



How We Create Value

価値創造のプロセス

Contents

イントロダクション

CEOメッセージ

How We Create Value

価値創造のプロセス

サステナビリティ推進とマテリアリティ

Compass2030

見えない資産

TCFD提言に基づく情報開示

コーポレート・ガバナンス

事業概要

財務データ

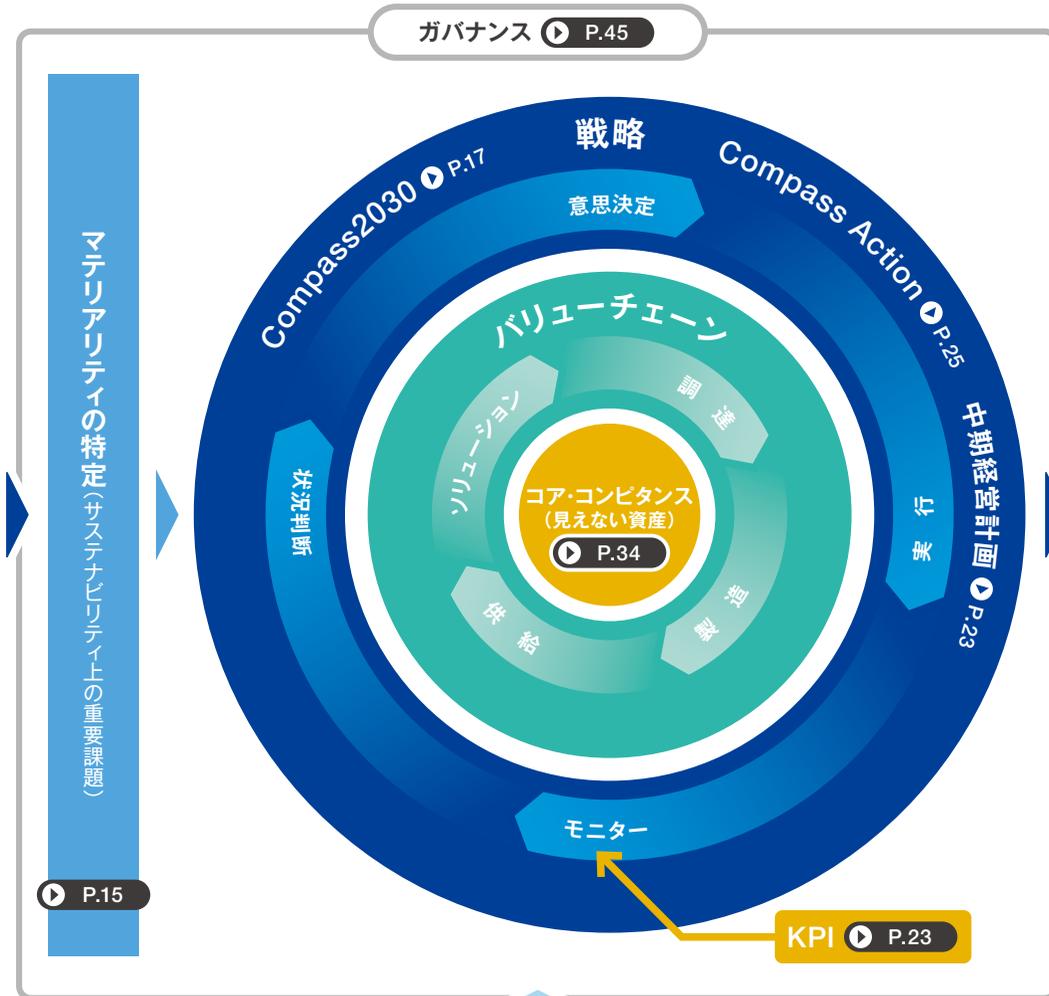
Web Site

株主・投資家向けサイト
インベスターズガイド
決算説明会資料
決算短信
有価証券報告書・
四半期報告書
コーポレート・ガバナンス
報告書
サステナビリティサイト

価値創造のプロセス

経営理念

人によりそい、社会をささえ、未来をつむぐエネルギーになる。



外部環境の変化



脱炭素化の潮流



お客さまの価値観
変化・多様化



デジタル化の進展



エネルギー自由化の
進展

Output

2021年度実績

ガスセグメント

売上高 14,440億円

セグメント利益 1,026億円

電力セグメント

売上高 4,678億円

セグメント利益 111億円

海外セグメント

売上高 859億円

セグメント利益 282億円

エネルギー関連セグメント

売上高 3,313億円

セグメント利益 128億円

不動産セグメント

売上高 579億円

セグメント利益 134億円

その他セグメント

売上高 1,075億円

セグメント利益 20億円

Outcome

2021年度実績

2022年度中計目標

Compass2030

安心な暮らしの実現
エネルギーコストの削減
地球環境への貢献
快適な暮らしの実現

CO₂削減貢献

539万トン → 650万トン → 1,700万トン^{*1}

再生エネルギー取引量

149.8万kW → 200万kW → 600万kW^{*2}

お客さまアカウント数

1,248万件 → 1,480万件 → 2,000万件

天然ガス取引量

1,918万トン → 1,700万トン → 2,000万トン

営業利益 + 持分法利益

1,215億円 → 1,400億円 → 2,000億円

※1 Compass2030公表時は1,000万トン(国内のみ)

※2 Compass2030公表時は500万kW

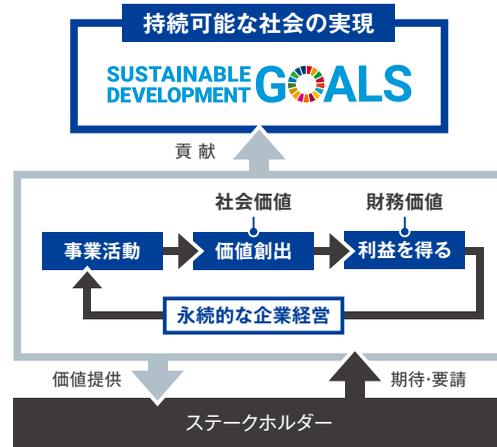
Web Site

株主・投資家向けサイト
インベスターズガイド
決算説明会資料
決算短信
有価証券報告書・
四半期報告書
コーポレート・ガバナンス
報告書
サステナビリティサイト

サステナビリティ推進とマテリアリティ

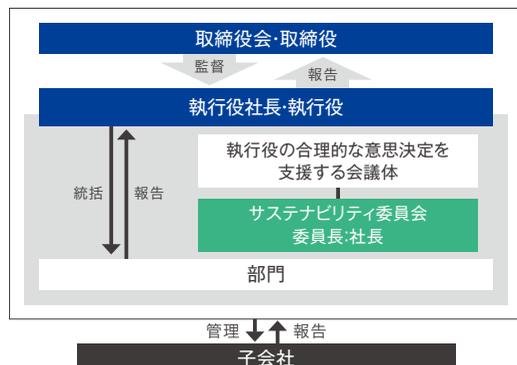
サステナビリティ推進の考え方

東京ガスグループは「事業活動を通じて社会課題の解決によって社会価値および財務価値を創出し、永続的な企業経営を行うことで、持続可能な社会の実現に貢献していくこと」をサステナビリティ推進の考え方としています。この考え方のもと、事業活動を通じてマテリアリティ(サステナビリティ上の重要課題)に取り組み、ESGを重視した経営とSDGsの達成に幅広く貢献していくことを目指しています。



サステナビリティ推進体制

サステナビリティ推進は重要な経営課題として、執行役の合理的な意思決定を支援する会議体において審議しています。さらに、社長を委員長とする「サステナビリティ委員会」を設置し、グループ全体を通じたサステナビリティ経営を実践・推進する機能を担うとともに、重要事項については取締役会に報告しています。

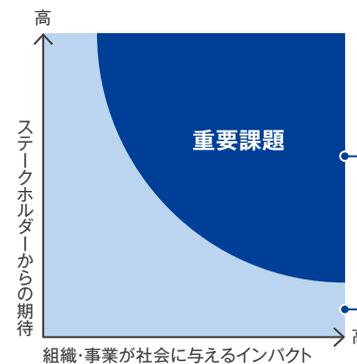


2021年度 サステナビリティ委員会討議テーマ

- 気候変動に関する動向変化
- 将来世代の価値観と市場特性
- 生物多様性に関する動向変化
- 非財務情報開示の強化について
- 2050年までの社会的潮流

マテリアリティの特定

ガイドライン等を参照し、検討すべき課題を「ステークホルダーからの期待」および「組織・事業が社会に与えるインパクト」の2つの軸で評価し、マテリアリティとして特定しています。



2020-2022年度マテリアリティ	
CO₂ネット・ゼロをリード	<ul style="list-style-type: none"> ■ 気候変動 ■ エネルギーへのアクセス ■ 安全と防災 ■ 顧客価値創造
社会との良好な関係	<ul style="list-style-type: none"> ■ 資源効率・循環型社会 ■ 地域社会との関係構築 ■ ダイバーシティ&インクルージョン ■ 働きがい・労働生産性
責任ある企業としての行動	<ul style="list-style-type: none"> ■ サプライチェーンマネジメント ■ 情報セキュリティ ■ ガバナンス・コンプライアンス
認識している課題	
<ul style="list-style-type: none"> ■ 排出・排水・廃棄物処理 ■ 生物多様性 ■ 水リスクへの対応 ■ 労働安全衛生 ■ 良好な労使関係の構築 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 適正な情報開示 ■ 知的所有権の適正管理 ■ 公共政策への適切な関与 ■ 経済パフォーマンス

マテリアリティの特定ステップ

- STEP 1 社会課題の整理** 国際的ガイドライン等を参照し、検討すべき課題を包括的に抽出。
- STEP 2 優先順位付け** 各課題を2軸で評価・優先順位付けし、重要課題項目を特定。
- STEP 3 妥当性確認・確定** 重要課題項目の妥当性について有識者より評価いただきマテリアリティ特定。社内会議体での確認をもって確定。
- STEP 4 レビュー** マテリアリティに関する活動評価を行い、情報開示。ステークホルダーの皆さまのご意見等を踏まえレビュー実施。

マテリアリティとSDGsとの関係

	マテリアリティ	関連するSDGs
CO ₂ ネット・ゼロをリード	気候変動	7 再生可能エネルギー、9 産業と資源効率の向上、11 気候変動に柔軟な移行の実現、13 気候変動に起因する大気汚染の削減、17 パートナリシップで目標を達成しよう
	エネルギーへのアクセス	7 再生可能エネルギー、9 産業と資源効率の向上、11 気候変動に柔軟な移行の実現、17 パートナリシップで目標を達成しよう
	安全と防災	7 再生可能エネルギー、9 産業と資源効率の向上、11 気候変動に柔軟な移行の実現、13 気候変動に起因する大気汚染の削減、17 パートナリシップで目標を達成しよう
社会との良好な関係	顧客価値創造	3 持続可能な成長と雇用の創出、4 質の高い教育をみんなに、5 ジェンダー平等をすすめる、6 安全な水とトイレを世界中に、7 再生可能エネルギー、9 産業と資源効率の向上、11 気候変動に柔軟な移行の実現
	資源効率・循環型社会	6 安全な水とトイレを世界中に、12 つくばない、捨てない、リサイクル、14 海の豊かさを守ろう、17 パートナリシップで目標を達成しよう
	地域社会との関係構築	1 貧困をなくそう、2 質の高い仕事を、3 持続可能な成長と雇用の創出、4 質の高い教育をみんなに、6 安全な水とトイレを世界中に、7 再生可能エネルギー、10 人や国を超えて公正な社会を築こう、11 気候変動に柔軟な移行の実現、12 つくばない、捨てない、リサイクル、13 気候変動に起因する大気汚染の削減、14 海の豊かさを守ろう、15 陸の豊かさを守ろう、16 平和と公正をすすめる、17 パートナリシップで目標を達成しよう
責任ある企業としての行動	ダイバーシティ&インクルージョン	4 質の高い教育をみんなに、5 ジェンダー平等をすすめる、8 質の高い仕事を、10 人や国を超えて公正な社会を築こう、17 パートナリシップで目標を達成しよう
	働きがい・労働生産性	4 質の高い教育をみんなに、8 質の高い仕事を、17 パートナリシップで目標を達成しよう
	サプライチェーンマネジメント	5 ジェンダー平等をすすめる、8 質の高い仕事を、10 人や国を超えて公正な社会を築こう、12 つくばない、捨てない、リサイクル、13 気候変動に起因する大気汚染の削減、14 海の豊かさを守ろう、15 陸の豊かさを守ろう
ガバナンス・コンプライアンス	情報セキュリティ	17 パートナリシップで目標を達成しよう
	ガバナンス・コンプライアンス	5 ジェンダー平等をすすめる、10 人や国を超えて公正な社会を築こう、16 平和と公正をすすめる、17 パートナリシップで目標を達成しよう

事例 ① 気候変動に備える(適応)

気候変動への適応策の一環として、ゲリラ豪雨や高潮等による水災害対策を講じています。LNG基地では電気設備等を保護するため設備のかさ上げ、水密扉の設置等を実施するとともに、東京ガスネットワークでは、液化化が想定される地域について供給停止エリアを最小限に抑えるため導管網のブロックを細分化しています。また、風水害を想定した事業継続計画(BCP)を作成し、ガス供給と保安の確保に努めています。



事例 ② 資源効率・循環型社会の推進

循環型社会推進のため、ガスメーターや使用済みガス管の再資源化、ガス機器の廃棄物回収・再資源化等、事業活動の各段階で資源循環に取り組んでいます。



※データは2021年度速報値。

Contents

イントロダクション

CEOメッセージ

How We Create Value

価値創造のプロセス

サステナビリティ推進とマテリアリティ

Compass2030

見えない資産

TCFD提言に基づく情報開示

コーポレート・ガバナンス

事業概要

財務データ

Web Site

株主・投資家向けサイト
 インベスターズガイド
 決算説明会資料
 決算短信
 有価証券報告書・
 四半期報告書
 コーポレート・ガバナンス
 報告書
 サステナビリティサイト