

LNGバリューチェーンの変革を通じた価値創造

「トレーディング」「製造・発電」「ネットワーク」「カスタマーソリューション」の各機能で培ってきた事業・ノウハウを「究め込む」とともに、新たな領域を「切り拓く」ことにより価値を創出・提供するお客さまを拡大し、LNGバリューチェーンの各機能を最大化していきます。

〈これまで〉

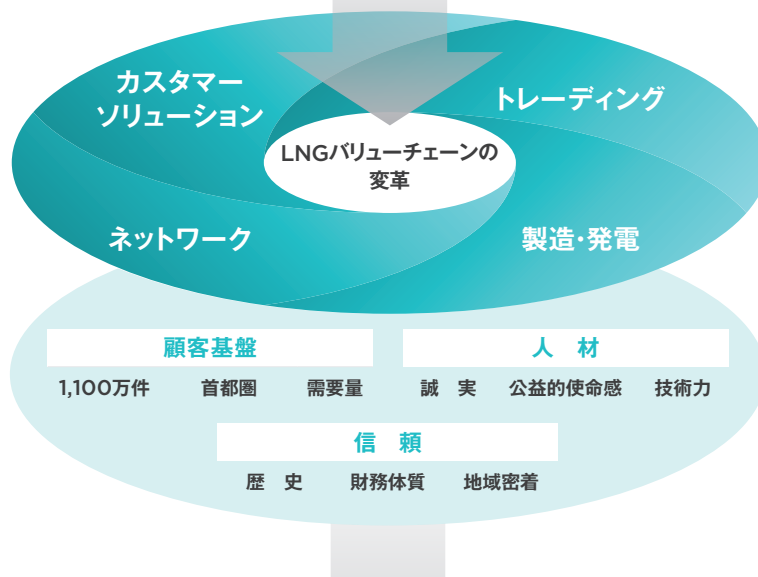


〈2030年までに目指す姿〉

お客さまの参画

東京ガスグループの強み

ビジネスパートナーの参画



強み

東京ガスグループの強みを活かすとともに、ビジネスパートナーの参画や、お客さまの参画により、多種多様な価値を創出し続けていきます。

カスタマーソリューション

ラストワンマイルであるライフバルが行う設備の設置・施工・修理等、お客さまとの営業接点における業務・サービスを究め込むとともに、今後はデジタルの活用とビジネスパートナーを拡大し、活用データ、商材・技術を拡大することで、課題を発見し、幅広い価値（ソリューション）をお客さまにあわせて瞬時に提案していきます。

地域密着

接点機会

ライフバル店舗数※ 修理等・定期保安点検※

174店舗

(2020年3月末)

※エネスタ・エネフィット含む

520万件

(2019年度実績)

※エネスタ・エネフィット含む

※修理等は開閉栓含む

トレーディング

LNG基地や自社船等をデジタル技術の活用により最適に運用し、原料調達の安定性・低廉性・柔軟性を高めていくとともに、LNG・電力調達規模、自社発電所、電力・ガス小売事業を持つことによる柔軟性等を活かし、ビジネスパートナーとともに相互に強み・地域差を活かし、LNGの付加価値を高め、相対取引や市場取引を通じた収益機会を切り拓いていきます。

調達力

貯蔵能力

自社保有・管理船

LNG基地

12隻

347万KL

(2020年3月末)

(2020年3月末)

ネットワーク

パイプライン維持管理業務の合理化・効率化や、2020年茨城幹線開通による第二の環状ネットワーク化の実現、自治体・他インフラ会社との連携強化による首都圏天然ガスインフラの強靱化を推進するとともに、スマートメーターを活用した新たなサービスも切り拓いていきます。

安定供給

保安

導管総延長

重大供給支障事故

64,545km

0件

(2020年3月末)

(2019年度実績)

製造・発電

LNG基地の設備管理のデジタル化や生産プロセスのリアルタイム遠隔監視等を通じて操業の高度化を図るとともに、これまで培ってきたLNG基地・発電所におけるエンジニアリング・操業ノウハウを活かし、国内外での展開や他事業者向けの事業を切り拓いていきます。

天然ガス火力発電所

オペレーション

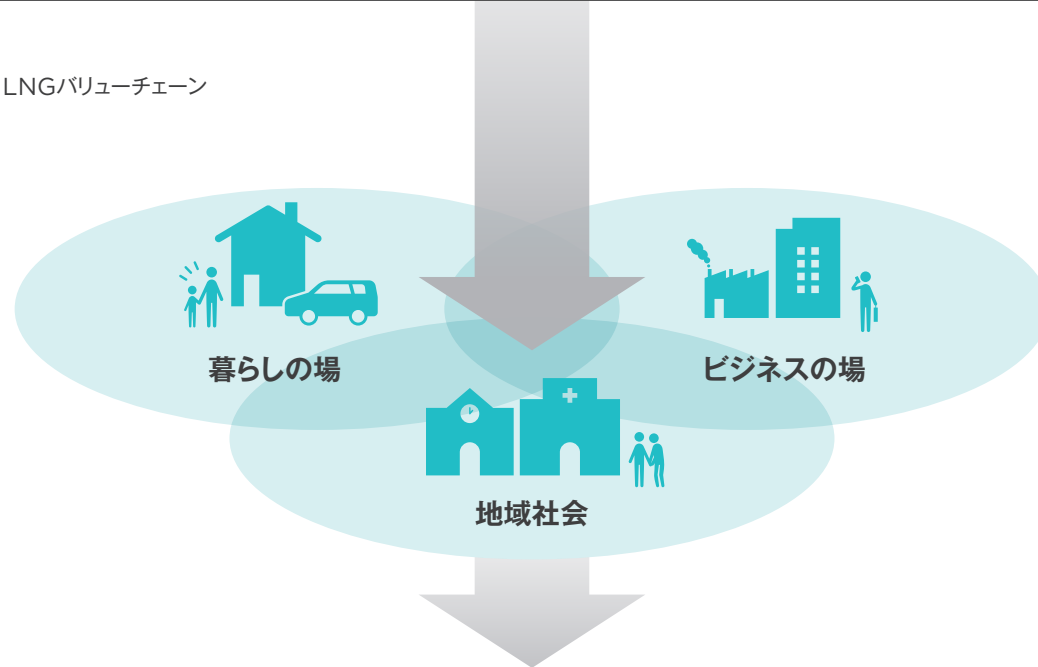
自社持分発電所

監視・コントロール

5カ所

24時間365日

(2020年3月末)



多様な価値の創出・提供 国内だけでなく、海外へも。

これまでのLNGバリューチェーンは、各機能において価値を高めたLNGを、最終機能である小売販売によりお客さまに提供するビジネスモデルでしたが、脱炭素化の潮流、デジタル化の進展、お客さまの価値観の変化・多様化、エネルギー自由化の進展などの市場環境の変化・競争激化を踏まえ、LNGバリューチェーンの各機能の最大化により、各機能においてお客さまへ多様な価値を創出・提供するビジネスモデルへ変革していきます。

OUTCOME

(指 標)

安心な暮らしの実現

地球環境への貢献

エネルギーコストの削減

快適な暮らしの実現

天然ガスを扱うリーディングカンパニーとして「地球環境への貢献」を図るとともに、「エネルギーコストの削減」に挑戦し続け、お客さまの「安心な暮らし」「快適な暮らし」を実現していきます。

経営ビジョン 経営指標・主要計数				中計目標												
CO ₂ 削減貢献 △1,000万t	お客さまアカウント数 2,000万件	天然ガス取扱量 2,000万t	利益* 約2,000億円	総分配性向 6割程度	ROE 8%程度											
※営業利益+持分法利益																
1 貧困をなくそう	2 真実をばらに	3 すべての人に健康と福祉を	4 質の高い教育をみんなに	5 ジェンダー平等をすすめる	6 安全な水とトイレを世界中に	7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに	8 働きがいも経済成長も	9 産業と技術革新の基盤をつくろう	10 人や国の不平等をなくそう	11 住み続けられるまちづくりを	12 つくる責任つかう責任	13 気候変動に具体的な対策を	14 海の豊かさを守ろう	15 陸の豊かさを守ろう	16 平和と公正をすべての人に	17 パートナリシップで目標を達成しよう