

INVESTORS' GUIDE 2003

Tokyo Gas Co., Ltd. is based in metropolitan Tokyo and the Kanto region, where demand for energy is growing strongly. As Japan's largest gas company, Tokyo Gas serves approximately 9.2 million customers in a service area covering 3,155 km². Progress in energy industry deregulation and expanding gas demand in metropolitan Tokyo are creating business opportunities. With the aim of generating growth, the Tokyo Gas Group implemented a new medium-term management plan, Frontier 2007, in April 2003. Under this plan, Tokyo Gas will work to meet the expectations of its customers and shareholders and increase corporate value as an "Energy Frontier Corporate Group" that achieves sustained growth through businesses that supply energy and energy-related value-added products and services, centered on natural gas.

東京ガスは、需要規模が大きく成長性の高い首都圏・関東地域を事業基盤とし、約920万件の顧客と、3,155km²に及び供給エリアを誇る日本最大の都市ガス事業者です。エネルギー業界における規制緩和の進展や首都圏でのガス需要の拡大をビジネスチャンスと捉え、東京ガスグループの新たな成長を目指し、本年4月からグループ中期経営計画「フロンティア2007」をスタートしています。この計画の実行により、天然ガスを中心としたエネルギーおよびエネルギー関連事業を通じて成長し続ける「エネルギーフロンティア企業グループ」として企業価値の増大を図り、お客さま・株主の皆さまの期待にこたえられるよう努力しています。

Contents 目次

Financial Highlights 財務ハイライト	1
Global Natural Gas Market 世界の天然ガス市場	2
Feedstock Data 原料関連データ	3
Gas Demand Data ガス需要データ	4-9
Capital Expenditures, Depreciation and Amortization, Number of Employees and Others 設備投資、減価償却費、従業員数その他	10-11
R&D Data 研究開発関連データ	12
Financial Data 財務データ	
Segment Information セグメント情報	13
Profitability and Growth 収益性/成長性	14-15
Efficiency and Soundness 効率性/安全性	16-17
Performance Indicators 投資指標	18-19
Financial Statements and Others 財務諸表その他	
Ten-Year Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	20-21
Ten-Year Consolidated Statements of Income 連結損益計算書	22
Three-Year Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書	23
Bank Loans, Debts and Bonds 借入金内訳	24
Consolidated Subsidiaries 連結子会社	25
Ten-Year Nonconsolidated Balance Sheets 単独貸借対照表	26-27
Ten-Year Nonconsolidated Statements of Income 単独損益計算書	28
Corporate Data / Stockholder Information 会社概要/株式情報	29

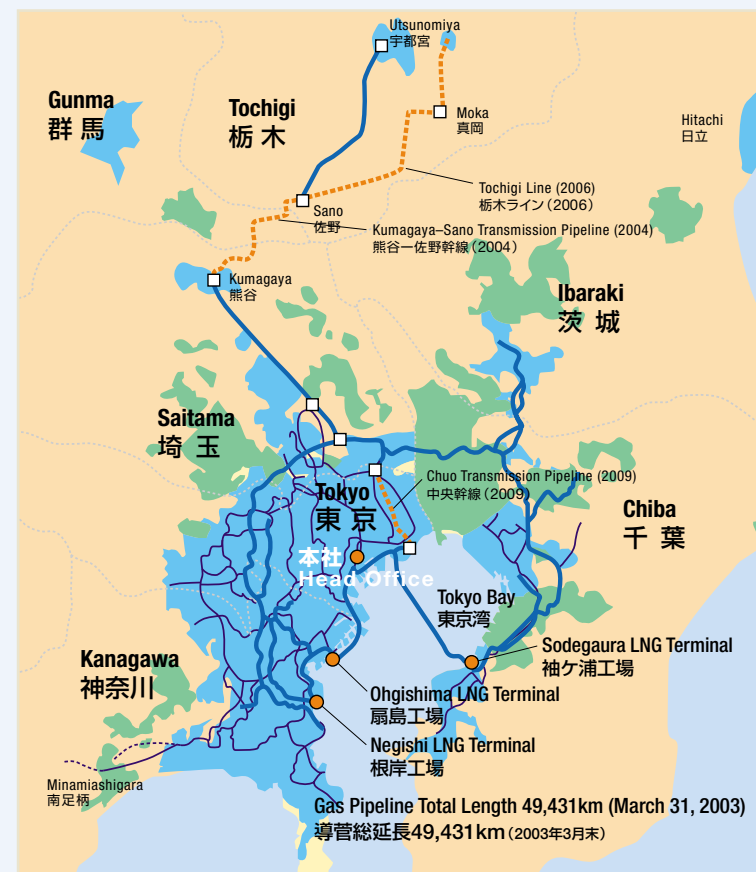
Note 1: Although unaudited, all financial information in this investors' guide is based on certified financial statements.
 Note 2: Statements made in this investors' guide with respect to Tokyo Gas's plans, strategies, and beliefs, as well as all other statements that are not expressions of fact, are based on management's assumptions and opinions.
 注1: 記載の財務数値は、有価証券報告書を基準としておりますが、監査法人等の監査を受けているものではありません。
 注2: 本誌に記載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。



The raw data for graphs or tables that show this mark can be downloaded from the Tokyo Gas Web page.
 このマークのあるグラフ又は表のデータは弊社ホームページよりダウンロードできます。
 (<http://www.tokyo-gas.co.jp>)



Tokyo Gas Service Area
 東京ガスの供給エリア



(¥ millions/百万円)

Fiscal years ended March 31 各3月31日終了した1年間	1999	2000	2001	2002	2003
■ Consolidated 連結					
Net Sales 売上高	997,766	992,255	1,086,770	1,097,589	1,127,633
Operating Income 営業利益	72,302	69,233	103,659	110,607	123,294
Ordinary Income 経常利益	42,515	43,720	66,875	80,626	91,955
Net Income 当期利益	17,764	26,698	27,595	51,911	59,201
Gross Cash Flow グロス・キャッシュ・フロー	160,773	167,004	177,969	197,475	200,228
Free Cash Flow フリー・キャッシュ・フロー	9,647	42,029	66,572	92,178	88,240
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization EBITDA	215,311	209,539	254,033	256,171	264,321
Return on Equity (%) 株主資本利益率(ROE%)	4.23	5.90	5.32	9.30	10.35
Return on Assets (%) 総資本利益率(ROA%)	1.04	1.52	1.53	2.97	3.50
■ Nonconsolidated 単独					
Net Sales 売上高	870,838	869,939	965,619	974,566	992,236
Operating Income 営業利益	57,193	51,296	85,790	92,299	100,108
Ordinary Income 経常利益	36,405	34,929	58,542	72,249	79,680
Net Income 当期利益	16,915	22,395	27,400	48,451	53,633
Gross Cash Flow グロス・キャッシュ・フロー	135,986	139,150	154,524	167,957	168,270
Free Cash Flow フリー・キャッシュ・フロー	1,677	26,059	53,839	75,402	74,500
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization EBITDA	176,264	168,051	212,914	211,805	214,745
Return on Equity (%) 株主資本利益率(ROE%)	4.34	5.37	5.76	9.45	10.26
Return on Assets (%) 総資本利益率(ROA%)	1.20	1.55	1.84	3.34	3.84

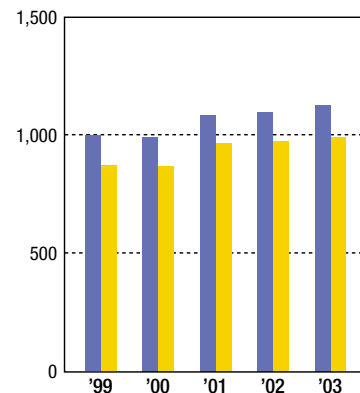
- Gross Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization グロス・キャッシュ・フロー=当期利益+長期前払費用償却費+減価償却費
- Free Cash Flow = (Net Income + Depreciation and Amortization) - Capital Expenditures フリー・キャッシュ・フロー=(当期利益+長期前払費用償却費+減価償却費)-設備投資額
- EBITDA = Operating Income + Depreciation and Amortization EBITDA=営業利益+長期前払費用償却費+減価償却費

Consolidated 連結

Nonconsolidated 単独

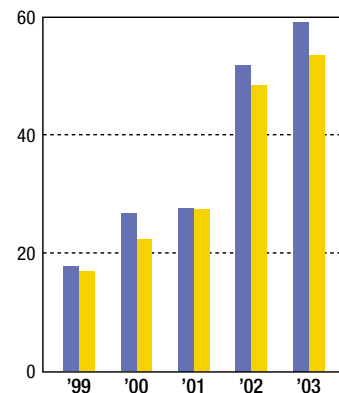
Net Sales 売上高

(¥ billions/十億円)



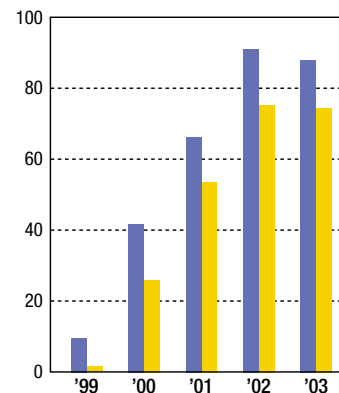
Net Income 当期利益

(¥ billions/十億円)



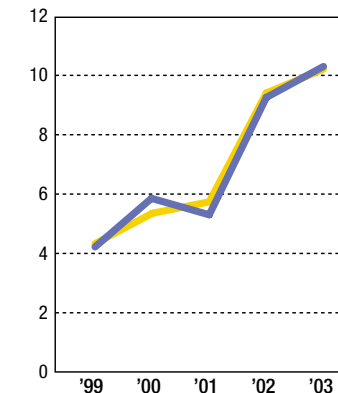
Free Cash Flow フリー・キャッシュ・フロー

(¥ billions/十億円)



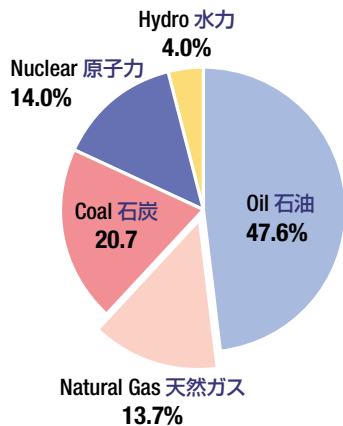
Return on Equity 株主資本利益率

(%)

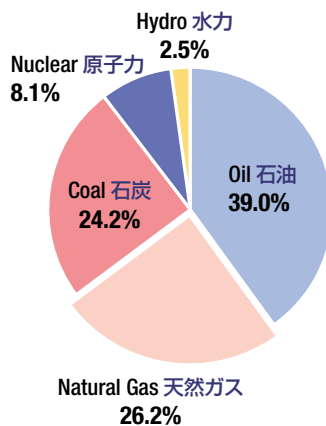


Share of Natural Gas in Total Primary Energy Supply (2002) 一次エネルギー供給における天然ガスの割合 (2002)

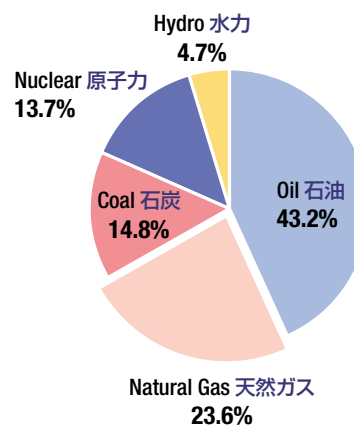
Japan 日本



U.S.A. アメリカ

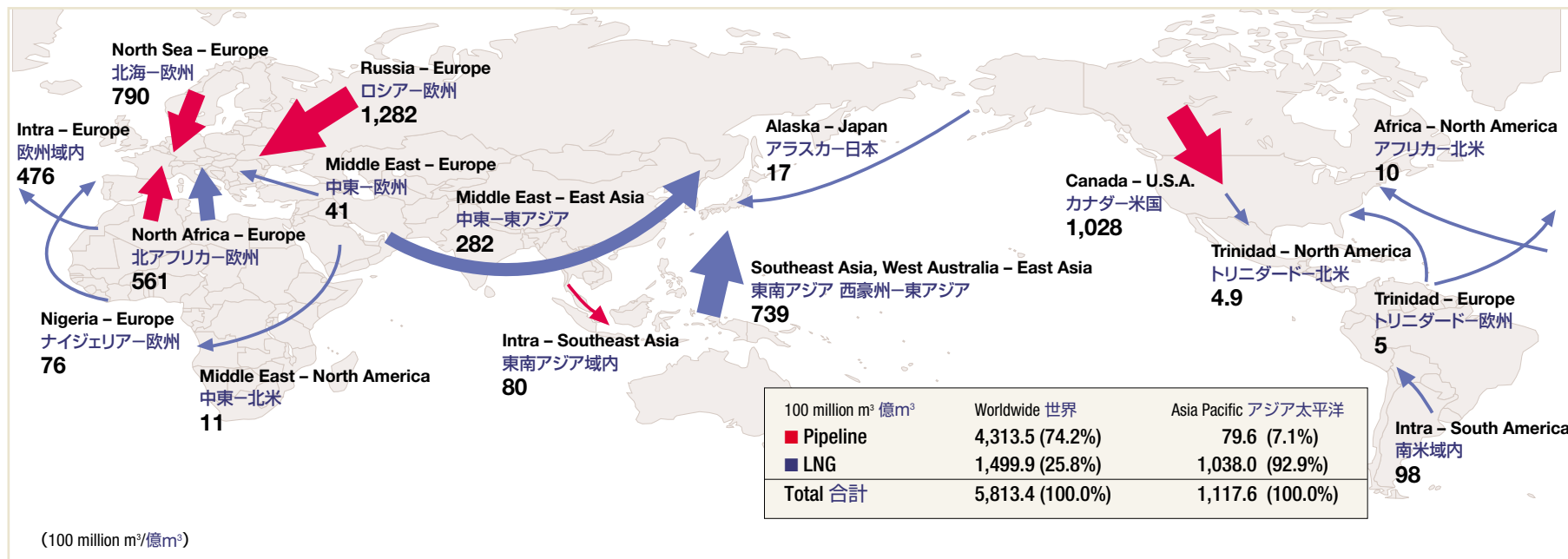


Europe 欧州



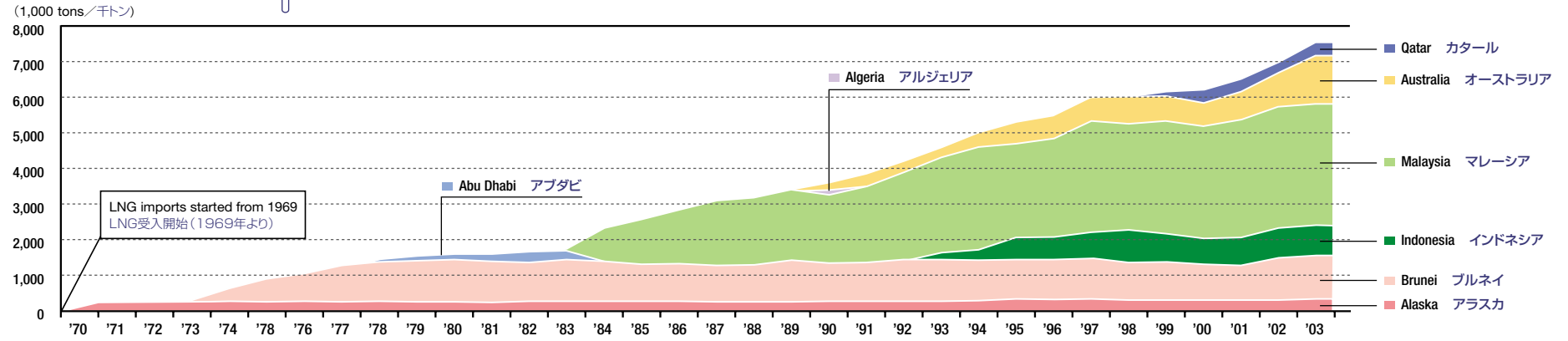
(Source: BP Statistical Review of World Energy June 2003/ 出典)

Natural Gas Trade (2002) 天然ガス貿易 (2002)



(Source: BP Statistical Review of World Energy June 2003/ 出典)

LNG Imports LNG 受入量



LNG Imports LNG 受入量

At March 31 各3月31日時点	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Alaska アラスカ	306	328	289	289	285	288	289	322
Brunei ブルネイ	1,133	1,141	1,072	1,085	1,021	980	1,200	1,237
Indonesia インドネシア	618	730	896	787	727	782	839	837
Malaysia マレーシア	2,778	3,110	2,990	3,163	3,130	3,308	3,403	3,415
Algeria アルジェリア	—	—	—	—	—	—	—	—
Australia オーストラリア	649	690	757	705	668	780	952	1,339
Qatar カタール	—	—	—	120	361	361	300	360
Abu Dhabi アブダビ	—	—	—	—	—	—	—	—
Total 合計	5,484	5,999	6,004	6,149	6,193	6,500	6,983	7,510

LNG Prices (Trade statistics)

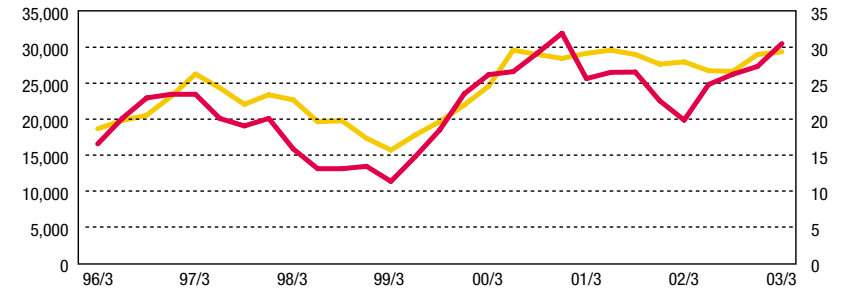
LNG (通関統計値)

(¥/ton 円/トン)

Crude Oil Prices (Trade statistics)

原油 (通関統計値)

(US\$/barrel ドル/バレル)



LNG Project LNG プロジェクト概要

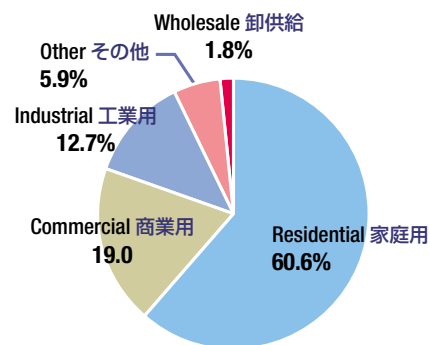
Project name	Import volume per year (10,000 tons)	Inception of import	Contract term	Contract type	Haul distance (km)
プロジェクト名	年間輸入量(万トン)	輸入開始年月	契約期間	契約形態	輸送距離
Alaska	32.4	11/1969 (15+5) years	+15 years (~3/2004)	Ex-Ship	6,000
アラスカ		1969年11月	(15+5)年+15年(~2004年3月)		
Brunei	124.0	12/1972	20 years + 20 years (~3/2013)	Ex-Ship	4,400
ブルネイ		1972年12月	20年+20年(~2013年3月)		
Malaysia I	260.0	2/1983	20 years + 15 years (~3/2018)	Ex-Ship, FOB	4,600
マレーシア I		1983年2月	20年+15年(~2018年3月)		
NWS	79.0	8/1989	20 years (~3/2009)	Ex-Ship	6,800
西豪州		1989年8月	20年(~2009年3月)		
Indonesia	92.0	1/1994	20 years (~12/2013)	FOB	4,600
インドネシア		1994年1月	20年(~2013年12月)		
Malaysia II	80.0	6/1995	20 years (~3/2015)	Ex-Ship	4,600
マレーシア II		1995年6月	20年(~2015年3月)		
Qatar	35.0	1/1997	25 years (~12/2021)	Ex-Ship	12,000
カタール		1997年1月	25年(~2021年12月)		

LNG Project 新規LNGプロジェクト概要

Project name	Import volume per year (10,000 tons)	Inception of import	Contract term	Contract type	Haul distance (km)
プロジェクト名	年間輸入量(万トン)	輸入開始年月	契約期間	契約形態	輸送距離
NWS Expansion	107.3	7/2004		FOB	6,800
西豪州拡張		2004年7月	25年間(~2029年)		
Malaysia III	34.0	1/2004		Ex-Ship, FOB	4,400
マレーシア III		2004年4月	17年間(~2023年)		
Bayu-Undan (Darwin)	100.0	1/2006		FOB	5,700
バユ・ウンダン(ダーウィン)		2006年1月	17年間(~2023年)		
Sakhalin II	110.0	4/2007		FOB	1,800
サハリン II		2007年4月	24年間(~2031年)		

Gas Sales Breakdown by Sector (As of March 1982)

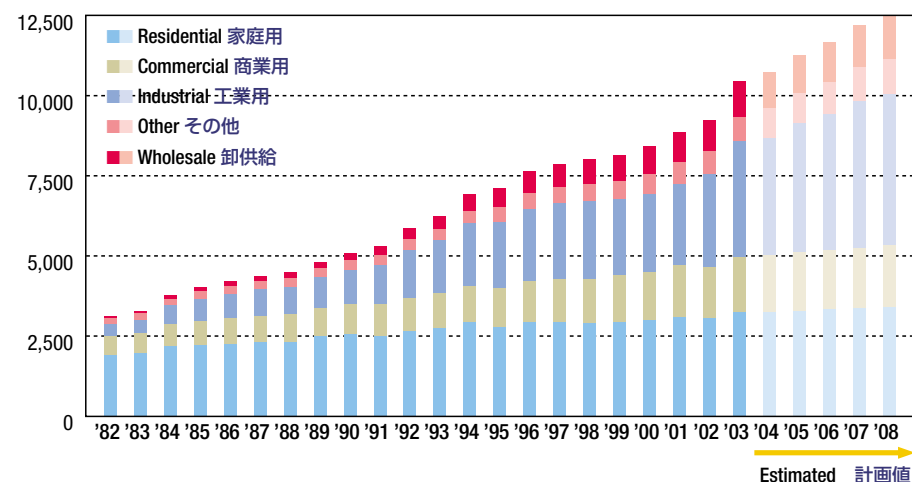
ガス販売量内訳(1982/3)



Total Sales (3,270 million m³)
販売合計 3,270百万m³

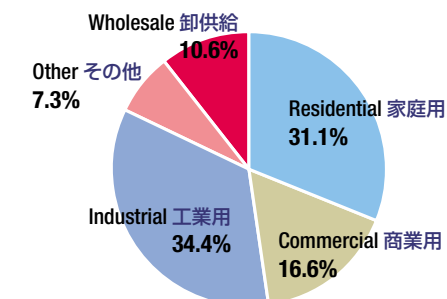
Gas Sales Volume (Results and Forecasts) ガス販売量(実績と見通し)

(Million m³/百万m³, 46.047MJ/m³)



Gas Sales Breakdown by Sector (As of March 2003)

ガス販売量内訳(2003/3)



Total Sales (10,464 million m³)
10,464百万m³



At March 31 各月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Gas Sales Volume ガス販売量															
Residential 家庭用	2,937	2,779	2,933	2,946	2,903	2,953	2,994	3,120	3,073	3,254	3,250	3,299	3,341	3,379	3,417
Commercial 商業用	1,135	1,225	1,298	1,338	1,387	1,454	1,517	1,593	1,593	1,737	1,780	1,821	1,851	1,887	1,922
Industrial 工業用	1,975	2,084	2,263	2,368	2,438	2,386	2,431	2,538	2,912	3,599	3,657	4,041	4,247	4,569	4,720
Other その他	381	438	469	484	517	565	627	687	691	767	924	948	987	1,073	1,108
Wholesale 卸供給	502	564	661	717	750	800	849	933	951	1,107	1,102	1,162	1,218	1,282	1,319
Total 合計	6,930	7,090	7,624	7,853	7,995	8,158	8,418	8,872	9,219	10,464	10,713	11,271	11,644	12,190	12,486

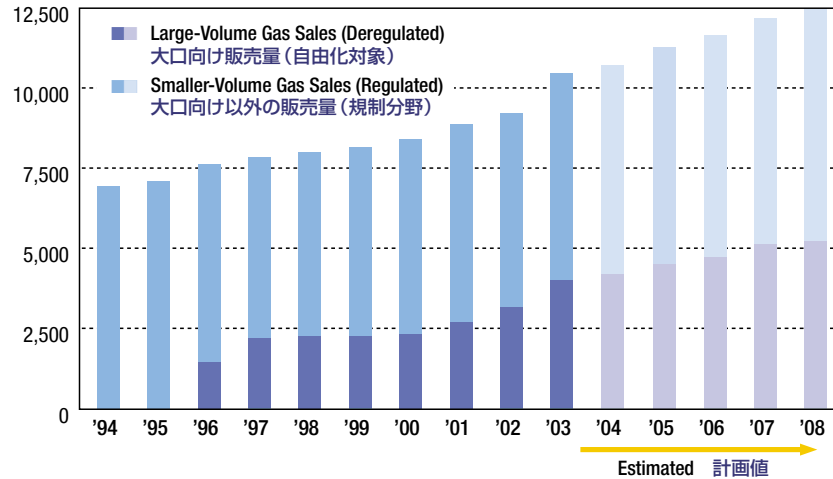
※ Other : Public and Medical その他 : 公用及び医療用

※ Megajoules (MJ) are used as the unit consumption, calculated on the basis of 46.047MJ per cubic meter. 熱量の単位として、メガジュール(MJ)を用いており、次ページ以降も含め1m³=46.047MJで換算します。

Sales to Large-Volume Consumers in Total Gas Sales

全販売量に占める大口需要家向け販売量

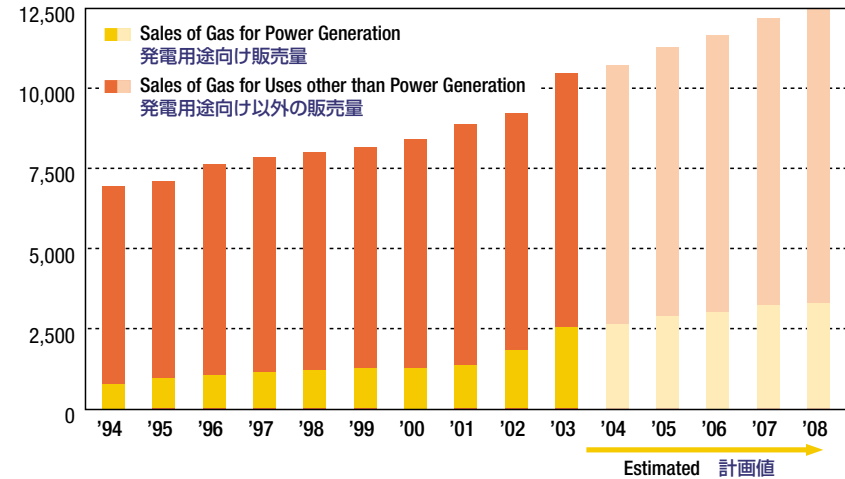
(Million m³/百万m³)



Sales for Power Generation in Total Gas Sales

全販売量に占める発電用途向け販売量

(Million m³/百万m³)



At March 31	各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
-------------	----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Large-Volume Gas Demand 大口需要動向

Large-Volume Gas Sales	販売量	—	6	1,436	2,164	2,255	2,244	2,318	2,687	3,148	3,964	4,169	4,499	4,698	5,057	5,206
Percent of Total Gas Sales	占有率	—	0.1%	18.8%	27.6%	28.2%	27.5%	27.5%	30.3%	34.1%	37.9%	38.9%	39.9%	40.3%	41.5%	41.7%

Power Generation Gas Demand 発電用途向け動向

Sales of Gas for Power Generation	販売量	769	916	1,018	1,101	1,167	1,230	1,259	1,336	1,784	2,497	2,597	2,861	3,023	3,199	3,263
Percent of Total Gas Sales	占有率	11.1%	12.9%	13.4%	14.0%	14.6%	15.1%	15.0%	15.1%	19.4%	23.9%	24.2%	25.4%	26.0%	26.2%	26.1%

※ Large-volume supply (annual consumption of 2 million cubic meters or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million cubic meters or more per year.

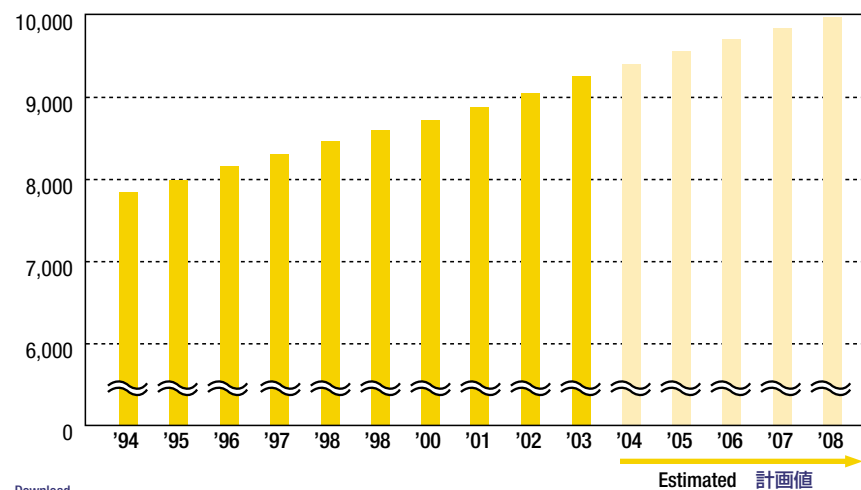
大口供給(年間ガス消費量200万m³以上)は1995年3月より自由化されました。さらに1999年11月より年間ガス消費量が100万m³以上の需要家に対象が拡大されました。

※ Estimates for the years ending March 31, 2004 and after are based on the current standard (consumption of 1 million cubic meters or more per year).

なお、2004年3月期以降の見通しは、現行の基準(年間ガス消費量100万m³以上)に基づいて想定したものです。

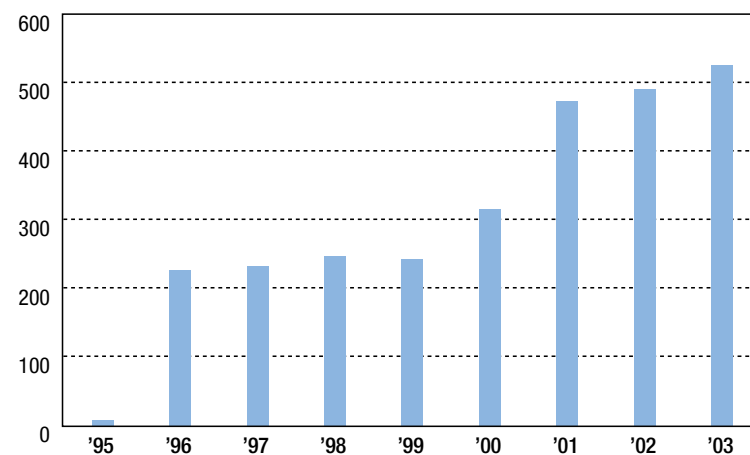
Customers 需要家件数

(Thousands/千件)



Large-Volume Customers 大口需要家件数

(Number of customers/件)



(Thousands/千件)

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Gas Customers 需要家件数															
Residential 家庭用	7,229	7,380	7,540	7,686	7,841	7,975	8,112	8,273	8,445	8,637	—	—	—	—	—
Commercial 商業用	512	512	515	518	516	511	505	500	497	502	—	—	—	—	—
Industrial 工業用	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	—	—	—	—	—
Other その他	63	63	66	68	69	72	73	75	77	80	—	—	—	—	—
Total 合計	7,829	7,981	8,146	8,297	8,451	8,583	8,715	8,872	9,044	9,244	9,397	9,550	9,692	9,831	9,965

Large-Volume Gas Demand 大口需要動向

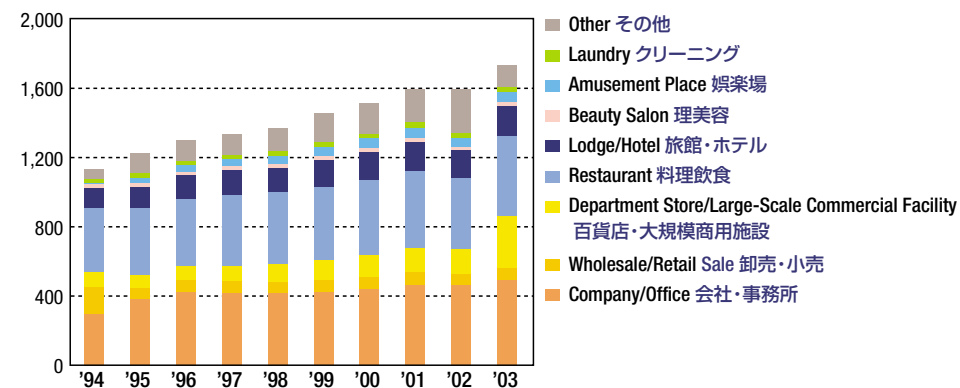
(Number of customers/件)

Customers 期末件数	—	9	228	235	249	245	318	476	493	531	—	—	—	—	—
----------------	---	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------------	---	---	---	---	---

※ Large-volume supply (annual consumption of 2 million cubic meters or more) was deregulated in March 1995. In November 1999, this was expanded to include consumption of 1 million cubic meters or more per year.
大口供給(年間ガス消費量200万m³以上)は1995年3月より自由化されました。さらに1999年11月より年間ガス消費量が100万m³以上の需要家を対象が拡大されました。

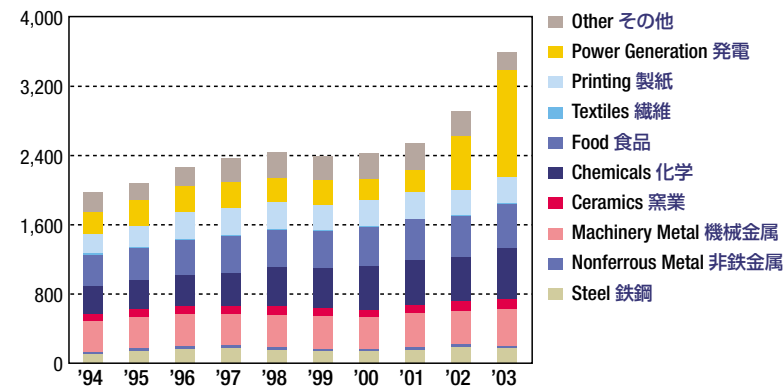
Gas Sales Breakdown (Commercial Use) 業種別ガス販売量(商業用)

(Million m³/百万m³)



Gas Sales Breakdown (Industrial Use) 業種別ガス販売量(工業用)

(Million m³/百万m³)

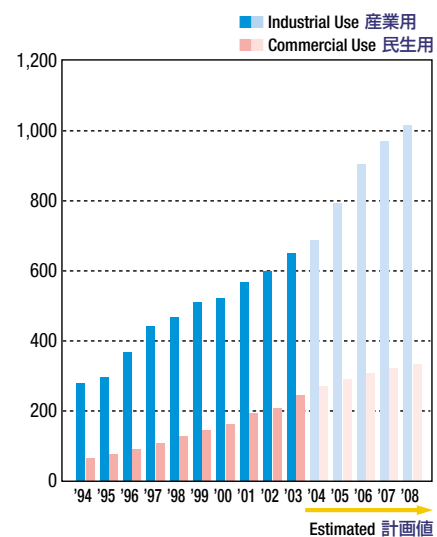


(Million m³/百万m³)

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	Composition 構成比
Commercial Use 商業用											
Company/Office 会社・事務所	297	381	425	416	416	427	444	467	464	494	28.4%
Wholesale/Retail Sale 卸売・小売	157	68	70	73	69	67	68	71	65	73	4.2%
Department Store/Large-Scale Commercial Facility 百貨店・大規模商用施設	88	75	77	83	102	118	125	141	143	296	17.0%
Restaurant 料理飲食	370	385	392	415	413	422	432	445	412	461	26.5%
Lodge/Hotel 旅館・ホテル	112	124	136	142	143	153	165	169	159	173	10.0%
Beauty Salon 理美容	22	21	22	23	22	23	23	24	22	27	1.6%
Amusement Place 娯楽場	10	33	35	38	46	52	55	58	49	56	3.2%
Laundry クリーニング	24	24	25	27	27	28	28	29	28	31	1.8%
Other その他	55	114	116	121	149	164	177	189	251	126	7.3%
Total 合計	1,135	1,225	1,298	1,338	1,387	1,454	1,517	1,593	1,593	1,737	100.0%
Industrial Use 工業用											
Steel 鉄 鋼	102	143	165	173	156	136	139	155	188	169	4.7%
Nonferrous Metal 非鉄金属	28	29	32	37	31	29	28	31	30	31	0.9%
Machinery Metal 機械金属	355	363	372	354	368	370	360	386	387	426	11.8%
Ceramics 窯 業	81	83	90	94	100	93	87	95	106	118	3.3%
Chemicals 化 学	321	342	363	387	455	466	502	524	512	585	16.2%
Food 食 品	362	364	400	421	426	431	455	468	476	508	14.1%
Textiles 織 維	16	16	16	17	14	11	10	11	11	10	0.3%
Printing 製 紙	229	249	301	308	305	293	301	305	293	310	8.6%
Power Generation 発 電	249	290	305	302	282	278	245	259	617	1,240	34.5%
Other その他	232	205	219	275	301	279	304	304	292	202	5.6%
Total 合計	1,975	2,084	2,263	2,368	2,438	2,386	2,431	2,538	2,912	3,599	100.0%

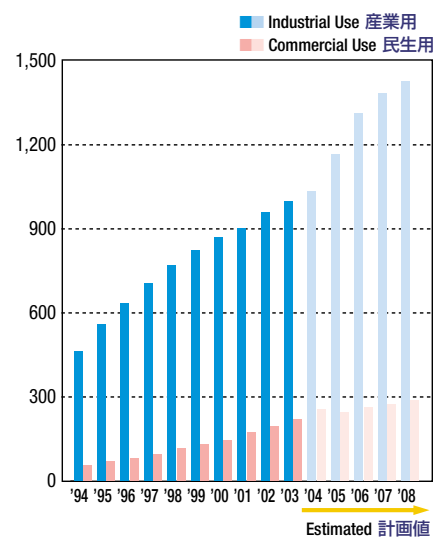
Cogeneration Equipment Capacity
コージェネレーション・ストック量

(Thousands of kW/千kW)



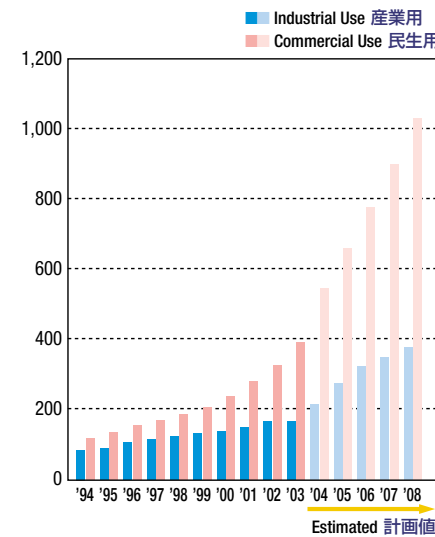
Gas Sales Volume for Cogeneration
コージェネレーション用ガス販売量

(Million m³/百万m³)



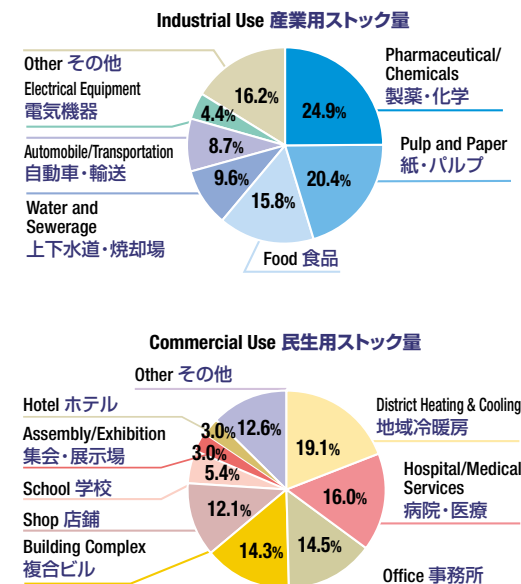
Cogeneration System Customers
コージェネレーション販売件数

(Number of customers/件)



Cogeneration System Breakdown, by Use
(As of March 2003)

コージェネレーションの用途別内訳 (2003/3)



At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
----------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Cogeneration Equipment Capacity
(Thousands of kW)

コージェネレーション・ストック量(千kW)

Industrial Use 産業用	278	297	368	442	466	510	521	568	598	650	687	792	904	969	1,016
Commercial Use 民生用	63	77	89	106	128	144	161	193	208	244	271	291	308	321	334

Gas Sales Volume for Cogeneration
(Million m³)

コージェネレーション用ガス販売量(百万m³)

Industrial Use 産業用	463	558	633	704	770	822	869	903	959	998	1,033	1,167	1,312	1,383	1,426
Commercial Use 民生用	57	69	80	95	115	130	145	174	195	220	256	244	261	274	287

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
----------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Cogeneration System Customers
(Number of customers)

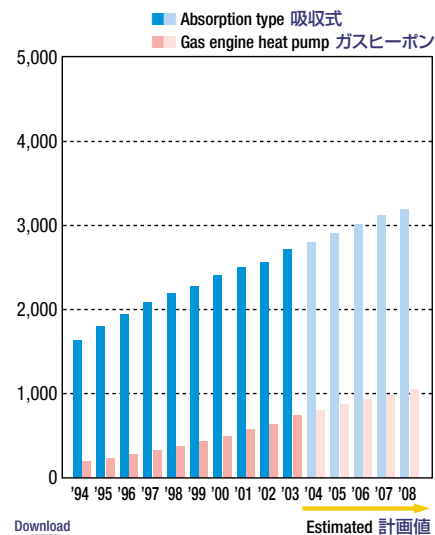
コージェネレーション販売件数

Industrial Use 産業用	85	91	106	116	123	133	139	150	166	168	215	277	323	349	377
Commercial Use 民生用	119	137	155	171	187	207	239	282	328	394	546	660	779	901	1,033

Gas Air-Conditioning System Capacity

ガス空調のストック量

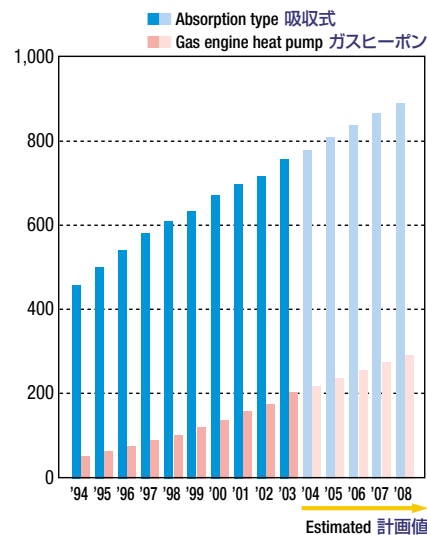
(Thousands of kW/千kW)



Gas Air-Conditioning System Sales Volume

ガス空調用販売量

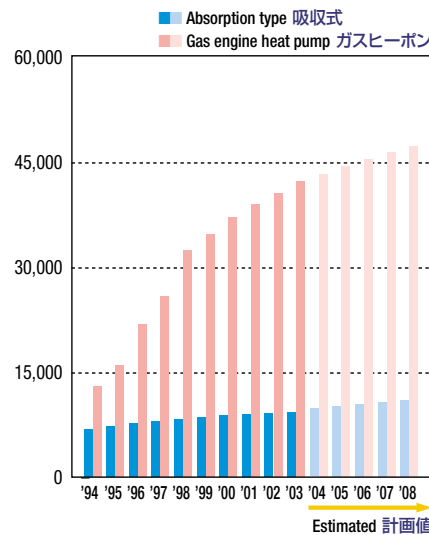
(Million m³/百万m³)



Gas Air-Conditioning Systems Customers

ガス空調販売件数

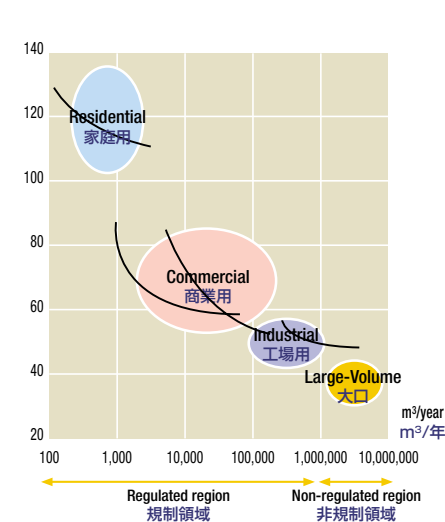
(Number of customers/件)



Average Gas Rates Image

ガス料金標準イメージ

(¥/m³円/m³)



At March 31 各3月31日時点 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008

Gas Air-Conditioning System Capacity

(Thousands of kW)

ガス空調のストック量(千kW)

Absorption type 吸収式	1,642	1,801	1,941	2,090	2,193	2,275	2,405	2,506	2,570	2,718	2,797	2,905	3,007	3,107	3,193
Gas engine heat pump GHP	191	232	276	325	373	435	499	576	636	739	786	857	925	992	1,049

At March 31 各3月31日時点 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008

Gas Air-Conditioning System Sales Volume

(Million m³)

ガス空調用販売量(百万m³)

Absorption type 吸収式	460	504	543	585	614	637	674	702	720	761	783	813	842	870	894
Gas engine heat pump GHP	54	65	77	91	104	122	140	161	178	207	220	240	259	278	294

At March 31 各3月31日時点 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008

Gas Air-Conditioning System Customers

(Number of customers)

ガス空調販売件数

Absorption type 吸収式	6,813	7,219	7,596	7,922	8,224	8,498	8,762	8,945	9,052	9,202	9,705	10,025	10,328	10,625	10,885
Gas engine heat pump GHP	12,936	15,967	21,721	25,813	32,323	34,683	36,988	38,923	40,434	42,158	43,241	44,330	45,366	46,290	47,132

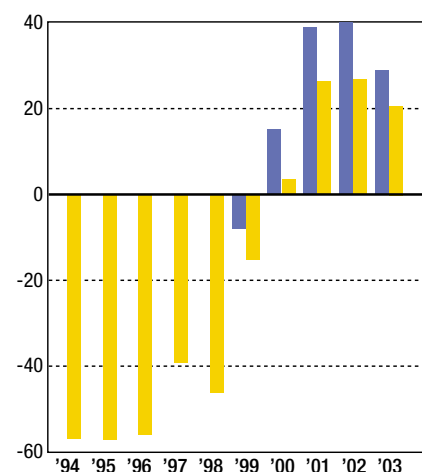
※ Stock volume is calculated into COP3.5 electric air-conditioners based on cooling installation capacity (equipment capacity) monitored by the company.
 ストック量は、当社で管理している冷房設備能力ベース(設備容量)をCOP3.5の電気空調機に換算したものです。

Consolidated 連結

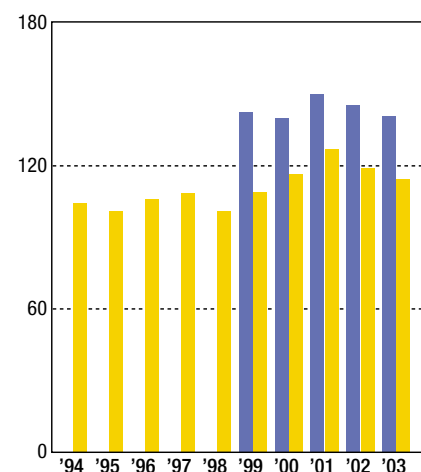
Nonconsolidated 単独

Investment Cash Flow
投資キャッシュ・フロー

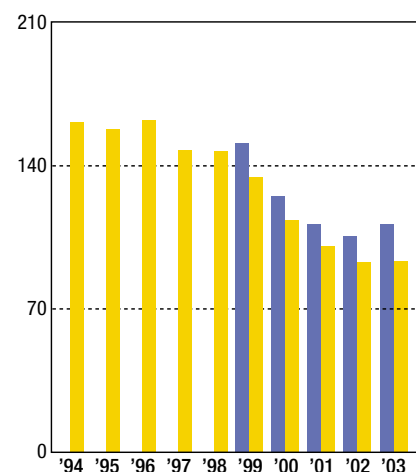
(¥ billions/十億円)

Depreciation and Amortization
減価償却費

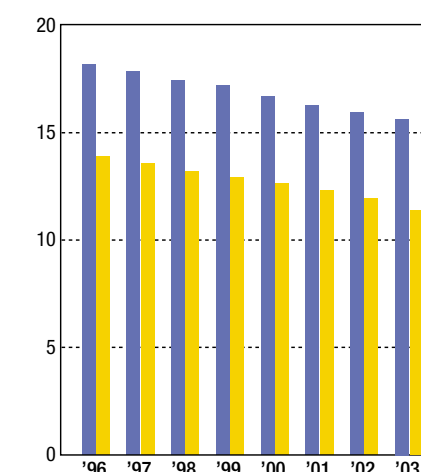
(¥ billions/十億円)

Capital Expenditures
設備投資額

(¥ billions/十億円)

Number of Employees
従業員数

(Thousands/千人)



(¥ millions/百万円)

Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003

Consolidated 連結

Investment Cash Flow 投資キャッシュ・フロー	—	—	—	—	—	△8,117	15,331	38,977	40,268	29,039
Capital Expenditures 設備投資	—	—	—	—	—	151,126	124,975	111,397	105,296	111,988
Depreciation and Amortization 減価償却費	—	—	—	—	—	143,009	140,306	150,374	145,564	141,027
Number of Employees 従業員数(人)	—	—	18,183	17,873	17,475	17,204	16,685	16,307	15,973	15,673

Nonconsolidated 単独

Investment Cash Flow 投資キャッシュ・フロー	△56,909	△57,248	△56,045	△39,250	△46,251	△15,238	3,664	26,439	26,951	20,867
Capital Expenditures 設備投資	161,203	157,997	161,994	147,464	147,105	134,309	113,091	100,685	92,555	93,770
Depreciation and Amortization 減価償却費	104,294	100,749	105,949	108,214	100,854	119,071	116,755	127,124	119,506	114,637
Number of Employees 従業員数(人)	—	—	13,893	13,578	13,224	12,933	12,661	12,339	11,967	11,338

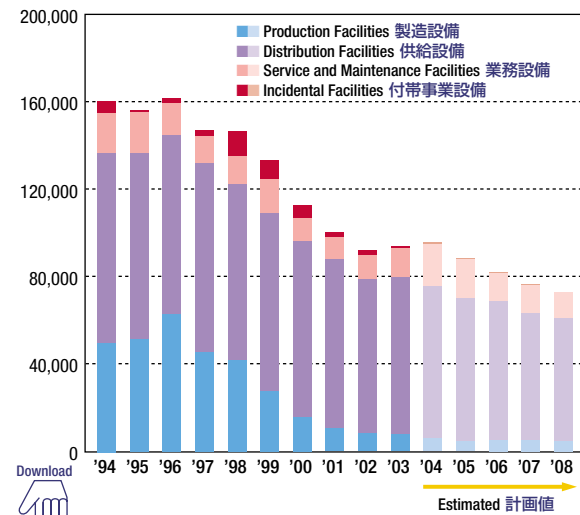
● Investment Cash Flow = Depreciation and Amortization - Capital Expenditures 投資キャッシュ・フロー=減価償却費-設備投資
減価償却費には長期前払費用償却費を含んでおります。

※ "Employees" refers to permanent full-time staff and does not include part-time workers. 従業員数は常勤の就業人員数を記載しており、出向者および臨時従業員を含みません。

※ The Company began disclosing the above consolidated figures in the fiscal year ended March 31, 2000. Where possible, consolidated figures for the previous fiscal years have also been calculated.
上記データの連結開示は2000年3月期より行っており、1999年3月期以前のデータは可能な範囲で掲載しております。

Capital Expenditures Breakdown (Nonconsolidated)
設備投資の内訳 (単独)

(¥ millions/百万円)

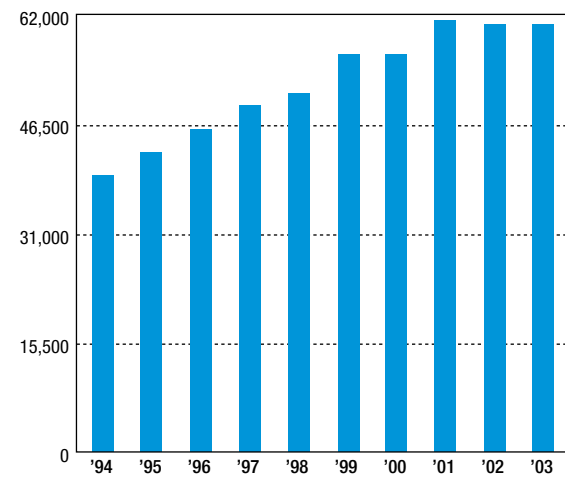


Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間

(¥ millions/百万円)

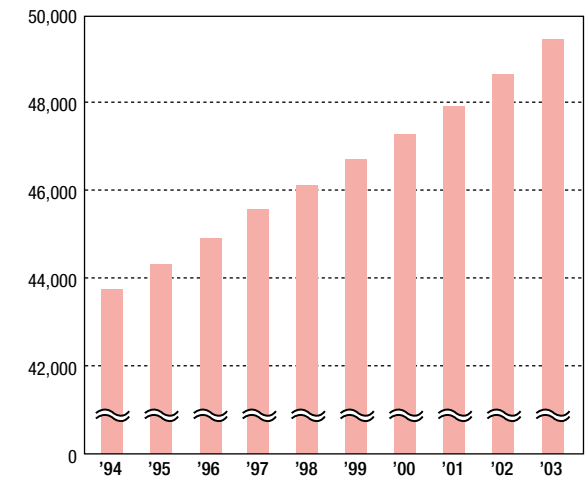
Gas Production Capacity
製造能力

(1,000m³/day 千m³/日)



Gas Pipeline Total Length
導管総延長

(km)



1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008

Capital Expenditures Breakdown (Nonconsolidated)
設備投資の内訳 (単独)

Production Facilities 製造設備	50,236	51,344	63,163	45,789	41,976	27,894	15,699	10,175	8,037	7,640	5,510	4,511	5,049	5,086	4,896
Distribution Facilities 供給設備	87,343	85,358	82,038	86,200	80,855	81,559	80,914	77,428	70,644	71,659	70,174	65,156	63,705	58,254	56,184
Service and Maintenance Facilities 業務設備	18,448	18,734	14,755	12,430	13,031	15,703	10,387	10,553	11,669	13,561	19,135	18,114	12,854	12,803	11,956
Incidental Facilities 付帯事業設備	5,174	2,560	2,036	3,044	11,242	9,152	6,091	2,529	2,203	909	703	345	324	222	137
Total 設備投資額合計	161,203	157,997	161,994	147,464	147,105	134,309	113,091	100,685	92,555	93,770	95,523	88,126	81,932	76,365	73,173

At March '31 3月31日時点 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003

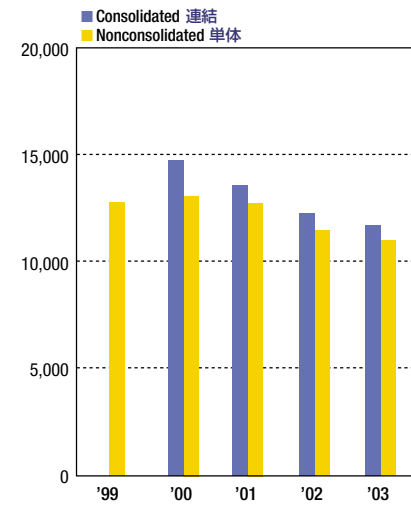
Gas Production Capacity (1,000m ³ /day) 製造能力(千m ³ /日)	38,961	42,260	45,553	48,846	50,543	56,073	56,073	60,952	60,316	60,316
Gas Pipeline Total Length (km) 導管総延長(km)	43,755	44,315	44,904	45,568	46,117	46,704	47,269	47,908	48,646	49,431

※ Gas Production Capacity = Gas Vaporization Capacity
製造能力=常用ガス発生設備能力

R&D Expenses

研究開発費

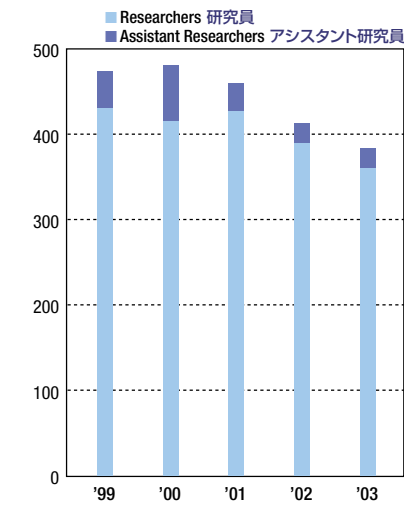
(¥ millions/百万円)



Researchers

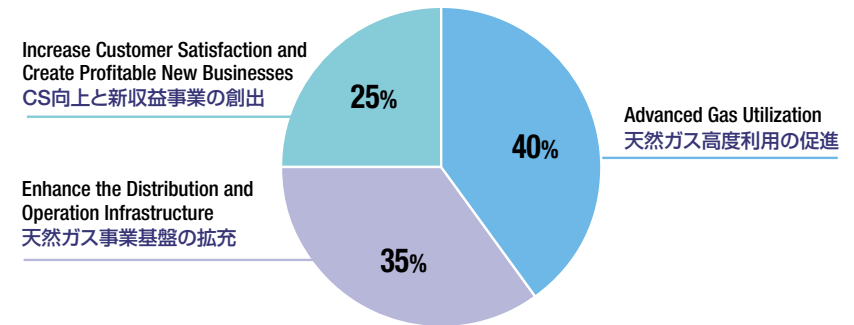
研究開発人員

(人)



R&D Expenses Composition by Objective (Consolidated)

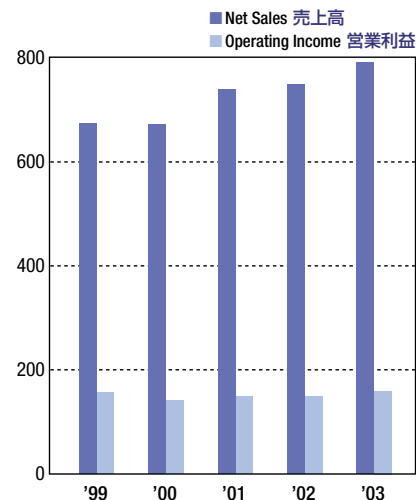
分野別研究開発費内訳(連結)

(As of March 2003)
(2003/3)

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
R&D Expenses (Consolidated) 研究開発費(連結)	—	—	—	—	—	—	14,680	13,517	12,225	11,671
R&D Expenses (Nonconsolidated) 研究開発費(単独)	16,988	14,784	14,856	14,235	14,248	12,748	13,041	12,721	11,440	10,972
As Percentage of Net Sales 対売上高比率(%)	—	—	—	—	1.62	1.46	1.50	1.32	1.17	1.11
Number of Researchers 研究員(人)	—	—	—	—	424	431	415	427	390	361
Number of Assistant Researchers アシスタント研究員(人)	—	—	—	—	55	43	66	33	23	23
Advanced Gas Utilization 天然ガス高度利用の促進(%)	—	—	—	—	—	—	—	59	52	40
Enhance the Distribution and Operation Infrastructure 天然ガス事業基盤の拡充(%)	—	—	—	—	—	—	—	31	35	35
Increase Customer Satisfaction and Create Profitable New Businesses CS向上と新収益事業の創出(%)	—	—	—	—	—	—	—	10	13	25
Total 合計	—	—	—	—	—	—	—	100	100	100

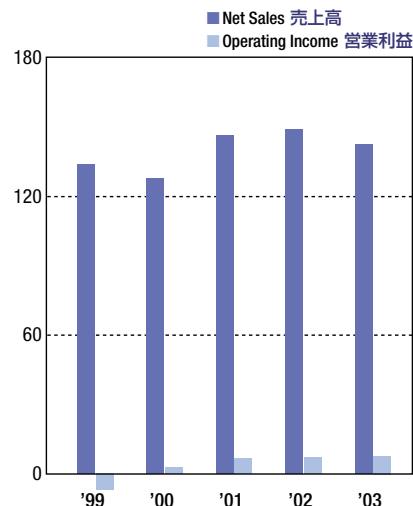
Gas ガス

(¥ billions/十億円)



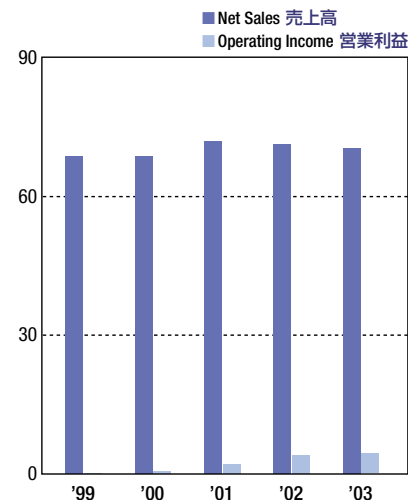
Gas Appliances ガス器具

(¥ billions/十億円)



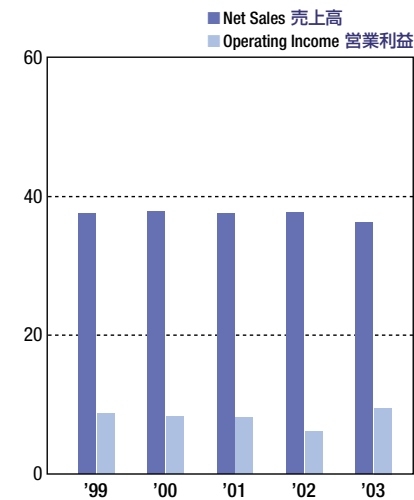
Related Construction 受注工事

(¥ billions/十億円)



Real Estate Rental 建物賃貸

(¥ billions/十億円)



Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間

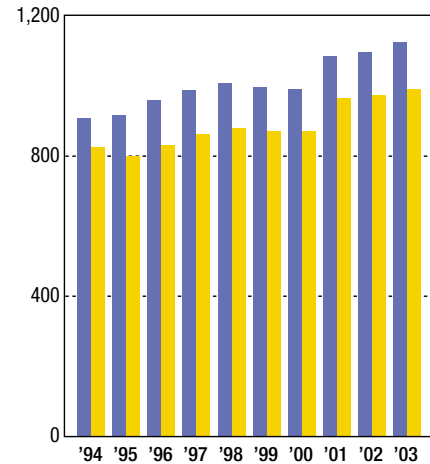
CONSOLIDATED 連結

		1999	2000	2001	2002	2003
Gas	Net Sales 売上高	674,996	672,069	740,731	750,438	792,453
ガス部門	Operating Income 営業利益	156,098	141,383	149,946	149,209	160,223
Gas Appliances	Net Sales 売上高	133,925	127,916	146,516	149,203	142,635
ガス器具部門	Operating Income 営業利益	△699	2,777	6,627	7,243	7,841
Related Construction	Net Sales 売上高	68,817	68,651	71,907	71,337	70,568
受注工事部門	Operating Income 営業利益	582	1,951	3,955	3,649	4,174
Real Estate Rental	Net Sales 売上高	37,616	37,841	37,601	37,551	36,346
建物賃貸部門	Operating Income 営業利益	8,789	8,254	8,085	6,091	7,623
Other	Net Sales 売上高	155,044	158,819	159,577	156,011	158,326
その他	Operating Income 営業利益	9,023	11,496	10,127	10,799	9,626
Total	Net Sales 売上高	1,070,400	1,065,299	1,156,333	1,164,541	1,200,330
合計	Operating Income 営業利益	173,794	165,864	178,742	176,992	189,489
Elimination or corporate	Net Sales 売上高	△72,633	△73,044	△69,563	△66,952	△72,696
消去又は全社	Operating Income 営業利益	△101,491	△96,630	△75,083	△66,384	△66,195

(¥ millions/百万円)

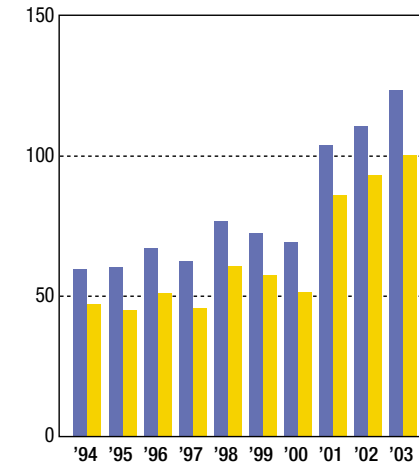
Net Sales 売上高

(¥ billions/十億円)



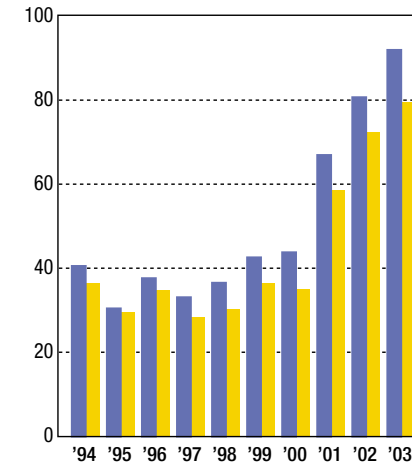
Operating Income 営業利益

(¥ billions/十億円)



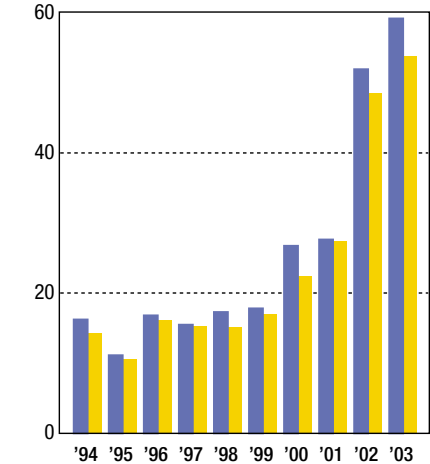
Ordinary Income 経常利益

(¥ billions/十億円)



Net Income 当期利益

(¥ billions/十億円)



(¥ millions/百万円)

Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間

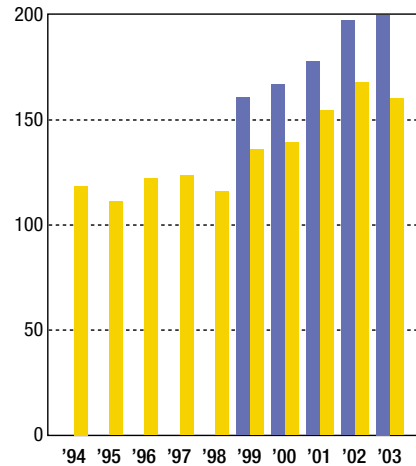
■ CONSOLIDATED 連結

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Net Sales 売上高	909,673	915,862	958,662	988,077	1,009,154	997,766	992,255	1,086,770	1,097,589	1,127,633
Operating Income 営業利益	59,262	60,105	67,108	62,163	76,484	72,302	69,233	103,659	110,607	123,294
Ordinary Income 経常利益	40,466	30,368	37,556	33,023	36,471	42,515	43,720	66,875	80,626	91,955
Net Income 当期利益	16,173	11,071	16,761	15,432	17,240	17,764	26,698	27,595	51,911	59,201

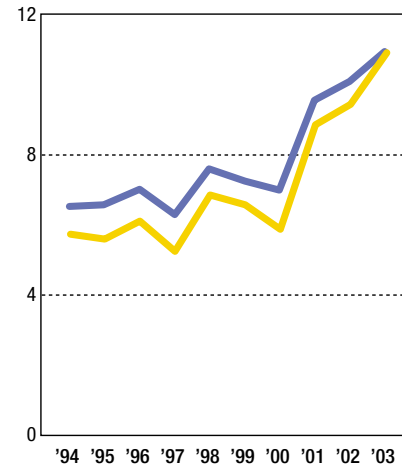
■ NONCONSOLIDATED 単独

Net Sales 売上高	825,992	800,675	831,739	862,592	880,428	870,838	869,939	965,619	974,566	992,236
Operating Income 営業利益	47,083	44,897	50,869	45,404	60,558	57,193	51,296	85,790	92,299	100,108
Ordinary Income 経常利益	36,486	29,556	34,841	28,390	30,185	36,405	34,929	58,542	72,249	79,680
Net Income 当期利益	14,260	10,473	16,015	15,255	15,017	16,915	22,395	27,400	48,451	53,633

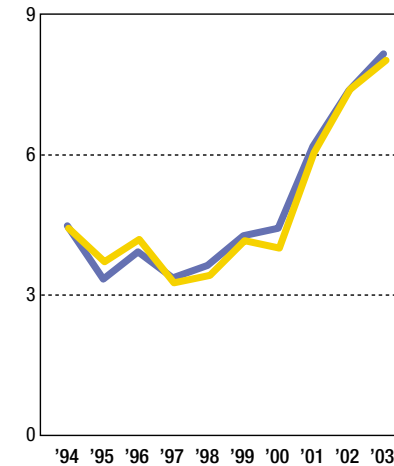
Gross Cash Flow グロス・キャッシュ・フロー
(¥ billions/十億円)



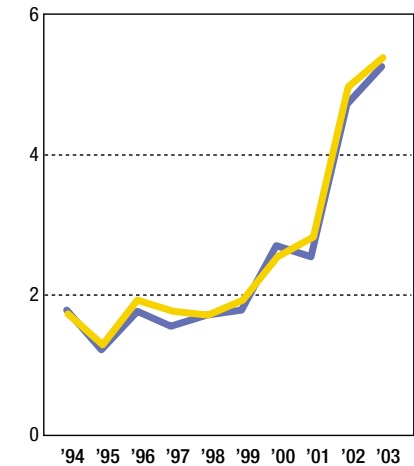
Operating Income Ratio 営業利益率
(%)



Ordinary Income Ratio 経常利益率
(%)



Return on Sales 当期利益率
(%)



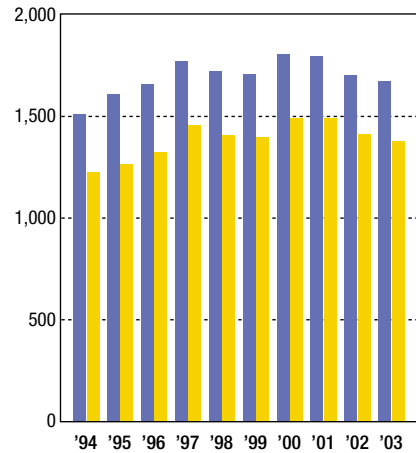
	(¥ millions/百万円)											
Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003		
■ CONSOLIDATED 連結												
Gross Cash Flow グロス・キャッシュ・フロー	—	—	—	—	—	160,773	167,004	177,969	197,475	200,228		
Operating Income Ratio (%) 営業利益率(%)	6.51	6.56	7.00	6.29	7.58	7.25	6.98	9.54	10.08	10.93		
Ordinary Income Ratio (%) 経常利益率(%)	4.45	3.32	3.92	3.34	3.61	4.26	4.41	6.15	7.35	8.15		
Return on Sales (%) 当期利益率(%)	1.78	1.21	1.75	1.56	1.71	1.78	2.69	2.54	4.73	5.25		
■ NONCONSOLIDATED 単独												
Gross Cash Flow グロス・キャッシュ・フロー	118,554	111,222	121,964	123,469	115,871	135,986	139,150	154,524	167,957	168,270		
Operating Income Ratio (%) 営業利益率(%)	5.70	5.61	6.12	5.26	6.88	6.57	5.90	8.88	9.47	10.09		
Ordinary Income Ratio (%) 経常利益率(%)	4.42	3.69	4.19	3.29	3.43	4.18	4.02	6.06	7.41	8.03		
Return on Sales (%) 当期利益率(%)	1.73	1.31	1.93	1.77	1.71	1.94	2.57	2.84	4.97	5.41		

● Gross Cash Flow = Net Income + Depreciation and Amortization グロス・キャッシュ・フロー=当期利益+長期前払費用償却費+減価償却費

※ Cash flows on a consolidated basis were not reported prior to the fiscal year ended March 31, 1999. 連結分のグロス・キャッシュ・フローについては99年3月期末より算出を行っております。

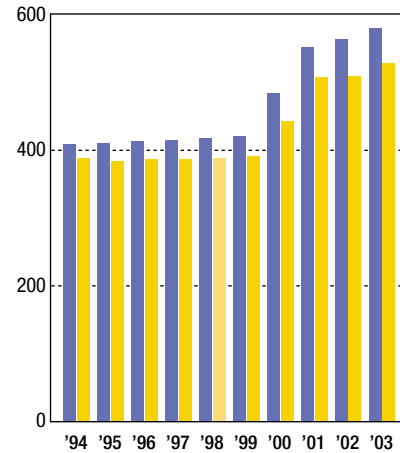
Total Assets 総資産

(¥ billions/十億円)



Total Stockholders' Equity 株主資本

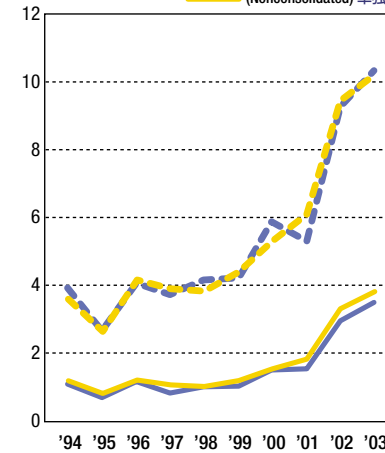
(¥ billions/十億円)



ROE & ROA

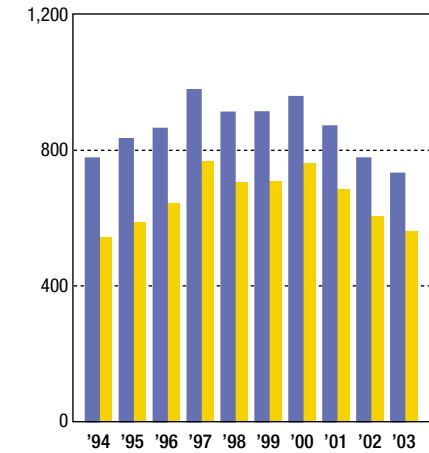
(%)

ROE (Consolidated) 連結
(Nonconsolidated) 単独
ROA (Consolidated) 連結
(Nonconsolidated) 単独



Interest-Bearing Debt 有利子負債残高

(¥ billions/十億円)



At March 31 各3月31日時点

(¥ millions/百万円)

■ CONSOLIDATED 連結

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Total Assets 総資産	1,513,037	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064
Return on Assets (%) 総資本利益率 (ROA%)	1.10	0.71	1.03	0.90	0.99	1.04	1.52	1.53	2.97	3.50
Total Stockholders' Equity 株主資本	409,712	411,163	413,725	414,906	417,755	421,443	484,239	552,790	564,077	579,706
Return on Equity (%) 株主資本利益率 (ROE%)	3.97	2.70	4.06	3.72	4.14	4.23	5.90	5.32	9.30	10.35
Interest-Bearing Debt 有利子負債残高	775,695	832,881	863,241	977,467	911,000	911,901	957,085	870,347	775,894	731,301
Fund-Raising Expenses 金融費用	19,373	27,101	28,595	31,207	26,214	22,393	23,366	22,866	19,274	17,472

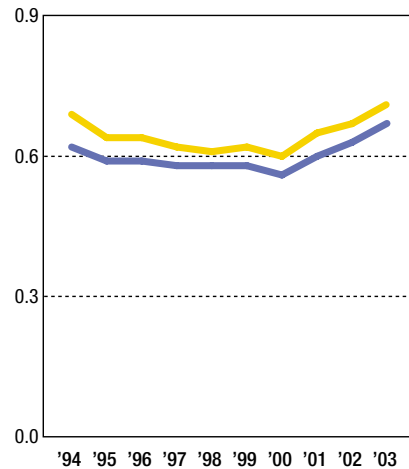
■ NONCONSOLIDATED 単独

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Total Assets 総資産	1,223,890	1,266,207	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359
Return on Assets (%) 総資本利益率 (ROA%)	1.20	0.84	1.24	1.10	1.05	1.20	1.55	1.84	3.34	3.84
Total Stockholders' Equity 株主資本	388,287	384,618	386,501	387,623	388,512	391,295	443,363	508,185	517,070	528,264
Return on Equity (%) 株主資本利益率 (ROE%)	3.67	2.71	4.15	3.94	3.87	4.34	5.37	5.76	9.45	10.26
Interest-Bearing Debt 有利子負債残高	542,626	586,840	643,129	766,493	707,692	708,245	761,946	685,525	605,616	560,047
Fund-Raising Expenses 金融費用	17,761	18,721	21,053	24,282	21,790	18,613	18,552	17,813	15,130	12,784

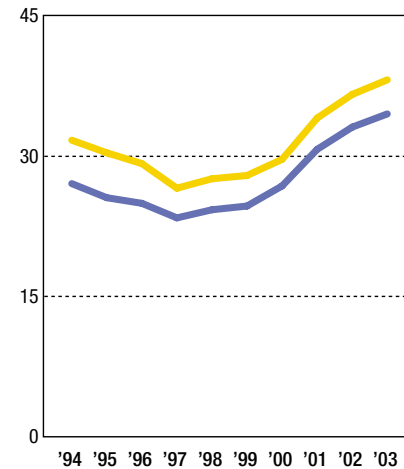
● Fund-Raising Expenses = Interest Expenses + Bond Interest Expenses + Bond Issue Cost Amortization 金融費用 = 支払利息 + 社債利息 + 社債発行費償却

Total Assets Turnover 総資本回転率

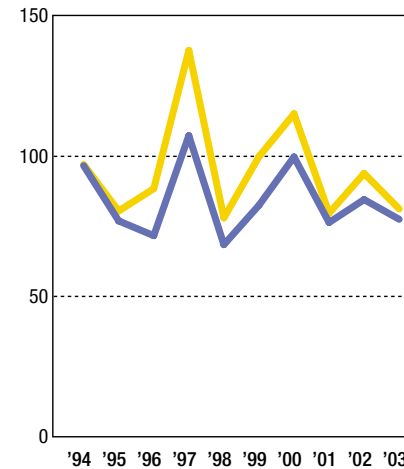
(Times/回)

**Equity Ratio 株主資本比率**

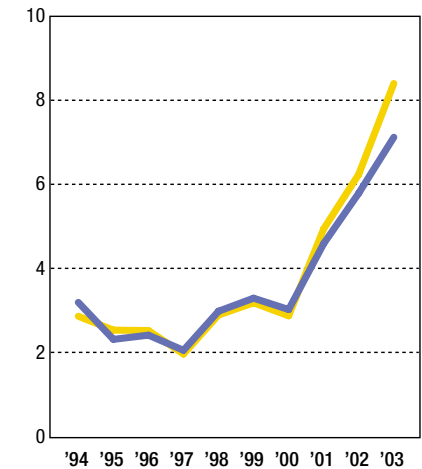
(%)

**Current Ratio 流動比率**

(%)

**Interest Coverage Ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ**

(Times/倍)



Download



At March 31 各3月31日時点

■ CONSOLIDATED 連結

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Total Assets Turnover (times) 総資本回転率(回)	0.62	0.59	0.59	0.58	0.58	0.58	0.56	0.60	0.63	0.67
Equity Ratio (%) 株主資本比率(%)	27.08	25.57	24.97	23.41	24.28	24.68	26.83	30.75	33.13	34.59
Current Ratio (%) 流動比率(%)	96.67	76.94	71.69	107.39	68.47	82.53	99.80	76.38	84.57	77.64
Debt-Equity Ratio (times) デット・エクイティ・レシオ(倍)	1.89	2.03	2.09	2.36	2.18	2.16	1.98	1.57	1.38	1.26
Interest Coverage Ratio (times) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	3.19	2.31	2.41	2.05	2.98	3.29	3.02	4.59	5.79	7.12
Interest Payment Ratio (%) 負債利率(%)	2.47	3.34	3.28	3.11	2.78	2.46	2.50	2.50	2.34	2.32

■ NONCONSOLIDATED 単独

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Total Assets Turnover (times) 総資本回転率(回)	0.69	0.64	0.64	0.62	0.61	0.62	0.60	0.65	0.67	0.71
Equity Ratio (%) 株主資本比率(%)	31.73	30.38	29.22	26.59	27.60	27.95	29.68	34.10	36.63	38.24
Current Ratio (%) 流動比率(%)	97.09	80.49	88.47	137.83	78.03	99.88	115.19	79.72	93.91	81.00
Debt-Equity Ratio (times) デット・エクイティ・レシオ(倍)	1.40	1.53	1.66	1.98	1.82	1.81	1.72	1.35	1.17	1.06
Interest Coverage Ratio (times) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	2.86	2.53	2.52	1.96	2.89	3.18	2.87	4.94	6.24	8.01
Interest Payment Ratio (%) 負債利率(%)	3.24	3.28	3.30	3.07	2.95	2.60	2.49	2.45	2.34	2.18

● Total Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets 総資本回転率=売上高÷総資本(期中平均)

● Equity Ratio = Stockholders' Equity (year-end) / Total Assets (year-end) x 100 株主資本比率=株主資本(期末)÷総資本(期末)×100

● Current Ratio = Current Assets (year-end) / Current Liabilities (year-end) x 100 流動比率=流動資産(期末)÷流動負債(期末)×100

● Debt-Equity Ratio = Interest-Bearing Debt (year-end) / Stockholders' Equity (year-end) デット・エクイティ・レシオ=有利子負債(期末)÷株主資本(期末)

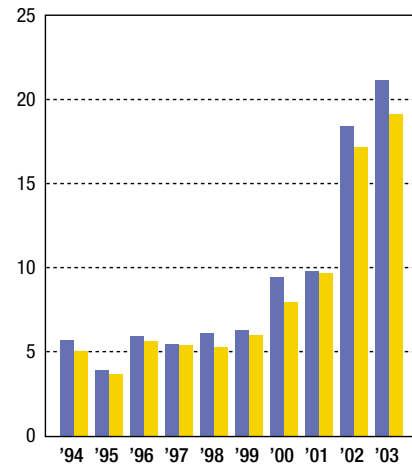
● Interest Coverage Ratio = (Operating Income + Interest Income + Dividend Income) / Finance Expenses インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷金融費用

● Interest Payment Ratio = (Interest Expenses + Bond Interest Expenses) / Interest-Bearing Debt (average) x 100 負債利率=(支払利息+社債利息)÷有利子負債(期中平均)×100

Earnings per Share

一株当たり当期利益 (EPS)

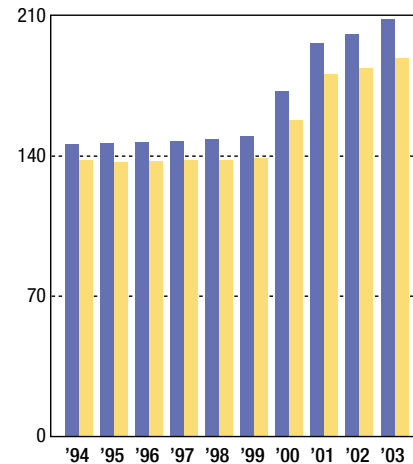
(¥/円)



Book Value per Share

一株当たり株主資本 (BPS)

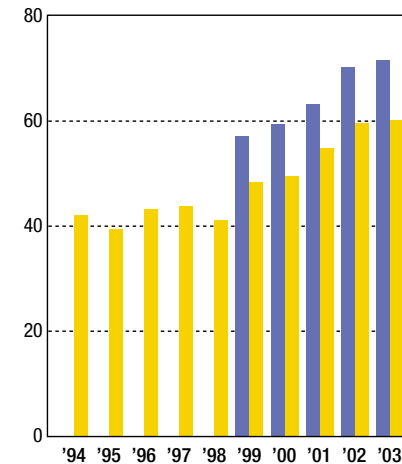
(¥/円)



Cash Flow per Share

一株当たりキャッシュフロー (CFPS)

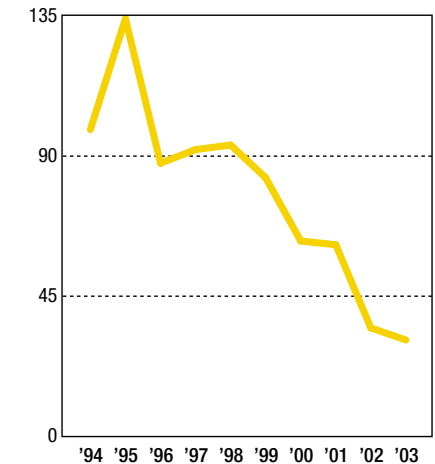
(¥/円)



Payout Ratio

配当性向

(%)



At March 31 各3月31日時点

(Yen/円)

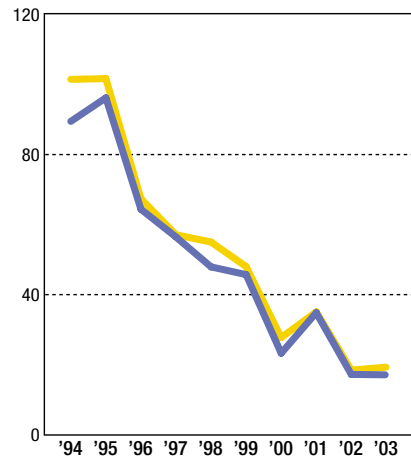
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
■ CONSOLIDATED 連結										
Earnings per Share 一株当たり当期利益 (EPS)	5.76	3.94	5.97	5.49	6.14	6.32	9.50	9.82	18.47	21.18
Book Value per Share 一株当たり株主資本 (BPS)	145.81	146.32	147.23	147.65	148.67	149.98	172.33	196.72	200.75	208.65
Cash Flow per Share 一株当たりキャッシュ・フロー (CFPS)	—	—	—	—	—	57.21	59.43	63.33	70.27	71.73
■ NONCONSOLIDATED 単独										
Earnings per Share 一株当たり当期利益 (EPS)	5.07	3.73	5.70	5.43	5.34	6.02	7.97	9.75	17.24	19.19
Book Value per Share 一株当たり株主資本 (BPS)	138.18	136.88	137.55	137.94	138.26	139.25	157.78	180.85	184.02	189.23
Cash Flow per Share 一株当たりキャッシュ・フロー (CFPS)	42.19	39.58	43.40	43.94	41.24	48.39	49.52	54.99	59.77	60.28
Cash Dividends Paid (¥ millions) 年間配当総額 (百万円)	14,050	14,050	14,050	14,050	14,050	14,050	14,050	16,860	16,859	16,672
Dividends on Equity (%) 株主資本配当率 (%)	3.62	3.64	3.64	3.63	3.62	3.60	3.37	3.54	3.29	3.19
Payout Ratio (%) 配当性向 (%)	98.53	134.15	87.73	92.10	93.56	83.06	62.74	61.53	34.80	31.30

● Dividends on Equity = Annual Cash Dividend / Stockholders' Equity (average) x 100 株主資本配当率 = 年間配当金 ÷ 株主資本 (期中平均) × 100

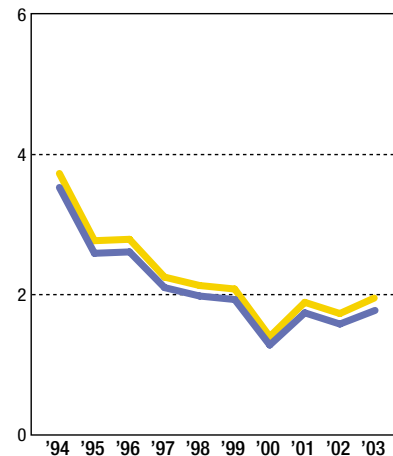
● Cash Flow per Share = (Net Income + Depreciation and Amortization) / Numbers of Issued Shares (average) 一株当たりキャッシュ・フロー = (当期利益 + 減価償却費 + 長期前払費用償却費) ÷ 発行済株式総数 (期中平均)

Price Earnings Ratio PER

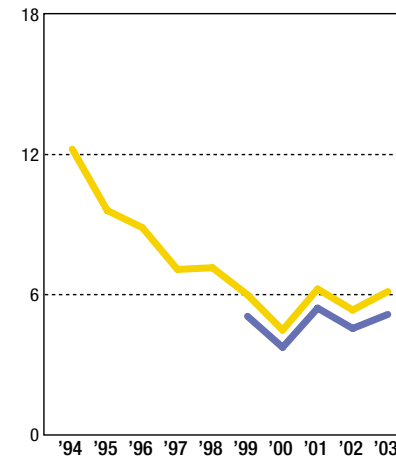
(Times/倍)

**Price Book Value Ratio PBR**

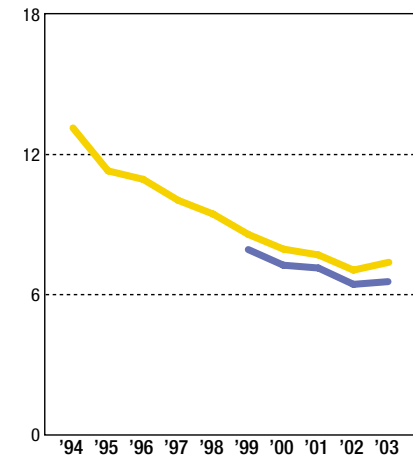
(Times/倍)

**Price Cash Flow Ratio PCFR**

(Times/倍)

**EV/EBITDA EBITDA 倍率**

(Times/倍)



Download



At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
■ CONSOLIDATED 連結										
Price Earnings Ratio (times) PER (倍)	89.48	96.20	64.38	56.45	47.92	45.72	23.26	34.83	17.21	17.37
Price Book Value Ratio (times) PBR (倍)	3.53	2.59	2.61	2.10	1.98	1.93	1.28	1.74	1.58	1.76
Price Cash Flow Ratio (times) PCFR (倍)	—	—	—	—	—	5.05	3.72	5.40	4.53	5.13
EV/EBITDA (times) EBITDA 倍率 (倍)	—	—	—	—	—	7.93	7.26	7.14	6.44	6.56
■ NONCONSOLIDATED 単独										
Price Earnings Ratio (times) PER (倍)	101.48	101.69	67.38	57.10	55.01	48.01	27.73	35.07	18.44	19.18
Price Book Value Ratio (times) PBR (倍)	3.73	2.77	2.79	2.25	2.13	2.08	1.40	1.89	1.73	1.94
Price Cash Flow Ratio (times) PCFR (倍)	12.21	9.58	8.85	7.06	7.13	5.97	4.46	6.22	5.32	6.11
EV/EBITDA (times) EBITDA 倍率 (倍)	13.14	11.30	10.94	10.04	9.45	8.58	7.95	7.70	7.05	7.35
Cash Dividend per Share (¥) 1株当たり配当金(円)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00

● PCFR = Stock Price (year-end) / CFPS

● PCFR = 期末株価 ÷ CFPS

● EV/EBITDA = (Market Capitalization + Interest-Bearing Debt + Minority Interest - Cash and Bank Deposits - Marketable Securities) / (Operating Income + Depreciation and Amortization)

● EBITDA 倍率 = (株式時価総額 + 有利子負債残高 + 少数株主持分 - 現金預金 - 短期保有目的有価証券) ÷ (営業利益 + 長期前払費用償却費 + 減価償却費)



(¥ millions/百万円)

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
ASSETS (資産の部)										
Fixed assets 固定資産	1,264,228	1,362,605	1,416,859	1,435,380	1,465,828	1,461,970	1,491,020	1,517,353	1,450,814	1,411,513
Property, plant and equipment 有形固定資産	1,138,301	1,234,424	1,280,939	1,301,450	1,337,637	1,342,794	1,333,551	1,292,178	1,249,936	1,217,465
Production facilities 製造設備	142,415	128,694	148,233	144,462	127,330	314,046	286,946	285,889	262,026	244,058
Distribution facilities 供給設備	402,562	410,068	425,586	456,774	458,687	457,703	496,183	505,477	549,416	538,191
Service and maintenance facilities 業務設備	154,183	157,702	153,272	150,233	147,489	91,999	85,551	80,601	76,154	71,297
Other fixed assets その他有形固定資産	148,672	355,061	356,820	350,501	338,914	334,194	340,918	324,090	303,141	288,477
Construction in progress 建設仮勘定	290,469	182,899	197,028	199,480	265,217	144,852	123,953	96,121	59,199	75,442
Intangible assets 無形固定資産	2,954	3,236	3,432	3,902	3,861	4,171	19,819	19,251	19,196	20,609
Investments and other assets 投資等	122,972	124,945	132,487	130,027	124,330	115,004	137,648	205,923	181,681	173,438
Investment securities 投資有価証券	24,508	24,643	25,516	26,046	24,317	32,467	32,181	125,641	92,712	71,544
Investments in unconsolidated subsidiaries and affiliated companies 非連結子会社及び関連会社投資	21,331	18,364	17,727	19,470	16,431	—	—	—	—	—
Long-term loans 長期貸付金	8,358	10,188	11,200	2,720	3,593	5,515	5,366	4,945	6,338	10,238
Long-term loans to unconsolidated subsidiaries and affiliated companies 非連結子会社及び関連会社長期貸付金	2,097	1,035	1,000	1,400	1,050	—	—	—	—	—
Long-term period expenses 長期前払費用	57,187	61,432	68,340	71,636	69,481	—	—	—	—	—
Deferred income taxes 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	41,559	19,359	30,083	44,306
Other investments and others その他投資ほか	10,587	10,427	9,876	9,892	10,679	78,507	59,922	57,122	54,207	49,591
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	△1,096	△1,146	△1,173	△1,138	△1,223	△1,485	△1,381	△1,144	△1,660	△2,243
Current assets 流動資産	248,809	245,637	240,316	336,751	254,854	245,475	314,065	280,315	251,898	264,551
Cash and bank deposits 現金及び預金	21,130	16,618	20,403	108,136	17,895	16,927	57,926	21,509	23,040	35,672
Notes and accounts receivable 受取手形及び売掛金	84,119	102,651	108,266	112,234	118,684	114,803	125,512	127,036	128,549	132,235
Marketable securities 有価証券	1,849	2,103	2,005	1,973	1,925	3,396	2,309	—	—	—
Inventories たな卸資産	17,405	26,595	25,097	32,119	29,975	27,687	27,059	27,419	28,758	21,125
Deferred income taxes 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	7,559	8,260	10,049	11,480
Other current assets and others その他の流動資産ほか	125,415	98,700	85,973	83,801	88,018	84,162	95,202	97,188	62,431	65,484
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	△1,109	△1,030	△1,428	△1,512	△1,643	△1,501	△1,504	△1,098	△932	△1,448
Total assets 資産合計	1,513,037	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064

※ Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. 上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。



(¥ millions/百万円)

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
LIABILITIES (負債の部)										
Non-current liabilities 固定負債	845,045	874,845	905,146	1,040,181	927,237	985,438	1,002,529	874,231	836,977	751,572
Straight bonds 社債	133,495	163,495	210,628	240,628	158,943	198,943	258,943	248,843	253,233	257,633
Convertible bonds 転換社債	297,140	297,140	297,140	397,136	397,132	397,131	355,334	245,445	235,693	182,814
Long-term debt 長期借入金	291,345	263,887	235,408	240,909	208,728	224,678	229,357	214,040	191,960	157,875
Reserve for employee retirement allowances 退職給与引当金	97,818	101,676	103,762	104,507	105,283	105,722	106,392	—	—	—
Reserve for employee retirement benefits 退職給付引当金	—	—	—	—	—	—	—	134,215	125,554	120,896
Other non-current liabilities and others その他固定負債ほか	25,247	48,647	58,208	57,001	57,151	58,964	52,503	31,688	30,537	32,354
Current liabilities 流動負債	257,369	319,261	335,205	313,590	372,220	297,444	314,697	366,990	297,861	340,746
Non-current liabilities due within one year 1年以内期限到来の固定負債	22,707	42,553	81,007	22,939	96,887	—	71,959	122,032	40,443	91,239
Notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	23,735	33,143	38,287	45,284	52,930	54,002	39,284	43,285	38,055	37,676
Bank loans 短期借入金	30,152	61,578	32,901	69,598	41,248	52,693	41,641	39,921	42,709	41,900
Income taxes payable 未払法人税等	17,084	20,712	21,300	16,296	18,172	24,624	19,885	27,721	33,663	41,221
Other current liabilities and others その他流動負債ほか	163,691	161,275	161,710	159,473	162,983	166,125	141,928	134,031	142,991	128,710
Total liabilities 負債合計	1,103,325	1,197,080	1,243,450	1,357,225	1,302,928	1,282,883	1,317,227	1,241,222	1,134,838	1,092,319
Minority interest 少数株主持分	909	2,972	3,098	3,453	3,471	3,120	3,619	3,656	3,796	4,039
Stockholders' equity (資本の部)										
Common stock 資本金	141,812	141,812	141,812	141,814	141,816	141,817	141,817	141,817	141,843	141,844
Capital surplus 資本剰余金	2,034	2,034	2,034	2,036	2,038	2,038	2,038	2,038	2,064	2,065
Legal reserve 利益準備金	30,172	31,744	33,203	34,658	36,117	—	—	—	—	—
Retained earnings and others 利益剰余金ほか	235,694	235,574	236,680	236,400	237,788	277,590	340,387	353,796	387,430	429,657
Net unrealized gain on securities 評価差額金	—	—	—	—	—	—	—	55,139	32,835	17,002
Treasury stock 自己株式	△8	△1	△4	△2	△4	△2	△3	△2	△95	△10,862
Total stockholders' equity 資本合計	409,712	411,163	413,725	414,906	417,755	421,443	484,239	552,790	564,077	579,706
Total liabilities, minority interests and stockholders' equity 負債、少数株主持分及び資本合計	1,513,037	1,608,243	1,657,176	1,772,131	1,720,683	1,707,446	1,805,086	1,797,669	1,702,712	1,676,064

※ Due to the revision of regulations for consolidated financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" and "Consolidated retained earnings" is presented as "Retained earnings" beginning in the year ended March 31, 2003
連結財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」、「連結剰余金」は「利益剰余金」として表示しております。



(¥ millions/百万円)

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Net sales 売上高		909,673	915,862	958,662	988,077	1,009,154	997,766	992,255	1,086,770	1,097,589	1,127,633
Cost of sales 売上原価		437,514	433,918	461,964	498,548	490,693	477,283	483,813	561,006	561,988	571,929
Gross profit 売上総利益		472,158	481,943	496,697	489,528	518,461	520,483	508,441	525,764	535,600	555,704
Selling, general and administrative expenses											
供給販売費及び一般管理費		412,895	421,838	429,589	427,365	441,977	448,181	439,208	422,105	424,992	432,409
Selling expenses 供給販売費		325,362	329,836	340,596	339,500	352,269	350,068	344,675	348,624	353,977	359,999
General and administrative expenses 一般管理費		87,532	92,001	88,991	87,863	89,706	98,111	94,532	73,480	71,015	72,409
Operating income 営業利益		59,262	60,105	67,108	62,163	76,484	72,302	69,233	103,659	110,607	123,294
Non-operating income 営業外収益		8,625	7,513	9,170	14,041	6,860	7,877	10,202	8,372	7,605	7,441
Interest income 受取利息		1,049	1,285	578	542	261	182	210	205	187	239
Dividend income 受取配当金		1,576	1,271	1,291	1,308	1,279	1,182	1,072	1,190	833	849
Equity in net income of an affiliated company 持分法による投資利益		—	—	—	—	—	—	392	348	310	220
Exchange gains 為替差益		—	—	—	—	—	1,381	2,636	—	—	—
Miscellaneous revenue and others 雑収入ほか		6,000	4,957	7,301	12,191	5,320	5,129	5,890	6,629	6,275	6,133
Non-operating expenses 営業外費用		27,422	37,249	38,722	43,182	46,873	37,664	35,716	45,156	37,586	38,780
Interest expenses 支払利息		7,086	13,962	13,095	12,197	8,977	22,393	23,366	22,866	19,274	17,472
Bond interest expenses 社債利息		11,141	12,940	14,726	16,401	17,237	—	—	—	—	—
Bond issue cost amortization 社債発行費償却		1,146	199	774	2,609	—	—	—	—	—	—
Adjustments of charges for construction of distribution facilities 他受工事精算差額		5,250	7,226	6,978	6,742	7,266	8,546	7,837	6,271	6,827	4,648
Miscellaneous expenditure and others 雑支出ほか		2,799	2,922	3,149	5,233	13,393	6,724	4,512	16,019	11,485	16,660
Ordinary income 経常利益		40,466	30,368	37,556	33,023	36,471	42,515	43,720	66,875	80,626	91,955
Extraordinary income 特別利益		151	2,582	2,588	873	924	750	514	163	4,200	8,699
Extraordinary expenses 特別損失		150	92	670	1,295	1,134	2,302	496	21,953	1,965	4,771
Income before income taxes 税金等調整前当期純利益		40,466	32,858	39,473	32,601	36,260	40,964	43,738	45,084	82,861	95,882
Income taxes 法人税等		24,234	21,568	22,524	17,095	18,940	23,498	16,064	25,436	31,507	43,621
Income taxes-deferred 法人税等調整額		—	—	—	—	—	—	713	△8,026	△741	△7,244
Minority interest in net income and loss of consolidated subsidiaries 少数株主損益		59	218	187	73	78	△298	261	80	184	304
Net income 当期純利益		16,173	11,071	16,761	15,432	17,240	17,764	26,698	27,595	51,911	59,201

※ Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. 上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。



(¥ millions/百万円)

Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間	2001	2002	2003
1. Cash flows from operating activities: 営業活動によるキャッシュ・フロー			
Income before income taxes and minority interest in net income of consolidated subsidiaries 税金等調整前当期純利益	45,084	82,861	95,882
Depreciation 減価償却費	146,419	141,646	137,299
Amortization of long-term prepayments 長期前払費用償却費	3,955	3,917	3,727
Loss on disposals of property, plant and equipment 有形固定資産除却損	3,348	3,576	2,481
Loss on bond redemption 社債償還損	3,368	4,618	6,327
Increase (Decrease) in employees' severance and retirement benefits 退職給付引当金の増加および(減少)	6,462	△8,661	△4,658
Interest and dividend income 受取利息および配当金	△1,395	△1,020	△1,088
Interest expense 支払利息	22,866	19,274	17,472
Increase in notes and accounts receivable 売上債権の増加	△149	△217	△6,777
Decrease (Increase) in inventories たな卸資産の減少(増加)	△359	△1,339	7,633
Decrease in notes and accounts payable 仕入債務の減少	△1,673	△3,674	△1,784
Increase (Decrease) in consumption taxes payable 未払消費税等の増加(減少)	△4,561	2,748	—
Other その他	4,106	△8,243	10,426
Subtotal 小計	227,471	235,486	266,940
Cash received for interest and dividends 受取利息および配当金の入金	1,465	1,089	1,166
Cash paid for interest 支払利息の支払	△23,232	△19,325	△18,069
Cash paid for income taxes 法人税等の支払	△18,191	△25,574	△36,504
Net cash provided by operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	187,512	191,675	213,532
2. Cash flows from investing activities: 投資活動によるキャッシュ・フロー			
Purchases of marketable and investment securities 有価証券および投資有価証券の購入	△4,580	△3,711	△7,297
Purchases of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	△103,609	△104,883	△98,148
Purchases of intangible fixed assets 無形固定資産の取得による支出	△7,599	△7,791	△9,014
Expenditure of long-term prepayment 長期前払費用の支出	△1,499	△1,006	△1,799
Proceeds from sale of tangible and intangible fixed assets 固定資産の売却による収入	926	2,527	6,888
Other その他	515	3,044	△773
Net cash used in investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	△115,846	△111,820	△110,143
3. Cash flows from financing activities: 財務活動によるキャッシュ・フロー			
Increase (Decrease) in short-term bank loans 短期借入金の純増(減)額	△1,720	2,788	△809
Increase (Decrease) in commercial paper コマーシャル・ペーパーの純増(減)額	—	12,000	△12,000
Proceeds from long-term debt 社債および長期借入金による収入	59,359	45,485	37,340
Repayments of long-term debt 社債および長期借入金の償還・返済	△147,968	△159,069	△75,449
Cash dividends paid 配当金の支払額	△14,097	△18,236	△16,777
Cash dividends paid to minority shareholders 少数株主への配当金の支払額	△49	△50	△53
Purchase of treasury stock and other 自己株式の取得による支出等	—	△94	△10,769
Cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	△104,426	△117,176	△78,517
4. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents 現金および現金同等物に係る換算差額	7	6	△2
5. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の純増(減)額	△32,752	△37,314	24,869
6. Increase due to addition of consolidated subsidiaries 連結会社の増加に伴う現金および現金同等物の増加額	—	—	—
7. Cash and cash equivalents at beginning of year 現金および現金同等物の期首残高	97,327	64,575	27,260
8. Cash and cash equivalents at end of year 現金および現金同等物の期末残高	64,575	27,260	52,129

※ Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. 上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Bonds 社債明細

Company 会社名	Straight bonds 普通社債	Interest rate 利率	Amount (¥ millions) 金額 (百万円)
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2014 国内無担保普通社債(償還期限:2014年)	5.1%	10,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2015 国内無担保普通社債(償還期限:2015年)	4.1%	9,500
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2016 国内無担保普通社債(償還期限:2016年)	4.0%	29,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2018 国内無担保普通社債(償還期限:2018年)	2.625%	40,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2009 国内無担保普通社債(償還期限:2009年)	1.68%	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2009 国内無担保普通社債(償還期限:2009年)	1.73%	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2010 国内無担保普通社債(償還期限:2010年)	2.01%	20,000
TG Credit Service Co., Ltd. ティージー・クレジットサービス(株)	Domestic unsecured notes due 2004 国内無担保普通社債(償還期限:2004年)	1.03%	3,000
TG Credit Service Co., Ltd. ティージー・クレジットサービス(株)	Domestic unsecured notes due 2009 国内無担保普通社債(償還期限:2009年)	1.18%	4,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2011 国内無担保普通社債(償還期限:2011年)	1.39%	30,000
Tokyo Gas 東京ガス(株)	Domestic unsecured notes due 2012 国内無担保普通社債(償還期限:2012年)	1.35%	20,000
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. エネルギーアドバンス(株)	Domestic unsecured notes due 2015 国内無担保普通社債(償還期限:2015年)	4.1%	13,800
Tokyo Gas 東京ガス(株)	DM bearer bonds due 2005 ドイツマルク建普通社債(償還期限:2005年)	7.0%	18,333
Total 合計		—	257,633

Domestic unsecured convertible bonds 国内無担保転換社債	Conversion prices (¥) 転換価格(円)	Interest rate 利率	Amount (¥ millions) 金額 (百万円)
1st issue due 2003 第1回償還期限:2003年	1,267.90	1.5%	51,439
3rd issue due 2005 第3回償還期限:2005年	1,105.70	1.5%	82,877
5th issue due 2009 第5回償還期限:2009年	339	1.2%	49,969
6th issue due 2007 第6回償還期限:2007年	339	1.1%	49,968
Total 合計	—	—	234,253

Loans and Debts 借入金明細

	Average interest rate 平均利率	Amount (¥ millions) 金額 (百万円)
Long-term debt due after one year 1年超返済予定長期借入金	2.6%	157,875
Long-term debt due within one year 1年以内返済予定長期借入金	2.4%	39,639
Short-term bank loans 短期借入金	0.3%	41,900
Total 合計		239,414

The annual maturities of long-term debt at March 31, 2003

2003年3月31日現在における社債および長期借入金の年度ごとの返済予定金額

	Amount (¥ millions) 金額 (百万円)
At March 31, 2004 2004年3月期	132,978
At March 31, 2005 2005年3月期	106,757
At March 31, 2006 2006年3月期	45,730
At March 31, 2007 2007年3月期	69,033
At March 31, 2008 and thereafter 2008年3月期以降	376,802
Total 合計	731,300



Fiscal years ended March 31 3月31日に終了した1年間

(¥ millions/百万円)

Company 会社名	Business 主な事業内容		2001	2002	2003	Common Stock 資本金	Equity Interest (%) 当社グループ持株比率 (%)
Tokyo Gas Urban Development Co., Ltd. 東京ガス都市開発(株)	Real estate leasing, management and brokerage, etc. 不動産管理・賃貸・仲介など	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	36,894 7,604 2,050	36,814 5,590 1,278	35,539 7,125 2,009	8,779	100
Gaster Co., Ltd. (株) ガスター	Production and sale of gas appliances ガス器具の製造・販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	29,687 2,574 790	30,031 2,461 426	29,032 2,539 1,122	2,450	66.7
KANPAI Co., Ltd. (株) 関配	Gas facilities construction and gas appliance sales ガス設備工事、ガス機器販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	49,125 562 △2,562	50,882 916 556	47,202 1,077 420	1,300	100
Tokyo LNG Tanker Co., Ltd. 東京エルエヌジャータンカー(株)	LNG and LPG transportation and chartering of carriers LNG、LPGの輸送および船舶の貸渡	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	1,799 231 △59	1,712 391 46	1,711 586 113	1,200	100
Tokyo Gas Energy Co., Ltd. 東京ガスエネルギー(株)	Sales of liquefied petroleum gas (LPG) and coke 液化石油ガス・コークスの販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	20,840 △392 △850	19,525 161 207	20,731 275 522	1,000	100
Tokyo Gas Chemicals Co., Ltd. 東京ガスケミカル(株)	Sales of gas for industry and chemicals 工業用、化学用ガスの販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	19,564 431 214	19,981 368 193	20,313 641 5	1,000	100
Park Tower Hotel Co., Ltd. パークタワーホテル(株)	Hotel "Park Hyatt Tokyo" management ホテル「パークハイアット東京」の経営	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	9,351 1,064 546	9,200 996 576	8,988 764 432	1,000	100
Tokyo Oxygen and Nitrogen Co., Ltd. 東京酸素窒素(株)	Production and sale of liquefied oxygen and nitrogen 液化酸素・窒素の製造・販売	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	2,473 304 80	2,249 208 96	2,296 258 98	800	54
Chiba Gas Co., Ltd. 千葉ガス(株)	Supply of gas to Yachiyo City, Narita City and surrounding cities 八千代市、成田市周辺地域における都市ガス供給	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	10,885 362 7	11,294 522 145	11,174 699 418	480	99.9
TG Credit Services Co., Ltd. ティージー・クレジットサービス(株)	Leasing of information equipment, gas appliances and office equipment, and credit administration connected with installations 情報機器、ガス機器、事務機器のクレジット業務ならびに各種 リース業務	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	11,782 741 425	11,248 717 407	10,940 263 138	450	100
TG Information Network Co., Ltd. (株) ティージー情報ネットワーク	Information processing services, software development and sales of computer equipment, etc. 情報処理サービス、ソフト開発、コンピュータ機器の販売など	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	24,945 307 123	23,322 162 △795	14,706 △121 △710	400	100
Tsukuba Gakuen Gas Co., Ltd. 筑波学園ガス(株)	Supply of gas in Tsukuba City つくば市における都市ガス供給	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	4,081 184 91	4,613 285 157	5,025 375 216	280	100
TG Enterprise Co., Ltd. ティージー・エンタープライズ(株)	Financial administration and building leasing for Tokyo Gas and related companies 東京ガスと関係会社に対する金融業務、リース事業	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	944 203 94	823 183 △54	817 △27 16	200	100
Tokyo Gas Engineering Co., Ltd. 東京ガス・エンジニアリング(株)	Comprehensive engineering services with a particular focus on energy-related work エネルギー関連事業向けを中心とした総合エンジニアリング	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	31,563 775 374	31,406 887 475	31,068 458 191	100	100
ENERGY ADVANCE Co., Ltd. (株) エネルギーアドバンス	Energy service, district heating and cooling, cogeneration orders and maintenance businesses エネルギーサービス、地域冷暖房、コージェネ受注・メンテナンス事業	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	— — —	— — —	17,837 3,708 1,915	3,000	100
Tokyo Gas Customer Service Co., Ltd. 東京ガス・カスタマーサービス(株)	Periodic safety checks, meter and billing services 定期保安点検、検針、料金収納業務	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	— — —	— — —	1,365 240 139	50	100
TG IT Service Co., Ltd. (株) ティージー・アイティサービス	Operation of Tokyo Gas systems, network operations, end-user support 東京ガスのシステム運用、ネットワーク運用、エンドユーザー支援	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	— — —	— — —	8,394 282 160	50	100
KANPAI LIVING SERVICE Co., Ltd. (株) 関配リビングサービス	Sales, installation and repairs of gas appliances, expansion and reconstruction work ガス機器の販売・設置・修理、増改築業務	Net sales 売上高 Operating income 営業利益 Net income 当期利益	— — —	— — —	3,584 △120 △72	50	100



(¥ millions/百万円)

At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
ASSETS (資産の部)										
Fixed assets 固定資産	1,029,355	1,095,950	1,154,468	1,179,969	1,221,148	1,224,801	1,250,442	1,276,594	1,224,869	1,184,773
Property, plant and equipment 有形固定資産	842,399	897,654	946,050	977,167	1,023,164	1,036,476	1,029,954	1,001,844	974,169	910,530
Production facilities 製造設備	142,928	129,210	148,673	144,851	127,776	314,553	287,383	286,236	262,343	244,370
Distribution facilities 供給設備	395,610	405,088	419,727	450,061	451,248	450,812	489,415	498,295	542,492	532,098
Service and maintenance facilities 業務設備	153,040	156,097	151,678	148,613	145,400	89,292	82,930	78,049	73,889	69,044
Other fixed assets and others その他有形固定資産ほか	41,937	41,745	37,575	34,646	35,141	37,736	48,536	44,891	41,056	5,041
Construction in progress 建設仮勘定	108,884	165,514	188,397	198,996	263,599	144,083	121,690	94,373	54,389	59,977
Intangible assets 無形固定資産	1,807	1,803	1,842	1,686	1,624	1,906	16,598	15,651	15,238	16,138
Investments and other assets 投資等	185,147	196,492	206,575	201,115	196,359	186,418	203,889	259,098	235,462	258,103
Investment securities 投資有価証券	23,598	23,505	24,178	24,746	23,108	19,917	19,622	102,252	67,393	45,720
Investments in affiliated companies 関係会社投資	91,076	97,958	100,343	99,412	96,876	90,767	88,547	86,754	87,013	112,133
Long-term period expenses 長期前払費用	55,561	57,970	64,421	67,777	65,894	64,842	48,813	46,387	43,517	37,166
Deferred income taxes 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	36,751	12,439	23,202	37,299
Other investments and others その他投資ほか	16,003	18,158	18,732	10,221	11,589	12,110	11,311	12,313	15,473	27,152
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	△1,091	△1,099	△1,099	△1,041	△1,108	△1,218	△1,155	△1,047	△1,136	△1,367
Current assets 流動資産	194,534	170,257	168,068	277,763	186,740	175,018	243,257	213,562	186,575	196,585
Cash and bank deposits 現金及び預金	8,857	6,358	6,663	95,966	7,832	7,813	46,990	6,117	7,039	14,901
Notes and accounts receivable 受取手形及び売掛金	67,046	74,733	77,346	82,843	82,420	78,885	84,560	94,108	96,776	102,635
Marketable securities 未収入金	13,031	11,372	9,574	11,183	12,846	11,563	9,409	10,710	13,705	7,334
Inventories たな卸資産	16,755	21,312	20,475	27,903	24,752	22,988	22,064	22,103	23,812	15,391
Short-term loans to affiliated companies 関係会社短期貸付金	14,000	14,000	14,000	20,000	20,000	20,000	30,000	39,000	—	—
Deferred income taxes 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	6,454	6,924	8,080	9,099
Other current assets and others その他の流動資産ほか	75,712	43,194	40,754	40,691	39,685	34,512	44,709	35,486	37,824	48,034
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	△867	△712	△744	△823	△795	△743	△929	△886	△661	△809
Total assets 資産合計	1,223,890	1,266,207	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359

※ Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. 上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。



	(¥ millions/百万円)									
At March 31 各3月31日時点	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
LIABILITIES (負債の部)										
Non-current liabilities 固定負債	635,234	670,073	746,059	868,590	780,054	833,288	839,158	714,068	695,703	610,408
Straight bonds 社債	132,295	162,295	210,628	240,628	158,143	198,143	258,143	241,043	246,233	236,833
Convertible bonds 転換社債	297,140	297,140	297,140	397,136	397,132	397,131	355,334	245,445	235,693	182,814
Long-term debt 長期借入金	89,982	89,057	111,499	102,302	95,732	103,643	96,139	94,388	88,394	65,998
Reserve for employee retirement allowances 退職給与引当金	96,396	99,327	101,247	101,848	102,544	102,500	102,451	—	—	—
Reserve for employee retirement benefits 退職給付引当金	—	—	—	—	—	—	—	124,891	116,554	112,020
Other non-current liabilities and others その他固定負債ほか	19,421	22,254	25,545	26,676	26,503	31,871	27,091	8,301	8,829	12,743
Current liabilities 流動負債	200,368	211,516	189,976	201,519	239,322	175,236	211,177	267,903	198,670	242,686
Non-current liabilities due within one year										
1年以内期限到来の固定負債	10,938	23,577	9,119	12,465	56,251	8,797	51,999	104,288	22,884	74,432
Accounts payable 買掛金	16,806	15,658	18,151	27,829	30,830	33,024	18,397	18,275	18,208	19,821
Bank loans 短期借入金	12,434	14,934	14,934	15,151	532	601	403	431	466	—
Other payables 未払金	41,453	43,619	40,049	45,242	49,204	33,064	45,022	36,502	33,069	35,124
Accrued expenses 未払費用	44,353	39,585	40,390	42,039	41,629	41,068	39,777	43,566	41,216	39,332
Income taxes payable 未払法人税等	15,524	18,744	19,326	13,396	15,130	22,093	17,080	24,648	31,372	36,257
Other current liabilities and others その他流動負債ほか	58,860	55,399	47,467	45,397	45,746	36,589	38,499	40,193	51,455	37,720
Total liabilities 負債合計	835,603	881,589	936,035	1,070,109	1,019,376	1,008,524	1,050,336	981,971	894,373	853,094
Stockholders' equity (資本の部)										
Common stock 資本金	141,812	141,812	141,812	141,814	141,816	141,817	141,817	141,817	141,843	141,844
Capital surplus 資本剰余金	2,034	2,034	2,034	2,036	2,038	2,038	2,038	2,038	2,064	2,065
Retained earnings 利益剰余金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	379,668
Legal reserve 利益準備金	29,619	31,033	32,447	33,861	35,274	35,454	35,454	35,454	35,454	35,454
Other retained earnings その他剰余金	214,821	209,737	210,207	209,911	209,382	211,985	264,052	277,320	307,428	344,214
Net unrealized gain on securities 評価差額金	—	—	—	—	—	—	—	51,554	30,375	15,548
Treasury stock 自己株式	—	—	—	—	—	—	—	—	△95	△10,862
Total stockholders' equity 資本合計	388,287	384,618	386,501	387,623	388,512	391,295	443,363	508,185	517,070	528,264
Total liabilities and stockholders' equity 負債・資本合計	1,223,890	1,266,207	1,322,537	1,457,733	1,407,889	1,399,820	1,493,699	1,490,157	1,411,444	1,381,359

※ Due to the revision of regulations for financial statements, "Capital reserve" is presented as "Capital surplus" beginning in the year ended March 31, 2003. "Legal reserve" and "Other retained earnings" are presented as components of "Retained earnings."

財務諸表法の改正により、2003年3月期から「資本準備金」は「資本剰余金」として表示しております。また、「利益準備金」「その他剰余金」は「利益剰余金」の内訳科目として表示しております。



(¥ millions/百万円)

Fiscal years ended March 31	3月31日に終了した1年間	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Net sales	総売上高	825,992	800,675	831,739	862,592	880,428	870,838	869,939	965,619	974,566	992,236
Gas sales	ガス売上高	615,234	594,423	625,116	655,579	680,615	668,770	665,834	734,119	743,347	785,079
Miscellaneous revenue	営業雑収益	182,916	175,528	175,269	175,266	164,649	166,875	168,680	193,951	194,681	186,270
Incidental revenue	附帯事業収益	27,841	30,724	31,353	31,746	35,162	35,192	35,424	37,548	36,536	20,887
Costs	費用	778,909	755,778	780,870	817,186	819,867	813,645	818,643	879,829	882,267	892,128
Cost of sales	売上原価	172,986	154,192	172,619	209,854	208,173	194,238	207,393	263,368	264,651	288,896
Selling expenses	供給販売費	307,890	304,872	315,369	314,050	323,318	319,932	317,696	321,441	325,989	331,437
General and administrative expenses	一般管理費	90,848	94,868	91,536	91,262	92,795	101,795	98,372	77,231	74,222	75,256
Miscellaneous expenses	営業雑費用	179,903	173,307	173,715	174,417	165,521	168,034	164,826	185,639	186,363	176,891
Incidental expenses	附帯事業費用	27,280	28,536	27,628	27,603	30,060	29,644	30,352	32,147	31,040	19,646
Operating income	営業利益	47,083	44,897	50,869	45,404	60,558	57,193	51,296	85,790	92,299	100,108
Non-operating income	営業外収益	15,818	13,593	15,470	19,640	11,901	12,529	14,317	12,363	12,188	12,552
Interest income	受取利息	1,941	986	710	702	683	452	352	438	422	576
Dividend income	受取配当金	1,710	1,564	1,554	1,571	1,655	1,616	1,528	1,816	1,709	1,709
Exchange gains	為替差益	—	—	—	—	—	1,381	2,636	—	—	—
Rental income	賃貸料収入	6,087	6,477	6,326	5,775	5,011	4,821	4,770	4,662	4,729	4,718
Miscellaneous revenue and others	雑収入ほか	6,080	4,566	6,880	11,592	4,552	4,259	5,031	5,447	5,328	5,548
Non-operating expenses	営業外費用	26,415	28,934	31,499	36,654	42,274	33,317	30,685	39,611	32,238	32,980
Interest expenses	支払利息	5,522	5,633	5,578	5,272	4,554	4,286	3,885	3,353	3,032	2,666
Bond interest expenses	社債利息	11,093	12,889	14,701	16,401	17,236	14,094	14,390	14,368	11,963	10,022
Bond issue cost amortization	社債発行費償却	1,146	199	774	2,609	—	233	277	92	135	96
Adjustments of charges for construction of distribution facilities	他受工事精算差額	5,250	7,226	6,978	6,742	7,266	8,546	8,009	6,536	6,960	4,805
Miscellaneous expenses and others	雑支出ほか	3,404	2,987	3,468	5,630	13,218	6,158	4,124	15,262	10,148	15,391
Ordinary income	経常利益	36,486	29,556	34,841	28,390	30,185	36,405	34,929	58,542	72,249	79,680
Extraordinary income	特別利益	151	2	2,015	2,050	922	577	512	163	4,200	8,655
Extraordinary expenses	特別損失	150	2	661	1,534	924	578	496	15,798	665	4,477
Income before income taxes	税引前当期純利益	36,487	29,556	36,195	28,906	30,183	36,405	34,945	42,907	75,784	83,857
Income taxes	法人税等	22,227	19,083	20,180	13,651	15,166	19,490	11,950	20,930	27,230	37,140
Income taxes deferred	法人税等調整額	—	—	—	—	—	—	600	△5,423	102	△6,915
Net income	当期純利益	14,260	10,473	16,015	15,255	15,017	16,915	22,395	27,400	48,451	53,633
Retained earnings brought forward	前期繰越利益	17,854	16,161	11,242	11,688	10,981	10,374	12,106	21,507	31,973	33,839
Adjustments of occurred income taxes and others	過年度税効果調整額等	—	—	—	—	—	—	46,619	—	—	—
Interim dividends	中間配当額	7,024	7,024	7,024	7,024	7,024	7,025	7,025	7,024	8,430	8,338
Retained reserves	利益準備金積立額	702	702	702	702	702	—	—	—	—	—
Unappropriated retained earnings	当期末処分利益	24,387	18,908	19,530	19,216	18,281	20,264	74,095	41,883	71,995	79,141

※ Some items in the accompanying financial statements have been summarized to preserve simplicity. Such changes are unaudited. 上記の財務諸表については、各勘定科目の要約に当たっての監査は受けておりません。

Corporate name: Tokyo Gas Co., Ltd.
社名: 東京ガス株式会社

Head office: 5-20 Kaigan 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan
 TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-3437-2668
 本社住所: 東京都港区海岸1-5-20
 TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668

Date of establishment: October 1, 1885
 設立年月日: 1885年10月1日

Common stock (as of March 31, 2003): ¥141,844 million
 資本金: 141,844,398,888円(2003年3月31日)

Authorized number of shares: 6,500,000,000
 会社が発行する株式の総数: 6,500,000,000株

Number of shares outstanding (as of March 31, 2003): 2,810,171,295
 発行済株式総数: 2,810,171,295株(2003年3月31日)

Number of stockholders (as of March 31, 2003): 190,019
 株主数: 190,019人(2003年3月31日)

Securities traded: Tokyo, Osaka and Nagoya stock exchanges
 上場証券取引所: 東京、大阪、名古屋

Independent auditors: Asahi & Co.
 独立監査人: 朝日監査法人

Transfer agent: Japan Securities Agents, Ltd. 2-4 Nihonbashi
 Kayabacho 1-chome, Chuo-ku, Tokyo 103-8202, Japan
 株式名義書換代理人: 日本証券代行株式会社
 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号

Further information: IR Section, General Administration Dept.
 TEL: +81-3-5400-3888 FAX: +81-3-3437-2668
 E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp
 Home page address: URL: http://www.tokyo-gas.co.jp
 ホームページ・アドレス: (URL:http://www.tokyo-gas.co.jp)
 お問い合わせ先: 東京ガス(株)総務部IRグループ
 TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668
 E-mail: tgir@tokyo-gas.co.jp

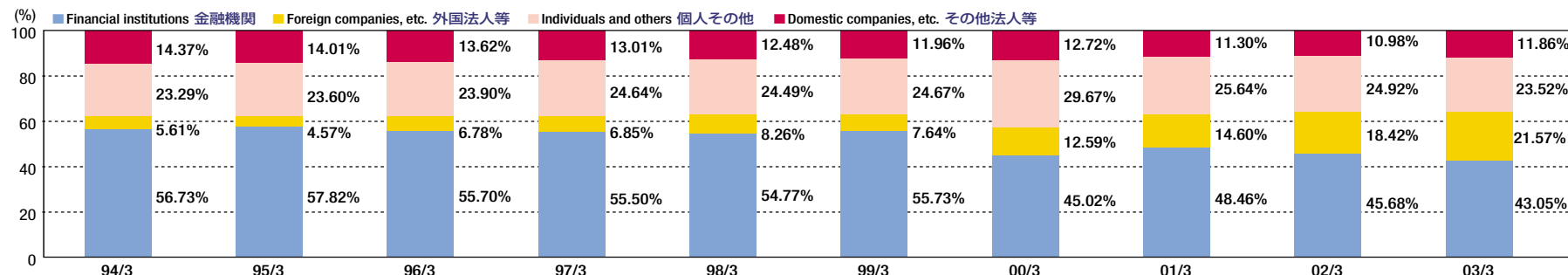
Overseas Offices
 海外事務所

New York Representative Office
 The Chrysler Building, 405 Lexington Avenue, 33rd Floor, New York,
 NY 10174, U.S.A.
 TEL: +1-646-865-0557 FAX: +1-646-865-0592
 ニューヨーク事務所

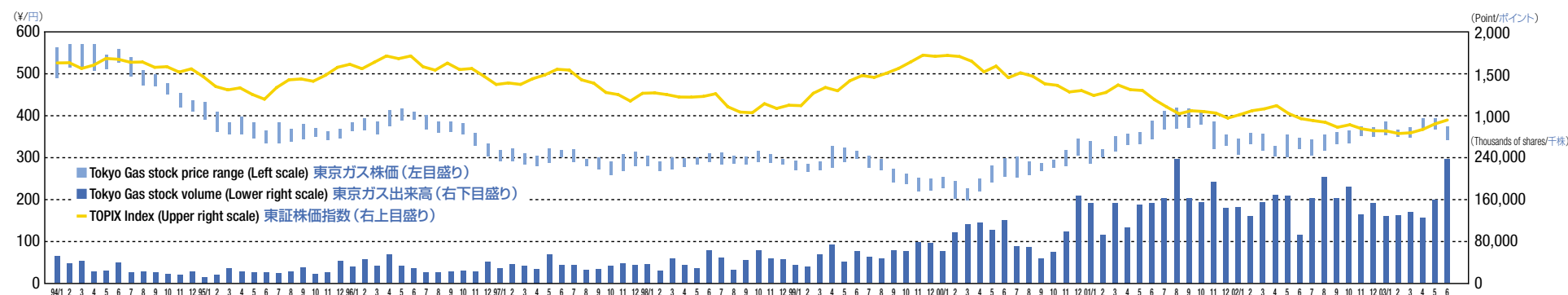
Paris Representative Office
 102, Avenue des Champs-Elysees, 75008 Paris, France
 TEL: +33-1-45-62-00-59 FAX: +33-1-42-25-96-85
 パリ事務所

Asia Pacific Representative Office
 Level 30, Menara Shahzan Insas
 No. 30 Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur, Malaysia
 TEL: +60-3-2144-2928
 FAX: +60-3-2144-2930
 アジアパシフィック地域事務所

Stock breakdown by percentage of total shares 所有者別単位持株比率



Stock price range, stock volume, and TOPIX 株価チャート





Tokyo Gas Co., Ltd.
東京ガス株式会社

5-20 Kaigan 1-chome, Minato-ku, Tokyo 105-8527, Japan

〒 105-8527 東京都港区海岸1-5-20

TEL: 03-5400-3888 FAX: 03-3437-2668