株主・投資家の皆さまへ



上原 英治 代表取締役副会長

安西 邦夫 代表取締役会長

市野 紀生 代表取締役社長

株主ならびに投資家の皆さまには、平素より当社事業へのご 理解とご支援を賜り、誠にありがとうございます。

2004年度は、2005年1月に実施した料金引下げの影響、 原油価格高騰に伴う原材料費の増加などの利益悪化要因が ありましたが、ガスの拡販や全社的なコストダウンにより、営業 利益は前年度比4.6%減の1,453億円となりました。当期純利 益は前期に退職給付債務の将来負担の軽減を目的に一過性 の損失を計上していたため大幅に増加し、87.7%増の840 億円となりました。

また、当社グループは、2002年10月にコア事業領域である エネルギー関連領域の中で、グループとして成長・発展する中 期経営計画「フロンティア2007」を策定し、ビジネスモデルの 変革、エネルギー関連領域での事業拡大、グループ企業価値 の拡大を目指し、諸施策を着実に実行してまいりました。

その結果として、これまでの実績を踏まえた2005年度計画 において、「フロンティア2007」の最終年度の経営諸目標をほ ぼ達成できる見通しとなりました。

一方で、「フロンティア2007」 策定時と比べてエネルギー 間競争が一層激化するなど、経営環境は日々変化していま す。このような経営環境の中で当社グループが持続的成長 を実現するための政策課題を明確にすべく、次期中期経営 計画の策定作業を進めており、2006年1月を目途に発表す る予定です。

東京ガスグループは、企業価値をさらに高め、株主・投資 家の皆さまをはじめ、すべてのステークホルダーのご期待にお 応えできるよう努力してまいります。今後とも変わらぬご理解 とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

安西邦夫

代表取締役副会長 上原英治

代表取締役社長