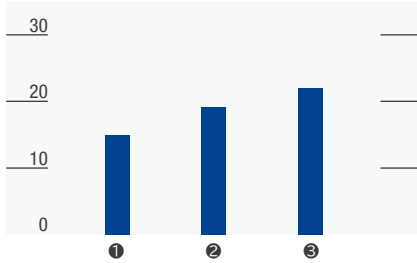


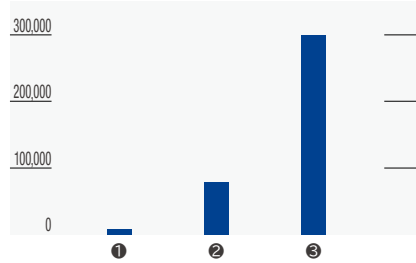
Challenge 2020 Vision: Numerical Targets チャレンジ2020ビジョン 数値目標

Key Indicators for the Spread and Expansion of Natural Gas 天然ガスの普及・拡大指標

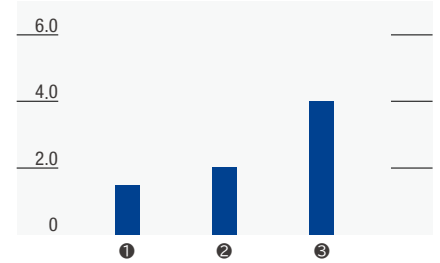
Gas Sales Volume
(including LNG sales) (billion m³/year)
ガス販売量(LNG販売含む)(十億m³/年)



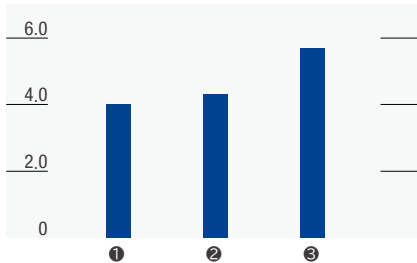
ENE-FARM (stock) (units)
エネファーム(ストック)(台)



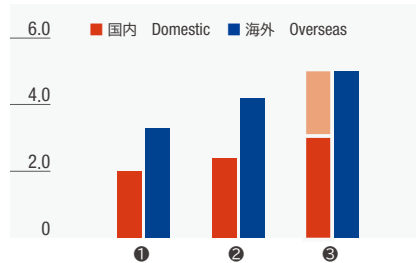
Cogeneration (stock) (GW)
コージェネレーション(ストック)(GW)



Gas Air Conditioning
(stock) (million RT)
ガス空調(ストック)(百万RT)



Power Generation Business
(including interests of other companies) (GW)
発電事業(他社持分含む)(GW)



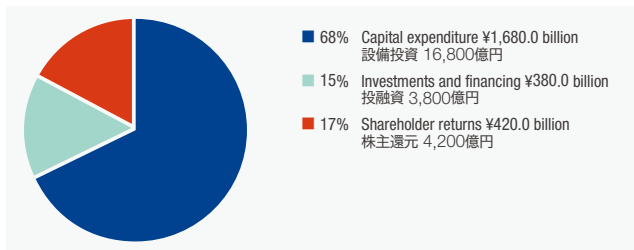
① Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11
2011年度 見通し(策定時)
② Fiscal 2016 Result
2016年度 実績
③ 2020 Target
2020年 目標

	Fiscal 2011 Forecast as of 2011/11 2011年度 見通し(策定時)	Fiscal 2016 Result 2016年度 実績	2020 Target 2020年 目標
Gas sales volume (including LNG sales) (billion m ³ /year) ガス販売量(LNG販売含む)(億m ³ /年)	15.0 150	19.1 191	22.0 220
ENE-FARM (stock) (units) エネファーム(ストック)(台)	9,000	79,500	300,000
Cogeneration (stock) (GW) コージェネレーション(ストック)(万kW)	1.5 150	2.02 202	4.0 400
Gas air conditioning (cumulative sales) (million RT) ガス空調(ストック)(万RT)	4.0 400	4.3 430	5.7 570
Power generation business (including interests of other companies) (GW) 発電事業(他社持分含む)(万kW)	Domestic 2.0 Overseas 3.3 国内 200 海外 330	Domestic 2.40 Overseas 4.24 国内 240 海外 424	Domestic 3.0-5.0 Overseas 5.0 国内 300-500 海外 500

Cash Flow Distribution キャッシュ・フロー配分

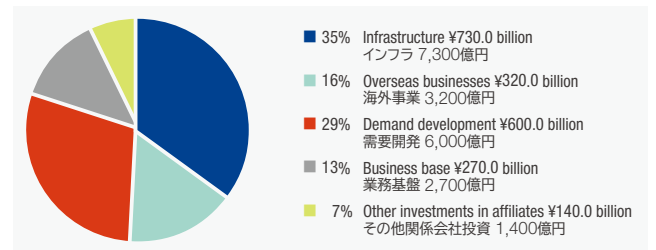
Capex / Investments and Financing / Shareholder Return
設備投資・投融資・株主還元

Fiscal 2012 to 2020 total: approx. ¥2,480 billion
2012~2020年度合計: 24,800億円程度



Use of Capital Expenditure and Investments and Financing
設備投資・投融資の使途

Fiscal 2012 to 2020 total: approx. ¥2,060 billion (Approx. ¥230.0 billion/year)
2012~2020年度合計: 20,600億円程度(約2,300億円/年)



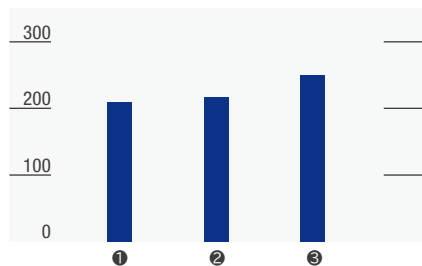
	十億円 ¥ billion
Consolidated operating cash flow	2,240
External debt (interest bearing debt) etc.	240
Capex / Investments and financing / Shareholder return	2,480

Reference: Capital expenditure and investments and financing in the medium-term management plan for FY 2009 to 2013: Approx. ¥180.0 billion/year (参考) 2009~2013中期経営計画における設備投資・投融資: 約1,800億円/年

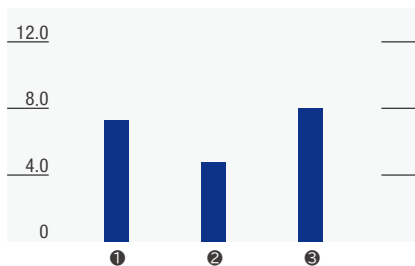
Financial Performance Indicators 財務指標

Consolidated Operating Cash Flow (¥ billion/year)

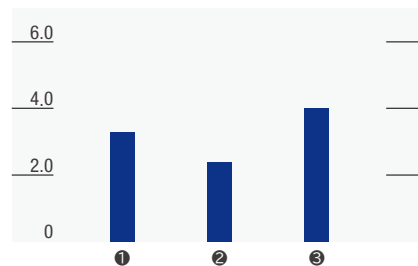
連結営業キャッシュ・フロー(十億円/年)



ROE (%)

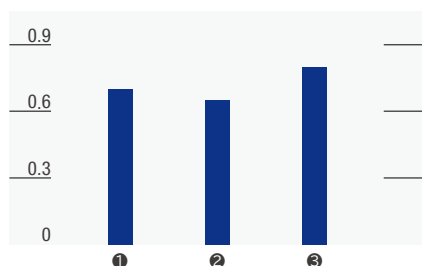


ROA (%)



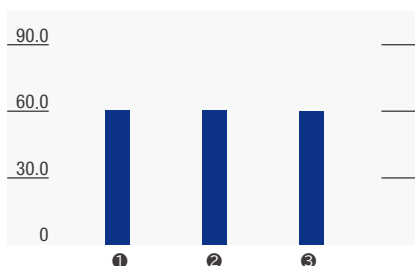
D/E Ratio (times)

D/Eレシオ(倍)



Total Payout Ratio (%)

総分配性向(%)



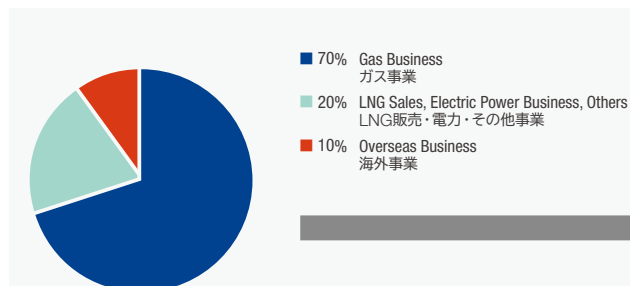
- ① Fiscal 2009–Fiscal 2011 Average
2009～2011年度平均(策定時)
- ② Fiscal 2016 Result
2016年度実績
- ③ 2020 Target
2020年目標

	Fiscal 2009–Fiscal 2011 Average 2009～2011年度平均(策定時)	Fiscal 2016 Result 2016年度実績	2020 Target 2020年目標
Consolidated operating cash flow (¥ billion/year) 連結営業キャッシュ・フロー(十億円/年)	Approx. 210 約2,100	217.4 2,174	Approx. 250 (2012–2020 total: 2,240) 約2,500 (2012–2020年度計: 22,400)
ROE (%)	7.3%	4.8%	Approx. 8.0% 8.0%程度
ROA (%)	3.3%	2.4%	Approx. 4.0% 4.0%程度
D/E Ratio (times) D/Eレシオ(倍)	0.7	0.65	Approx. 0.8 (each fiscal year) 0.8程度(各年度)
Total Payout Ratio (%) 総分配性向(%)	60.6% (2009-2010 average) 60.6% (2009-2010年度平均)	60.7% (Plan) 60.7% (予定)	Approx. 60% 60%程度

Business Structure (Consolidated Net Income/Ratio by Business) 事業構造(連結純利益・事業別比率)

Present (Fiscal 2009 to 2011 Average)

現在の姿(2009～2011年度平均)



By 2020

2020年の姿

