

10年間の主要連結財務データ※1

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
売上高(百万円)	2,292,548	1,884,656	1,587,085	1,777,344	1,962,308	1,925,235	1,765,146	2,154,860	3,289,634	2,664,518
営業利益(百万円)	171,753	192,008	58,365	116,302	93,704	101,418	77,675	127,525	421,477	220,308
営業利益率(%)	7.49	10.19	3.68	6.54	4.78	5.27	4.40	5.92	12.81	8.27
経常利益(百万円)	168,169	188,809	55,688	111,546	89,386	102,645	70,500	136,481	408,846	228,179
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	95,828	111,936	53,134	74,987	84,555	43,293	49,505	95,702	280,916	169,936
自己資本(百万円)	1,069,515	1,100,271	1,101,498	1,136,027	1,159,055	1,147,747	1,153,813	1,251,781	1,558,404	1,695,747
総資産(百万円)	2,257,662	2,251,518	2,230,269	2,334,316	2,428,149	2,539,919	2,738,348	3,187,627	3,581,425	3,888,855
有利子負債残高(百万円)	730,739	715,769	713,596	724,940	803,216	905,066	1,065,988	1,220,589	1,263,233	1,441,170
営業キャッシュ・フロー(百万円)	237,680	257,122	217,439	240,328	246,436	213,171	229,315	296,648	490,216	382,295
フリーキャッシュ・フロー(百万円)	13,084	25,089	14,081	31,583	22,655	▲13,887	▲17,116	89,422	276,983	177,089
EBITDA(百万円)	313,605	337,194	222,670	281,643	255,585	271,296	257,485	328,471	630,777	432,667
設備投資額(百万円)	224,596	232,033	203,358	208,745	223,781	227,058	246,431	207,226	213,233	205,206
減価償却費(百万円)※2	141,852	145,187	164,305	165,342	161,881	169,878	179,810	200,946	209,300	212,359
EPS(1株当たり当期純利益)(円)	39.15	46.68	23.02	164.12※3	187.60	97.86	112.26	217.67	646.99	411.88
BPS(1株当たり純資産)(円)	438.28	460.35	479.74	2,487.58※3	2,575.99	2,602.53	2,616.37	2,847.88	3,595.60	4,249.83
発行済株式総数(普通株式)(千株)	2,446,778	2,396,778	2,302,856	458,073※3	451,356	442,436	442,436	440,997	434,875	400,452
1株当たり配当金(円)	10	11	11	55※3	60	60	60	65	65	70
DOE(自己資本配当率)(%)	2.34	2.42	2.29	2.25	2.35	2.29	2.30	2.38	2.01	1.75

※1 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません

※2 減価償却費には長期前払費用償却を含んでいます

※3 2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行いました
1株当たり配当額55円は、株式併合後の基準で換算した金額となります(中間配当額5.50円/株式併合前、期末配当額27.50円/株式併合後)

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレートガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

財務データ
10年間の主要連結財務データ
連結貸借対照表
連結損益計算書・連結包括利益計算書
連結キャッシュ・フロー計算書
原料費調整制度によるタイムラグ影響
非財務データ

	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
配当性向 (%)	25.5	23.6	47.8	33.5	32.0	61.3	53.4	29.9	10.0	17.0
総還元性向 (%)	60.9	60.1	60.7	60.2	60.3	61.0	60.1	46.6※4	50.3	40.3
流動比率 (%)	150.6	155.5	142.7	135.6	156.0	152.0	132.7	163.0	200.9	194.6
D/E レシオ (倍)	0.68	0.65	0.65	0.64	0.69	0.79	0.92	0.98	0.81	0.85
自己資本比率 (%)	47.4	48.9	49.4	48.7	47.7	45.2	42.1	39.3	43.5	43.6
ROE (自己資本利益率) (%)	9.2	10.3	4.8	6.7	7.4	3.8	4.3	7.9	20.0	10.4
ROA (総資産利益率) (%)	4.3	5.0	2.4	3.3	3.6	1.7	1.9	3.2	8.3	4.5
総資産回転率 (回)	1.03	0.84	0.71	0.78	0.82	0.78	0.67	0.73	0.97	0.71
WACC (%)	3.6	3.4	3.0	3.1	3.0	2.7	2.6	2.3	2.4	2.7
都市ガス小売お客さま件数 (千件)	9,982	10,125	10,269	10,209	9,821	9,129	8,863	8,688	8,701	8,789
ガス販売量 (百万m ³)	15,541	15,436	15,720	15,568	15,198	13,855	12,990	13,146	12,574	11,303
販売・自家使用量※5	18,360	18,587	19,053	19,052	18,397	17,666	17,577	17,102	17,392	16,259
電力小売お客さま件数 (千件)	—	—	635	1,105	1,742	2,350	2,717	3,014	3,475	3,871
電力販売量 (億kWh)	106.1	109.6	126.5	146.6	154.8	206.0	247.6	282.9	344.5	254.7

※4 2023年3月期より、「収益認識に関する会計基準」等を適用しており、2022年3月期については遡及処理の内容を反映させた数値を記載しています。
遡及適応前 (2022年4月決算発表時点) の2021年度実績「親会社株主に帰属する当期純利益」に基づく場合は「50.2%」です
※5 販売・自家使用量…連結ガス販売量に自家使用分、LNG販売量を加算したものです

計算式

営業キャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費
フリーキャッシュ・フロー = 当期純利益 + 長期前払費用償却 + 減価償却費 - 設備投資額
流動比率 = 流動資産 (期末) ÷ 流動負債 (期末) × 100

D/E レシオ = 有利子負債 (期末) ÷ 自己資本 (期末)
自己資本比率 = 自己資本 (期末) ÷ 総資産 (期末) × 100
総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産 (期中平均)

WACC算定諸元 (2023年度実績)

a) 有利子負債コスト 実績金利0.55% (税引き後)
b) 株主資本コスト率
・リスクフリーレート 10年国債利回り 0.62%
・マーケットリスクプレミアム 6.5% β値 0.67

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレート・ガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

財務データ
10年間の主要連結財務データ
連結貸借対照表
連結損益計算書・連結包括利益計算書
連結キャッシュ・フロー計算書
原料費調整制度によるタイムラグ影響
非財務データ

連結貸借対照表

	(百万円)	
	2023.3.31	2024.3.31
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	453,502	363,945
受取手形、売掛金及び契約資産	460,111	454,276
リース債権及びリース投資資産	17,125	18,334
有価証券	10	—
商品及び製品	6,030	34,476
仕掛品	15,653	13,249
原材料及び貯蔵品	135,769	89,810
その他流動資産	131,832	331,570
貸倒引当金	▲2,122	▲1,718
流動資産合計	1,217,914	1,303,945
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	346,262	318,445
機械装置及び運搬具(純額)	921,572	828,076
工具、器具及び備品(純額)	10,714	9,883
土地	197,245	180,647
リース資産(純額)	8,231	7,553
建設仮勘定	98,878	100,979
有形固定資産合計	1,582,904	1,445,585
無形固定資産		
のれん	6,410	5,524
鉱業権	145,567	526,319
その他無形固定資産	162,554	149,793
無形固定資産合計	314,533	681,637
投資その他の資産		
投資有価証券	278,497	293,923
長期貸付金	56,550	16,767
退職給付に係る資産	8,809	19,457
繰延税金資産	32,849	19,841
その他投資	93,649	110,053
貸倒引当金	▲4,283	▲2,355
投資その他の資産合計	466,073	457,687
固定資産合計	2,363,511	2,584,910
資産合計	3,581,425	3,888,855

	(百万円)	
	2023.3.31	2024.3.31
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	79,041	96,013
短期借入金	6,674	9,421
1年内償還予定の社債	20,000	20,000
1年内返済予定の長期借入金	59,973	44,577
未払法人税等	118,636	38,695
その他流動負債	321,832	461,289
流動負債合計	606,158	669,997
固定負債		
社債	548,976	638,660
長期借入金	607,262	631,683
繰延税金負債	33,901	46,512
退職給付に係る負債	64,570	62,908
役員株式給付引当金	183	254
ガスホルダー修繕引当金	3,444	3,247
保安対策引当金	527	422
器具保証契約損失引当金	5,176	4,327
ポイント引当金	654	503
資産除去債務	27,559	19,959
その他固定負債	93,709	77,158
固定負債合計	1,385,965	1,485,639
負債合計	1,992,124	2,155,636
純資産の部		
株主資本		
資本金	141,844	141,844
資本剰余金	—	4,109
利益剰余金	1,310,908	1,340,347
自己株式	▲3,658	▲4,459
株主資本合計	1,449,094	1,481,841
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	30,954	59,727
繰延ヘッジ損益	▲9,626	31,322
為替換算調整勘定	86,226	115,170
退職給付に係る調整累計額	1,754	7,685
その他の包括利益累計額合計	109,309	213,906
非支配株主持分	30,896	37,471
純資産合計	1,589,301	1,733,218
負債純資産合計	3,581,425	3,888,855

目次へ

株主・投資家情報サイトへ

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレート・ガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

財務データ
10年間の主要連結財務データ
連結貸借対照表
連結損益計算書・連結包括利益計算書
連結キャッシュ・フロー計算書
原料費調整制度によるタイムラグ影響
非財務データ

連結損益計算書

	(百万円)	
	2022.4.1～2023.3.31	2023.4.1～2024.3.31
売上高	3,289,634	2,664,518
売上原価	2,596,462	2,189,255
売上総利益	693,172	475,262
販売費及び一般管理費	271,695	254,954
営業利益	421,477	220,308
営業外収益		
受取利息	2,463	8,228
受取配当金	2,797	1,518
持分法による投資利益	—	3,061
為替差益	5,089	13,341
雑収入	18,150	16,982
営業外収益合計	28,500	43,131
営業外費用		
支払利息	15,138	19,008
持分法による投資損失	4,450	—
デリバティブ損失	10,308	4,165
雑支出	11,233	12,086
営業外費用合計	41,130	35,260
経常利益	408,846	228,179
特別利益		
投資有価証券売却益	3,795	25,131
事業譲渡益	3,506	—
長期貸付金評価益	—	2,258
特別利益合計	7,301	27,389
特別損失		
減損損失	4,093	3,478
投資有価証券評価損	2,420	—
長期貸付金評価損	2,154	—
特別損失合計	8,669	3,478
税金等調整前当期純利益	407,479	252,089
法人税、住民税及び事業税	122,208	78,475
法人税等調整額	3,748	3,470
法人税等合計	125,956	81,945
当期純利益	281,522	170,144
非支配株主に帰属する当期純利益	605	207
親会社株主に帰属する当期純利益	280,916	169,936

連結包括利益計算書

	(百万円)	
	2022.4.1～2023.3.31	2023.4.1～2024.3.31
当期純利益	281,522	170,144
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	12,063	28,790
繰延ヘッジ損益	3,113	44,555
為替換算調整勘定	51,756	30,900
退職給付に係る調整額	4,795	5,933
持分法適用会社に対する持分相当額	4,879	837
その他の包括利益合計	76,608	111,018
包括利益	358,130	281,162
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	353,795	274,533
非支配株主に係る包括利益	4,334	6,628

目次へ

株主・投資家情報サイトへ

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレート・ガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

財務データ
10年間の主要連結財務データ
連結貸借対照表
連結損益計算書・連結包括利益計算書
連結キャッシュ・フロー計算書
原料費調整制度によるタイムラグ影響
非財務データ

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	2022.4.1～2023.3.31	2023.4.1～2024.3.31
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	407,479	252,089
減価償却費	205,076	208,235
減損損失	4,093	3,478
長期前払費用償却額	4,224	4,124
投資有価証券売却損益(▲は益)	▲3,347	▲25,110
長期貸付金評価損益(▲は益)	2,154	▲2,258
受取利息及び受取配当金	▲5,260	▲9,746
支払利息	15,138	19,008
持分法による投資損益(▲は益)	4,450	▲3,061
売上債権及び契約資産の増減額(▲は増加)	▲125,403	23,178
棚卸資産の増減額(▲は増加)	▲78,491	51,740
仕入債務の増減額(▲は減少)	7,107	52,547
その他	89,402	▲71,636
小計	526,622	502,591
利息及び配当金の受取額	14,915	18,280
利息の支払額	▲14,069	▲17,634
法人税等の支払額	▲40,437	▲172,026
営業活動によるキャッシュ・フロー	487,030	331,210
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	▲28,011	▲30,045
投資有価証券の売却及び償還による収入	13,574	15,639
有形固定資産の取得による支出	▲150,647	▲180,715
無形固定資産の取得による支出	▲34,294	▲33,429
長期前払費用の取得による支出	▲5,237	▲6,098
長期貸付けによる支出	▲10,922	▲3,994
長期貸付金の回収による収入	6,642	10,554
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲1,303	▲219,947
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	2,718	89,381
条件付対価の決済による支出	▲3,914	▲3,474
その他	7,873	115
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲203,522	▲362,014

(百万円)

	2022.4.1～2023.3.31	2023.4.1～2024.3.31
財務活動によるキャッシュ・フロー		
コマーシャル・ペーパーの純増減額(▲は減少)	▲30,000	77,000
リース債務の返済による支出	▲2,928	▲3,198
長期借入れによる収入	97,366	148,524
長期借入金の返済による支出	▲72,241	▲154,962
社債の発行による収入	19,791	19,988
社債の償還による支出	—	▲20,000
自己株式の取得による支出	▲16,031	▲113,049
配当金の支払額	▲29,474	▲27,515
その他	11,113	▲1
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲22,403	▲73,214
現金及び現金同等物に係る換算差額	12,628	12,483
現金及び現金同等物の増減額(▲は減少)	273,733	▲91,535
現金及び現金同等物の期首残高	179,699	453,432
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(▲は減少)	—	1,992
現金及び現金同等物の期末残高	453,432	363,890

目次へ

株主・投資家情報サイトへ

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレートガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

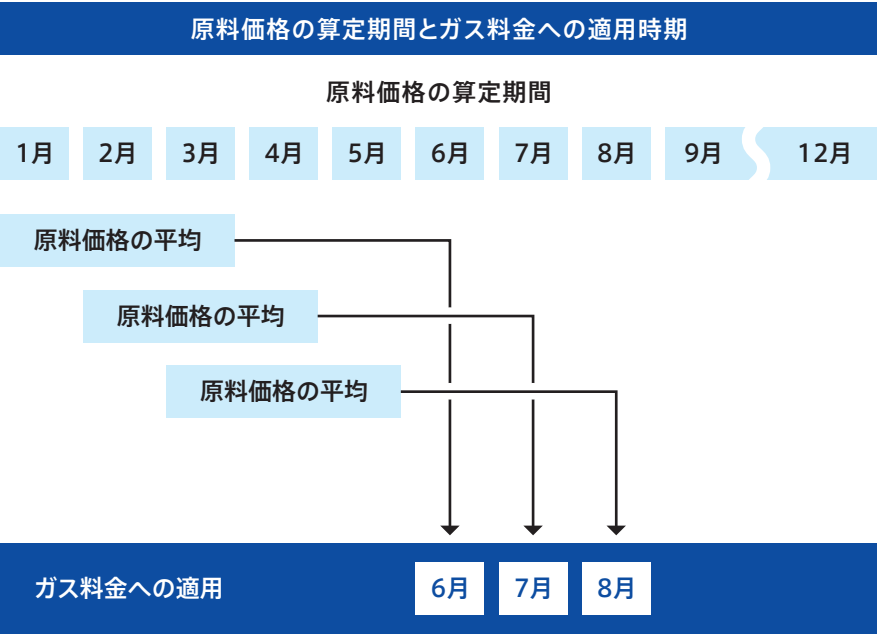
財務データ
10年間の主要連結財務データ
連結貸借対照表
連結損益計算書・連結包括利益計算書
連結キャッシュ・フロー計算書
原料費調整制度によるタイムラグ影響
非財務データ

原料費調整制度によるタイムラグ影響

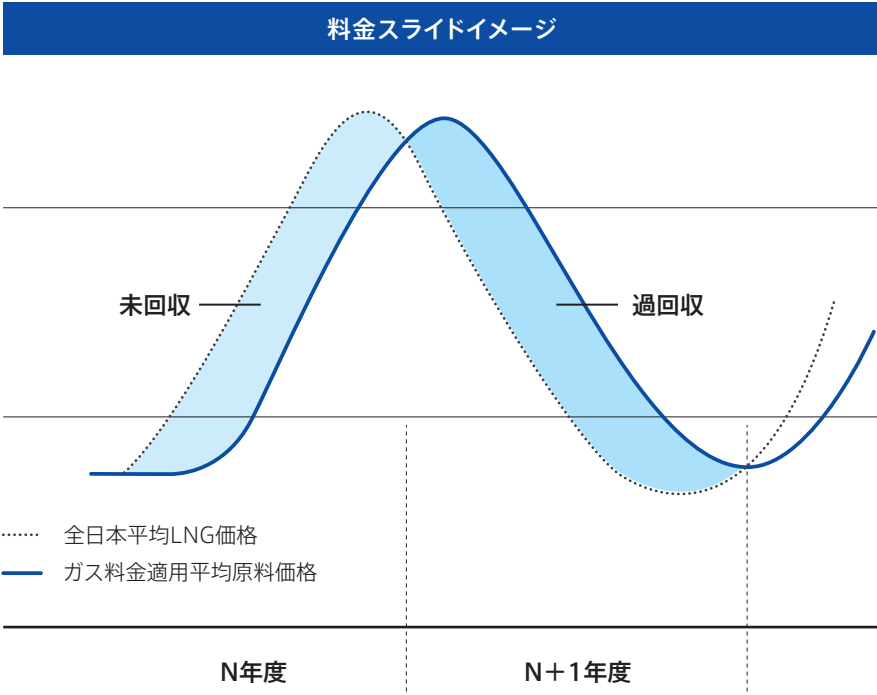
原料費調整制度による原油・為替の影響は中長期的にはニュートラル

貿易統計に基づく3カ月の平均原料価格と、基準となる原料価格（基準平均原料価格）を比較し、その変動分について、あらかじめ定められた算定方法により自動的にガス料金に反映させる原料費調整制度が導入されています。原料費の支払いと、その原料費がガス料金に反映されるまでには平均4カ月のタイムラグがあるため、原油価格・為替レート変動の

動向によっては、区切られた会計期間では原料費の未回収・過回収が発生し、利益の変動要因となることがあります。しかし、中長期的には原料調達コストの変動がガス事業者の収益に与える影響は、ニュートラルと考えられます。



原料価格の3カ月平均値を、中2カ月の間隔を置いて、次の1カ月分のガス料金に反映します。



主要非財務データ

環境

■ 温室効果ガス排出量※1 ※2 ※4 ※5

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
Scope 1+2	万t-CO ₂	327.5	465.4	491.5
	Scope 1	万t-CO ₂	307.1	439.4
	Scope 2	万t-CO ₂	20.5	26.0
Scope 3	万t-CO ₂	3439.2	5351.5	4,927.7

■ 水※3 ※4

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
取水量	千m ³	679,501	633,359	619,989
	上水・工水・井水	千m ³	3,334	4,708
	海水	千m ³	676,167	628,651
排出水量	千m ³	676,921	629,629	615,761
	排出水量	千m ³	754	978
	海水	千m ³	676,167	628,651

■ 産業廃棄物※3 ※4

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
発生量	t	133,481	74,730	20,369
再資源化量	t	130,260	70,071	16,521
再資源化率	%	98	94	81

※1 GHGプロトコルを参照して算定。
※2 GHGプロトコルの経営支配力に基づき、東京ガスおよび国内外連結子会社（量的な観点から一部の海外子会社を除く）を対象に集計。
※3 東京ガスおよび国内連結子会社を対象に集計。
※4 詳細はサステナビリティファクトブックを参照。
※5 2024年9月20日公開後に一部項目に誤りが確認されたため、修正。

社会

■ 雇用※4

	単位	2021年度	2022年度	2023年度
正社員数※1	名	14,141	13,617	13,251
	女性比率	%	19.6	20.1
管理者数※1 ※3	名	3,649	3,563	3,379
	女性比率	%	9.8	10.4
新卒採用者数※2 ※3	名	419	387	377
	女性比率	%	28.6	31.0
経験者採用数※2	名	159	224	372
	女性比率	%	41.5	39.7
平均勤続年数※2	男性	年	17.5	16.7
	女性	年	13.8	14.0
離職率※2	男性	%	2.4	2.3
	女性	%	4.4	4.5

■ 制度利用※2 ※4

		単位	2021年度	2022年度	2023年度
育児休職利用者数	男性	名	63	181	291
	女性	名	196	200	192
育児勤務利用者数	男性	名	35	36	57
	女性	名	366	354	392

※1 東京ガスおよび国内外連結子会社を対象に集計。
※2 東京ガスおよびデータ把握が可能な国内外連結子会社を対象に集計。
※3 翌年度4月1日現在の実績。
※4 詳細はサステナビリティファクトブックを参照。

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレート・ガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

財務データ
10年間の主要連結財務データ
連結貸借対照表
連結損益計算書・連結包括利益計算書
連結キャッシュ・フロー計算書
原料費調整制度によるタイムラグ影響
非財務データ