

2004年3月期第1四半期
決算説明会

東京ガス株式会社
代表取締役社長
市野 紀生

2003年7月31日

本日の説明事項

- ① 第1四半期決算概要
- ② 電力事業への取り組み

「見通し」および「インサイダー取引規制」 に関する注意事項

このプレゼンテーションに掲載されている東京ガスの現在の計画、見通し、戦略、その他の歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた東京ガスの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、日本経済の動向、急激な為替相場、原油価格の変動ならびに天候の異変等があります。

※ 本資料について、決算発表後12時間が経過する時点(2003年8月1日・日本時間午前2時頃)までは当該業績のお知らせをご覧になった場合、証券取引法166条第3項及び同施行令30条の規定により、インサイダー取引規制に関する「第一次情報受領者」となります。上記公表時点までの間に当社の株券等の売買等を行うことは禁止されていますので、十分ご注意ください。

決算総括(連結)

(億円未満切捨て)

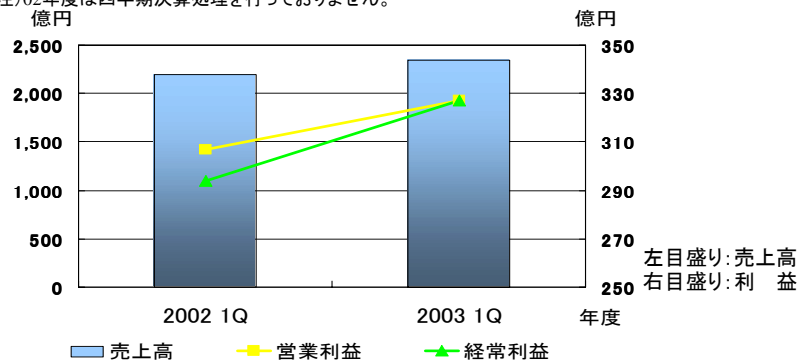
	FY02 1Q	FY03 1Q
売上高	—	2,622億円
営業利益	—	383億円
経常利益	—	357億円
当期純利益	—	220億円

決算総括(単独)

(億円未満切捨て)

	FY02 1Q	FY03 1Q	前年同期比
ガス販売量	2,263百万m3	2,553百万m3	+290百万m3(+12.8%)
売上高	2,200億円	2,345億円	+145億円(+6.6%)
営業利益	307億円	327億円	+20億円(+6.4%)
経常利益	294億円	327億円	+33億円(+11.3%)
当期純利益	—	213億円	—

(注)02年度は四半期決算処理を行っておりません。



2003年度上期見通し(連結)

(億円未満切捨て)

	2002年度上期実績 (ご参考)	2003年度上期見通し	
		当初見通し(4/30)	今回見通し(7/31) 当初見通し比
総売上高	4,736 億円 (前年度比▲1.5%)	4,870 億円	4,980 億円 +110 億円(+ 2.3%)
営業利益	359 億円 (前年度比 +34.3%)	170 億円	300 億円 +130 億円(+ 76.5%)
経常利益	274 億円 (前年度比 +147.9%)	90 億円	230 億円 +140 億円(+155.6%)
当期純利益	184 億円 (前年度比 +110.6%)	60 億円	170 億円 +110 億円(+183.3%)

2003年度上期見通し(単独)

(億円未満切捨て)

	2002年度上期実績 (ご参考)	2003年度上期見通し	
		当初見通し(4/30)	今回見通し(7/31) 当初見通し比
総売上高	4,185 億円 (前年度比▲1.7%)	4,280 億円	4,390 億円 +110 億円(+ 2.6%)
営業利益	261 億円 (前年度比 +35.3%)	90 億円	220 億円 +130 億円(+144.3%)
経常利益	224 億円 (前年度比 +171.7%)	60 億円	200 億円 +140 億円(+233.4%)
当期純利益	161 億円 (前年度比 +107.7%)	40 億円	150 億円 +100 億円(+275.0%)

2003年度見通し(連結)

(億円未満切捨て)

	2002 年度実績 (ご参考)	2003 年度見通し	
		当初見通し(4/30)	今回見通し(7/31) 当初見通し比
総売上高	11,276 億円 (前年度比 +2.7%)	11,390 億円 (前年度比 +1.0%)	11,520 億円 +130 億円(+ 1.1%)
営業利益	1,232 億円 (前年度比 +11.5%)	1,080 億円 (前年度比 ▲12.4%)	1,160 億円 +80 億円(+ 7.3%)
経常利益	919 億円 (前年度比 +14.1%)	890 億円 (前年度比 ▲3.2%)	970 億円 +80 億円(+ 9.0%)
当期純利益	592 億円 (前年度比 +14.0%)	580 億円 (前年度比 ▲2.0%)	630 億円 +50 億円(+ 8.6%)

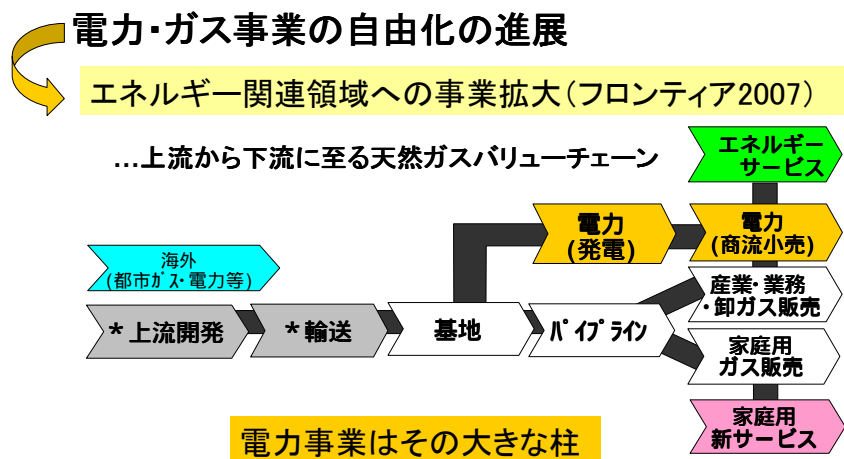
2003年度見通し(単独)

(億円未満切捨て)

	2002 年度実績 (ご参考)	2003 年度見通し	
		当初見通し(4/30)	今回見通し(7/31) 当初見通し比
総売上高	9,922 億円 (前年度比 + 1.8%)	9,950 億円 (前年度比 + 0.3%)	10,080 億円 +130 億円(+ 1.3%)
営業利益	1,001 億円 (前年度比 + 8.5%)	870 億円 (前年度比 ▲13.1%)	950 億円 +80 億円(+ 9.2%)
経常利益	796 億円 (前年度比 +10.3%)	780 億円 (前年度比 ▲2.1%)	860 億円 +80 億円(+ 10.3%)
当期純利益	536 億円 (前年度比 +10.7%)	530 億円 (前年度比 ▲1.2%)	580 億円 +50 億円(+ 9.4%)

電力事業への取り組み

当社の電力事業の位置づけ



想定事業規模

電力会社に対抗できる電力料金の実現

- ・既存インフラの活用(土地等)
- ・需要地に隣接した発電所立地

この条件に合致する規模

発電規模 300万kWを想定(2010年代半ば)

当社の強み

発電事業

- ・既存インフラの活用
- ・需要地に隣接した発電所立地

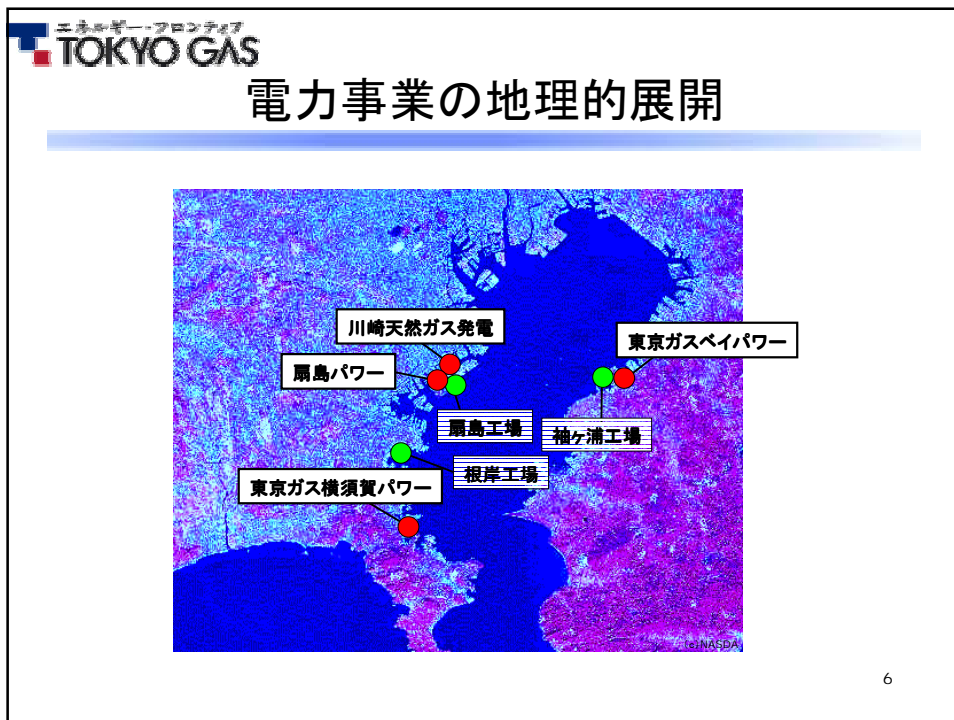
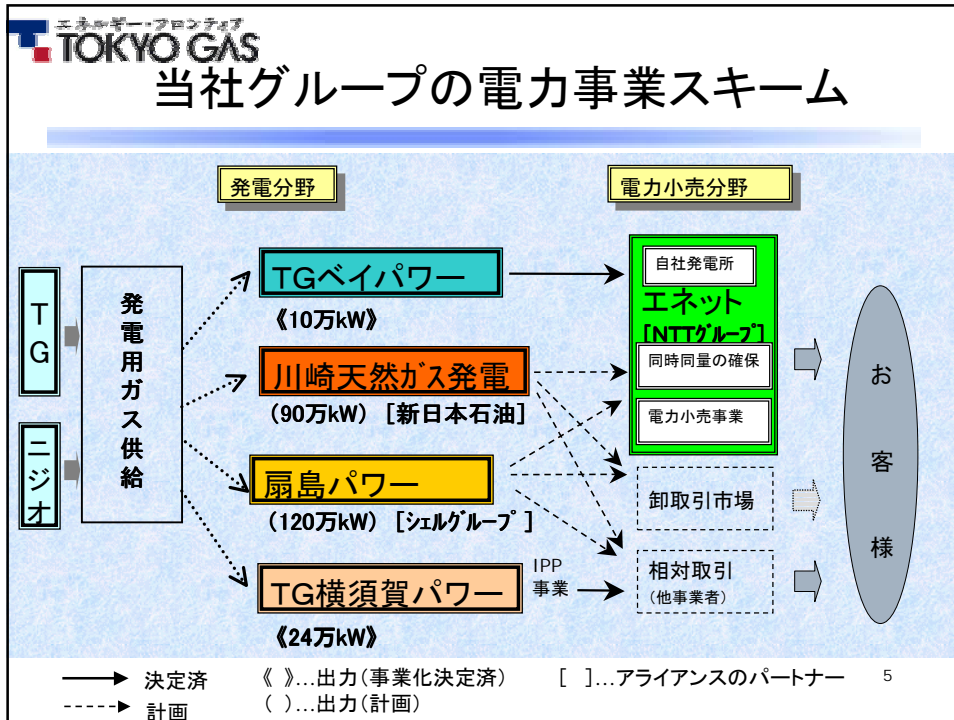
- ・競争力のある燃料調達(LNG)

- ・LNG取扱量増加による固定費低減メリット(m³ 当り)による燃料競争力のさらなる強化

電力小売事業

- ・顧客との強い絆
- ・ガス営業とのシナジー効果

- ・アライアンスによる安定した需要の確保
- ・スケールメリットの追求



エネルギー・フロンティア
TOKYO GAS

リスクへの対応

【リスク】

- 電力価格の値下げ
- 今後の電力事業の不確実性

【対応】

- 高効率、低コストの最新鋭コンバインドサイクル発電機の利用
・ガス事業とのシナジー効果
- 電力市場動向に応じたプロジェクト規模
・市場に合わせた電力販売

価格競争力のある電力の提供

市場動向に合わせた柔軟な対応

- 自由化進展の遅れ
- 未成熟な電力取引市場
- 需要の伸びの鈍化

エネルギー・フロンティア
TOKYO GAS

電力事業展開イメージ

名 称	出力 (年間ガス使用量)	年 度										
		03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
東京ガス ベイパワー	10万kW (約0.7億m ³)	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> ● 運転開始 </div>										
東京ガス 横須賀パワー	24万kW (約1億m ³)	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> ■ 建設着工 ■ 運転開始 ● 株式譲渡 </div>										
川崎天然ガス 発電	90万kW (40+50) (約5億m ³)	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> ■ 環境アセス ◎ ■ 建設着工 ■ 運転開始 ◎ 事業評価 </div> <p style="font-size: small; margin-top: 5px;">2号機の建設時期は未定</p>										
扇島パワー	120万kW(40×3) (約7億m ³)	<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> ■ 環境アセス ◎ ■ 建設着工 ■ 運転開始 ◎ 事業評価 </div> <p style="font-size: small; margin-top: 5px;">2号機、3号機の建設時期は未定</p>										

参 考 资 料

株式会社東京ガスベイパワー

1. 会社概要

会社設立 : 2001年6月7日
設立時資本 : 4億5千万円
出資構成 : 東京ガス 100%
社長 : 得能 通亮 (東京ガス 生産本部)
所在地 : 千葉県袖ヶ浦市中袖1 - 1 東京ガス袖ヶ浦工場内
事業概要 : 特定規模電気事業者 (株)エネット) への卸電力販売

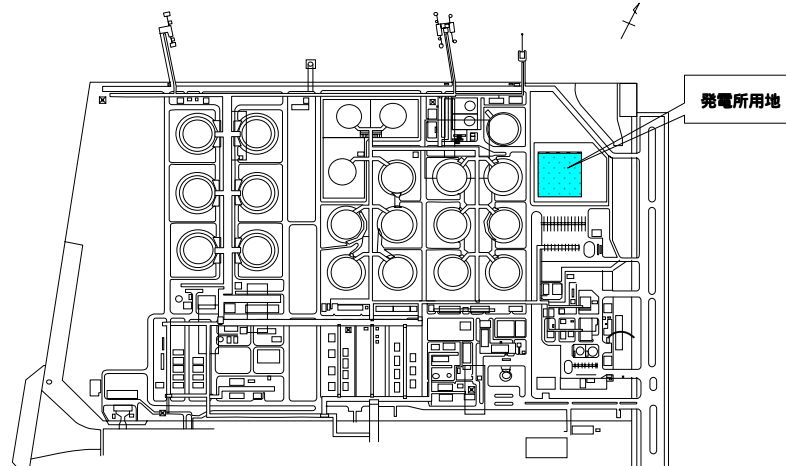
2. 発電事業の概要

発電方法 : ガスタービン複合発電 GE製 MS6001FA
発電規模 : 101.6MW (15)
燃料 : 天然ガス 約0.7億m³/年
設置場所 : 千葉県袖ヶ浦市中袖1 - 1 東京ガス袖ヶ浦工場敷地内
事業開始 : 2003年10月 (予定)

3. 概略スケジュール

2003年6月 送電系統併入
2003年7月~ 試運転、東京電力に送電
2003年10月 営業運転開始

発電所用地概略図 ((株)東京ガスベイパワー)



東京ガス(株)袖ヶ浦工場

川崎天然ガス発電株式会社

1. 会社概要

- 会社設立 : 2001年11月30日
設立時資本 : 2億円
出資構成 : 新日本石油 51%、東京ガス 49%
社長 : 前島 博 (新日本石油)
所在地 : 東京都港区西新橋1丁目3番12号 新日本石油ビル内
検討概要 : ・発電事業の事業採算性
・発電所建設に関する技術的企画検討
・発電所建設に関する環境アセスメント

2. 発電事業の概要

発電方法：ガスタービン複合発電

発電規模：900MWクラス(400MW+500MW)

燃料：天然ガス 約5億m³/年

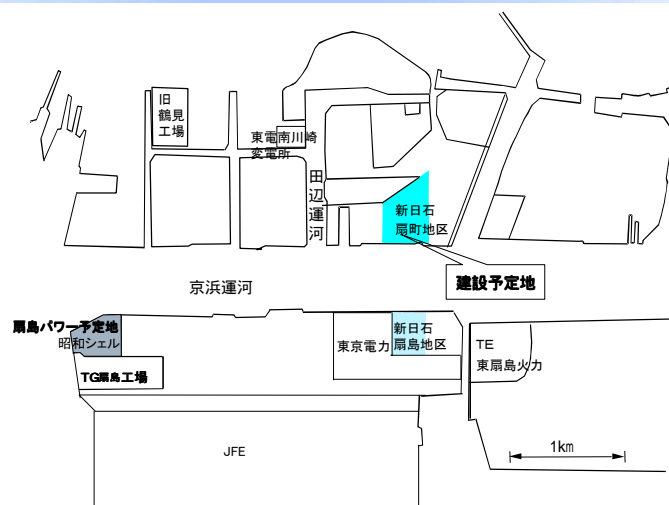
設置場所：神奈川県川崎市川崎区扇町12番1号 新日本石油川崎事業所内

事業開始：2008年(予定)

3. 概略スケジュール

2001年11月	企画会社設立
2002年04月	環境アセスメント着手
2004年 下期	発電事業会社設立
2005年 下期	現地建設工事着工
2008年	事業開始

建設予定地概略図(川崎天然ガス発電(株))



株式会社扇島パワー

1. 会社概要

- 会社設立 : 2003年8月1日(予定)
- 設立時資本 : 1億5千万円
- 出資構成 : 東京ガス 51%、
シェル・ガス・BV 24.5%
昭和シェル石油 24.5%
- 社長 : 神田 稔久(東京ガス エネルギー営業本部)
- 所在地 : 東京都新宿区
- 検討概要 : ・発電事業の事業採算性
・発電所建設に関する技術的企画検討
・発電所建設に関する環境アセスメント

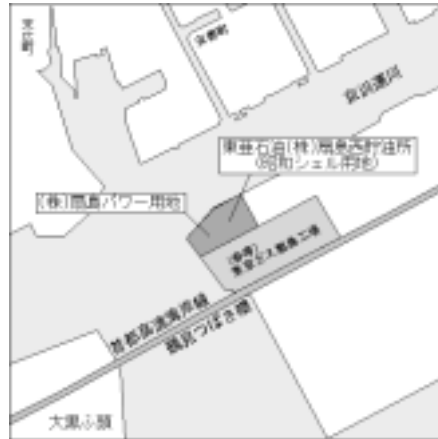
2. 発電事業の概要

- 発電方法 : ガスタービン複合発電
- 発電規模 : 400MWクラス×3基
- 燃料 : 天然ガス 約7億m³/年
- 設置場所 : 神奈川県横浜市鶴見区扇島2-1, 2-5
- 事業開始 : 2009年(予定)

3. 概略スケジュール

- | | |
|---------|------------|
| 2003年8月 | 会社設立 |
| 2003年9月 | 環境アセスメント着手 |
| 2006年下期 | 発電事業会社設立 |
| 2007年上期 | 現地建設工事着工 |
| 2009年 | 事業開始 |

建設予定地概略図 ((株)扇島パワー)



株式会社東京ガス横須賀パワー

1. 会社概要

- 会社設立 : 2000年4月11日 (株)トーメンパワー横須賀として設立)
2003年8月 株式譲渡予定
- 資本金 : 9億8千万円 (2003年7月現在)
- 出資構成 : 東京ガス 75%、清水建設 20%、東京発電 5%
- 社長 : 松本 隆司 (東京ガス エネルギー営業本部)
- 所在地 : 神奈川県横須賀市浦郷町5-2931-70
- 事業内容 : 電力卸供給 (IPP) 事業 (東京電力の1999年入札募集) に付帯関連する一切の事業

2. 発電事業の概要

発電方法：ガスタービン複合発電
 発電規模：239MW（発電端）（IPP用：200.2MW）
 燃料：天然ガス 約1億m³/年
 設置場所：横須賀市浦郷町5-2931-70（敷地面積 約15,700m²）
 事業開始：2006年

3. 概略スケジュール

2003年7月	環境アセスメント完了 現地建設工事着工
2003年8月	株トーメンより株式譲渡
2006年6月	事業開始

建設予定地概略図（（株）東京ガス横須賀パワー）



株式会社 エネット



(ENNET = ENergy + NETwork)

1. 会社概要

特定規模電気 事業者届出	2001年1月30日 (営業開始：2001年4月1日)	
資本金	63億円	
出資比率	NTTファシリティーズ	: 40%
	東京ガス	: 30%
	大阪ガス	: 30%
社 長	森 勇 (NTTファシリティーズ)	
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ・電力の売買事業 ・発電事業 ・エネルギー関連事業 	

株式会社ニジオ



1. 会社概要

会 社 設 立	: 2002年5月1日	
設 立 時 資 本	: 3億円	
出 資 構 成	東京ガス	51%
	シェルガスB.V.	49%
社 長	: 岡崎 志朗 (東京ガス エネルギー営業本部)	
所 在 地	: 東京都港区	
事 業 概 要	: 発電事業者向けの天然ガス販売	
販 売 対 象 顧 客	: 発電事業者で長期的にガス購入契約が可能な大口ガス需要家	
営 業 エ リ ア	: 関東圏中心	

(株)エネルギーアドバンス



EnergyAdvance

1. 会社概要

設 立 日：2002年7月1日

資 本 金：30億円（東京ガス100%出資）

社 長：大野 省三

事 業 内 容：オンサイトエネルギーサービス
地域エネルギーサービス
CGS設備工事・メンテナンス
グリーンビジネス事業化