



あなたとずっと、今日よりもっと。



東京ガスグループが目指すのは、暮らしと社会の原動力。  
130年間、お客さま一人ひとりと向き合いながら培ってきた  
経験と信頼を礎に、  
明るく、安心して、快適な明日を実現します。  
お客さまの一番そばで考え、行動し、全員一丸となって、  
ひたむきに挑戦を続けます。





## イントロダクション

- 01 コーポレートメッセージ
- 03 LNGバリューチェーンを通じた価値創造
- 05 長期で見る東京ガス



## メッセージ

- 07 社長メッセージ
- 13 CFOメッセージ



## GPS2020

- 15 GPS2020



## 小売全面自由化後の全体像

- 19 小売全面自由化後の都市ガス事業・電力事業



## 事業概要

- 21 ガス事業
- 25 電力事業
- 29 サービス事業
- 33 海外事業



## コーポレート・ガバナンス

- 37 コーポレート・ガバナンス
- 43 取締役
- 45 監査役
- 46 社外監査役からのメッセージ



## 見えない資産

- 47 ESGの取組み
- 49 安全かつ安定的なエネルギー供給基盤
- 49 事業パートナーとの信頼関係
- 51 1,100万件のお客さまとの絆、信頼関係
- 52 デジタル化・技術開発力（イノベーション力）
- 53 人材基盤



## 財務データ

- 55 11年間の主要連結財務データ
- 58 連結貸借対照表
- 58 連結損益計算書／連結包括利益計算書
- 59 連結キャッシュ・フロー計算書

**将来情報に関するご注意** 本アニュアルレポートには、2017年10月に発表した「GPS2020～エネルギーと未来のために東京ガスグループができること～」およびその他の戦略に関する様々な経営目標およびその他の将来予測を掲載しています。これらの情報は、「GPS2020」およびその他の戦略策定時の予測、仮定および、入手可能な情報に基づくものであり、目標や予想の達成および将来の業績を保証するものではありません。また経営環境の変化等に伴い、変更する可能性があります。したがって、これらの情報に全面的に依拠されることは控えられるようお願い申し上げます。なお、2019年3月期の計画数値は、数値公表時点（2018年4月27日）で入手可能な情報に基づき、経営者が判断したものです。最新の情報は、東京証券取引所に適時開示すると同時に、当社IR Webサイト(www.tokyo-gas.co.jp/IR/index.html)上で公表します。