

存在意義

人によりそい、
社会をささえ、
未来をつむぐエネルギーになる。

価値観

挑み続ける

日々、新たに挑戦し、
学び続けます。

やり抜く

何事も自分事として
結果にこだわってやり抜きます。

尊重する

価値観を認め合い、
互いの可能性を大切にします。

誠意をもつ

「ステークホルダーと地球」の
未来に対して、誠意ある行動をします。

東京ガスグループは、1885年の創立以来、技術革新や創意工夫を重ね、
みなさまの近くで、より豊かな暮らしと環境に優しい社会を志してきました。
これからも、暮らし、地域、地球の未来のために みなさまとともに、とどまることなく歩み続けていきます。

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレートガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務
非財務データ

財務データ
非財務データ

東京ガスグループの今

「決してエネルギーを止めてはならない」「カーボンニュートラル社会を必ず実現しなくてはならない」。
これらはお客さまによりよい社会を支えるエネルギー事業者としての責務です。
2つの命題を両輪で実現させ、さらにエネルギーという枠を超えた価値を生み出すために、
東京ガスグループはこれまで培ってきた「挑み続け、やり抜くDNA」を持って事業運営・拡大を進めています。



連結売上高

2兆6,645億円



電力

小売お客さま件数

387.1万件※3

国内
新電力
NO.1※4

※3 電力料金請求対象件数
※4 2024年3月末時点、販売量シェア（資源エネルギー庁 電力調査統計）



都市ガス国内販売シェア

32%※1

国内
NO.1

※1 資源エネルギー庁 ガス事業生産動態統計調査 ガス事業統計月報をもとに算出。



従業員数

15,504名※5

※5 従業員数は常勤の就業員数であり、受入出向者を含み、出向者および臨時従業員を含まない。



都市ガス

小売お客さま件数

878.9万件※2

※2 ガス小売事業者としてのガス料金請求対象件数



CO₂削減貢献量

952万トン

社会全体のCO₂削減に貢献 P.22

（数値は全て2024年3月末現在）

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレート・ガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務 非財務データ

財務データ
非財務データ

挑み続け、やり抜くDNAを育んだ139年

東京ガスグループの歴史は、時代の変化を的確に捉え、社会課題に解決の灯をかざし続けた日々の積み重ねです。社会の日常と自社の成長を止めない強い意思が、東京ガスグループの今を形づくり、変わりゆく社会課題の解決に貢献していく原動力となっています。

1970

1885年～
文明開化の暮らしに光を灯す



創立者 渋沢栄一
©東京ガス
ガスミュージアム

東京ガス創立

1872年、日本で初めてガス灯がともされ、やさしく柔らかな光で街を包みました。その後、1885年に「日本の資本主義の父」である実業家・渋沢栄一によって、東京瓦斯会社（現・東京ガス株式会社）が創立されました。

1980

1969年～
経済成長期のエネルギー需要増と環境問題の解決

日本初の液化天然ガス輸入
高度経済成長がもたらしたエネルギー需要と環境問題の増大。これを解決すべく、石油燃料に替わるエネルギーとして、日本で初めて液化天然ガス（以下、LNG）の輸入を開始しました。またその後は輸送幹線の整備により、安定供給体制を構築しました。



LNGタンカー第1船
「ポーラ・アラスカ号」

1990

1980年～
クリーンな天然ガスの高度利用

天然ガスコージェネレーションシステムの普及
第一次石油危機以降、政府は代替エネルギー政策を推進。都市ガスはクリーン・エネルギーとして評価が高まり、天然ガスを高度利用し冷暖房や給湯などに活用する「天然ガスコージェネレーションシステム」を開発、ビルや工場等に普及してきました。



天然ガス
コージェネレーション初号機

2000

2000年～
安価で安定的な電力供給へ貢献

電力小売・発電事業への参入
電力自由化を背景に、2001年に株式会社エネットにて電力小売事業を開始。2003年以降は、高効率ガス火力発電所を保有・運用してきました。これらによって、安価で安定的な電力供給に貢献するとともに、ガス・電気の総合的なエネルギーソリューション基盤を構築しました。

保安体制の進化

地震防災システムの運用開始
災害が多い我が国において、ガス供給の安全性向上のため、地震防災システム「SUPREME（シュープリーム）」の運用を開始。地震を感知するとガス供給を自動的に遮断するほか、遠隔操作による遮断も可能になりました。

2010

2019年～
カーボンニュートラル社会に向けて

CO₂ネット・ゼロ宣言

政府が2020年に表明した「2050年カーボンニュートラル宣言」に先がけ、2019年11月に経営ビジョン「Compass2030」で、CO₂ネット・ゼロを目標に掲げました。エネルギー安定供給の責務を果たすとともに、気候変動と真摯に向き合い、責任あるソリューションを推進していきます。



洋上風力発電
画像提供：プリンシプル・パワー

2020

2023年～
お客さまの豊かな未来を実現するソリューションの展開

ソリューションブランド
「IGNITURE」立ち上げ

2023年11月、新たなソリューションを提供する事業ブランドIGNITUREを立ち上げ、新たに「脱炭素」「レジリエンス」「最適化」を提供価値として定義しました。変化する社会課題やお客さまニーズに対応するため、これまで築いてきたリアルな強みとGX・DXを取り入れたソリューションを、IGNITUREのもとで展開していきます。

IGNITURE
IGNITE YOUR FUTURE

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレート・ガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務 非財務データ

財務データ
非財務データ

東京ガスグループの事業セグメント

東京ガスグループは2022年度、カンパニー（擬似分社）・事業会社が、それぞれの市場・お客さまと向き合い成長していくホールディングス型グループ体制に移行しました。

柔軟でスピーディな意思決定・経営判断を実現するため、カンパニー・事業会社の裁量を拡大、グループ内連携によりグループシナジーを追求します。

各事業主体の稼ぐ力・変動への耐性力を向上させることで、複数の事業の柱を持つグループへの変革を推進します。

エネルギー・ソリューション

24,228億円

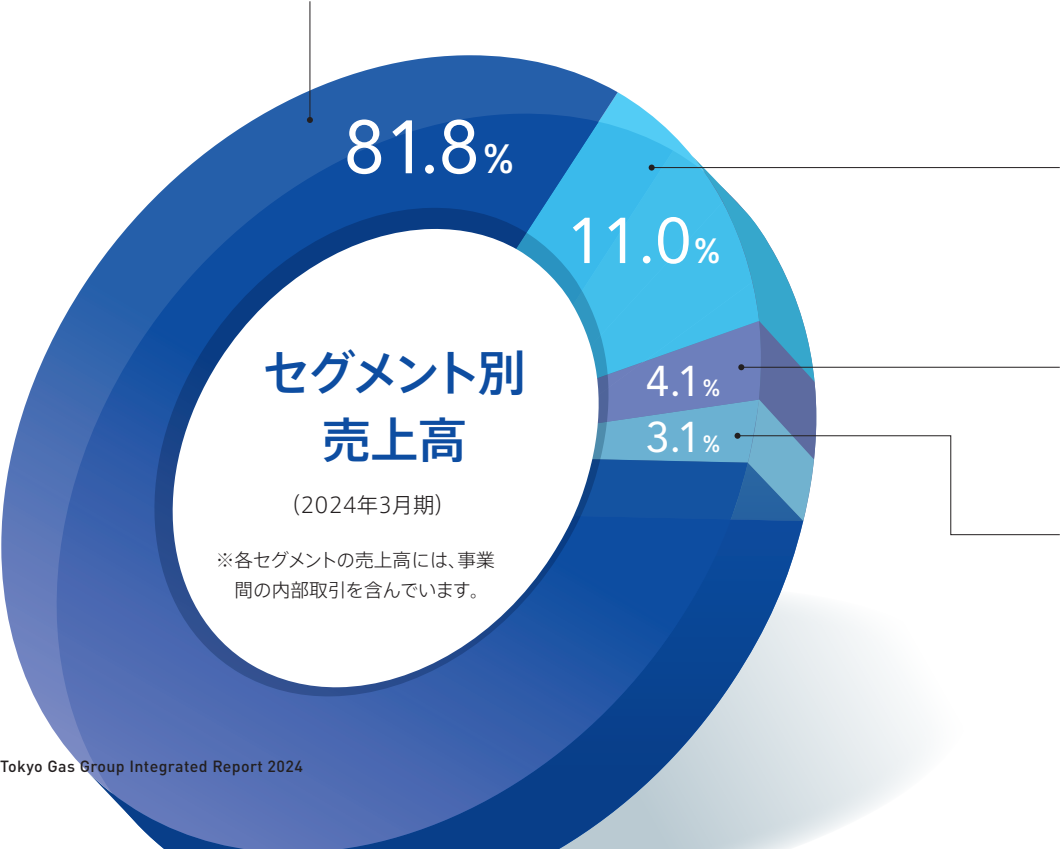
都市ガスの製造・販売、LNG販売、トレーディング、電力、エンジニアリングソリューション(エンジニアリング、エネルギー サービス等)等

- GX(e-メタン・水素等) (再生可能エネルギー)

 - グリーントランスフォーメーションカンパニー
- ソリューション(環境・DX等)

 - カスタマー & ビジネスソリューションカンパニー
 - 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)
 - 地域共創カンパニー
- エネルギー(ガス・電気等)

 - エネルギートレーディングカンパニー
 - カスタマー & ビジネスソリューションカンパニー



ネットワーク

3,264億円

都市ガスの託送供給

- エネルギー(ネットワーク)
- 東京ガスネットワーク(株)

海外

1,200億円

海外資源開発・投資、エネルギー供給等

- 海外(シェール・再生可能エネルギー等)
- 海外事業カンパニー

都市ビジネス

911億円

不動産の開発および賃貸等

- 不動産(ESG型開発等)
- 東京ガス不動産(株)

カンパニー・事業会社戦略 P.30

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレートガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

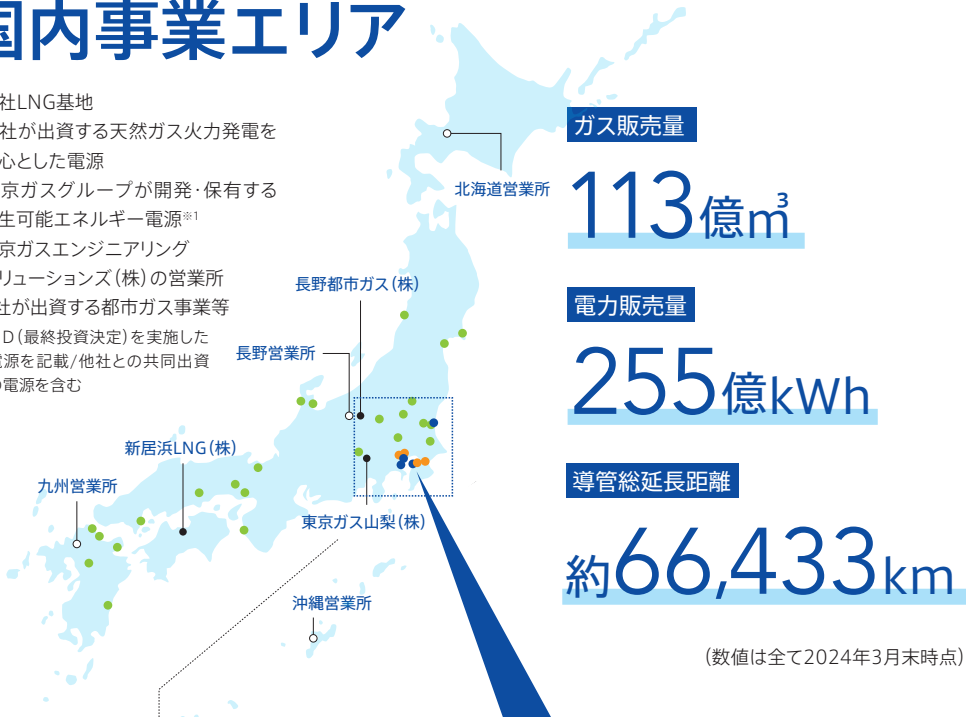
財務 非財務データ

財務データ
非財務データ

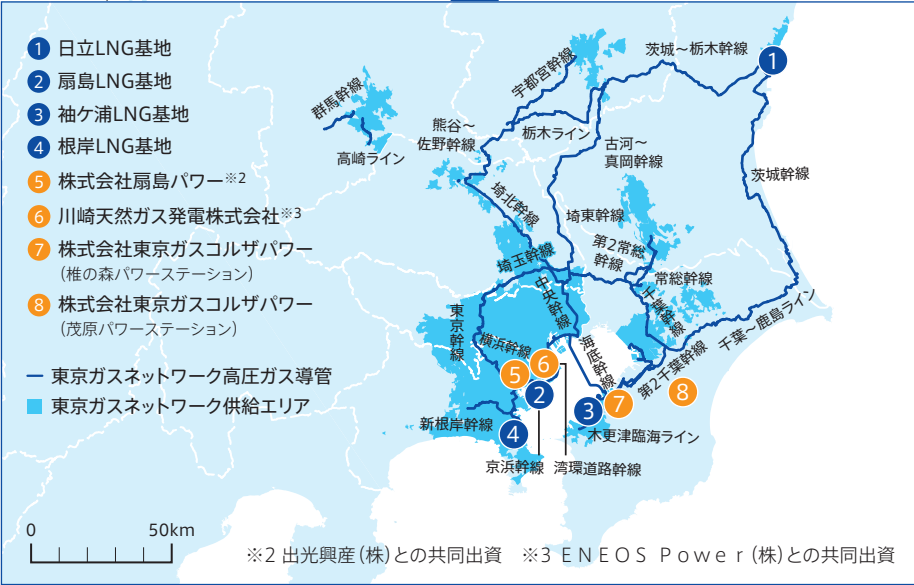
国内事業エリア

- 当社LNG基地
- 当社が出資する天然ガス火力発電を中心とした電源
- 東京ガスグループが開発・保有する再生可能エネルギー電源※1
- 東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)の営業所
- 当社が出資する都市ガス事業等

※1 FID (最終投資決定) を実施した電源を記載/他社との共同出資の電源を含む



(数値は全て2024年3月末時点)



主な海外プロジェクト



地域	番号	国名	プロジェクト名	主な事業内容
北米	①	アメリカ	イーグルフォード	シェールガスの生産・販売事業
			TGナチュラ・リソーシズ	シェールガスの生産・販売事業
			TGESアメリカ	エネルギーサービス事業
			バースボロ	天然ガス発電事業
			アクティナ	太陽光発電事業
			ロングボウ	系統用蓄電池事業
東南アジア	②	メキシコ	アーム・エナジー・ホールディングス	ガスマーケティング・トレーディング事業
			バヒオ	天然ガス発電事業
	③	マレーシア	ガスマレーシア	ガス配給事業
			ガスマレーシアエネルギーアドバンス	エネルギーサービス事業
	④	タイ	バンボー	天然ガス発電事業
			ガルフ・ダブルエイチエー・エムティー	ガス配給事業
			ワン・バンコク	地域冷房・配電事業
	⑤	ベトナム	ベトロベトナムガス販売	ガス配給事業
			クアンニンLNG to Power	LNG受入基地および天然ガス火力発電所に関する建設・運営等
			タイビンLNG to Power	LNG受入基地および天然ガス火力発電所に関する建設・運営等
オセアニア	⑥	インドネシア	パンジ・ラヤ・アラミンド	ガス配給事業
			スーパー・エナジー	ガス配給事業
	⑦	フィリピン	ファーストジェンLNG	LNG受入基地運営事業
欧州	⑧	オーストラリア	ダーウィン	天然ガス生産・液化・販売事業
			トービー・リニューアブルズ	再生可能エネルギー開発事業
欧州	⑨	デンマーク	イーグルフォード	再生可能エネルギー開発事業
			トービー・リニューアブルズ	再生可能エネルギー開発事業

(全て2024年3月末現在)

イントロダクション

グループ経営理念
At a Glance
東京ガスグループの歴史
事業概要
事業エリア

CEOメッセージ

CEOメッセージ

価値創造

価値創造ストーリー
特集1 カーボンニュートラル社会への挑戦
特集2 未来をつくるIGNITURE

経営計画・戦略

経営ビジョン・アクション
カンパニー・事業会社戦略
人材戦略
財務戦略 CFOメッセージ
サステナビリティ戦略

コーポレートガバナンス

体制・方針
役員報酬
内部統制・コンプライアンス・リスク管理
株主・投資家の皆さまとの対話
社外取締役メッセージ
役員一覧

財務・非財務データ

財務データ
非財務データ