

2019年2月

# 東京ガス株式会社 会社説明資料

東京ガス株式会社  
(証券コード：9531)  
財務部 IRグループ



GAS & POWER  
+ SERVICE x GLOBAL

1. 東京ガスについて
2. 自由化時代における当社の戦略：  
中期経営計画「GPS2020」
3. 当社株式の魅力
4. 参考データ



**1. 東京ガスについて**

**2. 自由化時代における当社の戦略：  
中期経営計画「GPS2020」**

**3. 当社株式の魅力**

**4. 参考データ**

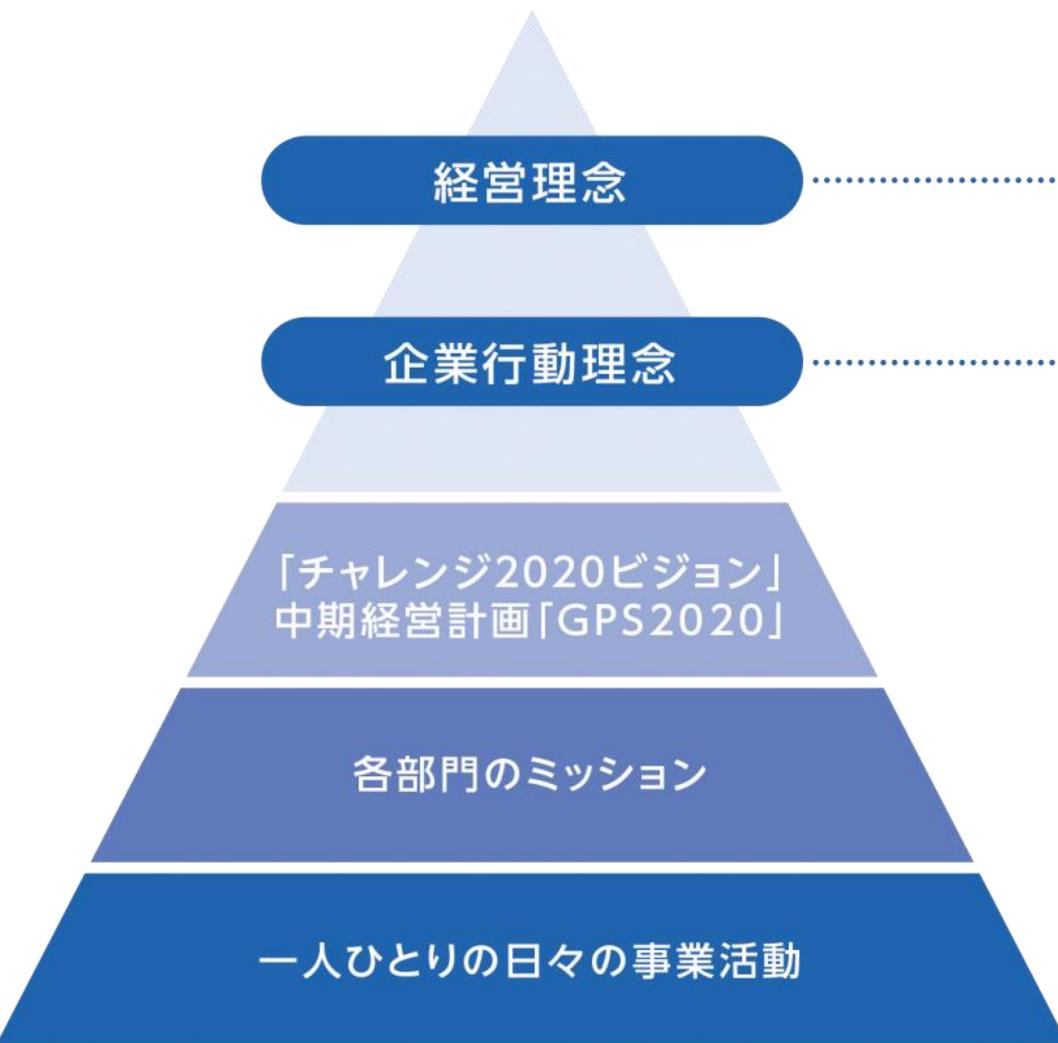
# 1. 東京ガスについて ～会社概要～

会社概要	
会社名 (証券コード)	東京ガス 株式会社(9531)
本社所在地	東京都港区海岸 1丁目5番20号
創立	1885(明治18)年 10月1日
連結 従業員数	17,138名 (2018(平成30)年3月31日現在)
資本金	1,418億円 (2018(平成30)年3月31日現在)

株主メモ	
事業年度	4月1日から 翌年3月31日まで
定時 株主総会	毎年6月
株主名簿 管理人	三井住友 信託銀行(株)
単元株式数	100株
発行済 株式総数	451,355,759株 (2018(平成30)年12月31日 現在)

# 1. 東京ガスについて ～会社概要～

## <当社の経営理念>



東京ガスグループは、天然ガスを中心とした「エネルギーフロンティア企業グループ」として、「快適な暮らしづくり」と「環境に優しい都市づくり」に貢献し、お客さま、株主の皆さま、社会から常に信頼を得て発展し続けていく。

1. 公益的使命と社会的責任を自覚しながら、企業価値を増大させていく。
2. 常にお客さま満足の向上をめざし、価値の高い商品・サービスを提供する。
3. 法令およびその精神を遵守し、高い倫理観をもって、公正かつ透明な企業活動を行う。
4. 環境経営トップランナーとして、地球環境問題の改善に貢献する。
5. 良き企業市民として奉仕の精神を深く認識し、豊かな社会の実現に貢献する。
6. 絶えざる革新により、低コスト構造で、しなやか、かつ強靱な企業体質を実現する。
7. 一人ひとりの「能力・意欲・創意」の発揮と尊重により、「活力溢れる組織」を実現する。

# 1. 東京ガスについて ～会社概要～

- ・約130年にわたり、ガスの安定供給を通じて、経済発展と豊かな暮らしを支えるとともに、当社自身の企業価値創造を実現しました。
- ・これまでも、これからも「エネルギー・フロンティア」として成長し続けます。

## <当社の歴史>



渋沢栄一

東京瓦斯  
創業

1885年



ガス大口  
自由化開始

1995年



電力  
大口参入

2000年

お客さま件数  
1,000万件突破

2014年



電力  
小売参入

2016年

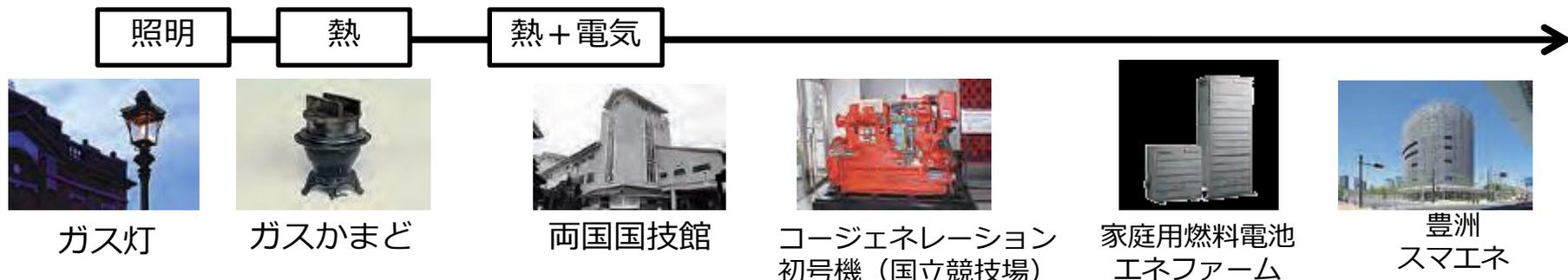


ガス小売  
自由化開始

2017年

創業134年  
2019年

## <ガス利用の変遷>



## <原料の変遷>

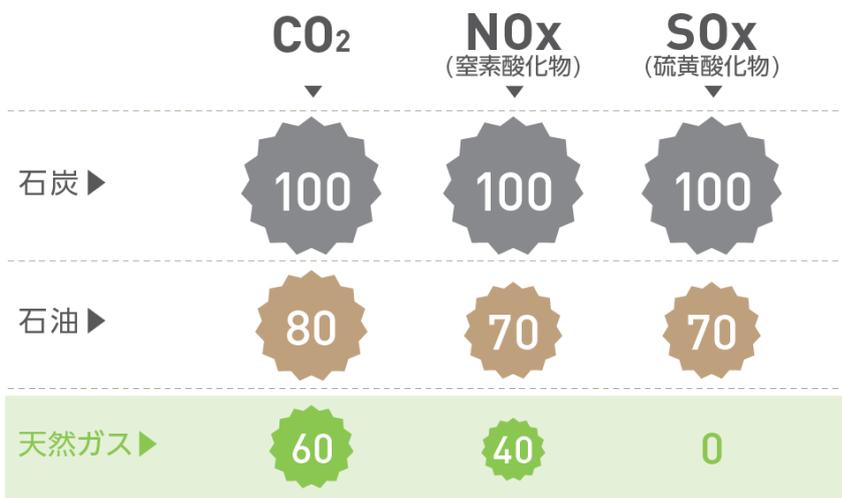


# 1. 東京ガスについて ～会社概要～

## < CO<sub>2</sub>削減への貢献 >

- ・ 低炭素社会の実現に向け、調達・輸送から供給・小売に至るLNGバリューチェーンすべてを一貫して推進してきた実績・ノウハウをさらに高度化し、天然ガスの効率的利用を通じて社会の持続的発展に貢献していきます。
- ・ LNGバリューチェーンにおいて最もCO<sub>2</sub>排出量の多い「お客さま先」段階においても、グループ一体となってCO<sub>2</sub>排出量の抑制に取り組んでいます。

## <石炭を100とした場合の排出量比較(燃焼時)>



## <天然ガスへの切り替えと高度利用>

燃料を石油やLPGなどから天然ガスに切り替える「燃料転換」や、発電所への天然ガス供給により、CO<sub>2</sub>排出量の大幅削減に貢献しています。さらに、燃料転換とあわせて、産業用バーナや炉を高効率化することで、さらなるCO<sub>2</sub>排出削減を実現します。



# 1. 東京ガスについて ～会社概要～

## <バリューチェーン>



### 海外事業の拡大

安定的かつ競争力ある  
LNG調達



信頼性の高い強固な  
インフラによる安定供給

- ・ LNG基地（4か所）
- ・ ガスパイプライン
- ・ 高効率発電所

ガス・電力・サービスを  
組み合わせた  
総合エネルギー提案

- ・ 地域密着型営業体制



ガス



電力



エンジニアリングソリューション

# 1. 東京ガスについて ～会社概要～

## <ガス販売エリア>

個人・法人のお客さま



ご家庭	公共施設
店舗	工場
オフィス	発電用

卸先ガス事業者

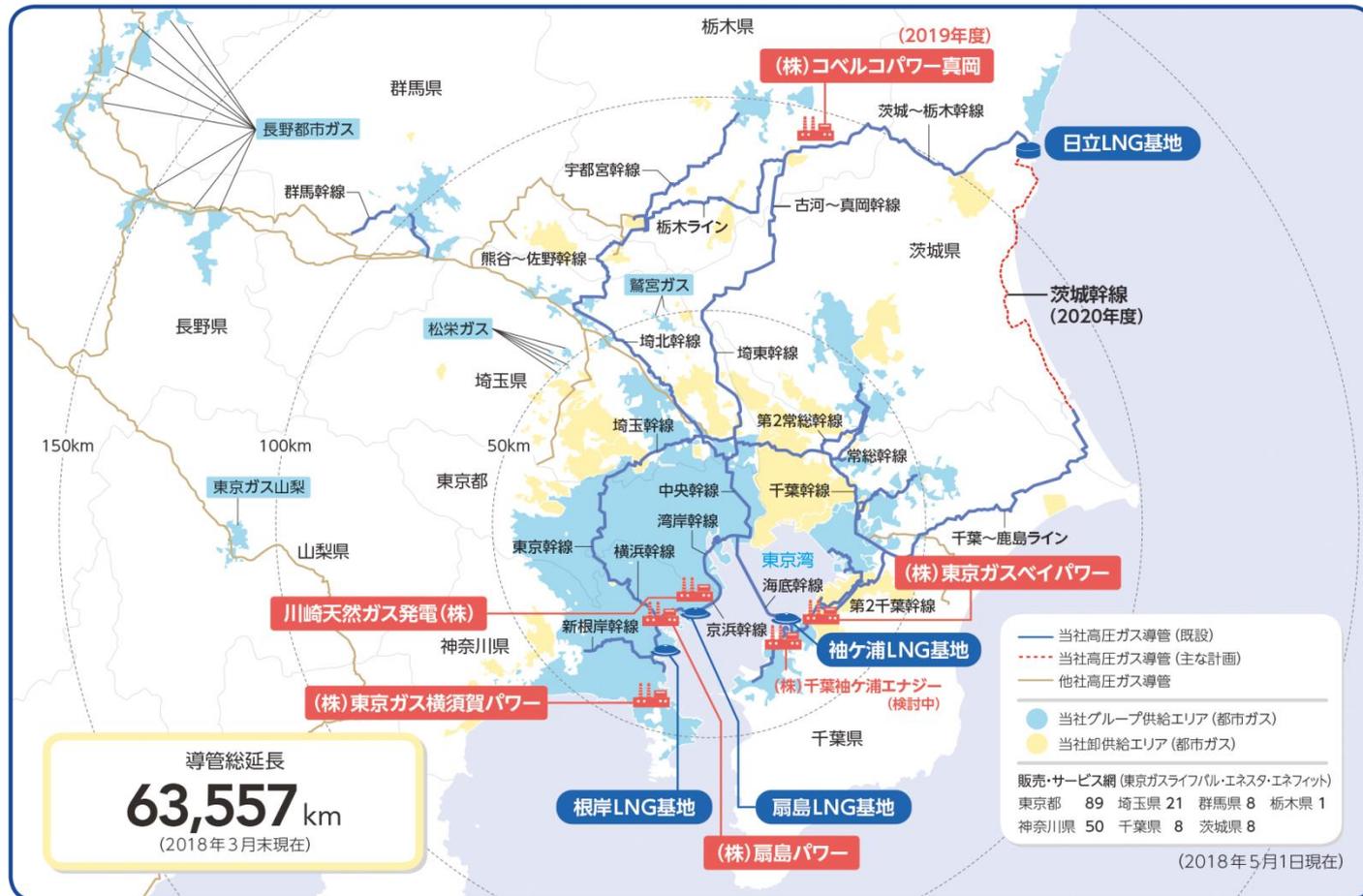


導管接続  
卸供給先



外航船や  
ローリーによる  
LNG販売先

首都圏におけるエネルギー供給ネットワーク



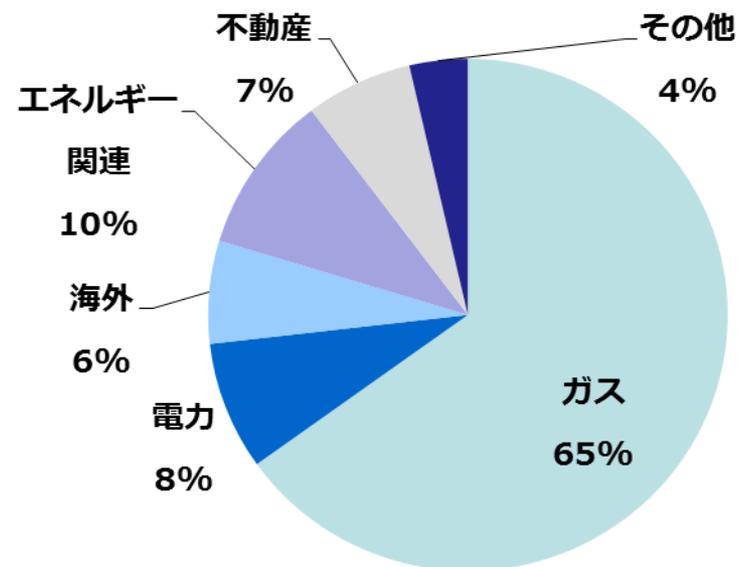
- ・当社の4 LNG基地から、6万キロを超えるパイプラインでガスを供給しています。
- ・関東圏外にも、約40年間にわたり、日本でトップの190台を超えるローリー車により LNG供給を行っています。

# 1. 東京ガスについて ～事業別～

## <当社の事業内容と利益構成>

事業名	内容	セグメント利益
ガス	ガスの供給・販売	1,190億円
電力	発電・電力販売	96億円
海外	上流事業・中下流事業への出資等	77億円
エネルギー関連	エネルギーサービス・ガス関連設備等の建設	119億円
不動産	不動産賃貸・管理・開発	79億円
その他	LNG輸送 他	43億円
<b>(調整額)</b>		<b>▲418億円</b>
<b>合計</b>		<b>1,187億円</b>

### 事業別 セグメント利益



※2017年度決算数値

※ガス事業に調整額含む。調整額の主なものは、各セグメントに配分していない全社費用

※セグメント利益は、営業利益+持分法損益

# 1. 東京ガスについて ～ガス事業～

## <都市ガスの用途>

地方の都市ガス事業者へのLNG船やローリー車等による卸供給販売

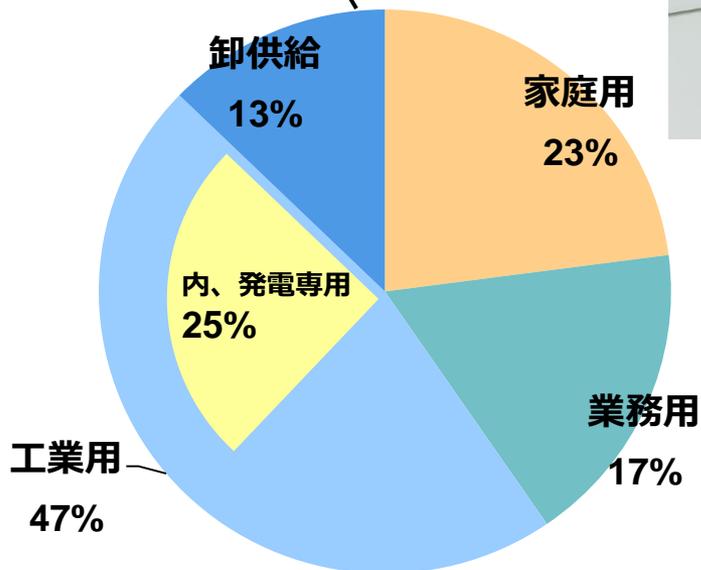


発電専用は発電用途



工業用は、鉄鋼・自動車・食品業界など、様々な業種の工場のボイラー・コージェネレーション

用途別 販売量割合



※2017年度、連結



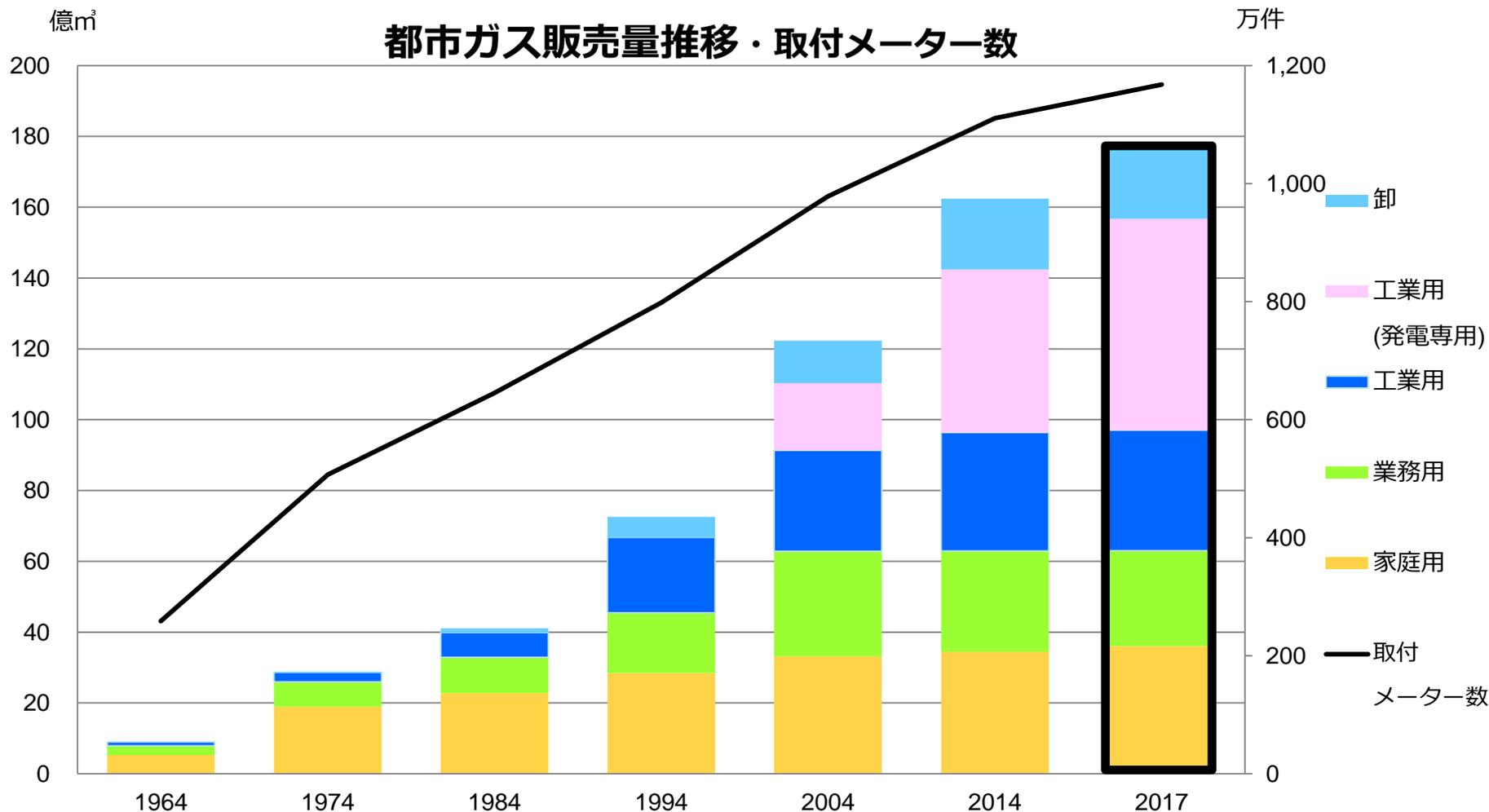
家庭用は、キッチン・床暖房・浴室暖房乾燥機・ミストサウナ・エネファーム等

業務用は、ビル・ホテル・学校・病院の空調、地域冷暖房等



# 1. 東京ガスについて ～ガス事業～

## <都市ガス販売量推移>



- ・取付メーター数は順調に増加しており、2014年度に1,100万件を突破しました。
- ・販売量は工場や発電所などで使用する工業用の販売量が大きく貢献。特に近年は、工業用のうち発電専用への販売が伸びています。

# 1. 東京ガスについて ～ガス事業～

＜原料調達の3つの多様性＞ 安定かつ安価なLNG調達の実現に向け、「多様化」を進めていきます。

## 第1の「多様化」

### 調達先

調達先を6か国14プロジェクトに拡大  
幅広い地域からの原料調達により、**供給安定性が向上**



## 第2の「多様化」

### 契約内容

価格指標の多様化、契約期間の多様化、仕向地自由化により、**調達の柔軟性が向上、価格も安定化**

## 第3の「多様化」

### LNGネットワーク

アジア、北米、欧州の市場を結ぶLNGネットワークの構築により、**需給調整を柔軟に行える環境を整備**



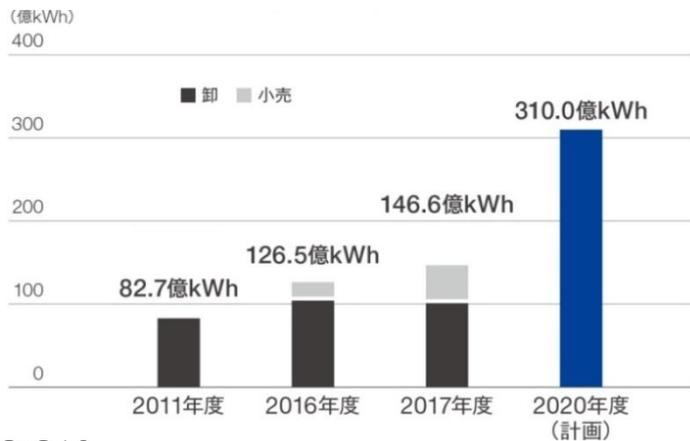
# 1. 東京ガスについて ～電力事業～

## <当社グループの発電所>



- ・ 2003年から自社発電所を運転開始しました。
- ・ 現時点で、最新鋭の高效率な天然ガス発電所(4か所合計：当社持ち分160万kW)を保有しています。

## <電力販売量の推移>



- ・ 2000年から、卸分野の販売を開始しました。
- ・ 2016年4月の電力小売全面自由化を機に、小売分野の販売を開始しました。

# 1. 東京ガスについて ～電力事業～

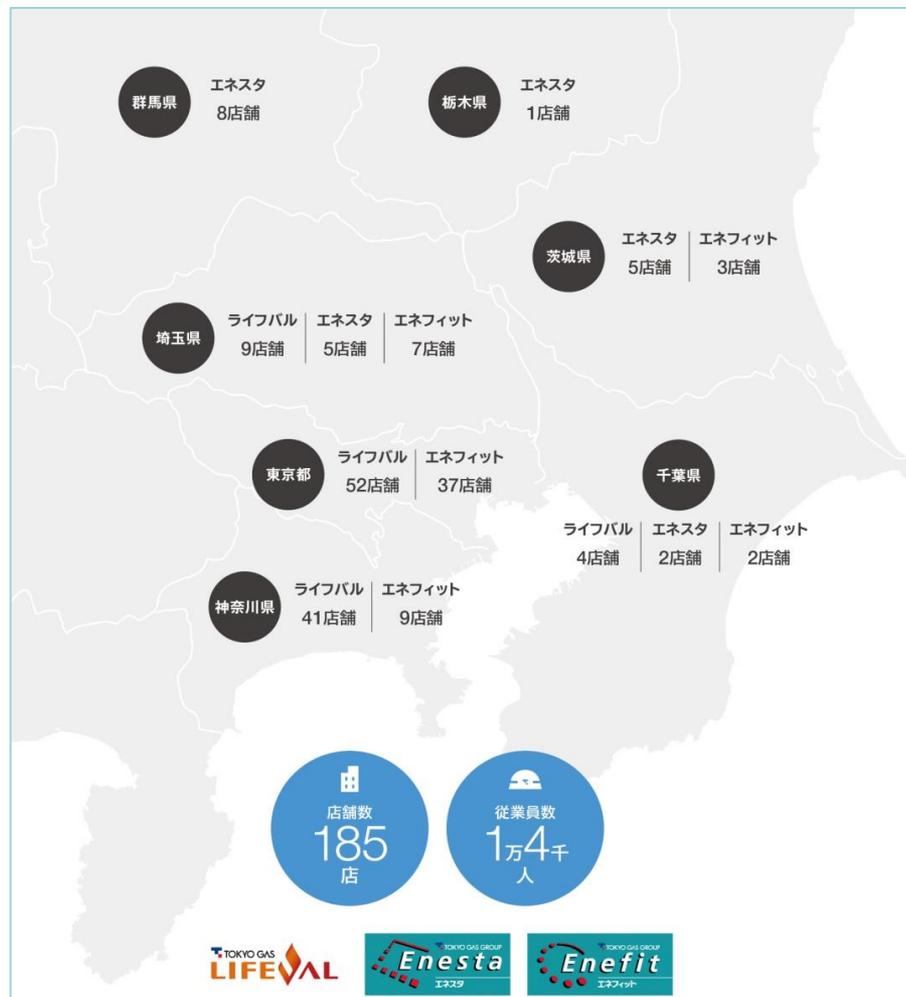
## <新電力 No1>

- ・ガス事業で培った地域密着営業体制が功を奏し、新電力の中でNo.1の顧客数、さらに顧客満足度もNo.1を獲得しています。

### 東京ガスの電気 供給中件数

新電力内 **No.1**  
供給中件数  
**163万件** ※1

(※1) 2018年12月31日時点の供給中件数



### 東京ガスの電気 電力小売部門

顧客満足度 **No.1**

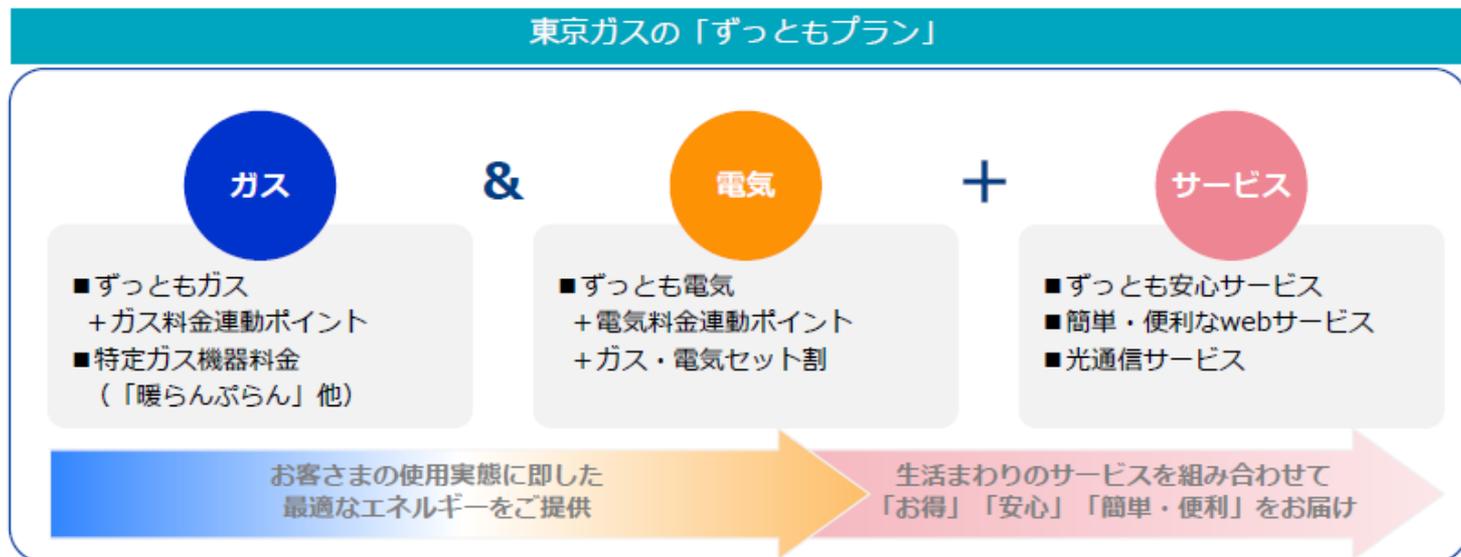


2017年度JCSI調査 電力小売部門  
(日本版顧客満足度指数)  
調査対象:新電力5社

# 1. 東京ガスについて ～ガス・電力事業～

## <ガス&パワー+サービスの最適提案>

- ・ガスと電気のセット割引に加え、生活まわりサービスでお客さまに当社の魅力を訴求します。



## (例) 東京ガスの生活まわり駆けつけサービス

水まわり・玄関鍵・窓ガラスのトラブルに  
24時間365日受付します！

東京ガス「生活まわり駆けつけサービス」なら  
出張費・作業費が0円！

※出張費と30分以内の作業費が0円となります。  
なお、部品代、特殊作業代などの別料金が発生する場合があります。

水まわりといっても… トラブルの種類はさまざま



- 蛇口から水が漏れている
- ディスポーザーが詰まった
- 最近水道代が上がった気がする



- トイレのタンクや配管からの水漏れ
- トイレの水が止まらない
- トイレが詰まって流れない



- 浴室のシャワー配管からの水漏れ
- 排水口が詰まっている・溢れた
- 悪臭がする

他にも、クックパッド検索サービス・家事代行サービスなど幅広く展開中

# 1. 東京ガスについて ～海外事業～

## <海外事業 概要>

- 中下流事業プロジェクト
- 上流事業プロジェクト

- 主な海外拠点
- |               |                        |
|---------------|------------------------|
| 1 パリ事務所       | 7 マニラ事務所               |
| 2 ハノイ事務所      | 8 東京ガスアジア (シンガポール)     |
| 3 ホーチミン事務所    | 9 東京ガスオーストラリア (パース)    |
| 4 バンコク事務所     | 10 東京ガスオーストラリア (プリズベン) |
| 5 クアラルンプール事務所 | 11 東京ガスアメリカ (ヒューストン)   |
| 6 ジャカルタ事務所    |                        |
- (2018年3月末現在)



海外事業展開  
**9**カ国

主要プロジェクト  
**22**件  
(2018年3月末現在)

- ・ 海外事業の利益の中心は、豪州上流権益によるものです。
- ・ 上流事業に加えて、中下流事業にも取り組んでいきます。(P 29 参照)

# 1. 東京ガスについて ～エネルギー関連事業～

## <エネルギー関連事業 概要>

### 基地建設

- 国内外における数多くのLNG受入基地の建設・運転・保守を通じて開発・蓄積された、LNG技術やノウハウを用いて、LNG設備のエンジニアリングを展開します。



東京ガス日立LNG基地



韓国 仁川LNG基地

韓国ガス公社様向け 仁川LNG基地建設コンサルティング

### スマートエネルギー設計・運営

- ひとつのエネルギープラントから冷水・蒸気・温水等の「熱」および、「電気」をエリア内の複数ビルに供給します。
- 太陽熱、地下トンネル水といった再生可能・未利用エネルギーも有効活用し、街全体のエネルギーの効率的なシェアを展開します。



<東京ガス豊洲スマートエネルギーセンター>

# 1. 東京ガスについて ～不動産事業～

## <不動産事業 概要>

- ・ 130年にわたる事業展開の中で、首都圏に多くの土地を保有してきました。このうち、ガス事業の効率化の進展により、事業の用に供さなくなった保有地を活用し、都心部を中心としたオフィス・住宅の賃貸事業を展開します。



<豊洲埠頭>



# 1. 東京ガスについて ～ESGの取り組みについて～

## <ESGの取り組みについて>

### E：環境

- ・ CO<sub>2</sub>削減：天然ガスの利用促進・高度利用
- ・ 天然ガス普及・拡大を通して、お客さま先におけるCO<sub>2</sub>排出抑制
- ・ LNGバリューチェーンにおける生物多様性保全

### S：社会

- ・ 各地域の防災訓練への参加
- ・ 次世代を担う子供たちにエネルギーや環境の大切さを伝える学校教育支援活動
- ・ 東京2020オリンピック・パラリンピック支援
- ・ 環境性・防災性に優れた街づくりに向け、エネルギーの需給を最適に制御するスマートエネルギーネットワークを推進
- ・ 女性管理職比率の増加
- ・ 育休、産休後の復帰率はほぼ毎年100%

### G：コーポレート・ガバナンス

- ・ コーポレート・ガバナンスの充実・強化を図り、企業価値の向上を目指す  
(例；社外取締役の割合増加、役員報酬制度の客観性・透明性の確保等)



#### くるみん

2015年認定。次世代育成支援対策推進法に基づく行動計画を策定・達成した企業が対象。



#### なでしこ銘柄

2016年度・2017年度の2年連続選定。積極的に女性活躍推進に取り組む企業が対象。



#### 健康経営優良法人

2016年度・2017年度の2年連続選定。従業員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組んでいる企業が対象。

# 1. 東京ガスについて ～保安への取り組みについて～

## <東京ガスの防災対策の3本柱>

- 東京ガスグループは、ガス小売全面自由化後においても、安心してガスをお使いいただくため、より災害に強く、より安全なガス供給を目指し、「予防」「緊急」「復旧」の3本柱で地震防災対策に取り組んでいます。

### ① 予防

耐震性の高いガス設備

重要設備の地震・津波対策をさらに強化し、被害を最小限に抑えます。



#### ≫ LNG (液化天然ガス) タンク

輸入したLNGを貯蔵するタンクは、大地震にも十分耐えられるように設計され、安全性の高い構造をしています。



### ② 緊急

速やかにガス供給を停止し、二次災害を未然に防ぐ

建物単位でガス供給を停止するとともに、地域全体のガス供給を遠隔でしゃ断するシステムを設けています。



#### ≫ 供給指令センター

ガスの製造・供給を24時間365日体制で的確にコントロールしています。地震発生時には地震防災システムによる情報の収集、遠隔操作によるガス供給停止を行います。

#### ≫ ガスメーター

震度5程度以上の地震やガスの異常流出を感知すると、安全装置が作動し、ガス供給を自動的にしゃ断します。

### ③ 復旧

安全かつ速やかにガス供給を再開

ガスの供給が停止した地域で、復旧までの日数を短縮するため、ITシステムを最大限活用し、効率的に作業を進めます。



#### ≫ 応援体制の整備

大規模な災害時には、全国200余社の都市ガス事業者は(一社)日本ガス協会を通じ、復旧のために相互に協力する応援体制をとっています。

復旧対応人数(最大数)

阪神・淡路大震災	約9,700人/日
新潟県中越地震	約1,600人/日
東日本大震災	約4,600人/日
熊本地震	約4,600人/日
大阪府北部地震	約5,100人/日

1. 東京ガスについて



2. 自由化時代における当社の戦略：  
中期経営計画「GPS2020」

3. 当社株式の魅力

4. 参考データ

## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」

### <GPS2020>



2017年10月5日に、2018—2020年度経営計画「GPS2020」を公表しました。  
また、1年後の2018年10月11日には、「**実現に向けた取り組みについて**」にて、  
現在の取り組み状況も公表しています。

## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」



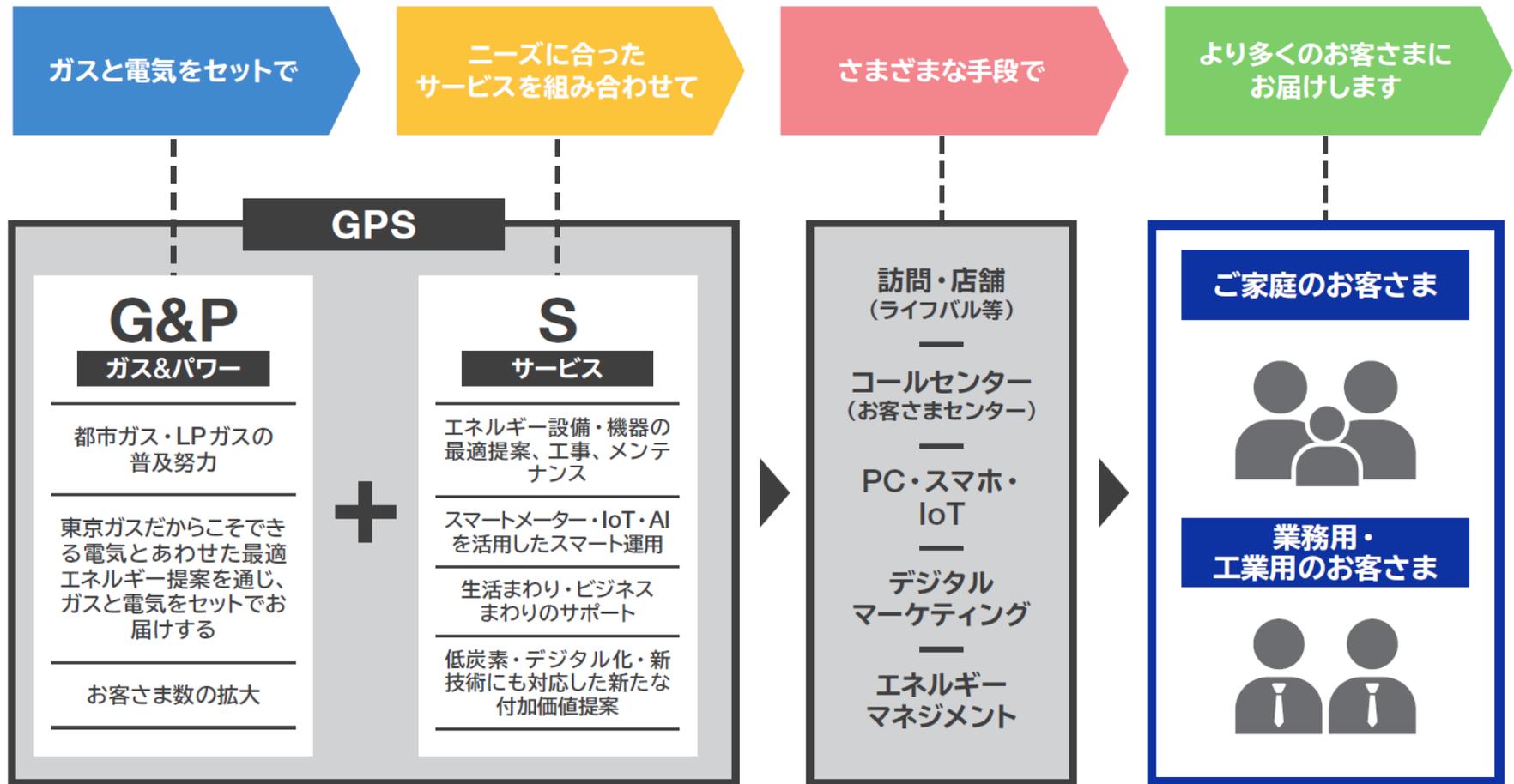
- ガスと電気をセットにした最適なエネルギーをお届けします
- ご家庭のお客さま一人ひとりのライフステージやリクエストに応じた生活まわりのサービスをワンストップでお届けします
- 業務用・工業用のお客さまのビジネスニーズに対応した、エネルギーサービスやエンジニアリングをお届けし、省エネ・省コストを実現します



- 戦略エリアに拠点を配置し、経営資源を集中させて案件に参画していきます
- 急速な経済成長のなか、エネルギーの需給構造が変化しつつある東南アジア等の国々において、各国政府・企業とも連携してエネルギーインフラの構築に貢献していきます
- 自由化やエネルギーの市場取引が進んでいる北米等では今後の国内外の事業に資するノウハウを獲得・活用しつつ、収益基盤を確立していきます

## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」

### GPSでお客さまのニーズに合ったサービスをご提案



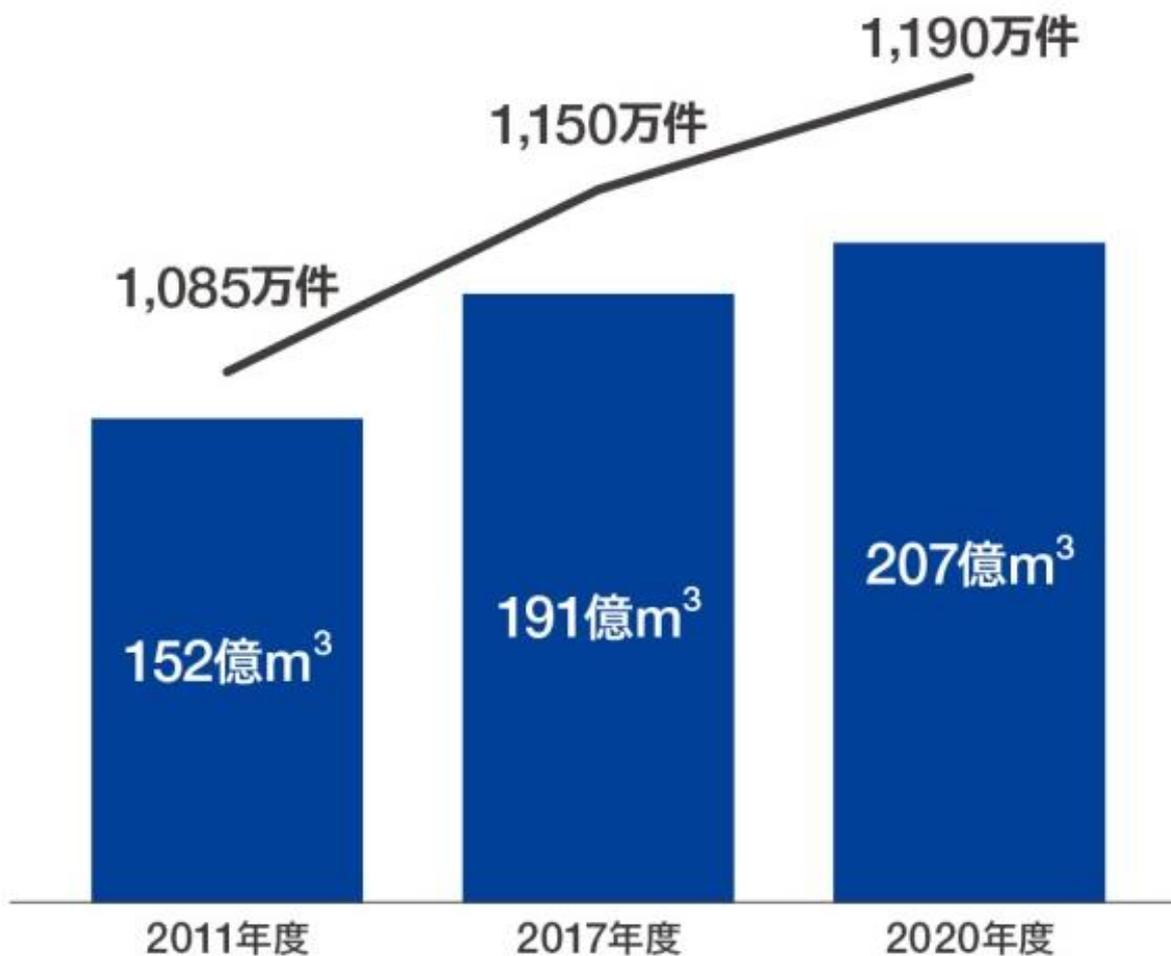
## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」



ガス

■ ガス取扱量

— お客さま数（都市ガスメーター取付数）

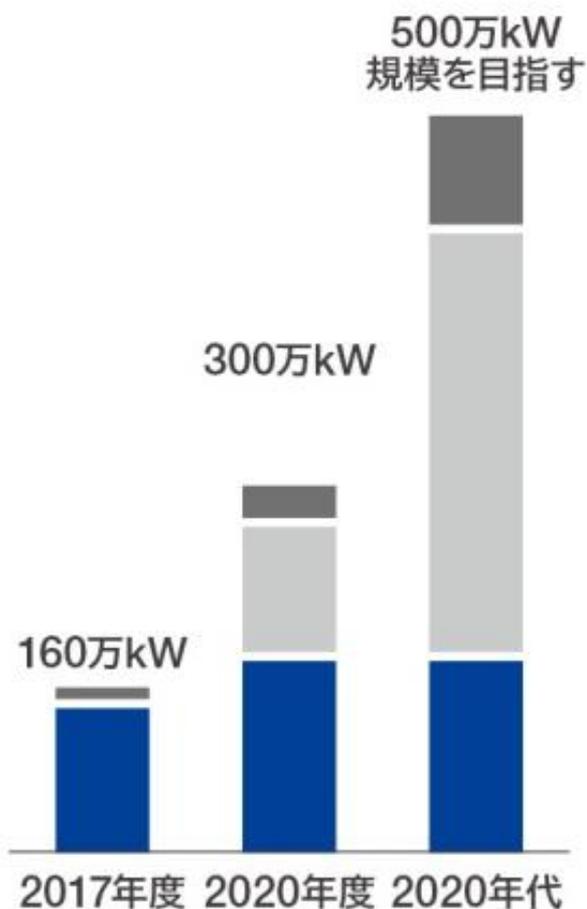


## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」

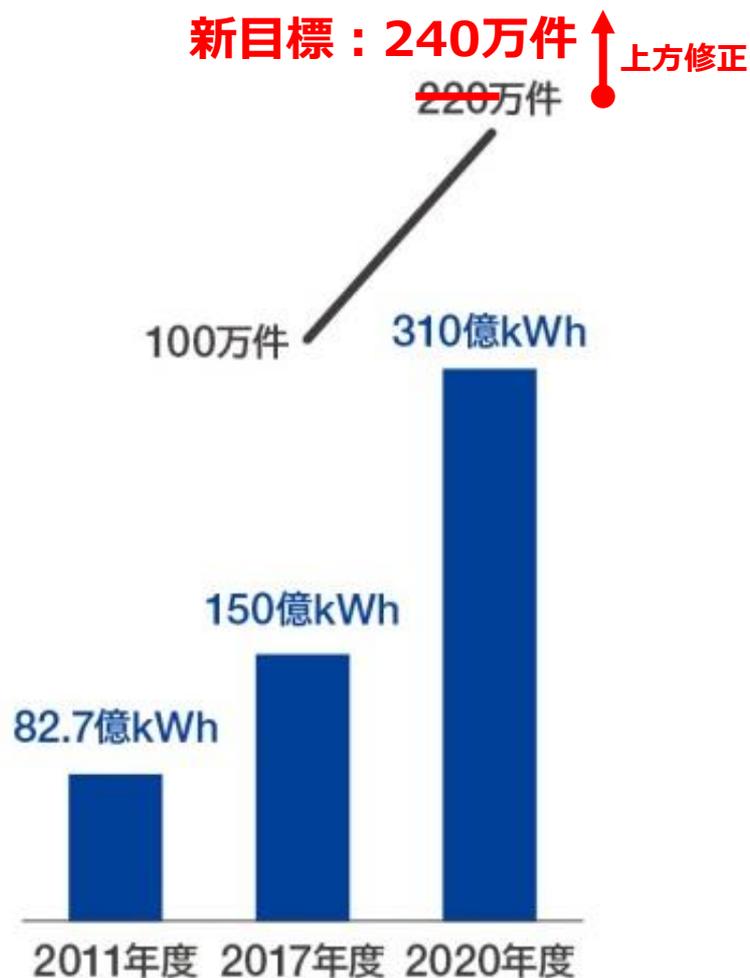


電気

- 自社電源（既存分）
- 自社電源（リプレース・新規）
- アライアンス・市場調達



- 電力販売量
- お客さま数（電力契約数）



## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」



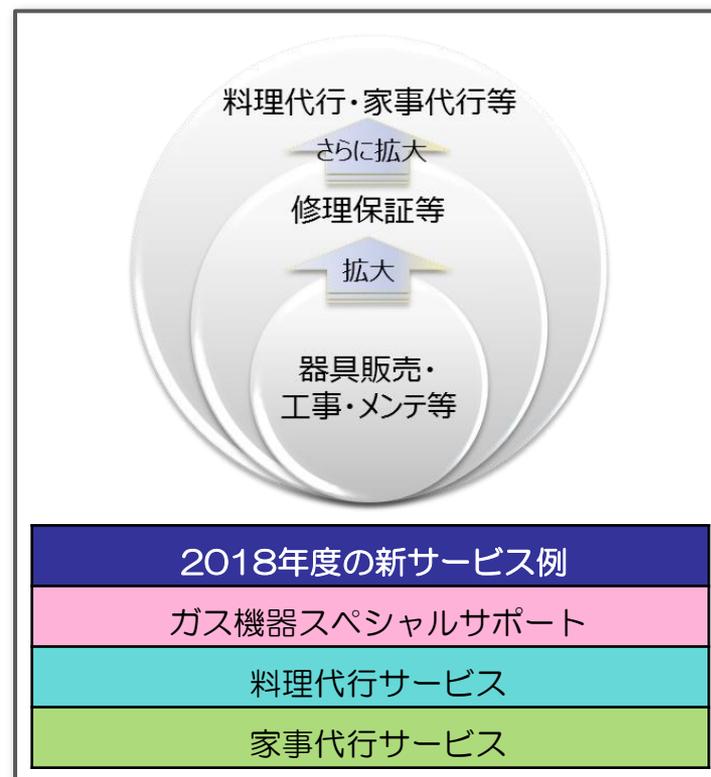
ガスと電気のセットに、お客さまの暮らしやビジネスニーズに合った「サービス」を組み合わせ、最適な提案をお届けします。

ガス機器、ガス設備を含む  
生活まわりのサービス

エンジニアリングサービス

地域開発サービス  
(不動産)

### さまざまなサービスの拡大



## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」



グローバル

LNGバリューチェーンの経験を活かして、  
エリア特性に応じた事業を深化・拡大

---

**北米**

上中下流事業への参画により、ノウハウ獲得および収益基盤を強化

---

**東南アジア**

成長が期待されるエリア。中下流事業への取組みを推進

---

**豪州**

上流中心に既存案件の価値の最大化を図る

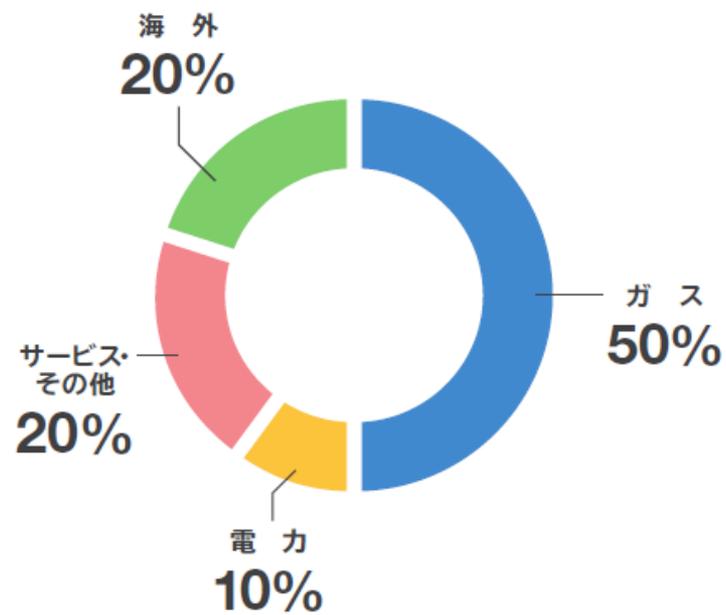
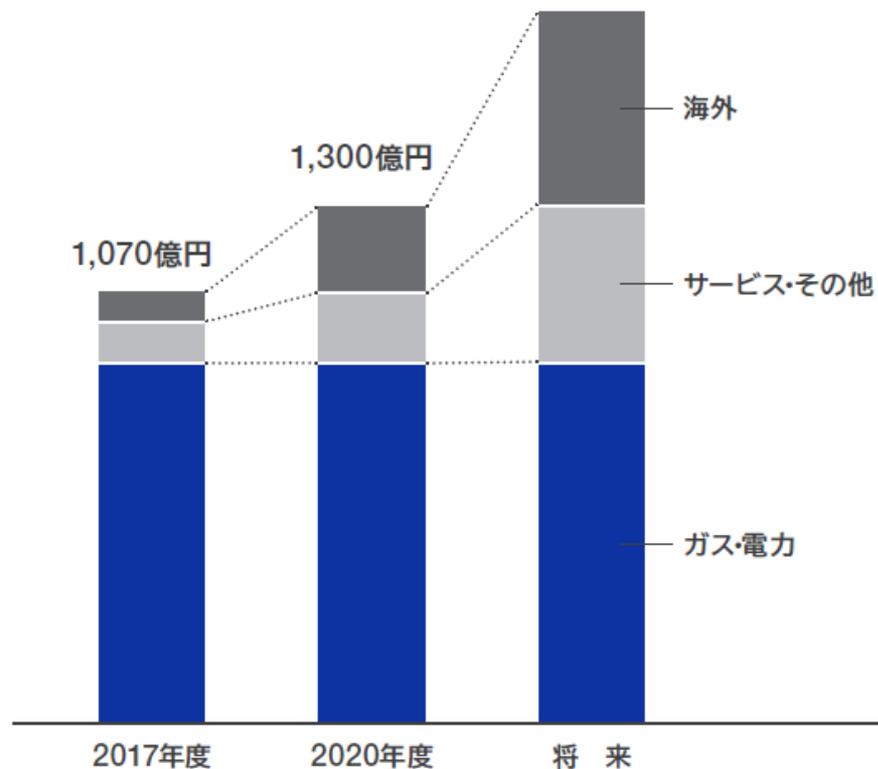
---

- ・積極的に、100万kW規模（国内40万kW・**海外60万kW**）の再生可能エネルギー電源の獲得を目指します。

## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」

営業利益+持分法利益

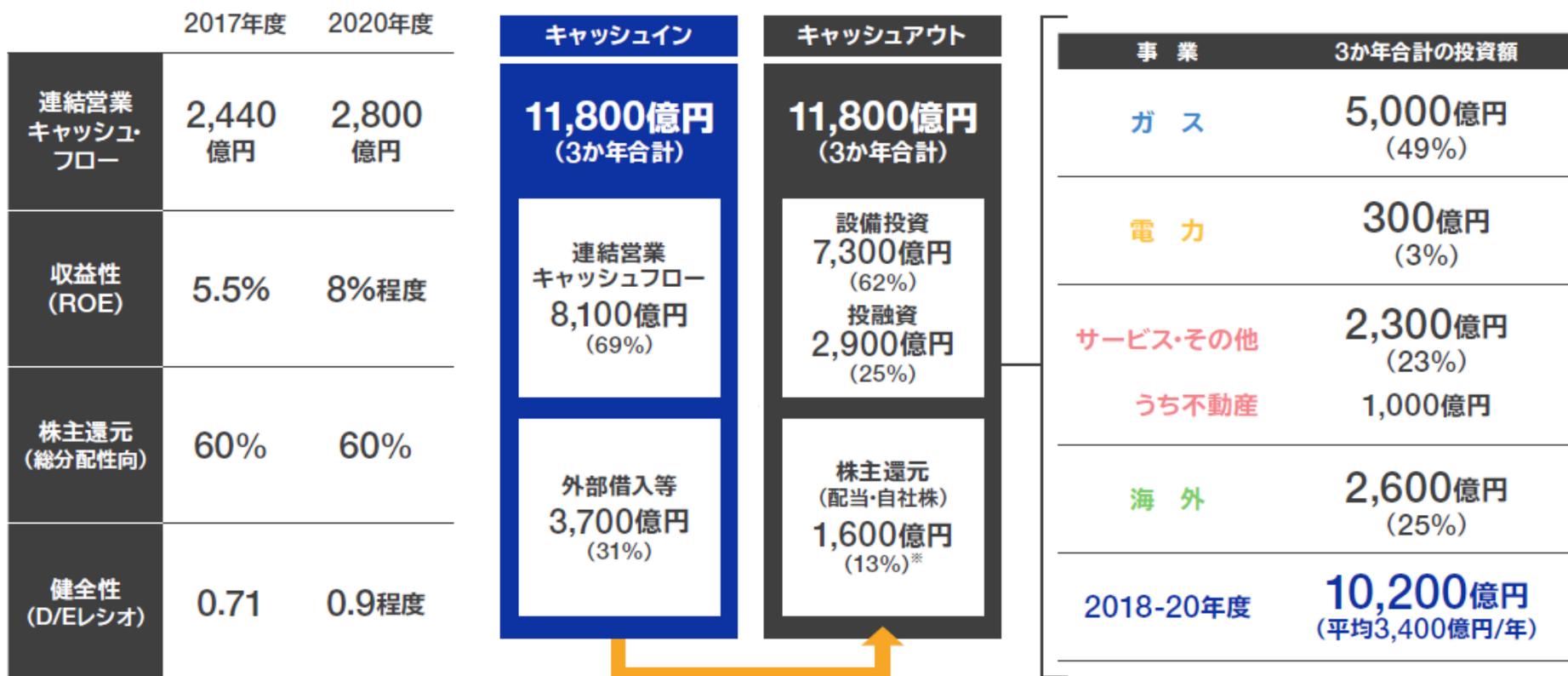
2020年度利益構成



## 2. 自由化時代における当社の戦略：中期経営計画「GPS2020」

2018-20年度のキャッシュインの配分方法

インフラ基盤整備、将来の発展・飛躍に向けた投資



※2018-20年度の当期純利益の60%相当

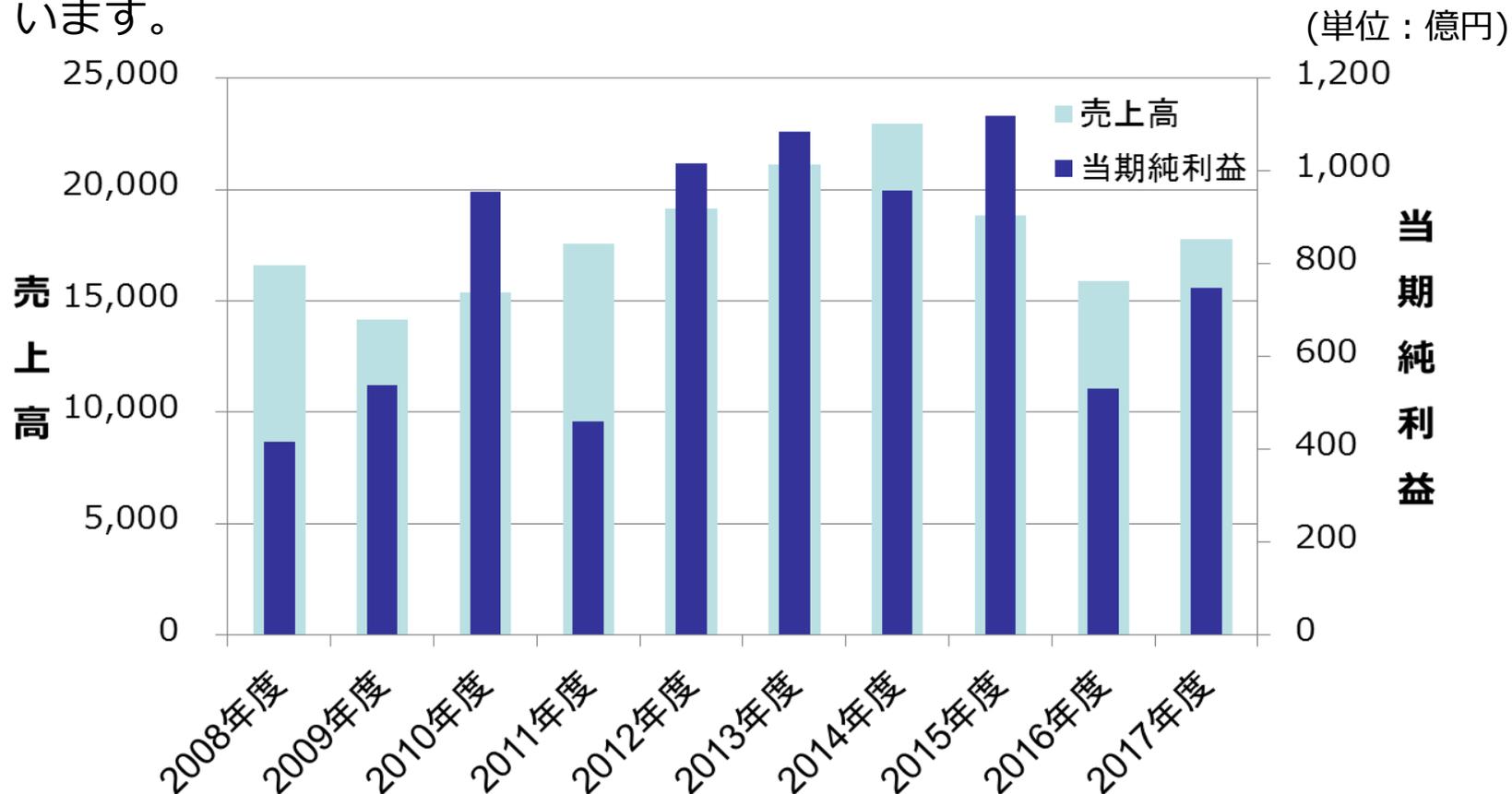
※2017年度数値は計画策定時の見通し値

1. 東京ガスについて
2. 自由化時代における当社の戦略：  
中期経営計画「GPS2020」
-  3. 当社株式の魅力
4. 参考データ

### 3. 当社株式の魅力

#### <安定性>

都市ガス事業を中心としたビジネスにより安定的な利益創出を実現しています。



- 『原料費調整制度』によるスライドタイムラグにより、区切られた会計期間では売上高や利益が増減するものの、中長期的には利益に与える影響はニュートラルです。(P.37参照)

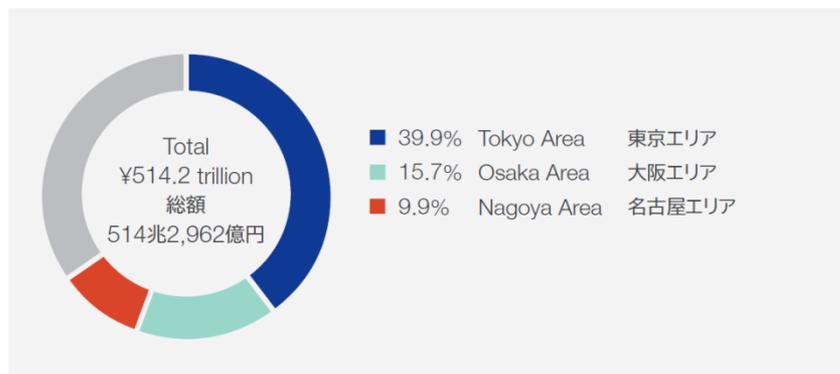
### 3. 当社株式の魅力

#### <成長性>

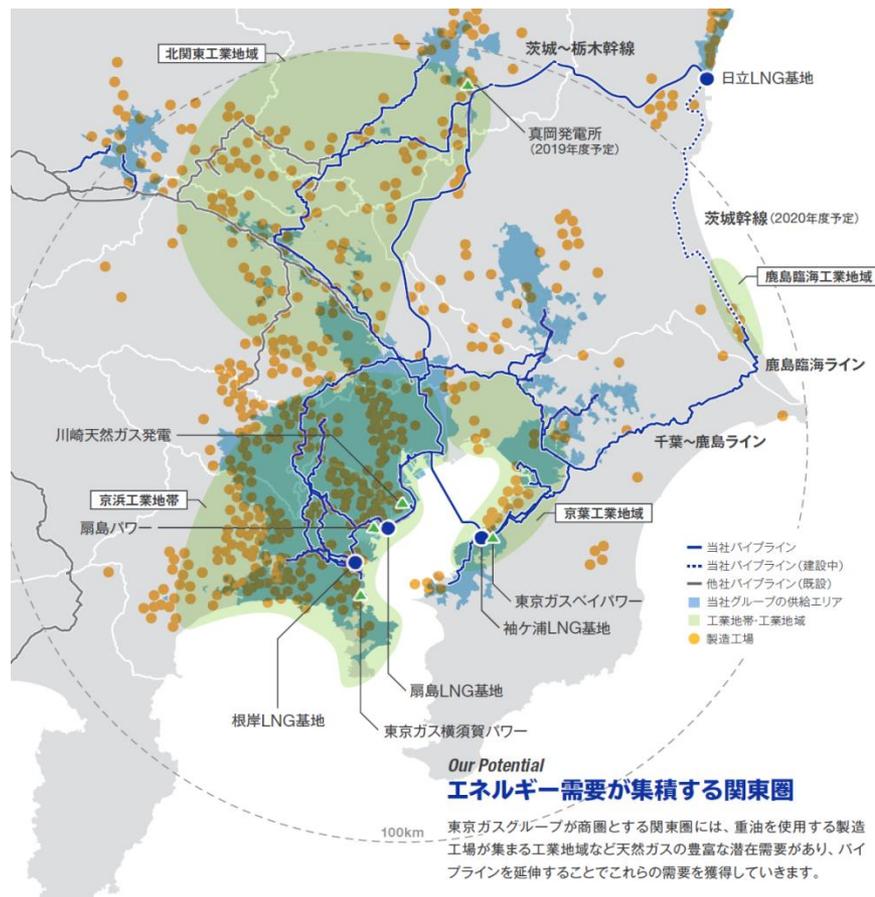
- ・日本のGDPの約40%を占め、人口流入が今後も見込める首都圏を中心に事業を展開しています。
- ・北関東には石油から天然ガスへの燃料転換が期待できる潜在需要が存在しています。
- ・さらに、当社が国内で培った天然ガスに関するノウハウを生かすことができ、今後資源輸入国に転じる東南アジアへの事業展開を加速していきます。

#### 各主要エリアにおける国内総生産(GDP)の割合(%)

Year ended March 31, 2015  
2015年3月期



Source: Cabinet Office, Government of Japan  
出典: 内閣府「県民経済計算」



### 3. 当社株式の魅力

#### <財務健全性>

主要項目	2018年 3月末時点
総資産	2兆2,334億円
有形固定資産	1兆4,132億円
有利子負債	7,249億円
自己資本	1兆1,360億円
DEレシオ	0.64倍
設備投資額	2,087億円
減価償却	1,653億円
ROE	6.7%

格付機関	2018年 3月末時点
格付投資情報センター 長期格付（R & I）	A A +
スタンダード & プアーズ長期格付	A A -
ムーディーズ長期格付	A a 3

### 3. 当社株式の魅力

#### <充実かつ継続した株主還元>

- ・ 2007年度以降 10年以上にわたり、リーマンショック等の厳しい情勢の中でも **総分配性向60%**を堅持してきました。

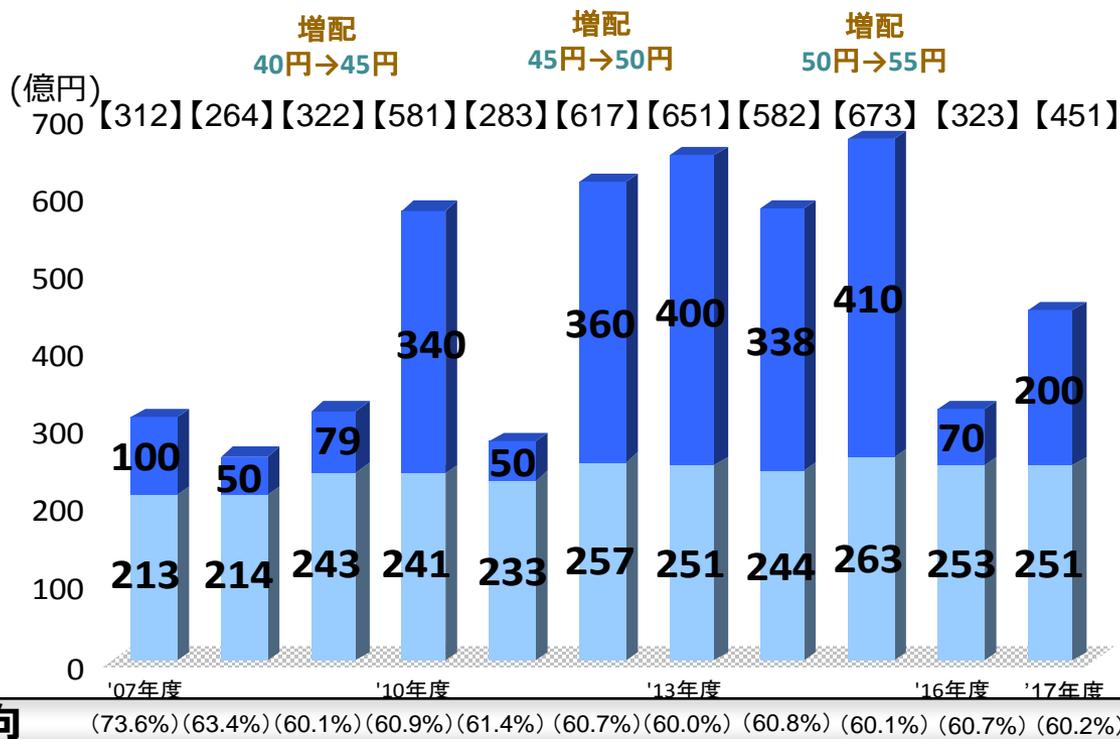
当社は、財務方針において総分配性向(連結当期純利益に対する配当と自社株取得の割合)の目標を、2020年度に至るまで各年度6割程度とし、配当と消却を前提とした自社株取得により株主還元を行います。

#### 総分配額、配当額の推移

- 配当額
- 自社株取得額

※2017年10月1日に単元株式数を1,000株から100株に変更すると共に、株式について5株を1株にする併合を実施

※配当額について、全て株式併合後に換算して表示



- 2018年度についても上記方針を順守し、以下の通り株主還元を実施します。
  - ・ 1株当たり年間配当金55円の継続 (配当総額251億円)
  - ・ 自社株取得については200億円・8百万株(1.7%)をそれぞれ上限に消却前提で取得

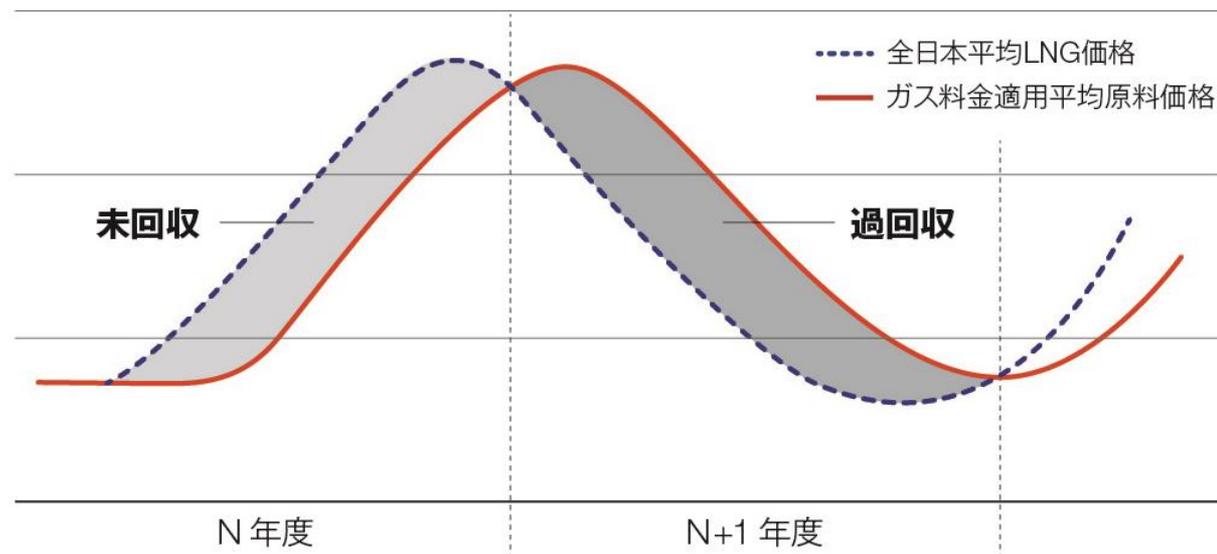
## 4. 参考資料

### ■原料費調整制度

1. 概要 : 貿易統計に基づく3ヶ月の平均原料価格と、基準となる原料価格（基準平均原料価格）を比較し、その変動分について、自動的にガス料金に反映させる制度。
2. 目的 : 料金の透明性を向上させ、事業者の経営効率化成果を明確化すること。
3. 効果 : 原料調達コストの変動がガス事業者の収益に与える影響は、基本的にはニュートラル。

### ■スライドタイムラグ

主として原料価格の3ヶ月平均値を、中2ヶ月の間隔をおいてガス料金に反映するため、区切られた会計期間では原料費の未回収・過回収が発生し、期間損益の変動要因となる。



東京ガスグループは、お客さま・社会・時代のニーズに応え、「豊かで潤いのある生活」「競争力ある国内産業」「環境に優しい安心できる社会」の実現に努力するとともに、企業の社会的責任を自覚し、地域と共生を図りながら、透明で公正な経営を行うことにより、グループの持続的成長を図っていきます。

<免責事項>

本資料で記述している将来の業績予想は、現時点で入手可能な情報にもとづき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績が記述している予想とは大きく異なる結果となる可能性があることを御承知おきください。

当社HP “株主・投資家の皆様へ” ページURL  
<https://www.tokyo-gas.co.jp/IR/index.html>

あなたとずっと、今日よりもっと。

