

参考資料

	ページ
実績編	
・ 連結 主要決算数値（10年度対09年度）	1
会社別・セグメント別売上高内訳（10年度実績）	2
資産構成変化（10年度末対09年度）	3
・ 個別 主要決算数値（10年度対09年度・当初見通し）	4・6
営業主要計数 内訳（10年度対09年度・当初見通し）	5・7
見通し編	
・ 個別 経済フレーム及び年度収支影響感度	8
・ 連結 主要決算数値（11年度見通し対10年度実績）	9
・ 個別 主要決算数値（11年度見通し対10年度実績）	10
営業主要計数内訳（11年度見通し対10年度実績）	11
営業キャッシュフロー 及び 設備投資内訳	12

実績編

連結 主要決算数値 (10年度 対 09年度)

億円

	FY10	FY09	増減		備考
売上高	15,352	14,157	1,195	8.4%	都市ガス+909(販売量増・単価増)、その他エネルギー+640(電力+422)
営業利益	1,224	852	372	43.7%	都市ガス+206、その他エネルギー+43(電力+44)、その他+35(船舶+28)
経常利益	1,215	835	380	45.5%	営業外+8(環境整備費減+30、天候デリバティブ差損益+14、為替差損益▲47)
当期純利益	954	537	417	77.5%	固定資産売却益+399、災害損失▲32、投資有価証券評価損▲21

総資産	18,296	18,409	▲ 113	▲0.6%	投資その他の資産▲394、有形・無形固定資産+245(設備投資1,502、償却▲1,493、扇島パワー新規連結+357)、流動資産+36(未収入金+217、現金及び預金▲170)
自己資本	8,589	8,138	451	5.5%	当期純利益954、配当金支払▲255、為替換算調整勘定▲98、自己株式取得▲83、株式評価差額金▲54(評価益の税後相当額<147←201>)
自己資本比率 (%)	46.9%	44.2%	2.7	—	総資産の減(▲0.6%)及び自己資本の増(+5.5%)のため上昇
総資本回転率 (回転)	0.84	0.79	0.05	—	
ROA(*2) (%)	5.2%	3.0%	2.2	—	当期純利益増(+417億円)により上昇
ROE(*2) (%)	11.4%	6.8%	4.6	—	当期純利益増(+417億円)により上昇
有利子負債残高	5,841	5,559	282	5.1%	東京ガス+285、扇島パワー+81(新規連結)、東京ガス都市開発▲110
D/Eレシオ	0.68	0.68	—	—	
当期純利益	954	537	417	77.5%	
減価償却(*3・4)	1,493	1,461	32	2.2%	扇島パワー+71(新規連結)、TLT▲40
営業キャッシュ・フロー(*1)	2,448	1,998	450	22.5%	
設備投資(*3)	1,502	1,481	21	1.4%	扇島パワー+164(新規連結)、TGQCLNG+75(新規連結)、TG▲100、TGポルト▲61、TLT▲50
TEP	640	186	454	244.1%	
(WACC)	3.2%	3.2%	—	—	
1株当たり当期純利益 (円/株)	35.63	19.86	15.77	79.4%	当期純利益増(+417億円)により上昇
1株当たり純資産 (円/株)	320.70	301.58	19.12	6.3%	
総分配性向(*5) (%)	(*6) 60.9%	60.1%	0.8	—	

今期(2011年3月期)は連結69社(東京ガス+連結子会社63社+持分法適用関連会社5社)、前期は連結66社(東京ガス+連結子会社61社+持分法適用関連会社4社)

(*1)営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書値ではなく「当期純利益+減価償却」で定義した簡便法で算定

(*2)ROA・ROE算定の総資産・自己資本は前期末・当期末の平均値

(*3)設備投資・減価償却は内部取引相殺後額

(*4)減価償却には長期前払費用償却を含む

(*5)n年度総分配性向 = ((n年度の利益処分ベース配当金額)+(n+1年度の自社株取得額))÷(n年度連結当期純利益)

(*6)本中期経営計画期間(2009~2013年度)中における総分配性向の目標を、6割に設定している。

TEP(Tokyo Gas Economic Profit)について
 TEP=税引後・利払前利益-資本コスト額(投下資本×WACC)
 ・有利子負債コスト 金利(1.05%)
 ・株主資本コスト率(10年国債利回過去10年平均1.40%)、
 リスクプレミアム4.0%、β0.75
 ・WACC算定に使用する自己資本=10年度平均時価総
※百

連結 会社別・セグメント別売上高内訳 (10年度実績)

百万円

		セグメント別外部売上高					計	外部 売上高比率	内部 売上高	単独決算 売上高
		都市ガス	器具及びガス工事	その他エネルギー	不動産	その他				
東京ガス(株)(A)		1,027,461	122,531	79,493	0	6,405	1,235,891	92.9%	93,942	1,329,834
連結 会社 別 外部 売上 高 計	東京ガス都市開発(株)	0	0	0	11,193	0	11,193	34.7%	21,095	32,289
	(株)扇島パワー	0	0	10,009	0	0	10,009	25.6%	29,018	39,028
	長野都市ガス(株)	11,561	1,222	0	0	0	12,783	100.0%	0	12,783
	(株)エネルギーアトバンス	0	0	58,327	0	0	58,327	94.9%	3,137	61,464
	(株)ガスター	0	11,145	0	0	0	11,145	39.7%	16,958	28,103
	東京エルエスジータンカー(株)	0	0	0	0	3,830	3,830	22.8%	12,983	16,813
	東京ガスエネルギー(株)	274	0	25,196	0	0	25,470	77.0%	7,605	33,076
	(株)キャプティ	0	10,864	0	0	4,872	15,736	31.1%	34,829	50,565
	東京ガスケミカル(株)	0	0	10,397	0	0	10,397	68.6%	4,753	15,151
	千葉ガス(株)	13,690	1,159	1,076	0	0	15,927	96.5%	572	16,499
	(株)ティージエー情報ネットワーク	0	0	0	0	827	827	4.4%	17,820	18,648
	東京ガスエンジニアリング(株)	0	0	0	0	31,146	31,146	74.1%	10,907	42,054
	(株)ニジオ	9,750	0	0	0	0	9,750	24.0%	30,853	40,603
	その他連結子会社	14,483	17,892	23,828	522	26,078	82,804	62.3%	50,137	132,941
連結子会社計(B)		49,760	42,282	128,836	11,715	66,755	299,350	55.4%	240,671	540,022
連結会社合計		1,077,221	164,814	208,329	11,715	73,161	1,535,242	82.1%	334,613	1,869,856
外部売上比率		93.1%	73.8%	72.2%	35.7%	43.4%	82.1%	-	-	-
内部売上高(C)		79,490	58,368	80,223	21,081	95,448	334,613	-	334,613	-
単純合算売上高(A)+(B)+(C)		1,156,712	223,183	288,553	32,797	168,610	1,869,856	-	-	-

連結 資産構成変化 (10年度末 対 09年度末)

億円

	2011/03末		2010/03末		増減		増減内訳
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
【資産の部】							
固定資産	13,902	76.0%	14,051	76.3%	▲149	▲1.1%	(有形・無形固定資産)設備投資1,502、償却▲1,493、扇島パワー新規連結+357 (投資その他の資産)長期貸付金▲196、繰延税金資産▲140、投資有価証券▲16 (時価評価差額による減少▲87、新規連結による減少▲84、強制評価減▲21、 購入による増加+217他)
流動資産	4,393	24.0%	4,357	23.7%	36	0.8%	(その他流動資産)未収入金+217 (現金及び預金)▲170
資産合計	18,296	100.0%	18,409	100.0%	▲113	▲0.6%	
【負債の部】							
有利子負債	5,841	31.9%	5,559	30.2%	282	5.1%	(社債)第32回債・第33回債発行による増加+400、第20回債満期償還による減少▲200 (長期借入金)新規借入+173、返済▲335、(コマーシャル・ペーパー)+150
退職給付引当金	968	5.3%	1,309	7.1%	▲341	▲26.0%	TG▲342
支払手形・買掛金	761	4.2%	1,349	7.3%	▲588	▲43.5%	買掛金▲586
その他負債	1,983	10.8%	1,929	10.5%	54	2.8%	繰延税金負債(長期)129、未払金▲51
負債合計	9,555	52.2%	10,146	55.1%	▲591	▲5.8%	
【純資産(資本)の部】							
株主資本	8,599	47.0%	7,993	43.4%	606	7.6%	(資本金・資本剰余金)変動なし (利益剰余金・自己株式)+606(当期純利益954、支払配当金▲255、自己株式取得▲83他)
その他の包括利益累計額	▲10	▲0.1%	145	0.8%	▲155	▲107.4%	(その他有価証券評価差額金)時価評価差額の減少▲54、(繰延ヘッジ損益)▲5 (為替換算調整勘定)▲98
少数株主持分	151	0.8%	124	0.7%	27	22.3%	
純資産(資本)合計	8,740	47.8%	8,262	44.9%	478	5.8%	自己資本比率44.2%(2010/03末)→46.9%(2011/03末)
負債・純資産(資本)合計	18,296	100.0%	18,409	100.0%	▲113	▲0.6%	

個別 主要決算数値 (10年度 対 09年度)

	億円			
	FY10	FY09	増減	
総売上高	13,298	12,106	1,192	9.8%
営業利益	888	591	297	50.3%
経常利益	991	589	402	68.2%
当期純利益	674	388	286	73.6%

料金スライドの収支への影響

	億円		
	FY10	FY09	増減
料金によるスライド回収	-409	-774	364
原料費の増加分	-117	-831	713
差し引き	-292	57	-349

金額は基準価格に対する増減額

経済フレーム

	億円		
	FY10	FY09	増減
原油価格	84.14	69.40	14.74
為替レート	85.74	92.89	-7.15

	億円				
	FY10	FY09	増減		
製品売上高(ガス売上高)	10,716	10,108	608	6.0%	
営業費用	原材料費	5,745	4,925	820	16.7%
	(粗利)	(4,971)	(5,183)	(-212)	(-4.1%)
	諸給与	764	1,283	-519	-40.5%
	諸経費	2,399	2,325	74	3.2%
	減価償却費	1,083	1,076	7	0.7%
LNG受託加工費	-40	-32	-8	-	
計	9,951	9,577	374	3.9%	
受注工事収支	-3	-8	5	-	
器具販売等収支	73	44	29	65.4%	
営業雑収支	70	35	35	97.1%	
附帯事業収支	53	24	29	118.4%	
営業利益	888	591	297	50.3%	
営業外収支	102	-1	103	-	
経常利益	991	589	402	68.2%	
特別利益	52	0	52	-	
特別損失	56	0	56	-	
法人税等	311	200	111	55.5%	
当期純利益	674	388	286	73.6%	

数量・料金構成差+218億円、単価差+390億円
数量・原料構成差+127億円、単価差+693億円(為替影響=▲418、油価影響=+1,076)
数量・構成差+91億円、単価差▲303億円
退職手当▲533億円(数理計算上の差異費用▲519億円) 他
詳細は下表参照
本支管・製造設備他新規取得に伴う償却費増 他
見積単価改定(09/4受付~)他
器具収支 ファンヒーター▲5億円、GHP▲4億円他、その他雑+41億円
電力販売+25億円 他
関係会社受取配当金増+57億円、環境整備費減+30億円 他
関係会社吸収合併+36億円、固定資産売却益+8億円 他
災害損失+31億円、投資有価証券評価損+20億円 他

諸経費

	億円			
	FY10	FY09	増減	
修繕費	354	356	-2	-0.5%
消耗品費	142	141	1	0.5%
賃借料	193	192	1	0.3%
委託作業費	616	603	13	2.1%
租税課金	408	404	4	1.1%
需要開発費	293	244	49	20.0%
その他	393	385	8	2.3%

営業関係委託費増+7億円、システム関係委託費増+5億円 他
事業税増+4億円 他
イベント広告費増+18億円、需要開発手数料増+13億円、家庭用既築市場営業強化+13億円 他
電力料増+4億円 他

個別 営業主要計数内訳 (10年度 対 09年度)

お客さま件数

千件

	FY10	FY09	増減	
お客さま件数	10,441	10,340	101	1.0%
新設件数	182	187	-5	-2.5%

ガス販売量内訳

百万m³

		FY10	FY09	増減		
家庭用1件当り販売量(m ³)		388.4	381.8	6.6	1.7%	気温影響+8.1m ³ (+2.1%)、日数差+1.5m ³ (+0.4%)、その他増減▲3.0m ³ (▲0.8%)
家庭用		3,412	3,332	80	2.4%	気温影響+70百万m ³ (+2.1%)、日数差+13百万m ³ (+0.4%)、件数差+24百万m ³ (+0.7%)、その他増減▲27百万m ³ (▲0.8%)
業務用	商業用	1,880	1,856	24	1.3%	
	その他用	995	936	59	6.3%	
業務用計		2,875	2,792	83	3.0%	気温影響+114百万m ³ (+4.2%)、その他増減▲31百万m ³ (▲1.2%)
工業用	発電専用	1,977	1,952	25	1.3%	
	発電専用以外	2,986	3,000	-14	-0.4%	詳細は別紙参照
工業用計		4,963	4,952	11	0.2%	
計		7,839	7,745	94	1.2%	
卸供給		2,191	2,073	118	5.7%	気温影響+10百万m ³ (+0.5%)、卸先需要家の稼働増+108百万m ³ (+5.2%)
合計		13,441	13,150	291	2.2%	気温影響+194百万m ³ (+1.5%)、発電専用+25百万m ³ (+0.2%)、工業用(発電専用以外)▲14百万m ³ (▲0.1%)、卸供給(気温影響除き)+108百万m ³ (+0.8%)、その他▲22百万m ³ (▲0.2%)
(内大口供給)		6,281	6,199	82	1.3%	

個別 主要決算数値 (10年度実績 対 当初見通し(4/28))

	億円			
	FY10	FY10当初	増減	
総売上高	13,298	13,440	-142	-1.1%
営業利益	888	800	88	11.1%
経常利益	991	850	141	16.6%
当期純利益	674	610	64	10.6%

料金スライドの収支への影響

	億円			
	FY10	FY10当初	増減	
料金によるスライド回収	-409	10	-419	
原料費の増加分	-117	257	-374	
差し引き	-292	-247	-45	

金額は基準価格に対する増減額

経済フレーム

	億円			
	FY10	FY10当初	増減	
原油価格	84.14	80.00	4.14	
為替レート	85.74	95.00	-9.26	

	億円				
	FY10	FY10当初	増減		
製品売上高(ガス売上高)	10,716	10,970	-254	-2.3%	
営業費用	原材料費	5,745	6,017	-272	-4.5%
	(粗利)	(4,971)	(4,953)	(18)	(0.4%)
	諸給与	764	744	20	2.7%
	諸経費	2,399	2,415	-16	-0.6%
	減価償却費	1,083	1,102	-19	-1.7%
	LNG受託加工費	-40	-31	-9	-
	計	9,951	10,247	-296	-2.9%
	受注工事収支	-3	-8	5	-
	器具販売等収支	73	53	20	38.8%
	営業雑収支	70	45	25	55.8%
附帯事業収支	53	32	21	68.2%	
営業利益	888	800	88	11.1%	
営業外収支	102	50	52	105.2%	
経常利益	991	850	141	16.6%	
特別利益	52	35	17	-	
特別損失	56	0	56	-	
法人税等	311	275	36	13.3%	
当期純利益	674	610	64	10.6%	

数量・料金構成差+136億円、単価差▲390億円

数量・原料構成差+120億円、単価差▲392億円(為替影響=▲551、油価影響=+46)

数量・構成差+16億円、単価差+2億円

建仮・受工・器販等への振替額減に伴う費用増+10億円 他

詳細は下表参照

設備取得時期変更に伴う償却費減他

新設件数増

器具収支 一般機器増他+13億円、その他雑+6億円

電力販売+21億円、LNG販売▲5億円 他

関係会社受取配当金増+30億円、天候デリバティブ差益増+10億円 他

固定資産売却益+8億円 他

災害損失+31億円、投資有価証券評価損+20億円 他

諸経費

	億円			
	FY10	FY10当初	増減	
修繕費	354	356	-2	-0.4%
消耗品費	142	142	0	0.3%
賃借料	193	199	-6	-3.0%
委託作業費	616	640	-24	-3.7%
租税課金	408	414	-6	-1.3%
需要開発費	293	276	17	6.5%
その他	393	388	5	0.5%

建物賃借料減▲3億円 他

システム関係委託費減▲8億円、営業関係委託費減▲7億円 他

事業税▲4億円 他

需要開発手数料増+11億円、テレビ広告費増+3億円 他

除却費+4億円 他

個別 営業主要計数内訳 (10年度実績 対 当初見通し(4/28))

お客さま件数

千件

	FY10	FY10当初	増減	
お客さま件数	10,441	10,425	16	0.2%
新設件数	182	157	25	15.9%

ガス販売量内訳

百万m3

	FY10	FY10当初	増減			
家庭用1件当り販売量(m3)	388.4	382.3	6.1	1.6%	気温影響+9.2m3(+2.4%)、日数差▲0.4m3(▲0.1%)、その他増減▲2.7m3(▲0.7%)	
家庭用	3,412	3,357	55	1.6%	気温影響+80百万m3(+2.4%)、日数差▲4百万m3(▲0.1%)、件数差+3百万m3(+0.0%)、その他増減▲24百万m3(▲0.7%)	
業務用	商業用	1,880	1,852	28	1.5%	
	その他用	995	929	66	7.1%	
	業務用計	2,875	2,781	94	3.4%	気温影響+74百万m3(+2.7%)、その他増減+20百万m3(+0.7%)
工業用	発電専用	1,977	1,949	28	1.4%	
	発電専用以外	2,986	3,053	-67	-2.2%	
	工業用計	4,963	5,002	-39	-0.8%	既存物件稼働減
計	7,839	7,783	56	0.7%		
卸供給	2,191	2,147	44	2.1%	気温影響+13百万m3(+0.6%)、卸先需要家の稼働増他+31百万m3(+1.5%)	
合計	13,441	13,286	155	1.2%	気温影響+167百万m3(+1.3%)、発電専用+28百万m3(+0.2%)、工業用(発電専用以外)▲67百万m3(▲0.5%)	
(内大口供給)	6,281	6,290	-9	-0.2%	卸供給(気温影響除き)+31百万m3(+0.2%)、その他▲4百万m3(▲0.0%)	

見通し編

個別 経済フレーム及び年度収支影響感度

経済フレーム

	FY11見通し			
	上期	下期	年度	
原油価格	112.50	120.00	116.25	\$/bbl
為替レート	85.00	85.00	85.00	円/\$
	FY10実績			
	上期	下期	年度	
原油価格	78.37	89.47	84.14	\$/bbl
為替レート	88.91	82.48	85.74	円/\$
	増減			
	上期	下期	年度	
原油価格	34.13	30.53	32.11	\$/bbl
為替レート	-3.91	2.52	-0.74	円/\$

原油価格変動の年度収支影響感度

億円

1\$/bbl	1Q	2Q	3Q	4Q	年度
売上高	▲ 15	▲ 15	▲ 6	0	▲ 36
原料	▲ 15	▲ 15	▲ 14	▲ 4	▲ 48
粗利	0	0	8	4	12

※油価が1\$下がった場合の収支影響

為替レート変動の年度収支影響感度

億円

1円/\$	1Q	2Q	3Q	4Q	年度
売上高	▲ 15	▲ 20	▲ 20	▲ 5	▲ 60
原料	▲ 18	▲ 17	▲ 20	▲ 20	▲ 75
粗利	3	▲ 3	0	15	15

※為替が1円円高になった場合の収支影響額

連結 主要決算数値（11年度見通し 対 10年度実績）

億円

	FY11見通し	FY10	増減		備考	
売上高	17,520	15,352	2,168	14.1%	都市ガス売上高+1,854(ガス販売量減(▲0.8%)も、原料費調整制度に伴う単価調整により増)	
営業利益	570	1,224	▲ 654	▲53.5%	都市ガス利益▲414(原材料費増他)	
経常利益	520	1,215	▲ 695	▲57.2%	営業外損益▲41(天候デリバティブ差損益減、為替差損益減他)	
当期純利益	330	954	▲ 624	▲65.4%	特別損益▲339(固定資産売却益▲399他)	
総資産	18,710	18,296	414	2.3%	有形・無形固定資産+233、投資等+240他	
自己資本	8,330	8,589	▲ 259	▲3.0%	自己株式取得により減	
自己資本比率 (%)	44.5%	46.9%	▲ 2.4	-	自己株式増に伴う自己資本減により下落	
総資本回転率 (回転)	0.95	0.84	0.11	-	売上高増(+14.1%)により上昇	
ROA(*2) (%)	1.8%	5.2%	▲ 3.4	-	当期純利益減(▲65.4%)により下落	
ROE(*2) (%)	3.9%	11.4%	▲ 7.5	-	当期純利益減(▲65.4%)により下落	
有利子負債残高	6,160	5,841	319	5.4%	東京ガス+360	
D/Eレシオ	0.74	0.68	0.06	-		
	当期純利益	330	954	▲ 624	▲65.4%	
	減価償却(*3・4)	1,500	1,493	7	0.4%	東京ガス+10
営業キャッシュ・フロー(*1)	1,830	2,448	▲ 618	▲25.2%		
設備投資(*3)	1,670	1,502	168	11.2%	東京ガス+200	
TEP	▲ 82	640	▲ 722	▲112.8%	当期利益減(▲65.4%)により減少	
(WACC)	3.2%	3.2%	-	-		
1株当たり当期純利益 (円/株)	12.32	35.63	▲ 23.31	▲65.4%	当期純利益減(▲65.4%)により下落	
1株当たり純資産 (円/株)	321.77	320.70	1.07	0.3%		
総分配性向(*5) (%)	(*)6	60.9%	-	-		

次期(2012年3月期)は連結69社(東京ガス+連結子会社63社+持分法適用関連会社5社)、当期は連結69社(東京ガス+連結子会社63社+持分法適用関連会社5社)

(*1)営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書値ではなく「当期純利益+減価償却」で定義した簡便法で算定

(*2)ROA・ROE算定の総資産・自己資本は前期末・当期末の平均値

(*3)設備投資・減価償却は内部取引相殺後額

(*4)減価償却には長期前払費用償却を含む

(*5) n 年度総分配性向 = $(n$ 年度の利益処分ベース配当金額) $+$ ($n+1$ 年度の自社株取得額) \div (n 年度連結当期純利益)

(*6)本中期経営計画期間(2009~2013年度)中における総分配性向の目標を、6割に設定している。

TEP(Tokyo Gas Economic Profit)について
 TEP=税引後・利払前利益-資本コスト額(投下資本×WACC)
 ・有利子負債コスト 金利(1.28%)
 ・株主資本コスト率(10年国債利回過去10年平均 1.40%)、
 リスクプレミアム4.0%、 β 0.75
 ・WACC算定に使用する自己資本=11年度平均時価総額

個別 主要決算数値 (11年度見通し 対 10年度実績)

	億円			
	FY11見通し	FY10	増減	
総売上高	15,390	13,298	2,092	15.7%
営業利益	330	888	-558	-62.9%
経常利益	380	991	-611	-61.7%
当期純利益	270	674	-404	-60.0%

料金スライドの収支への影響

	億円		
	FY11見通し	FY10	増減
料金によるスライド回収	1,365	-409	1,774
原料費の増加分	1,924	-117	2,041
差し引き	-559	-292	-267

経済フレーム

	億円		
	FY11見通し	FY10	増減
原油価格	116.25	84.14	32.11
為替レート	85.00	85.74	-0.74

金額は基準価格に対する増減額

	億円				
	FY11見通し	FY10	増減		
製品売上高(ガス売上高)	12,400	10,716	1,684	15.7%	
営業費用	原材料費	7,704	5,745	1,959	34.1%
	(粗利)	(4,696)	(4,971)	(-275)	(- 5.5%)
	諸給与	978	764	214	28.0%
	諸経費	2,372	2,399	-27	-1.1%
	減価償却費	1,096	1,083	13	1.2%
	LNG受託加工費	-40	-40	0	-
計	12,110	9,951	2,159	21.7%	
受注工事収支	-4	-3	-1	-	
器具販売等収支	60	73	-13	-18.4%	
営業雑収支	56	70	-14	-20.1%	
附帯事業収支	-16	53	-69	-129.7%	
営業利益	330	888	-558	-62.9%	
営業外収支	50	102	-52	-51.3%	
経常利益	380	991	-611	-61.7%	
特別利益	0	52	-52	-100.0%	
特別損失	0	56	-56	-100.0%	
法人税等	110	311	-201	-64.7%	
当期純利益	270	674	-404	-60.0%	

数量・料金構成▲92億円、単価差+1,776億円

数量・原料構成差▲65億円、単価差+2,024億円(為替影響=▲37、油価影響=+1,745)

数量・構成差▲27億円、単価差▲248億円

退職手当+222億円(数理計算上の差異費用+226億円) 他

詳細は下表参照

本支管・製造設備他新規取得に伴う償却費増 他

器具収支 エネファームメンテナンス費増、レポート増他▲12億円

電力販売▲59億円、LNG販売▲4億円 他

関係会社受取配当金減▲30億円、国内普通社債利息増▲6億円、借入金利息増▲5億円 他

諸経費

	億円			
	FY11見通し	FY10	増減	
修繕費	343	354	-11	-3.3%
消耗品費	139	142	-3	-2.4%
賃借料	179	193	-14	-7.3%
委託作業費	643	616	27	4.3%
租税課金	427	408	19	4.5%
需要開発費	261	293	-32	-11.2%
その他	380	393	-13	-2.6%

本支管修繕費減▲7億円 他

建物賃借料減▲15億円 他

導管保安委託費増+15億円、電話受付委託費増+8億円 他

事業税増+15億円 他

イベント展示会減▲12億円、需要開発手数料▲6億円、テレビ広告費減▲2億円 他

郵送料▲4億円、除却費▲4億円 他

個別 営業主要計数 (11年度見通し 対 10年度実績)

お客さま件数

千件

	FY11見通し	FY10	増減	
お客さま件数	10,552	10,441	111	1.1%
新設件数	173	182	-9	-5.1%

ガス販売量内訳

百万m3

		FY11見通し	FY10	増減		
家庭用1件当り販売量(m3)		380.5	388.4	-7.9	-2.0%	気温影響▲6.6m3(▲1.7%)、日数差+1.1m3(+0.3%)、その他増減▲2.4m3(▲0.6%)
家庭用		3,378	3,412	-34	-1.0%	気温影響▲60百万m3(▲1.7%)、日数差+12百万m3(+0.3%)、件数差+35百万m3(+1.0%)、その他増減▲21百万m3(▲0.6%)
業務用	商業用	1,813	1,880	-67	-3.6%	
	その他用	956	995	-39	-3.8%	
業務用計		2,770	2,875	-105	-3.7%	気温影響▲85百万m3(▲3.0%)、その他増減▲20百万m3(▲0.7%)
工業用	発電専用	1,923	1,977	-54	-2.7%	
	発電専用以外	3,067	2,986	81	2.7%	
工業用計		4,990	4,963	27	0.5%	既存物件稼働増
計		7,760	7,839	-79	-1.0%	
卸供給		2,233	2,191	42	1.9%	気温影響▲5百万m3(▲0.2%)、卸先需要家の稼働増他+47百万m3(+2.1%)
合計		13,371	13,441	-70	-0.5%	気温影響▲150百万m3(▲1.1%)、発電専用▲54百万m3(▲0.4%)、工業用(発電専用以外)+81百万m3(+0.6%)
(内大口供給)		6,262	6,281	-19	-0.3%	

個別 営業キャッシュフロー及び設備投資内訳

営業キャッシュフロー

実績（10年度 対 09年度） 億円

	FY10	FY09	増減	
当期純利益	674	388	286	73.6%
減価償却	1,128	1,123	5	0.5%
営業CF(当期純利益+減価償却)	1,802	1,511	291	19.3%

実績（10年度 対 当初見通し（4/28）） 億円

	FY10	FY10当初	増減	
当期純利益	674	610	64	10.6%
減価償却	1,128	1,146	-18	-1.5%
営業CF(当期純利益+減価償却)	1,802	1,756	46	2.6%

11年度通期見通し（今回（4/28） 対 10年度実績） 億円

	FY11見通し	FY10	増減	
当期純利益	270	674	-404	-60.0%
減価償却	1,138	1,128	10	0.9%
営業CF(当期純利益+減価償却)	1,408	1,802	-394	-21.9%

設備投資内訳

実績（10年度 対 09年度） 億円

	FY10	FY09	増減	
製造設備	91	140	-49	-34.6%
供給設備	742	785	-43	-5.6%
業務設備他	190	197	-7	-3.7%
計	1,023	1,123	-100	-8.8%

製造設備 : 根岸工場BOG設備他▲49億円

供給設備 : 安定供給関連▲43億円

業務設備他 : その他業務設備他▲7億円

実績（10年度 対 当初見通し（4/28）） 億円

	FY10	FY10当初	増減	
製造設備	91	109	-18	-15.6%
供給設備	742	710	32	4.5%
業務設備他	190	247	-57	-23.2%
計	1,023	1,066	-43	-4.0%

製造設備 : その他製造設備他▲18億円

供給設備 : 需要開発関連+44億円、その他供給設備他▲12億円

業務設備他 : その他業務設備他▲57億円

11年度通期見通し（今回（4/28） 対 10年度実績） 億円

	FY11見通し	FY10	増減	
製造設備	251	91	160	175.8%
供給設備	702	742	-40	-5.4%
業務設備他	269	190	79	41.6%
計	1,223	1,023	200	19.6%

製造設備 : 日立LNG基地建設他+160億円

供給設備 : 需要開発関連▲65億円、その他供給設備他+25億円

業務設備他 : その他業務設備他+79億円

東京ガス株式会社

<見通しに関する注意事項>

このプレゼンテーションに掲載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られ
た東京ガスの経営者の判断に基づいております。

実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうるこ
とをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、日本経済の動向、原油
価格の動向、気温の変動、円ドルの為替相場、ならびに急速な技術革新と規制緩和の進展への
東京ガスの対応等があります。