



編集方針

このアニュアルレポートでは、投資家の皆さまが当社を分析される際にいつでもご参照いただけるよう、特に重要な基礎情報や、財務データ、及び経営戦略の基礎情報等を厳選・集約し、ご提供しています。その他の情報に関しては、下記ツール、ウェブサイトをご参照いただければ幸いです。

「チャレンジ2020ビジョン」の詳細な内容

2011年11月発表の「エネルギーと未来のために東京ガスグループがめざすこと。」

 http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/pdf/vision/vision2020_01.pdf

CSR活動

東京ガスグループCSR報告書

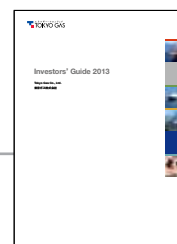
 http://www.tokyo-gas.co.jp/csr/index_j.html



財務データ・業界データ (EXCEL データ有り)

インベスターズガイド

 http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html



コーポレート・ガバナンスの詳細

コーポレート・ガバナンス報告書

 http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/gvnnnc/index_j.html



法令に基づく決算情報

有価証券報告書・四半期報告書

 http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/yuho_j.html

四半期決算の状況

決算短信

 http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/earn_j.html

将来情報に関するご注意

本アニュアルレポートには、2011年11月に発表した「チャレンジ2020ビジョン」、及びその他の戦略に関する様々な経営目標及びその他の将来予測を掲載しています。これらの情報は、「チャレンジ2020ビジョン」、及びその他の戦略 策定時の予測、仮定及び、入手可能な情報に基づくものであり、目標や予想の達成及び将来の業績を保証するものではありません。また経営環境の変化等に伴い、変更する可能性があります。したがって、これらの情報に全面的に依拠されることは控えられるようお願い申し上げます。なお、2014年3月期の計画数値は、数値公表時点（2013年4月26日）で入手可能な情報に基づき、経営者が判断したものです。最新の情報は、東京証券取引所に適時開示すると同時に、当社IR Webサイト（http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/ir_j.html）上で公表します。

Contents

**当期の業績及び
取り組みを
知りたい**

P.2

2. 3分でわかる2013年3月期

**東京ガスの
事業展開を
知りたい**

P.4

4. LNG Value Chain

**経営者の考えを
知りたい**

P.8

8. Discussion with
the President

- 9. ビジョン発表後の環境変化に対する認識
- 9. 「LNGバリューチェーン」が生み出すバリュー
- 9. 原料調達「3つの多様化」の進捗
- 10. 海外事業の進捗
- 10. 原料価格低減に向けた今後の方向性
- 10. 一般工業用の需要動向への認識
- 11. 電力事業の計画
- 11. 料金政策
- 11. コージェネレーションシステムの計画達成に向けたシナリオ
- 11. 長期ビジョン見直しの可能性
- 12. キャッシュ・フロー配分と株主還元
- 12. 2014年3月期の見通し

**事業環境や
東京ガスの特長、
成長戦略の進捗を
知りたい**

P.13

13. 成長戦略

— LNGバリューチェーンの
高度化に向けて

14. 天然ガス基礎情報

16. 比較でつかむ東京ガスの特長

18. 安定的かつ安価な原料調達と
海外事業の拡大

22. 需要開拓に向けた
製造・供給インフラの整備

25. 多様なエネルギーソリューションの
提供

30. 設備投資計画

**コーポレート・
ガバナンスの
重要なポイントを
知りたい**

P.31

32. コーポレート・ガバナンス

32. コーポレート・ガバナンス体制の概要

32. 内部統制システム

33. 社外取締役

34. 監査役

34. 役員報酬

35. 諮問委員会

35. 会計監査人

35. コンプライアンス

36. リスク管理体制

37. 取締役・監査役

**当期業績の
経営者による
分析等を知りたい**

P.40

40. 経営者による財務分析

46. 連結財務諸表

51. 連結子会社及び
持分法適用関連会社