

# 編集方針

2012年3月期より、特に重要な基礎情報や、財務データ、及び経営戦略の基礎情報等を厳選・集約し、投資家の皆さまが当社を分析される際にいつでもご参照いただけるよう、アニュアルレポートの編集方針を見直しました。その他の情報に関しては、下記ツール、ウェブサイトをご参照いただければ幸いです。

## 「チャレンジ2020ビジョン」の詳細な内容

2011年11月発表の「エネルギーと未来のために東京ガスグループがめざすこと。」

 [http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/pdf/vision/vision2020\\_01.pdf](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/pdf/vision/vision2020_01.pdf)



## CSR活動

東京ガスグループCSR報告書

 [http://www.tokyo-gas.co.jp/csr/index\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/csr/index_j.html)

## 財務データ・業界データ (EXCELデータ有り)

インベスターズガイド

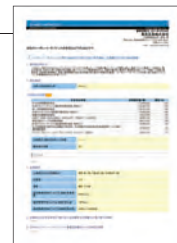
 [http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/invguid_j.html)



## コーポレート・ガバナンスの詳細

コーポレート・ガバナンス報告書

 [http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/gvnnc/index\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/gvnnc/index_j.html)



## 法令に基づく決算情報

有価証券報告書・四半期報告書

 [http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/yuho\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/yuho_j.html)

## 四半期決算の状況

決算短信

 [http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/earn\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/library/earn_j.html)

# Contents

当期の業績及び要因の  
ポイントを知りたい

P. 02

2012年3月期の業績 in Three Minutes	02
---------------------------------	----

成長戦略のポイントと進捗を  
知りたい

P. 17

成長戦略	
— LNGバリューチェーンの高度化に向けて	17
原料価格の低減と海外事業の拡大	18
需要開拓に向けた製造・供給インフラの整備	22
多様なエネルギーソリューションの提供	24
設備投資計画	28

経営者の考えを知りたい

P. 04

Discussion with the President	04
■ 「LNGバリューチェーンの高度化」のポイント	05
■ 原料価格低減に向けたシナリオ	05
■ 上流権益取得の方針	06
■ 非在来型天然ガスに関する方針	06
■ ガス販売量拡大のシナリオ	06
■ 投資未決定インフラに関する意思決定の条件	07
■ 発電事業規模計画に幅がある背景	07
■ 「エネファーム」の利益貢献時期	07
■ 計画が上振れする可能性	07
■ キャッシュ・フロー配分と株主還元	08
■ 2013年3月期の見通し	08

コーポレート・ガバナンスの  
重要なポイントを知りたい

P. 29

コーポレート・ガバナンス	29
コーポレート・ガバナンス体制の概要	30
内部統制システム	30
社外取締役	31
役員報酬	32
諮問委員会	32
監査役監査	32
会計監査人	33
コンプライアンス	33
リスク管理体制*	34
地震防災対策	36
従来以上に災害に強く、安全なガス供給の実現に向けて	36
取締役・監査役	37

\* 日頃、投資家の皆さまよりご質問いただく経営戦略に係るリスクに関する当社の認識・対応もご説明  
しています。

東京ガスのアウトラインと  
ポテンシャルを知りたい

P. 09

事業概要とポテンシャル	09
天然ガス基礎情報	10
比較でつかむ東京ガスの特長	12
LNGバリューチェーンでの事業展開	14

当期業績の  
経営者による分析等を知りたい

P. 40

経営者による財務分析	40
連結財務諸表	46
連結子会社及び持分法適用関連会社	51