

## 見えない資産

デジタル化・技術開発力  
(イノベーション力)

持続可能な開発目標への貢献



太陽光・蓄電池・EV等の分散型エネルギーシステム分野における、近年の急速な技術革新の進展を受け、これまでの「ガスエネルギー」を中心とした研究開発から、幅広い「エネルギー革新的技術」を中心とした「オープンイノベーション」型の研究開発にシフトしていきます。分散型エネルギーシステムやAI・IoT等のデジタル技術、およびそれらを活用したビジネスモデルを国内外から収集し、新たなエネルギー事業や新サービスの創造の取組みを加速していきます。また、デジタル技術を活用することによりお客さまの利便性の向上と業務の効率化・高度化、経営課題の解決を実現していきます。

## イノベーションの歴史、これからのイノベーション

2017  
新たな技術開発の  
取組み開始

## 東京ガス イノベーションの歴史

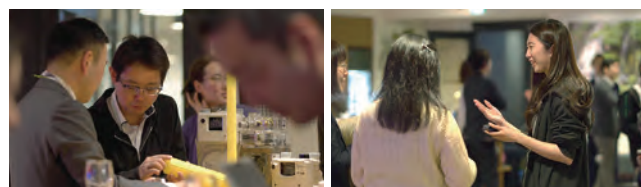


## 世界の先進事例を応用した日本市場展開

シリコンバレーに設立した「アカリオ・ベンチャーズ」による米国のベンチャー企業の情報収集や、エネルギー関連のベンチャーキャピタルへの出資・協業等により、世界中のエネルギー・サービス事業分野の新たな技術・ビジネスモデルを吸収し、当社の強みを生かした日本市場への適用・展開を行っていきます。



## 新事業・サービスの創造



## 新たなエネルギー事業の創造

省エネ性・環境性に優れたガスコージェネレーションシステムと蓄電池を組み合わせることによる、お客さまへの高度なエネルギーマネジメントや、再生可能エネルギーの普及に伴い必要となる調整力供出事業（イギリスの実証事業に参画）等、新たな価値を創出していきます。

## 新サービスの創造

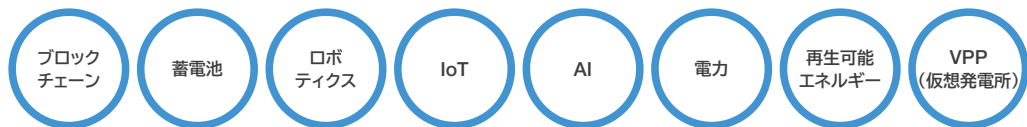
ガス機器販売・メンテナンスとエネルギー等、特定の市場に強みをもつサービスとエネルギーを組み合わせた事業を創造し、お客さまや社会に高い付加価値を提供していきます。また、事業化にあたっては、サブブランドの展開等も視野に入れながら、幅広く進めていきます。

新事業創造プロジェクト部の設置

2019年度内に別会社化



これからのイノベーション



将来の社会

低炭素社会  
水素社会  
スマート社会  
地震防災・安定供給  
快適・便利・安心な暮らし

データを活用した経営課題解決



ガス製造・発電設備に関する稼働データや、需要・価格・配船情報等を一元管理し、設備の稼働・販売計画をAIにより予測することで、設備運用の最適化やバリューチェーン全体の最適化等の経営課題の解決に取り組んでいきます。



BPR (業務プロセス改革) 等を通じた生産性向上

