	2.72	2.78	3.07	<b>2.88</b>
	86.87	45.87	84.29	60.14	73.56	63.35	60.11	<b>60.87</b>
	42.58	22.24	29.81	21.33	50.19	51.18	45.32	<b>25.26</b>
	23.97	13.73	21.93	17.52	25.28	22.07	20.75	<b>10.67</b>
	1.78	1.77	1.90	2.24	1.39	1.21	1.37	<b>1.18</b>
	5.59	5.14	6.86	7.55	5.81	5.03	5.58	<b>4.16</b>
	299,181	285,619	248,721	295,457	212,469	206,287	231,346	<b>271,788</b>
	5.69	6.04	7.67	7.70	7.51	7.15	6.80	<b>5.62</b>
	13.52	26.47	19.34	32.74	10.94	9.26	14.36	<b>25.19</b>
	199.97	216.54	238.78	259.22	248.43	244.28	253.45	<b>266.58</b>
	58.52	70.45	59.38	70.88	51.45	50.27	55.82	<b>67.30</b>
	2,810,171	2,810,171	2,810,171	2,810,171	2,741,571	2,717,571	2,703,761	<b>2,684,193</b>
	18,908	18,557	18,641	21,556	21,251	21,425	24,343	<b>24,108</b>
	3.54	3.33	3.06	3.20	3.12	3.24	3.62	<b>3.45</b>
	47.36	23.76	33.49	23.26	71.30	85.11	62.67	<b>35.73</b>
	26.66	14.66	24.64	19.10	35.92	36.70	28.69	<b>15.09</b>
	1.97	2.00	2.16	2.53	1.62	1.41	1.63	<b>1.43</b>
	6.73	6.13	8.67	9.27	7.83	6.86	7.38	<b>5.65</b>
	246,728	229,494	192,580	234,782	150,103	151,573	171,394	<b>201,672</b>
	6.41	7.00	9.34	9.26	10.15	9.37	8.98	<b>7.42</b>
	7.00	7.00	7.00	8.00	8.00	8.00	9.00	<b>9.00</b>
	27,837	20,000	20,000	33,717	39,000	10,000	7,983	<b>34,000</b>

PCFR = Share Price (year-end) / CFPS

EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interests - Cash and Deposits - Marketable Securities) / (Operating Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation)

The amount shown for stock repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS

EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的の有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費)

自社株取得額は端株買取請求を除いた金額

## BALANCE SHEETS (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

## 貸借対照表 (連結・10年分)

As of March 31	3月31日時点	2002	2003
<b>Assets</b>	<b>(資産の部)</b>		
<b>Noncurrent assets</b>	<b>固定資産</b>	1,450,814	1,411,513
<b>Property, plant and equipment</b>	<b>有形固定資産</b>	1,249,936	1,217,465
Production facilities	製造設備	262,026	244,058
Distribution facilities	供給設備	549,416	538,191
Service and maintenance facilities	業務設備	76,154	71,297
Other facilities	その他の設備	303,141	288,477
Construction in progress	建設仮勘定	59,199	75,442
<b>Intangible assets</b>	<b>無形固定資産</b>	19,196	20,609
<b>Investments and other assets</b>	<b>投資その他の資産</b>	181,681	173,438
Investment securities	投資有価証券	92,712	71,544
Long-term loans receivable	長期貸付金	6,338	10,238
Deferred tax assets	繰延税金資産	30,083	44,306
Other	その他の投資	54,208	49,593
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,660	-2,243
<b>Current assets</b>	<b>流動資産</b>	251,898	264,551
Cash and deposits	現金及び預金	23,040	35,672
Notes and accounts receivable-trade	受取手形及び売掛金	128,549	132,235
Lease receivables and lease investment assets	リース債権及びリース資産	—	—
Inventories	たな卸資産	28,758	21,125
Deferred tax assets	繰延税金資産	10,049	11,480
Other	その他の流動資産	62,434	65,487
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-932	-1,448
<b>Total assets</b>	<b>資産合計</b>	1,702,712	1,676,064

As of March 31	3月31日時点	2002	2003
<b>Liabilities</b>	<b>(負債の部)</b>		
<b>Noncurrent liabilities</b>	<b>固定負債</b>	836,977	751,572
Bonds payable	社債	253,233	257,633
Convertible bonds	転換社債	235,693	182,814
Long-term loans payable	長期借入金	191,960	157,875
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金	—	—
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	125,554	120,896
Other	その他の固定負債	30,537	32,354
<b>Current liabilities</b>	<b>流動負債</b>	297,861	340,746
Current portion of noncurrent liabilities	1年以内に期限到来の固定負債	40,443	91,239
Notes and accounts payable-trade	支払手形及び買掛金	38,055	37,676
Short-term loans payable	短期借入金	42,709	41,900
Income taxes payable	未払法人税等	33,663	41,221
Other	その他の流動負債	142,991	128,710
<b>Total liabilities</b>	<b>負債合計</b>	1,134,838	1,092,319
<b>Minority interests</b>	<b>少数株主持分</b>	3,796	4,039
<b>Shareholders' Equity</b>	<b>(資本の部)</b>		
Capital stock	資本金	141,843	141,844
Legal capital surplus	資本剰余金	2,064	2,065
Retained earnings	利益剰余金	387,430	429,657
Valuation and translation adjustments	評価差額金	32,835	17,002
Treasury stock	自己株式	-95	-10,862
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>資本合計</b>	564,077	579,706
<b>Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b>	<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	1,702,712	1,676,064
<b>Net Assets</b>	<b>(純資産の部)</b>		
<b>Shareholders' equity</b>	<b>株主資本</b>	—	—
Capital stock	資本金	—	—
Capital surplus	資本剰余金	—	—
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Treasury stock	自己株式	—	—
<b>Valuation and translation adjustments</b>	<b>評価・換算差額等</b>	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	—	—
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	—	—
<b>Minority interests</b>	<b>少数株主持分</b>	—	—
<b>Total net assets</b>	<b>純資産合計</b>	—	—
<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>負債純資産合計</b>	—	—

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. Due to the revision of regulations for consolidated financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" and "Consolidated retained earnings" is presented as "Retained earnings" beginning in the year ended March 31, 2003.

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。連結財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」、「連結剰余金」は「利益剰余金」として表示しています。

(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1,407,725	1,382,066	1,391,882	1,371,576	1,376,365	1,352,068	1,405,178	<b>1,390,286</b>
1,170,428	1,159,517	1,140,302	1,130,480	1,124,122	1,110,852	1,108,843	<b>1,120,243</b>
245,284	228,886	216,123	207,751	200,585	193,613	186,467	<b>180,446</b>
533,407	510,727	514,713	503,547	486,845	490,809	475,932	<b>461,109</b>
61,488	59,733	59,461	64,012	60,765	60,510	59,169	<b>62,149</b>
291,753	311,960	299,937	302,380	303,508	297,963	296,238	<b>318,689</b>
38,496	48,311	50,068	52,790	72,419	67,957	91,037	<b>97,850</b>
18,856	22,779	23,649	24,068	23,219	26,049	27,977	<b>41,143</b>
218,440	199,769	227,931	217,027	229,022	215,166	268,357	<b>228,900</b>
108,485	100,601	145,047	144,666	131,443	109,173	139,052	<b>137,456</b>
13,230	4,047	3,553	3,778	18,485	24,839	40,996	<b>21,340</b>
51,251	51,329	36,385	28,043	31,635	46,212	53,087	<b>39,085</b>
47,132	45,503	43,670	41,290	48,073	35,847	36,350	<b>31,928</b>
-1,658	-1,711	-724	-750	-614	-906	-1,130	<b>-909</b>
259,102	286,667	302,016	321,058	327,286	412,117	435,794	<b>439,374</b>
48,605	53,246	49,116	42,616	46,092	66,905	107,391	<b>90,302</b>
125,244	139,722	147,059	166,382	172,889	166,542	156,398	<b>160,128</b>
—	—	—	—	—	25,594	25,888	<b>26,789</b>
22,826	25,436	34,597	36,132	38,526	60,758	57,096	<b>48,981</b>
11,587	12,075	12,765	11,989	13,704	13,461	16,606	<b>15,624</b>
52,055	57,150	59,327	64,868	56,591	79,431	73,034	<b>98,096</b>
-1,215	-962	-848	-929	-516	-574	-619	<b>-546</b>
1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	<b>1,829,661</b>

(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
734,345	718,878	661,945	601,454	616,624	633,223	654,319	<b>646,713</b>
283,833	305,500	305,500	305,500	331,489	291,490	301,491	<b>311,492</b>
99,928	89,885	39,700	32,618	—	—	—	<b>—</b>
162,083	151,753	151,539	127,778	155,648	207,741	186,681	<b>188,239</b>
—	—	—	—	—	—	—	<b>—</b>
157,808	141,480	130,222	92,947	93,557	100,734	130,903	<b>96,870</b>
30,693	30,260	34,984	42,611	35,930	33,258	35,244	<b>50,112</b>
329,770	292,458	293,466	285,135	306,570	346,345	360,362	<b>308,853</b>
107,020	51,969	45,597	42,742	63,359	88,169	53,456	<b>48,765</b>
35,747	60,563	76,925	59,728	99,352	103,319	134,946	<b>76,180</b>
30,029	25,123	17,670	10,954	8,378	5,910	11,348	<b>17,825</b>
39,000	41,690	33,527	43,854	25,150	34,894	34,945	<b>32,795</b>
117,974	113,113	119,747	127,857	110,331	114,053	125,667	<b>133,288</b>
1,064,116	1,011,337	955,411	886,589	923,195	979,568	1,014,681	<b>955,567</b>
4,258	8,630	10,255	—	—	—	—	<b>—</b>
141,844	141,844	141,844	—	—	—	—	<b>—</b>
2,065	2,067	2,065	—	—	—	—	<b>—</b>
437,698	532,500	572,652	—	—	—	—	<b>—</b>
35,654	31,500	56,510	—	—	—	—	<b>—</b>
-38,808	-59,145	-44,840	—	—	—	—	<b>—</b>
598,453	648,766	728,231	—	—	—	—	<b>—</b>
1,666,828	1,668,734	1,693,898	—	—	—	—	<b>—</b>
—	—	—	743,997	735,251	772,594	799,310	<b>859,994</b>
—	—	—	141,844	141,844	141,844	141,844	<b>141,844</b>
—	—	—	2,065	2,065	2,065	2,065	<b>2,065</b>
—	—	—	644,652	634,116	631,045	657,387	<b>718,439</b>
—	—	—	-44,564	-42,774	-2,361	-1,986	<b>-2,355</b>
—	—	—	51,103	33,820	-228	14,575	<b>-1,073</b>
—	—	—	49,706	31,917	11,466	20,175	<b>14,788</b>
—	—	—	1,095	424	920	1,690	<b>1,145</b>
—	—	—	302	1,479	-12,615	-7,290	<b>-17,008</b>
—	—	—	10,944	11,382	12,250	12,404	<b>15,174</b>
—	—	—	806,045	780,455	784,616	826,291	<b>874,094</b>
—	—	—	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	<b>1,829,661</b>

The scope of consolidation was 63 companies as of March 31, 2011. Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

連結子会社は、63社。(2011年3月末時点)  
新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

## STATEMENTS OF INCOME (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

## 損益計算書（連結・10年分）

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2002	2003
<b>Net sales</b>	<b>売上高</b>	1,097,589	1,127,633
<b>Cost of sales</b>	<b>売上原価</b>	561,988	571,929
<b>Gross profit</b>	<b>売上総利益</b>	535,600	555,704
<b>Selling, general and administrative expenses</b>	<b>供給販売費及び一般管理費</b>	424,992	432,409
Supply and sales expenses	供給販売費	353,977	359,999
General and administrative expenses	一般管理費	71,015	72,409
<b>Operating income</b>	<b>営業利益</b>	110,607	123,294
<b>Non-operating income</b>	<b>営業外収益</b>	7,605	7,441
Interest income	受取利息	187	239
Dividends income	受取配当金	833	849
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資利益	310	220
Foreign exchange gains	為替差益	—	—
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益	—	—
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益	—	—
Miscellaneous income	雑収入	6,275	6,133
<b>Non-operating expenses</b>	<b>営業外費用</b>	37,586	38,780
Interest expenses	支払利息	19,274	17,472
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	6,827	4,648
Environmental maintenance expenses	環境整備費	—	5,656
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損	—	—
Miscellaneous expenses	雑支出	11,485	16,660
<b>Ordinary income</b>	<b>経常利益</b>	80,626	91,955
<b>Extraordinary income</b>	<b>特別利益</b>	4,200	8,699
<b>Extraordinary loss</b>	<b>特別損失</b>	1,965	4,771
<b>Income before income taxes</b>	<b>税金等調整前当期純利益</b>	82,861	95,882
Income taxes — current	法人税、住民税及び事業税	31,507	43,621
Income taxes — deferred	法人税等調整額	-741	-7,244
Minority interests in income	少数株主損益	184	304
<b>Net income</b>	<b>当期純利益</b>	51,911	59,201

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

## STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (TWO-YEAR CONSOLIDATED)

## 包括利益計算書（連結・2年分）

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2010	2011
Income before minority interests	少数株主損益調整前当期純利益	54,652	96,070
Other comprehensive income	その他の包括利益		
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	8,769	-5,375
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	771	-604
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	5,065	-7,095
Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	258	-2,554
Total other comprehensive income	その他の包括利益合計	14,865	-15,630
Comprehensive income	包括利益	69,517	80,440
Comprehensive income attributable to	(内訳)		
Comprehensive income attributable to shareholders of the parent	親会社株主に係る包括利益	68,584	79,818
Comprehensive income attributable to minority interests	少数株主に係る包括利益	932	622

From the fiscal year ended March 2011, the Company has applied the "Accounting Standard for Presentation of Comprehensive Income" (ASBJ Statement No. 25, June 30, 2010).

The said Accounting Standard was not applicable for the previous fiscal year ended March 31, 2010. However, figures for the previous fiscal year have been restated to conform with the presentation of the fiscal year ended March 31, 2011 for the sake of reference.

2011年3月期より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しています。

2010年3月期については当会計基準の適用対象外ではありますが、参考値として記載しているものです。



(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162	1,415,718	<b>1,535,242</b>
578,529	624,722	724,503	799,468	974,110	1,139,791	854,231	<b>974,781</b>
573,294	566,060	541,998	577,489	513,386	520,371	561,487	<b>560,460</b>
421,007	420,711	429,652	415,174	443,338	455,166	476,257	<b>438,009</b>
345,572	346,617	352,388	343,962	370,795	381,177	403,671	<b>374,919</b>
75,434	74,094	77,263	71,211	72,541	73,989	72,586	<b>63,090</b>
152,287	145,349	112,345	162,315	70,048	65,204	85,229	<b>122,451</b>
9,131	12,114	10,863	13,100	18,898	15,675	20,626	<b>16,895</b>
346	144	58	155	446	1,089	1,112	<b>1,215</b>
1,051	941	1,391	1,895	1,513	1,675	1,091	<b>1,541</b>
236	258	693	1,347	3,775	5,529	3,796	<b>3,605</b>
—	—	—	—	—	—	6,175	<b>2,421</b>
—	2,740	—	1,620	—	—	—	—
—	—	2,458	—	—	—	—	—
7,498	8,031	6,263	8,083	13,164	7,381	8,450	<b>8,111</b>
30,324	24,607	24,520	19,375	22,114	22,542	22,336	<b>17,798</b>
14,822	13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	<b>9,689</b>
4,144	4,042	3,016	—	3,723	3,257	3,186	<b>2,361</b>
—	—	—	—	2,722	—	3,097	—
—	—	5,666	—	—	—	—	—
11,358	7,431	4,824	9,006	5,209	8,415	5,747	<b>5,747</b>
131,093	132,856	98,689	156,039	66,832	58,337	83,519	<b>121,548</b>
8,413	5,734	7,601	13,750	5,205	10,775	—	<b>40,653</b>
66,375	5,268	5,443	7,257	2,356	1,076	—	<b>6,707</b>
73,131	133,322	100,846	162,533	69,681	68,037	83,519	<b>155,494</b>
44,266	45,073	35,703	49,335	22,748	27,630	43,419	<b>27,522</b>
-16,366	3,534	2,497	11,711	3,238	-2,366	-14,552	<b>31,901</b>
444	667	530	786	1,207	1,064	871	<b>603</b>
44,787	84,047	62,114	100,699	42,487	41,708	53,781	<b>95,467</b>

▼ 11月決算

Basic Data

▼ 11月決算

Sales Data

▼ 11月決算

Financial Data

▼ 11月決算

Company Data

業績概要

Appendix

## STATEMENTS OF CASH FLOWS (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

## キャッシュ・フロー計算書（連結・10年分）



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2002

2003

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2002	2003
<b>1 Net cash provided by (used in) operating activities:</b>	<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Income before income taxes	税金等調整前当期純利益	82,861	95,882
Depreciation and amortization	減価償却費	141,646	137,299
Amortization of long-term prepaid expenses	長期前払費用償却	3,917	3,727
Loss on retirement of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	3,576	2,481
Loss on bond redemption	社債償還損	4,618	6,327
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増加（減少）	—	—
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	退職給付引当金の増加（減少）	-8,661	-4,658
Increase (decrease) in provision for safety measures	保安対策引当金の増加（減少）	—	—
Interest and dividends income	受取利息および配当金	-1,020	-1,088
Interest expenses	支払利息	19,274	17,472
Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	売上債権の減少（増加）	-217	-6,777
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の減少（増加）	-1,339	7,633
Increase (decrease) in notes and accounts payable — trade	仕入債務の増加（減少）	-3,674	-1,784
Increase (decrease) in accrued consumption taxes	未払消費税等の増加（減少）	2,748	—
Other, net	その他	-8,243	10,426
Subtotal	小計	235,486	266,940
Interest and dividends income received	利息および配当金の受取額	1,089	1,166
Interest expenses paid	利息の支払額	-19,325	-18,069
Income taxes paid	法人税等の支払額	-25,574	-36,504
Net cash provided by (used in) operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	191,675	213,532
<b>2 Net cash provided by (used in) investment activities:</b>	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	-3,711	-7,297
Purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-104,883	-98,148
Purchase of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	-7,791	-9,014
Purchase of long-term prepaid expenses	長期前払費用の支出	-1,006	-1,799
Proceeds from sales of noncurrent assets	固定資産の売却による収入	2,527	6,888
Other, net	その他	3,044	-773
Net cash provided by (used in) investment activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-111,820	-110,143
<b>3 Net cash provided by (used in) financing activities:</b>	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Net increase (decrease) in short-term loans payable	短期借入金純増（減）額	2,788	-809
Increase (decrease) in commercial papers	コマーシャル・ペーパーの純増（減）額	12,000	-12,000
Proceeds from bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金による収入	45,485	37,340
Repayments of bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金の償還・返済	-159,069	-75,449
Cash dividends paid*	配当金の支払額*	-18,236	-16,777
Cash dividends paid to minority shareholders*	少数株主への配当金の支払額*	-50	-53
Proceeds from stock issuance to minority shareholders	少数株主への株式の払戻による支出	—	—
Payments to minority shareholders on account of capital reduction	少数株主からの払込による収入	—	—
Proceeds from sales of treasury stock	自己株式の売却による収入	—	—
Purchase of treasury stock and other	自己株式の取得による支出等	-94	-10,769
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-117,176	-78,517
<b>4 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	<b>現金および現金同等物に係る換算差額</b>	6	-2
<b>5 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>現金および現金同等物の純増（減）額</b>	-37,314	24,869
<b>6 Cash and cash equivalents at beginning of year</b>	<b>現金および現金同等物の期首残高</b>	64,575	27,260
<b>7 Increase (decrease) in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary</b>	<b>新規連結に伴う現金および現金同等物の増加額</b>	—	—
<b>8 Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>現金および現金同等物の期末残高</b>	27,260	52,129

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっては監査は受けておりません。

\* Different from the amount of cash dividends paid on a fiscal year accounting basis.

\* 年度会計ベースの配当金支払額とは異なります。

(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
73,131	133,322	100,846	162,533	69,681	68,037	83,519	<b>155,494</b>
143,128	136,420	132,300	128,998	138,132	136,899	142,110	<b>145,389</b>
3,766	3,850	4,076	4,144	4,288	4,184	4,007	<b>3,946</b>
3,790	3,388	3,251	3,156	1,568	3,561	3,239	<b>3,248</b>
6,574	2,879	—	—	—	—	—	<b>—</b>
—	-1,292	-1,100	—	-549	—	—	<b>—</b>
36,912	-17,455	-11,189	-37,274	621	7,177	30,168	<b>-34,104</b>
—	—	—	5,427	-2,469	-1,507	-1,266	<b>—</b>
-1,398	-1,085	-1,449	-2,050	-1,959	-2,764	-2,204	<b>-2,757</b>
14,822	13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	<b>9,689</b>
5,156	-7,596	-7,101	-17,369	-3,004	2,585	15,419	<b>-7,095</b>
-1,701	-778	-9,170	-1,535	-2,542	-21,111	19,740	<b>8,181</b>
—	6,057	23,122	-14,075	35,883	6,005	29,482	<b>-52,523</b>
-1,551	-1,139	-2,080	4,450	-4,573	—	5,106	<b>-5,260</b>
-4,832	880	-6,484	-8,618	-13,425	-27,872	-243	<b>-26,960</b>
277,797	270,585	236,036	238,156	232,112	186,063	339,380	<b>197,248</b>
1,380	1,057	1,445	2,010	2,784	3,421	6,249	<b>6,900</b>
-15,053	-13,003	-11,409	-10,243	-10,196	-10,850	-10,755	<b>-9,840</b>
-46,516	-43,601	-44,542	-39,326	-42,496	-19,073	-40,763	<b>-31,963</b>
217,608	215,037	181,529	190,597	182,204	159,561	294,110	<b>162,345</b>
—	—	—	—	—	—	—	<b>—</b>
-15,371	-14,118	-7,564	-12,625	-19,111	-15,091	-13,462	<b>-21,737</b>
-101,011	-94,083	-110,993	-124,173	-128,972	-133,629	-136,511	<b>-137,624</b>
-12,211	-12,786	-4,950	-8,611	-6,786	-7,120	-8,964	<b>-13,191</b>
-2,103	-2,332	-2,502	-2,471	-3,023	-1,479	-1,599	<b>-2,814</b>
1,234	4,028	6,598	5,985	1,496	828	735	<b>653</b>
3,424	11,916	3,340	10,973	1,031	-7,084	-17,489	<b>2,408</b>
-126,038	107,375	-116,071	-130,922	-155,365	-163,575	-177,290	<b>-172,305</b>
—	—	—	—	—	—	—	<b>—</b>
-11,870	-2,690	-8,684	-6,522	-3,235	-2,468	4,931	<b>8,915</b>
—	—	—	6,000	-6,000	—	—	<b>15,000</b>
87,789	60,565	16,997	14,934	89,579	101,185	43,066	<b>57,339</b>
-131,041	-125,702	-52,433	-26,986	-43,162	-36,137	-89,479	<b>-53,541</b>
-16,425	-20,068	-18,497	-18,780	-22,823	-21,208	-21,695	<b>-25,524</b>
-56	-75	-93	-92	-278	-205	-345	<b>-451</b>
—	—	—	-70	—	—	758	<b>—</b>
—	—	—	—	—	—	-907	<b>—</b>
82	63	26	323	302	235	84	<b>23</b>
-28,221	-20,253	-20,357	-34,650	-39,572	-10,470	-5,788	<b>-8,973</b>
-99,744	-108,160	-83,041	-65,843	-25,189	30,932	-69,375	<b>-7,212</b>
5	-2	4	9	524	-6,570	1,064	<b>-3,716</b>
-8,169	-500	-17,578	-6,159	2,173	20,347	48,509	<b>-20,889</b>
52,129	7,204	50,664	45,633	40,231	43,706	64,009	<b>112,868</b>
—	43,960	12,547	757	1,301	-44	349	<b>68</b>
43,960	50,664	45,633	40,231	43,706	64,009	112,868	<b>92,048</b>

▼ 1-1 商標

▼ Basic Data

▼ 1-1 商標

▼ Sales Data

▼ 1-1 商標

▼ Financial Data

▼ 1-1 商標

▼ Company Data

▼ 1-1 商標

▼ Appendix

## BALANCE SHEETS (TEN-YEAR NON-CONSOLIDATED)

## 貸借対照表 (個別・10年分)

As of March 31	3月31日時点	2002	2003
<b>Assets</b>	<b>(資産の部)</b>		
<b>Noncurrent assets</b>	<b>固定資産</b>	1,224,869	1,184,773
<b>Property, plant and equipment</b>	<b>有形固定資産</b>	974,169	910,530
Production facilities	製造設備	262,343	244,370
Distribution facilities	供給設備	542,492	532,098
Service and maintenance facilities	業務設備	73,889	69,044
Facilities for incidental business	附帯事業設備	41,048	5,034
Inactive facilities	休止設備	5	5
Construction in progress, others	建設仮勘定ほか	54,392	59,979
<b>Intangible assets</b>	<b>無形固定資産</b>	15,238	16,138
<b>Investments and other assets</b>	<b>投資その他の資産</b>	235,462	258,103
Investment securities	投資有価証券	67,393	45,720
Investments in subsidiaries and affiliates	関係会社投資	87,013	112,133
Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	関係会社長期貸付金	3,595	17,081
Long-term prepaid expenses	長期前払費用	43,517	37,166
Deferred tax assets	繰延税金資産	23,202	37,299
Other	その他	11,878	10,071
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,136	-1,367
<b>Current assets</b>	<b>流動資産</b>	186,575	196,585
Cash and deposits	現金及び預金	7,039	14,901
Notes and accounts receivable — trade	受取手形及び売掛金	96,776	102,635
Accounts receivable — other	未収入金	13,705	7,334
Inventories	たな卸資産	23,812	15,391
Short-term loans receivable to subsidiaries and affiliates	関係会社短期貸付金	—	—
Deferred tax assets	繰延税金資産	8,080	9,099
Other	その他	37,824	48,034
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-661	-809
<b>Total assets</b>	<b>資産合計</b>	1,411,444	1,381,359

As of March 31	3月31日時点	2002	2003
<b>Liabilities</b>	<b>(負債の部)</b>		
<b>Noncurrent liabilities</b>	<b>固定負債</b>	695,703	610,408
Bonds payable	社債	246,233	236,833
Convertible bonds	転換社債	235,693	182,814
Long-term loans payable	長期借入金	88,394	65,998
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金	—	—
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	116,554	112,020
Other	その他	8,829	12,743
<b>Current liabilities</b>	<b>流動負債</b>	198,670	242,686
Current portion of noncurrent liabilities	1年以内期限到来の固定負債	22,884	74,432
Accounts payable — trade	買掛金	18,208	19,821
Short-term loans payable	短期借入金	466	—
Accounts payable — other	未払金	33,069	35,124
Accrued expenses	未払費用	41,216	39,332
Income taxes payable	未払法人税等	31,372	36,257
Other	その他	51,455	37,720
<b>Total liabilities</b>	<b>負債合計</b>	894,373	853,094
<b>Shareholders' Equity</b>	<b>(資本の部)</b>		
Capital stock	資本金	141,843	141,844
Legal capital surplus	資本剰余金	2,064	2,065
Retained earnings	利益剰余金	—	379,668
Legal retained earnings	利益準備金	35,454	35,454
Other retained earnings	その他剰余金	307,428	344,214
Valuation and translation adjustments	株式等評価差額金	30,375	15,548
Treasury stock	自己株式	-95	-10,862
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>資本合計</b>	517,070	528,264
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>負債・資本合計</b>	1,411,444	1,381,359
<b>Net Assets</b>	<b>(純資産の部)</b>		
<b>Shareholders' equity</b>	<b>株主資本</b>	—	—
Capital stock	資本金	—	—
Capital surplus	資本剰余金	—	—
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Legal retained earnings	利益準備金	—	—
Other retained earnings	その他利益剰余金	—	—
Treasury stock	自己株式	—	—
<b>Valuation and translation adjustments</b>	<b>評価・換算差額等</b>	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	—	—
<b>Total net assets</b>	<b>純資産合計</b>	—	—
<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>負債純資産合計</b>	—	—

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. Due to the revision of regulations for financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" beginning in the year ended March 31, 2003. "Legal retained earnings" and "Other retained earnings" are presented as components of "Retained earnings."

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」として表示しております。また、「利益準備金」「その他剰余金」は「利益剰余金」の内訳科目として表示しております。

(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1,193,530	1,150,993	1,161,187	1,135,534	1,156,657	1,169,671	1,220,823	1,222,673
869,849	833,782	811,322	789,468	774,608	767,856	759,684	748,391
245,572	229,052	216,309	207,999	200,783	193,833	186,806	180,967
527,829	504,513	499,633	483,764	467,987	471,730	453,947	439,887
59,256	57,224	56,075	60,348	57,538	56,651	54,894	56,986
5,150	4,552	4,984	4,511	4,104	3,612	2,919	2,881
—	—	984	874	316	316	742	447
32,042	38,441	33,337	31,972	43,880	41,714	60,376	67,223
14,645	15,160	16,453	17,914	18,079	22,042	23,224	24,029
309,035	302,051	333,411	328,150	363,969	379,771	437,913	450,251
68,891	66,373	101,021	96,967	77,726	48,938	60,054	62,694
123,908	109,756	101,215	107,625	131,741	142,320	168,344	194,655
28,388	47,842	68,880	72,269	91,979	121,482	135,558	136,952
35,495	33,842	31,706	28,981	26,421	23,586	20,482	18,445
43,998	41,039	27,505	18,751	23,415	39,576	46,698	34,137
9,720	3,712	3,692	4,076	13,068	4,363	7,539	4,121
-1,365	-513	-608	-519	-381	-494	-762	-753
216,492	231,272	235,540	246,724	244,807	302,673	322,712	278,491
36,119	39,828	31,688	23,141	11,830	23,114	56,373	40,290
94,675	100,748	107,323	122,622	132,832	132,127	122,295	130,306
10,818	10,075	11,066	10,319	10,716	22,176	29,387	9,507
17,553	19,858	28,461	28,910	31,880	52,926	30,793	31,031
—	18,567	—	15,452	19,296	21,315	25,609	19,528
9,181	9,002	9,660	8,690	10,565	10,286	12,565	8,594
49,073	34,266	48,253	38,471	28,242	41,256	46,218	39,951
-927	-1,072	-911	-881	-554	-527	-528	-716
1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	1,501,164

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
599,866	577,104	514,148	452,828	493,738	510,575	535,674	512,724
266,033	287,700	287,700	287,700	317,689	277,690	287,691	297,692
99,928	89,885	39,700	32,618	—	—	—	—
74,367	59,107	56,749	33,704	82,372	133,737	117,450	120,531
—	—	—	—	—	—	—	—
149,408	130,844	119,024	81,765	82,143	90,838	120,891	86,677
10,130	9,568	10,975	17,041	11,534	8,310	9,642	7,824
269,938	231,102	239,626	226,257	247,725	299,109	323,865	274,459
90,465	30,249	27,029	22,984	35,869	66,782	37,394	34,480
18,336	27,206	42,360	23,988	69,975	77,097	107,449	50,163
—	—	—	—	—	—	—	5,000
27,406	25,089	28,611	35,870	29,066	31,776	35,000	27,771
38,130	35,355	40,412	37,058	35,420	31,801	31,217	33,117
35,015	37,526	29,353	38,180	18,941	28,615	28,900	19,429
60,586	75,677	71,861	68,177	58,454	63,038	83,905	104,499
869,805	808,206	753,775	679,085	741,464	809,685	859,539	787,183
—	—	—	—	—	—	—	—
141,844	141,844	141,844	—	—	—	—	—
2,065	2,067	2,065	—	—	—	—	—
403,442	461,959	494,930	—	—	—	—	—
35,454	35,454	35,454	—	—	—	—	—
367,988	426,505	459,476	—	—	—	—	—
31,673	27,332	48,952	—	—	—	—	—
-38,808	-59,145	-44,840	—	—	—	—	—
540,217	574,059	642,953	—	—	—	—	—
1,410,023	1,382,265	1,396,728	—	—	—	—	—
—	—	—	659,372	631,614	652,581	664,699	698,350
—	—	—	141,844	141,844	141,844	141,844	141,844
—	—	—	2,065	2,065	2,065	2,065	2,065
—	—	—	560,027	530,478	511,032	522,775	556,795
—	—	—	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454
—	—	—	524,573	495,024	475,578	487,321	521,341
—	—	—	-44,564	-42,774	-2,361	-1,986	-2,355
—	—	—	43,800	28,385	10,077	19,296	15,630
—	—	—	42,597	27,727	9,429	16,791	14,388
—	—	—	1,202	658	647	2,505	1,242
—	—	—	703,173	660,000	662,658	683,995	713,980
—	—	—	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	1,501,164

Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

## STATEMENTS OF INCOME (TEN-YEAR NON-CONSOLIDATED)

## 損益計算書（個別・10年分）



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2002	2003
<b>Net sales</b>	<b>総売上高</b>	974,566	992,236
Gas sales	ガス売上	743,347	785,079
Miscellaneous operating revenue	営業雑収益	194,681	186,270
Revenue for incidental businesses	附帯事業収益	36,536	20,887
<b>Costs</b>	<b>費用</b>	882,267	892,128
Cost of sales	売上原価	264,651	288,896
Supply and sales expenses	供給販売費	325,989	331,437
General and administrative expenses	一般管理費	74,222	75,256
Miscellaneous operating expenses	営業雑費用	186,363	176,891
Expenses for incidental businesses	附帯事業費用	31,040	19,646
<b>Operating income</b>	<b>営業利益</b>	92,299	100,108
<b>Non-operating income</b>	<b>営業外収益</b>	12,188	12,552
Interest income	受取利息	422	576
Dividends income	受取配当金	1,709	1,709
Foreign exchange gains	為替差益	—	—
Rent income	受取賃貸料	4,729	4,718
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益	—	—
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益	—	—
Miscellaneous income	雑収入	5,328	5,549
<b>Non-operating expenses</b>	<b>営業外費用</b>	32,238	32,980
Interest expenses	支払利息	3,032	2,666
Interest on bonds	社債利息	11,963	10,022
Amortization of bond issuance cost	社債発行費償却	135	96
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	6,960	4,805
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損	—	—
Environmental maintenance expenses	環境整備費	—	5,656
Miscellaneous expenses	雑支出	10,148	9,235
<b>Ordinary income</b>	<b>経常利益</b>	72,249	79,680
<b>Extraordinary income</b>	<b>特別利益</b>	4,200	8,655
<b>Extraordinary loss</b>	<b>特別損失</b>	665	4,477
<b>Income before income taxes</b>	<b>税引前当期純利益</b>	75,784	83,857
Income taxes — current	法人税等	27,230	37,140
Income taxes — deferred	法人税等調整額	102	-6,915
<b>Net income</b>	<b>当期純利益</b>	48,451	53,633
Retained earnings brought forward	前期繰越利益	31,973	33,839
Interim dividends	中間配当額	8,430	8,338
<b>Unappropriated retained earnings</b>	<b>当期末処分利益</b>	71,995	79,141

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

ACCOUNTING COST STRUCTURE OF GAS & BY-PRODUCTS  
(NON-CONSOLIDATED)

## 営業費明細（個別）



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2002	2003
<b>Gas resource costs</b>	<b>原材料・諸材料費</b>	211,385	242,041
<b>Personnel costs</b>	<b>諸給与</b>	131,177	129,211
<b>Operation &amp; maintenance expenses</b>	<b>修繕費</b>	47,533	46,773
<b>Depreciation costs</b>	<b>減価償却費</b>	111,125	109,404
<b>Taxes other than income taxes</b>	<b>租税課金／事業税等</b>	36,182	39,550
<b>Other expenses</b>	<b>その他費用</b>	116,496	116,432
<b>Total</b>	<b>合計</b>	653,898	683,411

(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186	1,268,048	1,448,154	1,210,640	<b>1,329,834</b>
823,509	825,341	896,613	980,869	1,065,839	1,225,737	1,010,891	<b>1,071,635</b>
174,261	170,898	162,086	162,587	155,798	139,963	135,579	<b>144,914</b>
15,983	17,753	19,408	28,729	46,410	82,453	64,169	<b>113,284</b>
886,800	893,826	987,119	1,035,406	1,225,182	1,405,605	1,151,513	<b>1,240,986</b>
310,108	328,910	422,158	474,069	627,297	773,765	523,190	<b>600,665</b>
319,629	307,961	309,710	298,634	324,464	337,000	360,041	<b>329,525</b>
78,257	77,745	80,575	74,607	74,888	75,882	74,558	<b>64,995</b>
163,762	161,819	155,786	160,597	152,461	137,273	132,020	<b>137,900</b>
15,041	17,387	18,888	27,499	46,072	81,685	61,704	<b>107,901</b>
126,954	120,167	90,990	136,778	42,863	42,547	59,124	<b>88,845</b>
14,510	16,302	13,831	15,900	19,396	13,721	17,615	<b>24,157</b>
849	1,019	1,076	1,283	1,614	2,042	2,184	<b>2,146</b>
1,945	1,807	1,836	2,561	2,011	2,117	4,897	<b>10,875</b>
—	—	—	—	4,934	—	—	<b>—</b>
4,562	4,069	3,969	4,413	4,344	4,249	4,380	<b>4,554</b>
—	—	2,458	—	—	—	—	<b>—</b>
—	2,740	—	1,640	—	—	—	<b>—</b>
7,154	9,407	6,950	7,643	6,493	5,313	6,151	<b>6,576</b>
25,605	19,277	19,732	12,855	17,883	16,404	17,807	<b>13,895</b>
2,261	1,907	1,595	1,424	1,532	2,304	2,602	<b>2,364</b>
8,778	8,239	6,635	5,979	6,182	6,484	5,754	<b>5,770</b>
249	203	—	—	144	74	109	<b>190</b>
4,279	4,229	3,122	—	3,795	3,407	3,270	<b>2,458</b>
—	—	5,660	—	—	—	—	<b>—</b>
—	—	—	—	2,725	—	3,097	<b>—</b>
10,038	4,699	2,720	5,452	3,505	4,135	2,973	<b>3,111</b>
115,859	117,192	85,089	139,823	44,376	39,864	58,931	<b>99,107</b>
7,915	5,256	5,671	13,604	4,229	—	—	<b>5,205</b>
62,215	430	5,887	7,228	2,343	1,062	—	<b>5,651</b>
61,560	122,018	84,873	146,199	46,262	38,801	58,931	<b>98,661</b>
37,220	37,750	28,970	41,210	14,130	19,210	34,520	<b>12,630</b>
-15,933	5,601	603	12,648	2,211	-5,496	-14,472	<b>18,540</b>
40,273	78,666	55,299	92,340	29,921	25,087	38,883	<b>67,491</b>
41,516	43,566	54,231	—	—	—	—	<b>—</b>
8,104	9,279	9,218	—	—	—	—	<b>—</b>
73,694	112,953	96,567	—	—	—	—	<b>—</b>

(¥ million / 百万円)

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
253,949	286,581	385,377	440,614	588,541	734,356	484,266	<b>565,790</b>
117,784	107,093	115,392	87,972	110,259	117,430	128,357	<b>76,410</b>
38,788	36,610	37,305	40,383	35,295	34,670	35,653	<b>35,474</b>
115,265	104,693	96,571	93,106	102,264	104,244	107,605	<b>108,353</b>
36,689	37,350	37,956	39,222	41,337	43,160	40,422	<b>40,867</b>
131,927	130,864	130,104	136,214	138,500	142,250	153,210	<b>159,516</b>
694,402	703,191	802,705	837,511	1,016,196	1,176,110	949,513	<b>986,410</b>

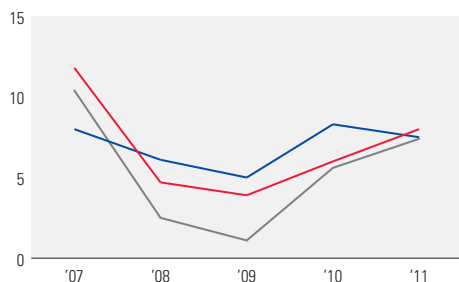
## COMPARISON WITH OTHER ENERGY UTILITIES (CONSOLIDATED)

## 他エネルギー公益企業との比較（連結）

— Tokyo Gas 東京ガス  
— Osaka Gas 大阪ガス  
— TEPCO 東京電力

## Operating Income Margin (%)

営業利益率 (%)



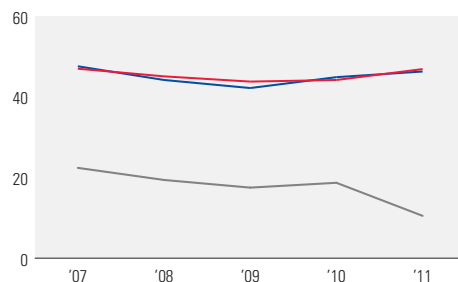
For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	11.8	4.7	3.9	6.0	<b>8.0</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	8.0	6.1	5.0	8.3	<b>7.5</b>
TEPCO	東京電力	10.4	2.5	1.1	5.6	<b>7.4</b>

Operating Income Margin = Operating Income / Net Sales x 100  
営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100

## Equity Ratio (%)

自己資本比率 (%)



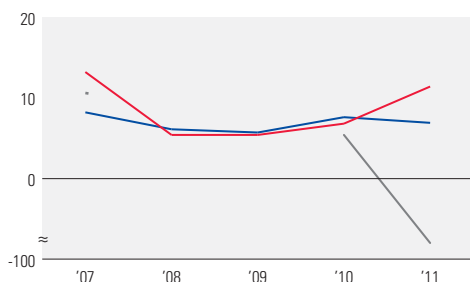
As of March 31  
3月31日時点

		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	47.0	45.1	43.8	44.2	<b>46.9</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	47.6	44.2	42.2	44.9	<b>46.3</b>
TEPCO	東京電力	22.4	19.4	17.5	18.7	<b>10.5</b>

Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100  
自己資本比率 = 自己資本 (期末) ÷ 総資本 (期末) × 100

## Return on Equity (%)

ROE (%)



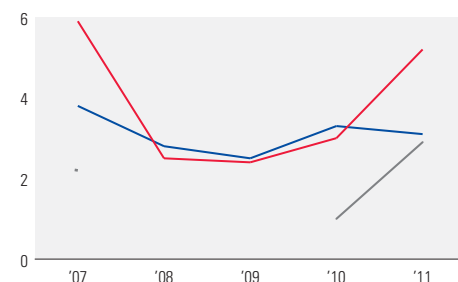
For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	13.2	5.4	5.4	6.8	<b>11.4</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	8.2	6.1	5.7	7.6	<b>6.9</b>
TEPCO	東京電力	10.3	—	—	5.4	<b>-62.0</b>

Return on Equity = Net Income / Average Shareholders' Equity x 100  
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100

## Return on Assets (%)

ROA (%)



For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	5.9	2.5	2.4	3.0	<b>5.2</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	3.8	2.8	2.5	3.3	<b>3.1</b>
TEPCO	東京電力	2.2	—	—	1.0	<b>2.9</b>

Return on Assets = Net Income / Average Total Assets x 100  
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産 (期中平均) × 100

Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.

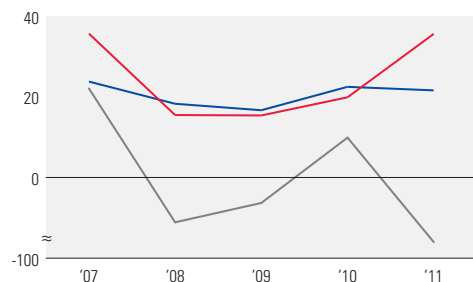
For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is ten times that of the other two companies.

出典: 大阪ガス・東京電力は公表データ、または公表データより計算、東京ガスは自社データ

東京電力の株式売買単位は他2社の10倍であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。



### Earnings per Share (¥) EPS (1株当たり利益) (円)

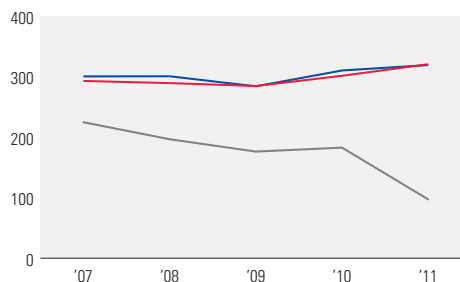


For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	35.7	15.5	15.4	19.9	<b>35.6</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	23.8	18.3	16.7	22.5	<b>21.6</b>
TEPCO	東京電力	22.1	-11.1	-6.3	9.9	<b>-84.7</b>

(¥/円)

Earnings per Share = Net Income / Average Number of Issued Shares  
EPS = 当期純利益 ÷ 期中平均株式数

### Book Value per Share (¥) BPS (1株当たり純資産) (円)

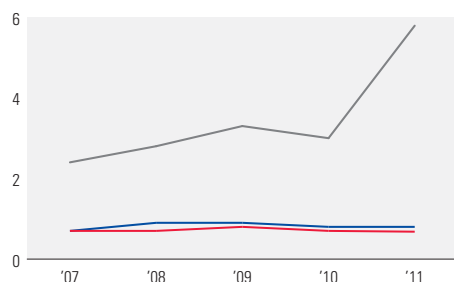


As of March 31 3月31日時点		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	293.1	289.5	284.7	301.6	<b>320.7</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	300.6	300.8	284.2	310.4	<b>319.3</b>
TEPCO	東京電力	224.8	196.7	176.3	182.8	<b>97.2</b>

(¥/円)

Book Value per Share = Equity / Number of Issued Shares (year-end)  
BPS = 自己資本 ÷ 期末株式数

### Debt-equity Ratio (times) D/E レシオ (倍)

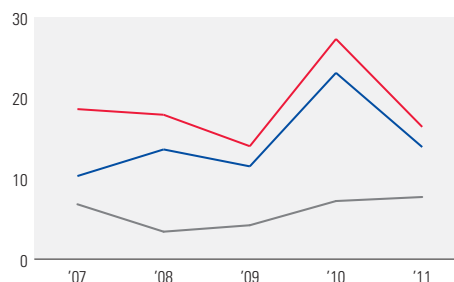


As of March 31 3月31日時点		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	0.7	0.7	0.8	0.7	<b>0.7</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	0.7	0.9	0.9	0.8	<b>0.8</b>
TEPCO	東京電力	2.4	2.8	3.3	3.0	<b>5.8</b>

(times/倍)

Debt-equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)  
D/E レシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)

### Interest Coverage Ratio (times) インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	18.6	17.9	14.0	27.3	<b>16.4</b>
OSAKA GAS	大阪ガス	10.3	13.6	11.5	23.1	<b>13.9</b>
TEPCO	東京電力	6.8	3.4	4.2	7.2	<b>7.7</b>

(times/倍)

Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests  
インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー ÷ 利払い額

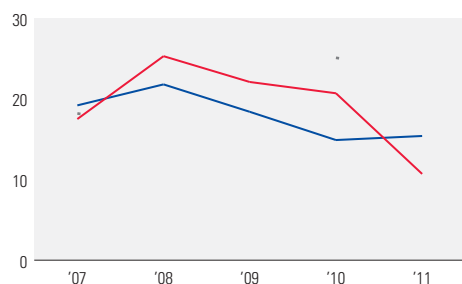
## COMPARISON WITH OTHER ENERGY UTILITIES (CONSOLIDATED)

## 他エネルギー公益企業との比較（連結）

— Tokyo Gas 東京ガス  
— Osaka Gas 大阪ガス  
— TEPCO 東京電力

## Price Earnings Ratio (times)

PER (倍)

As of March 31  
3月31日時点

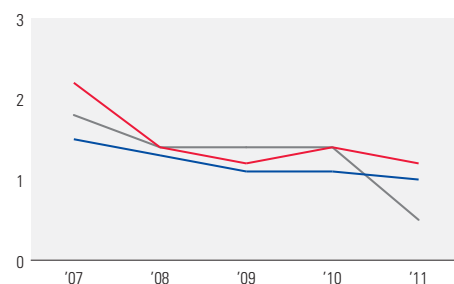
		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	17.5	25.3	22.1	20.7	10.7
OSAKA GAS	大阪ガス	19.2	21.8	18.4	14.9	15.4
TEPCO	東京電力	18.2	—	—	25.1	—

(times/倍)

Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share  
PER = 期末株価 ÷ EPS

## Price Book Value Ratio (times)

PBR (倍)

As of March 31  
3月31日時点

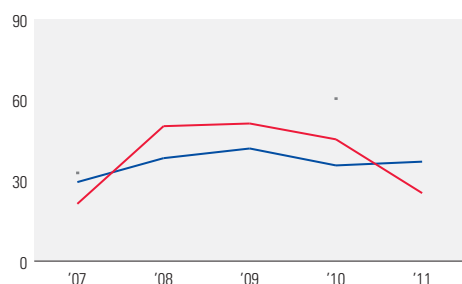
		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	2.2	1.4	1.2	1.4	1.2
OSAKA GAS	大阪ガス	1.5	1.3	1.1	1.1	1.0
TEPCO	東京電力	1.8	1.4	1.4	1.4	0.5

(times/倍)

Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share  
PBR = 期末株価 ÷ BPS

## Payout Ratio (%)

配当性向 (%)

As of March 31  
3月31日時点

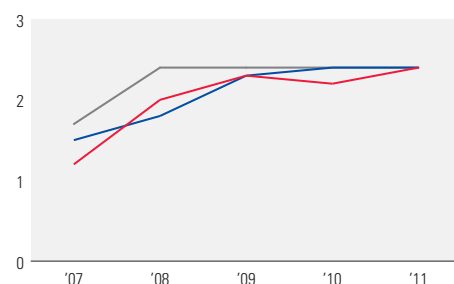
		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	21.3	50.2	51.2	45.3	25.3
OSAKA GAS	大阪ガス	29.4	38.3	41.9	35.6	37.0
TEPCO	東京電力	31.7	—	—	60.5	—

(%)

Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share × 100  
配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

## Dividend Yield (%)

配当利回り (%)

For the years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

		2007	2008	2009	2010	2011
TOKYO GAS	東京ガス	1.2	2.0	2.3	2.2	2.4
OSAKA GAS	大阪ガス	1.5	1.8	2.3	2.4	2.4
TEPCO	東京電力	1.7	2.4	2.4	2.4	—

(%)

Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end) × 100  
配当利回り = 1株あたり配当金 ÷ 期末株価 × 100

Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.

For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is ten times that of the other two companies.

出典: 大阪ガス・東京電力=公表データ、または公表データより計算、東京ガス=自社データ

東京電力の株式売買単位は他2社の10倍であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。

## MAIN CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

## 主要連結子会社



Fiscal years ended March 31  
3月31日に終了した1年間

(¥ million / 百万円)

Company 会社名	Business 主な事業内容		2009	2010	2011	Equity owned by Tokyo Gas (%)	
						Capital 資本金	当社グループ 持株比率 (%)
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発 (株)	Real estate leasing, management, brokerage and non-life insurance agent, etc. 不動産管理・賃貸・損害保険代理業など	Net sales 売上高	33,539	31,782	32,289	11,530	100.0
		Operating income 営業利益	6,655	6,534	5,693		
		Net income 当期純利益	3,070	3,073	2,610		
Ohgishima Power Co., Ltd. (株) 扇島パワー	Generation and supply of electricity 電力の発電、供給	Net sales 売上高	—	—	39,028	5,350	75.0
		Operating income 営業利益	—	—	1,777		
		Net income 当期純利益	—	—	-304		
Tokyo Gas Toyosu Development Co., Ltd. 東京ガス豊洲開発 (株)	Real estate leasing and management 土地・建物の賃貸・管理	Net sales 売上高	641	498	507	5,000	100.0
		Operating income 営業利益	153	57	19		
		Net income 当期純利益	60	4	23,059		
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス (株)	Gas supply in Nagano Prefecture 長野県における都市ガス供給	Net sales 売上高	11,624	11,751	12,783	3,800	89.2
		Operating income 営業利益	727	781	1,073		
		Net income 当期純利益	591	522	652		
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギードリンクス	Energy service, district heating and cooling, cogeneration orders, and maintenance businesses エネルギーサービス、地域冷暖房、コージェネ受注・メンテナンス事業	Net sales 売上高	68,437	55,277	61,464	3,000	100.0
		Operating income 営業利益	1,189	1,308	1,613		
		Net income 当期純利益	190	521	684		
Gastar Co., Ltd. (株) ガスター	Production, sales, and maintenance of gas appliances ガス器具の製造・販売・メンテナンス	Net sales 売上高	28,568	28,432	28,103	2,450	66.7
		Operating income 営業利益	791	1,649	1,684		
		Net income 当期純利益	437	974	685		
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌシータンカー (株)	LNG and LPG transportation and chartering of carriers LNG、LPGの輸送および船舶の賃貸	Net sales 売上高	15,822	16,567	16,813	1,200	100.0
		Operating income 営業利益	2,896	1,307	4,142		
		Net income 当期純利益	1,380	469	2,200		
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー (株)	Sales of liquefied petroleum gas (LPG) LPガスの販売	Net sales 売上高	36,939	29,329	33,076	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	124	779	491		
		Net income 当期純利益	1,217	482	318		
Capty Co., Ltd. (株) キャプティ	Installation of gas supply lines, water supply and drainage lines and air conditioning systems, new construction, construction of gas mains and branch lines ガス配管・給排水・空調・新築工事、ガス本支管工事	Net sales 売上高	55,849	52,194	50,565	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	1,245	1,001	871		
		Net income 当期純利益	1,360	473	598		
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル (株)	Sales of gas for industry and chemical products and development of LNG cryogenic utilization technology 産業ガス、化成品の販売、LNG冷熱利用技術の開発	Net sales 売上高	20,671	15,370	15,151	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	750	570	496		
		Net income 当期純利益	510	358	330		
Park Tower Hotel Co., Ltd. パークタワーホテル (株)	Management of Hotel "Park Hyatt Tokyo" and restaurants ホテル「パークハイアット東京」・飲食店の経営	Net sales 売上高	8,299	7,387	7,097	1,000	100.0
		Operating income 営業利益	-944	-760	-995		
		Net income 当期純利益	-1,021	-775	-1,040		
Tokyo Gas Yokosuka Power Co., Ltd. (株) 東京ガス横須賀パワー	Independent Power Producer for TEPCO 東京電力 (株) への電力卸供給	Net sales 売上高	11,424	8,003	7,585	980	75.0
		Operating income 営業利益	540	446	610		
		Net income 当期純利益	98	57	150		
Chiba Gas Co., Ltd. 千葉ガス (株)	Supply of gas to Yachiyo City, Narita City, and surrounding cities 八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給	Net sales 売上高	18,254	15,774	16,499	480	100.0
		Operating income 営業利益	1,186	1,219	1,060		
		Net income 当期純利益	733	1,004	688		
Tokyo Gas Lease Co., Ltd. 東京ガスリース (株)	Leasing of information equipment, gas appliances, and office equipment, and credit administration connected with installations 情報機器、ガス機器、事務機器のクレジット業務ならびに各種リース業務	Net sales 売上高	8,682	8,614	8,392	450	100.0
		Operating income 営業利益	428	542	482		
		Net income 当期純利益	5,627	314	289		
TG Information Network Co., Ltd. (株) ティージー情報 ネットワーク	Information processing services, software development, and sales of computer equipment, etc. 情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など	Net sales 売上高	18,210	18,972	18,648	400	100.0
		Operating income 営業利益	510	-128	73		
		Net income 当期純利益	446	-318	-422		
Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd. 筑波学園ガス (株)	Supply of gas in Tsukuba City and Tsukubamirai City つくば市・つくばみらい市における都市ガス供給	Net sales 売上高	8,999	7,248	7,816	280	100.0
		Operating income 営業利益	477	515	394		
		Net income 当期純利益	308	319	203		
Tokyo Gas Engineering Co., Ltd. 東京ガス・エンジニアリング (株)	Comprehensive engineering services with a particular focus on the energy-related field エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング	Net sales 売上高	33,363	40,287	42,054	100	100.0
		Operating income 営業利益	1,425	2,487	2,415		
		Net income 当期純利益	894	2,329	1,379		
Capty-Livelic Co., Ltd. (株) キャプティ・ライブリック	Gas facilities construction, gas appliance sales, and maintenance ガス機器の販売・設置・修理、増改築業務、TESメンテ業務	Net sales 売上高	7,747	8,208	8,620	50	100.0
		Operating income 営業利益	116	47	193		
		Net income 当期純利益	205	50	110		
Nijio Co., Ltd. (株) ニジオ	Procurement and sales of natural gas and electricity 天然ガス・電力の調達・販売	Net sales 売上高	14,071	13,275	40,603	47	100.0
		Operating income 営業利益	-2,989	861	4,775		
		Net income 当期純利益	-3,022	1,787	3,033		

The scope of consolidation was 63 companies as of March 31, 2011.  
連結子会社は、63社。(2011年3月末時点)

## MILESTONES

## 沿革

1885

Oct. 10月 Tokyo Gas established.  
東京府から瓦斯局の払い下げを受け、  
東京瓦斯会社創立

1893

Jul. 7月 Following the enactment of the Commercial Code,  
name changed to Tokyo Gas Co., Ltd.  
商法施行に伴い社名を東京瓦斯株式会社と変更

1944-1945

19 companies, including Kanto Gas Co., Ltd. acquired.  
Production and supply facilities severely damaged in  
air raids.  
関東瓦斯 以下19社を合併吸収  
空襲により、製造・供給設備等に甚大な被害を受ける

1962

Sep. 9月 Caloric value in the Tokyo Head Office service area  
raised from 3,600 kcal to 5,000 kcal.  
本社地区熱量変更実施 (3,600kcalから5,000kcalへ)

1966

May 5月 Negishi works (later re-named Negishi LNG Terminal)  
went into operation.  
根岸工場稼働

1969

Nov. 11月 LNG (Liquefied Natural Gas) imports from Alaska  
started.  
アラスカLNG (液化天然ガス) 導入開始

1972

June 6月 Caloric value conversion to natural gas started.  
天然ガスへの熱量変更作業開始

1973

Feb. 2月 Sodegaura LNG Terminal went into operation.  
袖ヶ浦工場稼働

1976

Jan. 1月 High-pressure looped pipeline from the Negishi  
Terminal to the Sodegaura Terminal went into  
operation.  
天然ガス環状幹線 (袖ヶ浦～根岸間) 稼働開始

1977

Dec. 12月 Tokyo Bay Underwater High-pressure pipeline went  
into operation.  
東京湾海底幹線稼働開始

1988

Jan. 1月 Adjustment of gas charges, introduction of multiple  
two-part charging system  
ガス料金改定、複数二部料金体系導入

Oct. 10月 Caloric value conversion to natural gas completed.  
天然ガスへの熱量変更作業完了

1995

Mar. 3月 The amended Gas Business Law came into force.  
(Deregulation of Gas & Electric industries started.)  
改正ガス事業法施行 (ガス・電力規制改革スタート)

1996

Jan. 1月 Introduction of Gas Rate Adjustment System  
原料費調整制度導入

1998

Oct. 10月 Ohgishima LNG Terminal went into operation.  
扇島工場稼働

1999

Nov. 11月 Formulated Group medium-term management plan for  
the period FY00 - FY04.  
2000年度～2004年度 中期経営計画策定

2002

Oct. 10月 Formulated Group medium-term management plan  
"Frontier 2007" (FY03 - FY07).  
グループ中期経営計画「フロンティア2007」  
(2003年度～2007年度) 策定

2006

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for  
the period FY06 - FY10.  
「2006～2010年度グループ中期経営計画」策定

Feb. 2月 Standard caloric value lowered from 46.04655MJ/m<sup>3</sup> to  
45MJ/m<sup>3</sup>.

標準熱量引下げ (46.04655MJ/m<sup>3</sup>から45MJ/m<sup>3</sup>へ)

Jul. 7月 Transferred Nagano business area (43,715 households)  
to Nagano Toshi Gas Co., Ltd.  
長野エリア (43,715件) を長野都市ガス株式会社へ承継

2007

Sep. 9月 Exceeded 10 million customers. (Tokyo Gas,  
Non-consolidated)  
お客さま件数1,000万件突破 (東京ガス個別)

2008

Apr. 4月 Start-up of new regional energy service  
provider - "LIFEVAL."  
地域エネルギー新社「東京ガスライフバル」設立開始

2009

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for  
the period FY09 - FY13.  
「2009年度～2013年度グループ中期経営計画」策定

Oct. 10月 Completion of new regional energy service  
provider - "LIFEVAL."  
「東京ガスライフバル」体制完了

## INVESTOR INFORMATION

## 株式情報

Corporate Name: Tokyo Gas Co., Ltd. 社名: 東京ガス株式会社

**Head office:**  
1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo  
105-8527, Japan  
**本社住所:**  
東京都港区海岸1-5-20

**Date of establishment:**  
October 1, 1885  
**設立年月日:**  
1885年10月1日

**Capital:**  
¥141,844,398,888  
(As of March 31, 2011)  
**資本金:**  
141,844,398,888円  
(2011年3月31日)

**Aggregate number of shares issuable:**  
6,500,000,000  
**発行可能株式総数:**  
6,500,000,000株

**Aggregate number of shares issued and outstanding:**  
Common stock 2,684,193,295  
(As of March 31, 2011)  
**発行済株式総数:**  
普通株式 2,684,193,295株  
(2011年3月31日)

**Stock price:**  
¥380 (As of March 31, 2011)  
**株価:**  
380円 (2011年3月31日終値)

**Rating: (As of July 1, 2011)**  
AA+ (R&I)  
Aa2 (Moody's)  
AA- (Standard & Poors)  
AAA (Japan Credit Rating Agency, Ltd.)  
**格付: (2011年7月1日)**  
AA+ (格付投資情報センター)  
Aa2 (ムーディーズ)  
AA- (スタンダード&プアーズ)  
AAA (日本格付研究所)

**Number of shareholders:**  
150,978 (As of March 31, 2011)  
**株主数:**  
150,978人 (2011年3月31日)

**Stock listings:**  
Tokyo Stock Exchange,  
Osaka Securities Exchange,  
Nagoya Stock Exchange  
**上場証券取引所:**  
東京、大阪、名古屋

**Independent auditors:**  
KPMG AZSA LLC  
**独立監査人:**  
有限責任 あずさ監査法人

**Agent to manage shareholders' registry:**  
The Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd.  
3-33-1 Shiba, Minato-ku,  
Tokyo 105-8574, Japan  
**株主名簿管理人:**  
中央三井信託銀行株式会社  
〒105-8574  
東京都港区芝三丁目33番1号

**Further information:**  
IR Section, Finance & Managerial Accounting Dept.  
TEL: +81-3-5400-3888  
FAX: +81-3-5472-3849  
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp  
**Corporate website URL:**  
[http://www.tokyo-gas.co.jp/index\\_e.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/index_e.html)  
**お問い合わせ先:**  
東京ガス(株) 財務部IRグループ  
TEL: 03-5400-3888  
FAX: 03-5472-3849  
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp  
**ホームページ URL:**  
<http://www.tokyo-gas.co.jp>

**Overseas offices:**  
**海外事務所:**

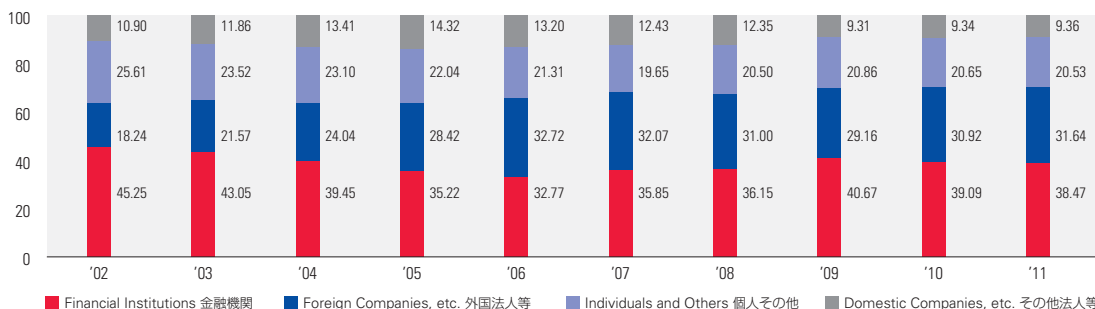
New York Representative Office  
ニューヨーク事務所  
1540 Broadway, Suite 3920  
New York,  
NY 10174, U.S.A.  
TEL: +1-646-865-0577  
FAX: +1-646-865-0592

Paris Representative Office  
パリ事務所  
102, Avenue des  
Champs-Élysées,  
75008 Paris, France  
TEL: +33-1-45-62-00-59  
FAX: +33-1-42-25-96-85

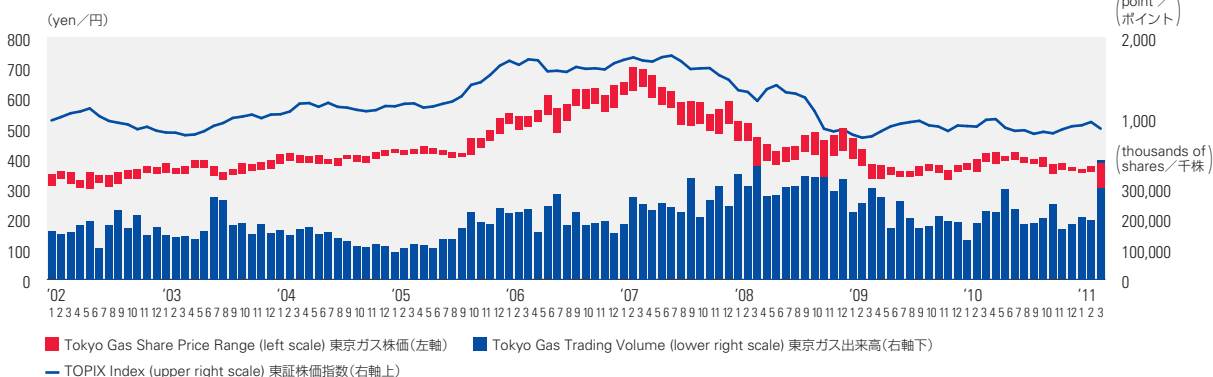
Kuala Lumpur Representative Office  
クアラルンプール事務所  
Level 30, Menara Standard  
Chartered  
No. 30 Jalan Sultan Ismail,  
50250 Kuala Lumpur, Malaysia  
TEL: +60-3-2144-2928  
FAX: +60-3-2144-2930

## Stock Breakdown by Percentage of Total Shares (%) 所有者別単位持株比率 (%)

As of March 31 3月末時点



## Share Price Range, Trading Volume, and TOPIX 株価チャート



## LNG TERMINALS IN JAPAN

## 日本のLNG基地

LNG Terminals in the Planning Stage or Under Construction  
(Presented According to the Chronological Order of Expected Commencement of Operation)  
建設中・計画中のLNG基地 (稼働予定年月の早い順)

Name 名称	Owner 所有者	Annual Amount of LNG Handled 年間取扱量	Expected Commence- ment of Operation 稼働予定年月
22 Yoshinoura Thermal Power Plant 吉の浦火力発電所	Okinawa Electric Power 沖縄電力	Approx. 0.40 million ton 約40万トン	FY2012 and thereafter 2012年度以降
23 Joetsu Thermal Power Plant 上越火力発電所	Chubu Electric Power 中部電力 Tohoku Electric Power 東北電力	Approx. 2.00 million ton 約200万トン	2012 and thereafter 2012年以降
24 Ishikari LNG Terminal 石狩LNG基地	Hokkaido LNG 北海道LNG	TBD 未定	2012/12 2012年12月
25 Naoetsu LNG Terminal 直江津LNG受入基地	INPEX 国際石油開発帝石	TBD 未定	2014 2014年
26 Hibiki LNG Terminal ひびきLNG基地	Hibiki LNG (Saibu Gas, Kyushu Electric Power) ひびきエール・エヌ・ジー (西部ガス、九州電力)	TBD 未定	2014/11 2014年11月
27 Hitachi LNG Terminal 日立LNG基地	Tokyo Gas 東京ガス	TBD 未定	FY2015 2015年度
28 Hachinohe LNG Terminal 八戸LNGターミナル	JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー	Approx. 0.75 million ton 約75万トン	2015/4 2015年4月
29 Shinsendai Thermal Power Plant 新仙台火力発電所	Tohoku Electric Power 東北電力		
30 Toyama Shinminato Thermal Power Plant 富山新港火力発電所	Hokuriku Electric Power 北陸電力	TBD 未定	FY2018 2018年度
31 Wakayama LNG Terminal 和歌山LNG基地	The Kansai Electric Power 関西電力	TBD 未定	FY2021 and thereafter 2021年度以降

## Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels

## 内航船によるLNG2次基地

Name 名称	Owner 所有者	Annual Amount of LNG Handled 年間取扱量	Commencement of Operation 稼働年月
32 Hakodate Minato LNG Terminal 函館みなと工場	Hokkaido Gas 北海道ガス	Approx. 0.056 million ton 約5.6万トン	2006/2 2006年2月
33 Hachinohe LNG Terminal 八戸LNG基地	JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー	0.06 million ton 6万トン	2007/3 2007年3月
34 Okayama Gas Chikko LNG Terminal 岡山ガス築港工場	Okayama Gas 岡山ガス	0.057 million ton 5.7万トン	2003/8 2003年8月
35 Shikoku-Gas Takamatsu LNG Terminal 四国ガス高松工場	Shikoku-gas 四国ガス	0.104 million ton 10.4万トン	
36 Shikoku-Gas Matsuyama LNG Terminal 四国ガス松山工場	Shikoku-gas 四国ガス	Approx. 0.024 million ton 約2.4万トン	2008/11 2008年11月

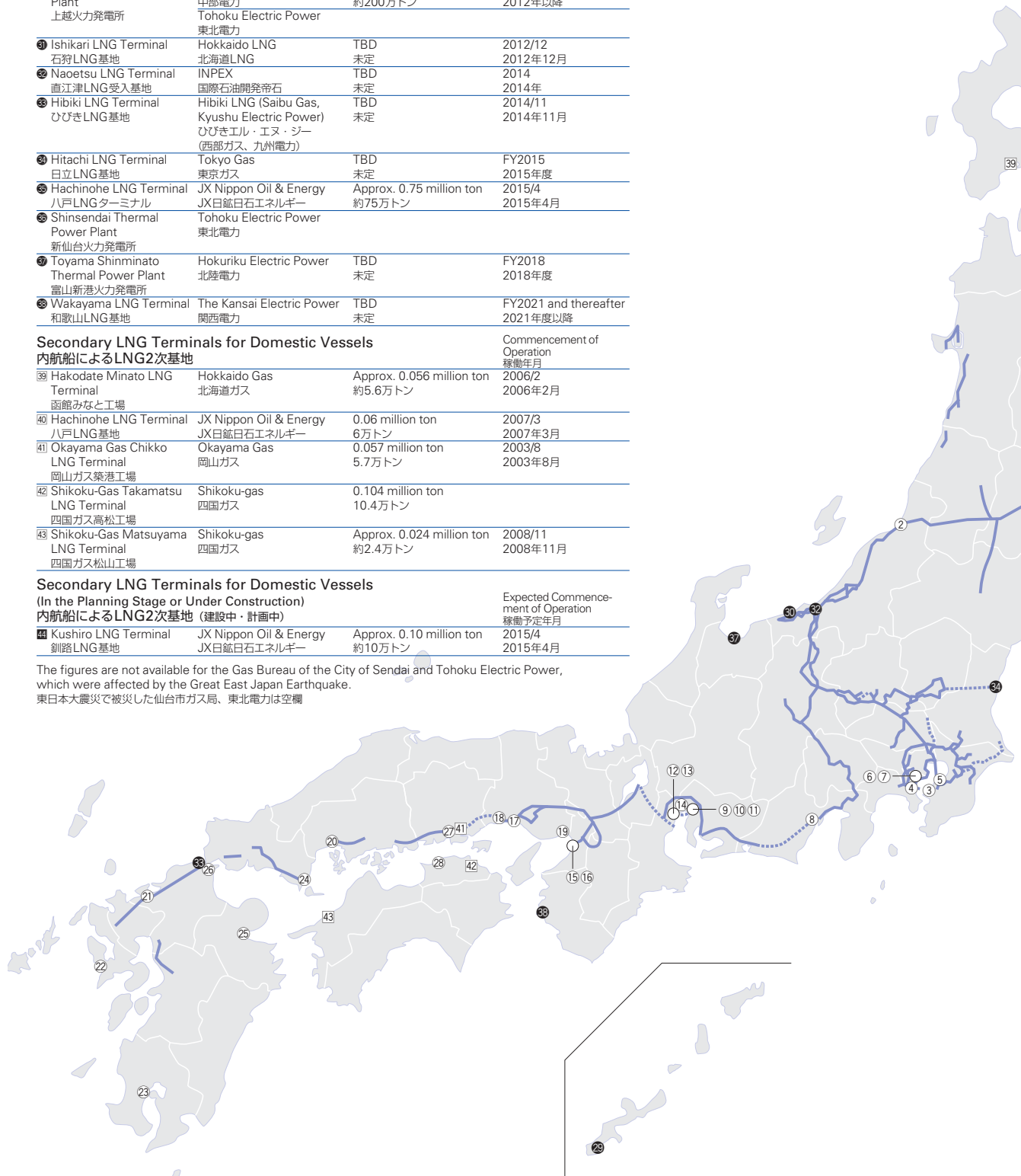
## Secondary LNG Terminals for Domestic Vessels

## (In the Planning Stage or Under Construction)

## 内航船によるLNG2次基地 (建設中・計画中)

Name 名称	Owner 所有者	Annual Amount of LNG Handled 年間取扱量	Expected Commence- ment of Operation 稼働予定年月
37 Kushiro LNG Terminal 釧路LNG基地	JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー	Approx. 0.10 million ton 約10万トン	2015/4 2015年4月

The figures are not available for the Gas Bureau of the City of Sendai and Tohoku Electric Power, which were affected by the Great East Japan Earthquake.  
東日本大震災で被災した仙台市ガス局、東北電力は空欄



**LNG Terminals in Japan (Annual Amount of LNG Handled in the Year Ended March 31, 2011)**  
**日本のLNG基地 (年間取扱量は2010年度実績)**

Name 名称	Owner 所有者	Annual Amount of LNG Handled 年間取扱量	Commencement of Operation 稼働年月
① Gas Bureau City of Sendai LNG Terminal 仙台市ガス局港工場	Sendai City 仙台市		1997/6 1997年6月
② Nihonkai LNG Niigata Terminal 日本海LNG新潟基地	Nihonkai LNG (Tohoku Electric Power, Development Bank of Japan, Niigata Prefecture, etc.) 日本海エル・エヌ・ジー (東北電力、 日本政策投資銀行、新潟県他)	3.39 million ton 339万トン	1984 1984年
③ Futtu Thermal Power Plant 富津火力発電所	TEPCO 東京電力	9.015 million ton 901.5万トン	1986/11 1986年11月
④ South Yokohama Thermal Power Plant Negishi LNG Terminal 南横浜火力発電所 根岸工場	TEPCO, Tokyo Gas 東京電力、東京ガス	(TEPCO) 0.764 million ton, (Tokyo Gas) 3.22 million ton (東京電力) 76.4万トン、 (東京ガス) 322万トン	1969/11 1969年11月
⑤ Sodegaura Thermal Power Plant Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦火力発電所 袖ヶ浦工場	TEPCO, Tokyo Gas 東京電力、東京ガス	(TEPCO) 5.276 million ton, (Tokyo Gas) 4.50 million ton (東京電力) 527.6万トン、 (東京ガス) 450万トン	1973/10 1973年10月
⑥ East Ohgishima Thermal Power Plant 東扇島火力発電所	TEPCO 東京電力	5.733 million ton 573.3万トン	1984 1984年
⑦ Ohgishima LNG Terminal 扇島工場	Tokyo Gas 東京ガス	2.97 million ton 297万トン	1998/10 1998年10月
⑧ Shimizu LNG Sodeshi Terminal 清水LNG袖師基地	Shimizu LNG (Shizuoka Gas, TonenGeneral Sekiyu) 静岡ガス、東燃ゼネラル石油	1.146 million ton 114.6万トン	1996/7 1996年7月
⑨ Chita LNG Joint Terminal 知多LNG共同基地	Chubu Electric Power, Toho Gas 中部電力、東邦ガス	(Chubu Electric Power) 6.01 million ton, (Toho Gas) 2.58 million ton (中部電力) 601万トン、 (東邦ガス) 258万トン	1978/2 1978年2月
⑩ Chita LNG Terminal 知多LNG事業所	Chita LNG (Chubu Electric Power, Toho Gas) 知多エル・エヌ・ジー (中部電力、東邦ガス)		1983/5 1983年5月
⑪ Chita Midorihama LNG Terminal 知多緑浜工場	Toho Gas 東邦ガス		2001/11 2001年11月
⑫ Yokkaichi LNG Terminal 四日市工場	Toho Gas 東邦ガス	0.46 million ton 46万トン	1991/10 1991年10月
⑬ Yokkaichi LNG Center 四日市LNGセンター	Chubu Electric Power 中部電力	1.80 million ton 180万トン	1988/2 1988年2月
⑭ Kawagoe Thermal Power Plant LNG Facilities 川越火力発電所 LNG設備	Chubu Electric Power 中部電力	2.64 million ton 264万トン	1997/6 1997年6月
⑮ Senboku I Terminal 泉北製造所第一工場	Osaka Gas 大阪ガス	6.80 million ton 680万トン	1972/12 1972年12月
⑯ Senboku II Terminal 泉北製造所第二工場			1977/8 1977年8月
⑰ Himeji Terminal 姫路製造所			1984/3 1984年3月
⑱ Himeji LNG Terminal 姫路LNG基地	The Kansai Electric Power 関西電力	5.29 million ton 529万トン	1979 1979年
⑲ Sakai LNG Center 堺LNGセンター	Sakai LNG (The Kansai Electric Power, Iwatani, Cosmo Oil, Ube Industries) 堺エル・エヌ・ジー (関西電力、岩谷 産業、コスモ石油、宇部興産)		2006/1 2006年1月
⑳ Hatsukaichi LNG Terminal 廿日市工場	Hiroshima Gas 広島ガス	0.38 million ton 38万トン	1996/3 1996年3月
㉑ Fukuoka LNG Terminal 福岡LNG基地	Saibu Gas 西部ガス	0.327 million ton 32.7万トン	1993 1993年
㉒ Nagasaki LNG Terminal 長崎LNG基地	Saibu Gas 西部ガス	0.078 million ton 7.8万トン	2003/9 2003年9月
㉓ Kagoshima LNG Terminal 鹿児島工場	Nihon Gas 日本ガス	0.134 million ton 13.4万トン	1996/4 1996年4月
㉔ Yanai Thermal Power Plant 柳井発電所	The Chugoku Electric Power 中国電力	Approx. 1.60 million ton 約160万トン	1990/11 1990年11月
㉕ Oita LNG Terminal 大分LNG基地	Oita Liquefied Natural Gas (Kyushu Electric Power, Oita Gas) 大分エル・エヌ・ジー (九州電力、大分ガス)	1.70 million ton 170万トン	1990/10 1990年10月
㉖ Tobata LNG Terminal 戸畑基地	Kitakyusyu Liquefied Natural Gas (Kyushu Electric Power, Nippon Steel) 北九州エル・エヌ・ジー (九州電力、新日本製鐵)	2.032 million ton 203.2万トン	1977/9 1977年9月
㉗ Mizushima LNG Terminal 水島LNG基地	Mizushima-LNG-Group (The Chugoku Electric Power, JX Nippon Oil & Energy) 水島エル・エヌ・ジー (中国電力、JX日鉱日石エネルギー)	Approx. 0.70 million ton 約70万トン	2006/4 2006年4月
㉘ Sakaide LNG Terminal 坂出LNG基地	Sakaide LNG (Shikoku Electric Power, Cosmo Oil, Shikoku-Gas) 坂出エル・エヌ・ジー (四国電力、コスモ石油、四国ガス)	0.355 million ton 35.5万トン	2010/3 2010年3月

- LNG Terminals (Operating)  
LNG基地 (稼働中)
- LNG Terminals (In the Planning Stage or  
Under Construction)  
LNG基地 (計画・建設中)
- Secondary LNG Terminals for Domestic  
Vessels (Operating)  
内航船によるLNG2次基地 (稼働中)
- Secondary LNG Terminals for Domestic  
Vessels (In the Planning Stage or Under  
Construction)  
内航船によるLNG2次基地 (計画・建設中)
- Main Pipelines  
主要パイプライン
- Pipelines in the Planning Stage or Under  
Construction  
計画・建設中のパイプライン

As of June 2011  
2011年6月現在

Source: Data are calculated from materials  
by GAS ENERGY NEWS Co., Ltd.  
出典: ガスエネルギー新聞社資料より当社作成



1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan  
〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20  
TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-5472-3849  
TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-5472-3849



This brochure is printed on the recycled paper from Tokyo Gas offices.  
この冊子には、社内の使用済み文書を回収・再生した「東京ガス循環再生紙」を使用しています。



eco-life  
Printed in Japan