

# OVERSEAS BUSINESS

## 海外事業

### 概要と強み

東京ガスグループは7つの上流事業、4つの中下流事業に参画しており、その資産残高は約2,650億円に上ります(2015年度末時点)。上流事業は、事業投資として新たな収益源を確保するとともに、原料価格の変動に対する当社グループ全体の収益安定化や原料調達に関わる有益な情報収集といった効果が期待できます。また中下流事業は、国内で培ったノウハウを活かして、安定した利益を期待できる分野です。

チャレンジ2020ビジョンでは、海外事業を拡大し、当社グループの成長の柱とすることを目指しています。今後は経営資源を効率的に配分する観点から、「エリアと事業」の絞り込みを行っていきます。具体的には、北米と東南アジアでLNGや天然ガス関連事業に参画し、事業運営に直接携わることで、当社グループが培ってきた経験やノウハウを活かすとともに、新たな知見の獲得と事業の拡大を目指していきます。

## グローバル展開を加速しています。

当社グループは、海外事業を収益の柱の一つとするため、グローバル展開を加速しています。具体的には、これまで日本国内のガス・電力事業を通じて蓄積した経験やノウハウを活かすことができる天然ガス関連の事業を展開していき

ます。また、経営資源を効率よく活用するため、今後天然ガス需要が高まり、参入機会が豊富な北米と東南アジアに経営資源を集中させます。



上流事業	既存案件の運営・管理 + 新規案件の発掘	—	既存案件の運営・管理
中下流事業	ガス火力発電事業、ガス・電力供給事業	LNG基地事業、ガス火力発電事業 ガス供給事業、エネルギーサービス事業	—

The Gorgon Project is a joint venture between the Australian subsidiaries of Chevron (47.3%), ExxonMobil (25%), Shell (25%), Osaka Gas (1.25%), Tokyo Gas (1%) and Chubu Electric Power (0.417%).

## 「LNGバリューチェーンの構築」を目指します

### 北米

北米では、上流事業・ガス火力発電事業、ガス・電力供給事業に取り組んでいきます。将来的には、上流事業からガス火力発電・ガス供給事業への安定的なガス供給といった事業間の相乗効果を生かしながら、北米における「LNGバリューチェーンの構築」を目指します。

#### 上流事業

資源価格の動向を注視しつつ、ガス田の生産性・埋蔵量を慎重に確認しながら、経験あるオペレーターと提携し、優良資産へ投資していきます。これまでのコルドバ・シェールガス開発事業、バーネット・シェールガス開発事業に加え、2016年6月には新たに米国イーグルフォード層におけるシェールガス開発事業の権益を取得しました。

プロジェクト名	参画時期	出資比率 (当社持分)
カナダ コルドバ・シェールガス開発事業	2011年5月	3.75%
米国 バーネット・シェールガス開発事業	2013年3月	25%
米国 イーグルフォード・シェールガス開発事業	2016年6月	25%

#### 中下流事業

ガス発電事業については、電力需給や他電源との競争状況、州ごとの規制や事業環境を踏まえ参画案件を厳選していきます。

ガス供給事業については、自由化市場において、需要開発などの当社グループの強みを生かしながら、事業への参画を図ります。

### 東南アジア

**中下流事業** 現地政府との関係構築や地元企業との提携等を通じて、中下流事業に参画していきます。インドネシア・タイ・ベトナムの3カ国を中心に、当社グループが日本のガス・電力事業を通じて培ってきたノウハウを活かし、LNG基地事業・ガス火力発電事業・ガス供給事業・エネルギーサービス事業への取組みを進めながら、将来的には東南アジア域内での「LNGバリューチェーンの構築」を目指します。

#### 東南アジアにおける拠点



## 既存プロジェクトの運営・管理に注力していきます

### 豪州

#### 上流事業

2015年度には、ゴーゴンプロジェクトが稼働を開始し、これで当社が出資をしている4つのLNGプロジェクトが稼働しました。今後イクシスプロジェクトの稼働を控え

ており、引き続き既存プロジェクトの運営・管理に注力していきます。

プロジェクト名	LNG生産能力	参画時期	出資比率(当社持分)	生産(稼働)開始時期
ダーウィン	300万t/年	2003年	3.07%	2006年1月
ブルート	470万t/年	2008年	5%	2012年4月
ゴーゴン	1,560万t/年	2009年	1%	2016年3月
クイーンズランド・カーティス	850万t/年	2011年	1.25%(ガス田)／2.5%(第二液化プラント)	2014年12月～
イクシス	890万t/年	2012年	1.575%	2017年生産開始予定