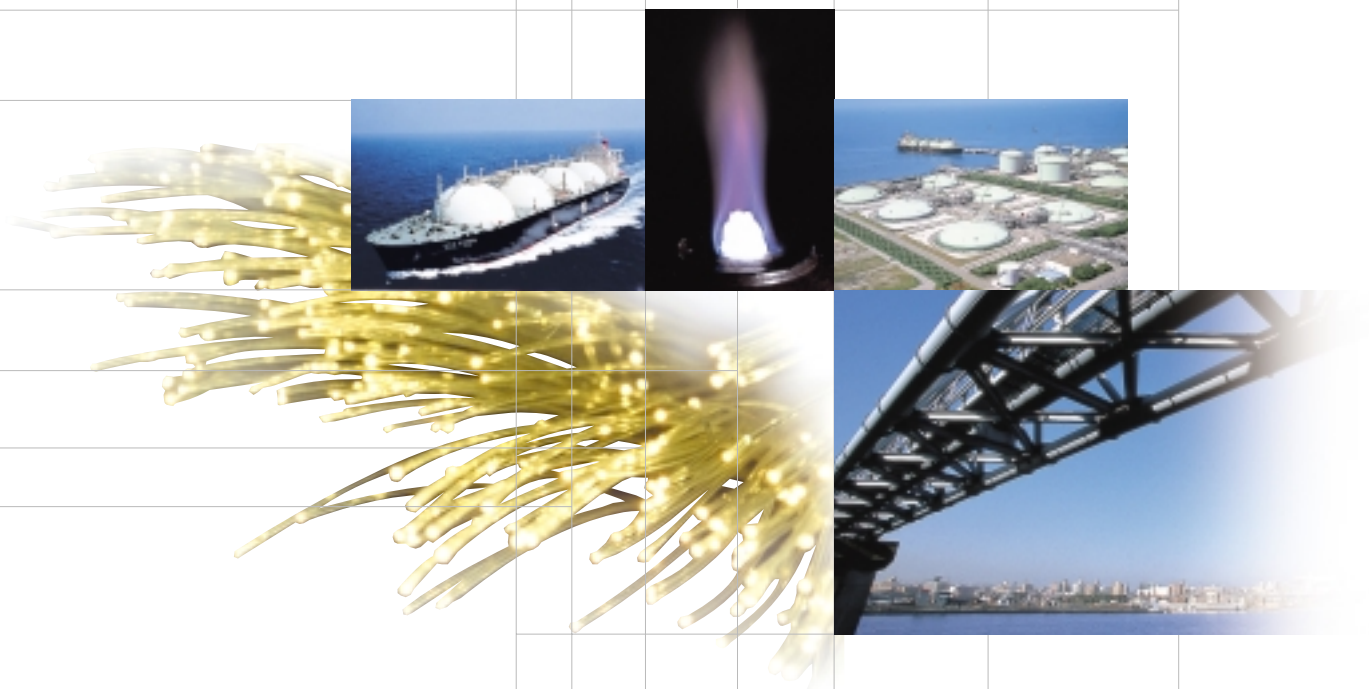


TOKYO GAS CO., LTD.

# INVESTORS' GUIDE 2000

For the Year Ended March 31, 2000



 TOKYO GAS

## ■ 東京ガスのビジョン ■ Corporate Vision . . . . .

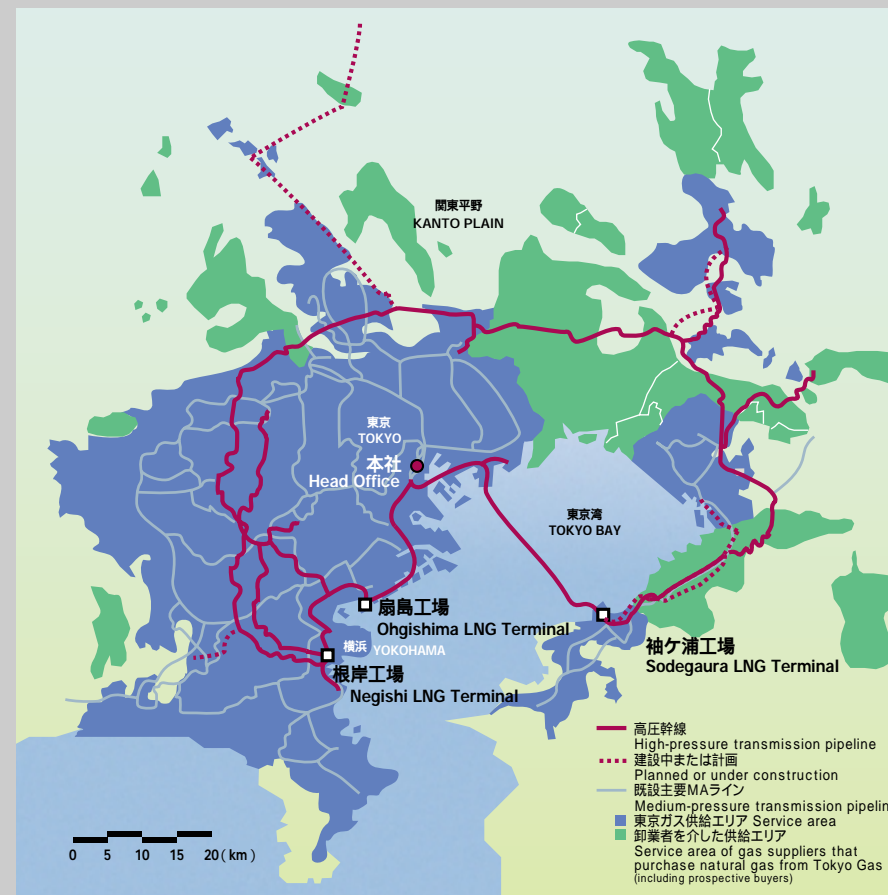
当社は天然ガス事業をコアとし、エネルギーとその周辺分野を主たる事業領域として位置付け、都市ガス供給はもとより、電力、熱を提供する総合エネルギー産業として、需要家の皆さまに高品質なサービスを提供するとともに、株主の皆さまにご満足いただける企業価値の増大を目指しています。

*Tokyo Gas is engaged chiefly in providing energy and related products and services. In addition to natural gas, our core product, we supply electricity and thermal energy. We aim to provide our customers with high-quality services and, at the same time, maximize corporate value for our shareholders.*

## ■ 東京ガスの戦略 ■ Corporate Strategy . . . . .

当社は需要家の皆さま、株主の皆さま、そして社会から評価されるよう企業価値の増大に努めます。この基幹戦略として「フリーキャッシュフローの増大」を経営目標に掲げ、コージェネレーションを中心とした新しい需要創造による「売上高の拡大」と、総資産圧縮や資産の有効活用による「資産効率の向上」を図ります。

*Tokyo Gas is determined to increase its corporate value for the benefit of customers, shareholders, and society as a whole. To achieve this goal, the Company aims to maximize free cash flow by creating new demand and increasing sales in such areas as gas cogeneration systems, and by reducing and more effectively utilizing assets for improved asset efficiency.*



目次 Contents	
財務ハイライト Financial Highlights	1
トップが語る東京ガス Interview with the President	2
ガス需要マーケット Gas Markets	8
財務データ Financial Data	10
財務諸表 Financial Statements	18
株式情報 Stockholder Information	24
会社概要 Corporate Data	25

注1：記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としてありますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。  
Note 1: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.

注2：本誌に記載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。  
Note 2: Statements made in this investors' guide with respect to Tokyo Gas' plans, strategies, and beliefs, as well as all other statements that are not expressions of fact, are based on management's assumptions and opinions derived from currently available information and, therefore, involve risks and uncertainties.

# 財務ハイライト Financial Highlights

(単位 Unit : 百万円 / ¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1996	1997	1998	1999	2000
<b>連結 Consolidated</b>					
売上高 Net Sales	958,662	988,077	1,009,154	997,766	992,255
営業利益 Operating Income	67,108	62,163	76,484	72,302	69,233
経常利益 Ordinary Income	37,556	33,023	36,471	42,515	43,720
当期利益 Net Income	16,761	15,432	17,240	17,764	26,698
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	-	-	-	160,773	167,004
フリー・キャッシュフロー Free Cash Flow	-	-	-	9,647	42,029
EBITDA Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization	-	-	-	215,311	209,539
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	4.06	3.72	4.14	4.23	5.90
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	1.03	0.90	0.99	1.04	1.52
<b>単独 Nonconsolidated</b>					
売上高 Net Sales	831,739	862,592	880,428	870,838	869,939
営業利益 Operating Income	50,869	45,404	60,558	57,193	51,296
経常利益 Ordinary Income	34,841	28,390	30,185	36,405	34,929
当期利益 Net Income	16,015	15,255	15,017	16,915	22,395
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	121,964	123,469	115,871	125,986	139,150
フリー・キャッシュフロー Free Cash Flow	40,030	23,995	31,234	8,323	26,059
EBITDA Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization	156,818	153,618	161,412	166,264	168,051
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	4.15	3.94	3.87	4.34	5.37
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	1.24	1.10	1.05	1.20	1.55

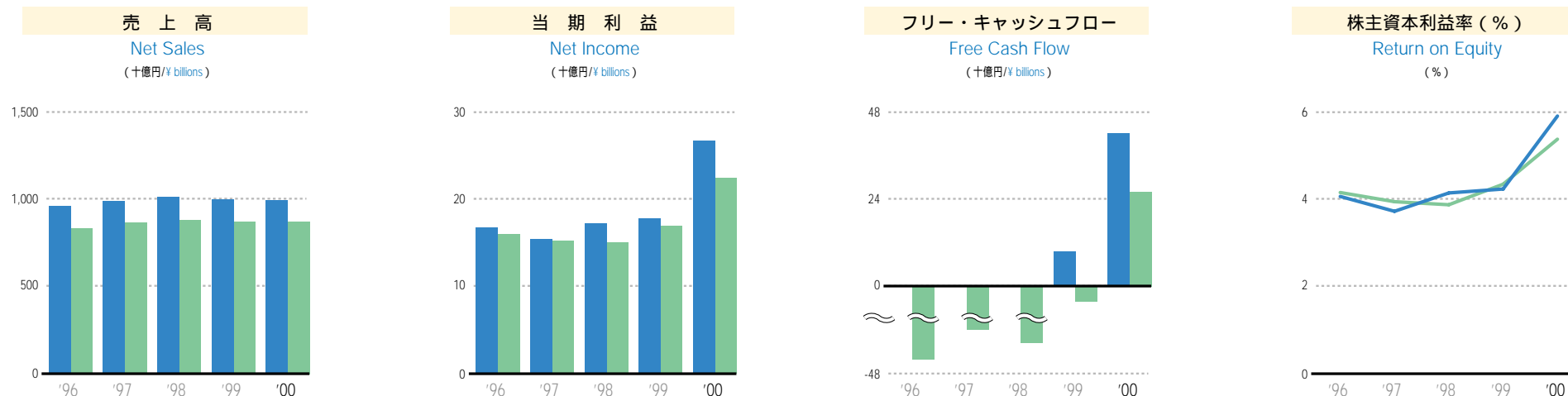
グロス・キャッシュフロー = 当期利益 + 長期前払費用 + 減価償却費 Gross Cash Flow = Net Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization

フリー・キャッシュフロー = (当期利益 + 長期前払費用 + 減価償却費) - 設備投資額 Free Cash Flow = (Net Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization) - Capital Expenditures

EBITDA = 営業利益 + 長期前払費用 + 減価償却費 EBITDA = Operating Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization

連結分のキャッシュフローについては99年3月期末より算出を行っております。 Cash flows on a consolidated basis were not reported prior to the fiscal year ended March 31, 1999.

■ 連結 (Consolidated) ■ 単独 (Nonconsolidated)



## ■ トップが語る東京ガス Interview with President Hideharu Uehara

東京ガス株式会社代表取締役社長 上原英治

21世紀初頭をターゲットとした中期経営計画では株主価値経営とキャッシュフロー経営が大きく掲げられ、資本市場から注目されるとともに、高く評価されています。ここでは、その意図と実現に向けた戦略について語っていただきます。

**Q：社長に就任されて以来、東京ガスの目指すべき姿として従来とは違った新しい企業像を掲げていますが、それはどういう趣旨からですか？**

**A：**当社は、株式会社であるとともに公益企業でもあるという二つの面を併せ持っています。これまでは、どちらかという则需要家を重視するという公益企業の使命が前面に出てしまい、株式会社の使命である企業価値の増大によって株価を上昇させ、それによって株主の皆さまにお応えしていくという点ではやや弱かったのではないかと考えています。しかし、この数年、当社の経営環境は大きく変わってきています。まず一つは、規制緩和の進展によって都市ガス事業にも自由化の波が押し寄せ、競争分野が拡大してきていることです。この競争に徹底して戦い、打ち勝っていかなければ、当社の発展はないと思っています。もう一つは、企業価値を増大させる社会的なニーズが高まっていることです。これは株式会社が果たすべき本来の使命であり、いくら公益事業という面を持っているとはいえ、その使命をなおざりにしてよいものではありません。そこで、公益事業として需要家と地域に貢献していくことと、株式会社として企業価値を増大させていくことの二つの使命を同時に果たす新しい企業像を、これからの東京ガスの目指すべき姿として位置付けました。この二つの使命は、一見すると相反するように思われますが、私はむしろ両立し得るものと考えています。自由化の時代を迎え、競争力を増大させるための価格競争の追求は需要家の皆さまへのサービス向上につながると同時に、競争優位のポジションを可能とさせ、株主の皆さまにとっての企業

The Company's current medium-term management plan is guided by two basic principles: shareholder-focused management and cash flow management. The plan, which specifies targets for the opening years of the 21st century, has enjoyed a strongly positive reception in the stock market. Below, President Hideharu Uehara discusses factors influencing the drafting of the plan and strategies for achieving the goals outlined therein.

**Q:** Ever since you assumed the presidency, Tokyo Gas has actively cultivated a corporate Vision notably different from that in the past. What factors have influenced this shift?

**A:** While in the eyes of the populace very much a public utility, Tokyo Gas is at the same time a joint-stock company. The Company has two different faces, one turned to the customer and the other to the shareholder. In the past, management tended to focus on its obligations as a public utility, more often than not prioritizing the needs of customers. As a consequence, management played down its responsibility as a private company, which is to serve shareholders by maximizing corporate value and thereby increasing our share price.

During the past few years, our business environment has undergone considerable change. For example, deregulation has liberalized the city gas industry and ushered in a growing range

of competing fields. In this new context, our future progress depends first of all on our ability to effectively overcome nascent competitive challenges.

In addition to growing market imperatives, societal trends in general have strengthened our resolve to increase our corporate value. Indeed, this has always been a fundamental goal of joint-stock companies, which is something that even at Tokyo Gas we cannot neglect no matter how much we present ourselves as a public utility. Accordingly, Tokyo Gas has now positioned itself as a company that seeks both to serve the customers in its operating region and to maximize corporate value for shareholders. And we are trying to project an image that accurately reflects this dual focus.

Although these two goals may at first glance appear incompatible, I believe they are mutually achievable. As liberalization moves forward, price reductions implemented to enhance competitiveness result also in sav-



利益・財務体質改善目標 Profitability and Financial Position Improvement Targets

(単位 Unit : 億円 / ¥100 millions)

単独目標 Nonconsolidated	2000年3月期 March 31, 2000	2005年3月期目標 March 31, 2005
総売上高 Net sales	8,699	10,200
総売上高5カ年平均伸び率 Net sales average growth rate	-	3.2%
総資産 Total assets	14,936	14,400
有利子負債残高 Interest-bearing debt	7,619	6,100
自己資本比率 Equity ratio	29.7%	39.0%
	2000年3月期 March 31, 2000	5カ年平均目標(2001年3月期~2005年3月期) 5-Year Average (Year ending March 31, 2001 through year ending March 31, 2005)
フリーキャッシュフロー Free cash flows	260	500
フリーキャッシュフロー5カ年合計額 Free cash flows 5-year total	-	2,500
総資産利益率 Return on assets	1.5%	1.9%
総資本回転率(回) Total assets turnover(times)	0.60	0.65
連結目標 Consolidated	2000年3月期 March 31, 2000	2005年3月期目標 March 31, 2005
総売上高 Net sales	9,922	11,700
総売上高5カ年平均伸び率 Net sales average growth rate	-	3.3%
	2000年3月期 March 31, 2000	5カ年平均目標(2001年3月期~2005年3月期) 5-Year Average (Year ending March 31, 2001 through year ending March 31, 2005)
フリーキャッシュフロー Free cash flows	420	615
フリーキャッシュフロー5カ年合計額 Free cash flows 5-year total	-	3,075
総資産利益率 Return on assets	1.5%	1.7%

価値を増大させることになるからです。そして、その二つの使命を同時に果たすための経営指標としてフリーキャッシュフローを掲げました。フリーキャッシュフロー増大の追求こそが需要家の皆さまへのサービスの向上と株主の皆さまにとっての企業価値の増大につながる共通の経営指標であると考えています。

Q: 今後のフリーキャッシュフローの動向はどのように予測していますか?

A: 中期経営計画でお示しましたように、経営効率化の徹底をベースに、特に営業力の抜本強化による売上の増大と資産効率の向上に重点的に取り組むことにより、2005年3月期末までに2,500億円のフリーキャッシュフローの創出を見込んでいます。これは、昨年12月と今年度中に実施する予定のガス料金の引き下げ4%~5%を織り込んだ数字です。今年度中の引き下げを実施した後は、2005年3月期末までは料金の引き下げは予定していません。東京電力は10月に電気料金の引き下げを行いました。当社としては4%~5%の引き下げ実施によって十分競争力のある料

ings—and thus improved service—to our customers. At the same time, this sharpens our competitive edge, which ultimately leads to increased corporate value and thus benefits our shareholders. This is why we cite free cash flow as the best indicator of how well we are fulfilling both our duty to the customers in our region, on the one hand, and our obligations to shareholders, on the other. Free cash flow is an effective measure of progress in improving services to customers and in increasing corporate value for shareholders.

Q: What is your estimate for free cash flow in the next few years?

A: As stated in our medium-term management plan, we aim to generate a total of ¥250 billion in nonconsolidated free cash flow by the year ending March 31, 2005. To achieve this, we will focus on raising both revenues and asset efficiency by reinforcing our sales capabilities and by enhancing management efficiency. In addition, our free cash flow projections take into account two reductions in gas charges, one implemented in December 1999 and another planned for the current fiscal year, which together represent a reduction of 4% to 5%. We do not anticipate any subsequent charge reductions before the year ending March 31, 2005. Although Tokyo Electric Power reduced its electricity charges in October 2000, we remain confident that our 4%-5% cuts, once fully implemented, will make us sufficiently competitive. In the unexpected



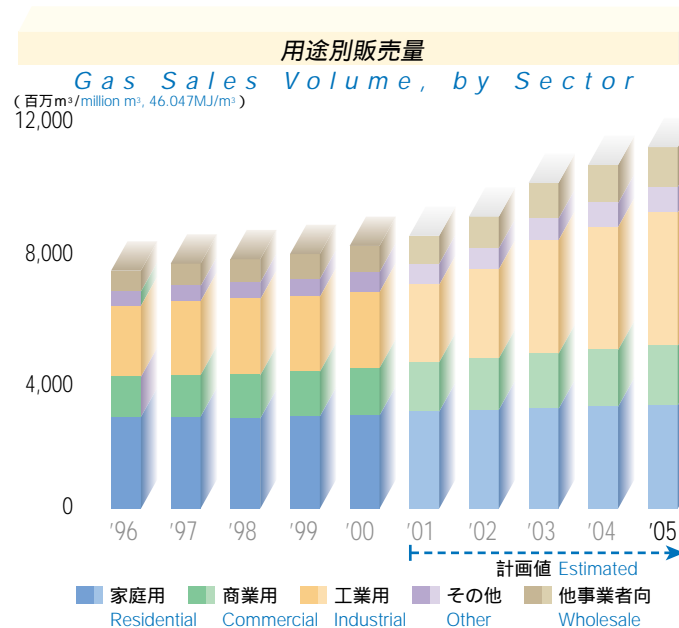
金が設定されるものと判断しています。万が一、さらなる厳しい価格競争になるのであれば、より徹底した効率化によってフリーキャッシュフローを減らすことなく競争に打ち勝っていきたくと思っています。

**Q: 「売上の増大」への取り組みについては  
どうお考えですか?**

**A:** 当社の商品である天然ガスは、環境負荷が小さく、省エネルギー性にも優れ、他の競合エネルギーに比べて高いアドバンテージを有しております。さらに、875万件を超えるお客さまとの間に信頼という絆で結ばれたネットワークや市場に見合った価格競争力、エンジニアリング力に裏付けられた営業力、市場ニーズに即応した技術力等を強みとして、これまでの既存事業領域はもちろん、電力市場など新規事業領域への進出による積極的な需要拡大を図ってまいります。その中でも、電気と熱を併給するコージェネレーションへの取組みを強く進めてまいります。ちなみに中期経営計画では2005年3月期までのガス販売量の伸びを年率6.5%と見込んでおりますが、その中でコージェネレーションを含む発電関連のガス販売量の伸びは年率20%と非常に高いものになっています。

**Q: 今後高い成長が期待されるコージェネレーションについてお話しください。**

**A:** コージェネレーションとは、都市ガスを需要地に送り、工場や建物に設置したガスエンジンやガスタービンで発電を行い、同時に排熱を有効な熱エネルギーとして利用するきわめて総合エネルギー効率の高いシステムで、工場等の産業用から事務所、



event of the emergence of new price competition, we will respond by implementing efficiency-improvement measures and thereby maintain momentum toward our free cash flow objectives.

**Q: How do you intend to increase revenues?**

**A:** Natural gas, our mainstay product, enjoys significant advantages over competing energy sources, including its lower environmental impact and higher efficiency. As a company, moreover, Tokyo Gas also has many competitive strengths, including a network of more than 8.75 million customers with whom we have long-established, trust-based relationships. In addition, our competitive pricing reflects market realities, and our sales capabilities are undergirded by solid engineering capabilities and state-of-the-art technological expertise, which enables swift

responses to changing market needs. Drawing on these strengths, we intend to expand our presence in existing businesses and build up demand in new fields, such as electric power. Gas cogeneration systems, which provide electricity and thermal energy, will receive special attention. We project that the volume of gas sales will rise an average of 6.5% annually by the year ending March 31, 2005. Within that increase, we expect sales of gas used for power generation, including cogeneration, to rise a solid 20% per year.

**Q: Please explain more about gas cogeneration systems, which you expect to contribute to strong future growth.**

**A:** Gas cogeneration is a highly energy-efficient form of power generation whereby city gas is used to drive gas engines and turbines that supply power to factories and buildings. The thermal energy produced by this process is also usable as an energy source. As a result, cogeneration is being introduced in a wide range of built environments, from factories and other industrial facilities to such facilities as office buildings and hospitals. Tokyo Gas has worked on developing

病院等の民生用にいたるまで幅広く導入されています。当社は、長年にわたってコージェネレーションの技術開発に努めてきており、システムに関するノウハウやエンジニアリング力では、国内はもとより世界でもトップクラスであると自負しています。また、昨今は大規模発電から分散型電源への流れが加速しておりますが、その分野での注目株であるマイクロタービンについても、当社ではコージェネレーションとしてのパッケージ・商品化に取り組んでおり、中小規模の病院、ホテル、コンビニエンスストアやファーストフードレストランを中心に、2001年頃から本格的に普及していくのではないかと予測しています(なお、このマイクロタービンについては、中期経営計画における2,500億円のフリーキャッシュフロー創出には含まれていません)。さらに、その先の武器として期待しているのが家庭用燃料電池コージェネレーションです。これは各家庭で都市ガスを燃料として、水素製造装置によりつくられた水素を使って固体高分子型燃料電池(PEFC)で発電し、同時に給湯・暖房を行うものです。当社は、5年後の導入開始、10年後の本格的普及を目標に、すでにその開発に取り組んでいます。この燃料電池は一般家庭に設置することを目標としており、現在の家庭用需要件数が約800万件であることを考慮すれば、その市場の巨大さをご理解いただけたと思います。



マイクロタービンと排熱回収装置を組み合わせたコージェネレーションパッケージ

Cogeneration system, combining Microturbine and a heat recuperator

cogeneration technology for many years. We are proud to count ourselves among the leaders, in Japan and the world, in terms of engineering ability and the know-how required for these systems.

Recently, a shift from large-scale power generation to small distributed power sources has been gathering momentum. In this context, Microturbine potentially has a major role to play. At Tokyo Gas, we are developing Microturbine for commercial cogeneration use, which we plan to launch for full-scale marketing some time after 2001, mainly to small and medium-sized hospitals, hotels, convenience stores, and fast-food outlets. Expected proceeds from sales of this Microturbine were not included in our medium-term management plan's forecast of ¥250 billion in free cash flow.

In addition, a fuel cell cogeneration system for residential use holds great promise for the future. This system generates electricity as well as hot water through Polymer Electrolyte Fuel Cells (PEFC), using hydrogen reformed from gas. Already, Tokyo Gas is developing this type of fuel cell, for which we are planning an initial market launch in five years, with full-scale marketing in about 10 years. Given a marketer's ideal scenario of a fuel cell in every home, and considering that the market in our service area amounts to approximately eight million households, potential demand for this product is immense.

*Q: How do you plan to go about improving asset efficiency?*

**A:** A thorough streamlining of assets, together with reduced capital expenditures resulting from the introduction of new technologies, ought to enable an infrastructure-intensive company such as Tokyo Gas to improve asset efficiency. These measures will also enable us to set gas charges at levels that strengthen gas' competitiveness vis-à-vis other forms of energy. As a result of increased gas sales, we hope to improve earnings still further. We gauge improved asset efficiency in terms of return on assets (ROA) and total assets turnover. Our goal is to raise nonconsolidated ROA to an annual average of 1.9% for the five years from the year ending March 31, 2001, through the year ending March 31, 2005. Over the same period, we aim to raise average total assets turnover to 0.65 times.

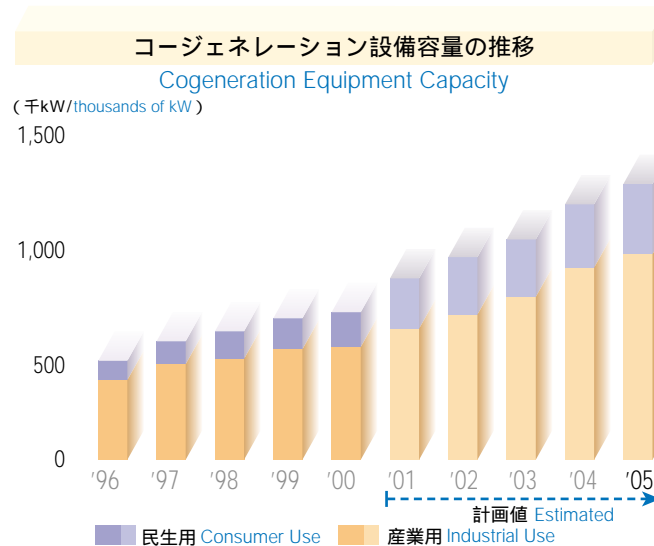
**Q: 「資産効率の向上」へ向けての考え方についてお聞かせください。**

**A:** 当社のような装置産業においては、徹底した合理化と新たな技術の導入等による設備投資額の削減によりその資産効率を高めることで、他エネルギーとの競合に打ち勝つガス料金の設定を可能にするものと考えています。その結果、ガス販売量の増大となって収益をより向上させるものと考えています。「資産効率の向上」を目指す指

標としてROA、総資本回転率を掲げ、ROAは2001年～2005年3月期5ヵ年平均1.9%、総資本回転率は0.65回転を目標値としています。さらに、今年の4月から、6つの戦略事業本部をバーチャルカンパニーとした新たな経営管理方式を導入し、それぞれのバーチャルカンパニーにフリーキャッシュフローとROAの目標値を持たせ、これまでの業務目標と合わせた目標の達成を目指します。

**Q: 今後発生するフリーキャッシュフローは、どのように活用していきますか?**

**A:** 料金の引き下げとともに、株主の皆さまへの還元、有利子負債の削減、新規事業への投資を考えています。特に株主の皆さまへの還元は、料金引き下げとともに最優先すべき経営課題であると考えており、今年度中の料金引き下げ後、速やかに株主還元を実行したいと考えています。直接的な株主還元の方策としては、増配などの配当政策や自社株消却などの方法が考えられますが、フリーキャッシュフローの創出具合を勘案して最も速やかな還元が可能な方策をと考えますと、配当政策による還元の可能性が高いのではないかと考えています。また、一昨年に稼働を開始した第三のLNG基地扇島工場の建設のために膨らんだ有利子負債の削減にもフリーキャッシュフローを使っていきたいと考えています。現在当社は、全資産の約5割に相当する7,600億円の有利子負債を抱えています。2005年3月期には6,100億円にまで圧縮したいと考えています。さらに、今後の事業発展、成長のために必要な新規事業への取り組みに対してもフリーキャッシュフローを使っていきたいと考えています。具体的な案件としては、まず、原料輸送コストの削減やLNGのスポット市場の拡大に備えて100



In April 2000, we introduced a business management system into our existing six divisions, enabling each to operate strategically, much like an independent company. For example, each division is given its own targets for free cash flow and ROA, along with other business goals already established.

**Q: How do you plan to utilize the free cash flow generated in the future?**

**A:** In addition to reductions to customer charges, mentioned previously, we intend to pass on higher profits to shareholders, reduce interest-bearing debt, and invest in new businesses. Passing profits on to shareholders is among our most important management tasks, as is reducing customer charges. After

implementing price cuts during the current fiscal year, we intend to focus on passing on rising profits to our shareholders, either via higher cash dividends or through share buybacks. Once we have assessed the actual free cash flow levels achieved in the coming years, we will reward shareholders accordingly, most likely in the form of higher dividends.

We would also like to use free cash flow to reduce interest-bearing debt, which expanded during the course of construction of our third Liquefied Natural Gas (LNG) Terminal at Ohgishima. Our interest-bearing debt currently totals approximately ¥760 billion, equivalent to nearly half of our total assets. We aim to reduce this to ¥610 billion by the year ending March 31, 2005. Moreover, we plan to devote free cash flow to building up a presence in businesses that appear to us likely to support our continuing development and growth. Specifically, we have placed orders for two LNG tankers, which will be wholly owned by Tokyo Gas and will allow us to reduce transportation costs and take better advantage of the LNG spot market. Also, we intend to invest in such new businesses as electricity retailing through Ennet Corp., which we have set up in partnership with the NTT Group and Osaka Gas. Finally, in the area of communications infrastructure we are cooperating with the Marubeni Group to install optical-fiber lines in



% 自社所有の LNG タンカーを 2 隻発注しました。さらに、NTTグループ、大阪ガスとの提携によって設立した『エネット』による電力小売り事業や、丸紅グループと共同で地域冷暖房用配管沿いに光ファイバーを敷設する通信インフラ事業など、これからの成長が期待される新規事業にも積極的に投資していく考えです。現在想定しているフリーキャッシュフローの配分については中期経営計画における現時点での考え方であり、将来にわたる事業環境等の変化に対応しながら、企業価値の最大化を大前提とした配分見直しを行うつもりです。



**Q : これからの株主・投資家との関係、株主価値経営の視点に  
立ったコーポレートガバナンスについてはどうお考えですか？**

**A :** 株主・投資家の皆さまに、当社の将来性をより深くご理解いただきたいと考えており、そのために適時適切な情報開示を積極的に行うとともに、IR 活動にも力を入れています。当社は、その事業内容や事業形態からも短期ではなく中長期の投資とその回収、収益向上を目指していく事業です。そのため、株主・投資家の皆さまにも中長期の観点からの投資対象として当社をより深くご理解いただきたいと思います。また、コーポレートガバナンスにつきましては、取締役会における議論に加えて、その充実を図るために毎週常務以上が出席し経営課題を討議する「経営会議」を開催しています。ここでは、さまざまな経営課題について徹底的に議論し、当社がとるべき最適な経営と方向性を討議しており、コーポレートガバナンスとして十分な役割を果たしていると考えています。さらに、IR 活動を通じて投資家やアナリストの皆さまからいただいているご意見も、資本市場からの当社へのコーポレートガバナンスであると考えており、それを経営に反映させながら、さらなる企業価値増大を目指したいと考えています。

the existing channels of the pipes for our district heating-and-cooling system.

Such is our current thinking regarding the disbursement of free cash flow, as projected in our medium-term management plan. While remaining alert to changes in the business environment, we will consider and review all free cash flow disbursements, being ever mindful of the imperative to maximize corporate value.

*Q: Shareholder-focused management is emphasized in the current medium-term management plan. What would you like to stress to shareholders and other stakeholders, and what steps are you taking to improve corporate governance?*

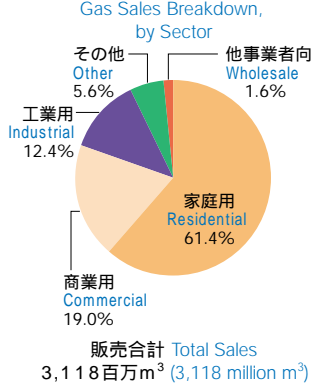
**A:** We want shareholders and other stakeholders to have an informed understanding of Tokyo Gas' future potential. Accordingly, we disclose

appropriate information in a timely manner, and are working to enhance our investor relations (IR) activities generally. The nature and structure of our business make Tokyo Gas a medium- to long-term investment, with medium- to long-term prospects for improved profits and higher returns. The Company is not a good candidate for short-term investment results.

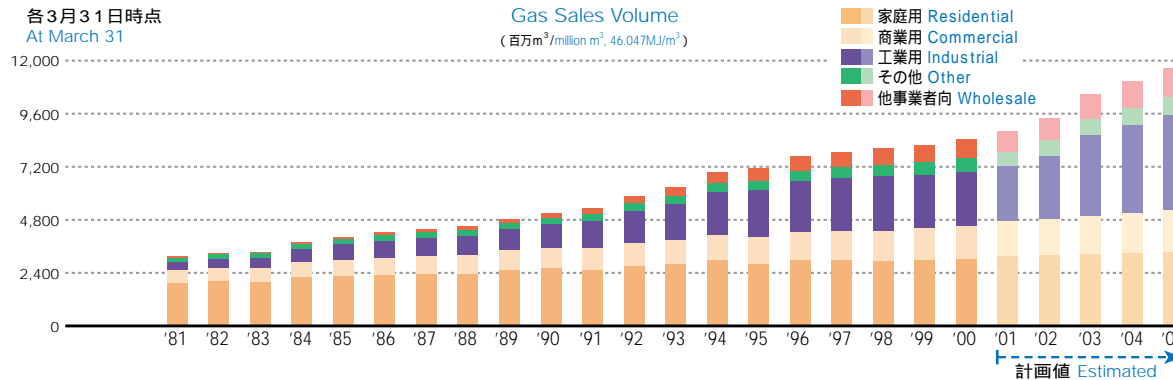
In our effort to maintain high levels of corporate governance, we hold weekly management conferences, in addition to ongoing discussions by our Board of Directors. In these management conferences, we discuss issues in depth and debate management approaches regarding all matters of concern to the Company. I sincerely believe that these conferences effectively benefit our corporate governance. In addition, we use the opinions of investors and analysts received during our IR activities as valuable input supporting our efforts toward improved corporate governance. To the extent possible, we reflect these opinions in our management decisions in order to further maximize corporate value.

# ガス需要マーケット Gas Markets

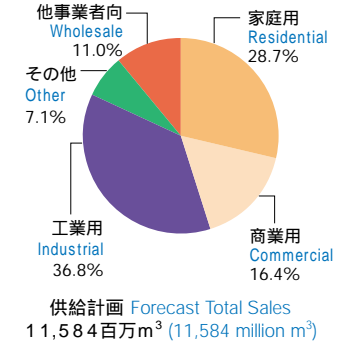
ガス販売量内訳 (1981/3)



販売量推移と供給計画



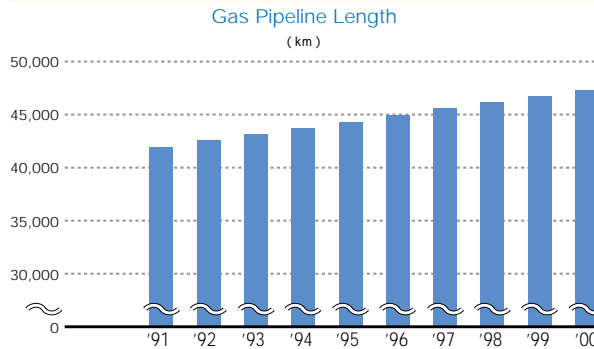
ガス販売量内訳(計画 X 2005/3)



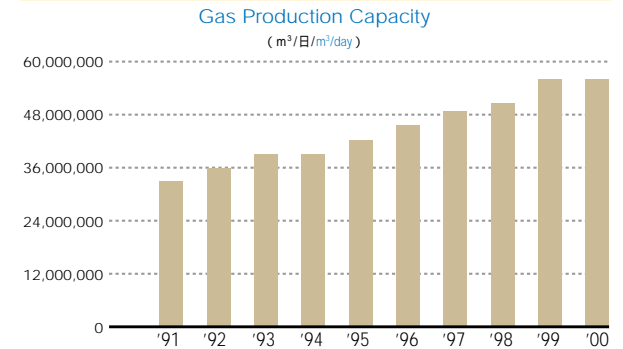
需要件数



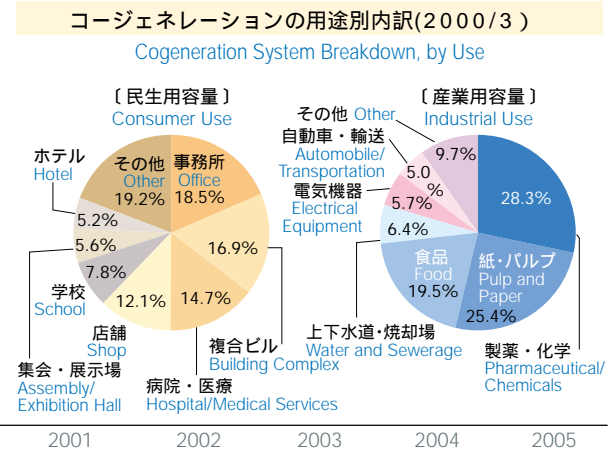
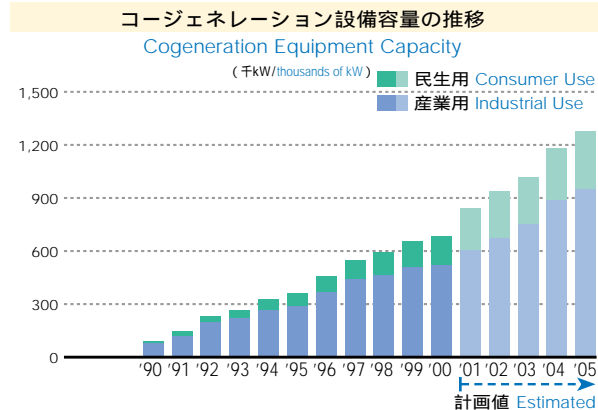
導管総延長



製造能力

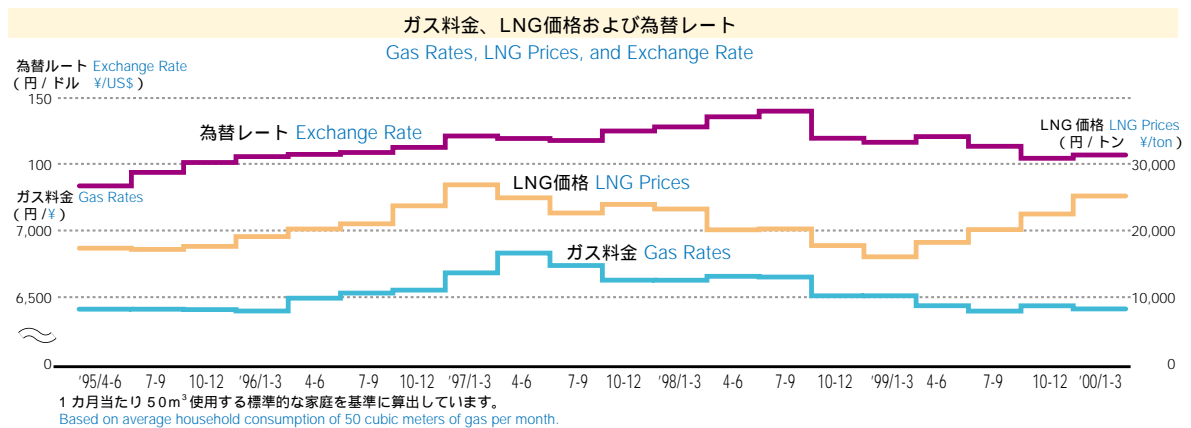
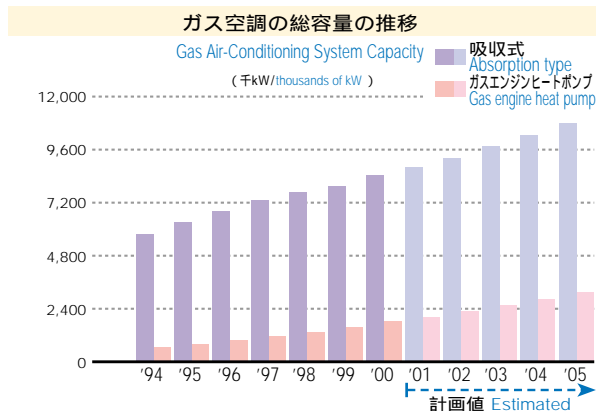


各3月31日時点 At March 31	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
需要件数(千件) Customers (thousands)										
家庭用 Residential	6,791	6,938	7,081	7,229	7,380	7,540	7,686	7,841	7,975	<b>8,112</b>
商業用 Commercial	499	506	510	512	512	515	518	516	511	<b>505</b>
工業用 Industrial	26	25	25	25	25	25	25	25	25	<b>25</b>
その他 Other	57	60	60	63	63	66	68	69	72	<b>73</b>
合計 Total	7,373	7,529	7,677	7,829	7,981	8,146	8,297	8,451	8,583	<b>8,715</b>
導管総延長 Gas Pipeline Length (km)	41,949	42,574	43,139	43,755	44,315	44,904	45,568	46,117	46,704	<b>47,269</b>
製造能力 (m³/日) Gas Production Capacity (m³/day)	32,984,400	35,816,400	38,960,900	38,960,900	42,259,900	45,552,900	48,845,900	50,542,900	56,073,200	<b>56,073,200</b>

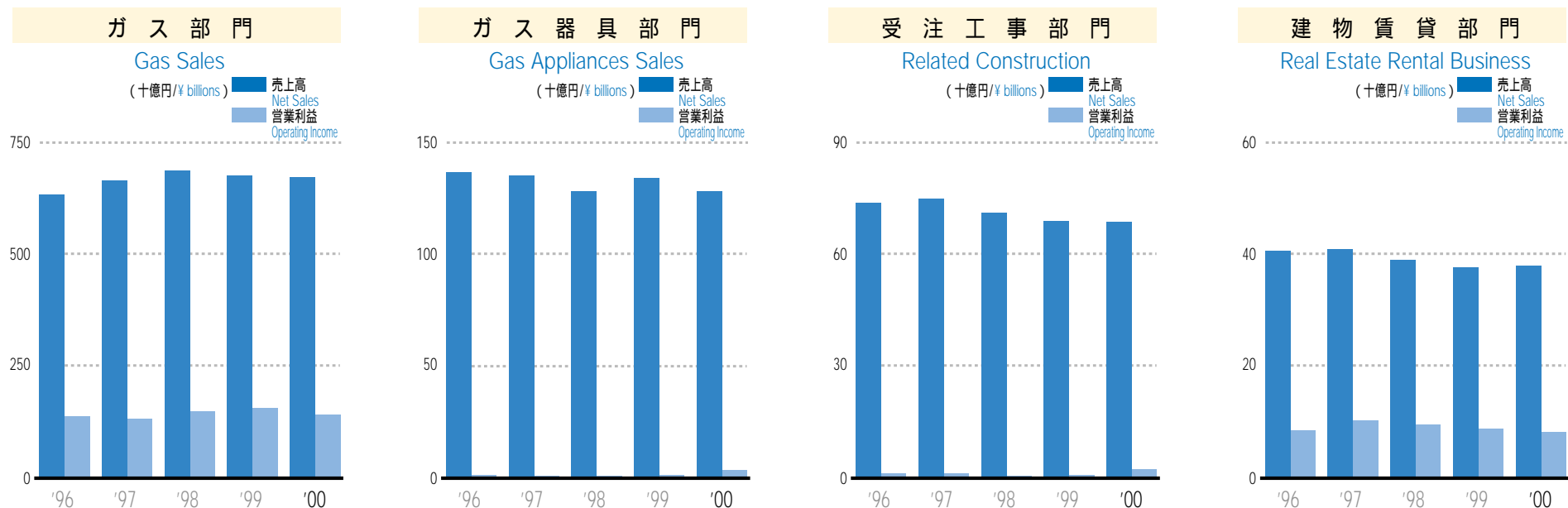


各 3 月 31 日時点 At March 31	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005					
大口需要動向 Large-Volume Gas Demand																
期末件数 Customers at Year-End	9	228	235	249	245	318	479	527	557	584	601					
販売量 (百万 m³) Sales Volume (million m³)	6	1,436	2,164	2,255	2,244	2,318	2,675	3,043	3,844	4,194	4,550					
各 3 月 31 日時点 At March 31	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
コージェネレーション設備容量の推移 (千 kW) Cogeneration Equipment Capacity (thousands of kW)																
産業用 Industrial Use	78	118	195	218	263	286	368	442	466	510	521	606	671	753	888	951
民生用 Consumer Use	12	30	38	48	63	76	89	106	128	144	161	233	266	266	293	325

大口供給 年間ガス消費量200万m³以上)は1995年3月より自由化されました。さらに1999年11月より年間ガス消費量が100万m³以上の需要家を対象が拡大されました。  
 Large-volume supply (annual consumption of 2 million cubic meters or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million cubic meters or more per year.



## 財務データ(セグメント情報) Financial Data (Segment Information)



(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

		1996	1997	1998	1999	2000
連結 Consolidated						
ガス部門	売上高 Net Sales	633,253	663,065	686,648	674,996	<b>672,069</b>
Gas Sales	営業利益 Operating Income	137,412	131,816	149,550	156,098	<b>141,383</b>
ガス器具部門	売上高 Net Sales	136,344	135,057	127,880	133,925	<b>127,916</b>
Gas Appliances Sales	営業利益 Operating Income	642	351	292	699	<b>2,777</b>
受注工事部門	売上高 Net Sales	73,784	74,767	71,060	68,817	<b>68,651</b>
Related Construction	営業利益 Operating Income	1,029	936	192	582	<b>1,951</b>
建物賃貸部門	売上高 Net Sales	40,568	40,916	38,978	37,616	<b>37,841</b>
Real Estate Rental Business	営業利益 Operating Income	8,492	10,373	9,512	8,789	<b>8,254</b>
その他	売上高 Net Sales	143,929	144,030	154,601	155,044	<b>158,819</b>
Other	営業利益 Operating Income	8,467	8,558	8,369	9,023	<b>11,496</b>
合計	売上高 Net Sales	1,027,880	1,057,838	1,079,169	1,070,400	<b>1,065,299</b>
Total	営業利益 Operating Income	156,044	152,036	167,918	173,794	<b>165,864</b>
消去又は全社	売上高 Net Sales	69,218	69,761	70,014	72,633	<b>73,044</b>
Elimination or Corporate	営業利益 Operating Income	88,935	89,872	91,433	101,491	<b>96,630</b>

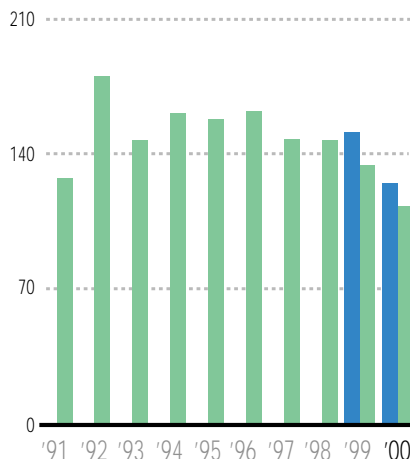
99年3月期よりコークス製造をグループ外の他社に委託し附帯事業販売としたため、これをその他の事業に計上し、セグメントを「ガス及び副産物」から「ガス」に変更しております。

Beginning from the fiscal year ended March 31, 1999, coke manufacturing has been consigned to entities outside the Tokyo Gas Group and accounted for as "Other" business. Accordingly, the name of the "Gas and By-Products" segment has been changed to "Gas."

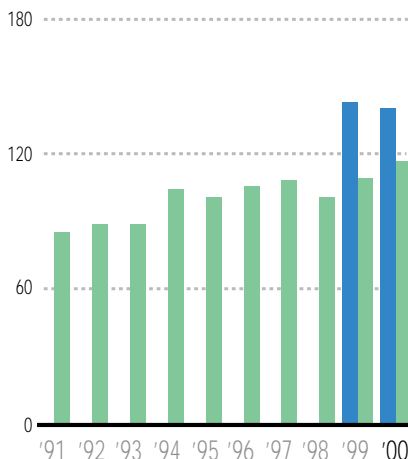
# 財務データ(設備投資その他) Financial Data (Capital Expenditure, etc.)

■ 連続(Consolidated) ■ 単独(Nonconsolidated)

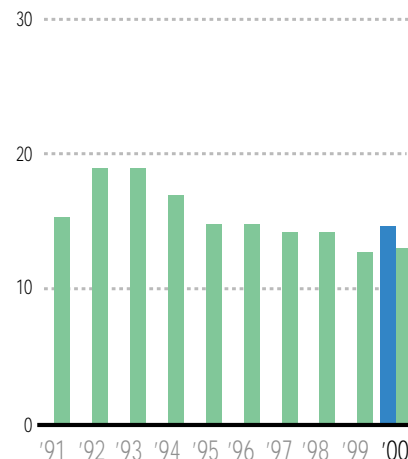
設備投資額  
Capital Expenditure  
(十億円/¥ billions)



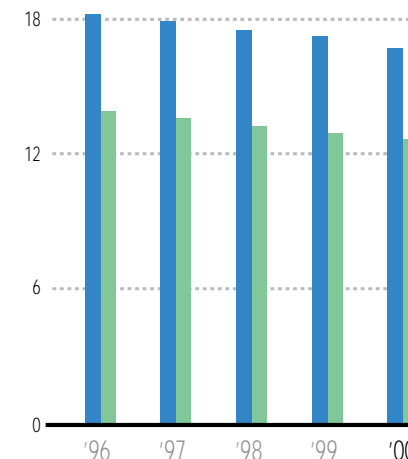
減価償却費  
Depreciation and Amortization  
(十億円/¥ billions)



研究開発費  
R&D Expenses  
(十億円/¥ billions)



従業員数  
Number of Employees  
(千人/thousands)



(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
単独(連結) Nonconsolidated (Consolidated)										
設備投資 Capital Expenditure	127,612	180,281	147,376	161,203	157,998	161,994	147,464	147,105	134,309	<b>113,091</b>
									(151,126)	<b>(124,975)</b>
減価償却費 Depreciation and Amortization	85,406	88,746	88,820	104,294	100,749	105,949	108,214	100,854	109,071	<b>116,755</b>
									(143,009)	<b>(140,306)</b>
研究開発費 R&D Expenses	15,356	18,949	18,952	16,988	14,784	14,856	14,235	14,248	12,748	<b>13,041</b>
										<b>(14,680)</b>
従業員数(人) Number of Employees	-	-	-	-	-	13,893	13,578	13,224	12,933	<b>12,661</b>
						(18,183)	(17,873)	(17,475)	(17,204)	<b>(16,685)</b>

減価償却費には長期前払費用を含んでおります。  
従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、臨時従業員を含みません。  
上記データの連結開示は2000年3月期より行っており、1999年3月期以前のデータは可能な範囲で掲載しております。  
Long-Term Prepaid Expenses are included in Depreciation and Amortization.  
"Employees" refers to permanent full-time staff and does not include part-timers.  
The Company began disclosing the above consolidated figures for the fiscal year ended March 31, 2000. Where possible, consolidated figures for the previous fiscal year have also been calculated.

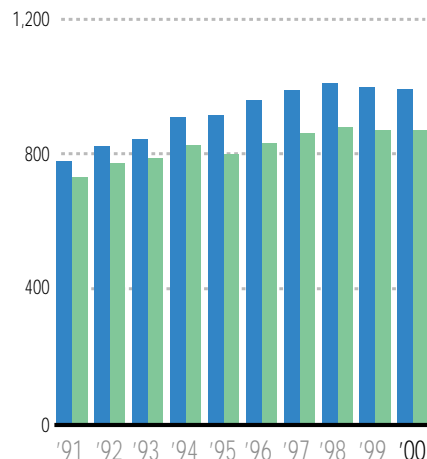


# 財務データ (収益性 / 成長性) Financial Data (Profitability and Growth)

## 売上高

Net Sales

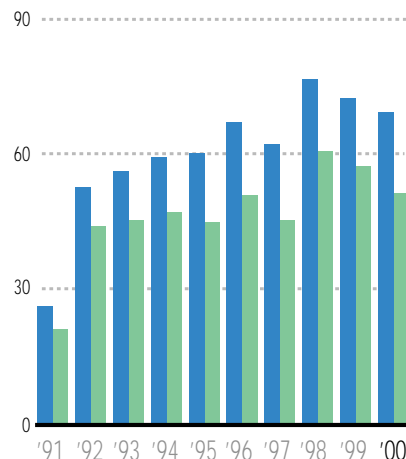
(十億円/¥ billions)



## 営業利益

Operating Income

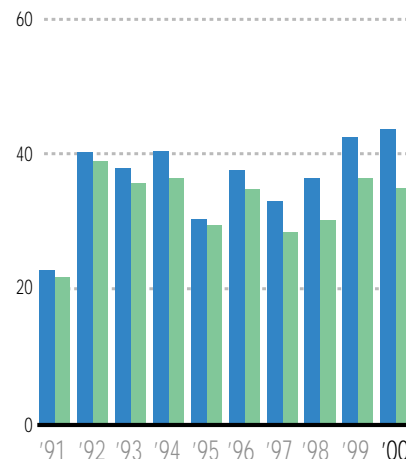
(十億円/¥ billions)



## 経常利益

Ordinary Income

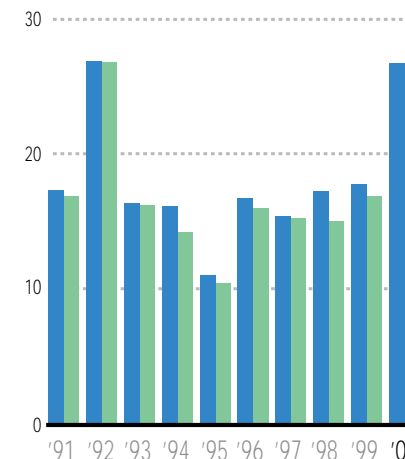
(十億円/¥ billions)



## 当期利益

Net Income

(十億円/¥ billions)



(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

連結 Consolidated

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
売上高 Net Sales	778,821	823,761	844,443	909,673	915,862	958,662	988,077	1,009,154	997,766	<b>992,255</b>
営業利益 Operating Income	26,376	52,694	56,082	59,262	60,105	67,108	62,163	76,484	72,302	<b>69,233</b>
経常利益 Ordinary Income	22,843	40,197	37,948	40,466	30,368	37,556	33,023	36,471	42,515	<b>43,720</b>
当期利益 Net Income	17,358	26,813	16,367	16,173	11,071	16,761	15,432	17,240	17,764	<b>26,698</b>

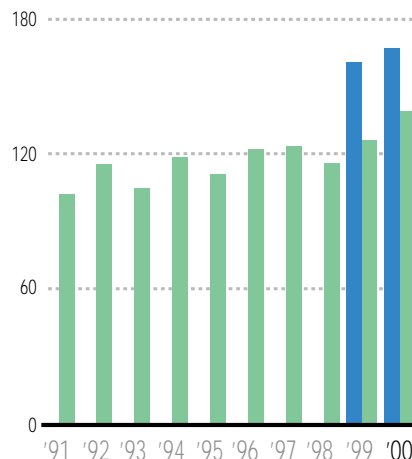
単独 Nonconsolidated

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
売上高 Net Sales	730,580	772,298	787,365	825,992	800,675	831,739	862,592	880,428	870,838	<b>869,939</b>
営業利益 Operating Income	21,127	44,019	45,271	47,083	44,897	50,869	45,404	60,558	57,193	<b>51,296</b>
経常利益 Ordinary Income	21,816	38,925	35,729	36,486	29,556	34,841	28,390	30,185	36,405	<b>34,929</b>
当期利益 Net Income	16,892	26,783	16,193	14,260	10,473	16,015	15,255	15,017	16,915	<b>22,395</b>

### グロス・キャッシュフロー

Gross Cash Flow

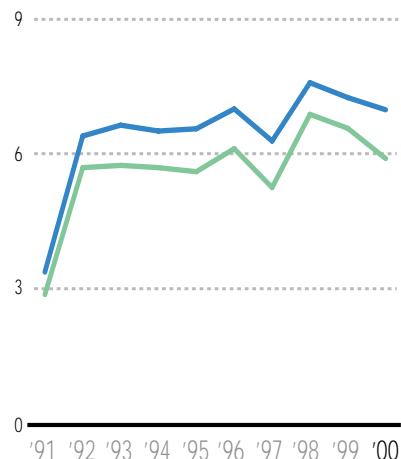
(十億円/¥ billions)



### 営業利益率

Operating Income Ratio

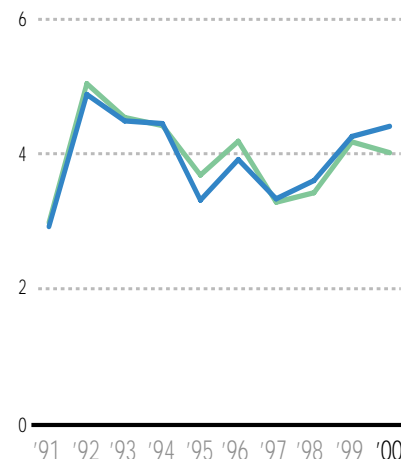
(%)



### 経常利益率

Ordinary Income Ratio

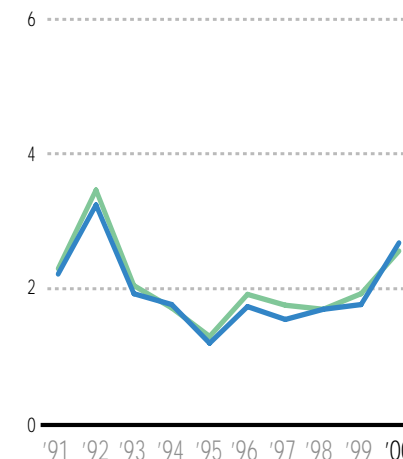
(%)



### 当期利益率

Return on Sales

(%)



(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

連 結 Consolidated

グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow

営業利益率(%) Operating Income Ratio (%)

経常利益率(%) Ordinary Income Ratio (%)

当期利益率(%) Return on Sales (%)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	-	-	-	-	-	-	-	-	160,773	<b>167,004</b>
営業利益率(%) Operating Income Ratio (%)	3.39	6.40	6.64	6.51	6.56	7.00	6.29	7.58	7.25	<b>6.98</b>
経常利益率(%) Ordinary Income Ratio (%)	2.93	4.88	4.49	4.45	3.32	3.92	3.34	3.61	4.26	<b>4.41</b>
当期利益率(%) Return on Sales (%)	2.23	3.25	1.94	1.78	1.21	1.75	1.56	1.71	1.78	<b>2.69</b>
単 独 Nonconsolidated										
グロス・キャッシュフロー Gross Cash Flow	102,298	115,529	105,013	118,554	111,222	121,964	123,469	115,871	125,986	<b>139,150</b>
営業利益率(%) Operating Income Ratio (%)	2.89	5.70	5.75	5.70	5.61	6.12	5.26	6.88	6.57	<b>5.90</b>
経常利益率(%) Ordinary Income Ratio (%)	2.99	5.04	4.54	4.42	3.69	4.19	3.29	3.43	4.18	<b>4.02</b>
当期利益率(%) Return on Sales (%)	2.31	3.47	2.06	1.73	1.31	1.93	1.77	1.71	1.94	<b>2.57</b>

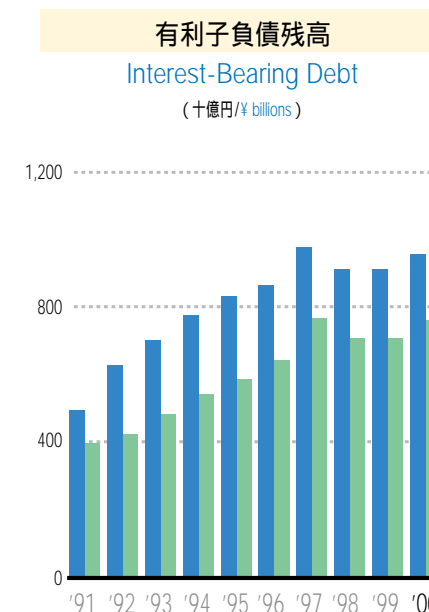
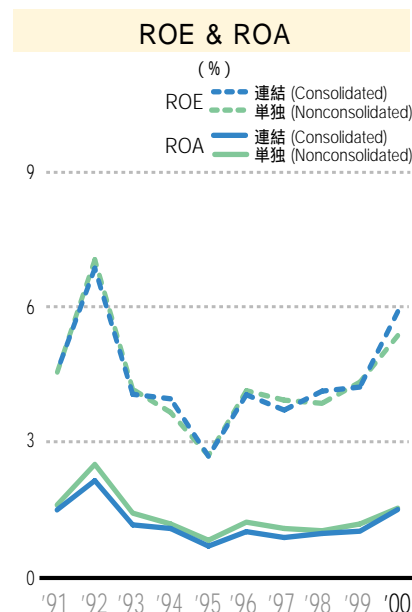
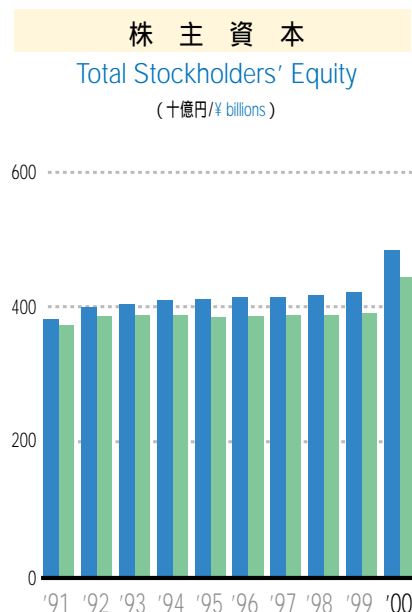
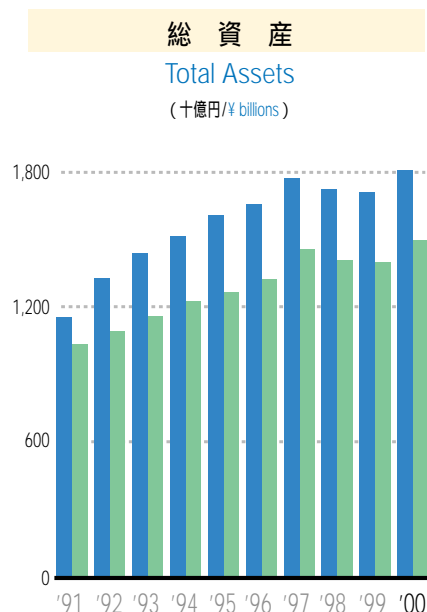
グロス・キャッシュフロー = 当期利益 + 長期前払費用 + 減価償却費

連結分のグロス・キャッシュフローについては99年3月期末より算出を行っております。

Gross Cash Flow = Net Income + Long-Term Prepaid Expenses + Depreciation and Amortization

Cash flows on a consolidated basis were not reported prior to the fiscal year ended March 31, 1999.

# 財務データ (効率性 / 安全性) Financial Data (Efficiency and Soundness)



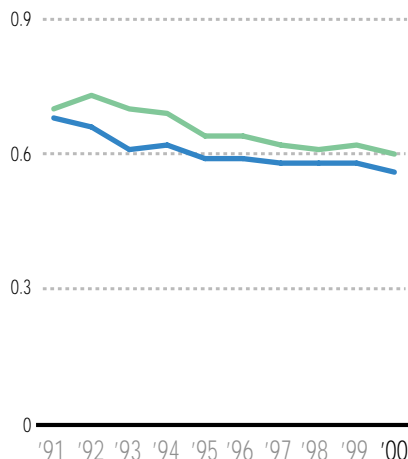
(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

各 3 月 31 日時点 At March 31

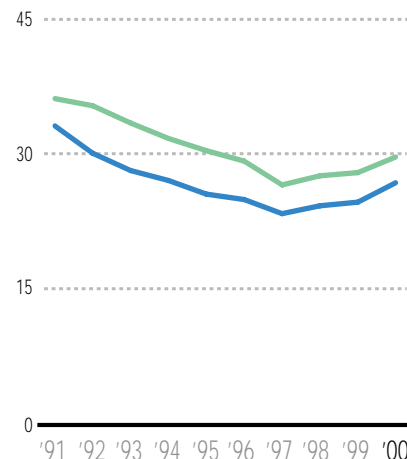
	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>連 結 Consolidated</b>										
総資産 Total Assets	1,152,617	1,328,038	1,436,450	1,513,037	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	<b>1,805,086</b>
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	1.51	2.16	1.18	1.10	0.71	1.03	0.90	0.99	1.04	<b>1.52</b>
株主資本 Total Stockholders' Equity	381,788	399,601	404,848	409,712	411,163	413,725	414,906	417,755	421,443	<b>484,239</b>
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	4.57	6.86	4.07	3.97	2.70	4.06	3.72	4.14	4.23	<b>5.90</b>
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	494,788	629,664	702,303	775,695	832,881	863,241	977,467	911,000	911,901	<b>957,085</b>
金融費用 Fund-Raising Expenses	12,239	13,645	17,041	19,373	27,101	28,595	31,207	26,214	22,393	<b>23,366</b>
<b>単 独 Nonconsolidated</b>										
総資産 Total Assets	1,033,808	1,092,184	1,160,801	1,223,890	1,266,207	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	<b>1,493,699</b>
総資産利益率 (ROA %) Return on Assets (%)	1.62	2.52	1.44	1.20	0.84	1.24	1.10	1.05	1.20	<b>1.55</b>
株主資本 Total Stockholders' Equity	373,662	386,108	388,159	388,286	384,618	386,501	387,623	388,512	391,295	<b>443,363</b>
株主資本利益率 (ROE %) Return on Equity (%)	4.54	7.05	4.18	3.67	2.71	4.15	3.94	3.87	4.34	<b>5.37</b>
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	399,007	423,336	483,074	542,626	586,840	643,129	767,492	707,692	708,245	<b>761,946</b>
金融費用 Fund-Raising Expenses	11,908	12,031	14,982	17,761	18,721	21,053	24,282	21,790	18,613	<b>18,552</b>

金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却  
Fund-Raising Expenses = Interest Expenses + Bond Interest Expenses + Bond Issue Cost Amortization

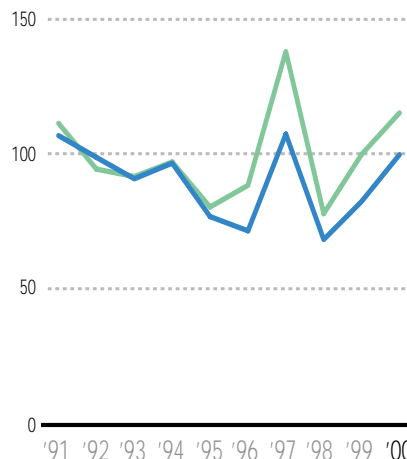
総資本回転率  
Total Assets Turnover  
(回/times)



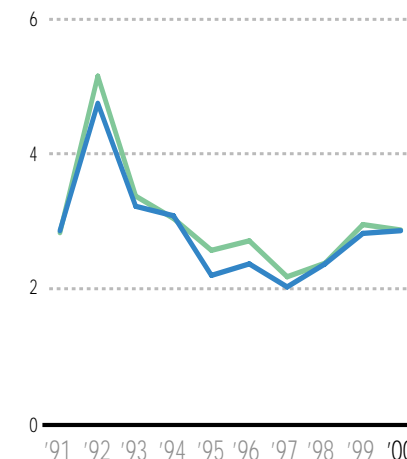
株主資本比率  
Equity Ratio  
(%)



流動比率  
Liquidity Ratio  
(%)



インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest Coverage Ratio  
(回/times)



各 3 月 31 日時点 At March 31

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
連 結 Consolidated										
総資本回転率(回) Total Assets Turnover (times)	0.68	0.66	0.61	0.62	0.59	0.59	0.58	0.58	0.58	<b>0.56</b>
株主資本比率(%) Equity Ratio (%)	33.12	30.09	28.18	27.08	25.57	24.97	23.41	24.28	24.68	<b>26.83</b>
流動比率(%) Liquidity Ratio (%)	106.81	98.79	90.89	96.67	76.94	71.69	107.39	68.47	82.53	<b>99.80</b>
デット・エクイティ・レシオ(倍) Debt-Equity Ratio (times)	1.30	1.58	1.73	1.89	2.03	2.09	2.36	2.18	2.16	<b>1.98</b>
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) Interest Coverage Ratio (times)	2.87	4.75	3.23	3.09	2.21	2.38	2.04	2.38	2.83	<b>2.87</b>
負債利率率(%) Interest Payment Ratio (%)	-	2.34	2.52	2.47	3.34	3.28	3.11	2.78	2.46	<b>2.50</b>
単 独 Nonconsolidated										
総資本回転率(回) Total Assets Turnover (times)	0.70	0.73	0.70	0.69	0.64	0.64	0.62	0.61	0.62	<b>0.60</b>
株主資本比率(%) Equity Ratio (%)	36.14	35.35	33.44	31.73	30.38	29.22	26.59	27.60	27.95	<b>29.68</b>
流動比率(%) Liquidity Ratio (%)	111.34	94.45	91.70	97.09	80.49	88.47	137.83	78.03	99.88	<b>115.19</b>
デット・エクイティ・レシオ(倍) Debt-Equity Ratio (times)	1.07	1.10	1.24	1.40	1.53	1.66	1.98	1.82	1.81	<b>1.72</b>
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) Interest Coverage Ratio (times)	2.84	5.15	3.38	3.05	2.58	2.72	2.19	2.39	2.96	<b>2.88</b>
負債利率率(%) Interest Payment Ratio (%)	2.94	2.92	3.25	3.24	3.28	3.30	3.07	2.95	2.60	<b>2.49</b>

総資本回転率 = 売上高 ÷ 総資本(期中平均)

流動比率 = 流動資産(期末) ÷ 流動負債(期末) × 100

インタレスト・カバレッジ・レシオ(連結) = (税金等調整前利益 + 金融費用) ÷ 金融費用

負債利率率 = (支払利息 + 社債利息) ÷ 有利子負債(期中平均) × 100

株主資本比率 = 株主資本(期末) ÷ 総資本(期末) × 100

デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債(期末) ÷ 株主資本(期末)

インタレスト・カバレッジ・レシオ(単独) = (税引前当期純利益 + 金融費用) ÷ 金融費用

Assets Turnover = Net Sales/Average Total Assets

Liquidity Ratio = Current Assets (year-end)/Current Liabilities (year-end) × 100

Interest Coverage Ratio = (Income before Income Taxes + Finance Expenses)/Finance Expenses

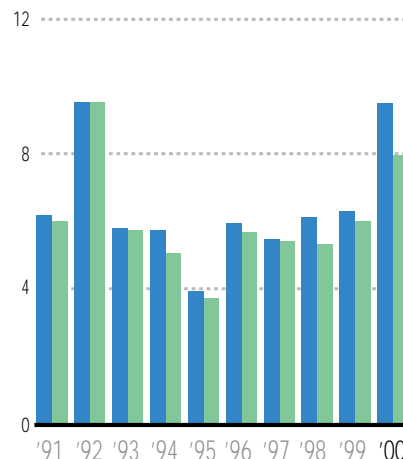
Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Bond Interest Expenses)/Interest-Bearing Debt (average) × 100

Equity Ratio = Shareholders' Equity (year-end)/Total Assets (year-end) × 100

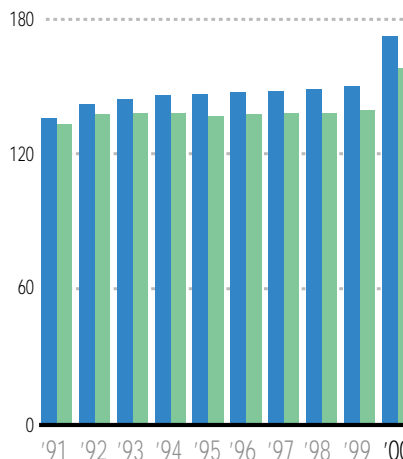
Debt-Equity Ratio = Interest-Bearing Debt (year-end)/Shareholders' Equity (year-end)

# 財務データ (投資指標) Financial Data (Performance Indicators)

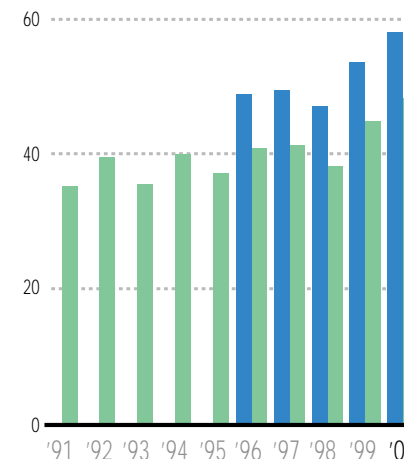
一株当たり当期利益 (EPS)  
Earnings per Share  
(円/株)



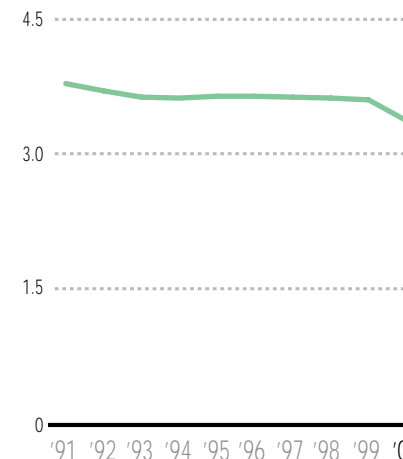
一株当たり株主資本 (BPS)  
Book Value per Share  
(円/株)



一株当たりキャッシュフロー (CFPS)  
Cash Flow per Share  
(円/株)



株主資本配当率  
Dividends on Equity  
(%)



(単位 Unit : 円 / 株)

各 3 月 31 日時点 At March 31

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
連 結 Consolidated										
一株当たり当期利益 (EPS) Earnings per Share	6.18	9.54	5.82	5.76	3.94	5.96	5.49	6.14	6.32	<b>9.50</b>
一株当たり株主資本 (BPS) Book Value per Share	135.87	142.21	144.07	145.81	146.32	147.23	147.65	148.67	149.98	<b>172.33</b>
一株当たりキャッシュフロー (CFPS) Cash Flow per Share	-	-	-	-	-	48.87	49.47	47.02	53.50	<b>57.98</b>
単 独 Nonconsolidated										
一株当たり当期利益 (EPS) Earnings per Share	6.01	9.53	5.76	5.07	3.73	5.70	5.43	5.34	6.02	<b>7.97</b>
一株当たり株主資本 (BPS) Book Value per Share	132.98	137.41	138.14	138.18	136.88	137.55	137.94	138.26	139.25	<b>157.78</b>
一株当たりキャッシュフロー (CFPS) Cash Flow per Share	35.21	39.60	35.47	40.03	37.20	40.87	41.24	38.23	44.83	<b>48.21</b>
年間配当総額(百万円) Cash Dividends (¥ millions)	14,049	14,049	14,049	14,049	14,049	14,049	14,049	14,050	14,050	<b>14,050</b>
株主資本配当率 (%) Dividends on Equity (%)	3.78	3.70	3.63	3.62	3.64	3.64	3.63	3.62	3.60	<b>3.37</b>

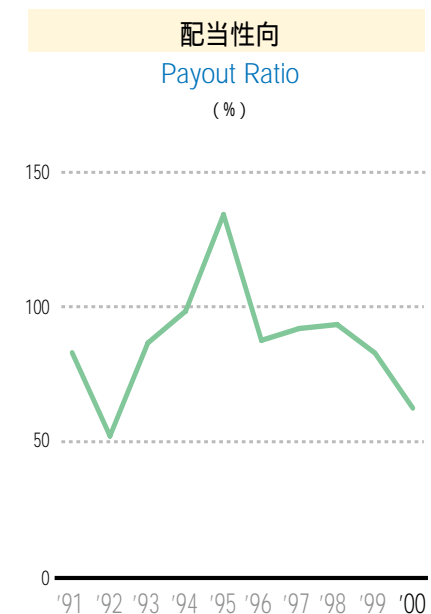
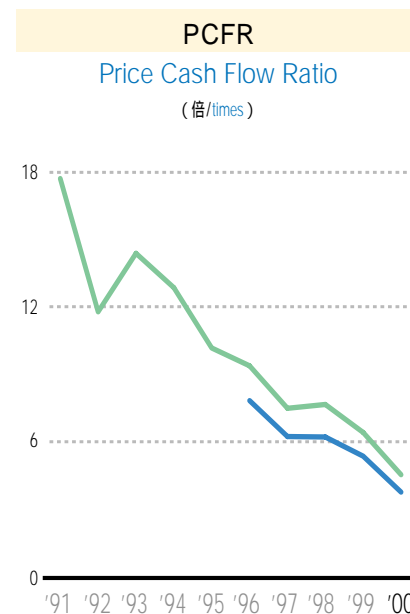
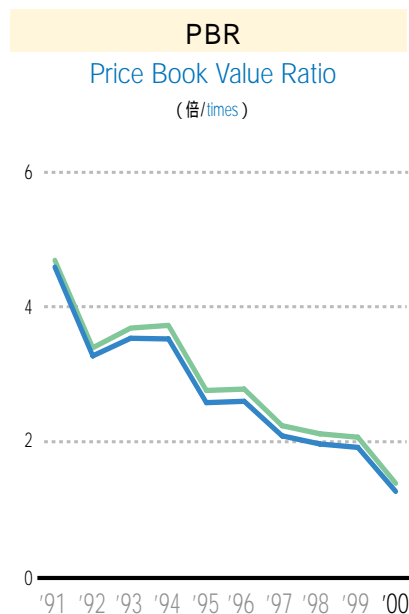
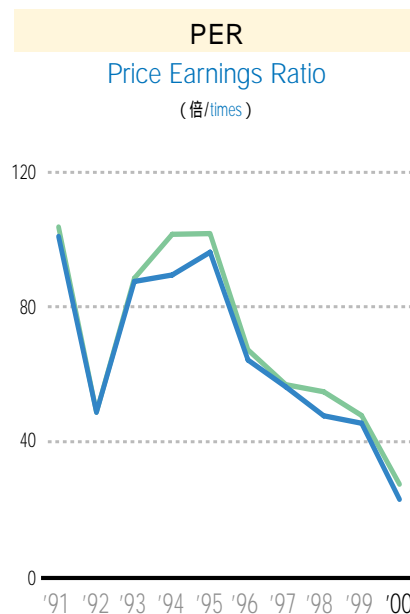
株主資本配当率 = 年間配当金 ÷ 株主資本(期中平均) × 100

一株当たりキャッシュフロー = (当期利益 + 減価償却費) ÷ 発行済株式総数

Dividends on Equity = Annual Cash Dividends / Shareholders' Equity (year-end) × 100

Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation and Amortization) / Numbers of Shares Outstanding (year-end)





各3月31日時点 At March 31

連結 Consolidated

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
PER(倍) Price Earnings Ratio (times)	100.85	48.94	87.56	89.48	96.20	64.38	56.45	47.92	45.72	<b>23.26</b>
PBR(倍) Price Book Value Ratio (times)	4.59	3.28	3.54	3.53	2.59	2.61	2.10	1.98	1.93	<b>1.28</b>
PCFR(倍) Price Cash Flow Ratio (times)	-	-	-	-	-	7.86	6.27	6.25	5.40	<b>3.81</b>

単独 Nonconsolidated

PER(倍) Price Earnings Ratio (times)	103.64	49.00	88.50	101.48	101.69	67.38	57.10	55.01	48.01	<b>27.73</b>
PBR(倍) Price Book Value Ratio (times)	4.69	3.40	3.69	3.73	2.77	2.79	2.25	2.13	2.08	<b>1.40</b>
PCFR(倍) Price Cash Flow Ratio (times)	17.69	11.79	14.38	12.86	10.19	9.40	7.52	7.69	6.45	<b>4.58</b>
配当性向(%) Payout Ratio (%)	83.20	52.50	86.77	98.53	134.15	87.73	92.10	93.56	83.06	<b>62.74</b>
1株当たり配当金(円) Cash Dividends per Share (¥)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	<b>5.00</b>

PCFR = 期末株価 ÷ CFPS

PCFR = Stock Price (year-end)/CFPS

■ 連結貸借対照表(6年分) Six-Year Consolidated Balance Sheets

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

各3月31日時点 At March 31		1995	1996	1997	1998	1999	2000
(資産の部)	<b>ASSETS</b>						
固定資産	<b>Fixed assets</b>	1,362,605	1,416,859	1,435,380	1,465,828	1,461,970	1,491,020
有形固定資産	<b>Property, plant and equipment</b>	1,234,424	1,280,939	1,301,450	1,337,637	1,342,794	1,333,551
製造設備	Production facilities	128,694	148,233	144,462	127,330	314,046	286,946
供給設備	Distribution facilities	410,068	425,586	456,774	458,687	457,703	496,183
業務設備	Service and maintenance facilities	157,702	153,272	150,233	147,489	91,999	85,551
その他有形固定資産	Other fixed assets	355,061	356,820	350,501	338,914	334,194	340,918
建設仮勘定	Construction in progress	182,899	197,028	199,480	265,217	144,852	123,953
無形固定資産	<b>Intangible assets</b>	3,236	3,432	3,902	3,861	4,171	19,819
投資等	<b>Investments and other assets</b>	124,945	132,487	130,027	124,330	115,004	137,648
投資有価証券	Investment securities	24,643	25,516	26,046	24,317	32,467	32,181
非連結子会社及び関連会社投資	Investments in unconsolidated subsidiaries and affiliated companies	18,364	17,727	19,470	16,431	-	-
長期貸付金	Long-term loans	10,188	11,200	2,720	3,593	5,515	5,366
非連結子会社及び関連会社長期貸付金	Long-term loans to unconsolidated subsidiaries and affiliated companies	1,035	1,000	1,400	1,050	-	-
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	61,432	68,340	71,636	69,481	-	-
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	-	41,559
その他投資	Other investments	10,427	9,876	9,892	10,679	78,507	59,922
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	1,146	1,173	1,138	1,223	1,485	1,381
流動資産	<b>Current assets</b>	245,637	240,316	336,751	254,854	245,475	314,065
現金及び預金	Cash and bank deposits	16,618	20,403	108,136	17,895	16,927	57,926
受取手形および売掛金	Notes and accounts receivable	102,651	108,266	112,234	118,684	114,803	125,512
有価証券	Marketable securities	2,103	2,005	1,973	1,925	3,396	2,309
たな卸資産	Inventories	26,595	25,097	32,119	29,975	27,687	27,059
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	-	7,559
その他の流動資産	Other current assets	98,700	85,973	83,801	88,018	84,162	95,202
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	1,030	1,428	1,512	1,643	1,501	1,504
資産合計	<b>Total assets</b>	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。  
Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

各 3 月 31 日時点 At March 31		1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>(負債の部)</b>	<b>LIABILITIES</b>						
<b>固定負債</b>	<b>Noncurrent liabilities</b>	874,845	905,146	1,040,181	927,237	985,438	1,002,529
社債	Straight bonds	163,495	210,628	240,628	158,943	198,943	258,943
転換社債	Convertible bonds	297,140	297,140	397,136	397,132	397,131	355,334
長期借入金	Long-term debt	263,887	235,408	240,909	208,728	224,678	229,357
退職給与引当金	Retirement benefits for employees	101,676	103,762	104,507	105,283	105,722	106,392
その他固定負債	Other noncurrent liabilities	48,647	58,208	57,001	57,151	58,964	52,503
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	319,261	335,205	313,590	372,220	297,444	314,697
1年以内期限到来の固定負債	Noncurrent liabilities due within one year	42,553	81,007	22,939	96,887	-	71,959
支払手形および買掛金	Notes and accounts payable	33,143	38,287	45,284	52,930	54,002	39,284
短期借入金	Bank loans	61,578	32,901	69,598	41,248	52,693	41,641
未払法人税等	Income taxes payable	20,712	21,300	16,296	18,172	24,624	19,885
その他流動負債	Other current liabilities	161,275	161,710	159,473	162,983	166,125	141,928
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	1,197,080	1,243,450	1,357,225	1,302,928	1,282,883	1,317,227
<b>少数株主持分</b>	<b>Minority interest</b>	2,972	3,098	3,453	3,471	3,120	3,619
<b>(資本の部)</b>	<b>STOCKHOLDERS' EQUITY</b>						
<b>資本金</b>	<b>Common stock</b>	141,812	141,812	141,814	141,816	141,817	141,817
<b>資本準備金</b>	<b>Additional paid-in capital</b>	2,034	2,034	2,036	2,038	2,038	2,038
<b>利益準備金</b>	<b>Earnings reserve</b>	31,744	33,203	34,658	36,117	-	-
<b>連結剰余金その他</b>	<b>Consolidated retained earnings and others</b>	235,573	236,676	236,398	237,784	277,588	340,384
<b>資本合計</b>	<b>Total stockholders' equity</b>	411,163	413,725	414,906	417,755	421,443	484,239
<b>負債、少数株主持分および資本合計</b>	<b>Total liabilities, minority interest and stockholders' equity</b>	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086

■ 連結損益計算書(6年分) Six-Year Consolidated Statements of Income

(単位 Unit: 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		1995	1996	1997	1998	1999	2000
売上高	<b>Net sales</b>	915,862	958,662	988,077	1,009,154	997,766	992,255
売上原価	<b>Cost of sales</b>	433,918	461,964	498,548	490,693	477,283	483,813
売上総利益	<b>Gross profit</b>	481,943	496,697	489,528	518,461	520,483	508,441
供給販売費及び一般管理費	<b>Selling, general and administrative expenses</b>	421,838	429,588	427,364	441,976	448,180	439,207
供給販売費	Selling expenses	329,836	340,596	339,500	352,269	350,068	344,675
一般管理費	General and administrative expenses	92,001	88,991	87,863	89,706	98,111	94,532
営業利益	<b>Operating income</b>	60,105	67,108	62,163	76,484	72,302	69,233
営業外収益	<b>Nonoperating income</b>	7,513	9,170	14,041	6,860	7,877	10,202
受取利息	Interest income	1,285	578	542	261	182	210
受取配当金	Dividend income	1,271	1,291	1,308	1,279	1,182	1,072
持分法による投資利益	Equity in net income of an affiliated company	-	-	-	-	-	392
為替差益	Exchange gains	-	-	-	-	1,381	2,636
雑収入	Miscellaneous revenue	4,957	7,299	12,191	5,320	5,129	5,890
営業外費用	<b>Nonoperating expenses</b>	37,249	38,722	43,182	46,873	37,664	35,716
支払利息	Interest expenses	13,962	13,095	12,197	8,977	22,393	23,366
社債利息	Bond interest expenses	12,940	14,726	16,401	17,237	-	-
社債発行費償却	Bond issue cost amortization	199	774	2,609	-	-	-
他受工事精算差額	Adjustments of charges for construction of distribution facilities	7,226	6,978	6,742	7,266	8,546	7,837
雑支出	Miscellaneous expenditure	2,920	3,148	5,231	13,393	6,724	4,512
経常利益	<b>Ordinary income</b>	30,368	37,556	33,023	36,471	42,515	43,720
特別利益	<b>Extraordinary income</b>	2,582	2,588	873	924	750	514
特別損失	<b>Extraordinary expenses</b>	92	670	1,295	1,134	2,302	496
税金等調整前当期純利益	<b>Income before income taxes</b>	32,858	39,473	32,601	36,260	40,964	43,738
法人税等	Income taxes	21,568	22,524	17,095	18,940	23,498	16,064
法人税等調整額	Income taxes – deferred	-	-	-	-	-	713
少数株主損益	Minority interest in net income and loss of consolidated subsidiaries	218	187	73	78	298	261
当期純利益	<b>Net income</b>	11,071	16,761	15,432	17,240	17,764	26,698

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

## ■ 単独損益計算書 Six-Year Nonconsolidated Statements of Income

(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		1995	1996	1997	1998	1999	2000
総売上高	<b>Net sales</b>	800,675	831,739	862,592	880,428	870,838	869,939
製品売上高	Product sales	594,423	625,116	655,579	680,615	668,770	665,834
営業雑収益	Miscellaneous revenue	175,528	175,269	175,266	164,649	166,875	168,680
附帯事業収益	Incidental revenue	30,724	31,353	31,746	35,162	35,192	35,424
費用	<b>Costs</b>	755,775	780,867	817,186	819,867	813,643	818,639
売上原価	Cost of sales	154,192	172,619	209,854	208,173	194,238	207,393
供給販売費	Selling expenses	304,872	315,369	314,050	323,318	319,932	317,696
一般管理費	General and administrative expenses	94,868	91,536	91,262	92,795	101,795	98,372
営業雑費用	Miscellaneous expenses	173,307	173,715	174,417	165,521	168,034	164,826
附帯事業費用	Incidental expenses	28,536	27,628	27,603	30,060	29,644	30,352
営業利益	<b>Operating income</b>	44,897	50,869	45,404	60,558	57,193	51,296
営業外収益	<b>Nonoperating income</b>	13,593	15,470	19,640	11,901	12,529	14,317
受取利息	Interest income	986	710	702	683	452	352
受取配当金	Dividend income	1,564	1,554	1,571	1,655	1,616	1,528
為替差益	Exchange gains	-	-	-	-	1,381	2,636
賃貸料収入	Rental income	6,477	6,326	5,775	5,011	4,821	4,770
雑収入	Miscellaneous revenue	4,566	6,880	11,589	4,550	4,257	5,028
営業外費用	<b>Nonoperating expenses</b>	28,934	31,499	36,654	42,274	33,317	30,685
支払利息	Interest expenses	5,633	5,578	5,272	4,554	4,286	3,885
社債利息	Bond interest expenses	12,889	14,701	16,401	17,236	14,094	14,390
社債発行費償却	Bond issue cost amortization	199	774	2,609	-	233	277
他受工事精算差額	Adjustments of charges for construction of distribution facilities	7,226	6,978	6,742	7,266	8,546	8,009
雑支出	Miscellaneous expenses	2,985	3,466	5,628	13,216	6,156	4,123
経常利益	<b>Ordinary income</b>	29,556	34,841	28,390	30,185	36,405	34,929
特別利益	<b>Extraordinary income</b>	2	2,015	2,050	922	577	512
特別損失	<b>Extraordinary expenses</b>	2	661	1,534	924	578	496
税引前当期純利益	<b>Income before income taxes</b>	29,556	36,195	28,906	30,183	36,405	34,945
法人税等	Income taxes	19,083	20,180	13,651	15,166	19,490	11,950
法人税等調整額	Income taxes – deferred	-	-	-	-	-	600
当期純利益	<b>Net income</b>	10,473	16,015	15,255	15,017	16,915	22,395
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	16,161	11,242	11,688	10,981	10,374	12,106
過年度税効果調整額等	Adjustments of occurred income taxes and others	-	-	-	-	-	46,619
中間配当額	Interim dividends	7,024	7,024	7,024	7,024	7,025	7,025
利益準備金積立額	Retained reserves	702	702	702	702	-	-
当期末処分利益	<b>Unappropriated retained earnings</b>	18,908	19,530	19,216	18,281	20,264	74,095

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.



## 単独貸借対照表(6年分) Six-Year Nonconsolidated Balance Sheets

(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

各3月31日時点 At March 31		1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>(資産の部)</b>	<b>ASSETS</b>						
固定資産	<b>Fixed Assets</b>	1,095,950	1,154,468	1,179,969	1,221,148	1,224,801	1,250,442
有形固定資産	<b>Property, plant and equipment</b>	897,654	946,050	977,167	1,023,164	1,036,476	1,029,954
製造設備	Production facilities	129,210	148,673	144,851	127,776	314,553	287,383
供給設備	Distribution facilities	405,088	419,727	450,061	451,248	450,812	489,415
業務設備	Service and maintenance facilities	156,097	151,678	148,613	145,400	89,292	82,930
その他有形固定資産	Other fixed assets	41,745	37,575	34,646	35,141	37,736	48,536
建設仮勘定	Construction in progress	165,514	188,397	198,996	263,599	144,083	121,690
無形固定資産	<b>Intangible assets</b>	1,803	1,842	1,686	1,624	1,906	16,598
投資等	<b>Investments and other assets</b>	196,492	206,575	201,115	196,359	186,418	203,889
投資有価証券	Investment securities	23,505	24,178	24,746	23,108	19,917	19,622
関係会社投資	Investments in affiliated companies	97,958	100,343	99,412	96,876	90,767	88,547
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	57,970	64,421	67,777	65,894	64,842	48,813
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	-	36,751
その他投資	Other investments	18,158	18,732	10,221	11,589	12,110	11,311
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	1,099	1,099	1,041	1,108	1,218	1,155
流動資産	<b>Current assets</b>	170,257	168,068	277,763	186,740	175,018	243,257
現金及び預金	Cash and bank deposits	6,358	6,663	95,966	7,832	7,813	46,990
受取手形および売掛金	Notes and accounts receivable	74,733	77,346	82,843	82,420	78,885	84,560
未収入金	Marketable securities	11,372	9,574	11,183	12,846	11,563	9,409
たな卸資産	Inventories	21,312	20,475	27,903	24,752	22,988	22,064
関係会社短期貸付金	Short-term loans to affiliated companies	14,000	14,000	20,000	20,000	20,000	30,000
繰延税金資産	Deferred income taxes	-	-	-	-	-	6,454
その他の流動資産	Other current assets	43,194	40,754	40,691	39,685	34,512	44,709
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	712	744	823	795	743	929
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>1,266,207</b>	<b>1,322,537</b>	<b>1,457,733</b>	<b>1,407,889</b>	<b>1,399,820</b>	<b>1,493,699</b>

上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited.

(単位 Unit : 百万円/¥ millions)

各 3 月 31 日時点 At March 31		1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>(負債の部)</b>	<b>LIABILITIES</b>						
<b>固定負債</b>	<b>Noncurrent liabilities</b>	670,073	746,059	868,590	780,054	833,288	839,158
社債	Bonds	162,295	210,628	240,628	158,143	198,143	258,143
転換社債	Convertible bonds	297,140	297,140	397,136	397,132	397,131	355,334
長期借入金	Long-term debt	89,057	111,499	102,302	95,732	103,643	96,139
退職給与引当金	Retirement benefits for employees	99,327	101,247	101,848	102,544	102,500	102,451
その他固定負債	Other noncurrent liabilities	22,254	25,545	26,676	26,503	31,871	27,091
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	211,516	189,976	201,519	239,322	175,236	211,177
1年以内期限到来の固定負債	Noncurrent liabilities due within one year	23,577	9,119	12,465	56,251	8,797	51,999
買掛金	Accounts payable	15,658	18,151	27,829	30,830	33,024	18,397
短期借入金	Bank loans	14,934	14,934	15,151	532	601	403
未払金	Other payables	43,619	40,049	45,242	49,204	33,064	45,022
未払費用	Accrued expenses	39,585	40,930	42,039	41,629	41,068	39,777
未払法人税等	Income taxes payable	18,744	19,326	13,396	15,130	22,093	17,080
その他流動負債	Other current liabilities	55,399	47,467	45,397	45,746	36,589	38,499
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	881,589	936,035	1,070,109	1,019,376	1,008,524	1,050,336
<b>(資本の部)</b>	<b>STOCKHOLDERS' EQUITY</b>						
資本金	Common stock	141,812	141,812	141,814	141,816	141,817	141,817
資本準備金	Additional paid-in capital	2,034	2,034	2,036	2,038	2,038	2,038
利益準備金	Earnings reserve	31,033	32,447	33,861	35,274	35,454	35,454
その他の剰余金	Retained earnings	209,737	210,207	209,911	209,382	211,985	264,052
<b>資本合計</b>	<b>Total stockholders' equity</b>	384,618	386,501	387,623	388,512	391,295	443,363
<b>負債・資本合計</b>	<b>Total liabilities and stockholders' equity</b>	1,266,207	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699

# 株式情報 Stockholder Information

## 株式数推移 Common stock issued

各 3 月 31 日時点 At March 31	1996	1997	1998	1999	2000
発行済株式総数(千株) Total number of outstanding shares (thousands)	2,809,985	2,809,997	2,810,009	2,810,012	2,810,012

## 所有者別単位株主数・比率 Stockholders/Percentage of total

各 3 月 31 日時点 At March 31	1996		1997		1998		1999		2000	
	(人) Stockholders	(%) % of total	(人) Stockholders	(%) % of total	(人) Stockholders	(%) % of total	(人) Stockholders	(%) % of total	(人) Stockholders	(%) % of total
政府及び地方公共団体 National government and local public organizations	8	0.00	7	0.00	6	0.00	6	0.00	6	0.00
金融機関 Financial institutions	360	0.22	354	0.22	330	0.21	319	0.20	294	0.17
証券会社 Securities firms	103	0.06	99	0.06	66	0.04	61	0.04	72	0.04
その他法人 Domestic companies	1,996	1.23	1,922	1.18	1,788	1.12	1,691	1.07	1,686	0.98
外国法人等 Foreign companies, etc.	529	0.33	498	0.31	462	0.29	400	0.25	426	0.25
個人その他 Individuals and others	158,943	98.15	160,001	98.23	156,442	98.33	154,911	98.43	170,389	98.56
合計 Total	161,939	100.00	162,881	100.00	159,094	100.00	157,388	100.00	172,873	100.00

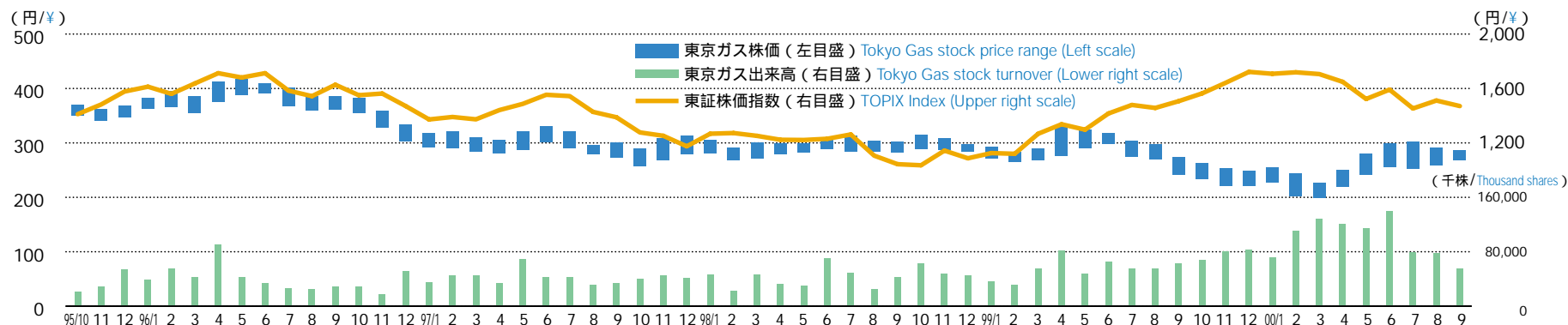
## 所有者別単位持株数・比率 Stock holdings/Percentage of total

各 3 月 31 日時点 At March 31	1996		1997		1998		1999		2000	
	(千株) Thousands	(%) % of total	(千株) Thousands	(%) % of total	(千株) Thousands	(%) % of total	(千株) Thousands	(%) % of total	(千株) Thousands	(%) % of total
政府及び地方公共団体 National government and local public organizations	18,885	0.68	18,822	0.68	18,848	0.68	18,659	0.67	18,617	0.67
金融機関 Financial institutions	1,547,950	55.70	1,542,648	55.50	1,522,701	54.77	1,549,694	55.73	1,252,097	45.02
証券会社 Securities firms	14,819	0.53	11,790	0.42	4,199	0.15	6,550	0.24	13,655	0.49
その他法人 Domestic companies	344,995	12.41	331,004	11.91	324,057	11.65	307,389	11.05	321,569	11.56
外国法人等 Foreign companies, etc.	188,176	6.78	190,333	6.85	229,689	8.26	212,462	7.64	350,167	12.59
個人その他 Individuals and others	664,268	23.90	685,119	24.64	680,775	24.49	685,973	24.67	825,390	29.67
合計 Total	2,779,093	100.00	2,779,716	100.00	2,780,269	100.00	2,780,727	100.00	2,781,495	100.00

合計は単位未満株を含んでおりません。

Odd-lot certificates are not included in figures for totals.

## 株価チャート Stock Price Range, Stock Turnover, and TOPIX



## ■ 会社概要 Corporate Data

社名:東京ガス株式会社  
Corporate name: Tokyo Gas Co., Ltd.

本社住所:東京都港区海岸1-5-20  
Head office: 5-20 Kaigan 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan  
TEL: 03-3433-2111  
+81-3-3433-2111  
FAX: 03-3432-4574  
+81-3-3432-4574

設立年月日:1885年10月1日  
Date of establishment: October 1, 1885

資本金:141,817,319,758円(2000年3月31日)  
Common stock: ¥141,817 million (as of March 31, 2000)

会社が発行する株式の総数:6,500,000,000株  
Authorized number of shares: 6,500,000,000

発行済株式総数:2,810,012,006株(2000年3月31日)  
Number of shares outstanding: 2,810,012,006 (as of March 31, 2000)

株主数:211,705人(2000年3月31日)  
Number of stockholders: 211,705 (as of March 31, 2000)

上場証券取引所:東京、大阪、名古屋、京都  
Securities traded: Tokyo, Osaka, Nagoya, and Kyoto stock exchanges

独立監査人:朝日監査法人(アーサーアンダーセンメンバーファーム)  
Independent auditors: Asahi & Co. (A member firm of Andersen Worldwide SC)

株式名義書換代理人:日本証券代行株式会社  
東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号  
Transfer agent: Japan Securities Agents, Ltd.  
2-4 Nihonbashi Kayabacho 1-chome, Chuo-ku, Tokyo  
103-8202, Japan

ホームページ・アドレス:URL: <http://www.tokyo-gas.co.jp>

お問い合わせ先:東京ガス(株)総務部IRグループ  
Further information: IR section, General Administration Dept.  
TEL: 03(5400)3888  
+81-3-5400-3888  
FAX: 03(3432)4574  
+81-3-3432-4574  
E-mail: [tgir@tokyo-gas.co.jp](mailto:tgir@tokyo-gas.co.jp)

## 連結子会社 Consolidated Subsidiaries

会社名 Company	主な事業内容 Business	資本金(百万円) Common Stock (¥ millions)	当社グループ持株比率(%) Equity Interest (%)	2000年3月期売上高(百万円) Net sales for the year ended March 31, 2000 (¥ millions)
東京ガス都市開発(株) Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd.	不動産管理・賃貸・仲介など Real estate leasing, management, and brokerage, etc.	8,779	100	37,016
パークタワーホテル(株) Park Tower Hotel Co., Ltd.	ホテル「パークハイアット東京」の経営 Hotel Park Hyatt Tokyo management	3,000	100	8,957
(株)ガスター Gastar Co., Ltd.	ガス器具の製造・販売 Production and wholesale of gas appliances	2,450	66.7	30,481
(株)関配 KANPAI Co., Ltd.	ガス設備工事、ガス機器販売 Gas facilities construction and gas appliance sales	1,300	93.3	45,510
東京エルエヌジータンカー(株) Tokyo LNG Tanker Co., Ltd.	LNG、LPGの輸送および船舶の貸渡 LNG and LPG transportation, and chartering of carriers	1,200	100	1,708
東京ガスエネルギー(株) Tokyo Gas Energy Co., Ltd.	液化石油ガス・コークスの販売 Sales of liquefied petroleum gas (LPG) and coke	1,000	100	19,008
東京ガスケミカル(株) Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd.	工業用、化学用ガスの販売 Sales of gas for industry and chemicals	1,000	100	17,321
東京酸素窒素(株) Tokyo Oxygen and Nitrogen Co., Ltd.	液化酸素・窒素の製造・販売 Production and wholesale of liquefied oxygen and nitrogen	800	54	2,414
千葉ガス(株) Chiba Gas Co., Ltd.	八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給 Supply of gas to Yachiyo City, Narita City, and surrounding cities	480	99.9	9,114
ティージー・クレジットサービス(株) TG Credit Service Co., Ltd.	情報機器、ガス機器、事務機器、ガス機器のクレジット業務ならびに各種リース業務 Leasing of information equipment, gas appliances, and office equipment, and credit administration connected with gas appliances and installations	450	100	13,055
(株)ティージー情報ネットワーク TG Information Network Co., Ltd.	情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など Information processing services, software development and sales of computer equipment, etc.	450	100	26,542
筑波学園ガス(株) Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd.	つくば市における都市ガス供給 Supply of gas to Tsukuba City	280	100	3,586
ティージー・エンタープライズ(株) TG Enterprise Co., Ltd.	東京ガスと関係会社に対する金融業務、リース事業 Financial administration and building leasing for Tokyo Gas and related companies	200	100	5,139
東京ガス・エンジニアリング(株) Tokyo Gas Engineering Co., Ltd.	エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング Comprehensive engineering services with a particular focus on energy-related work	100	100	31,039



## 東京ガス株式会社

〒105-8527 東京都港区海岸 1-5-20

TEL: 03-3433-2111 (大代表)

FAX: 03-3432-4574

### **Tokyo Gas Co., Ltd.**

5-20 Kaigan 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan

TEL: +81-3-3433-2111

FAX: +81-3-3432-4574

IR情報 IR Information

URL: [http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/index4\\_j.html](http://www.tokyo-gas.co.jp/IR/index4_j.html)