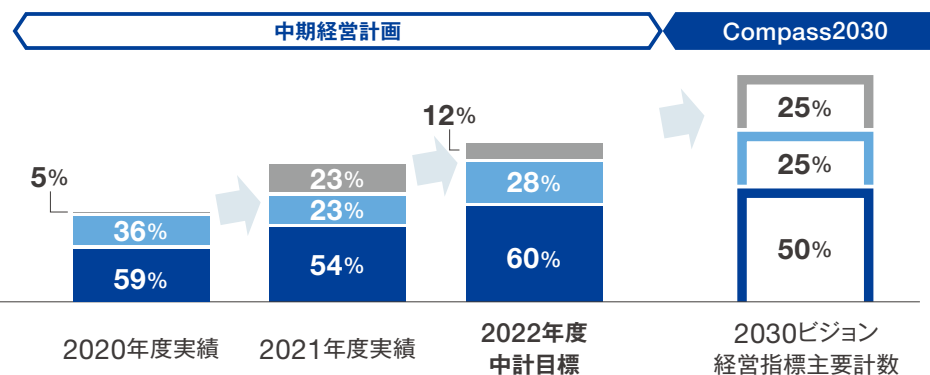


中期経営計画の進捗とKPI

事業ポートフォリオ構成: 営業利益+持分法利益

- 海外^{*1}
- ソリューション等^{*2}
- エネルギー^{*3}(ガス+電気)



KPIと設定理由

お客さまアカウント数	将来のガス・電気・サービス事業による安定的な収益確保のために、重要な課題と捉えている顧客基盤の早期最大化に向けた取り組みの効果を測る指標として設定。
天然ガス取扱量	国内へのガス販売に加え、LNGトレーディング事業や海外でのLNGビジネス等、LNGを商材と捉えた事業の拡大を量的に測る指標として設定。
海外セグメント利益	将来の収益の柱である海外事業の、目標に向けた成長を測る指標として設定。
CO ₂ 削減貢献	天然ガスの有効利用の拡大、再エネの規模拡大等、お客さま先も含めたCO ₂ 排出削減貢献の成果を継続的に測る指標として設定。
再エネ取扱量	再エネ電源・事業展開の拡大を量的に測る指標として設定。
コスト改革	業務や仕組みを抜本的に見直し、足元の利益貢献や重点戦略に振り向ける成長原資を創出する取り組みの効果を測る指標として設定。

KGI	2020年度実績	2021年度実績	2022年度中計目標	2030ビジョン 経営指標主要計数
営業利益+持分法利益	791億円	1,215億円	1,400億円	約2,000億円
財務指標				
ROA	1.9%	3.0%	4%程度	
ROE	4.3%	7.5%	8%程度	
D/Eレシオ	0.92	0.99	0.9程度	
KPI				
お客さまアカウント数(年度末)	1,231万件	1,248万件	1,480万件	2,000万件
天然ガス取扱量(年度)	1,820万トン	1,918万トン	1,700万トン	2,000万トン
海外セグメント利益(年度)	38億円	282億円	160億円	—
CO ₂ 削減貢献(基準年:2013年度)	668万トン	539万トン	650万トン	1,700万トン ^{*4}
再エネ取扱量(年度末)	138.3万kW	149.8万kW	200万kW	600万kW ^{*5}
コスト改革(2019年度比)	△120億円	△210億円	△300億円	—

※1 海外:海外におけるすべての事業 ※2 ソリューション等:エネルギー関連、不動産、その他 ※3 エネルギー:国内におけるガス・電力事業 ※4 Compass2030公表時は1,000万トン(国内のみ) ※5 Compass2030公表時は500万kW

中期経営計画の進捗の事例

中計	リリース年月	重点戦略・基盤強化進捗
重点戦略① カスタマーソリューションの進化	2020/4	JR東日本様と株式会社えきまちエナジークリエイトを設立
	2020/6	東京ガス発ベンチャー スミレナ「暮らしの月額定額制サービス」を開始
	2020/10	マンション・ビル向け太陽光エネルギーサービス「ヒナタソーラー」を開始
	2020/12	英国オクトバスエナジー社との戦略的提携とTGオクトバスエナジー社設立(2021年2月)
	2021/4	東京ガス野村不動産エナジー株式会社設立による、芝浦一丁目計画へのエネルギー供給
	2021/5	「東京ガスのハウスクリーニング」を開始
	2021/7	国内トップシェアのソフトウェア事業の譲受について日本たばこ産業グループと基本合意
	2021/11	集合住宅向け電気自動車充電サービス「EVrest(イーブレスト)」を開始
	2021/11	関西電力と分散型エネルギーリソースを活用した「VPP事業に関する業務提携契約」を締結
	2022/2	水まわり修理に本格参入! 高品質・安心価格の「東京ガスの修理サービス」を開始
重点戦略② LNGビジネスの拡大	2022/4	電力契約300万件到達! デマンドレスポンスの本格展開と電気1日分の全量実質再エネ化
	2020/6	LNG共同輸送における初受入れの実施について
	2020/9	LNGトレーディング新社の設立
重点戦略③ 海外事業の加速	2022/3	新居浜LNG基地からの供給開始について
	2020/5	米国プリンシプル・パワー社への出資について(ウインドフロート技術による浮体式洋上風力発電事業の展開に向けて)
	2020/7	米国ルイジアナ州における新たなガス田の権益の取得とキャッスルトン・リソース社の子会社化
	2020/7	米国における子会社の設立および大規模太陽光発電事業(Aktina)の取得について
	2020/10	フィリピン共和国における浮体式LNG基地建設および運営事業に関するファーストジェン社との相互協力契約の締結
	2020/11	インドネシア共和国におけるガス配給事業会社への出資について
	2021/8	米国Aktina太陽光発電事業が一部(150MW) 運転開始
	2021/9	メキシコMT Falcon発電事業の持分売却の合意について
	2021/10	タイPTTグループとの合弁会社設立(オンサイトエネルギーサービス事業およびLNG供給事業)
	2022/1	デンマークのイービー社と北欧で約100万kWの再生可能エネルギー開発へ

中計	リリース年月	重点戦略・基盤強化進捗
重点戦略④ CO ₂ ネット・ゼロの具体化	2020/8	富山県高岡市および千葉県市原市における木質バイオマス発電事業の取得
	2020/11	洋上風力発電事業における合弁会社(千葉洋上風力)への参画
	2021/3	カーボンニュートラルLNGバイヤーズアライアンス設立
	2021/4	鹿島臨海工業地帯における洋上風力発電事業(発電容量約16万kW)の推進
	2021/5	東京ガスとSCREEN、低コストグリーン水素製造に向けた水電解用セルスタックの共同開発に合意
	2021/6	実質再生可能エネルギー100%の電気料金プラン「さすてな電気」を新たに開始
	2021/7	山口県岩国市におけるメガソーラーの商業運転開始
	2021/7	世界初となる都市ガス機器からのCO ₂ を利用した「CO ₂ 吸収型コンクリート」製造開始
	2021/7	メガワット級水電解装置を利用した水素実証実験の実施について
	2021/9	国内初となる都市ガス機器からのCO ₂ を利用した炭酸カリウム製造
	2021/10	国内最大規模となる丸の内地区へのカーボンニュートラル都市ガス導入
	2021/10	坂出バイオマス発電事業の共同実施
	2021/11	ベトロナス・住友商事および三菱商事とCNメタンサプライチェーン構築に向けた事業可能性調査を開始
	2022/1	NEDOグリーンイノベーション基金事業の実施予定先に選定/洋上風力発電の低コスト化プロジェクト(浮体式基礎製造・設置低コスト化技術開発事業)
	2022/3	2050年カーボンニュートラル、脱炭素社会の実現に向けメタネーション実証試験を開始
⑤基盤強化 コスト改革/DX/ 体制構築	2022/3	宮城県仙台市におけるバイオマス専焼発電事業への参画について
	2022/4	NEDOグリーンイノベーション基金事業の実施予定先に選定/CO ₂ 等を用いた燃料製造技術開発プロジェクト(合成メタン製造に係る革新的技術開発)
	2022/6	シェルと脱炭素分野の共同検討に関する覚書を締結(メタネーション・水素・CCUSなど複数の脱炭素ソリューション推進)
	2021/6	指名委員会等設置会社への移行
	2022/4	「グループ経営理念」の公表について
2022/4	東京ガスネットワーク株式会社の事業開始について	

Contents

イントロダクション

CEOメッセージ

How We Create Value

Compass2030

戦略の全体像

CFOメッセージ

中期経営計画の進捗とKPI

挑戦1 「CO₂ネット・ゼロ」への移行をリード

挑戦2 「価値共創」のエコシステム構築

挑戦3 LNGバリューチェーンの変革

見えない資産

TCFD提言に基づく情報開示

コーポレート・ガバナンス

事業概要

財務データ

Web Site

株主・投資家向けサイト

インベスターズガイド

決算説明会資料

決算短信

有価証券報告書・

四半期報告書

コーポレート・ガバナンス

報告書

サステナビリティサイト