



Achieving Sustainable Growth in a Low-Carbon Society

Investors' Guide 2010

Tokyo Gas Co., Ltd.
東京ガス株式会社

Tokyo Gas Co., Ltd.

東京ガス

Appendix 参考情報

Unit conversion 単位換算

bbl	Barrel バレル	1 bbl = 159 ℓ
cf	Cubic foot キュービックフィート	1 cf = 0.0283 m ³
MJ	Megajoule メガジュール	1 MJ = 10 ⁶ J = 238.889 kcal
Btu	British thermal unit ブリティッシュ・ サーマル・ユニット	1 Btu = 1.054 kJ = 0.252 kcal MMBtu = 1 million Btu = 100万Btu = 1,054 MJ = 252,000 kcal ≈ 25 m ³ of natural gas ≈ 天然ガス25m ³

LNG (LIQUEFIED NATURAL GAS) 液化天然ガス

Volume conversion 数量換算

1 ton ≈ 1,220 m³ of natural gas

1トン ≈ 天然ガス1,220m³

1 million ton ≈ 1.22 billion m³ of natural gas

100万トン ≈ 天然ガス12.2億m³

Calorie conversion 熱量換算

1 ton ≈ 1.2 kl of crude oil = 7.4 bbl of crude oil

1トン ≈ 原油1.2kℓ = 原油7.4bbl

LNG tank with a capacity of 200,000 kl ≈ 92,000 tons of LNG ≈ 112 million m³ of natural gas

LNGタンク LNG20万kℓタンク ≈ LNG9.2万トン ≈ 天然ガス1億12百万m³

LNG carrier with a capacity of 147,000 m³ ≈ 67,000 tons of LNG ≈ 81 million m³ of natural gas

LNGタンカー LNG14万7千m³ ≈ LNG6.7万トン ≈ 天然ガス81百万m³



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas website.
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/english/library/invguid_e.html)

このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
(http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)

Note: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
注: 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。

Tokyo Gas Co., Ltd. is based in metropolitan Tokyo and the Kanto region, where demand for energy is growing strongly. As Japan's largest gas company, Tokyo Gas serves over 10 million customers. To make the most of business opportunities, such as progress in deregulation and more intense competition among energy suppliers, the Tokyo Gas Group works on the "Medium-term management plan, FY2009–2013" from April 2009. Under this plan, the Tokyo Gas Group, as the leader of an integrated energy business, with natural gas as its cornerstone, aims to achieve sustainable growth and development and to meet the expectations of all the stakeholders, including its customers and shareholders.

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、1,000万件を超えるお客さまにご利用いただいている日本最大の都市ガス事業者です。エネルギー業界の規制緩和の進展と企業間競争の激化をビジネスチャンスとして活かすために、2009年4月から「2009～2013年度グループ中期経営計画」に取り組んでいます。天然ガスを基軸とする総合エネルギー事業のトップランナーとして、持続的に成長・発展し続ける企業グループを目指し、お客さま・株主さまを含む全てのステークホルダーの皆さまの期待にこたえられるよう努力しています。

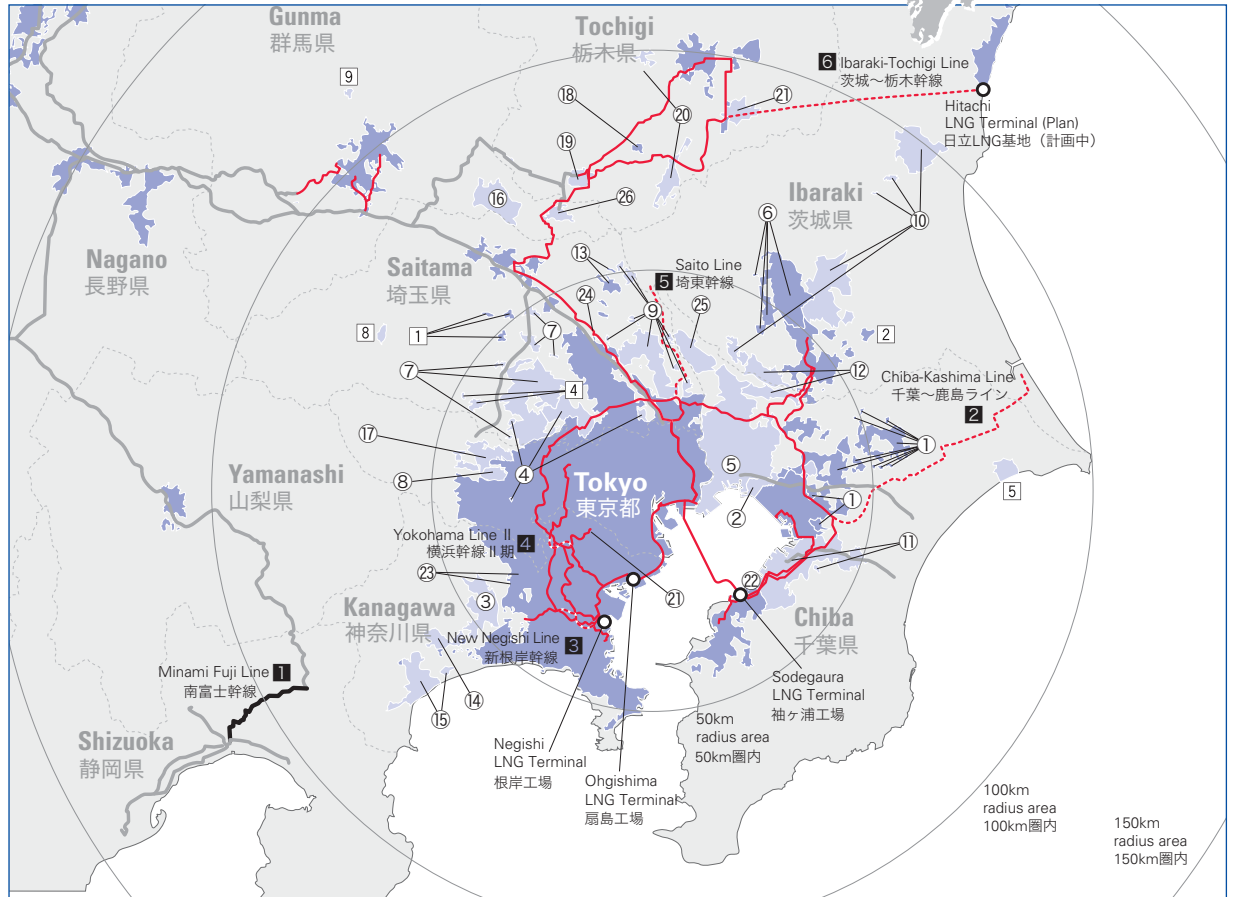
Contents 目次

	Basic Data		基礎データ
02	Tokyo Gas City Gas Business	02	東京ガスの都市ガス事業
02	Production Data	02	生産関連データ
04	Energy Statistics	04	エネルギー関連データ
06	Gas Resource Data	06	原料関連データ
08	Gas Rate Data	08	ガス料金データ
09	R&D Data	09	研究開発関連データ
09	Personnel Data	09	人事データ
	Sales Data		営業関連データ
10	Gas Sales Volume	10	ガス販売量
14	Breakdown of Gas Sales Volume (Non-consolidated)	14	業種別ガス販売量(個別)
16	Gas Demand for Air Conditioning (Non-consolidated)	16	空調用途需要の動向(個別)
16	Gas Demand for Cogeneration (Non-consolidated)	16	コージェネレーション需要の動向(個別)
17	Residential Fuel Cell (Non-consolidated)	17	家庭用燃料電池普及計画(個別)
	Financial Data		財務データ
18	Capital Expenditures and Depreciation	18	設備投資額・減価償却費
18	Bonds, Loans, and Debts (Consolidated)	18	借入金内訳(連結)
20	Financial Data (Segment Information) (Consolidated)	20	財務データ(セグメント情報)(連結)
22	Financial Data (Profitability and Growth)	22	財務データ(収益性/成長性)
24	Financial Data (Efficiency and Soundness)	24	財務データ(効率性/安全性)
26	Financial Data (Performance Indicators)	26	財務データ(投資指標)
28	Balance Sheets (Ten-year Consolidated)	28	貸借対照表(連結・10年分)
30	Statements of Income (Ten-year Consolidated)	30	損益計算書(連結・10年分)
30	Statements of Cash Flows (Three-year Consolidated)	30	キャッシュ・フロー計算書(連結・3年分)
32	Balance Sheets (Ten-year Non-consolidated)	32	貸借対照表(個別・10年分)
34	Statements of Income (Ten-year Non-consolidated)	34	損益計算書(個別・10年分)
34	Accounting Cost Structure of Gas & By-products (Non-consolidated)	34	営業費明細(個別)
36	Comparison with Other Energy Utilities (Consolidated)	36	他エネルギー公益企業との比較(連結)
39	Main Consolidated Subsidiaries	39	主要連結子会社
40	Milestones	40	沿革
41	Investor Information	41	株式情報

TOKYO GAS CITY GAS BUSINESS

東京ガスの都市ガス事業

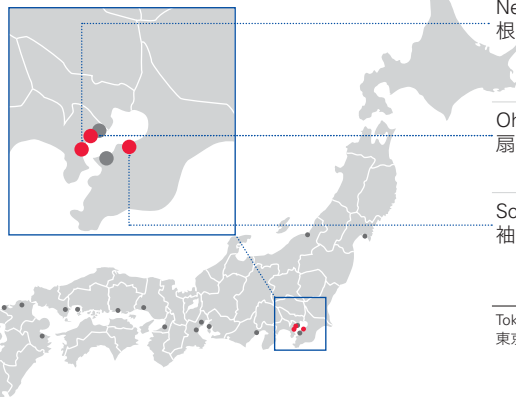
Tokyo Gas Group Service Area 東京ガスグループの供給エリア図



PRODUCTION DATA

生産関連データ

Japan's LNG Terminals
日本のLNG基地



Tokyo Gas LNG Terminals
東京ガスのLNG基地

	Start of operation 操業開始	Import volume FY2009 2009年度受入実績
Negishi LNG Terminal 根岸工場	1966年	3.275 million ton/year 327.5万トン/年
Ohgishima LNG Terminal 扇島工場	1998年	2.446 million ton/year 244.6万トン/年
Sodegaura LNG Terminal 袖ヶ浦工場	1973年	4.577 million ton/year 457.7万トン/年

Tokyo Gas LNG terminals handle approximately 16% of total import volume to Japan.
東京ガスの工場で扱うLNG量は全国の約16%

Wholesale Customers by Pipelines (As of March 31, 2010) (26 entities)

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
① Chiba Gas	千葉ガス	1968/09
② Narashino City	習志野市企業局	1974/01
③ Atsugi Gas	厚木瓦斯	1974/12
④ Daito Gas	大東ガス	1975/09
⑤ Keiyo Gas	京葉瓦斯	1978/03
⑥ Tsukuba Gakuen Gas	筑波学園ガス	1979/01
⑦ Bushu Gas	武州瓦斯	1985/08
⑧ Akishima Gas	昭島ガス	1988/09
⑨ Tosai Gas	東彩ガス	1988/12
⑩ Tobu Gas	東部瓦斯	1989/12
⑪ Otaki Gas	大多喜ガス	1991/09
⑫ Higashinohon Gas	東日本ガス	1993/07
⑬ Washimiya Gas	鷲宮ガス	1995/12

- Tokyo Gas Group service area 東京ガスグループ供給エリア
- Service areas of wholesale customers 東京ガス卸供給エリア
- Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines 東京ガスパイプライン(高圧等)
- ... Tokyo Gas high-pressure transmission pipelines under construction
東京ガス建設中パイプライン(高圧)
- Tokyo Gas-invested high-pressure transmission pipelines
東京ガス出資パイプライン(高圧)
- High-pressure transmission pipelines of other companies 他社パイプライン(高圧)
- Pipeline jointly owned with Shizuoka Gas Company and INPEX Co., Ltd.
静岡ガス(株)・国際石油開発帝石(株)との共同パイプライン
- Scheduled to operate in March 2012 2012年3月使用開始予定
- Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- Scheduled to operate in October 2013 2013年10月使用開始予定
- Scheduled to operate in October 2015 2015年10月使用開始予定
- Scheduled to operate in FY 2015 2015年度使用開始予定

導管接続卸供給先ガス事業者(2010年3月31日時点)(26社)

Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
⑭ Hatano Gas	秦野瓦斯	1996/04
⑮ Odawara Gas	小田原瓦斯	2000/08
⑯ Ota City Gas	太田都市ガス	2001/12
⑰ Buyo Gas	武陽ガス	2003/04
⑱ Tochigi Gas	栃木ガス	2004/09
⑲ Sano Gas	佐野瓦斯	2004/10
⑳ Kitanihon Gas	北日本ガス	2006/04
㉑ Nippon Gas	日本瓦斯	2006/04
㉒ Kanto Natural Gas Development	関東天然瓦斯開発	2006/12
㉓ Tojo Gas	東上ガス	2007/01
㉔ Ina City Gas	伊奈都市ガス	2007/01
㉕ Noda Gas	野田ガス	2007/08
㉖ Tatebayashi Gas	館林瓦斯	2007/11

Wholesale Customers of LNG (11 entities)

LNG販売先ガス事業者(11社)

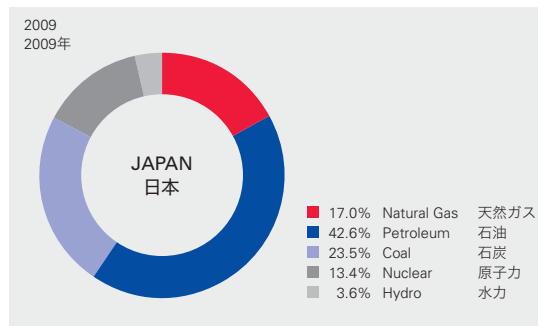
Entity 事業者名		Start of supply 供給開始
① Shoen Gas	松栄ガス	1975/12
② Miho Gas	美浦ガス	1977/10
③ Joban City Gas	常磐都市ガス	1987/01
④ Seibu Gas	西武ガス	1988/07
⑤ Sobu Gas	総武ガス	1991/11
⑥ Iwaki Gas	いわきガス	1992/05
⑦ Tobu Gas	東部瓦斯	1998/07
⑧ Chichibu Gas	秩父ガス	2004/04
⑨ Shibukawa Gas	渋川ガス	2004/05
⑩ Hokkaido Gas	北海道ガス	2005/11
⑪ Joban Kyodo Gas	常磐共同ガス	2006/03

Storage capacity 貯蔵能力	Vaporization capability 気化能力	Berth バース	Other features その他特徴
1,155,000kl 115.5万kl	570 t/h	1 unit 1基	Japan's first LNG terminal, jointly operated with Tokyo Electric Power Company (TEPCO), incorporating LNG truck loading facilities 日本初のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー出荷設備有
600,000kl 60万kl	1,102 t/h	1 unit 1基	Most advanced LNG terminal 最新鋭のLNG基地
1,610,000kl 161万kl	1,215 t/h	3 units 3基	One of the world's largest LNG terminals, jointly operated with TEPCO, incorporating LNG truck and vessel loading facilities 世界最大級のLNG基地、東京電力との共同基地、LNGローリー・内航船出荷設備有

ENERGY STATISTICS

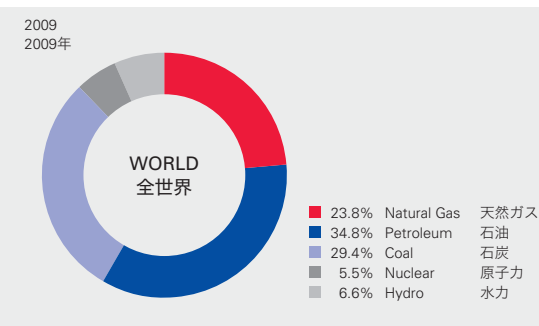
エネルギー関連データ

Japan's Primary Energy Consumption Volume (%)
日本の一次エネルギー消費量 (%)



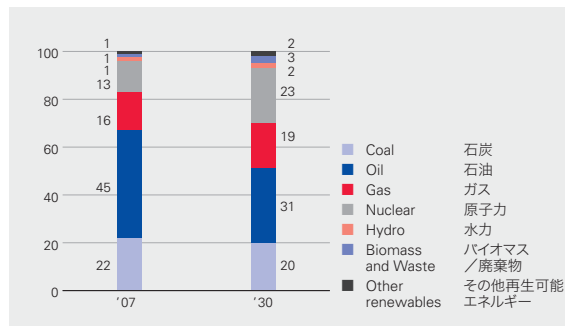
Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2010
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2010

Global Primary Energy Consumption Volume (%)
世界の一次エネルギー消費量 (%)



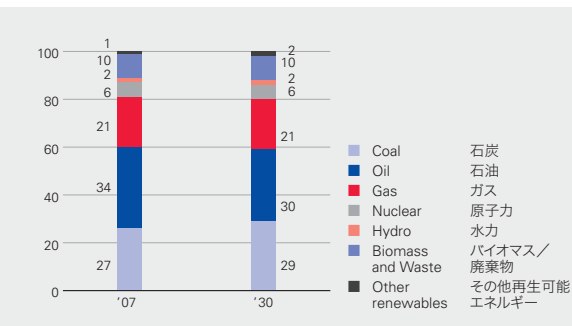
Source: BP Statistical Review of World Energy, June 2010
出典: BP Statistical Review of World Energy, June 2010

Japan's Primary Energy Demand Outlook (%)
日本の一次エネルギー需要見通し (%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2009"
出典: IEA 「World Energy Outlook 2009」

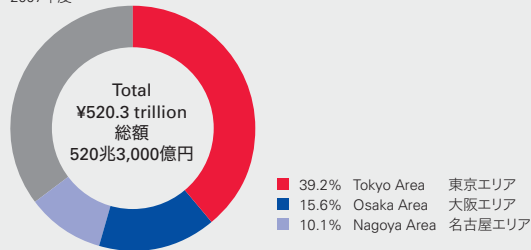
Global Primary Energy Demand Outlook (%)
世界の一次エネルギー需要見通し (%)



Source: IEA "World Energy Outlook 2009"
出典: IEA 「World Energy Outlook 2009」

Breakdown of GDP of Japan by Major Areas (%) 各主要エリアにおける国内総生産 (GDP) の割合 (%)

Year ended March 31, 2008
2007年度



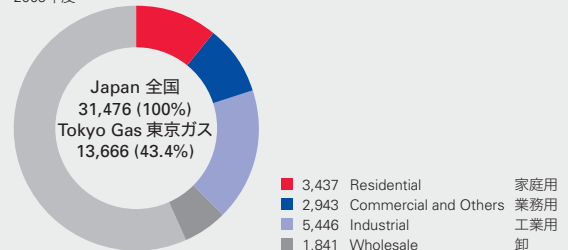
Source: Cabinet Office, Government of Japan
出典：内閣府「県民経済計算」

Tokyo area Tokyo, Kanagawa, Saitama, Chiba, Ibaraki, Tochigi, Gunma, Yamanashi, and Nagano prefectures
Osaka area Osaka, Hyogo, Kyoto, Shiga, Nara, and Wakayama prefectures
Nagoya area Aichi, Gifu, and Mie prefectures

東京エリア 東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
大阪エリア 大阪府、兵庫県、京都府、滋賀県、奈良県、和歌山県
名古屋エリア 愛知県、岐阜県、三重県

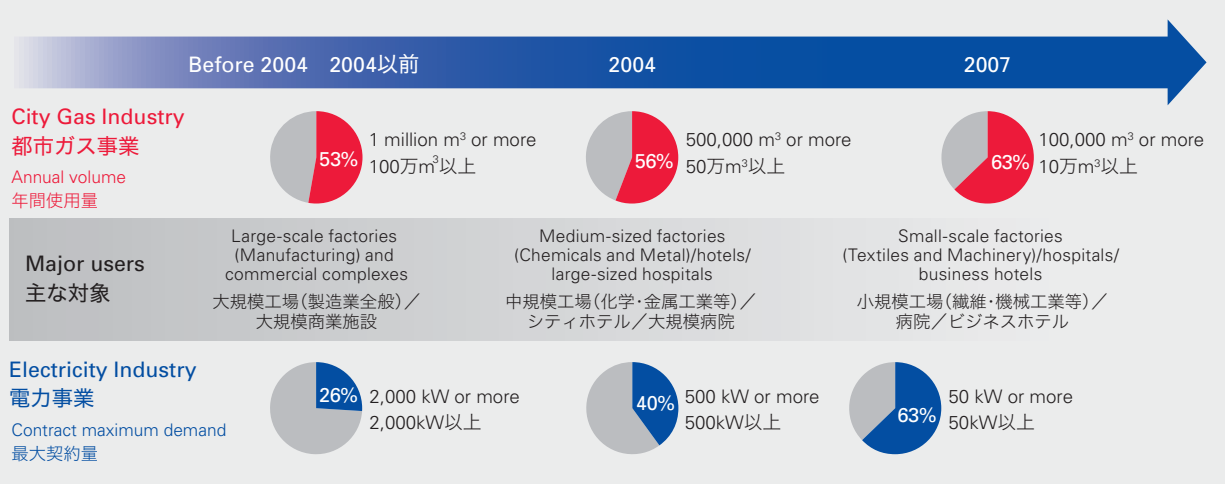
Gas Sales Volume of Tokyo Gas Group by Sector (Consolidated) and in Japan (million m³, 45 MJ/m³) 東京ガスの用途別販売量 (連結) 全国都市ガス販売量 (百万m³, 45MJ/m³)

Year ended March 31, 2010
2009年度



Source: The Japan Gas Association HP (Gas Sales Volume JGA Newsletter)
出典：社団法人日本ガス協会HP「ガス販売量速報」

Deregulation Schedule (Utilization Ratio of Deregulation Target: Gas and Electricity) ガスと電力の自由化スケジュール (自由化対象のガス・電気使用量割合)



In the gas industry, deregulation extended to customers using more than 2 million m³ in 1995, and in 1999, 1 million m³. Figures for share of total volume are based on fiscal 2007 data.

Source: The Japan Gas Association

In 2000, deregulation extended to customers using more than 2,000 kW.

Source: Agency for Natural Resources and Energy, the Market Monitoring Subcommittee 1st Report (April 2005)

ガス業界は、1995年に200万m³以上、1999年に100万m³以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。尚、各構成割合は2007年度実績に基づく。

出典：日本ガス協会

電力業界は、2000年に2,000kW以上の需要家を対象に自由化範囲を拡大。

出典：資源エネルギー庁第一回市場監視小委員会 (2005年4月)

GAS RESOURCE DATA

原料関連データ

Tokyo Gas LNG Imports (1,000 tons) 東京ガスのLNG受入量(千トン)

For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Malaysia	マレーシア	3,415	3,784	3,998	3,816	3,309	3,767	4,482	4,274 (42.5%)
Australia	オーストラリア	1,339	1,647	2,197	3,058	3,395	3,289	2,847	2,416 (24.0%)
Brunei	ブルネイ	1,237	1,330	1,269	1,252	1,514	1,405	1,257	1,166 (11.6%)
Indonesia	インドネシア	837	839	784	729	626	740	742	730 (7.3%)
Russia	ロシア	—	—	—	—	—	—	—	505 (5.0%)
Qatar	カタール	360	475	418	459	598	715	631	297 (3.0%)
Alaska	アラスカ	322	310	303	312	281	194	176	141 (1.4%)
Other	その他	—	127	—	118	469	763	1,027	523 (5.2%)
Total	合計	7,510	8,513	8,968	9,745	10,191	10,874	11,162	10,052 (100.0%)

Tokyo Gas Long-term LNG Project 東京ガスの長期契約LNGプロジェクト概要

Project name プロジェクト名	Annual contracted quantity (1,000 tons) 年間契約量(千トン)	Inception of contract 契約開始年度	Duration 契約期間	Contract type 契約形態	Haul distance 輸送距離(km)	Project participation 上流権益(%)
Brunei ブルネイ	1,240	1972	20 years + 20 years (2013) 20年+20年(～2013年)	Ex-Ship	4,400	
Malaysia I マレーシア I	2,600	1983	20 years + 15 years (2018) 20年+15年(～2018年)	Ex-Ship, FOB	4,600	
NWS (North West Shelf) 西豪州	530	1989	20 years + 8 years (2016) 20年+8年(～2016年)	Ex-Ship	6,800	
Indonesia インドネシア	920	1994	20 years (～2013)	FOB	4,600	
Malaysia II マレーシア II	800	1995	20 years (～2015)	Ex-Ship	4,600	
Qatar カタール	350	1997	25 years (～2021)	Ex-Ship	12,000	
Malaysia III マレーシア III	340	2004	20 years (～2024)	Ex-Ship, FOB	4,400	
NWS Expansion 西豪州拡張	1,073	2004	25 years (～2029)	FOB	6,800	
Darwin ダーウィン	1,000	2006	17 years (～2022)	FOB	5,700	3.07
Sakhalin II サハリン II	1,100	2008	24 years (～2031)	FOB	1,800	
Pluto プルート	1,500～1,750	(2011)	15 years	Ex-Ship, FOB	6,900	5.0
Gorgon ゴーゴン	1,100	(2014)	25 years	FOB	6,900	1.0
QC LNG クイーンズランド・カーティス LNG	1,200	(2015)	20 years	Ex-Ship		1.25 (Upstream) 2.5 (Midstream)

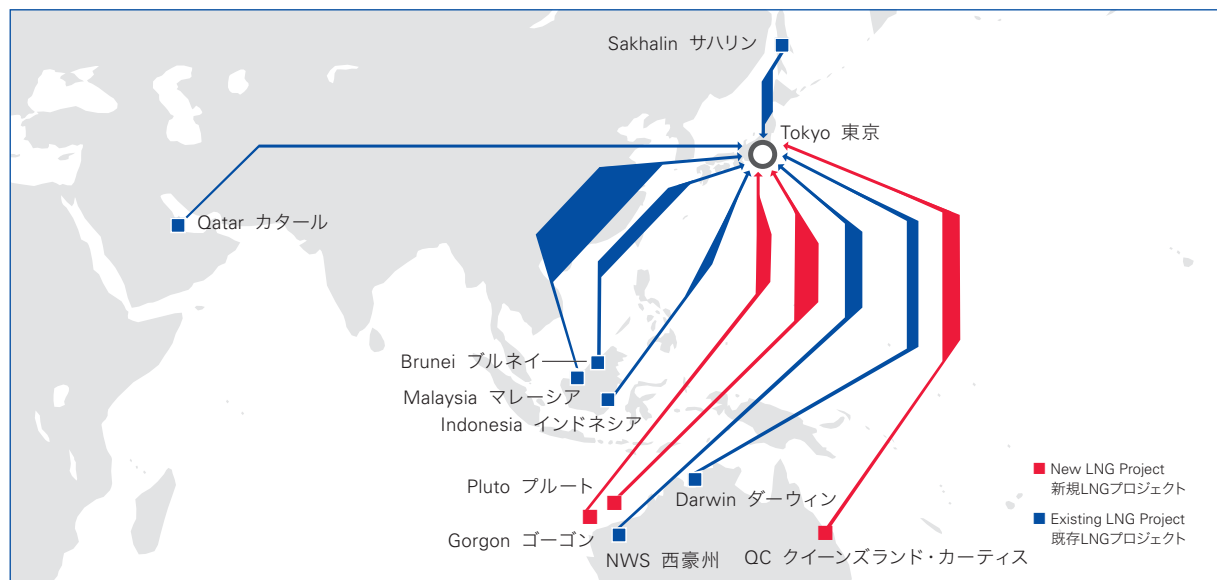
LNG Carriers Owned and Managed by Tokyo Gas 東京ガスの自社フリート運航体制

Name 船名	Capacity & type 容量・タイプ	Built 竣工(予定)	Operator 運航会社	Shipbuilder 造船会社	Ownership share 保有比率	LNG project 対象LNG プロジェクト
Project-dedicated Vessels プロジェクト専用船						
The first ship 1番船	LNG Flora エルエヌジーフローラ	127,000 m ³ MOSS モス型	1993/3	NYK Line 日本郵船	Kawasaki Shipbuilding Corporation 川崎造船	10%
The second ship 2番船	LNG Vesta エルエヌジーヴェスタ		1994/6	Mitsui O.S.K. Line 商船三井	Mitsubishi Heavy Industries 三菱重工	35%
Fleet of Own Vessels 自社管理船						
The third ship 3番船	Energy Frontier エネルギーフロンティア	147,000 m ³ MOSS モス型	2003/9	Mitsui O.S.K. Line 商船三井	Kawasaki Shipbuilding Corporation 川崎造船	100%
The fourth ship 4番船	Energy Advance エネルギーアドバンス		2005/3			90%
The fifth ship 5番船	Energy Progress エネルギープログレス		2006/12			0%
The sixth ship 6番船	Energy Navigator エネルギーナビゲーター		2008/6			70%
The seventh ship 7番船	Energy Confidence エネルギーコンフィデンス		2009/5			70%
The eighth ship 8番船	Undecided 未定	177,000 m ³ MOSS モス型	2011	NYK Line 日本郵船		10%

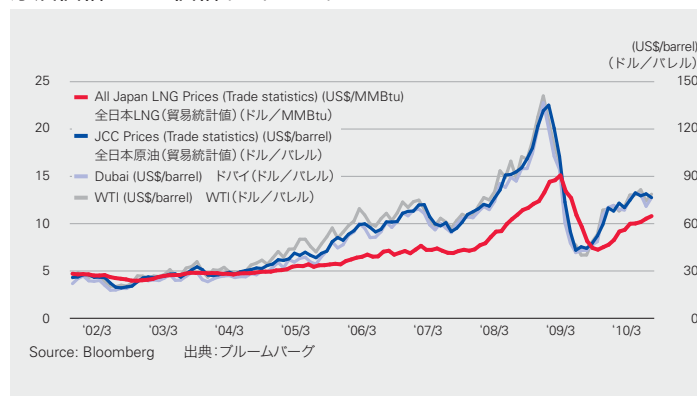
127,000 m³ of LNG nearly equals 58,000 tons of LNG or 70 million m³ of natural gas
 147,000 m³ of LNG nearly equals 67,000 tons of LNG or 81 million m³ of natural gas
 155,000 m³ of LNG nearly equals 71,000 tons of LNG or 87 million m³ of natural gas
 Note: Tank capacity shows geometric volume. Actual LNG carrying capacity is 98.5% of indicated tank capacity.

LNG 127,000m³≒LNG 約5.8万t≒天然ガス約7,000万m³
 LNG 147,000m³≒LNG 約6.7万t≒天然ガス約8,100万m³
 LNG 155,000m³≒LNG 約7.1万t≒天然ガス約8,700万m³
 注: タンク容量は幾何容積を表し、実際のLNG積載量は、0.985を乗じたものとなる。

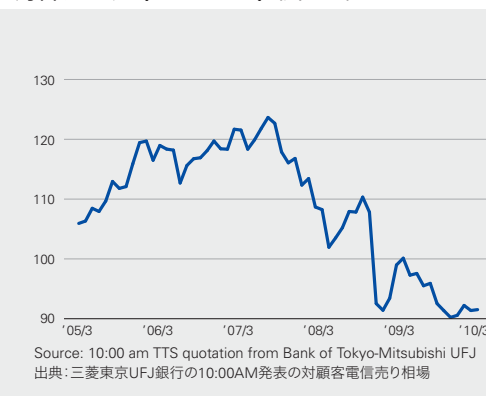
Tokyo Gas LNG Imports (Long-term Contract)
東京ガスのLNG調達先(長期契約分)



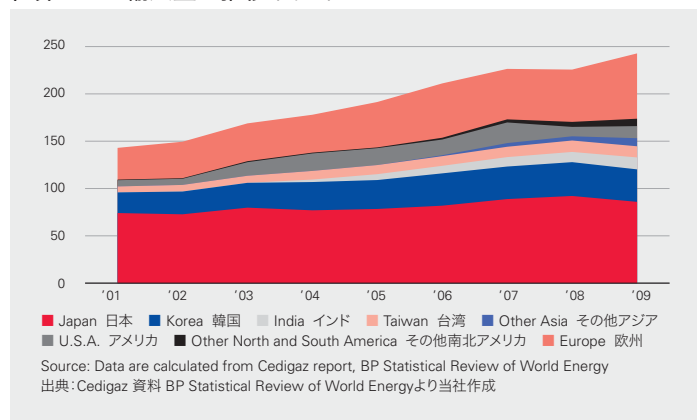
Prices of Crude Oil and LNG (US\$/MMBtu)
原油価格とLNG価格(ドル/MMBtu)



Money Exchange Data (TTS Rate) (Yen/US\$)
為替データ (TTSレート) (円/ドル)



World LNG Import Volume (billion m³)
世界のLNG輸入量の推移 (10億m³)



LNG Imports by Utility Companies (1,000 tons)
電力・ガス各社のLNG受入量(千トン)

Year ended March 31, 2010
2009年度

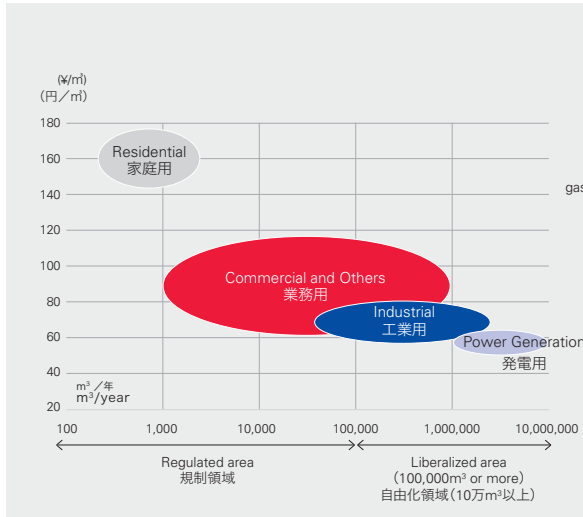
Tokyo Electric Power	東京電力	19,579
Tokyo Gas	東京ガス	10,052
Chubu Electric Power	中部電力	10,047
Osaka Gas	大阪ガス	7,343
Kansai Electric Power	関西電力	4,959
Tohoku Electric Power	東北電力	2,959
Toho Gas	東邦ガス	2,907
Others	その他	8,508
Japan	全国	66,354

Source: Data are calculated from Electric Power Statistics, Agency for Natural Resources and Energy and Trade Statistics of Japan, Ministry of Finance 出典: 資源エネルギー庁「電力調査統計」、財務省「貿易統計」より当社作成

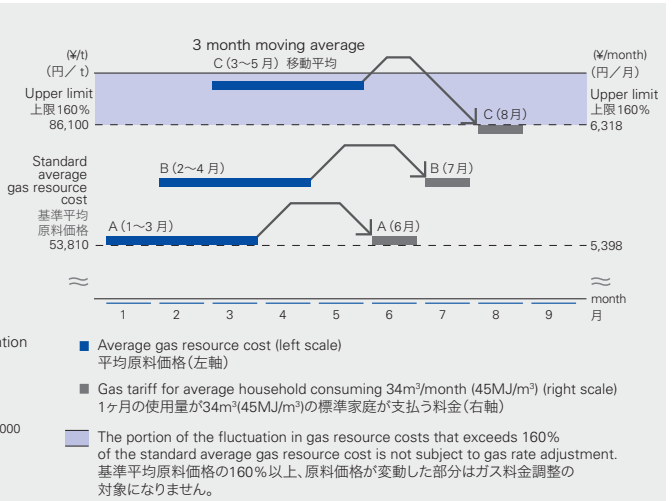
GAS RATE DATA

ガス料金データ

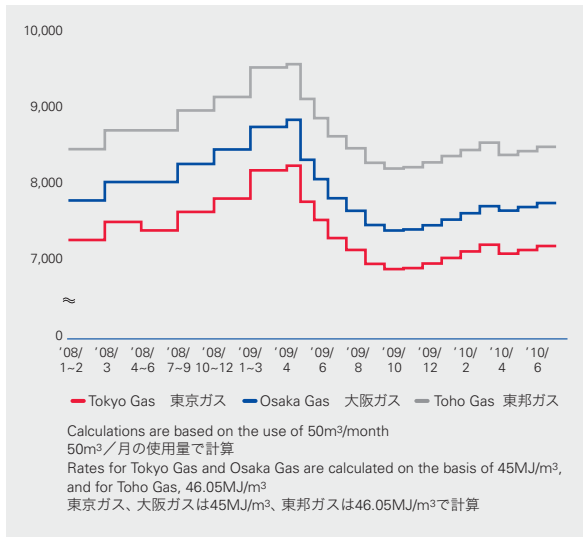
Average Gas Rates (Approximation) (¥/m³) As of March 31, 2010
 ガス料金標準イメージ (円/m³) 2010年3月31日時点



Gas Rate Adjustment System
 原料費調整制度の概要



Monthly Gas Rates for Home Use at
 Three Major Gas Companies (¥)
 1か月の家庭用ガス料金推移主要3社比較 (円)



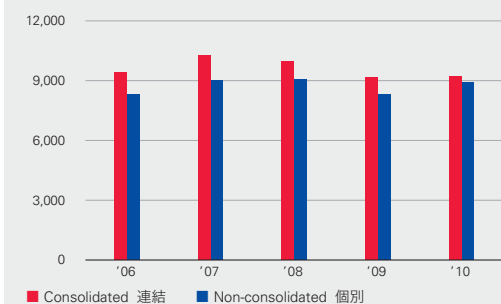
Gas Rate Revision
 料金改定の推移

Tokyo Gas 東京ガス		TEPCO 東京電力 (参考)		Osaka Gas 大阪ガス (参考)	
Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率	Execution date 改定年月日	Average rate of change 改定率
1988/1/1 1988年1月1日	-23.34%	1988/1/1 1988年1月1日	-19.16%	1988/1/1 1988年1月1日	-22.25%
1989/4/1 1989年4月1日	-4.18%	1989/4/1 1989年4月1日	-3.11%	1989/4/1 1989年4月1日	-4.27%
1996/1/1 1996年1月1日	-2.48%	1996/1/1 1996年1月1日	-5.39%	1996/1/1 1996年1月1日	-2.37%
1999/12/10 1999年12月10日	-2.00%	1998/2/10 1998年2月10日	-4.20%	1999/2/10 1999年2月10日	-3.61%
2001/2/15 2001年2月15日	-3.02%	2000/10/1 2000年10月1日	-5.32%	2002/3/1 2002年3月1日	-5.04%
2005/1/1 2005年1月1日	-5.18%	2002/4/1 2002年4月1日	-7.02%	2003/2/27 2003年2月27日	-0.87%
2006/2/21 2006年2月21日	-0.28%	2004/10/1 2004年10月1日	-5.21%	2006/11/1 2006年11月1日	-2.33%
2008/4/15 2008年4月15日	-1.51%	2006/4/1 2006年4月1日	-4.01%	2008/11/1 2008年11月1日	-1.13%
		2008/9/1 2008年9月1日	-0.00%		

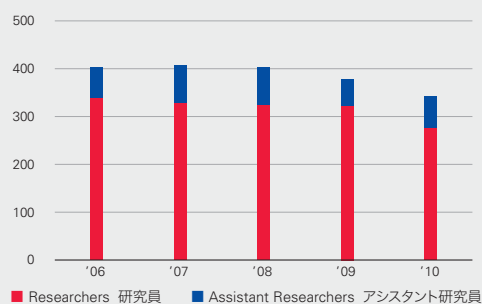
R&D DATA

研究開発関連データ

R&D Expenses (¥ million)
研究開発費 (百万円)



Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)
研究開発人員 (個別) (人)

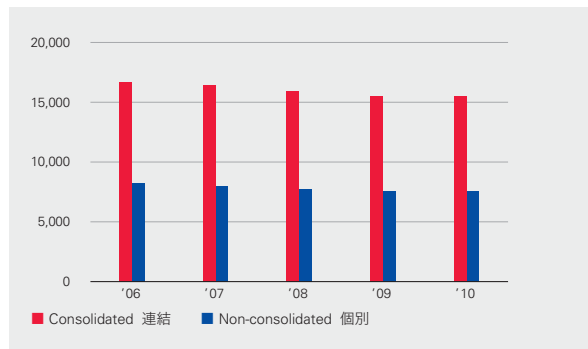


For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
R&D Expenses (Consolidated) (¥ million)	研究開発費 (連結) (百万円)	13,517	12,225	11,671	11,146	9,078	9,399	10,276	9,950	9,164	9,232
R&D Expenses (Non-consolidated) (¥ million)	研究開発費 (個別) (百万円)	12,721	11,440	10,972	10,357	8,335	8,327	9,009	9,079	8,306	8,926
As Percentage of Net Sales (Non-consolidated) (%)	対売上高比率 (個別) (%)	1.32	1.17	1.11	1.02	0.82	0.77	0.77	0.72	0.57	0.74
Number of Researchers (Non-consolidated) (persons)	研究員 (個別) (人)	427	390	361	369	336	337	328	324	322	275
Number of Assistant Researchers (Non-consolidated) (persons)	アシスタント研究員 (個別) (人)	33	23	23	48	83	65	80	78	56	67

PERSONNEL DATA

人事データ

Number of Employees (persons)
従業員数 (人)



Composition by Age and Sex (Non-consolidated)
年代・男女別構成 (個別)

As of March 31, 2010
2010年3月31日時点

Age 年齢(才)	Male 男性(人)	Female 女性(人)	Total 合計(人)
~29	631 (9.8%)	109 (10.0%)	740 (9.8%)
30~39	1,175 (18.2%)	401 (37.0%)	1,576 (20.9%)
40~49	1,636 (25.3%)	368 (33.9%)	2,004 (26.6%)
50~59	2,399 (37.2%)	190 (17.5%)	2,589 (34.3%)
60~	614 (9.5%)	17 (1.6%)	631 (8.4%)
Total 合計	6,455 (100.0%)	1,085 (100.0%)	7,540 (100.0%)
	(85.6%)	(14.4%)	(100.0%)



As of March 31	3月31日時点	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Consolidated	連結										
Number of Employees	従業員数 (人)	16,307	15,973	15,673	15,578	16,670	16,675	16,451	15,900	15,510	15,539
Non-consolidated	個別										
Number of Employees	従業員数 (人)	12,339	11,967	11,338	8,753	8,447	8,200	7,968	7,714	7,579	7,540

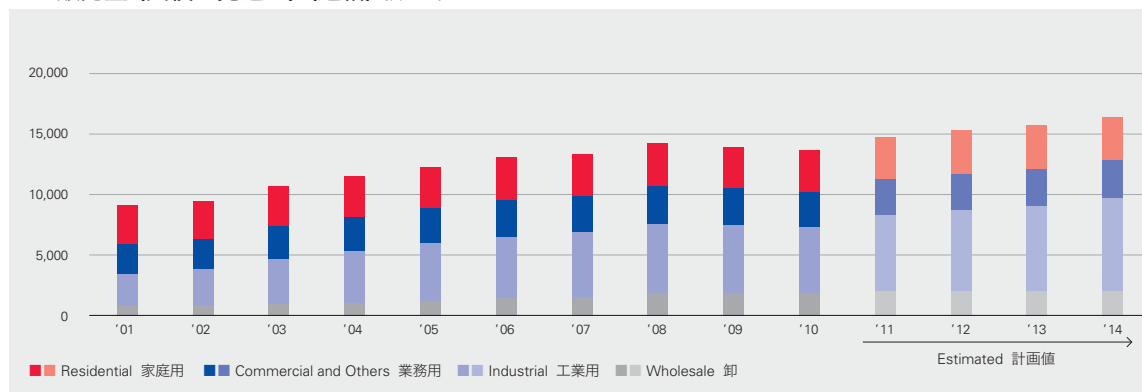
"Employees" refers to full-time staff and does not include part-time workers. The decrease of 2,585 employees from 2003 to 2004 on a non-consolidated basis is due to the increase of dispatched personnel, on the consignment of customer service operation to Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd.

従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。2004年個別の減少(2,585人減)は、東京ガス・カスタマーサービス(株)へのお客さまサービス業務委託による出向者増が原因です。

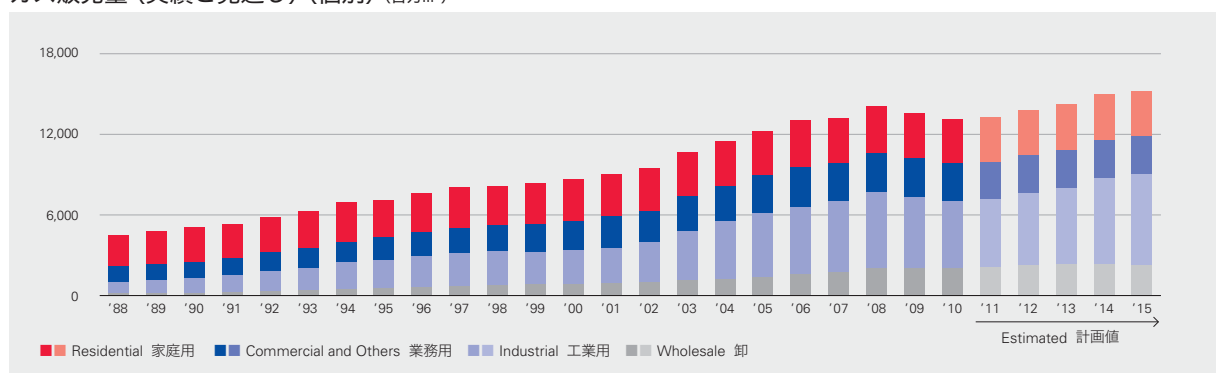
GAS SALES VOLUME

ガス販売量

Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Consolidated) (million m³)
 ガス販売量 (実績と見通し) (連結) (百万m³)



Gas Sales Volume (Results and Forecasts) (Non-consolidated) (million m³)
 ガス販売量 (実績と見通し) (個別) (百万m³)



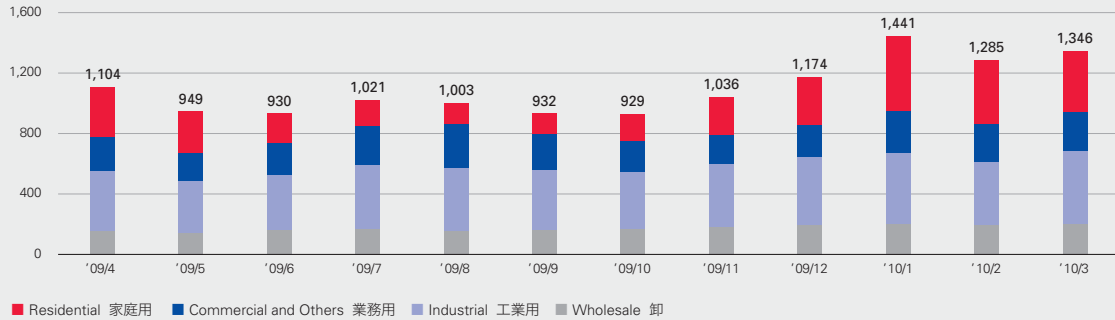
For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002	2003
CONSOLIDATED	連結			
Gas Sales Volume (million m ³)	ガス販売量 (百万m ³)			
Residential	家庭用	3,241	3,192	3,379
Commercial and Others	業務用	2,408	2,418	2,652
Industrial	工業用	2,630	3,011	3,716
Wholesale	卸	808	821	966
Total	合計	9,085	9,442	10,715
NON-CONSOLIDATED	個別			
Gas Sales Volume (million m ³)	ガス販売量 (百万m ³)			
Residential	家庭用	3,193	3,144	3,330
Commercial and Others	業務用	2,333	2,337	2,562
Public and Medical	うち公用及び医療用	703	707	785
Industrial	工業用	2,597	2,979	3,682
Wholesale	卸	955	973	1,133
Total	合計	9,078	9,433	10,707

Megajoules (MJ) are used as the caloric unit, calculated on the basis of 45 MJ/m³.
 As Tokyo Gas changed the standard caloric value in February 2006 from 46.047 MJ/m³ to 45 MJ/m³, the previous year's sales volumes were adjusted retroactively to reflect the new figure.

熱量の単位として、メガジュール (MJ) を用いており、次ページ以降も含め 1m³=45MJで換算します。
 2006年2月のガス標準熱量変更に伴い、過去の販売量も46.047MJ/m³から45MJ/m³に調整して表示しております。

Monthly Gas Sales (Non-consolidated) (million m³)
月次販売量 (個別) (百万m³)

Year ended March 31, 2010
2010年3月期



■ Residential 家庭用 ■ Commercial and Others 業務用 ■ Industrial 工業用 ■ Wholesale 卸

Estimates 計画値

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
3,369	3,317	3,547	3,452	3,529	3,468	3,437	3,542	3,564	3,587	3,612	—
2,758	2,969	3,085	2,972	3,126	3,011	2,943	3,008	3,036	3,059	3,083	—
4,299	4,745	5,043	5,336	5,732	5,623	5,446	6,229	6,665	7,031	7,690	—
1,054	1,199	1,422	1,554	1,828	1,840	1,841	2,010	2,009	2,016	2,031	—
11,479	12,230	13,098	13,315	14,215	13,942	13,666	14,788	15,274	15,694	16,416	—
3,319	3,260	3,468	3,356	3,427	3,368	3,332	3,357	3,353	3,355	3,359	3,364
2,665	2,866	2,963	2,830	2,975	2,868	2,792	2,781	2,826	2,844	2,863	2,868
823	897	927	867	928	916	936	929	944	949	954	955
4,263	4,696	4,965	5,232	5,593	5,280	4,952	5,002	5,339	5,670	6,374	6,722
1,224	1,390	1,628	1,770	2,058	2,073	2,073	2,147	2,272	2,321	2,339	2,265
11,471	12,212	13,024	13,188	14,053	13,589	13,150	13,286	13,791	14,190	14,934	15,219

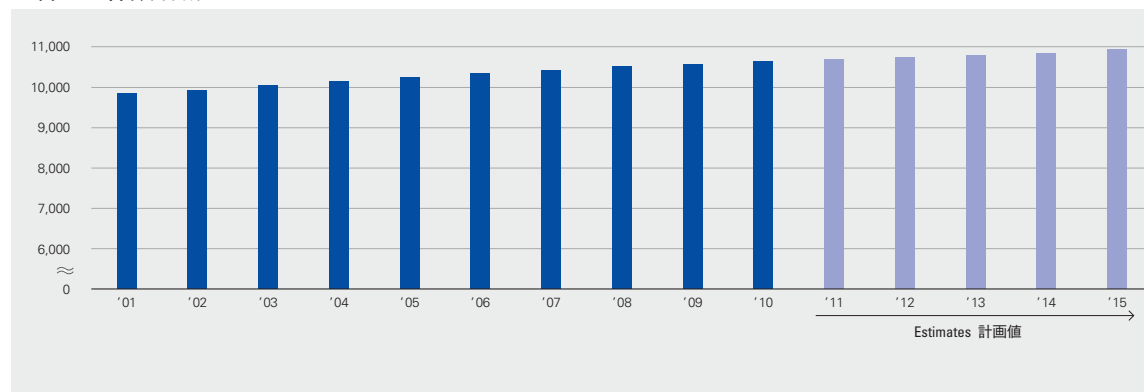
Large-volume supply (annual consumption of 2 million m³ or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million m³ or more per year, and in April 2004, to include consumption of 500,000 m³ or more. In April 2007, it was expanded again to include consumption of 100,000 m³ or more. Results for the year ended March 31, 2010 and estimates for the years ending March 31, 2011 and after are based on the current standard (consumption of 100,000 m³ or more per year).

1995年3月より年間ガス消費量200万m³以上の需要家が大口需要として自由化されました。さらに1999年11月より100万m³以上、2004年4月より50万m³以上、2007年4月より10万m³以上を対象が拡大されました。なお、2010年3月期の実績と2011年3月期以降の見通しは、現行の基準(年間ガス消費量10万m³以上)に基づいています。

GAS SALES VOLUME

ガス販売量

Number of Customers (thousands)
お客さま件数 (千件)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2001

2002

2003

CONSOLIDATED

連結

Number of Customers (thousands)

お客さま件数 (千件)

—

—

—

NON-CONSOLIDATED

個別

Number of Customers (thousands)

お客さま件数 (千件)

Residential	家庭用	8,273	8,445	8,637
Commercial and Others	業務用	575	574	582
Public and Medical	うち公用及び医療用	75	77	80
Industrial	工業用	25	25	25
Total	合計	8,872	9,044	9,244

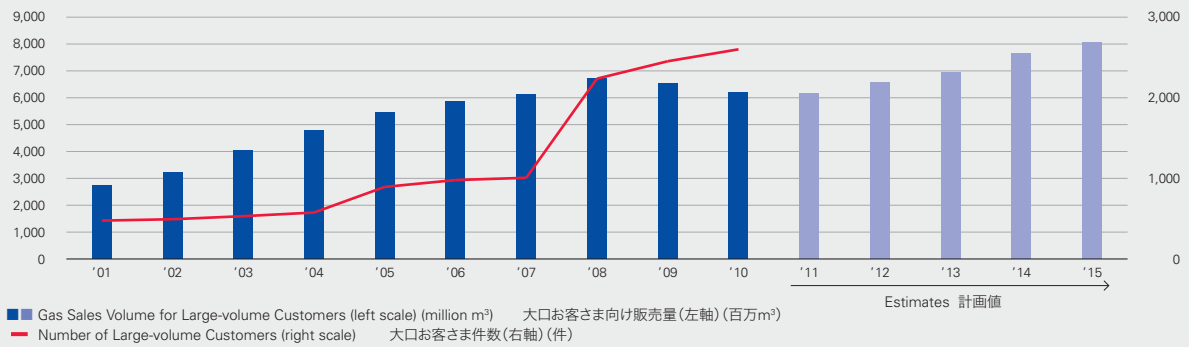
Large-volume Gas Demand

大口需要動向

Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m ³)	販売量 (百万m ³)	2,750	3,222	4,056
Percentage of Total Gas Sales Volume	占有率	30.3%	34.2%	37.9%
Number of Customers	期末件数	476	493	531

Gas Sales Volume for Large-volume Customers (million m³)
大口お客さま向け販売量 (百万m³)

Number of Large-volume Customers
大口お客さま件数 (件)



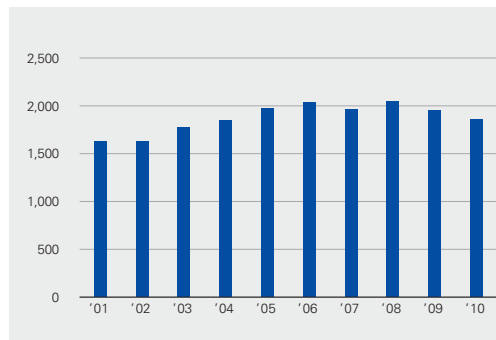
Estimates 計画値

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
9,567	9,783	10,016	10,207	10,380	10,513	10,637	—	—	—	—	—
8,826	9,006	9,178	9,314	9,481	9,612	9,702	—	—	—	—	—
593	606	613	614	616	617	613	—	—	—	—	—
83	85	87	88	90	92	92	—	—	—	—	—
26	27	27	27	26	26	26	—	—	—	—	—
9,445	9,639	9,818	9,955	10,124	10,256	10,340	10,425	10,523	10,626	10,733	10,842
4,784	5,436	5,875	6,109	6,713	6,516	6,199	6,288	6,638	6,980	7,699	8,046
41.7%	44.5%	45.1%	46.3%	47.8%	48.0%	47.9%	47.3%	48.1%	49.2%	51.6%	52.9%
576	894	979	1,077	2,237	2,453	2,601	—	—	—	—	—

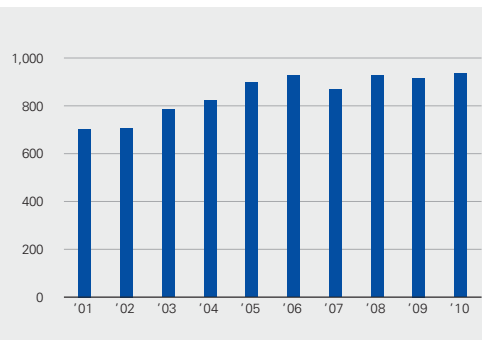
BREAKDOWN OF GAS SALES VOLUME (NON-CONSOLIDATED)

業種別ガス販売量(個別)

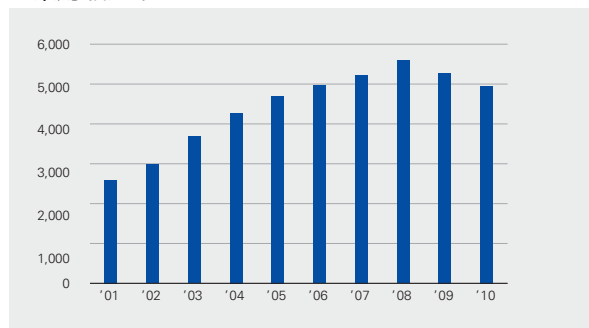
Commercial Use (million m³)
商業用 (百万m³)



Public and Medical Use (million m³)
公用・医療用 (百万m³)



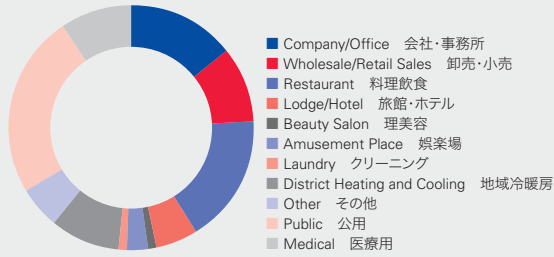
Industrial Use (million m³)
工業用 (百万m³)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002	2003
Commercial Use (million m ³)	商業用 (百万m ³)			
Company/Office	会社・事務所	478	475	505
Wholesale/Retail Sales	卸売・小売	217	213	378
Restaurant	料理飲食	455	422	472
Lodge/Hotel	旅館・ホテル	173	163	177
Beauty Salon	理美容	25	23	28
Amusement Place	娯楽場	59	50	57
Laundry	クリーニング	30	29	32
District Heating and Cooling	地域冷暖房	—	—	—
Other	その他	193	257	129
Total	合計	1,630	1,630	1,777
Public and Medical Use (million m ³)	公用・医療用 (百万m ³)			
Public	公用	470	471	522
Medical	医療用	234	235	263
Total	合計	703	707	785
Industrial Use (million m ³)	工業用 (百万m ³)			
Machinery/Metal	機械・金属	585	619	641
Ceramics	ガラス(窯業)	97	108	121
Chemicals	化学	536	524	599
Food	食品	479	487	520
Power Generation	発電	265	631	1,269
Other	その他	634	610	534
Total	合計	2,597	2,979	3,682

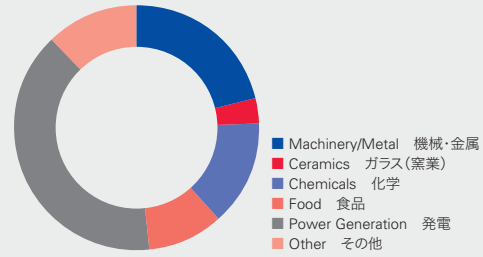
Commercial, Public, and Medical Use (%)
商業用・公用及び医療用 (%)

Year ended March 31, 2010
2010年3月期



Industrial Use (%)
工業用 (%)

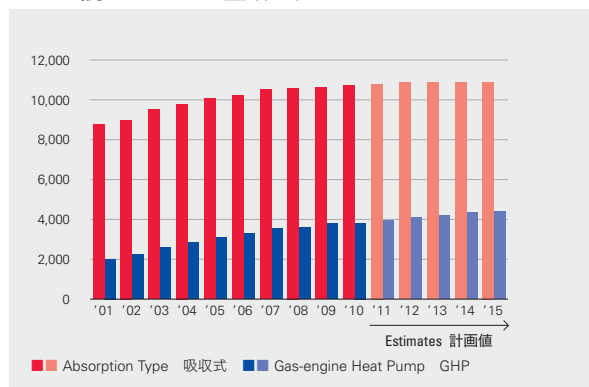
Year ended March 31, 2010
2010年3月期



2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Composition (%) 構成比 (%)
430	457	457	441	471	439	402	21.7
277	306	315	313	319	295	273	14.7
481	483	492	497	501	489	476	25.6
168	180	188	171	173	161	153	8.2
28	28	29	29	29	28	27	1.5
57	61	66	68	74	80	79	4.3
31	30	30	30	32	33	32	1.7
261	291	295	277	297	278	259	14.0
114	133	164	137	150	151	154	8.3
1,846	1,969	2,036	1,963	2,047	1,952	1,856	100.0
569	632	655	614	664	659	679	72.5
253	265	272	254	264	256	257	27.5
823	897	927	868	928	916	936	100.0
900	884	976	1,194	1,324	1,124	1,050	21.2
101	112	111	145	172	163	164	3.3
695	752	723	707	776	683	694	14.0
451	487	488	504	550	546	498	10.1
1,697	1,912	1,985	2,003	2,076	2,108	1,952	39.4
419	548	682	680	694	656	593	12.0
4,263	4,696	4,965	5,232	5,593	5,280	4,952	100.0

GAS DEMAND FOR AIR CONDITIONING (NON-CONSOLIDATED) 空調用途需要の動向(個別)

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)
ガス空調のストック量 (千kW)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2001

2002

2003

Gas Air-conditioning System Capacity (thousands of kW)

ガス空調のストック量 (千kW)

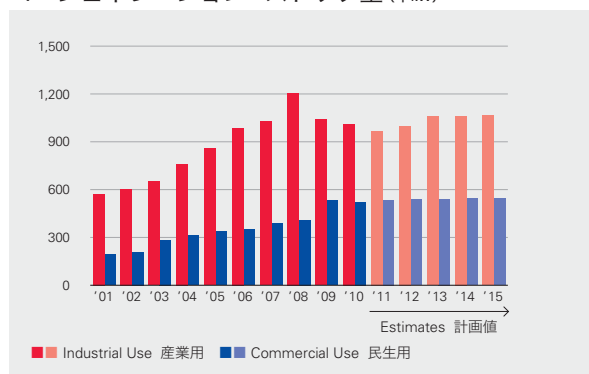
Absorption type	吸収式	8,770	8,994	9,514
Gas-engine heat pump	GHP	2,016	2,224	2,588

Capacity is based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by Tokyo Gas.

ストック量は、当社で管理している冷房設備能力(設備容量)をベースとしています。

GAS DEMAND FOR COGENERATION (NON-CONSOLIDATED) コージェネレーション需要の動向(個別)

Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)
コージェネレーション・ストック量 (千kW)



For the years ended March 31

3月31日に終了した1年間

2001

2002

2003

Cogeneration System Capacity (thousands of kW)

コージェネレーション・ストック量 (千kW)

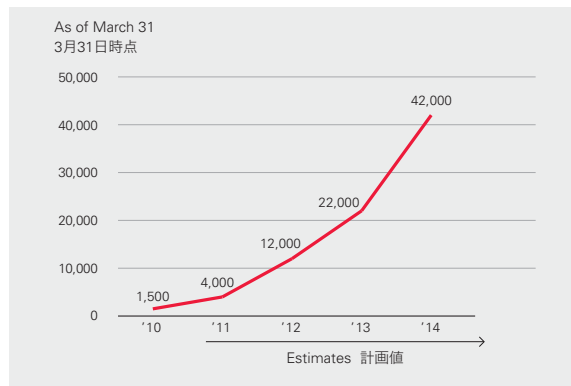
Industrial Use	産業用	571	605	652
Commercial Use	民生用	194	208	285

A part of cogeneration system capacity is changed from industrial use to commercial use since the year ended March 31, 2009.

コージェネレーション・ストック量の一部を2009年3月期より、産業用から民生用に変更しています。

Residential Fuel Cell (Non-consolidated) 家庭用燃料電池普及計画 (個別)

Number of Installed ENE-FARM (units)
エネファームのストック台数 (台)



Estimates 計画値

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
9,792	10,052	10,206	10,505	10,588	10,626	10,724	10,797	10,854	10,870	10,885	10,895
2,826	3,090	3,302	3,533	3,582	3,793	3,826	3,964	4,089	4,210	4,332	4,407

Data of Power Plants in Group's Power Generation Business 東京ガスグループの電力事業用発電所データ

Name 発電所名	Capacity 発電能力	Start of operation 開始時期	Composition of shareholding 出資構成	Location 場所
Tokyo Gas Baypower 東京ガスベイパワー	100 MW 10万kW	2003/10	Tokyo Gas 100% 東京ガス100%	Tokyo Gas Sodegaura LNG Terminal 東京ガス袖ヶ浦工場内
Tokyo Gas Yokosuka Power 東京ガス横須賀パワー	240 MW 24万kW	2006/6	Tokyo Gas 75%, Shimizu Corporation 20%, Tokyo Hatsuden 5% 東京ガス75%、清水建設20%、東京発電5%	Yokosuka, Kanagawa 神奈川県横須賀市
Kawasaki Natural Gas Power Generation 川崎天然ガス発電	840 MW (420 MW x 2 stations) 84万kW (42万kW×2基)	2008/4	Tokyo Gas 49%, JX Nippon Oil & Energy 51% 東京ガス49%、JX日鉱日石エネルギー51%	Kawasaki, JX Nippon Oil & Energy JX日鉱日石エネルギー川崎事業所内
Ohgishima Power 扇島パワー	1,220 MW (407 MW x 3 stations) 122万kW (40.7万kW×3基)	2010/3~*	Tokyo Gas 75%, Showa Shell Sekiyu 25% 東京ガス75%、昭和シェル石油25%	Showa Shell Sekiyu, Tokyo Gas Ohgishima LNG Terminal 東京ガス扇島工場・昭和シェル石油用地内
Total 合計	2,400 MW 240万kW			

* 3号機の運転開始時期は未定

* The timing for the commencement of Unit No. 3 commercial operation has not yet been determined.

Estimates 計画値

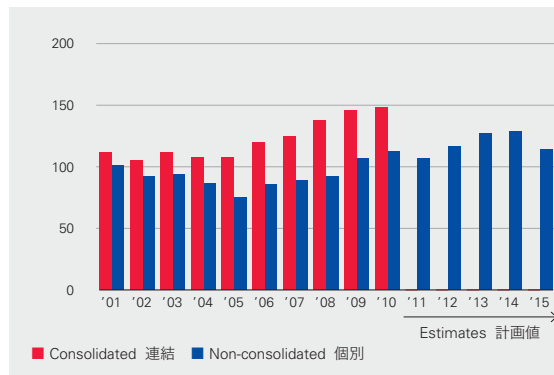
2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
760	859	988	1,026	1,207	1,040	1,012	967	1,000	1,058	1,061	1,064
312	337	351	387	409	531	521	536	537	541	543	544

CAPITAL EXPENDITURES AND DEPRECIATION

設備投資額・減価償却費

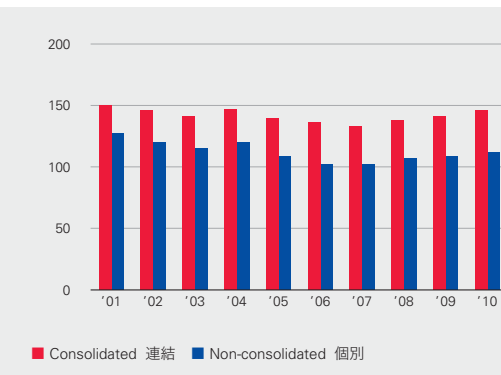
Capital Expenditures (¥ billion)

設備投資額 (十億円)



Depreciation (¥ billion)

減価償却費 (十億円)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002	2003
CONSOLIDATED	連結			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額 (百万円)	111,397	105,296	111,988
Depreciation (¥ million)	減価償却費 (百万円)	150,374	145,564	141,027
NON-CONSOLIDATED	個別			
Capital Expenditures (¥ million)	設備投資額 (百万円)	100,685	92,555	93,770
Production Facilities	製造設備	10,175	8,037	7,640
Distribution Facilities	供給設備	77,428	70,644	71,659
Service and Maintenance Facilities	業務設備	10,553	11,669	13,561
Incidental Facilities	附帯事業設備	2,529	2,203	909
Depreciation (¥ million)	減価償却費 (百万円)	127,124	119,506	114,637

Depreciation includes long-term prepaid expenses.

減価償却費には長期前払費用を含んでいます。

Gas Sales Volume per Pipeline Length (Consolidated) 導管延長当たりのガス販売量 (個別)

For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002	2003
Pipeline Length (km)	導管延長 (km)	47,908	48,646	49,431
Gas Sales Volume per Kilometer (1,000 m ³ /km)	導管延長当たりのガス販売量 (千m ³ /km)	189.49	193.91	216.6

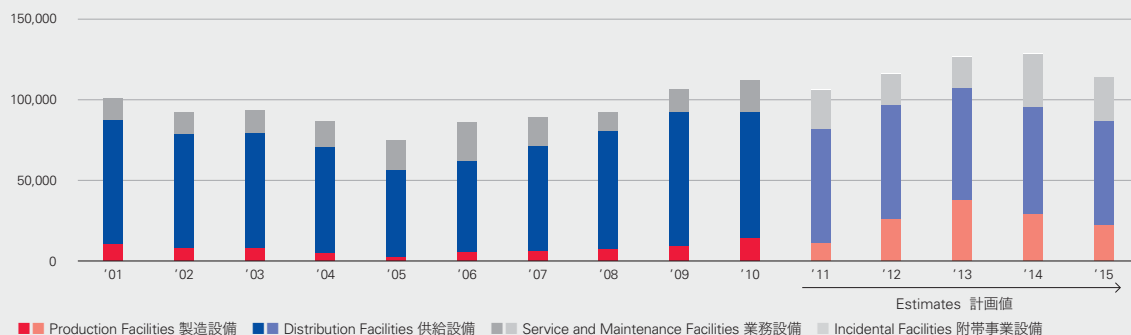
BONDS, LOANS, AND DEBTS (CONSOLIDATED)

借入金内訳(連結)

Bonds As of March 31, 2010 社債明細 2010年3月31日時点

Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate (%) 利率 (%)	Amount (¥ million) 金額 (百万円)
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 14th Domestic unsecured notes due 2014	5.1	—
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 15th Domestic unsecured notes due 2015	4.1	—
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 16th Domestic unsecured notes due 2016	4.0	27,700
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 17th Domestic unsecured notes due 2018	2.625	40,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 20th Domestic unsecured notes due 2010	2.01	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 21st Domestic unsecured notes due 2011	1.39	30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 22nd Domestic unsecured notes due 2012	1.35	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 23rd Domestic unsecured notes due 2023	1.01	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 24th Domestic unsecured notes due 2013	1.41	30,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 25th Domestic unsecured notes due 2014	1.59	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 26th Domestic unsecured notes due 2024	2.29	10,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 27th Domestic unsecured notes due 2025	2.14	10,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 28th Domestic unsecured notes due 2027	2.29	19,996
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 29th Domestic unsecured notes due 2015	1.40	9,995
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 30th Domestic unsecured notes due 2015	1.658	20,000
Tokyo Gas 東京ガス (株)	The 31st Domestic unsecured notes due 2019	1.405	30,000
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギアアドバンス	The 15th Domestic unsecured notes due 2015	4.1	13,800
Total 合計	—	—	321,491

Breakdown of Capital Expenditures (Non-consolidated) (¥ million)
設備投資額の内訳 (個別) (百万円)



2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
107,441	107,529	119,435	124,556	138,006	145,929	148,186	—	—	—	—	—
146,895	140,271	136,376	133,142	142,421	141,083	146,117	—	—	—	—	—
86,743	75,236	85,853	88,776	92,386	106,507	112,308	106,628	116,271	126,883	128,766	114,185
4,531	1,966	5,482	5,930	6,994	8,879	14,007	10,866	25,596	37,413	28,582	21,744
65,911	54,341	56,138	65,356	73,264	83,199	78,581	71,030	71,172	70,085	66,543	64,659
15,437	18,485	22,286	17,541	11,648	13,948	18,930	24,057	18,788	18,780	33,158	27,299
862	441	1,945	-52	478	480	791	675	715	605	483	483
119,775	109,327	101,590	98,004	107,240	109,026	112,300	—	—	—	—	—

Durable Years
耐用年数

Type of facilities	設備の種類	Durable years	耐用年数
Gas Pipeline	ガス導管 (Cast iron (鑄鉄管) (Steel/Polyethylene (鋼管・ポリエチレン管))	22 Years	22年
Gas Holder	ガスホルダー	13 Years	13年
LNG-LPG Tank	LNG・LPGタンク	20 Years	20年
LNG Vaporizer	LNG 気化器	10 Years	10年
LNG Carrier	LNG タンカー	13 Years	13年

Loans
借入金明細

As of March 31, 2010
2010年3月31日時点

	Average interest rate	Amount
	平均利率	(¥ million) 金額(百万円)
Long-term loans due after one year 1年超返済予定長期借入金	2.0%	186,681
Long-term loans due within one year 1年以内返済予定長期借入金	1.6%	33,379
Short-term bank loans 短期借入金	0.6%	11,348
Total 合計	—	231,409

Annual Maturities of Long-term Debt

社債および長期借入金の年度ごとの返済予定金額

As of March 31, 2010
2010年3月31日時点

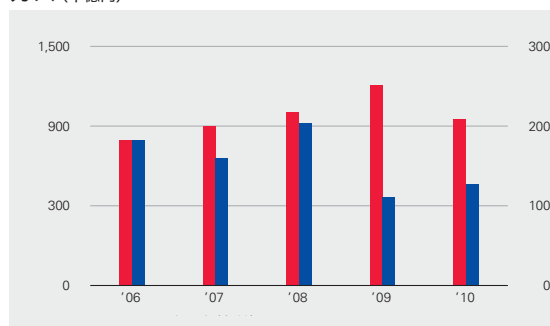
	Amount
	(¥ million) 金額(百万円)
As of March 31, 2011 2011年3月期	53,379
As of March 31, 2012 2012年3月期	47,964
As of March 31, 2013 2013年3月期	42,996
As of March 31, 2014 2014年3月期	38,320
As of March 31, 2015 2015年3月期	45,938
As of March 31, 2016 and thereafter 2016年3月期以降	312,960
Total 合計	541,560

FINANCIAL DATA <SEGMENT INFORMATION> (CONSOLIDATED)

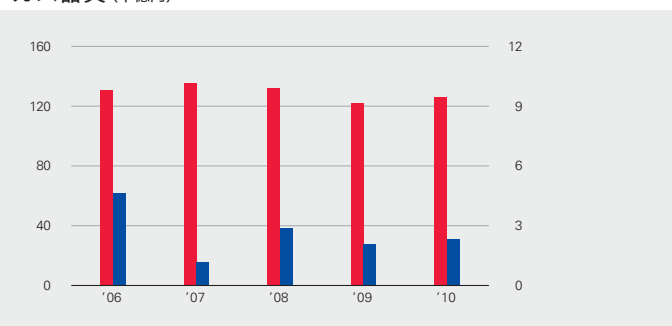
財務データ <セグメント情報> (連結)

■ Sales (left scale) 売上高(左軸)
■ Operating Income (right scale) 営業利益(右軸)

Gas Sales (¥ billion)
ガス (十億円)



Gas Appliance Sales (¥ billion)
ガス器具 (十億円)

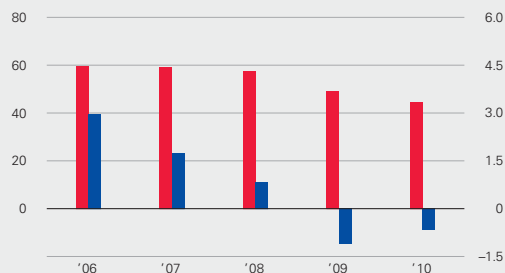


For the years ended March 31		3月31日に終了した1年間	2005	2006	2007
Gas Sales (¥ million)		ガス (百万円)			
Sales	売上高		834,658	910,320	999,521
Operating Income	営業利益		182,684	160,020	203,566
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		21.89	17.58	20.37
Gas Appliances Sales (¥ million)		ガス器具 (百万円)			
Sales	売上高		135,108	130,825	135,407
Operating Income	営業利益		7,053	4,617	1,169
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		5.22	3.53	0.86
Installation Work (¥ million)		受注工事 (百万円)			
Sales	売上高		64,794	59,746	59,229
Operating Income	営業利益		3,574	2,975	1,750
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		5.52	4.98	2.95
Real Estate Rental (¥ million)		不動産賃貸 (百万円)			
Sales	売上高		34,701	34,187	34,034
Operating Income	営業利益		6,503	5,459	6,731
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		18.74	15.97	19.78
Other Business (¥ million)		その他事業 (百万円)			
Sales	売上高		234,720	252,595	285,407
Operating Income	営業利益		13,415	9,647	13,847
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		5.72	3.82	4.85
Total (¥ million)		合計 (百万円)			
Sales	売上高		1,303,983	1,387,676	1,513,599
Operating Income	営業利益		213,231	182,719	227,065
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		16.35	13.17	15.00
Elimination or Corporate (¥ million)		消去又は全社 (百万円)			
Sales	売上高		-113,200	-121,175	-136,641
Operating Income	営業利益		-67,882	-70,373	-64,750
Consolidated (¥ million)		連結 (百万円)			
Sales	売上高		1,190,783	1,266,501	1,376,958
Operating Income	営業利益		145,349	112,345	162,315
Operating Income Margin (%)	売上高営業利益率 (%)		12.21	8.87	11.79

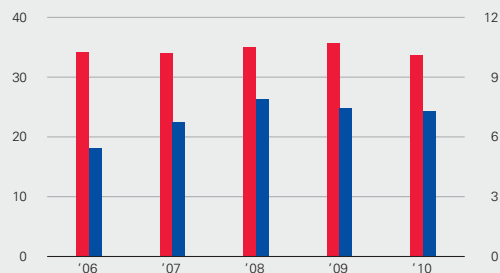
The scope of consolidation was 61 companies as of March 31, 2010.

連結子会社は、61社。(2010年3月末時点)

Installation Work (¥ billion)
受注工事 (十億円)

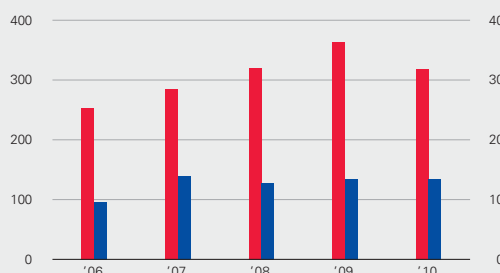


Real Estate Rental (¥ billion)
不動産賃貸 (十億円)



2008	2009	2010
1,087,044	1,257,574	1,045,535
111,663	110,857	127,352
10.27	8.82	12.18
132,326	122,363	126,088
2,909	2,086	2,335
2.20	1.70	1.85
57,325	49,094	44,360
828	-1,099	-650
1.44	—	—
35,169	35,637	33,710
7,963	7,442	7,292
22.64	20.88	16.44
320,361	363,783	317,819
12,768	13,482	15,210
3.99	3.71	4.79
1,632,228	1,828,452	1,567,513
136,133	132,768	151,539
8.34	7.26	9.67
-144,731	-168,290	-151,795
-66,084	-67,563	-66,310
1,487,496	1,660,162	1,415,718
70,048	65,204	85,229
4.71	3.93	6.02

Other Business (¥ billion)
その他事業 (十億円)



Other Business

「その他」の主な事業内容

Energy services

エネルギーサービス

Facility construction and engineering

設備建築・エンジニアリング

Industrial gas

工業ガス

LPG

液化石油ガス

System integration

システムインテグレーション

Power generation

電力

Credit leases

クレジット・リース

Carriers

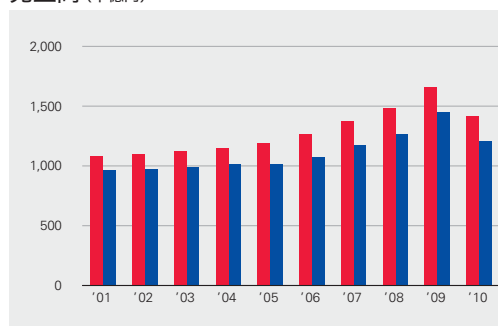
船舶

FINANCIAL DATA <PROFITABILITY AND GROWTH>

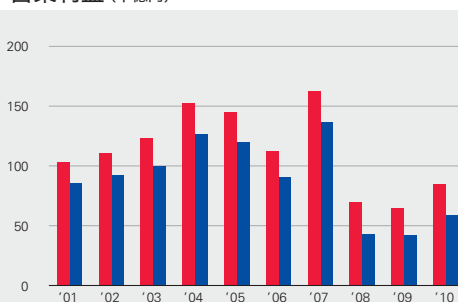
財務データ <収益性/成長性>

■ Consolidated 連結
■ Non-consolidated 個別

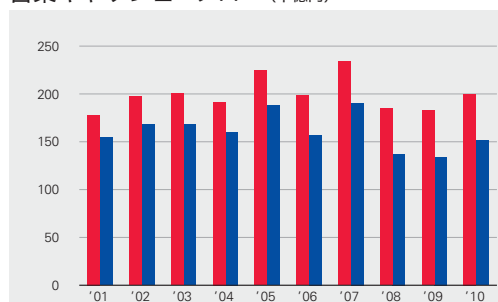
Net Sales (¥ billion)
売上高 (十億円)



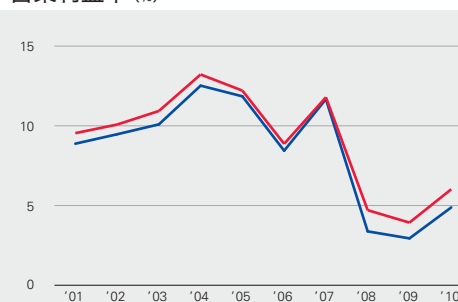
Operating Income (¥ billion)
営業利益 (十億円)



Operating Cash Flow (¥ billion)
営業キャッシュ・フロー (十億円)



Operating Income Margin (%)
営業利益率 (%)

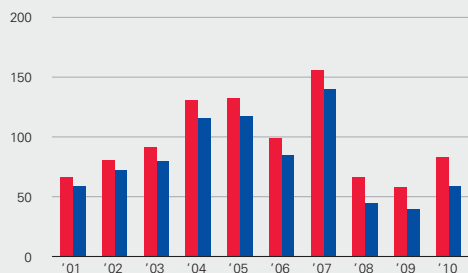


For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002
CONSOLIDATED	連結		
Net Sales (¥ million)	売上高 (百万円)	1,086,770	1,097,589
Operating Income (¥ million)	営業利益 (百万円)	103,659	110,607
Ordinary Income (¥ million)	経常利益 (百万円)	66,875	80,626
Net Income (¥ million)	当期純利益 (百万円)	27,595	51,911
Operating Income Margin (%)	営業利益率 (%)	9.54	10.08
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率 (%)	6.15	7.35
Return on Sales (%)	当期純利益率 (%)	2.54	4.73
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー (百万円)	177,969	197,475
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー (百万円)	66,572	92,178
NON-CONSOLIDATED	個別		
Net Sales (¥ million)	売上高 (百万円)	965,619	974,566
Operating Income (¥ million)	営業利益 (百万円)	85,790	92,299
Ordinary Income (¥ million)	経常利益 (百万円)	58,542	72,249
Net Income (¥ million)	当期純利益 (百万円)	27,400	48,451
Operating Income Margin (%)	営業利益率 (%)	8.88	9.47
Ordinary Income Margin (%)	経常利益率 (%)	6.06	7.41
Return on Sales (%)	当期純利益率 (%)	2.84	4.97
Operating Cash Flow (¥ million)	営業キャッシュ・フロー (百万円)	154,524	167,957
Free Cash Flow (¥ million)	フリーキャッシュ・フロー (百万円)	53,839	75,402

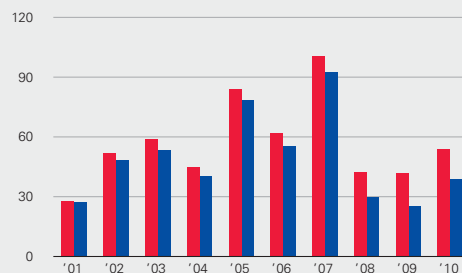
Operating Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation
Free Cash Flow = Net Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation - Capital Expenditures

営業キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却費 + 減価償却費
フリーキャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却費 + 減価償却費 - 設備投資額

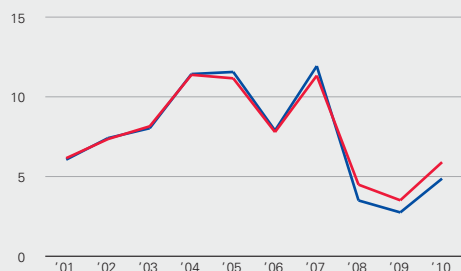
Ordinary Income (¥ billion)
経常利益 (十億円)



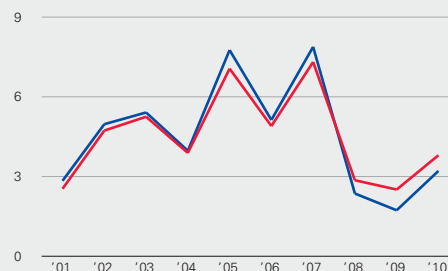
Net Income (¥ billion)
当期純利益 (十億円)



Ordinary Income Margin (%)
経常利益率 (%)



Return on Sales (%)
当期純利益率 (%)



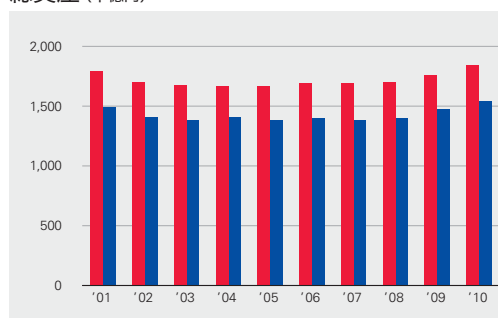
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1,127,633	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162	1,415,718
123,294	152,287	145,349	112,345	162,315	70,048	65,204	85,229
91,955	131,093	132,856	98,689	156,039	66,832	58,337	83,519
59,201	44,787	84,047	62,114	100,699	42,487	41,708	53,781
10.93	13.22	12.21	8.87	11.79	4.71	3.93	6.02
8.15	11.38	11.16	7.79	11.33	4.49	3.51	5.90
5.25	3.89	7.06	4.90	7.31	2.86	2.51	3.80
200,228	191,682	224,318	198,490	233,841	184,908	182,791	199,898
88,240	84,241	116,789	79,057	109,285	46,902	36,862	51,712
992,236	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186	1,268,048	1,448,154	1,210,640
100,108	126,954	120,167	90,990	136,778	42,863	42,547	59,124
79,680	115,859	117,192	85,089	139,823	44,376	39,864	58,931
53,633	40,273	78,666	55,299	92,340	29,921	25,087	38,883
10.09	12.52	11.85	8.44	11.67	3.38	2.94	4.88
8.03	11.43	11.56	7.89	11.93	3.50	2.75	4.87
5.41	3.97	7.76	5.13	7.88	2.36	1.73	3.21
168,270	160,048	187,993	156,889	190,344	137,161	134,113	151,153
74,500	73,305	112,757	71,036	101,568	44,774	27,607	38,845

FINANCIAL DATA (EFFICIENCY AND SOUNDNESS)

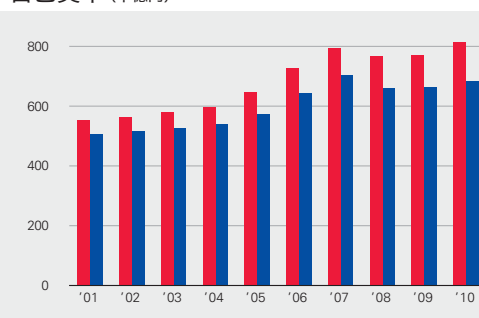
財務データ (効率性/安全性)

■ Consolidated 連結
■ Non-consolidated 個別

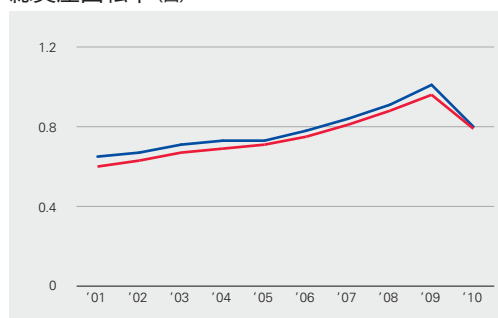
Total Assets (¥ billion)
総資産 (十億円)



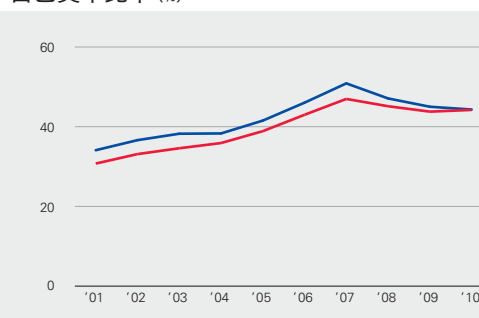
Equity (¥ billion)
自己資本 (十億円)



Total Assets Turnover (times)
総資産回転率 (回)



Equity Ratio (%)
自己資本比率 (%)

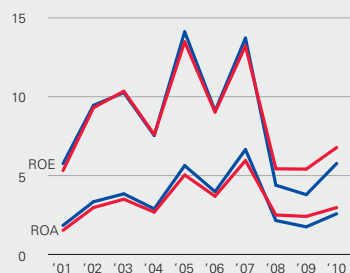


As of March 31	3月31日時点	2001	2002
CONSOLIDATED	連結		
Total Assets (¥ million)	総資産 (百万円)	1,797,669	1,702,712
ROA (Return on Assets) (%)	ROA (総資産利益率) (%)	1.53	2.97
Equity (¥ million)	自己資本 (百万円)	552,790	564,077
ROE (Return on Equity) (%)	ROE (自己資本利益率) (%)	5.32	9.30
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高 (百万円)	870,347	775,894
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高 (百万円)	848,838	752,854
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用 (百万円)	22,866	19,274
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率 (回)	0.60	0.63
Equity Ratio (%)	自己資本比率 (%)	30.75	33.13
Current Ratio (%)	流動比率 (%)	76.38	84.57
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	D/E レシオ (倍)	1.57	1.38
Interest Coverage Ratio (times)	インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	8.2	9.9
Interest Payment Ratio (%)	負債利率 (%)	2.50	2.34
NON-CONSOLIDATED	個別		
Total Assets (¥ million)	総資産 (百万円)	1,490,157	1,411,444
ROA (Return on Assets) (%)	ROA (総資産利益率) (%)	1.84	3.34
Equity (¥ million)	自己資本 (百万円)	508,185	517,070
ROE (Return on Equity) (%)	ROE (自己資本利益率) (%)	5.76	9.45
Interest-bearing Debt (¥ million)	有利子負債残高 (百万円)	685,525	605,616
Net Interest-bearing Debt (¥ million)	ネット有利子負債残高 (百万円)	679,406	598,577
Fund-raising Expenses (¥ million)	金融費用 (百万円)	17,813	15,130
Total Assets Turnover (times)	総資産回転率 (回)	0.65	0.67
Equity Ratio (%)	自己資本比率 (%)	34.10	36.63
Current Ratio (%)	流動比率 (%)	79.72	93.91
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)	D/E レシオ (倍)	1.35	1.17
Interest Payment Ratio (%)	負債利率 (%)	2.45	2.34

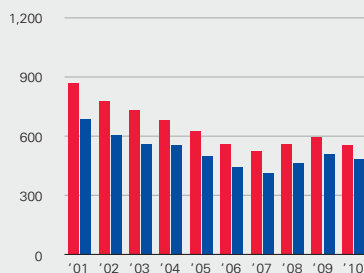
Net Interest-bearing Debt = Interest-bearing Debt - Cash and Deposits
 Fund-raising Expenses = Interest Expenses + Interest on Bonds + Amortization of Bond Issuance Cost
 Total Assets Turnover = Net Sales / Total Assets (average)
 Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100

ネット有利子負債残高 = 有利子負債 - 現金及び預金
 金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却
 総資産回転率 = 売上高 / 総資産 (期中平均)
 自己資本比率 = 自己資本 (期末) / 総資産 (期末) x 100

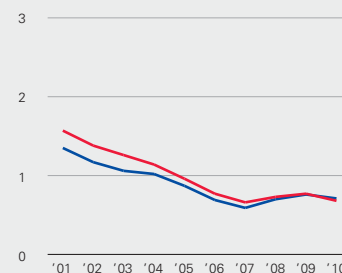
ROE & ROA (%)



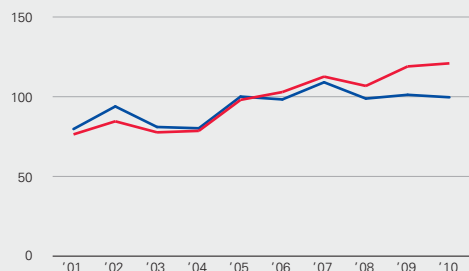
Interest-bearing Debt (¥ billion)
有利子負債残高 (十億円)



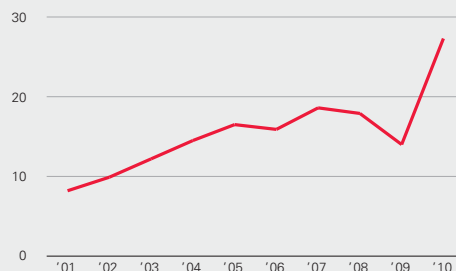
D/E (Debt-Equity) Ratio (times)
D/E レシオ (倍)



Current Ratio (%)
流動比率 (%)



Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972	
3.50	2.68	5.04	3.69	5.95	2.50	2.41	2.98	
579,706	598,453	648,766	728,231	795,101	769,072	772,365	813,886	
10.35	7.60	13.48	9.02	13.22	5.43	5.41	6.78	
731,301	682,744	624,105	559,911	525,467	558,716	593,230	555,919	
695,629	634,139	570,859	510,890	482,851	512,624	526,325	448,523	
17,472	14,822	13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303	
0.67	0.69	0.71	0.75	0.81	0.88	0.96	0.79	
34.59	35.90	38.88	42.99	46.97	45.14	43.78	44.21	
77.64	78.57	98.02	102.91	112.60	106.76	118.99	120.93	
1.26	1.14	0.96	0.77	0.66	0.73	0.77	0.68	
12.2	14.5	16.5	15.9	18.6	17.9	14.0	27.3	
2.32	2.10	2.01	1.86	1.91	1.93	1.89	1.79	
1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535	
3.84	2.89	5.63	3.98	6.65	2.15	1.75	2.58	
528,264	540,217	574,059	642,953	703,173	660,000	662,658	683,995	
10.26	7.54	14.12	9.09	13.72	4.39	3.79	5.77	
560,047	553,238	501,407	444,208	414,275	465,276	506,876	483,773	
545,146	517,119	461,579	379,490	391,134	453,446	483,762	427,400	
12,784	11,288	10,349	8,230	7,403	7,858	8,862	8,465	
0.71	0.73	0.73	0.78	0.84	0.91	1.01	0.80	
38.24	38.31	41.53	46.03	50.87	47.09	45.01	44.31	
81.00	80.20	100.07	98.29	109.05	98.82	101.19	99.64	
1.06	1.02	0.87	0.69	0.59	0.70	0.76	0.71	
2.18	1.98	1.92	1.74	1.72	1.75	1.81	1.69	

Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100
 Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)
 Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests
 Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Interest on Bonds) / Interest-bearing Debt (average) x 100

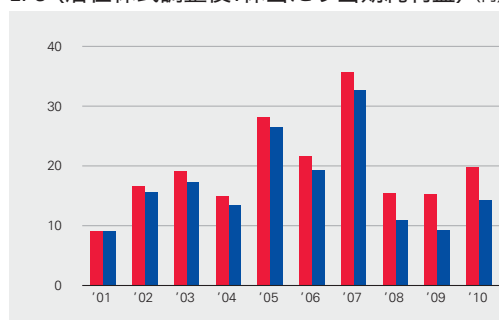
流動比率 = 流動資産 (期末) ÷ 流動負債 (期末) × 100
 デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)
 インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー ÷ 利払い額
 負債利率 = (支払利息 + 社債利息) ÷ 有利子負債 (期中平均) × 100

FINANCIAL DATA <PERFORMANCE INDICATORS>

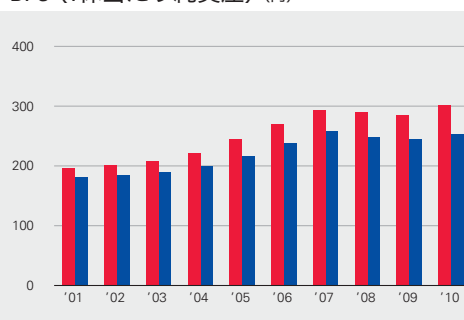
財務データ <投資指標>

■ Consolidated 連結
■ Non-consolidated 個別

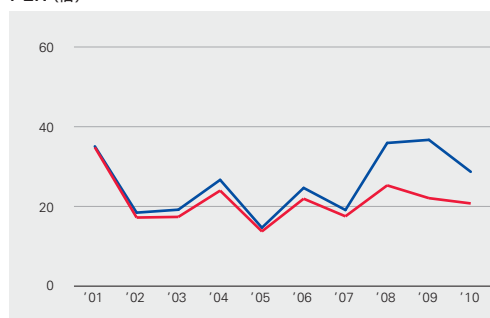
Earnings per Share, adjusted for latent shares (¥)
EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)



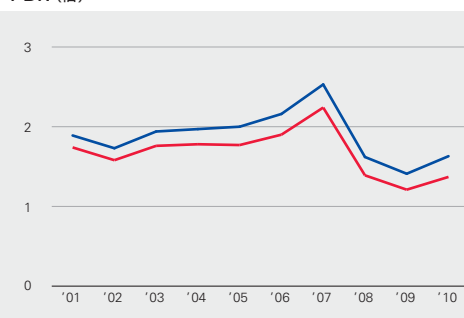
Book Value per Share (¥)
BPS (1株当たり純資産) (円)



Price Earnings Ratio (times)
PER (倍)



Price Book Value Ratio (times)
PBR (倍)

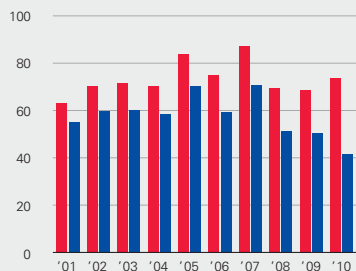


As of March 31	3月31日時点	2001	2002
CONSOLIDATED	連結		
EPS (Earnings per Share, adjusted for latent shares) (¥)	EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)	9.13	16.66
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS (1株当たり純資産) (円)	196.72	200.75
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	63.33	70.27
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE (自己資本配当率) (%)	3.25	3.02
Total Payout Ratio (%)	総分配性向 (%)	—	51.74
Payout Ratio (%)	配当性向 (%)	61.10	32.49
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER (倍)	34.83	17.21
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR (倍)	1.74	1.58
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR (倍)	5.40	4.53
EBITDA (¥ million)	EBITDA (百万円)	254,033	256,171
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率 (倍)	7.14	6.44
NON-CONSOLIDATED	個別		
EPS (Earnings per Share, adjusted for latent shares) (¥)	EPS (潜在株式調整後1株当たり当期純利益) (円)	9.06	15.62
BPS (Book Value per Share) (¥)	BPS (1株当たり純資産) (円)	180.85	184.02
CFPS (Cash Flow per Share) (¥)	CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)	54.99	59.77
Cash Dividends Paid (¥ million)	年間配当総額 (百万円)	16,860	16,859
DOE (Dividends on Equity) (%)	DOE (自己資本配当率) (%)	3.54	3.29
Payout Ratio (%)	配当性向 (%)	61.54	34.80
PER (Price Earnings Ratio) (times)	PER (倍)	35.07	18.44
PBR (Price Book Value Ratio) (times)	PBR (倍)	1.89	1.73
Price Cash Flow Ratio (times)	PCFR (倍)	6.22	5.32
EBITDA (¥ million)	EBITDA (百万円)	212,914	211,805
EV/EBITDA (times)	EBITDA 倍率 (倍)	7.70	7.03
Dividend per Share (¥)	1株当たり配当金 (円)	6.00	6.00
Stock Repurchase	自社株取得額 (百万円)	—	—

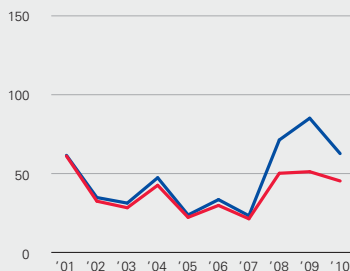
Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation + Amortization of Long-term Prepaid Expenses) / Numbers of Issued Shares (average)
Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Equity (average) × 100
Total Payout Ratio of Year n = [(Dividends from Unappropriated Profit in Year n) + (Amount of Treasury Stocks Acquired in Year n + 1)] / (Consolidated Net Income in Year n)
Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share × 100

1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却費) ÷ 期中平均株式総数
DOE (自己資本配当率) = 年間配当金 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100
n年度総分配性向 = ((n年度年間配当金総額) + (n+1年度自社株取得額)) ÷ (n年度連結当期純利益)
配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

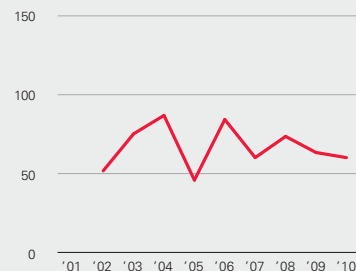
Cash Flow per Share (¥)
CFPS (1株当たりキャッシュ・フロー) (円)



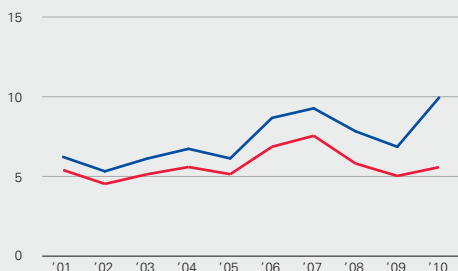
Payout Ratio (%)
配当性向 (%)



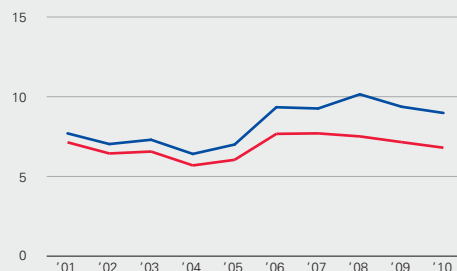
Total Payout Ratio (%)
総分配性向 (%)



Price Cash Flow Ratio (times)
PCFR (倍)



EV/EBITDA (times)
EBITDA 倍率 (倍)



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	19.11	14.98	28.24	21.70	35.69	15.50	15.37	19.86
	208.65	221.53	244.73	270.46	293.11	289.49	284.72	301.58
	71.73	70.44	84.06	75.12	87.08	69.36	68.52	73.82
	2.92	3.21	2.98	2.71	2.83	2.72	2.78	3.07
	75.18	86.87	45.87	84.29	60.14	73.56	63.35	60.11
	28.33	42.58	22.24	29.81	21.33	50.19	51.18	45.32
	17.37	23.97	13.73	21.93	17.52	25.28	22.07	20.75
	1.76	1.78	1.77	1.90	2.24	1.39	1.21	1.37
	5.13	5.59	5.14	6.86	7.55	5.81	5.03	5.58
	264,321	299,181	285,619	248,721	295,457	212,469	206,287	231,346
	6.56	5.69	6.04	7.67	7.70	7.51	7.15	6.80
	17.38	13.52	26.47	19.34	32.74	10.94	9.26	14.36
	189.23	199.97	216.54	238.78	259.22	248.43	244.28	253.45
	60.28	58.52	70.45	59.38	70.88	51.45	50.27	41.46
	16,672	18,908	18,557	18,641	21,556	21,251	21,425	24,343
	3.19	3.54	3.33	3.06	3.20	3.12	3.24	3.62
	31.27	47.36	23.76	33.49	23.26	71.30	85.11	62.67
	19.18	26.66	14.66	24.64	19.10	35.92	36.70	28.69
	1.94	1.97	2.00	2.16	2.53	1.62	1.41	1.63
	6.11	6.73	6.13	8.67	9.27	7.83	6.86	9.94
	214,745	246,728	229,494	192,580	234,782	150,103	151,573	171,394
	7.30	6.41	7.00	9.34	9.26	10.15	9.37	8.98
	6.00	7.00	7.00	7.00	8.00	8.00	8.00	9.00
	10,000	27,837	20,000	20,000	33,717	39,000	10,000	7,983

PCFR = Share Price (year-end) / CFPS

EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-bearing Debt + Minority Interests - Cash and Deposits - Marketable Securities) / (Operating Income + Amortization of Long-term Prepaid Expenses + Depreciation)

The amount shown for stock repurchase excludes requests for the purchase of odd-lot shares.

PCFR = 期末株価÷CFPS

EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的有価証券)

÷ (営業利益 + 長期前払費用償却費 + 減価償却費)
自社株取得額は端株買取請求を除いた金額

BALANCE SHEETS (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

貸借対照表(連結・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2001	2002
Assets	(資産の部)		
Noncurrent assets	固定資産	1,517,353	1,450,814
Property, plant and equipment	有形固定資産	1,292,178	1,249,936
Production facilities	製造設備	285,889	262,026
Distribution facilities	供給設備	505,477	549,416
Service and maintenance facilities	業務設備	80,601	76,154
Other facilities	その他の設備	324,090	303,141
Construction in progress	建設仮勘定	96,121	59,199
Intangible assets	無形固定資産	19,251	19,196
Investments and other assets	投資その他の資産	205,923	181,681
Investment securities	投資有価証券	125,641	92,712
Long-term loans receivable	長期貸付金	4,945	6,338
Deferred tax assets	繰延税金資産	19,359	30,083
Other	その他の投資	57,122	54,208
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,144	-1,660
Current assets	流動資産	280,315	251,898
Cash and deposits	現金及び預金	21,509	23,040
Notes and accounts receivable – trade	受取手形及び売掛金	127,036	128,549
Lease receivables and lease investment assets	リース債権及びリース資産	—	—
Inventories	たな卸資産	27,419	28,758
Deferred tax assets	繰延税金資産	8,260	10,049
Other	その他の流動資産	97,189	62,434
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,098	-932
Total assets	資産合計	1,797,669	1,702,712



As of March 31	3月31日時点	2001	2002
Liabilities	(負債の部)		
Noncurrent liabilities	固定負債	874,231	836,977
Bonds payable	社債	248,843	253,233
Convertible bonds	転換社債	245,445	235,693
Long-term loans payable	長期借入金	214,040	191,960
Reserve for employee retirement allowances	退職給付引当金	—	—
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	134,215	125,554
Other	その他の固定負債	31,688	30,537
Current liabilities	流動負債	366,990	297,861
Current portion of noncurrent liabilities	1年以内に期限到来の固定負債	122,032	40,443
Notes and accounts payable – trade	支払手形及び買掛金	43,285	38,055
Short-term loans payable	短期借入金	39,921	42,709
Income taxes payable	未払法人税等	27,721	33,663
Other	その他の流動負債	134,031	142,991
Total liabilities	負債合計	1,241,222	1,134,838
Minority interests	少数株主持分	3,656	3,796
Shareholders' Equity	(資本の部)		
Capital stock	資本金	141,817	141,843
Legal capital surplus	資本剰余金	2,038	2,064
Retained earnings	利益剰余金	353,798	387,430
Valuation and translation adjustments	評価差額金	55,139	32,835
Treasury stock	自己株式	-2	-95
Total shareholders' equity	資本合計	552,790	564,077
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	負債、少数株主持分及び資本合計	1,797,669	1,702,712
Net Assets	(純資産の部)		
Shareholders' equity	株主資本	—	—
Capital stock	資本金	—	—
Capital surplus	資本剰余金	—	—
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Treasury stock	自己株式	—	—
Valuation and translation adjustments	評価・換算差額等	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	—	—
Foreign currency translation adjustment	為替換算調整勘定	—	—
Minority interests	少数株主持分	—	—
Total net assets	純資産合計	—	—
Total liabilities and net assets	負債純資産合計	—	—

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

Due to the revision of regulations for consolidated financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" and "Consolidated retained earnings" is presented as "Retained earnings" beginning in the year ended March 31, 2003.

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。連結財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」、「連結剰余金」は「利益剰余金」として表示しています。

(* million / 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1,411,513	1,407,725	1,382,066	1,391,882	1,371,576	1,376,365	1,352,068	1,405,178
1,217,465	1,170,428	1,159,517	1,140,302	1,130,480	1,124,122	1,110,852	1,108,843
244,058	245,284	228,886	216,123	207,751	200,585	193,613	186,467
538,191	533,407	510,727	514,713	503,547	486,845	490,809	475,932
71,297	61,488	59,733	59,461	64,012	60,765	60,510	59,169
288,477	291,753	311,960	299,937	302,380	303,508	297,963	296,238
75,442	38,496	48,311	50,068	52,790	72,419	67,957	91,037
20,609	18,856	22,779	23,649	24,068	23,219	26,049	27,977
173,438	218,440	199,769	227,931	217,027	229,022	215,166	268,357
71,544	108,485	100,601	145,047	144,666	131,443	109,173	139,052
10,238	13,230	4,047	3,553	3,778	18,485	24,839	40,996
44,306	51,251	51,329	36,385	28,043	31,635	46,212	53,087
49,593	47,132	45,503	43,670	41,290	48,073	35,847	36,350
-2,243	-1,658	-1,711	-724	-750	-614	-906	-1,130
264,551	259,102	286,667	302,016	321,058	327,286	412,117	435,794
35,672	48,605	53,246	49,116	42,616	46,092	66,905	107,391
132,235	125,244	139,722	147,059	166,382	172,889	166,542	156,398
—	—	—	—	—	—	25,594	25,888
21,125	22,826	25,436	34,597	36,132	38,526	60,758	57,096
11,480	11,587	12,075	12,765	11,989	13,704	13,461	16,606
65,487	52,055	57,150	59,327	64,868	56,591	79,431	73,034
-1,448	-1,215	-962	-848	-929	-516	-574	-619
1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
751,572	734,345	718,878	661,945	601,454	616,624	633,223	654,319
257,633	283,833	305,500	305,500	305,500	331,489	291,490	301,491
182,814	99,928	89,885	39,700	32,618	—	—	—
157,875	162,083	151,753	151,539	127,778	155,648	207,741	186,681
—	—	—	—	—	—	—	—
120,896	157,808	141,480	130,222	92,947	93,557	100,734	130,903
32,354	30,693	30,260	34,984	42,611	35,930	33,258	35,244
340,746	329,770	292,458	293,466	285,135	306,570	346,345	360,362
91,239	107,020	51,969	45,597	42,742	63,359	88,169	53,456
37,676	35,747	60,563	76,925	59,728	99,352	103,319	134,946
41,900	30,029	25,123	17,670	10,954	8,378	5,910	11,348
41,221	39,000	41,690	33,527	43,854	25,150	34,894	34,945
128,710	117,974	113,113	119,747	127,857	110,331	114,053	125,667
1,092,319	1,064,116	1,011,337	955,411	886,589	923,195	979,568	1,014,681
4,039	4,258	8,630	10,255	—	—	—	—
141,844	141,844	141,844	141,844	—	—	—	—
2,065	2,065	2,067	2,065	—	—	—	—
429,657	437,698	532,500	572,652	—	—	—	—
17,002	35,654	31,500	56,510	—	—	—	—
-10,862	-38,808	-59,145	-44,840	—	—	—	—
579,706	598,453	648,766	728,231	—	—	—	—
1,676,064	1,666,828	1,668,734	1,693,898	—	—	—	—

—	—	—	—	743,997	735,251	772,594	799,310
—	—	—	—	141,844	141,844	141,844	141,844
—	—	—	—	2,065	2,065	2,065	2,065
—	—	—	—	644,652	634,116	631,045	657,387
—	—	—	—	-44,564	-42,774	-2,361	-1,986
—	—	—	—	51,103	33,820	-228	14,575
—	—	—	—	49,706	31,917	11,466	20,175
—	—	—	—	1,095	424	920	1,690
—	—	—	—	302	1,479	-12,615	-7,290
—	—	—	—	10,944	11,382	12,250	12,404
—	—	—	—	806,045	780,455	784,616	826,291
—	—	—	—	1,692,635	1,703,651	1,764,185	1,840,972

The scope of consolidation was 61 companies as of March 31, 2010. Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

連結子会社は、61社。(2010年3月末時点)
新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

STATEMENTS OF INCOME (TEN-YEAR CONSOLIDATED)

損益計算書(連結・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002
Net sales	売上高	1,086,770	1,097,589
Cost of sales	売上原価	561,006	561,988
Gross profit	売上総利益	525,764	535,600
Selling, general and administrative expenses	供給販売費及び一般管理費	422,105	424,992
Supply and sales expenses	供給販売費	348,624	353,977
General and administrative expenses	一般管理費	73,480	71,015
Operating income	営業利益	103,659	110,607
Non-operating income	営業外収益	8,372	7,605
Interest income	受取利息	205	187
Dividends income	受取配当金	1,190	833
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資利益	348	310
Foreign exchange gains	為替差益	—	—
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益	—	—
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益	—	—
Miscellaneous income	雑収入	6,629	6,275
Non-operating expenses	営業外費用	45,156	37,586
Interest expenses	支払利息	22,866	19,274
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	6,271	6,827
Environmental maintenance expenses	環境整備費	5,568	—
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損	—	—
Miscellaneous expenses	雑支出	16,019	11,485
Ordinary income	経常利益	66,875	80,626
Extraordinary income	特別利益	163	4,200
Extraordinary loss	特別損失	21,953	1,965
Income before income taxes	税金等調整前当期純利益	45,084	82,861
Income taxes – current	法人税、住民税及び事業税	25,436	31,507
Income taxes – deferred	法人税等調整額	-8,026	-741
Minority interests in income	少数株主損益	80	184
Net income	当期純利益	27,595	51,911

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

STATEMENTS OF CASH FLOWS (THREE-YEAR CONSOLIDATED)

キャッシュ・フロー計算書(連結・3年分)

(¥ million / 百万円)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2008	2009	2010
1 Net cash provided by (used in) operating activities:	営業活動によるキャッシュ・フロー			
Income before income taxes	税金等調整前当期純利益	69,681	68,037	83,519
Depreciation and amortization	減価償却費	138,132	136,899	142,110
Amortization of long-term prepaid expenses	長期前払費用償却費	4,288	4,184	4,007
Loss on retirement of property, plant and equipment	有形固定資産除却損	1,568	3,561	3,239
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	貸倒引当金の増減額	-549	—	—
Increase (decrease) in provision for retirement benefits	退職給付引当金の増減額	621	7,177	30,168
Increase (decrease) in provision for safety measures	保安対策引当金の増減額	-2,469	-1,507	-1,266
Interest and dividends income	受取利息及び受取配当金	-1,959	-2,764	-2,204
Interest expenses	支払利息	10,460	10,869	10,303
Decrease (increase) in notes and accounts receivable – trade	売上債権の増減額	-3,004	2,585	15,419
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の増減額	-2,542	-21,111	19,740
Increase (decrease) in notes and accounts payable – trade	仕入債務の増減額	35,883	6,005	29,482
Increase (decrease) in accrued consumption taxes	未払消費税等の増減額	-4,573	—	5,106
Other, net	その他	-13,425	-27,872	-243
Subtotal	小計	232,112	186,063	339,380
Interest and dividends income received	利息及び配当金の受取額	2,784	3,421	6,249
Interest expenses paid	利息の支払額	-10,196	-10,850	-10,755
Income taxes paid	法人税等の支払額	-42,496	-19,073	-40,763
Net cash provided by (used in) operating activities	営業活動によるキャッシュ・フロー	182,204	159,561	294,110

(* million / 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1,127,633	1,151,824	1,190,783	1,266,501	1,376,958	1,487,496	1,660,162	1,415,718
571,929	578,529	624,722	724,503	799,468	974,110	1,139,791	854,231
555,704	573,294	566,060	541,998	577,489	513,386	520,371	561,487
432,409	421,007	420,711	429,652	415,174	443,338	455,166	476,257
359,999	345,572	346,617	352,388	343,962	370,795	381,177	403,671
72,409	75,434	74,094	77,263	71,211	72,541	73,989	72,586
123,294	152,287	145,349	112,345	162,315	70,048	65,204	85,229
7,441	9,131	12,114	10,863	13,100	18,898	15,675	20,626
239	346	144	58	155	446	1,089	1,112
849	1,051	941	1,391	1,895	1,513	1,675	1,091
220	236	258	693	1,347	3,775	5,529	3,796
—	—	—	—	—	—	—	6,175
—	—	2,740	—	1,620	—	—	—
—	—	—	2,458	—	—	—	—
6,133	7,498	8,031	6,263	8,083	13,164	7,381	8,450
38,780	30,324	24,607	24,520	19,375	22,114	22,542	22,336
17,472	14,822	13,134	11,014	10,369	10,460	10,869	10,303
4,648	4,144	4,042	3,016	—	3,723	3,257	3,186
5,656	—	—	—	—	2,722	—	3,097
—	—	—	5,666	—	—	—	—
16,660	11,358	7,431	4,824	9,006	5,209	8,415	5,747
91,955	131,093	132,856	98,689	156,039	66,832	58,337	83,519
8,699	8,413	5,734	7,601	13,750	5,205	10,775	—
4,771	66,375	5,268	5,443	7,257	2,356	1,076	—
95,882	73,131	133,322	100,846	162,533	69,681	68,037	83,519
43,621	44,266	45,073	35,703	49,335	22,748	27,630	43,419
-7,244	-16,366	3,534	2,497	11,711	3,238	-2,366	-14,552
304	444	667	530	786	1,207	1,064	871
59,201	44,787	84,047	62,114	100,699	42,487	41,708	53,781

(* million / 百万円)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2008	2009	2010
2 Net cash provided by (used in) investment activities:	投資活動によるキャッシュ・フロー			
Purchase of investment securities	投資有価証券の取得による支出	-19,111	-15,091	-13,462
Purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	-128,972	-133,629	-136,511
Purchase of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	-6,786	-7,120	-8,964
Purchase of long-term prepaid expenses	長期前払費用の取得による支出	-3,023	-1,479	-1,599
Proceeds from sales of noncurrent assets	固定資産の売却による収入	1,496	828	735
Other, net	その他	1,031	-7,084	-17,489
Net cash provided by (used in) investment activities	投資活動によるキャッシュ・フロー	-155,365	-163,575	-177,290
3 Net cash provided by (used in) financing activities:	財務活動によるキャッシュ・フロー			
Net increase (decrease) in short-term loans payable	短期借入金の増減額	-3,235	-2,468	4,931
Increase (decrease) in commercial papers	コマーシャル・ペーパーの増減額	-6,000	—	—
Proceeds from bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金による収入	89,579	101,185	43,066
Repayments of bonds and long-term loans payable	社債および長期借入金の償還・返済	-43,162	-36,137	-89,479
Cash dividends paid	配当金の支払額	-22,823	-21,208	-21,695
Cash dividends paid to minority shareholders	少数株主への配当金の支払額	-278	-205	-345
Proceeds from stock issuance to minority shareholders	少数株主からの払込による収入	—	—	758
Payments to minority shareholders on account of capital reduction	少数株主への株式の払戻による支出	—	—	-907
Proceeds from sales of treasury stock	自己株式の売却による収入	302	235	84
Purchase of treasury stock and other	自己株式の取得による支出等	-39,572	-10,470	-5,788
Net cash provided by (used in) financing activities	財務活動によるキャッシュ・フロー	-25,189	30,932	-69,375
4 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	現金および現金同等物に係る換算差額	524	-6,570	1,064
5 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	現金および現金同等物の増減額	2,173	20,347	48,509
6 Cash and cash equivalents at beginning of year	現金および現金同等物の期首残高	40,231	43,706	64,009
7 Increase (decrease) in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary	新規連結に伴う現金および現金同等物の増減額	1,301	-44	349
8 Cash and cash equivalents at end of year	現金および現金同等物の期末残高	43,706	64,009	112,868

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

BALANCE SHEETS (TEN-YEAR NON-CONSOLIDATED)

貸借対照表(個別・10年分)



As of March 31	3月31日時点	2001	2002
Assets	(資産の部)		
Noncurrent assets	固定資産	1,276,594	1,224,869
Property, plant and equipment	有形固定資産	1,001,844	974,169
Production facilities	製造設備	286,236	262,343
Distribution facilities	供給設備	498,295	542,492
Service and maintenance facilities	業務設備	78,049	73,889
Facilities for incidental business	附帯事業設備	44,885	41,048
Inactive facilities	休止設備	5	5
Construction in progress, others	建設仮勘定ほか	94,374	54,392
Intangible assets	無形固定資産	15,651	15,238
Investments and other assets	投資その他の資産	259,098	235,462
Investment securities	投資有価証券	102,252	67,393
Investments in subsidiaries and affiliates	関係会社投資	86,754	87,013
Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	関係会社長期貸付金	865	3,595
Long-term prepaid expenses	長期前払費用	46,387	43,517
Deferred tax assets	繰延税金資産	12,439	23,202
Other	その他	11,448	11,878
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-1,047	-1,136
Current assets	流動資産	213,562	186,575
Cash and deposits	現金及び預金	6,117	7,039
Notes and accounts receivable – trade	受取手形及び売掛金	94,108	96,776
Accounts receivable – other	未収入金	10,710	13,705
Inventories	たな卸資産	22,103	23,812
Short-term loans receivable to subsidiaries and affiliates	関係会社短期貸付金	39,000	—
Deferred tax assets	繰延税金資産	6,924	8,080
Other	その他	35,486	37,824
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-886	-661
Total assets	資産合計	1,490,157	1,411,444



As of March 31	3月31日時点	2001	2002
Liabilities	(負債の部)		
Noncurrent liabilities	固定負債	714,068	695,703
Bonds payable	社債	241,043	246,233
Convertible bonds	転換社債	245,445	235,693
Long-term loans payable	長期借入金	94,388	88,394
Reserve for employee retirement allowances	退職給与引当金	—	—
Provision for retirement benefits	退職給付引当金	124,891	116,554
Other	その他	8,301	8,829
Current liabilities	流動負債	267,903	198,670
Current portion of noncurrent liabilities	1年以内期限到来の固定負債	104,288	22,884
Accounts payable – trade	買掛金	18,275	18,208
Short-term loans payable	短期借入金	431	466
Accounts payable – other	未払金	36,502	33,069
Accrued expenses	未払費用	43,566	41,216
Income taxes payable	未払法人税等	24,648	31,372
Other	その他	40,193	51,455
Total liabilities	負債合計	981,971	894,373
Shareholders' Equity	(資本の部)		
Capital stock	資本金	141,817	141,843
Legal capital surplus	資本剰余金	2,038	2,064
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Legal retained earnings	利益準備金	35,454	35,454
Other retained earnings	その他剰余金	277,320	307,428
Valuation and translation adjustments	株式等評価差額金	51,554	30,375
Treasury stock	自己株式	—	-95
Total shareholders' equity	資本合計	508,185	517,070
Total liabilities and shareholders' equity	負債・資本合計	1,490,157	1,411,444
Net Assets	(純資産の部)		
Shareholders' equity	株主資本	—	—
Capital stock	資本金	—	—
Capital surplus	資本剰余金	—	—
Retained earnings	利益剰余金	—	—
Legal retained earnings	利益準備金	—	—
Other retained earnings	その他利益剰余金	—	—
Treasury stock	自己株式	—	—
Valuation and translation adjustments	評価・換算差額等	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	その他有価証券評価差額金	—	—
Deferred gains or losses on hedges	繰延ヘッジ損益	—	—
Total net assets	純資産合計	—	—
Total liabilities and net assets	負債純資産合計	—	—

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.
Due to the revision of regulations for financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" beginning in the year ended March 31, 2003.
"Legal retained earnings" and "Other retained earnings" are presented as components of "Retained earnings."

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。
財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」として表示しております。また、「利益準備金」「その他剰余金」は「利益剰余金」の内訳科目として表示しております。

(¥ million / 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1,184,773	1,193,530	1,150,993	1,161,187	1,135,534	1,156,657	1,169,671	1,220,823
910,530	869,849	833,782	811,322	789,468	774,608	767,856	759,684
244,370	245,572	229,052	216,309	207,999	200,783	193,833	186,806
532,098	527,829	504,513	499,633	483,764	467,987	471,730	453,947
69,044	59,256	57,224	56,075	60,348	57,538	56,651	54,894
5,034	5,150	4,552	4,984	4,511	4,104	3,612	2,919
5	—	—	984	874	316	316	742
59,979	32,042	38,441	33,337	31,972	43,880	41,714	60,376
16,138	14,645	15,160	16,453	17,914	18,079	22,042	23,224
258,103	309,035	302,051	333,411	328,150	363,969	379,771	437,913
45,720	68,891	66,373	101,021	96,967	77,726	48,938	60,054
112,133	123,908	109,756	101,215	107,625	131,741	142,320	168,344
17,081	28,388	47,842	68,880	72,269	91,979	121,482	135,558
37,166	35,495	33,842	31,706	28,981	26,421	23,586	20,482
37,299	43,998	41,039	27,505	18,751	23,415	39,576	46,698
10,071	9,720	3,712	3,692	4,076	13,068	4,363	7,539
-1,367	-1,365	-513	-608	-519	-381	-494	-762
196,585	216,492	231,272	235,540	246,724	244,807	302,673	322,712
14,901	36,119	39,828	31,688	23,141	11,830	23,114	56,373
102,635	94,675	100,748	107,323	122,622	132,832	132,127	122,295
7,334	10,818	10,075	11,066	10,319	10,716	22,176	29,387
15,391	17,553	19,858	28,461	28,910	31,880	52,926	30,793
—	—	18,567	—	15,452	19,296	21,315	25,609
9,099	9,181	9,002	9,660	8,690	10,565	10,286	12,565
48,034	49,073	34,266	48,253	38,471	28,242	41,256	46,218
-809	-927	-1,072	-911	-881	-554	-527	-528
1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535
610,408	599,866	577,104	514,148	452,828	493,738	510,575	535,674
236,833	266,033	287,700	287,700	287,700	317,689	277,690	287,691
182,814	99,928	89,885	39,700	32,618	—	—	—
65,998	74,367	59,107	56,749	33,704	82,372	133,737	117,450
—	—	—	—	—	—	—	—
112,020	149,408	130,844	119,024	81,765	82,143	90,838	120,891
12,743	10,130	9,568	10,975	17,041	11,534	8,310	9,642
242,686	269,938	231,102	239,626	226,257	247,725	299,109	323,865
74,432	90,465	30,249	27,029	22,984	35,869	66,782	37,394
19,821	18,336	27,206	42,360	23,988	69,975	77,097	107,449
—	—	—	—	—	—	—	—
35,124	27,406	25,089	28,611	35,870	29,066	31,776	35,000
39,332	38,130	35,355	40,412	37,058	35,420	31,801	31,217
36,257	35,015	37,526	29,353	38,180	18,941	28,615	28,900
37,720	60,586	75,677	71,861	68,177	58,454	63,038	83,905
853,094	869,805	808,206	753,775	679,085	741,464	809,685	859,539
141,844	141,844	141,844	141,844	—	—	—	—
2,065	2,065	2,067	2,065	—	—	—	—
379,668	403,442	461,959	494,930	—	—	—	—
35,454	35,454	35,454	35,454	—	—	—	—
344,214	367,988	426,505	459,476	—	—	—	—
15,548	31,673	27,332	48,952	—	—	—	—
-10,862	-38,808	-59,145	-44,840	—	—	—	—
528,264	540,217	574,059	642,953	—	—	—	—
1,381,359	1,410,023	1,382,265	1,396,728	—	—	—	—
—	—	—	—	659,372	631,614	652,581	664,699
—	—	—	—	141,844	141,844	141,844	141,844
—	—	—	—	2,065	2,065	2,065	2,065
—	—	—	—	560,027	530,478	511,032	522,775
—	—	—	—	35,454	35,454	35,454	35,454
—	—	—	—	524,573	495,024	475,578	487,321
—	—	—	—	-44,564	-42,774	-2,361	-1,986
—	—	—	—	43,800	28,385	10,077	19,296
—	—	—	—	42,597	27,727	9,429	16,791
—	—	—	—	1,202	658	647	2,505
—	—	—	—	703,173	660,000	662,658	683,995
—	—	—	—	1,382,259	1,401,464	1,472,344	1,543,535

Following the enforcement of the new Company Law, the "shareholders' equity" section has been removed and the "net assets" section introduced. These changes took effect from the year ended March 31, 2007.

新会社法の施行により、2007年3月期より「資本の部」が廃止され、「純資産の部」が新設されました。

STATEMENTS OF INCOME (TEN-YEAR NON-CONSOLIDATED)

損益計算書(個別・10年分)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002
Net sales	総売上高	965,619	974,566
Gas sales	ガス売上	734,119	743,347
Miscellaneous operating revenue	営業雑収益	193,951	194,681
Revenue for incidental businesses	附帯事業収益	37,548	36,536
Costs	費用	879,829	882,267
Cost of sales	売上原価	263,368	264,651
Supply and sales expenses	供給販売費	321,441	325,989
General and administrative expenses	一般管理費	77,231	74,222
Miscellaneous operating expenses	営業雑費用	185,639	186,363
Expenses for incidental businesses	附帯事業費用	32,147	31,040
Operating income	営業利益	85,790	92,299
Non-operating income	営業外収益	12,363	12,188
Interest income	受取利息	438	422
Dividends income	受取配当金	1,816	1,709
Foreign exchange gains	為替差益	—	—
Rent income	受取賃貸料	4,662	4,729
Gains from commodity derivative transactions	商品デリバティブ差益	—	—
Gains from weather derivative transactions	天候デリバティブ差益	—	—
Miscellaneous income	雑収入	5,447	5,328
Non-operating expenses	営業外費用	39,611	32,238
Interest expenses	支払利息	3,353	3,032
Interest on bonds	社債利息	14,368	11,963
Amortization of bond issuance cost	社債発行費償却	92	135
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	6,536	6,960
Loss from weather derivative transactions	天候デリバティブ差損	—	—
Environmental maintenance expenses	環境整備費	5,568	—
Miscellaneous expenses	雑支出	9,694	10,148
Ordinary income	経常利益	58,542	72,249
Extraordinary income	特別利益	163	4,200
Extraordinary loss	特別損失	15,798	665
Income before income taxes	税引前当期純利益	42,907	75,784
Income taxes – current	法人税等	20,930	27,230
Income taxes – deferred	法人税等調整額	-5,423	102
Net income	当期純利益	27,400	48,451
Retained earnings brought forward	前期繰越利益	21,507	31,973
Interim dividends	中間配当額	7,024	8,430
Unappropriated retained earnings	当期末処分利益	41,883	71,995

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

ACCOUNTING COST STRUCTURE OF GAS & BY-PRODUCTS (NON-CONSOLIDATED)

営業費明細(個別)



For the years ended March 31	3月31日に終了した1年間	2001	2002
Gas resource costs	原材料・諸材料費	197,464	211,385
Personnel costs	諸給与	130,174	131,177
Operation & maintenance expenses	修繕費	48,914	47,533
Depreciation costs	減価償却費	117,935	111,125
Taxes other than income taxes	租税課金/事業税等	35,493	36,182
Other expenses	その他費用	119,894	116,496
Total	合計	649,874	653,898

(¥ million / 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
992,236	1,013,754	1,013,993	1,078,109	1,172,186	1,268,048	1,448,154	1,210,640
785,079	823,509	825,341	896,613	980,869	1,065,839	1,225,737	1,010,891
186,270	174,261	170,898	162,086	162,587	155,798	139,963	135,579
20,887	15,983	17,753	19,408	28,729	46,410	82,453	64,169
892,128	886,800	893,826	987,119	1,035,406	1,225,182	1,405,605	1,151,513
288,896	310,108	328,910	422,158	474,069	627,297	773,765	523,190
331,437	319,629	307,961	309,710	298,634	324,464	337,000	360,041
75,256	78,257	77,745	80,575	74,607	74,888	75,882	74,558
176,891	163,762	161,819	155,786	160,597	152,461	137,273	132,020
19,646	15,041	17,387	18,888	27,499	46,072	81,685	61,704
100,108	126,954	120,167	90,990	136,778	42,863	42,547	59,124
12,552	14,510	16,302	13,831	15,900	19,396	13,721	17,615
576	849	1,019	1,076	1,283	1,614	2,042	2,184
1,709	1,945	1,807	1,836	2,561	2,011	2,117	4,897
—	—	—	—	—	4,934	—	—
4,718	4,562	4,069	3,969	4,413	4,344	4,249	4,380
—	—	—	2,458	—	—	—	—
—	—	2,740	—	1,640	—	—	—
5,549	7,154	9,407	6,950	7,643	6,493	5,313	6,151
32,980	25,605	19,277	19,732	12,855	17,883	16,404	17,807
2,666	2,261	1,907	1,595	1,424	1,532	2,304	2,602
10,022	8,778	8,239	6,635	5,979	6,182	6,484	5,754
96	249	203	—	—	144	74	109
4,805	4,279	4,229	3,122	—	3,795	3,407	3,270
—	—	—	5,660	—	—	—	—
5,656	—	—	—	—	2,725	—	3,097
9,235	10,038	4,699	2,720	5,452	3,505	4,135	2,973
79,680	115,859	117,192	85,089	139,823	44,376	39,864	58,931
8,655	7,915	5,256	5,671	13,604	4,229	—	—
4,477	62,215	430	5,887	7,228	2,343	1,062	—
83,857	61,560	122,018	84,873	146,199	46,262	38,801	58,931
37,140	37,220	37,750	28,970	41,210	14,130	19,210	34,520
-6,915	-15,933	5,601	603	12,648	2,211	-5,496	-14,472
53,633	40,273	78,666	55,299	92,340	29,921	25,087	38,883
33,839	41,516	43,566	54,231	—	—	—	—
8,338	8,104	9,279	9,218	—	—	—	—
79,141	73,694	112,953	96,567	—	—	—	—

(¥ million / 百万円)

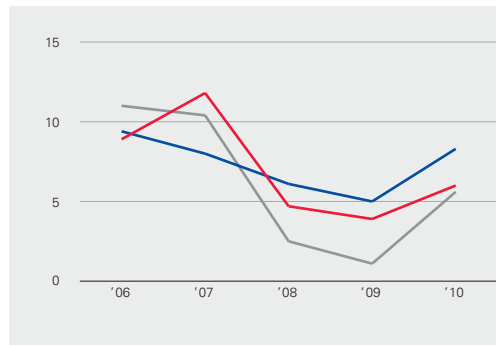
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
242,041	253,949	286,581	385,377	440,614	588,541	734,356	484,266
129,211	117,784	107,093	115,392	87,972	110,259	117,430	128,357
46,773	38,788	36,610	37,305	40,383	35,295	34,670	35,653
109,404	115,265	104,693	96,571	93,106	102,264	104,244	107,605
39,550	36,689	37,350	37,956	39,222	41,337	43,160	40,422
116,432	131,927	130,864	130,104	136,214	138,500	142,250	153,210
683,411	694,402	703,191	802,705	837,511	1,016,196	1,176,110	949,513

COMPARISON WITH OTHER ENERGY UTILITIES (CONSOLIDATED)

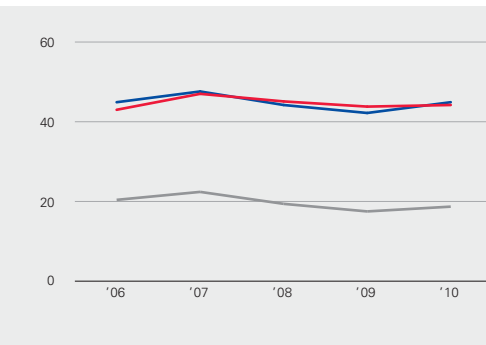
他エネルギー公益企業との比較(連結)

— Tokyo Gas 東京ガス
— Osaka Gas 大阪ガス
— TEPCO 東京電力

Operating Income Margin (%)
営業利益率 (%)



Equity Ratio (%)
自己資本比率 (%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	8.9	11.8	4.7	3.9	6.0
OSAKA GAS	大阪ガス	9.4	8.0	6.1	5.0	8.3
TEPCO	東京電力	11.0	10.4	2.5	1.1	5.6

(%)

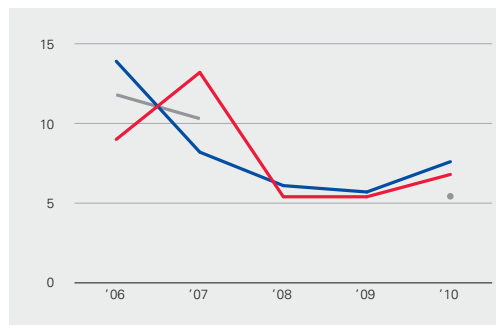
As of March 31 3月31日時点		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	43.0	47.0	45.1	43.8	44.2
OSAKA GAS	大阪ガス	44.9	47.6	44.2	42.2	44.9
TEPCO	東京電力	20.4	22.4	19.4	17.5	18.7

(%)

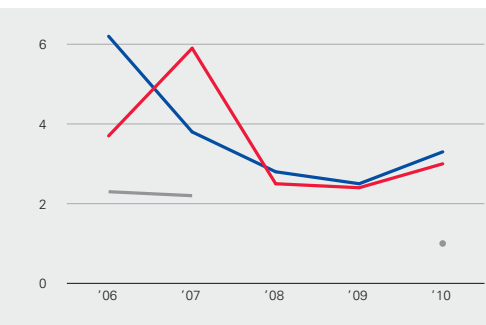
Operating Income Margin = Operating Income / Net Sales x 100
営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高 × 100

Equity Ratio = Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100
自己資本比率 = 自己資本 (期末) ÷ 総資産 (期末) × 100

Return on Equity (%)
ROE (%)



Return on Assets (%)
ROA (%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	9.0	13.2	5.4	5.4	6.8
OSAKA GAS	大阪ガス	13.9	8.2	6.1	5.7	7.6
TEPCO	東京電力	11.8	10.3	—	—	5.4

(%)

For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	3.7	5.9	2.5	2.4	3.0
OSAKA GAS	大阪ガス	6.2	3.8	2.8	2.5	3.3
TEPCO	東京電力	2.3	2.2	—	—	1.0

(%)

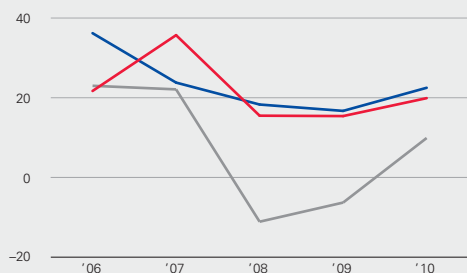
Return on Equity = Net Income / Average Shareholders' Equity x 100
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 (期中平均) × 100

Return on Assets = Net Income / Average Total Assets x 100
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産 (期中平均) × 100

The source data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from financial data for Tokyo Gas are based on the source data for comparison purposes. For TEPCO, the actual figures are used. The source data for Osaka Gas and TEPCO are based on the source data for comparison purposes. For TEPCO, the actual figures are used. The source data for Osaka Gas and TEPCO are based on the source data for comparison purposes. For TEPCO, the actual figures are used.

its share is 1/10 of the two companies.

Earnings per Share (¥)
EPS (1株当たり利益) (円)

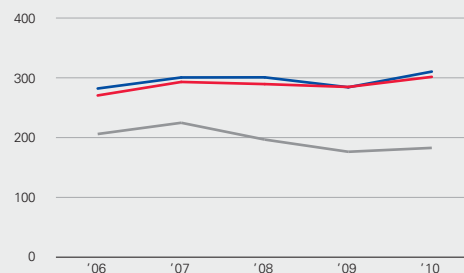


For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	21.7	35.7	15.5	15.4	19.9
OSAKA GAS	大阪ガス	36.2	23.8	18.3	16.7	22.5
TEPCO	東京電力	23.0	22.1	-11.1	-6.3	9.9

(¥/円)

Earnings per Share = Net Income / Average Number of Issued Shares
EPS=当期純利益÷期中平均株式数

Book Value per Share (¥)
BPS (1株当たり純資産) (円)

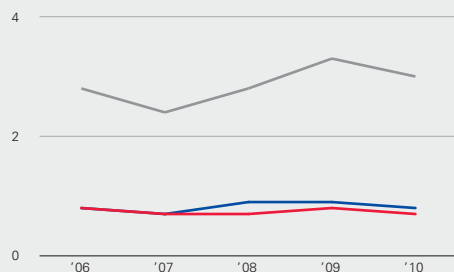


As of March 31 3月31日時点		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	270.5	293.1	289.5	284.7	301.6
OSAKA GAS	大阪ガス	282.1	300.6	300.8	284.2	310.4
TEPCO	東京電力	206.0	224.8	196.7	176.3	182.8

(¥/円)

Book Value per Share = Equity / Number of Issued Shares (year-end)
BPS=自己資本÷期末株式数

Debt-Equity Ratio (times)
D/E レシオ (倍)

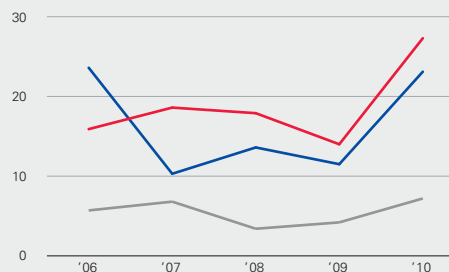


As of March 31 3月31日時点		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	0.8	0.7	0.7	0.8	0.7
OSAKA GAS	大阪ガス	0.8	0.7	0.9	0.9	0.8
TEPCO	東京電力	2.8	2.4	2.8	3.3	3.0

(times / 倍)

Debt-Equity Ratio = Interest-bearing Debt (year-end) / Shareholders' Equity (year-end)
D/E レシオ=有利子負債(期末)÷自己資本(期末)

Interest Coverage Ratio (times)
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	15.9	18.6	17.9	14.0	27.3
OSAKA GAS	大阪ガス	23.6	10.3	13.6	11.5	23.1
TEPCO	東京電力	5.7	6.8	3.4	4.2	7.2

(times / 倍)

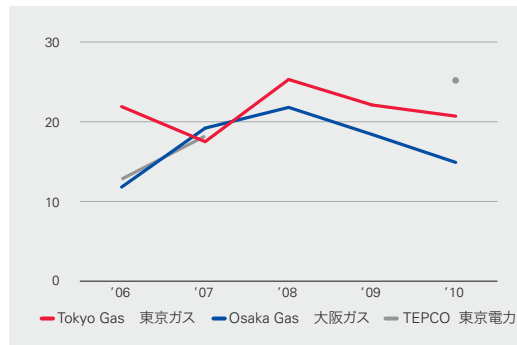
Interest Coverage Ratio = Operating Cash Flows / Interests
インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業活動によるキャッシュ・フロー÷利払い額

COMPARISON WITH OTHER ENERGY UTILITIES (CONSOLIDATED)

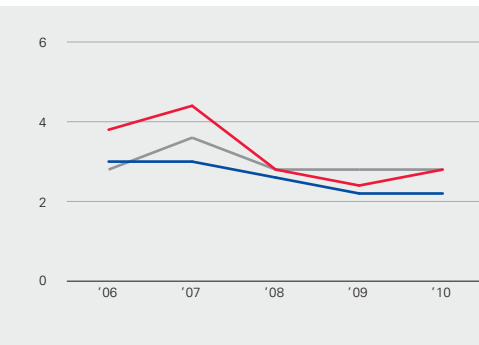
他エネルギー公益企業との比較(連結)

— Tokyo Gas 東京ガス
— Osaka Gas 大阪ガス
— TEPCO 東京電力

Price Earnings Ratio (times)
PER (倍)



Price Book Value Ratio (times)
PBR (倍)



As of March 31 3月31日時点		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	21.9	17.5	25.3	22.1	20.7
OSAKA GAS	大阪ガス	11.8	19.2	21.8	18.4	14.9
TEPCO	東京電力	12.8	18.2	—	—	25.1

(times / 倍)

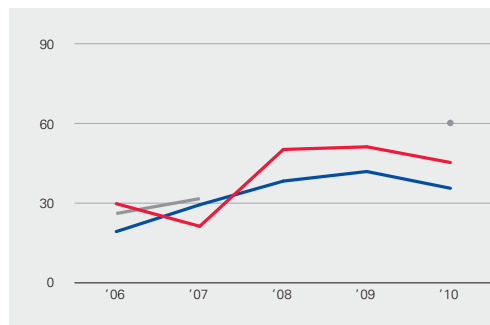
Price Earnings Ratio = Share Price (year-end) / Earnings per Share
PER = 期末株価 ÷ EPS

As of March 31 3月31日時点		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	1.9	2.2	1.4	1.2	1.4
OSAKA GAS	大阪ガス	1.5	1.5	1.3	1.1	1.1
TEPCO	東京電力	1.4	1.8	1.4	1.4	1.4

(times / 倍)

Price Book Value Ratio = Share Price (year-end) / Book Value per Share
PBR = 期末株価 ÷ BPS

Payout Ratio (%)
配当性向 (%)

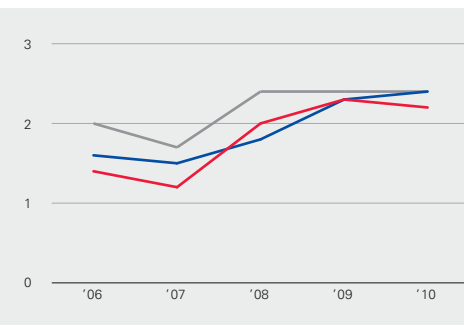


As of March 31 3月31日時点		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	29.8	21.3	50.2	51.2	45.3
OSAKA GAS	大阪ガス	19.3	29.4	38.3	41.9	35.6
TEPCO	東京電力	26.1	31.7	—	—	60.5

(%)

Payout Ratio = Dividends Paid per Share / Net Income per Share x 100
配当性向 = 1株当たり配当金支払額 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

Dividend Yield (%)
配当利回り (%)



For the years ended March 31 3月31日に終了した1年間		2006	2007	2008	2009	2010
TOKYO GAS	東京ガス	1.4	1.2	2.0	2.3	2.2
OSAKA GAS	大阪ガス	1.6	1.5	1.8	2.3	2.4
TEPCO	東京電力	2.0	1.7	2.4	2.4	2.4

(%)

Dividend Yield = Dividends per Share / Share Price (year-end) x 100
配当利回り = 1株あたり配当金 ÷ 期末株価 × 100

Source: Data for Osaka Gas and TEPCO are calculated from official data. Data for Tokyo Gas are based on in-house sources.
For comparison purposes, per share figures for TEPCO are reduced to one-tenth of the actual figures, since its share trade unit is ten times that of the other two companies.
出典: 大阪ガス・東京電力 = 公表データ、または公表データより計算、東京ガス = 自社データ
東京電力の株式売買単位は他2社の10倍であるため、同社の1株当たり指標は1/10で表示しています。

MAIN CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

主要連結子会社

Fiscal years ended March 31
3月31日に終了した1年間

(¥ million / 百万円)

Company 会社名	Business 主な事業内容		2008	2009	2010	Capital 資本金	Equity owned by Tokyo Gas (%) 当社グループ 持株比率(%)
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発(株)	Real estate leasing, management, brokerage and non-life insurance agent, etc. 不動産管理・賃貸・損害保険代理業など	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	33,012 7,043 3,722	33,539 6,655 3,070	31,782 6,534 3,073	11,530	100.0
Tokyo Gas Toyosu Development Co., Ltd. 東京ガス豊洲開発(株)	Real estate leasing and management 土地・建物の賃貸・管理	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	656 203 69	641 153 60	498 57 4	5,000	100.0
Nagano Toshi Gas Co., Ltd. 長野都市ガス(株)	Gas supply in Nagano Prefecture 長野県における都市ガス供給	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	11,909 586 532	11,624 727 591	11,751 781 522	3,800	89.2
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギードバンス	Energy service, district heating and cooling, cogeneration orders, and maintenance businesses エネルギーサービス、地域冷暖房、コジェネ受注・メンテナンス事業	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	52,871 1,500 84	68,437 1,189 190	55,277 1,308 521	3,000	100.0
Gastar Co., Ltd. (株) ガスター	Production, sales, and maintenance of gas appliances ガス器具の製造・販売・メンテナンス	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	29,654 1,145 589	28,568 791 437	28,432 1,649 974	2,450	66.7
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジー タンカー(株)	LNG and LPG transportation and chartering of carriers LNG、LPGの輸送および船舶の賃貸	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	11,549 1,606 656	15,822 2,896 1,380	16,567 1,307 469	1,200	100.0
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー(株)	Sales of liquefied petroleum gas (LPG) LPガスの販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	36,530 20 -80	36,939 124 1,217	29,329 779 482	1,000	100.0
Capty Co., Ltd. (株) キャプティ	Installation of gas supply lines, water supply and drainage lines and air conditioning systems, new construction, construction of gas mains and branch lines ガス配管・給排水・空調・新築工事、ガス本支管工事	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	58,130 1,376 617	55,849 1,245 1,360	52,194 1,001 473	1,000	100.0
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル(株)	Sales of gas for industry and chemical products and development of LNG cryogenetic utilization technology 産業ガス、化成品の販売、LNG冷熱利用技術の開発	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	20,226 609 420	20,671 750 510	15,370 570 358	1,000	100.0
Park Tower Hotel Co., Ltd. パークタワーホテル(株)	Management of Hotel "Park Hyatt Tokyo" and restaurants ホテル「パークハイアット東京」・飲食店の経営	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	9,588 -40 -162	8,299 -944 -1,021	7,387 -760 -775	1,000	100.0
Tokyo Gas Yokosuka Power Co., Ltd. (株) 東京ガス横浜電力	Independent Power Producer for TEPCO 東京電力(株)への電力卸供給	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	10,116 652 133	11,424 540 98	8,003 446 57	980	75.0
Chiba Gas Co., Ltd. 千葉ガス(株)	Supply of gas to Yachiyo City, Narita City, and surrounding cities 八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	16,332 1,116 701	18,254 1,186 733	15,774 1,219 1,004	480	100.0
TG Credit Service Co., Ltd. ティージー・クレジット サービス(株)	Leasing of information equipment, gas appliances, and office equipment, and credit administration connected with installations 情報機器、ガス機器、事務機器のクレジット業務ならびに各種リース業務	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	9,188 722 475	8,682 428 5,627	8,614 542 314	450	100.0
TG Information Network Co., Ltd. (株) ティージー情報 ネットワーク	Information processing services, software development, and sales of computer equipment, etc. 情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	18,977 605 141	18,210 510 446	18,972 -128 -318	400	100.0
Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd. 筑波学園ガス(株)	Supply of gas in Tsukuba City and Tsukubamirai City つくば市・つくばみらい市における都市ガス供給	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	7,681 455 298	8,999 477 308	7,248 515 319	280	100.0
Tokyo Gas Engineering Co., Ltd. 東京ガス・エンジニアリング(株)	Comprehensive engineering services with a particular focus on the energy-related field エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	33,677 927 514	33,363 1,425 894	40,287 2,487 2,329	100	100.0
Capty-Livell Co., Ltd. (株) キャプティ・ライブリック	Gas facilities construction, gas appliance sales, and maintenance ガス機器の販売・設置・修理、増改築業務、TESメンテ業務	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	7,833 112 65	7,747 116 205	8,208 47 50	50	100.0
Nijio Co., Ltd. (株) ニジオ	Procurement and sales of natural gas and electricity 天然ガス・電力の調達・販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期純利益	— — —	14,071 -2,989 -3,022	13,275 861 1,787	47	100.0

The scope of consolidation was 61 companies as of March 31, 2010.
連結子会社は、61社。(2010年3月末時点)

MILESTONES

沿革

1885

Oct. 10月 Tokyo Gas established.
東京府から瓦斯局の払い下げを受け、
東京瓦斯会社創立

1893

Jul. 7月 Following the enactment of the Commercial Code,
name changed to Tokyo Gas Co., Ltd.
商法施行に伴い社名を東京瓦斯株式会社と変更

1944–1945

19 companies, including Kanto Gas Co.,
Ltd. acquired.
Production and supply facilities severely
damaged in air raids.
関東瓦斯 以下19社を合併吸収
空襲により、製造・供給設備等に甚大な被害を受ける

1962

Sep. 9月 Caloric value in the Tokyo Head Office service area
raised from 3,600 kcal to 5,000 kcal.
本社地区熱量変更実施
(3,600kcalから5,000kcalへ)

1966

May 5月 Negishi works (later re-named Negishi LNG Terminal)
went into operation.
根岸工場稼働

1969

Nov. 11月 LNG (Liquefied Natural Gas) imports
from Alaska started.
アラスカLNG (液化天然ガス)導入開始

1972

June 6月 Caloric value conversion to natural gas started.
天然ガスへの熱量変更作業開始

1973

Feb. 2月 Sodegaura LNG Terminal went into operation.
袖ヶ浦工場稼働

1976

Jan. 1月 High-pressure looped pipeline from the
Negishi Terminal to the Sodegaura Terminal went
into operation.
天然ガス環状幹線 (袖ヶ浦～根岸間)稼働開始

1977

Dec. 12月 Tokyo Bay Underwater High-pressure pipeline
went into operation.
東京湾海底幹線稼働開始

1988

Jan. 1月 Adjustment of gas charges, introduction of multiple
two-part charging system
ガス料金改定、複数二部料金体系導入
Oct. 10月 Caloric value conversion to natural gas completed.
天然ガスへの熱量変更作業完了

1995

Mar. 3月 The amended Gas Business Law came into force.
(Deregulation of Gas & Electric industries started.)
改正ガス事業法施行
(ガス・電力規制改革スタート)

1996

Jan. 1月 Introduction of Gas Rate Adjustment System
原料費調整制度導入

1998

Oct. 10月 Ohgishima LNG Terminal went into operation.
扇島工場稼働

1999

Nov. 11月 Formulated Group medium-term management plan
for the period FY00 – FY04.
2000年度～2004年度 中期経営計画策定

2002

Oct. 10月 Formulated Group medium-term management plan
“Frontier 2007” (FY03 – FY07).
グループ中期経営計画「フロンティア2007」
(2003年度～2007年度)策定

2006

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan
for the period FY06 – FY10.
「2006～2010年度グループ中期経営計画」策定
Feb. 2月 Standard caloric value lowered from 46.04655MJ/m³
to 45MJ/m³.
標準熱量引下げ
(46.04655MJ/m³から45MJ/m³へ)
Jul. 7月 Transferred Nagano business area (43,715 households)
to Nagano Toshi Gas Co., Ltd.
長野エリア (43,715件)を長野都市ガス株式会社へ承継

2007

Sep. 9月 Exceeded 10 million customers.
(Tokyo Gas, Non-consolidated)
お客さま件数1,000万件突破 (東京ガス個別)

2008

Apr. 4月 Start-up of new regional energy service provider
– “LIFEVAL.”
地域エネルギー新社
「東京ガスライフバル」設立開始

2009

Jan. 1月 Formulated Group medium-term management plan for
the period FY09 – FY13.
「2009年度～2013年度グループ中期経営計画」策定
Oct. 10月 Completion of new regional energy service provider
– “LIFEVAL.”
「東京ガスライフバル」体制完了

INVESTOR INFORMATION

株式情報

Corporate Name: Tokyo Gas Co., Ltd. 社名: 東京ガス株式会社

Head office: 1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
本社住所: 東京都港区海岸1-5-20

Date of establishment: October 1, 1885
設立年月日: 1885年10月1日

Capital: ¥141,844,398,888 (As of March 31, 2010)
資本金: 141,844,398,888円(2010年3月31日)

Aggregate number of shares issuable: 6,500,000,000
発行可能株式総数: 6,500,000,000株

Aggregate number of shares issued and outstanding:
Common stock 2,703,761,295 (As of March 31, 2010)
発行済株式総数:
普通株式 2,703,761,295株(2010年3月31日)

Stock price: ¥412 (As of March 31, 2010)
株価: 412円(2010年3月31日終値)

Rating: AA⁺ (R & I)
Aa1 (Moody's)
AA (Standard & Poors)
格付: AA⁺ (格付投資情報センター)
Aa1 (ムーディーズ)
AA(スタンダード&プアーズ)

Number of shareholders: 156,144 (As of March 31, 2010)
株主数: 156,144人(2010年3月31日)

Stock listings: Tokyo Stock Exchange, Osaka Securities Exchange,
Nagoya Stock Exchange
上場証券取引所: 東京、大阪、名古屋

Independent auditors: KPMG AZSA & Co.
独立監査人: あずさ監査法人

Agent to manage shareholders' registry:
The Chuo Mitsui Trust & Banking Co., Ltd.
3-33-1 Shiba, Minato-ku, Tokyo 105-8574, Japan
株主名簿管理人: 中央三井信託銀行株式会社
〒105-8574 東京都港区芝三丁目33番1号

Further information:
IR Section, IR Dept.
TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-3437-2668
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
Corporate website URL: http://www.tokyo-gas.co.jp/index_e.html

お問い合わせ先: 東京ガス(株)IR部IR室
TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668
E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
ホームページ URL: <http://www.tokyo-gas.co.jp>

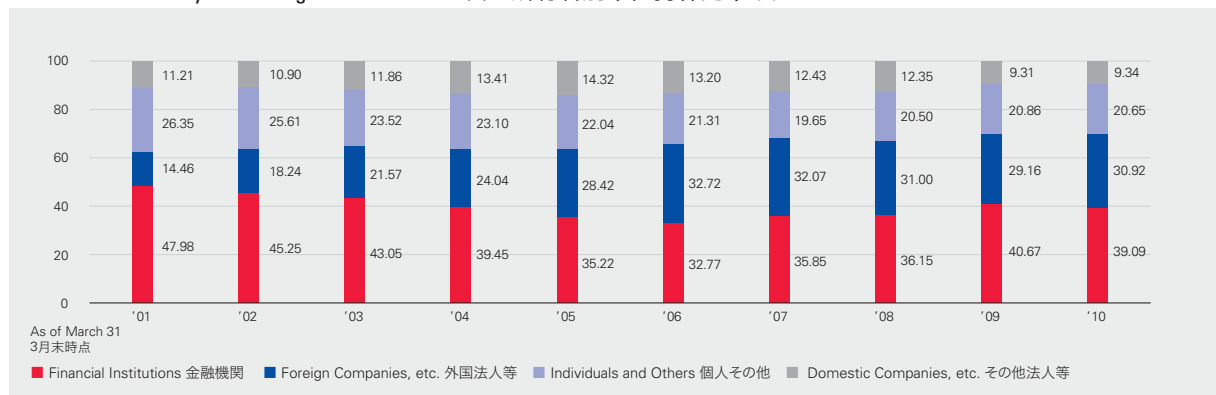
Overseas offices:
海外事務所:

New York Representative Office ニューヨーク事務所
The Chrysler Building, 405 Lexington Avenue, 33rd Floor, New York,
NY 10174, U.S.A.
TEL: +1-646-865-0577
FAX: +1-646-865-0592

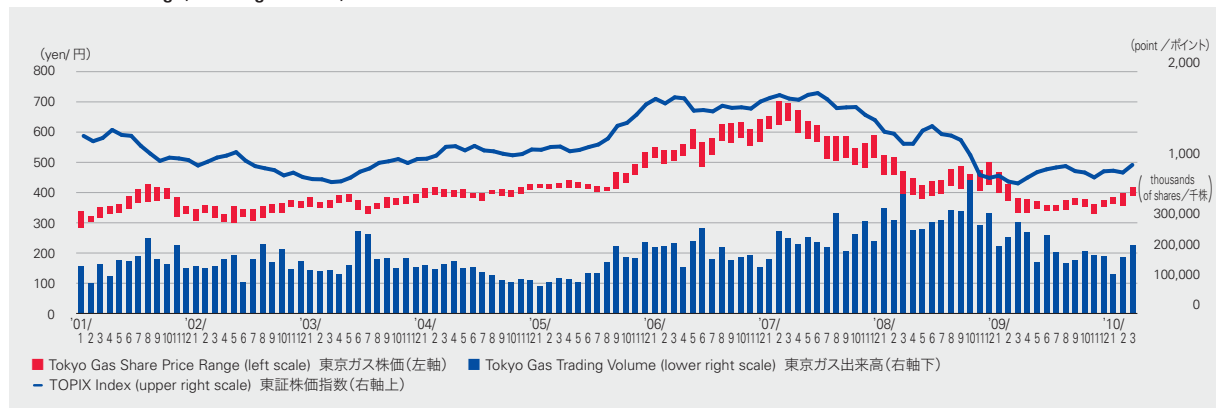
Paris Representative Office パリ事務所
102, Avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris, France
TEL: +33-1-45-62-00-59
FAX: +33-1-42-25-96-85

Asia Pacific Regional Office アジアパシフィック地域事務所
Level 30, Menara Standard Chartered
No. 30 Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur, Malaysia
TEL: +60-3-2144-2928
FAX: +60-3-2144-2930

Stock Breakdown by Percentage of Total Shares (%) 所有者別単位持株比率 (%)



Share Price Range, Trading Volume, and TOPIX 株価チャート



1-5-20 Kaigan, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
〒105-8527 東京都港区海岸1-5-20
TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668